



www.  
www.  
www.  
www.

Ghaemiyeh

.com  
.org  
.net  
.ir



الجامعة الإسلامية  
جامعة الرسول عليه السلام

٦٦

## رسالة

في فن الإلقاء والحوار والمناظرة



إعداد المحتوى على

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# رساله فى فن الالقاء والحوال والمناظره

كاتب:

على الفتلاوى

نشرت فى الطباعة:

العتبه الحسينيه المقدسه

رقمى الناشر:

مركز القائمية باصفهان للتحريات الكمبيوترية

# الفهرس

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| ٥  | الفهرس                                |
| ١٠ | رساله في فن الالقاء والحوار والمناظره |
| ١٠ | اشاره                                 |
| ١٠ | اشاره                                 |
| ١٤ | المقدمه                               |
| ١٦ | علم الخطابه وفنها                     |
| ١٦ | اشاره                                 |
| ١٨ | تعريف الخطابه                         |
| ١٩ | تاريخ الخطابه                         |
| ٢١ | الخطابه ودورها الإعلامي               |
| ٢٣ | فائده الخطابه                         |
| ٢٣ | الغایه من الخطابه                     |
| ٢٤ | أنواع الخطابه                         |
| ٢٤ | أقسام الخطابه                         |
| ٢٤ | اشاره                                 |
| ٢٤ | أ العمود                              |
| ٢٥ | ب الأعون                              |
| ٢٥ | موضوع الخطابه                         |
| ٢٦ | أركان الخطابه                         |
| ٢٦ | اشاره                                 |
| ٢٦ | ١ الخطيب                              |
| ٢٦ | ٢ الخطاب                              |
| ٢٦ | ٣ المخاطب                             |
| ٢٧ | علاقه الخطابه بعلم النفس              |

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| ٢٨ | كيف نحصل على الخطاب؟                  |
| ٢٨ | اشاره                                 |
| ٢٨ | أ قابلية ثلاثم الخطابه                |
| ٢٨ | ب دراسه أصول الخطابه                  |
| ٢٨ | ج الاطلاع على الكثير من العلوم        |
| ٣٠ | المواصفات والمؤهلات الذاتيه للخطيب    |
| ٣٠ | اشاره                                 |
| ٣٢ | ١ سلامه اللسان                        |
| ٣٤ | ٢ حُسن البيان وطلاقه اللسان           |
| ٣٥ | ٣ حُسن الصوت                          |
| ٣٦ | ٤ حُسن الصوره والمنظر                 |
| ٣٧ | ٥ قوه الحافظه                         |
| ٣٨ | ٦ قوه القلب والجرأه                   |
| ٣٩ | ٧ العقل والفطنه والذكاء والذوق السليم |
| ٤١ | ٨ سلامه الجسم وقوته                   |
| ٤١ | ٩ موهبه الخطابه                       |
| ٤٢ | العلوم الإسلامية                      |
| ٤٢ | ١ قواعد اللغة العربيه                 |
| ٤٣ | ٢ المنطق                              |
| ٤٤ | ٣ الفقه                               |
| ٤٥ | ٤ أصول الفقه                          |
| ٤٧ | ٥ الحديث أو (درایه الحديث)            |
| ٤٧ | ٦ الرجال                              |
| ٤٩ | ٧ العلوم القرآنية                     |
| ٥٢ | ٨ الفلسفه الإسلامية                   |
| ٥٣ | ٩ العقائد الإسلامية أو علم الكلام     |

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| ٥٤ | ١٠ التاريخ الإسلامي .....             |
| ٥٦ | ١١ السيره النبوية .....               |
| ٥٧ | ١٢ سيره أهل البيت عليهم السلام .....  |
| ٦١ | ١٣ علم الأخلاق .....                  |
| ٦٢ | ١٤ علم البلاغه والمعانى والبيان ..... |
| ٦٢ | ١٥ علم الغرور .....                   |
| ٦٣ | ١٦ علم الخطابه وفنها .....            |
| ٦٦ | المنبر .....                          |
| ٦٦ | اشاره .....                           |
| ٦٩ | تعريف الخطبه الحسينيه .....           |
| ٧٠ | شروط الخطبه الحسينيه .....            |
| ٧١ | اجراء الخطبه الحسينيه .....           |
| ٧٢ | الحوار .....                          |
| ٧٢ | اشاره .....                           |
| ٧٤ | مهارات التفاوض وال الحوار .....       |
| ٧٥ | الخيار الصحيح .....                   |
| ٧٦ | أساليب الحوار .....                   |
| ٧٧ | الهدف النبيل .....                    |
| ٧٨ | أخلاقيات الحوار .....                 |
| ٧٩ | موضوعيه البحث ومنهجيته .....          |
| ٧٩ | الاحترام المتبادل .....               |
| ٨٠ | نقاط الالقاء .....                    |
| ٨٠ | التعدييه والرأي الآخر .....           |
| ٨٠ | تعريف التعصب .....                    |
| ٨١ | مواقفه التعصب .....                   |
| ٨٢ | برامج التربية والتعليم .....          |

|     |   |
|-----|---|
| ٨٣  | العلاج المعرفي .....  |
| ٨٤  | ثقافة الوحدة والحوار .....  |
| ٨٦  | المنظاره .....  |
| ٨٦  | اشاره .....   |
| ٨٨  | آداب المناظره .....   |
| ٩٠  | الأزمات .....   |
| ٩٠  | اشاره .....   |
| ٩٢  | الأزمه .....  |
| ٩٣  | المبحث الأول: الوصايا العشر للتعامل مع الأزمات .....                          |
| ٩٥  | المبحث الثاني: خطوات التعامل مع الأزمه .....                                  |
| ٩٥  | اشاره .....   |
| ٩٥  | أولاً تقدير الموقف الأزموى .....  |
| ٩٥  | اشاره .....   |
| ٩٥  | (أ) تحديد دقيق وشامل لقوى التي صنعت الأزمه .....                              |
| ٩٦  | (ب) تحديد وتوقع ورصد لعناصر القوه التي ترتكز عليها القوى الصانعه للأزمه ..... |
| ٩٦  | (ج) تحديد من هي القوى المساعده والمؤيده لقوى صنع الأزمه .....                 |
| ٩٧  | (د) تحديد لماذا وكيف صنعت الأزمه .....  |
| ٩٨  | ثلاثون طريقه للتأثير في الآخرين .....   |
| ٩٨  | اشاره .....   |
| ١٠٠ | طريقه القدوه: من أنت وكيف تتصرف؟ .....  |
| ١٠٨ | هناك عده أنواع للتأثير في الآخرين .....                                       |
| ١٠٩ | سبع طرق للتأثير في الآخرين .....  |
| ١٠٩ | ألف كن قدوه بنفسك .....   |
| ١٠٩ | باء تعلم الصمت أحياناً .....  |
| ١٠٩ | جييم كن ريقاً .....   |
| ١٠٩ | دال تعلم اللغه اللافظيه .....   |

|     |                        |
|-----|------------------------|
| ١١٠ | هاء تواضع للناس        |
| ١١٠ | وأو أمهل وقتاً للتفكير |
| ١١٠ | زاي انسجم مع الناس     |
| ١١٢ | المصادر                |
| ١١٤ | المحتويات              |
| ١٣٤ | تعريف مركز             |

## رساله فى فن الالقاء والحوار والمناظره

### اشاره

رقم الإيداع فى دار الكتب والوثائق وزاره الثقافه العراقيه لسن ٢٠١١: ١١٢٥

الرقم الدولى: ٩٧٨٩٩٣٣٤٨٩٠٥٢

الفتلاوى، على، ١٩٦٠ - م.

رساله فى فن الإلقاء والحوار والمناظره / إعداد على الفتلاوى. - كربلاء: العتبه الحسينيه المقدسه، ١٤٣٣ق. = ٢٠١٢م.

ص ١١٢ . - (قسم الشؤون الفكريه والثقافيه فى العتبه الحسينيه المقدسه؛ ٦٦).

١. الوعظ - آداب ورسوم - دراسه وتعريف. ٢. الخطابه - فن. ٣. المبلغون الإسلاميون - وصايا. ٤. الإسلام - تبليغات - فن.  
ألف. عنوان.

BP ٢٦١ / ٤ / ٢ / ر ٥

تمت الفهرسه فى مكتبه العتبه الحسينيه المقدسه قبل النشر

ص: ١

اشاره



رساله فى فن الإلقاء والحوار والمناظره

اعداد

الشيخ على الفتلاوى

إصدار

شعبه الدراسات والبحوث الاسلاميه

فى قسم الشؤون الفكرية والثقافية

فى العتبه الحسينيه المقدسه

جميع الحقوق محفوظه

للعتبه الحسينيه المقدسه

الطبعه الثانيه

م ١٤٣٣ هـ ٢٠١٢

العراق: كربلاء المقدسه - العتبه الحسينيه المقدسه

قسم الشؤون الفكريه والثقافيه - هاتف: ٣٢٦٤٩٩

[www.imamhussain-lib.com](http://www.imamhussain-lib.com)

E-mail: [info@imamhussain-lib.com](mailto:info@imamhussain-lib.com)

## المقدمة

باسمك تعالي

الحمد لله الذي من علينا بنعمه وآلائه والصلوة والسلام على سيد المرسلين والأنبياء وإمام الخطباء وسيد البلغاء أبي القاسم محمد وعلى آلته الأطهار ولسان الحكمه الأخيار.

أما بعد:

عندما وجدت أن الخطابه علم وفن لها أصولها وأسسها رأيت من الحكمه أن نوجز شيئاً مما قاله أهل الفن عنها لكي تكون أداه يستعين بها طلبه مدرسه الخطابه على تحقيق أهداف المدرسه التي تأسست في العتبه الحسينيه المقدسه.

وأضفت على هذه الرساله الموجزه شيئاً من أصول الحوار والمناظره والتاثير في الآخرين لتكون سلاحاً بيد الخطيب الذي يذهب إلى مناطق التبليغ لكي يتمتحقق الغرض من التبليغ.

ونسأل الله تعالى التوفيق.

الشيخ على الفتلاوى

أستاذ فن الإلقاء والحوار والمناظره



علم الخطابه وفنها

اشاره



## تعريف الخطابه

الخطابه: بالفتح مصدر خطب بالفتح يخطب، ويأتي المصدر أيضاً خطبه وخطباً، وهو إلقاء الكلام على الغير، ومجازاً يأتي خطب بمعنى وعظ؛ لأنه يمارس الوعظ عن طريق مخاطبه الناس، وقيل: إن الخطبه اسم للكلام وضع موضع المصدر كما عليه جمع من اللغويين.

والصفه المشبهه منه الخطيب وهو الذى يلقى الكلام، والجمع خطباء، وإذا قيل رجل خطيب: أى حسن الخطبه، ويقال: فلان أخطب أهل زمانه إذا لم يكن هناك أحسن منه فى الخطابه أسلوباً أو مضموناً، والخطاب كثير الخطابه، والمؤنث منه الخطابه، والخطبه عند العرب هو الكلام المنشور المسجّع ونحوه. والخطابه هذه إحدى أغراض علم المنطق والتى تسمى بالصناعات الخمس، وهى: صناعه الشعر، صناعه المغالطه، صناعه البرهان، صناعه الجدل، وصناعه الخطابه.

وجاء تعريفها فى المنطق: بأنها صناعه علميه يمكن بواسطتها إقناع الجمهور بالأمر الذى يتوقع حصول التصديق به بقدر الإمكان، وقولهم صناعه: أى ملكه يقدر صاحبها بواسطتها على الإيفاء بغرضه، وفيما نحن فيه تكون الخطابه قدره التكلم مع الناس بشكل يفى بالغرض المطلوب، وعرفها الحوفي: فن مشافهه الجمهور واقناعه واستمالته، وقال أرسطو: الخطابه هي القوه القادره على الإقناع.

## تاريخ الخطابه

يعود تاريخ الخطابه إلى تاريخ الإنسان نفسه، إذ هي إحدى وسائل التعبير التي استعملها الإنسان في مجالات حياته، ولا شك في أنها أقدم من الشعر، وهم فنان أدبيان استعملهما عموماً وخصوصاً من وجهه كما في الخطيب والشاعر فإن بعض الشعراء خطباء وبعضهم ليسوا بخطباء والعكس بالعكس.

ومن اعنى بالخطاب اليونانيون، فقد قام علماؤهم بدراسة، و منهم أرسطو، حيث بحث موضوع الخطاب وأسسها وتقسيماتها الثلاثة: الاستشارية، والقضائية، والاستدلالية بحسب تقسيماته.

وأما الخطاب في الجاهليه فكانت لها مكانه لديهم، وكان الأسلوب الخطابي عندهم يعتمد السجع في الكلام، ولعله هو الأسلوب المفضل عند العرب البلغاء، ولذلك نرى أن هذا الأسلوب هو المتبوع في القرآن الحكيم وكلام أهل البيت عليهم أفضل الصلاه والسلام.

وتختلف الخطاب باختلاف الغرض الذي سبقت إليه فربما كانت حماسية إذا أنشئت في مجال الحرب والقتال، وربما كانت تفاحريه إذا ما تناولت ذكر أمجاد قومهم أو آبائهم أو بلدتهم، وربما كانت غير ذلك كالمستعمله في زواج أو ممات أو إصلاح أو تهئه أو قضاء أو ما شابه ذلك، ولا معنى لتحديد موارد معينة؛ لأنها تتبع الغرض الذي لأجله تنشأ الخطبه.

وفي الإسلام تنوّع الأغراض، وقد استعملها الرسول صلى الله عليه وآله وسلم في الدعوه إلى الدين، وفي المناسبات الإسلامية العامة، والدينية الخاصة.

ولأهمية الخطبه فقد جعلها الإسلام جزءاً من العباده في بعض الموارد وبصيغه الوجوب، كخطبه الجمعة، والعيدان، ولهذا أصبحت الخطبه في الإسلام مميزة، وازدهرت أكثر من الشعر وأصبح لها شأنٌ مهم في مجالات العمل الإسلامي بل وسائر المجالات.

نعم إن الإسلام هذب بعض الأعراف الجاهليه ومنها مسألة التفاخر بالأنساب فجعلها تفاخراً باتباع الدين، وهذب الحماسه عما كان عليه في الجاهليه.

ويقول الخطيب المعاصر الشيخ جعفر الهلالى: «إن الإسلام أضاف إلى الأغراض الخطابيه التي كانت، أربعه أغراض أخرى هي: التبليغيه، والوعظيه، والتربويه، والسياسيه» ولكن لا دليل لهذه النسبة ولا للحصر فقد كانت موجوده أيضاً في الجاهليه إلا أنها كانت بأسلوب آخر كالخطب السياسيه مثلاً، وهناك الخطب العلميه التي مارسها الإسلاميةون مما لم تكن على أيام الجahليه، فالأفضل أن لا تحصر بأغراض معينه بل تذكر من باب المثال.

وسيأتي مزيد من الكلام عند الحديث عن الخطابه في الإسلام وسائر الأديان.

## الخطاب ودورها الإعلامي

رغم أن الإعلام ظاهره من ظواهر القرن الرابع عشر للهجرة (القرن العشرين للميلاد) إلا أن جذوره ضاربه في أعماق الماضي البعيد وقد شهدت تلك العصور الغابر أشكالاً مختلفة ومتباعدة من أشكال الإعلام.

ففي العصور البدائية استخدم الإعلام عبر الحكام والمعلمين والمبنيين لاستباب الوضع الداخلي في كثير من البلاد، وفي بدايه عصر التاريخ قام الملوك باستخداكم الكهنة للتاثير في أتباعهم عن طريق تزويدهم بمعلومات وأنباء تحببهم في نفوس الأتباع من جهة، وتساعدهم في السيطرة عليهم من جهة أخرى.

وكل الحضارات القديمة استخدمت الإعلام كلاً بحسب طريقة وفهمه، فمنهم من كان يجسدته عبر الاحتفالات، ومنهم من كان يتحققه من خلال إقامته المبنية العملاقة كما هو الحال عند فراعنه مصر.

ولكن الذي يجلب الانتباه أن اليونانيين استخدموه في الخطاب كوسيلة إعلامية لاستقرار حكمهم، وفي هذا المجال يقول حاتم: «كان الإعلام في العصر اليوناني يتمثل في خطابه الخطاب السياسي وفي الملحم التي تروى بطولات الحروب في شعر حماسي كإلياذه هوميروس».

ولدور الخطاب في تكريس الإعلام وضع أفلاطون كتابه (الجمهوريه)، إذ أورد فيه ما ينبغي أو لا ينبغي قوله للشعب؛ صغيرهم وكبيرهم في دولة مدينته الفاضله بفرض السيطره وضمانه ولاء الشعب للقياده والنظام.

وهذا سقراط هو الآخر عمد إلى المغالطة في النقاش والخطابه وكان غرضه الاستفاده من الخطابه كوسيله إعلاميه يمكن أن يؤثر عبرها في نفوس الجماهير.

وجاء أرسطو فوضع كتابه (البلاغة) والذى فيما بعد عدّه من قبل أهل الفن دراسه للدعایه الكلامية وأسلوباً فنياً من أساليب الدعایه، وقد كتب أحدهم عن كتابه هذا قائلاً: «إن أرسطو يعود بنا إلى الأرض من جديد فهو في كتابه الخطابه يهئ لنا أول كتاب عن نوع معين من الدعایه وتلك دعایه الاستهواه بطرق الكلام والخطابه وما زال هذا الكتاب يعد دراسه منهجه للدعایه الكلامية من ناحيتها الفنية».

وقد اتخد الرومانيون أسلوباً آخر للدعایه والإعلام وهو طريق التبشير ولعلهم تعلموها من السيد المسيح عليه السلام الذي كان يسیح في الأرض بغرض التبشير، وما التبشير إلا نوع من أنواع الإعلام أو الدعایه ان صح التعبير.

والعرب في العصر الجاهلي كان لهم أبرز معالم الإعلام وقد تمثل في سوق عكاظ، حيث كانت القبائل العربية ترسل أبلغ شعرائها إعلاماً منها عن فصاحتها، وكان الفخر كله للقبيله التي يفوز خطباؤها وشعراؤها بالقدر المعلى، وأعلى مراتب الفوز كان نيل نتاجهم الأدبي التعليق في الكعبه في عدد المعلقات.

وأما في الإسلام فالملحوظ أن الخطابه كادت أن تكون الوسيله الإعلاميه الوحيدة في عصورها كافه، فالخلفاء والحكام والملوك والسلطانين والأمراء والرؤساء كلهم استخدموا الخطابه وسيله إعلاميه بارزه في شتى الحقوق.

## فائدہ الخطاب

للخطابه أثر مهم وبناء في حياء الأُمّ والشعوب، بل هي ضرورة اجتماعية في حياء الناس العاّم، وفي قضياتهم المختلفة العقائدية والتربويّة والفكريّة والاجتماعيّة والثقافيّة والاقتصاديّة والعسكريّة، فالخطابه تُحلّ الخصومات، وتنقضّ العادات، وتُفصل المنازعات، وتُثار حمّى الجماهير للدفاع عن الكرامات، وحفظ الْحُرُمَات، ويرغب في الخيرات، كبناء المدارس والمستشفيات، ويحرّض على اكتساب الفضائل والكمالات، واجتناب الرذائل والموبقات.

قال المحقق الطوسي: «ويُنفع بها (أى بالخطاب) في تقرير المصالح الجزئية المدنية، وأصولها الكلية: كالعقائد الإلهية، والقوانين العملية».

وإضافة إلى هذا يمكن استخدام الخطابه للتثقيف والتوعيه والهدايه والإرشاد، كما في الخطابه الحسيني خاصّه، والخطابه الدينية عاّمه.

## الغاية من الخطاب

بالعمل طبق تلك الإرادة هو عنوان للتوحيد، والإعراض عنه هو عنوان للكفر والعصيان، فكل شيء له نسبة إلى الباري (عز وجل) يعظم ويُمجّد بوصفه عنواناً لتوحيده تعالى .

والأمر كذلك في الدعوه إلى سيد الشهداء، فهو رمز للتوحيد وكلمة الله لنسبته إليه بإمامته المنصوص عليها في قول النبي «هذا يعني الحسين عليه السلام إمام ابن إمام أخو إمام أبو أئمه تسعة».

## أنواع الخطابه

للخطابه أنواع عديده:

- ١ الخطب الدينيه، وهى ما تخص رجال الدين وقراء العزاء، كخطب الأعياد ومجالس العزاء وغيرها.
- ٢ الخطب السياسيه، ويلقىها رجال الدين والساسه وبعض القاده العسكريين.
- ٣ الخطب الجدلية وتتضمن أيضًا المنافرات والمفاخرات.
- ٤ الخطب القضائيه، وتتضمن المرافعه والاتهام والدفاع غالباً ما تكون من المحامين وبخاصة فى عصرنا هذا.
- ٥ الخطب العلميه والمناظرات.
- ٦ الخطب العسكريه، وهى التي يلقىها قاده الجيوش ورؤساء الأنظمه العسكريه.
- ٧ الخطب العامه، الخطب الاجتماعيه كالزواج، وغيرها.

## أقسام الخطابه

### اشاره

الخطابه تنقسم إلى قسمين هما: العمود والأعون.

### أ العمود

وهو ماده الخطابه التي تتألف منها الحجه الإنقاعيه (أى حجه إقناع الآخرين) وسمى عموداً لأنه قوام الخطابه وأساسها.

## ب الأعوان

وهي الأقوال والأفعال والعوامل المؤثرة والمعينة على إقناع الآخرين وكما العمود من مقومات الخطابه فالأعونان كذلك، فبها يستمد الخطيب فعاليته وتأثيره في المستمعين.

### موضوع الخطاب

ليس للخطابه موضوع خاص تبحث عنه بمعزل عن غيره، بل يصح جعل كلّ معقول ومحسوس، وكلّ أمر عام أو له صله بشأن عام، موضوعاً للخطابه. فموضوعها كلّ الأمور الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والاعتقادية والأخلاقية والثقافية والعسكرية والقضائية والدينية والتربوية، وغير ذلك من شؤون الدين والحياة، بشرط تناول الموضوع بأسلوب خطابي، أو علمي وخطابي، لا أسلوب علمي بحث.

نعم، يجوز للخطيب أن يجعل موضوعه تاريخ حياة شخصيه مرموقه؛ تكريماً له، وليتأسى به المستمعون، وليسوا من حياته وموافقه وصفاته الكريمه دروس الحياة والكرامة، كالتحدى مثلاً عن حياة الأنبياء والأوصياء والأولياء والعلماء والمجاهدين، وذكر أخلاقهم وجهادهم وعلومهم وسائر صفاتهم الحميدة.

كما يجوز للخطيب أن يجعل موضوعه تاريخ حياة بعض كبار الكفر والظلم والنفاق، ويدرك مواقفهم السيئه، وصراعهم مع الحق، وإيذاءهم للمؤمنين، كفرعون ونمرود وأبي جهل والحجاج وزياد وغيرهم، ويدرك انتقام الله تعالى منهم.

## أركان الخطاب

### اشاره

للخطابه ثلاثة أركان: الخطيب الخطاب المخاطب.

### ١ الخطيب

هو الذى يظهر للناس ما يحمله من آراء ويُحاول إقناعهم بها بشتى الوسائل الممكنه.

### ٢ الخطاب

وهو النص الذى يلقى الخطيب على الناس وغالباً ما يكون معداً مسبقاً ومقبولاً على وفق أفكاره.

### ٣ المخاطب

وهو ثلاثة أجزاء:

أ المخاطب: وهو الموجه إليه الخطاب، إما الجمehور أو الخصم فى الحوار.

ب المحاكم: وهو الذى يحكم للخطيب أو يحكم عليه لأهليته فى ذلك.

ت النظاره: وهم المستمعون الذين ليس لهم شأن سوى تقويه الخطيب أو توهينه، كالهتافات والتصفيق، وغالباً ما يصدر عن الشعوب وبالاخص العربيه منها.

## علاقة الخطاب بعلم النفس

تعلم أن علوم العربية والمنطق، والإحاطة بمسائل الفقه، والعقائد وامتلاك بعض المؤهلات لا تجدي نفعاً إذا لم يحسن الخطيب أساليب التعامل مع الفرد والمجتمع، فإنّ غرض الخطيب منهم، هو أن يؤسس فيهم موطن الولاء للدين والمذهب، وهذا لا يأتي من مجموعه تصرفات شخصيه وارتجالية، وإنما يحتاج إلى خطوات علميه دقيقه نابعه من منهج مخطط له سلفاً.

فالخطيب وهو مقبل على المجتمع يواجه أشكالاً وأنماطاً متعددة من السلوك والآراء التي قد تختلف في البعض منها ما يحمله الخطيب من معتقدات ومبادئ سلوكية، فالخطيب يجب أن يعد ويهيأ لمواجهه جميع ذلك.

علم النفس الاجتماعي يزود الخطيب من جهته بقواعد مهمه يمكنه منها تحليل سلوك الفرد وهو في المجتمع، فإن سلوكه وهو مندمج مع مجتمعه غير سلوكه وهو منفرد مع ذاته، كما انه يقوم بدراسة السلوك الجماعي.

فدراسة فروع علم النفس، وبخاصة علم النفس الاجتماعي أمر لابد منه، لا يمكن للخطيب أن يستغني عنه، كيف يستغني عنه وهو الذي لا يستغني عنه كل من كان له وظيفه مباشره مع المجتمع، كالسياسي والمفكر والعسكري.

## كيف نحصل على الخطاب؟

### اشاره

لم تكن الخطابه سهلة المنال، بل تحتاج إلى احتمال المشاق، والى الجد والسعى الحثيث والمثابر، وبهذا يمكن بلوغ هذه النعمة العظيمه. أما طرق تحصيلها فتلخص في:

### أ قابلية قلائم الخطابه

«ان يكون الخطيب خالياً من العيوب الكلاميّه، من فأفاه ونحوها وان يكون ثابت الجنان، ذكي القلب، طلق اللسان، فإذا اجتمعت فيه القابلية فلا يحتاج إلّا إلى التعلم والممارسه».

### ب دراسه أصول الخطابه

للخطابه الحسينيه أصول وقواعد يجب على الذى يسير فى طريقها أن يتعرف عليها ليصل إلى غايتها العظيمه. وقيل «من ترك الأصول حرم الوصول».

### ج الاطلاع على الكثير من العلوم

ويتلخص ذلك فى جهتين:

الأولى: أن يكون الخطيب من طلبه العلوم الإسلامية، الذين يتلقون العلوم علوم أهل البيت «عليهم السلام» في المدارس والحو زات الرسمية. ولاستقطاب قدراته وقابلياته، ولحفظ وقته وصيانته ان يتلقى الدروس من أساتذه يعدون من أهل الاختصاص، فالخطيب عليه ان يواصل دراسته الحوزويه وأن يتقن على نحو الاختصاص الفقه والعقائد.

الثانية: أن يوسع الخطيب دائرة ثقافته، واطلاعه على العلوم المختلفة كالتعرف على بعض أساسيات العلوم الطبيعية، وعلم النفس، والمجتمع، والتعرف على الفرق والمذاهب الإسلامية والتاريخ الإسلامي، والتعرف أيضاً على بعض الحضارات العالمية، وان يتبع الأخذات العالمية، كما عليه متابعة التطورات العلمية في مختلف العلوم.

## المواصفات والمؤهلات الذاتية للخطيب

اشاره



وأهم المؤهلات الذاتية للخطيب هي:

### ١ سلامه اللسان

إن اللسان أداة التخاطب والتفاهم، ووسيله لإيصال ما في النفس والقلب والفكر إلى الآخرين. قال الشاعر:

إِنَّ الْكَلَامَ لِفِي الْفَؤُادِ وَإِنَّمَا\*\* جَعْلَ اللِّسَانَ عَلَى الْفَؤُادِ دِلِيلًا

قال أمير المؤمنين عليه السلام : «مَغْرِسُ الْكَلَامِ: الْقَلْبُ، وَمَسْتُوْدِعُهُ: الْفَكْرُ، وَمَقْوِيهُ: الْعُقْلُ، وَمُبْدِيهُ: الْلِّسَانُ، وَجَسْمُهُ: الْحُرُوفُ، وَرُوحُهُ: الْمَعْنَى، وَحِلْيَتُهُ: الْإِعْرَابُ، وَنَظَامُهُ: الصَّوَابُ».»

وقال أيضاً: «اللسان ثُرْجمان الجنان».

وقال أيضاً: «الألسن تُترجم عمما تجنه الصمائِر».

واللسان أداة الخطيب وسلاحه ووسيلته، ولا بد من أن تكون هذه الأدوات والوسائل سليمةً وقويةً وفعالةً، كي يصل إلى بها الخطيب في ميدان المقال، كما يصل المقاتل بسلاحه في ميدان القتال.

وبعبارة أخرى: يحتاج الخطيب إلى لسان صحيح، ومقدره على إخراج الحروف من مخارجها بصورة صحيحة، وبيسر وطلاقه.

فلسان الخطيب يجب أن يكون سالماً من العيوب، وبيانه خالياً من الخلل، أي إن الخطيب يجب أن لا يكون: فأفاءً، ولا تأباءً، ولا ألغ، ولا ألكن، ولا أعجم، ولا أحكل.

فالتأتاء: هو الذي يصعب عليه النطق بحرف التاء فيردد عده مرات عند النطق به، فعندما يريد أن يقول: تعالَ مثلاً، يقول: تَسْتَعْال.

والفأفاء: هو الذي يصعب عليه التلفظ بحرف الفاء فيكرره عند النطق به، فمثلاً إذا أراد أن يقول فَعَلَ يقول: فَفَفَفَعَلَ.

والألغ: هو الذي يتعدّد عليه النطق بحرف فيبدله إلى آخر، والحرروف التي تدخلها اللشنة، أربعة: القاف، والسين، واللام، والراء.

فالألغ بالقاف إذا أراد أن ينطق بحرف القاف أبدلها طاء فيقول بدل قلت: طُلت، وبديل عاقل: عاطل.

والألغ بالسين إذا أراد أن ينطق بحرف السين أبدلها ثاءً فيقول بدل بسم الله: بِشَمَ الله، وبديل حسن: حَشَنَ.

وأمّا الألغ باللام فإذا أراد أن يتلفظ بحرف اللام أبدلها ياءً فيقول بدل جمل: جَمِلَ، وبديل عادل: عادِي، وبديل مولاي: موياي.

وأمّا الألغ بالراء فهو أنواع، فبعضهم يبدل حرف الراء ياءً، فإذا أراد أن يقول: رَعْد، قال: يَعْدَ.

ومنهم من يبدل حرف الراء غيناً، فإذا أراد أن يقول: بِرَرَه، قال: بِغَغَه.

وبعضهم يبدل حرف الراء ظاءً، فإذا أراد أن يقول: عَرَب، يقول: عَظَبَ.

ومنهم من يبدل حرف الراء ذالاً، فإذا أراد أن يقول: مَرَه، يقول: مَذَهَ.

## ٢ حُسن البيان وطلاقه اللسان

إن الخطيب يحتاج إلى حُسن البيان، إضافةً إلى سلامه لسانه من العيوب التي ذكرناها، أى أن يتلفظ الكلمات بصورة حسنة جميله وبقوه وحراره، ولا يكون في لفظه بروده، بحيث تموت الكلمات على شفتيه. كما يجب أن يكون طلق اللسان، أى متمكناً من التسلسل والاسترسال في الكلام، فلا يتوقف أو يتأنّى كثيراً، أى لا تكون فيه حبسه، ولا عُقله، ولا تتممه، ولا لجلجه، ولا لفف.

الجُبْسَه: أى تعذر الكلام عند إرادته.

والعُقلَه: أى التواء اللسان عند إراده الكلام.

والتمتَّمَه: هي التعجيل في الكلام فلا يفهم السامع. والتمتم: هو الذي يعجل بكلامه فلا يكاد يفهمك. واللَّجْلَجَه: أى التردد في الكلام.

واللَّفَفَه: وهو إدخال الرجل بعض كلامه في بعض.

وقال ابن منظور: اللَّفَفُ في الكلام ثقلٌ وعَيْنٌ مع ضَعْفٍ. ورَجُلٌ (أَلَفَّ) بَيْنَ الْلَّفَفِ أَيْ عَيْنٌ بَطَرٌ الْكَلَامِ، إِذَا تَكَلَّمَ مَلِأَ لِسَانَه فَمَاه.

إن هذه العيوب تمنع الخطيب عن الاسترسال في الخطبه، فلا يكون بيانه حسناً ولا لسانه طلقاً. ولهذه العيوب أسباب: بعضها حالات مرضيه بسبب الأمراض القلبية أو الرئويه، أو ضيق النفس، فيصاب المتكلّم بالبهر، وانقطاع النفس؛ وبعضها بسبب التعب الذهني، أو تشتت الأفكار، أو التهيج من المجلس أو من بعض الحاضرين. وأكثرها يمكن التغلب عليها بالمعالجة الطبيه أو النفسيه، والتمرين وممارسه الكلام.

### ٣ حُسن الصوت

قال رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم : «إِنَّ مِنْ أَجْمَلِ الْجَمَالِ: الشَّعْرُ الْحَسَنُ، وَنَغْمَهُ الصَّوْتُ الْحَسَنُ». .

وقال الإمام الصادق عليه السلام : «مَا بَعَثَ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ نَبِيًّا إِلَّا حَسَنَ الصَّوْتَ».

ذَكَرَ ابن الأَثيرَ فِي كِتَابِ النَّهَايَةِ، حَدِيثَ مَالِكَ بْنِ دِينَارٍ: «بَلَغْنَا أَنَّ اللَّهَ تَبَارَكَ وَتَعَالَى يَقُولُ لِدَاؤِدَ يَوْمَ الْقِيَامَةِ: يَا دَاؤِدَ مَعْجَدْنِي الْيَوْمَ بِذَلِكَ الصَّوْتِ الْحَسَنِ الرَّحِيمِ».

فَقَالَ مُوَضِّحًا مَعْنَى الصَّوْتِ الْحَسَنِ الرَّحِيمِ: «هُوَ الرَّقِيقُ الشَّجَّيُ الطَّيِّبُ الْغَمِّيُّ».

إِنَّ الْمَرْءَ لِيَشْعُرُ بِاللَّذَّهِ وَالْأَرْتِيَاحِ عِنْدَمَا يَسْمَعُ الصَّوْتَ الْحَسَنَ الرَّحِيمَ، وَيَسْتَقْبِلُ الصَّوْتَ الْخَشْنَ، أَوْ ذَا الرَّنَّهِ الْمَزْعَجَهُ، أَوْ الَّذِي يَخْرُجُ مِنَ الْأَنْفِ، أَوْ كَأَنَّهُ يَخْرُجُ مِنْ بَئْرٍ أَوْ جَرَّهُ فَارِغَهُ؛ وَلِذَلِكَ وَرَدَ التَّأكِيدُ عَلَى اخْتِيَارِ ذُو الْأَصْوَاتِ الْحَسَنَةِ فِي الْأَذَانِ وَقِرَاءَةِ الْقُرْآنِ، وَكَذَلِكَ الْأَمْرُ فِي الدُّعَاءِ.

فَالْخَطِيبُ الْحَسِينِيُّ يَحْتَاجُ إِلَى صَوْتٍ جَمِيلٍ أَوْ مَقْبُولٍ عَلَى الْأَقْلَلِ، وَرَحِيمٍ أَيْ فِيهِ رَقَّهُ وَمَرْوَنَهُ، لِيَسْاعِدَهُ عَلَى قِرَاءَهُ الْأَشْعَارِ، وَالْأَطْوَارِ الْمُخْتَلِفَةِ فِي الْمَدْحِ وَالرَّثَاءِ.

قال شيخنا المظفر قدس سره : « حُسن الصوت وحسن الإلقاء ، والتمكن من التصرف بنبرات الصوت وتغييره حسب الحاجة من أهم ما يتميز به الخطيب الناجح . وذلك في أصله موهبه ربانيه يختص بها بعض البشر من غير كسب ، غير أنها تقوى وتنمو بالتمرين والتعلم كجميع المواهب

الشخصيّه. وليس هناك قواعد عامّه مدوّنه يمكن بها ضبط تغييرات الصوت ونبراته حسب الحاجه، وإنّما معرفه ذلك تتبع نباهه الخطيب في اختياره للتغييرات الصوتيّه المناسبه التي يجدها بالتجربه والتمرّين مؤثّره في المستمعين؛ ولأجل هذا يظهر لنا كيف يفشل بعض الخطباء؛ لأنّه يحاول المسكين تقليد خطيب ناجح في لهجته وإلقاءه، فيبدو نابياً سخيفاً؛ إذ يظهر بمظهر المتصنّع الفاشل. والسرّ أنّ هذا أمرٌ يدرك بالغريزه والتجربه قبل أن يدرك بالتقليد للغير».

وممّا تجدر الإشاره إليه هنا: أنّ الصوت إضافه إلى حسنه ينبغي له أن يدوم ويستمر مع المحاضره والخطبه إلى النهايه، إذ ربّما يكون الصوت حسناً ولكنه يتقطّع في أواخر الخطبه، أو يُصاب الخطيب بالبهر، أو التوقف بسبب تعب الأوّتار الصوتيه أو التهابها، أو ضيق التنفس، أو غير ذلك من الأسباب.

#### ٤ حسن الصوره والمنظّر

إنّ الخطيب يواجه المستمعين، وهو محطّ أنظارهم، وعيونهم منشّده إليه، فإذا كانت فيه عاهه ظاهره في وجهه، كاعوجاج الفم، أو بروز الأسنان كثيراً، أو جحوظ العينين، فإنّ المستمعين لا يرتابون إليه.

وكذلك إذا كانت يده أو بعض أصابعه غير طبيعية، فعليه أن لا يظهر ذلك العضو أمام المستمعين مهما أمكن، سمعت الأستاذ الفلسفي يقول:

«شكا إلى بعض الخطباء قله التوفيق، وطلب منّي أن يصعد المنبر ويقرأ مجلساً بحضورى حتى أرى نقطه الضعف فيه، قال الشيخ الفلسفي: فقرأ

مجلساً ولما نزل قلت له: إن خطبتك جيدة من الناحية العلمية والفنية، ولكن إصبعك السبابه طويلاً جداً فعندما تؤشر بها تتداعى للناظرين خياره طويلاً أو ما شابهها، فيقلّ توجههم إليك وينشغل ذهنهم عنك، فحاول أن تخفي إصبعك عن المستمعين مهما أمكن عند القراءه».

أمّا إذا كان الخطيب وسيماً، أو على الأقل معتدل الشكل ومقبول المنظر، فإنّ هذا له تأثير كبير في انشداد الناس إليه، والتوجه نحوه؛ ولهذا اختار الله تعالى أنبياءه من ذوى الوجوه الحسنة، والمنظر الجميل، ومن المترّهين عن كلّ عاهه توجب نفره الناس منهم.

## ٥ قوّة الحافظه

يحتاج الخطيب إلى حفظ نصوص كثيرة من آيات بيّنات، وأحاديث وروايات، وخطب ورسائل وكلمات حكميّه، وقصائد، وقطع شعريّه، وحوادث وواقع وأخبار.

فمن الضروري أن تكون حافظته قويّه، وذاكرته أmineه زاخره بالمعلومات والشواهد، كي تعينه عند الحاجه. ولا يُستساغ للخطيب أن يصعد المنبر فيقول: قال الله ما معناه، أو يُلقى محاضره دون أن يذكر فيها نصوصاً، ومكتفياً بالكلام الارتجالي أو الحديث الإرالي، فإن النص في الخطبه كالدرّه في العقد، أو الحجر الكريم في الخاتم.

ويمكن تقويه الحافظه بالتمرين، والممارسه، والتركيز، والتكرار.

ويختلف الناس في طريقه الحفظ. ولا ننسى أنّ الشباب، وفراغ البال، عاملان مساعدان على الحفظ السريع.

## ٦ قوّة القلب والجرأة

إن الخطيب مهما كان عالماً وفتاناً، إذا لم يكن قويّ القلب وجريئاً ورابط الجأش، لا يستطيع أن يخطب بنجاح.

إن الجرأة تساعد الخطيب على تذكّر ما أعدّه للخطبة، وتعينه على الاسترسال في الكلام.

أما الخجل، وضعف القلب وقلّه الجرأة، فهي من الأسباب الموجبة لفشل الخطيب، ونسيان ما حفظه وأعدّه للخطبة.

قال أمير المؤمنين عليه السلام: «بيان الرجل ينبغي عن قوه جنانه».

وبالمناسبة، حدثني أحد أصدقائي العلماء رحمه الله ، قال: «حدثني أستاذى... قال: لما كنت طالباً في الحوزة النجفية أيام شبابي، اتفق مع طالبين من زملائي أن نعقد مجلساً في ليالي الخميس في حجره المدرسي، للتمرن على الخطابة، فأعد كل واحد منا موضوعاً ليلقيه في المجلس، فلما صارت ليالي الخميس صعد أحدهنا المنبر، والمستمعون أنا وصاحبى، فكلما أراد أن يتكلم لم يستطع؛ إذ سيطرت عليه هيبة المجلس والمنبر، وأصيب بحاله غير طبيعية بحيث لم يستطع أن ينزل من المنبر، فقمنا إليه وأخذنا بيديه وأنزلناه.

قال: فقمت أنا وكنت قد أعددت خطبه للإمام على عليه السلام حفظتها جيداً، فلما ارتقيت المنبر نسيت الخطبه من أولها إلى آخرها، ولم أتذكّر منها حتى جمله واحدة، فتركت المنبر ونزلت. ثم صعد ثالثنا وكان جريئاً فتحدث بطلاقة، وصار بعد ذلك من كبار الخطباء».

نستفيد من هذه القصّه أنَّ فقدان الجرأه يُسبِّب نسيان المعلومات، ومن ثمَّ فشل الخطيب في عمله. وأمّا الجرأه فتعطى الخطيب قوَّه وإقداماً على أداء خطبته. وأسباب قلَّه الجرأه أو فقدانها: الحباء الزائد أو الخجل، أو الخوف من عدم النجاح، أو من هيه المجلس، أو هيه بعض الحاضرين، وهذه الأمور توجِّب الإلْحاق في العمل الخطابي. ويمكن معالجتها باقتحام الموقف وعدم الاكتئاث، قال أمير المؤمنين عليه السلام : «إذا هبَّتْ أمراً فقعَ فيه، فإنَّ شدَّه توقيه أعظم مما تخافُ منه».

## ٧ العقل والفطنه والذكاء والذوق السليم

تستلزم الخطابه الحسيتيه الحديث عن مواضيع متنوّعه، وأمور مختلفه: اجتماعيه، وعقائديه، وسياسيه، وتاريخيه، واقتصاديه، وتربيه، وغير ذلك.

ومجالس الحسيتيه يحضرها أصحاب الثقافات العاليه، والناس العاديون، وهذا عالم، وذاك مثقف، وهذا متوسط الثقافة، وذاك أممي. المستمعون يختلفون في أهواهم، وميولهم، ونوازعهم، خصوصاً في زماننا الذي كثرت فيه الاتجاهات الفكرية، والعقائديه، والسياسيه، والاجتماعيه.

والخطيب قد يواجه أحياناً ظروفاً صعبه، وموافق محرجه من السلطة، أو المستمعين، أو أصحاب المجالس، أو غيرهم، فمن الضروري أن يكون الخطيب على درجه من العقل والفطنه والذكاء والوعي، فيتدبر الأمور، يتصرف بتصريف الحكيم الحاذق، فيتنيخ الموضوع أو البحث المناسب للزمان والمكان، والنافع للمستمعين، والملائم للظروف والأحوال، فيعرف ماذا يقول، وكيف يقول، ومتى يقول.

قال الإمام أمير المؤمنين عليه السلام : «كَلَامُ الرَّجُلِ مِيزَانُ عَقْلِهِ».

وقال أيضاً: «يُنْبِئُ عن عقل كلّ امرئ لسانُه، ويدلّ على فضله بيانيه».

«حُكِيَ أَنَّ الْبَادِيَه قَحَطَتْ فِي أَيَّامِ هِشَامَ بْنِ عَبْدِ الْمُلْكِ الْأَمْوَى، فَقَدِمَتْ عَلَيْهِ الْعَرَبُ، فَهَابُوا أَنْ يُكَلِّمُوهُ، وَكَانَ فِيهِمْ دَرْوَاسُ بْنُ حَبِيبٍ وَهُوَ ابْنُ سَتِ عَشَرَه سَيِّنَه، لَهُ ذُوَابَهُ، وَعَلَيْهِ شَمْلَتَانٌ، فَوَقَعَتْ عَلَيْهِ عَيْنُ هِشَامٍ، فَقَالَ لِحَاجَهُ: مَا شَاءَ أَحَدٌ يَدْخُلُ عَلَى إِلَّا دَخَلَ حَتَّى الصَّبِيَانَ! فَوَثَبَ دَرْوَاسٌ حَتَّى وَقَفَ بَيْنَ يَدِيهِ مُطْرَقاً وَقَالَ: يَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ، إِنَّ لِلْكَلَامِ نَشَرًا وَطَيَّاً، وَإِنَّهُ لَا يُعْرَفُ مَا فِي طَيِّهِ إِلَّا بَنْشَرِهِ، فَإِنَّ أَذْنَ لِي أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ أَنْ أَنْشِرَهُ نَشْرَتَهُ، فَأَعْجَبَهُ كَلَامُهُ، وَقَالَ لَهُ: أَنْشِرْهُ اللَّهُ دَرَكَ، فَقَالَ: يَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ، إِنَّهُ أَصَابَنَا سُنُونَ ثَلَاثَتْ: سُنَّهُ أَذَابَتِ الشَّحْمَ، وَسُنَّهُ أَكَلَتِ الْلَّحْمَ، وَسُنَّهُ دَقَّتِ الْعَظَمَ، وَفِي أَيْدِيكُمْ فَضُولُ مَالٍ، فَإِنَّ كَانَتْ لِلَّهِ فَفَرَّقُوهَا عَلَى عَبَادِهِ، وَإِنَّ كَانَتْ لَهُمْ، فَعَلَامَ تَحْسُونَهَا عَنْهُمْ؟ وَإِنَّ كَانَتْ لَكُمْ، فَتَصَدَّقُوا بِهَا عَلَيْهِمْ، فَإِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ، فَقَالَ هِشَامٌ: مَاتَرَكَ الْغَلَامَ لَنَا فِي وَاحِدَهٖ مِنَ الْثَلَاثَ عَذْرَاءَ، فَأَمَرَ لِلْبَوَادِي بِمَائَهِ أَلْفِ دِينَارٍ، وَلَهُ بِمَائَهِ أَلْفِ درَهمٍ، ثُمَّ قَالَ لَهُ: أَلَكَ حَاجَهُ؟ قَالَ: مَالِي حَاجَهُ فِي خَاصَّهُ نَفْسِي دُونَ عَامَّهُ الْمُسْلِمِينَ. فَخَرَجَ مِنْ عَنْدِهِ وَهُوَ أَجْلُ الْقَوْمِ».

استطاع هذا الشاب العاقل الذكي أن يتصرف تصرفاً سليماً، فأدرك بُغية، واستحصل غايته. وهكذا كل خطيب عاقل فطن ذكي يُقدِّر الظروف والمناسبات، فيضع الأشياء مواضعها.

## ٨ سلامه الجسم وقوته

التكلّم بصوره متواصله وبقّوه وحراره يتطلّب صرف طاقات جسميه وفكريه كبيرة، والخطيب يبذل جهداً فكريّاً وجسمياً كثيراً في أثناء إلقاء الخطبه.

أما الجهد الفكري: فلاّنه يتذكّر باستمرار وبصوره سريعة ما أعدّه من مواد وأجزاء للخطبه، من نصوص وشواهد وأدلة قرآئيه وحديثيه وأدبيه وتاريخيه وغير ذلك، ويوردها بصوره منظمه ومتسلسله وبدون توقف وترثٍ، مع مراعاه الناحيه الفنيه والتأثير والإقناع، وأخيراً، تهيج العواطف واسترداد القلوب واستدرار الدموع، فهو في الواقع في امتحان شفهيّ عسير.

وأما الجهد الجسمي: فلاّنه عندما يتحدّث بصوره متواصله وبقّوه يكون جسمه كله في حالة تعبٍ عامّه؛ ولذا تتضاعف دقات قلبه، ويسرع دوران الدم في جسمه، فترتفع حراره بدنـه فيتصبّب عرقاً، ويشعر بتعبٍ شديد.

## ٩ موهبه الخطابه

قسم الله تعالى مواهب واستعدادات مختلفه بين خلقه، فهذا أعطاه موهبه التجاره، وذاك أعطاه موهبه الطّبّ وهكذا. والإنسان إذا عرف موهبته ونّماها، وربّاها، ومارسها نجح في حياته، ووُفق في عمله.

والخطابه من جمله المواهب التي يهبها الله تعالى لبعض عباده، فمن الضروري لمن يريد أن يمارس الخطابه أن يكون مزوّداً بهذه الموهبه إضافه إلى المؤهلات الذاتيه الأخرى.

فعلى هذا الأساس لابد للخطيب من أن يكون مؤهلاً علمياً ليؤدي رسالته كاملاً وافيه. فالدرجة الأولى عليه أن يتقن العلوم الإسلامية وبالأخص الدروس الحوزوية، مع مقدماتها مثل: قواعد اللغة العربية والمنطق، ثم يستزيد من العلوم الحديثة.

## العلوم الإسلامية

### ١. قواعد اللغة العربية

أى علم النحو والصرف، فإنّ مراعاه قواعد اللغة العربية تصور اللسان من الخطأ، وهي للخطيب كالسلاح للمقاتل. ثم من دونها لا يمكن فهم النصوص القرآنية والحديثية والخبرية.

قال الكسائي (الأديب النحوي): «اجتمعت أنا وأبو يوسف القاضي (الفقيه) عند هارون الرشيد، فجعل أبو يوسف يذم النحو ويقول: وما النحو؟ فقلتُ، وأردتُ أن أعلمك فضل النحو: ما تقول في رجل قال لرجل: أنا قاتل غلامك؟ وقال له آخر: أنا قاتل غلاميك؟ أيهما كنت تأخذ به؟ قال أبو يوسف: آخذهما جميعاً، فقال له هارون: أخطأت، وكان له علم بالعربيّة، فاستحيى أبو يوسف وقال: كيف ذلك؟ قال الذي يؤخذ بقتل الغلام هو الذي قال: أنا قاتل غلامك بالإضافة لأنّه فعل ماض، وأماماً الذي قال: أنا قاتل غلامك بالنصب فلا يؤخذ؛ لأنّه مستقبل لم يكن بعد، كما قال الله عز وجل: (وَلَا تَقُولَنَّ لِشَئِٰ إِنِّي فَاعِلُ ذَلِكَ غَدًا) (٢٣) إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ فلو لا أنّ التنوين مستقبل ما جاز فيه (غداً). فكان أبو يوسف بعد ذلك يمدح العربيّة والنحو».

وكتب العربية كثيرة، والتي تدرس في الحوزات العربية عاده هي:

(الأجرؤميه) لمحمد بن داود الصنهاجى.

(قطر الندى وبـالصدى) لابن هشام عبد الله بن يوسف بن أحمد.

(ألفيه ابن مالك) أرجوزه في النحو نظمها محمد بن عبد الله بن مالك الطائي.

(شرح ألفيه ابن مالك) لابن الناظم.

(شرح ألفيه ابن مالك) المعروف بشرح ابن عقيل، للقاضي بهاء الدين عبد الله بن عقيل العقيلي الهمданى.

(معنى الليب عن كتب الأغاريب) لابن هشام.

(دراسات في قواعد العربية) للشيخ عبد المهدى مطر.

## ٢ المنطق

عرّفوا علم المنطق بأنه «آله قانونيه تعصم مراءاتها الذهن عن الخطأ في التفكير»، فهو علم منهج الاستدلال العلمي والعقلى الصحيح الذى ترتكز عليه جميع العلوم الإسلامية.

إنّ كُتب المنطق المعروفة هي:

(الحاشيه) لملا عبد الله شهاب الدين حسين البزدي.

(تحرير القواعد المنطقية في شرح الرساله الشمسية) لقطب الدين محمد الرازى.

(المنطق) للشيخ محمد رضا المظفر.

(خلاصه المنطق) للدكتور عبد الهادى الفضلى.

كل عمل يعلمه المسلم يشمله أحد العناوين التالية: الوجوب، الحرم، الاستحباب، الكراهي، الإباحة.

فاللازم للخطيب أن يدرس دوره فقه كامله حتى يعرف أحكام الإسلام؛ لأنّه يتطرق عادةً في أثناء خطبته إلى أحكام الشرعيه ويدعو إلى تطبيقها، فلابدّ أن يكون عارفاً عالماً بأحكام الله حتى يتحدث عنها ويدعو إليها.

إن علم الفقه هو: علم الأحكام الشرعية أو الوظائف العلمية، وبعبارة أخرى: علم الحلال والحرام.

قال الإمام محمد الباقر عليه السلام : «سارعوا في طلب العلم، فهو الذي نفسي بيده لحديث واحد في حلال وحرام تأخذه عن صادق خير من الدنيا وما حملت من ذهب وفضة، وذلك أن الله تعالى يقول: (وَمَا آتَكُمُ الرَّسُولُ فَخُذُوهُ وَمَا نَهَاكُمْ عَنْهُ فَاتَّهُوا)».

وفي روايه محمد بن مسلم عن أبي جعفر عليه السلام قال: «تفقّهوا في الحلال والحرام وإلا فأنتم أغرب».

وعن جابر (الجعفي) عن أبي جعفر عليه السلام قال: قال لى: «يا جابر، والله لحديث تصيّبه من صادق في حلال وحرام، خير لك مما طلعت عليه الشمس حتى تغرب».

وقال الإمام الصادق عليه السلام: « الحديث في حلال وحرام تأخذه من صادق خير من الدنيا وما فيها من ذهب أو فضة».

والكتب الفقهية كثيرة وأشهرها في الحوزة هي:

(تبصره المتعلمين) و(المختصر النافع في فقه الإماميّ) و(شرائع الإسلام في مسائل الحلال والحرام) للمحقق الحلى نجم الدين جعفر بن الحسن.

(اللمعه الدمشقيه) للشهيد الأول الشيخ محمد بن جمال الدين مكى العاملى الجزايني.

(الروضه البهيه في شرح اللمعه الدمشقيه) للشيخ زين الدين الجبوري العاملی.

(المکاسب المحرّمه) للشيخ مرتضى الأنصاری.

ولكتاب المکاسب المحرّمه شروح كثيرة.

(القواعد العامه في الفقه المقارن) للسيد محمد تقى الحكيم.

(دروس في الفقه المقارن) للشيخ محمد إبراهيم الجناتي.

#### ٤ أصول الفقه

لا يمكن معرفه الفقه الإسلامي إلا بدراسه أصوله، والبحوث التي يتطرق إليها علم أصول الفقه تتفق الفقيه وتتفق غيره من طلاب المعرفه، لأنّه يفتح آفاقاً كثيرة على فكر الإنسان وعقله، وهو بمنزله مفتاح لكنوز الفقه والمعرفه.

وعلم الأصول هو الأساس الذي تبني عليه قضايا العلوم الإسلامية من تفسير وحديث وفقه وسياسه واقتصاد وما إلى ذلك.

وبعبارة أخرى هو علم منهج الاستدلال على مقاصد الكتاب والسنّة، فهو يشابه علم المنطق من ناحية الاستدلال، ولكن الفارق بينهما أن علم المنطق منهج للاستدلال العام والتفكير مطلقاً، وعلم الأصول منهج لعمليّة التفكير الفقهى في استنباط الأحكام. فالواجب على الخطيب أن يدرس دوره أصول. إن كتب الأصول كثيرة والمعروف منها في الدراسات الحوزوية:

(معالم الدين في الأصول) المعروف بـ(معالم الأصول) للشيخ حسن ابن الشهيد الثاني.

(قوانين الأصول) للميرزا أبي القاسم الجيلاني.

(فوائد الأصول) أو (الرسائل) للشيخ مرتضى الأنصارى.

(كتاب كفاية الأصول) للشيخ محمد كاظم الخراسانى المعروف بالآخوند.

ولكتاب كفاية الأصول شروح كثيرة.

(أصول الفقه) للشيخ محمد رضا المظفر.

(المعالم الجديدة في الأصول) و(دروس في علم الأصول) للسيد الشهيد محمد باقر الصدر.

(الحلقة الثالثة في أسلوبها الثاني) للشيخ باقر الإيروانى.

(الأصول العامة للفقه المقارن) للسيد محمد تقى الحكيم.

## ٥ الحديث أو (درایه الحديث)

لمعرفة كتاب الله والسنّة النبوّيّة الشريفة والعقائد والأخلاقيات لا يُبَدِّل من مراجعه الأحاديث والروايات الواردة فيها، فمعرفه أصول الحديث ضروريّه؛ لأنّ الحديث فيه: المطلق والمقيّد، العام والخاص، الصحيح والحسن والموثّق والضعيف والمرسل، وغير ذلك.

فمن كتب الحديث المعروفة:

(الدرایه) للشهيد الثاني زين الدين الجبّعى العاملى.

(ضياء الدرایه) للسيد ضياء الدين العلامه.

(أصول الحديث وأحكامه في علم الدرایه) للشيخ جعفر السبحانى.

إنّ معرفه نوع الحديث والروايه ليس خاصاً بالسنّة النبوّيّة والأحكام الشرعيّه، بل هو عام في كلّ المعارف الإسلاميّه، حتّى العقائد والتفسير والتاريخ وقصص الأنبياء.

## ٦ الرجال

أى معرفه رجال الحديث أو سند الحديث. وهذا العلم يشترك مع علم الحديث والدرایه؛ لأنّ علم الحديث يدرس رجال السنّد ومن الحديث، أمّا علم الرجال فيدرس الرجال فقط: طبقاتهم، ووثاقتهم. وفي الحقيقة أنّ علم الرجال مقدّمه لعلم الحديث، والاطّلاع على هذا العلم يساعد كثيراً في معرفه الأخبار الصحيحة من غيرها.

وكتب الرجال كثيرون، منها:

(كتاب الفهرست) و(رجال الطوسي) للشيخ الطوسي محمد بن الحسن ابن على.

(رجال الكشى) أو (معرفه الرجال) للشيخ محمد بن عمر بن عبد العزيز الكشى.

(اختيار معرفه الرجال) المعروف بـ رجال الكشى للشيخ الطوسي.

(رجال النجاشى) للشيخ أَحْمَدُ بْنُ عَلَى بْنِ الْعَبَّاسِ النَّجَاشِيِّ.

(رجال العلّامه الحلّى) للشيخ حسن بن يوسف بن على بن المطهر الحلّى.

(رجال السيد بحر العلوم) للسيد محمد مهدى بحر العلوم.

(أمل الآمل) للشيخ محمد بن الحسن الحر العاملى.

(تنقیح المقال فی علم الرجال) للشيخ عبد الله المامقانی.

(معجم رجال الحديث وتفصيل طبقات الرواہ) للسيد أبي القاسم الخوئي.

(قاموس الرجال) للشيخ محمد تقى التسترى.

(فى القواعد الرجالية) للشيخ باقر الإيروانى.

(بحوث فی مبانی علم الرجال) للشيخ محمد سند.

## ٧ العلوم القرآنية

إن أساس الإسلام ودستوره هو القرآن الكريم، وهو المعجزة الخالدة لرسول الله صلى الله عليه وآله وسلم . قال أمير المؤمنين عليه السلام : «إن القرآن ظاهره أنيق وباطنه عميق، لا تفني عجائبه ولا تنقضى غرائبه، ولا تُكشف الظلمات إلا به».

فتجب معرفة علوم القرآن للاستعانة بها في أداء رسالته الخطابية.

والعلوم القرآنية كثيرة، والضروري منها:

أ القراءة الصحيحة حسب أصول التجويد: أي مراعاة الحروف الشمسية والقمرية، والإدغام، والميم، والقطع، والوصل، والوقف، وغير ذلك.

ب معرفة أسباب النزول: تذكر أحياناً لنزول بعض الآيات أسباب، بعضها من المصدق، وبعضها من الجري، وبعضها من البطن، وهكذا.

ج معرفة نوع الآية: فإن القرآن الكريم يحتوى على آيات: عقائدية، وأخلاقية، وتاريخية، وتربيّية، وآيات الأحكام، وغير ذلك.

ثم إن هناك آيات مطلقة ومقيدة، وعامة و الخاصة، وناسخة ومنسوخة، ومحكمه ومتشابهه، ومجمله ومبينه، لابد من معرفتها.

د معرفة التفسير والتأويل: هناك آيات يؤخذ معناها الظاهري أي تفسير بحسب المعنى اللغوي، مثل قوله تعالى: (فُلْ هُوَ اللَّهُ أَحَدٌ).

وهناك آيات لا يتفق معناها الظاهري مع العدالة والعقيدة الحقة، فلابد من تأويلها تأويلاً مناسباً كقوله تعالى: (وَمَنْ كَانَ فِي هَذِهِ أَعْمَى فَهُوَ فِي الْآخِرَةِ أَعْمَى).

وقوله: (كُلُّ مَنْ عَلَيْهَا فَانِ (٢٦) وَيَقْنَى وَجْهُ رَبِّكَ ذُو الْجَلَالِ وَالْإِكْرَامِ).

وقوله: (يَدُ اللَّهِ فَوْقَ أَيْدِيهِمْ).

وقوله: (الرَّحْمَنُ عَلَى الْعَرْشِ اسْتَوَى).

وقوله: (وُجُوهٌ يَوْمَئِنَ نَاضِرَةً (٢٢) إِلَى رَبِّهَا نَاظِرَةً).

فالمراد من العمى، عمى القلب عن النظر إلى آيات الله وبيناته، كما قال سبحانه: (أَفَلَمْ يَسْتَيْرُوا فِي الْأَرْضِ فَتَكُونَ لَهُمْ قُلُوبٌ يَعْقِلُونَ بِهَا أَوْ آذَانٌ يَسْمَعُونَ بِهَا فَإِنَّهَا لَا تَعْمَلُ الْأَبْصَارُ وَلَكِنْ تَعْمَلُ الْقُلُوبُ الَّتِي فِي الصُّدُورِ).

والمراد من (اليد) السلطنه والقدرة، والمراد من (استوى) أي تسلط، والمقصود من قوله: (إِلَى رَبِّهَا نَاظِرَةً) أي إلى رحمه ربها ناظره لتشملهم هذه الرحمة. فإن الله تعالى يقول: (لَيْسَ كَمِثْلِهِ شَيْءٌ وَهُوَ السَّمِيعُ الْبَصِيرُ).

وقال سبحانه: (لَا تُدْرِكُهُ الْأَبْصَارُ وَهُوَ يُدْرِكُ الْأَبْصَارَ وَهُوَ اللَّطِيفُ الْخَيْرُ).

فلو كان الله تعالى رجل أو يد أو غير ذلك من الجوارح والأعضاء المادية لكان يرى وتدركه الأ بصار ويشبه الآخرين، ولو كان جسماً لكان يحتاجاً إلى حيز ومكان، وكان مركباً من أعضاء متعددة يحتاج إليها. إلى آخر ما هنالك من إشكالات على حمل هذه الآيات على ظاهرها وعدم تأويلها التأويل المناسب.

وهذا النوع من أظهر أقسام التأويل، وله أقسام آخر.

ه معرفه اختلاف القراءات لمعرفه المقصود منها:

مثل قوله تعالى: (فَاعْتَرُلُوا النِّسَاءَ فِي الْمَحِيضِ وَلَا تَقْرُبُوهُنَّ حَتَّىٰ يَطْهُرُوهُنَّ) أو (يَطْهَرُوهُنَّ).

فعلى قراءه «يَطْهُرُونَ» أي يطهرن من الحيض، وعلى قراءه «يَطَّهَرُونَ» أي يغسلن من الحيض.

و دراسه تاريخ القرآن: وكيفيه نزوله ونظمه وجمعه، وترتيب السور والآيات. ومن الكتب المؤلفه في هذا الحقل:

(تاريخ القرآن) لأبي عبد الله الزنجاني.

(لمحات من تاريخ القرآن) للسيد محمد على الأشقر.

(تاريخ القرآن وغرائب رسمه وحكمه) لمحمد طاهر بن عبد القادر الكردي.

ز معرفه المصطلحات القرآنية: كالتنزيل والتأويل، والناسخ والمنسوخ، والمُحکم والمتشابه، والمُجمل والمُبین، والمطلق والمقييد، والعام والخاص. وقد كُتبت في العلوم القرآنية كُتب كثيرة، منها:

(الإتقان في علوم القرآن) لجلال الدين السيوطي.

(البيان في تفسير القرآن) للسيد أبي القاسم الخوئي.

(علوم القرآن) للسيد محمد باقر الحكيم.

(التمهيد في علوم القرآن) للشيخ محمد هادي معرفه.

## ٨ الفلسفه الإسلامية

كثيراً ما يفكّر الإنسان في مبدأ الكون ومتهاه، وقضايا الوجود والحياة، وطرق المعرفة، وغير ذلك مما لا جواب له إلا في علم الفلسفه، وكثير من الأسئله والشبهات يمكن الإجابة عنها عن طريق علم الفلسفه الذي يبحث بعمق في الأمور المعtieه.

إن علم الفلسفه يوسع آفاق الفكر والمعرفه، ويستوجب الاطلاع على نظريات الفلسفه في الوجود والحياة والكون، وأشياء أخرى لم يتعرض لها علم آخر. وفي الحقيقة أن علم الفلسفه هو الأساس لعلم العقائد.

والمقصود من الفلسفه الإسلامية: (الإلهيات بالمعنى الأعم) أو (علم ما وراء الطبيعة) الذي يبحث فيه عن الوجود والعدم، والقدام والحدوث، والوجوب والإمكان والامتناع، والعلة والمعلول، وغيرها من المسائل المرتبطة بالوجود بما هو هو.

ومن الكتب المعروفة في الفلسفه الإسلامية:

(الحكمه المتعاليه في الأسفار العقلية الأربعه) للشيخ صدر الدين محمد الشيرازي.

(المنظومه) للشيخ هادي السبزواري. وعليها شروح كثيرة.

(دروس فلسفيه في شرح المنظومه) للأستاذ الشهيد مرتضى المطهرى.

(المنهج الجديد في تعليم الفلسفه) للشيخ محمد تقى مصباح اليزدي.

(بدايه الحكمه) و(نهايه الحكمه) للسيد محمد حسين الطباطبائى.

(فلسفتنا) للسيد محمد باقر الصدر.

## ٩ العقائد الإسلامية أو علم الكلام

إن علم العقائد من العلوم الأساسية في الدراسات الإسلامية والمعارف الدينيه، وب بواسطته يعرف المسلم أصول الدين وغير ذلك من ضروريات العقيدة، ويُعبر عنه بـ(الإلهيات بالمعنى الأخص) الذي «يتضمن البحث عن الصانع وصفاته وأفعاله، ويدخل في البحث عن صفاتة: البحث عن عدله، كما يدخل في البحث عن أفعاله: البحث عن النبوة والإمامه والمعاد».

فمن الضروري للخطيب أن يكون عالماً عارفاً بأصول العقائديه حتى يعلمها الناس، ويدعوهم إلى معرفة الله تعالى ورسوله والأئمه عليهم السلام ، ووجوب طاعتهم ورعايه حقوقهم.

وقد كُتبت في علم العقائد الإسلامية مجموعة كتب حديثه وقديمه، منها:

(تجريد الاعتقاد) للمحقق نصير الدين محمد بن محمد بن الحسن الطوسي المتوفى سنة ٦٧٢هـ.

(كشف المراد في شرح تجريد الاعتقاد) و(مناهج اليقين في أصول الدين) للعلامة الحلبي جمال الدين الحسن بن يوسف بن المظفر.

(شرح الباب الحادى عشر) لمقداد بن عبد الله السيورى، المسمى بـ(النافع يوم الحشر).

(شرح الباب الحادى عشر) لأبى الفتح بن مخدوم الحسينى، المسمى بـ(مفتاح الباب) وهناك شروح أخرى للباب الحادى عشر.

(علم اليقين في أصول الدين) لمحمد بن المرتضى المدعو بالمولى محسن الكاشانى.

(محاضرات في الإلهيات) للشيخ جعفر السبحانى.

(الإلهيات على هدى الكتاب والسنّة والعقل) للشيخ جعفر السبحانى.

(القواعد الكلامية) للشيخ علي الربانى الكلبائى.

(عقائد الإمامية) للشيخ محمد رضا المظفر.

وقد كُتبت شروح متعددة لـ(عقائد الإمامية) للشيخ المظفر، منها:

( بدايه المعارف الإلهيه في شرح عقائد الإمامية) للسيد محسن الخرازى.

(الفوائد البهيه في شرح عقائد الإمامية) للشيخ محمد جميل حمود.

(محاضرات في العقيدة الإسلامية) للشيخ أحمد البهادلى.

(أصول العقائد في الإسلام) للشيخ مجتبى الموسوى الالارى.

(هدايه الأئمه إلى معارف الأئمه) لناظمها وشارحها الشيخ محمد جواد الخراسانى.

(القول السديد في شرح التجريد) للسيد محمد الحسيني الشيرازى.

## ١٠ التأريخ الإسلامي

إن دراسه التأريخ الإسلامي من ضروريات الخطيب ليطلع على الحوادث التي رافقت ظهور الإسلام وما جرى بعد ذلك. وعلم التأريخ من العلوم المهمه في العصر الحديث، وقد وضع أصول ومناهج جديدة لدراسه التأريخ والمجتمع يحسن الاطلاع عليها لمزيد المعرفه.

ولمعرفة التاريخ الصحيح لابد من دارسه الروايات التاريخية وتحليلها؛ لأن فيها الصحيح وغير الصحيح، وقد كتبت في هذا الحقل كتب كثيرة منها:

(التاريخ والإسلام) للسيد جعفر مرتضى.

(موسوعة التاريخ الإسلامي) للشيخ محمد هادي اليوسفى.

(معالم المدرستين) و(عبد الله بن سباء) للسيد مرتضى العسكري.

(مائة وخمسون صاحبياً مختلفاً) للسيد مرتضى العسكري.

وممّا يجدر الإطلاع عليه هو حياة صحابه الرسول الحبيب، ففي أخبارهم ومواقفهم كثير من العظات وال عبر، والدروس العقائدية والسلوكيّة، وهم الرؤاد الأوائل للإسلام.

والكتب التي تتحدث عن الصحابة كثيرة منها:

(الإصابات في تمييز الصحابة) لأحمد بن علي بن محمد الشافعى المعروف بابن حجر العسقلانى.

(الاستيعاب في معرفة الأصحاب) ليوسف بن عبد الله بن محمد بن عبد البر القرطبي.

(الطبقات الكبرى) لمحمد بن سعد.

(أسد الغابة في معرفة الصحابة) لعلى بن عبد الكريم الجزري المعروف بابن الأثير.

(حياة الصحابة) لمحمد يوسف الكاندھلوي.

## ١١ السيره النبويه

تدخل السيره النبويه فى ضمن التاريخ الإسلامى، ونقصد منها سيره النبي صلى الله عليه وآله وسلم وتاريخ حياته الخاصه والعامه، وصفاته، وأخلاقه، وحربه، وأعماله، وعلاقاته المختلفة الفردية والاجتماعيه، فإنّ رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم هو القدوه لل المسلمين ولهم به أسوه قال تعالى: (لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أَسْوَةٌ حَسَنَةٌ).

وقد كُتبت عشرات الكتب فى هذا الحقل، منها:

(السيره النبويه) لمحمد بن إسحاق.

(السيره النبويه) لعبد الملك بن هشام.

(السيره النبويه ) لأبي الفداء إسماعيل بن كثير.

(إنسان العيون فى سيره الأمين المأمون) لعلى بن برهان الدين الحلبي.

(كتاب المغازى) لمحمد بن عمر بن واقد.

(امتاع الأسماع بما للرسول من الأبناء والأموال والحفده والمداع) لنقى الدين أحمد بن على المقرizi.

(تاريخ النبي أحمد) للسيد حسن الحسيني اللواساني.

(سيره المصطفى) لهاشم معروف الحسني.

(الصحيح من سيره الرسول الأعظم) للسيد جعفر مرتضى العاملى.

(سيد المرسلين) للشيخ جعفر السبحانى.

(حياه النبي محمد صلى الله عليه وآله وسلم وسيرته) للشيخ محمد قوام الوشنوى.

## ١٢ سيره أهل البيت عليهم السلام

إن حياء أهل البيت عليهم السلام امتداد لحياة الرسول صلى الله عليه وآلـه وسلم ، وفي سيرتهم وسلوكيـهم وموافقـهم كثيرـ من العـظـات والـعـبرـ، فعلىـ الخطـيبـ الحـسـينـيـ أنـ يـدـرـسـ سـيـرـهـ أـهـلـ الـبـيـتـ درـاسـهـ وـافـيهـ لـيـنـقـلـهـاـ إـلـىـ الـمـسـلـمـينـ وـيـعـرـفـهـمـ بـحـيـاهـ آلـ مـحـمـدـ عـلـيـهـمـ السـلـامـ وـأـفـكـارـهـمـ وـأـفـعـالـهـمـ وـمـوـاقـفـهـمـ وـمـنـاقـبـهـمـ وـعـلـومـهـمـ.

قال أبو الصلـتـ الـهـرـوـيـ: «سـمـعـتـ أـبـاـ الـحـسـنـ عـلـىـ بـنـ مـوـسـىـ الرـضـاـ عـلـيـهـ السـلـامـ يـقـولـ: (رـَحـِمـ اللـهـ عـبـدـاـ أـحـيـاـ أـمـرـنـاـ). فـقـلـتـ لـهـ: وـكـيـفـ يـعـيـيـ أـمـرـكـمـ؟ قـالـ عـلـيـهـ السـلـامـ: (يـتـعـلـّمـ عـلـوـمـنـاـ وـيـعـلـّمـهـاـ النـاسـ، فـإـنـ النـاسـ لـوـ عـلـمـوـاـ مـحـاسـنـ كـلـامـنـاـ لـاتـبـعـونـاـ)».

والكتبـ التـيـ تـعـرـضـتـ لـذـكـرـ سـيـرـهـ أـهـلـ الـبـيـتـ كـثـيرـ مـنـهـاـ:

(الأـنـوارـ الـبـهـيـهـ فـيـ تـوـارـيـخـ الـحـجـجـ الـإـلـهـيـهـ) لـلـشـيـخـ عـبـاسـ الـقـمـيـ.

(الـإـرـشـادـ فـيـ مـعـرـفـهـ حـجـجـ اللـهـ عـلـىـ الـعـبـادـ) لـلـشـيـخـ الـمـفـيدـ مـحـمـدـ بـنـ مـحـمـدـ بـنـ الـنـعـمـانـ الـعـكـبـرـيـ الـبـغـادـيـ.

(سـيـرـهـ أـبـرـارـ آـلـ الـنـبـىـ الـأـطـهـارـ) مـهـدىـ السـيـدـ هـاشـمـ الـحـكـيمـ.

(مـنـاقـبـ آـلـ أـبـىـ طـالـبـ) لـرـشـيدـ الدـيـنـ مـحـمـدـ بـنـ عـلـىـ بـنـ شـهـرـ آـشـوبـ السـرـوـيـ.

(إـعـلـامـ الـورـىـ بـأـعـلـامـ الـهـدـىـ) لـلـفـضـلـ بـنـ الـحـسـنـ الطـبـرـسـيـ.

(كـشـفـ الـغـمـمـ) لـعـلـىـ بـنـ عـيـسـىـ الـأـرـبـلـىـ.

(تـذـكـرـهـ خـواـصـ الـأـمـمـ) لـسـبـطـ اـبـنـ الـجـوزـىـ.

(موـالـيـدـ أـهـلـ الـبـيـتـ) لـابـنـ الـخـشـابـ.

(الفصول المهمة في معرفة الأئمة) لابن الصباغ على بن محمد بن أحمد المالكي.

(مطالب المسؤول) لمحمد بن طلحة الشافعى.

(معالم العترة النبوية) للحافظ أبي محمد عبد العزيز بن الأخضر الحنابذى البغدادى الحنبلي.

(الذرية الطاهره) لأبي بشر محمد بن حماد الأنصارى المعروف بالدولابى.

(فرائد السقطين في فضائل المرتضى والبتول والسبطين والأئمه من ذريتهم عليهم السلام) لإبراهيم بن محمد بن المؤيد الجويني الخراسانى.

(أئمتنا) لعلى محمد على دخيل.

(أهل البيت) لتوفيق أبو علم.

(القطره من بحار النبي والعترة) للسيد أحمد المستنبطي.

(ينابيع الموعد لذوى القربي) للشيخ سليمان بن إبراهيم القندوزى الحنفى.

(نور الأبصار في مناقب آل بيت النبي المختار) للشيخ مؤمن الشبلنجي.

(الثاقب في المناقب) لمحمد بن علي الطوسي المعروف بابن حمزه.

(حلية الأبرار في أحوال محمد وآل الأطهار) للسيد هاشم البحراني.

(إثبات الهداء بالنصوص والمعجزات) لمحمد بن الحسن الحر العاملى.

(قادتنا كيف نعرفهم) للسيد محمد هادى الحسينى الميلانى.

(سيره الأئمه الاثنى عشر) للسيد هاشم معروف الحسني.

والجدير باللحظة أن بعض الكتب تضمنت تاريخ النبي وآلـه عليهم السلام ، مثل: (أعيان الشـيعـه) للـسيد محسن الأمـين العـامـليـ، ذـكر فـي الأـجزاء الـأـولـى مـنـه سـيرـه الأـئـمـه المعـصـومـين عـلـيـهـم السـلام وـحيـاتـهـمـ.

(ـمنـتهـيـ الآـمـالـ فـيـ توـارـيـخـ النـبـيـ وـآلـهـ) لـلـشـيخـ عـبـاسـ القـمـيـ.

(ـحـلـيهـ الـأـبـرـارـ فـيـ أحـوـالـ مـحـمـدـ وـآلـهـ الـأـطـهـارـ) لـلـسـيدـ هـاشـمـ الـبـحرـانـيـ.

(ـالمـجـالـسـ السـيـتـيـهـ فـيـ منـاقـبـ وـمـصـائـبـ العـتـرـهـ النـبـويـهـ) لـلـسـيدـ مـحسـنـ الأمـينـ العـامـليـ.

(ـسـيـرـهـ رـسـوـلـ اللـهـ وـأـهـلـ بـيـتـ عـلـيـهـمـ السـلامـ) لـمـؤـسـسـهـ الـبـلـاغـ.

(ـالـحـقـ المـبـيـنـ فـيـ مـعـرـفـهـ الـمـعـصـومـينـ عـلـيـهـمـ السـلامـ) مـنـ مـحـاـضـرـاتـ الـوـحـيدـ الـخـراسـانـيـ، بـقـلـمـ الشـيـخـ عـلـىـ الـكـوـرـانـيـ.

(ـأـهـلـ بـيـتـ فـيـ الـكـتـابـ وـالـسـنـنـ) لـلـشـيخـ مـحـمـدـ الرـىـ شـهـرـىـ.

(ـأـعـلـامـ الـهـدـايـهـ) لـجـنـهـ التـأـلـيفـ فـيـ الـمـجـمـعـ الـعـالـمـيـ لـأـهـلـ بـيـتـ عـلـيـهـمـ السـلامـ .

وـمـمـا يـجـدرـ ذـكـرـهـ هـوـ أـنـ بـعـضـ الـمـؤـلـفـينـ قـدـيـمـاـ وـحـدـيـثـاـ الـغـواـفـىـ بـعـضـ أـهـلـ بـيـتـ عـلـيـهـمـ السـلامـ كـتـابـاـ خـاصـاـ، فـمـثـلاـ كـتـبـ السـيدـ مـحـمـيدـ كـاظـمـ الـقـزوـينـيـ فـيـ أـكـثـرـ أـهـلـ بـيـتـ عـلـيـهـمـ السـلامـ كـتـبـاـ خـاصـهـ مـنـ الـمـهـدـ إـلـىـ الـلـحدـ، وـفـيـ الـإـمـامـ الـمـهـدـىـ (ـعـجـلـ اللـهـ تـعـالـىـ فـرـجـهـ) مـنـ الـمـهـدـ إـلـىـ الـظـهـورـ.

وـكـذـلـكـ الشـيـخـ باـقـرـ شـرـيفـ الـقـرـشـىـ كـتـبـ فـيـ حـيـاهـ أـكـثـرـ أـئـمـهـ عـلـيـهـمـ السـلامـ .

وـمـمـا يـجـدرـ ذـكـرـهـ أـنـ الـخـطـيـبـ الـحـسـيـنـيـ يـنـبـغـيـ لـهـ أـنـ يـدـرـسـ حـيـاهـ الـإـمـامـ الـحـسـيـنـ عـلـيـهـ السـلامـ وـسـيـرـهـ وـثـورـتـهـ وـخـلـفـيـاتـ الـثـورـهـ وـمـعـطـيـاتـهـ وـتـفـاصـيلـ خـطـبـهـ

ورسائله وموافقه بتصوره موسى ع ودقيقه، إضافه إلى سيره أهل بيته وأنصاره، بل حتى مقاتليه وأعدائه، ليقدم دراسه كامله عن كل هؤلاء للمستمعين.

وقد كتبت عشرات الكتب في هذا الحقل، أهمها:

(الخصائص الحسينية) للشيخ جعفر التستری.

(نهضه الحسين عليه السلام ) للسيد هبه الدين الحسيني الشهريستاني.

(الحسين عليه السلام ) على جلال الحسيني.

(ذكرى الحسين عليه السلام ) للشيخ حبيب آل إبراهيم المهاجر العاملی.

(السياسه الحسينية) للشيخ عبد العظيم الريبعي.

(الإمام الحسين عليه السلام ) لعبد الله العلائي.

(ثوره الحسين ظروفها الاجتماعيه وآثارها الإنسانيه) للشيخ محمد مهدي شمس الدين.

(ثوره الحسين في الوجودان الشعبي) للشيخ محمد مهدي شمس الدين.

(البيان الأول لثوره الحسين عليه السلام ) للسيد طاهر السيد حسن الخطيب.

(في رحاب عاشوراء) للشيخ محمد مهدي الآصفی.

(خلفيات ثوره الإمام الحسين عليه السلام ) للشيخ محمد مهدي الآصفی.

(كرباء الثوره والمساهمه) للمحامي أحمد حسين يعقوب.

(ثوره الحسين عليه السلام ) للسيد محمد باقر الحكيم.

(الحكم والأخلاق في منطق الثوره الحسينية) لمحمد شعاع فاخر.

١٣ علم الأخلاق

الإسلام دين الأخلاق الكريمه، والمُمْثَلُ العلية، والرسول الحبيب يقول: «إنما بعثت لأتمم مكارم الأخلاق».

ويقول الإمام على عليه السلام: «لو كنا لا نرجو جهّه ولا نخشى ناراً ولا ثواباً ولا عقاباً لكان ينبغي لنا أن نطلب مكارم الأخلاق فإنّها تدل على سبيل النجاح».

وعلم الأخلاق له أثر كبير في التربية والتوعية، وحمل المجتمع على الأعمال الصالحة، والابتعاد عن الأعمال القيحة.

قال رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم : «المسلم من سلم المسلمين من لسانه ويده».

وقد شرع الله تعالى الإسلام لتهذيب النفس وتنزكها عن الذنوب والآثار. والنفس المنهذبة النقيّة من الرذائل الأخلاقية تكون محلاً للحكمه والمعرفه والبصره والوعي.

فمن الضروري للخطيب أن يتقن علم الأخلاق حتى يكون داعيًّا لمكارم الأخلاق؛ لأنَّ الأخلاق الفاضلة لها أثر تربويٌ كبير جدًّا، وتساهم مساهمه فعاليه في بناء الأُمة ورقيتها وتحسين العلاقات الاجتماعية. قال أحمد شوقي:

وإنما الأُمَّةُ الْأَخْلَاقُ مَا يَقْتِلُنَّ إِنَّهُمْ ذَهَبُوا

ومن أفضل كتب علم الأخلاق:

(جامع السعادات) للشيخ محمد مهدي بن أبو ذر النراقي.

(إحياء علوم الدين) لابى حامد محمد بن محمد بن محمد بن أحمد الغزالى.

(المحاجة البيضاء في إحياء الإحياء) للمولى محمد محسن الفيض الكاشانى.

(فلسفه الأخلاق) للشهيد الشيخ مرتضى المطهرى.

(تركيه النفس) للسيد كاظم الحسيني الحائرى.

#### ١٤ علم البلاغه والمعانى والبيان

من العلوم الضروريه للخطيب دراسه علم البلاغه والمعانى والبيان وذلك لتقويم لسانه وتحسين كلامه ليكون فصيحاً بلغاً، ولمعرفه النصوص القرآنية والحديثيه والأدبيه.

فمن الكتب التي يستفاد منها في هذا العلم:

(مختصر المعانى) و(المطول) لمسعود بن عمر بن عبد الله التفتازاني.

(جوامن البلاغه) و(جوامن الأدب) للسيد أحمد بن إبراهيم الهاشمى.

(أسرار البلاغه في علم البيان) لعبد القاهر الجرجانى.

(القواعد البلاغية في ضوء المنهج الإسلامي) للدكتور محمود البستانى.

#### ١٥ علم العروض

يحتاج الخطيب إلى حفظ الكثير من الشعر وقراءته، فلابد له من معرفه أوزان الشعر وأبجده، وهذا ما يتکفل به علم العروض.

إن بعض الخطباء يمتاز بحسن السليقة، فيميز الشعر الموزون عن غيره، ولكنّه يزداد درايه وفهمًا للشعر إذا درس علم العروض وتعلّم قواعده.

من أهم الكتب الحديثة في العروض كتاب:

(ميزان الذهب في صناعة شعر العرب) للسيد أحمد الهاشمي.

(الإيقاع في الشعر العربي من البيت إلى التفعيله) للسيد مصطفى جمال الدين.

(فن التقديم الشعري والقافية) لصفاء خلوصي.

## ١٦ علم الخطابة وفنها

من العلوم والفنون الضرورية للخطيب والتي يجب أن يستوعبها ويتعلمها بدقة واتقان: علم الخطابة، أي أصول الخطابة وقواعدها، وكذلك فن الخطابة: أي معرفة كيفية التكلّم وإلقاء الخطبة، وطرح الفكره، والتأثير في المستمعين، وقد تحدّثنا عن ذلك في بحث الخطابة.

وهناك علوم أخرى معرفتها تساعد الخطيب كثيراً في أداء مهامه الخطابية، منها:

علم النفس، والتربية، والاجتماع، وعلم النفس الاجتماعي، والاقتصاد، والسياسة، والفلسفة الحديثة، والعلوم الطبيعية، والرياضيات، والفيزياء، والكيمياء، والجغرافية، وغير ذلك.

وفي الحقيقة أن كلّ العلوم النافعة يمكن الاستفادة منها من قريب أو بعيد في المنبر الحسيني.

والمفروض بالخطيب في العصر الحديث مع توسيع العلوم والمعارف وانتشارها أن يكون دائرة معارف مصغره وموسوعه ثقافيه.

لا أقصد أن يتخصص الخطيب في جميع العلوم التي ذكرتها، فإن ذلك من المحالات، ولكن لا بد من دراسة هذه العلوم حسب الإمكانيات التي يمتلكها، كما أن بعض العلوم يمكن الاستفادة منها بالمطالعة، وإن كانت دراستها أفضل. ولا يراد من الخطيب من أول خطاباته أن يكون جامعاً لهذه العلوم، بل يدرسها شيئاً فشيئاً كما هو طريقه رجال العلم.

ويضاف إلى معرفة هذه العلوم فإن على الخطيب أن يوسع ثقافته بمطالعه الكتب الإسلامية والمجلات والمقالات المختلفة، وكتب المحاورات والمناظرات، والكتب الأدبية، وباقى الكتب السافعه. وحتى الصحف والإذاعه والتلفزيون، يستعين الخطيب ببعض أخبارها وما ينشر ويذكر فيها.

ومن الكتب التي لا يستغني الخطيب عنها كتاب (نهج البلاغة) للإمام أمير المؤمنين عليه السلام فإنه المعين العلمي والثقافي والتاريخي والأدبي والوعظي والعرفاني الذي لا ينضب أبداً، وكذلك (الصحيفه السجاديه) للإمام زين العابدين عليه السلام .

وخطب أهل البيت عليهم السلام وأدعى لهم ووصاياتهم ومواعظهم وحكّمهم، فإنّها تحتوى على دروس وعظات وعلوم ومضامين عالٍة، وأدب رفيع.



المبر

اشاره



وللتلازم كلمه المنبر مع كلمه الخطابه فى هذه الأيام لا بد من شرحها فى ذيل الحديث عن كلمه الخطابه ولو بإيجاز.

فالمنبر: اسم آله على زنه مفعَل كمِيزد بالكسر، وهو مرقاہ الخطاب وإنما سمي بالمنبر لارتفاعه وعلوته، يقال: نبرت الشیء أُنبرته نبراً إذا رفعته.

وقال ابن الأبارى: النبر عند العرب ارتفاع الصوت، يقال: نبر الرجل نبره إذا تكلم بكلمه فيها علو، ومنه قول الشاعر من الكامل:

إنى لأسمع نبرة من قولها\*\*\* فأكاد أن يغشى على سرورا

ولعل التسميه جاءت من التداعى بعلو الصوت وعلو المكان وارتفاعهما، فالمنبر مكان مرتفع ومن عليه يرفع الخطيب صوته.

ومن اشتقاقاته: انتبر بمعنى ارتقى، بعلاقه الملابسه، يقال: انتبر الخطيب أى ارتقى فوق المنبر ونبر الشیء إذا رفعه.

وربما اطلقت النبره على الحرف المهموز؛ لأن الهمزة توجب ارتفاع الحرف أو أنها ترتفع عليه، ومن هنا يعلم أن أصل النبر هو الارتفاع، فيقال للورم إذا ارتفع في الجسد نبر وانتبر.

## تعريف الخطبه الحسينيه

لمعرفه الخطبه الحسينيه لابد من تعريف الخطبه ابتداءً.

الخطبه: هي الكلام الذي يتكلّم به الخطيب.

وقد عرّفوها بأنّها:

«كلامٌ متنورٌ يمتازُ بوقده العاطفه، ورجاحه الفكر، وحسن السبك، وجمال البيان، وروعه النطق، وعمق التأثير، يتوجّه به المتكلّم إلى جماعه من الناس حاضره في مقامه».

هذا تعريف عام لكل خطبه.

أما الخطبه الحسينيه فهي: الخطبه التي يلقاها الخطيب الحسيني في المجلس الحسيني، وتمتاز بمواصفات خاصة بها، منها: ذكر الإمام الحسين عليه السلام أو أهل بيته عليهم السلام وأنصاره، والإشاده بموافقهم، ثم التخلص بذلك مأساتهم ومصائبهم.

والخطبه الحسينيه تمتاز بأصولٍ وقواعدٍ خاصة بها تفترق عن كثيٰر من الخطب الآخر.

والخطب الحسينيه تختلف بحسب ظروف انعقاد المجلس الحسيني و المناسباته.

فتاره يعقد للبركه والذكر، فيكتفى بذلك بعض مناقب سيد الشهداء عليه السلام ومصائبهم؛ وتارة يعقد للاستفاده والمعرفه.

## شروط الخطبه الحسينيه

تحتاج الخطبه الحسينيه في صوغها إلى صانع أو مُوجِد وهو الخطيب، ومادهٍ وهي ما تحتويه الخطبه من معلومات وبحوث، وصورةٍ وهي تنظيم أجزاء الخطبه وموادها وتنسيقها، وغايهٍ وهي الهدف الذي من أجله تُصنع الخطبه.

إن العلل الغائيه وإن كانت تأتي بحسب تسلسل العلل في النهايه، ولكنها هي في البدايه؛ إذ إنها الباعث للإنسان على القيام بالعمل؛ لأنَّ كلَّ عاقل لا يعمل عملاً إلا لغايهٍ وهدف، والأعمال مُعلله بالغائيات، فالنَّجَار مثلاً يفكِّر أولاً في صنع وسيلة للجلوس، ثم يهبي موادَ ذلك ويقوم بصنعها على صوره الكرسي، فلو لم يفكِّر بالهدف والغايه من أول الأمر لَمَا عزم على صنع الكرسي. وكذلك الخطيب قبل أن يقوم بإيجاد الخطبه عليه أن يفكِّر في الغايه المقصوده من الخطبه. فإذا وُجدَت الفكرة والغايه لديه قام حينذاك بتحضير المواد اللازمه للخطبه، ثم تنسيقها وصنعها على الصوره التي يريدها.

**والخطوات المتّبعه من الخطيب لإيجاد الخطبه هي:**

إعداد الفكرة، جمع المواد والمعلومات اللازمه، تنسيق المواد وصوغها حسب الأصول الخطابيه الصحيحه، الأداء والطرح الجيد.

**أمّا شروط الخطبه الناجحه فهو:**

١ الفكرة الهدافه الجيده.

٢ المواد الجيده.

٣ التنسيق الجيد.

٤ الأداء والطرح الجيدان.

## أجزاء الخطبه الحسينيه

ت تكون الخطبه الحسينيه في الخطابه العربيه من الأجزاء التالية:

١ الاستهلال أو الافتتاح.

٢ الموضوع.

٣ الرابط أو التخلص أو التعریج أو الكُریز.

٤ المصيیه أو التعزیه.

الحوار

اشارة



## مهارات التفاوض والحوار

أصبح التفاوض الاجتماعي والسياسي علمًا له أصوله ومناهجه ونظرياته وأساليبه، ومع أنه علم جديد آخذ في التشكل، إلا أنه يحظى باهتمام الباحثين في العلوم الاجتماعية، لتعلقه بقضايا جوهرية ومهمة لبناء المجتمعات على النحو الأفضل، وتفعيل عملية التواصل داخل المجتمعات وفيما بينها على المستوى العالمي.

فقد تشابكت مصالح بني البشر، وأصبحوا يعيشون في قرية كونية واحدة، مع تنوعاتهم المختلفة، وارتفاع حدة التنافس فيما بينهم كأفراد ومجتمعات على المواقع والمكاسب والمصالح.

ومما يجعلهم بحاجة أكبر إلى تطوير قدراتهم على التفاهم، والتوفيق بين الإرادات المتنافسة، والتوجهات المختلفة، تجنبًا للأزمات، وتفجير الصراعات والنزاعات.

وتعكس آثار هذا العلم ونتائج بحوثه على ميادين كثيرة من النشاط الإنساني الاجتماعي، حيث يستفيد منه السياسيون في مجال المفاوضات الدبلوماسية، ورجال المال والأعمال في صفقاتهم الاقتصادية، والإداريون لإنجاح مهامهم القيادية، وسائر الحقوق والميادين التي تتعدد فيها الإرادات والقوى.

## الخيار الصحيح

إن البديل عن الحوار والتفاوض عند الاختلاف والتنافس، هو أحد خياراتن:

إما هيمنه إراده معينه وخضوع الآخرين لقوتها، لكن مع شعور بالغبن، وتحفز للانتقام والثأر، مما يجعل العلاقة بين الطرفين قلقة حذره، تندم في ظلها فرص التعاون البناء، والانسجام الوثيق.

وإما سياده ثقافه التناحر والتغالب، التي تكرس انغلاق كل طرف على ذاته، واهتمامه بالتحشيد والتعبئه ضد الآخر، حتى تجد الأطراف نفسها في مأزق حرب ونزاع قد يصعب عليها الخروج منه.

ولا شك أن التفاوض والحوار هو الخيار الصحيح، والبديل الأفضل، لأنه يعني اعتراف الأطراف ببعضها، ورغبتها في الوصول إلى توافق مشترك، يتيح لها فرصة التعارف المباشره، وتحديد نقاط الاتفاق وموقع الاختلاف.

وإذا كان الحوار هو سمه الحياة السياسيه والاجتماعيه في المجتمعات المتقدمه، فإن حضوره ودوره في مجتمعاتنا لا يزال محدودا باهتا.

وقد دفعنا ولا نزال ثمنا باهظا لغياب الحوار الفاعل عن أجواننا، يتمثل في الحروب بين الدول والحكومات، وفي الاضطرابات السياسيه والأمنيه الداخلية، وفي الصراعات القوميه، والفتنه الطائفيه، والنزاعات الفئويه.

وحتى على المستوى العائلي والأسرى فإن كثيرا من حالات التفكك والضياع ناتجه عن أسلوب الهيمنه والقمع، وغياب أسلوب التفاهم والحوار.

## أساليب الحوار

من الطبيعي أن يحفل تراثنا الإسلامي بالكثير من المفاهيم والتعاليم المرتبطة بأساليب الحوار وطريقه الصحيح، ذلك أن الإسلام إنما شق طريقه إلى الناس عبر الحوار، حيث لم يكن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم يمتلك في مكتبه عند بدايه الدعوه قوه ولا ثروه ولا منصبا، وكانت الأجواء العامة رافضه لدعوته، لكنه استطاع بقوه منطقه، وثبات حجته، وعبر أسلوب الحوار الناجح أن يقنع الآخرين، ويستقطبهم إلى جانب الدين الجديد.

ولم يرتضى الإسلام القوه والفرض وسليه لإدخال الناس فى الدين، ذلك أنه (لَا إِكْرَاهَ فِي الدِّينِ). بل اعتمد منهجه الدعوه بالمنطق وال الحوار الهدائى، يقول تعالى: (اذْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحِكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ وَجَادِلْهُمْ بِالْتِى هِيَ أَحْسَنُ).

والجدال بالتي هي أحسن، يعني النقاش وال الحوار بأفضل أسلوب، وينهى القرآن الكريم عن مناظره الآخرين وال الحوار معهم إلا بأفضل الطرق والأساليب، يقول تعالى: (وَلَا تُحَاجِدُوا أَهْلَ الْكِتَابِ إِلَّا بِالْتِى هِيَ أَحْسَنُ).

ومن يقرأ السيره النبوية، ويتأمل مواقف رسول الله عليه السلام و تخطابه مع الآخرين، من مشركين ويهود ونصارى، يجد أفضل النماذج التطبيقيه لأحسن أساليب التفاوض وال الحوار.

وعلى هديه صلى الله عليه وآله وسلم سار الأئمه الأطهار من أهل بيته، والصحابه الأخيار، في نشر رساله الدين، والدعوه إلى مبادئه وأحكامه، عن طريق الكلمه الطيبة، وال الحوار السليم.

## الهدف النبيل

لماذا ينظر الإنسان الآخرين؟ ولماذا يحاورهم؟.

إذا كان الهدف هو البحث عن الحقيقة، أو مساعدة الآخرين لاكتشافها، فهو هدف نبيل.

وإذا كان الحوار من أجل الوصول إلى فهم متبادل، يعرف كل طرف ما لدى الآخر، فتتيقن موارد الاتفاق، ونقاط الاختلاف، تأسيساً لعلاقة واضحة، وتعايش مشترك، فهو مقصد محمود.

أما إذا كان التناظر وال الحوار من أجل إظهار الغلبة، وإفحام الطرف الآخر، وممارسه الجدل للجادل، فتلك غاية سيئة، وال الحوار حينئذ عقيم غير منتج.

ولعل هذا النوع من الجدل، الذي ينطلق من ذات متضخمه، تستهدف الغلبة بأى وسيلة وثمن هو ما تشير إليه الآية الكريمه في قوله تعالى:

(إِنَّ الَّذِينَ يُجَادِلُونَ فِي آيَاتِ اللَّهِ بِغَيْرِ سُلْطَانٍ أَتَاهُمْ إِنْ فِي صُدُورِهِمْ إِلَّا كَبُرٌ مَا هُمْ بِالْغِيَّبِ)

وتطلق النصوص الدينية على هذا النوع من الحوار والجدل مصطلح (المراء)، وتحذر الأحاديث والروايات، من انتهاج مسلك (المراء) بأن يجادل الإنسان من أجل الغلبة لا من أجل غاية صالحه، حتى وإن كان ما يجادل حوله حقا.

## أخلاقيات الحوار

لماذا تصاب أكثر الحوارات في مجتمعاتنا بالفشل؟ وتصل إلى طريق مسدود؟.

ولماذا تنتهي إلى نتائج سلبية غالباً، فتزيد الغموض في موضوع الحوار، وتوسيع شقه الخلاف بين المتحاورين؟.

في المجتمعات المتقدمة يتحدون عن فاعليه الحوار لديهم، بحيث تحول إلى منهج حياء، وأسلوب معالجه للمشاكل والخلافات، ووسيله إثراء للفكر والمعرفه، فلماذا يؤدى الحوار عندنا دورا عكسي؟.

لقد لاحظ هذه المفارقه أكثر من باحث وكاتب، يقول الأستاذ راشد الغنوشى: «إن من الملفت للنظر أن يجري الحوار بين غير المسلمين فيتتحقق التعاون، ويتوحد الصف، بينما يصبح الحوار بين جماعات المؤمنين أكثر صعوبه، وأقل جدوى، وذلك مظهر التخلف».

ويقول الدكتور يحيى الجمل: «كوننا لا نعرف كيف نتفق أصبح أمرا شائعا، ولكن المشكله الحقيقه أننا لا نعرف كيف نختلف».

إنه لا- يمكن الشك في فائدته الحوار وصلاحيته وجدواه لكل المجتمعات الإنسانيه، فلا- يمكن القول إنه صالح لتلك المجتمعات، لكنه غير صالح لهذه المجتمعات، بل يجب البحث عن العوامل المعوقة، التي تجهض فاعليه الحوار. وبيدو أن من أهمها ضعف ثقافه الحوار، وغياب المنهجيه الصحيحه لإدارته.

إن سلامه المقصود والاستهدافات من عملية الحوار ركن أساسى لتحقيق نجاحه، كما سبق الحديث عن ذلك، وفيما يأتي عرض لأهم الأركان الأخرى في أخلاقيات الحوار:

## موضعـيـه الـبـحـث وـمـنهـجـيـه

لابد أن يتحدد أولاً - موضوع البحث الذي يدور حوله الحوار، وحسب تعبير العلماء تحرير محل التزاع، أي تحديد النقطة التي يختلف فيها بالضبط، ذلك أن كل قضيه من القضايا يمكن أن تناقش من لحظات مختلفه، وزوايا متعدده، فإذا لم يتفق طرفاً الحوار على منطقه البحث، فسيتناول كل منهما جانباً غير الذي يتناوله صاحبه، ويتشعب البحث، ويضيع الموضوع، ولا يصلون إلى نتيجة.

وكثيراً ما يحصل في بعض المجالس والملتقيات أن يطرح موضوع للنقاش، ثم ما يليث أن يحشر فيه ألف موضوع، كل واحد منها يحتاج إلى بحث خاص به.

## الاحترام المتبادل

من أجل توفير أكبر قدر من التركيز العقلـي في موضوع البحث والـحـوار، ولتنمية روح الإخلاص للـحـقيقـه لدى الأطراف المتحاورـه، وتشجـعـ حـالـهـ المـروـنـهـ للـلوـصـولـ إـلـىـ توـافـقـ مـفـيدـ،ـ يـنـبغـىـ أنـ تسـودـ أحـجـاءـ الـحـوارـ درـجـهـ عـالـيـهـ منـ التـقـدـيرـ والـاحـتـراـمـ المـبـادـلـ.

ذلك أن أحـجـاءـ التـوـتـرـ النـفـسـيـ،ـ وـالـاسـفـراـزـ العـاطـفـيـ،ـ الـتـىـ تـخـلـقـهـ إـسـاءـهـ منـ هـذـاـ الـطـرفـ،ـ وـرـدـ فعلـ موـازـ منـ الـطـرفـ الآـخـرـ،ـ تـعرـقـ مـوـضـعـيـهـ الـبـحـثـ،ـ وـتـعـكـرـ صـفـاءـ الـفـكـرـ،ـ وـقـدـ تـمـنـعـ اـسـتـمـرـارـ الـحـوارـ،ـ أوـ تـحـقـيقـهـ لـنـتـائـجـ مـرـضـيـهـ.

## نقاط الالقاء

ومما يخدم أهداف الحوار، ويساعد على نجاحه، أن يبحث الطرفان عن نقاط الالقاء بينهما، وموارد الاتفاق، ويبدأن من التأكيد عليهما، والانطلاق منها لمناقشته قضايا الاختلاف.

## التعديه والرأي الآخر

ليس حتماً أن يصل الطرفان المتحاوران إلى رأي واحد، فقد يعجز كل منهما عن إقناع الآخر بوجهه نظره، وقد يفشلان في الالقاء عند منتصف الطريق، ويبقى كل منهما متمسكاً برأيه، عن حق أو لشبهه، أو مكابره وعناداً. وهنا لابد من القبول بالتعديه والاعتراف بوجود الرأي الآخر، لأن الدنيا تتسع للجميع، والحياة فيها حق مشترك، وحرى العمل والحركة متاحة لبني البشر.

## تعريف التعصب

١ يرى (أولبورت) أن أكثر تعريفات التعصب إيجازاً هو: «التفكير السيئ عن الآخرين دون وجود دلائل كافية».

٢ التفضيل أو عدم التفضيل تجاه شخص أو شيء ما دون ساقه للخبرة، أولاً تقوم على أساس الخبرات الفعلية».

٣ وعرفه الدكتور حسن حنفي بقوله: «التعصب هو الانحياز التحذبي إلى شيء من الأشياء فكره أو مبدأ أو معتقداً أو شخصاً، إما مع أو ضد، والتعصب للشيء هو مساندته ومؤازرته، والدفاع عنه، والتعصب ضد الشيء هو مقاومته».

## موجـهـهـ التـعـصـب

لا- يكاد يخلو زمن من أزمنه تاريخ الأمة من وجود اتجاهات تعصبيه، منذ أن ظهرت فتنه الخوارج سنة ٣٧ هـ لكن وجود هذه الاتجاهات كان في الغالب محدود الانتشار والتأثير.

أما في هذا العصر فقد أصبحت تياراً واسعاً الانتشار، عظيم التأثير، بشكل لم يسبق له مثيل في التاريخ، مما جعلها من أكبر التحديات في واقع الأمة.

لقد أسهمت عوامل مختلفة داخليه وخارجيه في صنع هذه الظاهره التعصبيه، وفي تغذيتها وتنميتها، مما أتاح لها التجذر والتغلغل في كثير من البقاع والأوساط، ووفر لها مستوى هائلاً من القدرات والإمكانات.

ولابد من تضافر الجهود الوعيه، واستنفار القوى المخلصه، لمواجهة هذه الظاهره الخطيره، التي تهدد مستقبل الإسلام والأمة، بما تسببه من انقسام وتمزق داخلى، ومن تقويض للأمن الاجتماعى، وتعويق للتنمية، وتآجيج لصراع الحضارات بين الإسلام وسائر الأمم.

إن المواجهه القمعيه لا تكفى وحدتها للتغلب على هذه الظاهره الخطيره، بل قد تزيدتها في بعض الأحيان تصيلاً وشده، والمطلوب اعتماد برامج وخطط شامله لمعالجه جذور الاتجاهات التعصبيه، وللحد من قدرتها على التأثير والانتشار.

ولعلماء النفس والاجتماع، دراسات وأبحاث قيمه، في مجال معالجات حالات التعصب، ومواجهه الاتجاهات التعصبيه، كما أن في تجارب الأمم

المعاصره ما يمكن الاستفاده منه على هذا الصعيد. فقد واجه الأمريكيون منذ النصف الأول للقرن العشرين، مشكله الاتجاهات النازيه التعصبيه.

وفي تعاليم ديننا وتراث حضارتنا كنوز من المعارف والتجارب التي تضيء لنا طريق الخلاص من هذه الفتنه العميماء.

### **برامج التربية والتعليم**

في مرحله الطفوله وفي أحضان العائله، ثم من خلال برامج التعليم، تتشكل الصوره الأساسية لشخصيه الإنسان.

وطبقا لما لاحظه الباحثون في علم النفس والاجتماع، فإن الأطفال في سن الخامسه وما قبلها، لا يستوعبون حالات التميز فيما بينهم على أساس أي انتماء عرقي أو ديني أو طبقي، بل ينجذبون إلى بعضهم، ويشترون في اللعب، دون وجود مشاعر تميزيه.

لكنهم في سن السادسه وما بعدها يتأثرون بأجواء محيطهم العائلي، في تكوين الانطباعات والمشاعر للفرز بين أقرانهم وأندادهم من الأطفال، على أساس اختلاف الانتماءات.

وفي مرحله الشباب من سن الثانيه عشره إلى السادسه عشره وما بعدها، يكون استعداد الأبناء أكثر للتعاطي مع حالات الفرز والتميز، واتخاذ المواقف تجاه الآخرين.

وتكون حالة الاندفاع والحماس، والعنفوان العاطفى في مرحله الشباب، أرضيه مساعده للاستجابه للاتجاهات التعصبيه. لذلك تهتم

مختلف التيارات والتوجهات باستقطاب الشباب، للاستفاده من قوه حماسهم واندفعهم فى خدمه خططها وبرامجه.

وهنا يأتى دور التربية العائلية، والمناهج التعليميه، فى توجيه مشاعر البناء، وترشيد توجهات الشباب، ليستقبلوا الحياة بروح منفتحه، ونفسيه طيبة، غير ملوثه بالعقد والأحقاد.

ويظهر من دراسه حالات التعصب القائمه فى مجتمعاتنا، أن التربية العائلية، وبعض المناهج التعليميه، تتحمل قسطا كبيرا من المسؤوليه فى زرع بذور هذه الاتجاهات التعصبيه، وتنميتها فى نفوس البناء والطلاب.

## العلاج المعرفي

تنمو جذور التعصب فى أرضيه الجهل والانغلاق، حيث تتأسس القناعات، وتحتاج المواقف، بناء على تصورات خاطئه، وتقويمات نمطيه، ونظارات ناقصه، وفي أجواء انفعاليه تعوييه.

ويحرص قاده الاتجاهات التعصبيه على إبقاء أتباعهم فى ظروف كهفيه انطوائيه، بعيدا عن وسائل المعرفه الحرره، وتأثيرات الرأى الآخر، ويصنعون حولهم سياجا من المحرمات والمحظورات، فالإطلاع على كتب الآخرين حرام لأنها كتب ضلال، ومخالفه المخالفين إثم باعتبارهم مبتدعه.

كما يجرى ترويض عقولهم وأفكارهم، لمنعها من الحركة والنشاط خارج سياق ما يلقنونهم إياه، حيث لا يحق الاعتراض، ولا يصح النقاش، فذلك نوع من التمرد على الشرع، والتشكيك في النص المقدس.

## ثقافة الوحدة والحوار

لسنا بحاجة للتأكيد هنا على أهمية الحوار وضرورته، فهي حقيقة واضحة لا يجادل فيها عاقل، وبخاصة بعد أن رأينا النتائج الخيمية، والآثار المترتبة لافتقاره.

بيد أن المطلوب توفير الأجواء الملائمة، والعوامل المساعدة، لتكريس منهجية الحوار، ولإنجاح مسيرته، وتفعيل دوره على المستوى الوطني العام. ولعل من أهم ما نحتاج إليه لتكريس منهجية الحوار، على مستوى الأمة والوطن، هو توفير الثقافة الوحدوية الجامعية، التي تهيئة النفوس، وتوجه العقول نحو الوحدة الإسلامية والوطنية، وباتجاه لغة الحوار، واحترام الرأي الآخر.

إن من الضروري بعث حر كه ثقافيه واسعه، تبشير بالمفاهيم الإسلامية، والقيم الإنسانية، الداعيه إلى الوحدة والحوار، وإلى الوئام والانسجام، بين بنى البشر عامه، وبين أبناء الوطن بشكل خاص. وفي طليعه هذه المفاهيم والقيم، تأتى قضيه حقوق الإنسان، وحرمه المسلم، وحقوق المواطن.



المناظره

اشاره



غرض المناظرہ: هو: إظهار الصواب.

موضوع المناظرہ: الأدله من حيث انها يثبت بها المدعى على الغير.

وظائف السائل:

١ المناقشه: هي منع مقدمه الدليل.

٢ النقض: هو منع الدليل بالشاهد.

٣ المعارضه: هي منع المدلول بالدليل.

### **آداب المناظرہ**

١ الاحتراز عن الإيجاز والاطناب.

٢ الاحتراز عن الألفاظ الغريبة.

٣ الاحتراز عن اللفظ المجمل.

٤ الاحتراز عن الدخل في كلام الخصم قبل الفهم.

٥ الاحتراز عن التعرض لما لا دخل له في المقصود.

٦ الاحتراز عن الضحك ورفع الصوت في أثناء المناظرہ.

٧ الاحتراز عن المناظرہ مع أهل المهابه والاحترام.

٨ الاحتراز عن استحقاق الخصم.

ما تؤول إليه المناظرہ: هو إسكات الخصم وإفحامه.



الأزمات

اشاره



## الأزمـه

فالأزمـه هـى لحظـه حـرجـه و حـاسـمه تـعلـق بـمـصـير الـكـيـان الإـدارـي الـذـى أـصـيب بـهـا، مشـكـلـه بـذـلـك صـعـوبـه حـادـه أـمام مـتـخـذـ القرـار

A Decisive Moment and Time of Acute Difficulty تـجعلـه فـى حـيرـه بـالـغـه.

فالأزمـه بـهـذا المـفـهـوم تـأخذ بـعـدـين أـسـاسـين هـما:

الـبعـد الأول: بـعـد الرـعـب النـاجـم عن التـهـديـد الخـطـير للمـصالـح والأـهـداف الجوـهـريـه الـحـالـيـه والـمـسـتـقـبـليـه الـخـاصـه بالـكـيـان الإـدارـي وـما يـترـتب عـلـيه من هـلـع وـخـوف وـتوـتر وـقـلق يـفـتح الـبـاب لمـزـيد من الـهـواـجـس والـشـكـوك وـالـاحـتمـالـات المـتـعـارـضـه عـلـى نـطـاق وـاسـع نـتيـجـه اـتسـاع نـطـاق المـجهـول وـتـصـاعـد أحـدـاث الأـزمـه.

الـبعـد الثـانـي: بـعـد الزـمـن النـاجـم عن الـوقـت المـحدـود المـتـاح أـمام مدـيرـي الأـزمـات لـاتـخـاذ قـرـار سـريع، وـصـائـب، وـلا يتـضـمن أـى خـطاً، لـأنـه لنـ يكونـ هـنـاك وقتـ أوـ مجـال لـلتـأخـير أوـ لـإـصلاح الخـطا، لـنشـوـء أـزمـات جـديـده أـشـد وـأـصـعب منـ الأولى قدـ تقـضـى عـلـى الـكـيـان الإـدارـي ذاتـه وـلا تـبـقـى عـلـى أـى أـعمـدـه أوـ قـوـاءـد تـكـفـلـه لـهـ الاستـمرـار وـالتـجـددـ منـ جـديـد... فالـأـزمـه سـريعـه

متلاـحـقـهـعـنـدـمـاـتـنـفـجـرـأـحـدـاـثـهـ،ـوـيـفـقـدـالـجـمـيعـبـماـفيـهـصـانـعـوـهـالـقـدـرـهـعـلـىـالـسـيـطـرـهـعـلـىـهـ،ـأـوـعـلـىـتـحـدـيدـاتـجـاهـهـ،ـفـتـصـبـحـكـالـتـيـارـاتـتـجـتـاحـالـغـابـهـالـمـتـشـابـكـهـفـيـظـلـتـيـارـاتـهـوـائـيهـمـتـعـارـضـهـ،ـأـوـكـفـيـضـانـنـهـرـاجـتـامـمـسـدـمـنـالـسـدـودـانـهـارـفـأـصـبـحـالـمـيـاهـأـكـثـرـقـوـهـوـانـدـفـاعـاـ...ـ

وللأزمـهـبـهـذـاـالـمـنـطـقـخـصـائـصـأـسـاسـيهـهـىـ:

(أ) المفاجـأـهـعـنـيـفـهـعـنـدـانـفـجـارـهـوـاسـتـقـطـابـهـلـكـلـالـهـتـمـامـمـنـجـانـبـجـمـيعـالـأـفـرـادـوـالـمـؤـسـسـاتـمـتـصـلـهـبـهـأـوـالـمـحـيـطـينـبـهـ،ـوـالـتـىـقـدـتـصـلـإـلـىـدـرـجـهـالـصـدـمـهـعـنـيـفـهـ.

(ب) نقصـالـمـعـلـومـاتـوـعـدـمـوـضـوحـالـرـؤـيـاـلـدـىـمـتـخـذـالـقـرـارـ،ـوـوـجـوـدـمـاـيـشـبـهـالـضـبـابـالـكـثـيفـالـذـىـيـحـوـلـدـونـرـؤـيـهـأـىـالـاتـجـاهـاتـيـسـلـكـ،ـوـمـاـذـاـيـخـفـيـهـلـهـهـذـاـالـاتـجـاهـمـنـأـخـطـارـمـجـهـولـهـسـوـاءـفـىـ:ـحـجـمـهـاـ،ـأـوـكـنـهـمـاـ،ـأـوـفـىـدـرـجـهـتـحـمـلـالـكـيـانـالـإـدـارـىـلـهـاـوـتـكـافـضـبـابـأـوـعـدـمـالـرـؤـيـهـالـكـامـلـهـمـعـتـصـاعـدـحـدـهـالـأـحـدـاـتـوـاشـتـدـادـحـوـادـثـالـأـزـمـهـ.

### **المبحث الأول: الوصايا العشر للتعامل مع الأزمات**

التعاملـمـعـالـأـزـمـاتـفـنـوـمـهـارـهـ،ـوـيـحـتـاجـإـلـىـوـعـىـإـدـرـاكـشـامـلـوـمـتـكـامـلـ،ـلـيـسـفـقـطـبـحـاضـرـالـأـزـمـهـوـمـلـامـحـهـوـمـاـيـحـدـثـفـيـهـوـمـنـهـ،ـوـلـكـنـأـيـضاـبـالـظـلـالـالـخـافـتـهـ،ـوـمـاـخـفـيـمـقـابـلـلـهـلـاـتـظـهـرـمـلـامـحـهـوـاضـحـهـجـلـيـهـ،ـبـلـتـكـادـلـاـتـظـهـرـإـطـلـافـاـ،ـبـلـمـاـقـدـيـؤـدـيـإـلـىـذـاتـالـمـعـنـىـوـالـمـضـمـونـ،ـوـإـلـىـ

ذات الخطوره الظاهره والكامنه على حد سواء، ومن ثم فإن معرفه فنون المواجهه، ونظريات التعامل، ومجالات وإداره الأزمات وأهدافها، وتحديد مدى خطوره الأزمة، وكيف ومتى سيتم القضاء عليها... جميعها تحتاج إلى استلهام وإلهام... وإلى احترام وتقدير وتطبيق واستخدام جيد للوصايا العشر للتعامل مع الأزمات.

وهي تمثل الدستور الإداري الذى يتعين على كل متخذ قرار أن يعيه جيداً عند التعامل مع أي أزمة تواجهه، وأن لا يتناسى أو يتتجاهل إحدى هذه الوصايا التي هي شديدة الأهميه والخطوره، وهذه الوصايا العشر هي:

(أ) توخي الهدف.

(ب) الاحتفاظ بحريره الحركه وعنصر المبادره.

(ج) المباغته.

(د) الحشد.

(ه) التعاون.

(و) الاقتصاد في استخدام القوه.

(ز) التفوق في السيطره على الأحداث.

(ح) الأمن والتأمين للأرواح والممتلكات والمعلومات.

(ط) المواجهه السريعه والتعرض السريع للأحداث.

(ى) استخدام الأساليب غير المباشره كلما كان ذلك ممكناً.

## المبحث الثاني: خطوات التعامل مع الأزمات

### اشاره

يمر التعامل العلمي مع الأزمات، وإدارتها إداره علميه رشيده بسلسله متكماله ومجموعه متراابطه من الخطوات المنهجيه المتتابعه.

وفيما يلى عرض موجز لكل خطوه منها:

### أولاً تقدير الموقف الأزموي

### اشاره

في ظل الضغط والتوتر الشديد الذى يسيطر على جو الأزمات ومناخها، وفي ظل تصاعد المجاهيل المتعدده الأنواع والجوانب، عن الأزمات وعن صانعيها وعن الأهداف الخفيفه التي تنھض وراء كل منهم ومن وراء صنع الأزمات... يحتاج مدير الأزمات إلى تقدیر سليم يحدد أبعاد الموقف الأزموي وجوانبه.

### (أ) تحديد دقيق وشامل للقوى التي صنعت الأزمة

ويهدف هذا البعد إلى التعرف على هذه القوى، لمعرفه حجمها وعدها، بل ومن هي فعلاً. القوى الخفيفه التي تنھض وراء أحداث الأزمات وصنعتها، وليس فقط القوى الظاهره ولكن أيضاً المستتره منها، وعاده ما يتم الاستفاده من المعلومات والبيانات التي تم توفيرها عن هذه القوى، والتي تم أيضاً تحديثها وإضافه ما تم الحصول عليه من ميدان الأزمات إليها.

### **(ب) تحديد ورصد لعناصر القوه التى ترتكز عليها القوى الصانعه للأزمة**

وتشمل هذه العناصر ما تملكه القوى الصانعه للأزمة من ضغط أو قوى ضاغطه، وما تملكه من مصالح تؤثر على مواقف الآخرين، وعلى أحوالهم، سواء لدى الجانب المؤيد لهم، أو المعارض، وما ينشأ عنها من تصرفات يتم رصدها، سواء اتخذت شكل تعامل مع الأزمة أو مجابهه تصادمي معها، وفي الوقت ذاته فإن عمليات الرصد المبكر لإحداثيات الموقف الأزمى وتطوراته كافه، وتتبعه في اتجاهه التصاعدى، وقياس معدلات هذا التصاعد، وتحديد أى الجهات تكمن وراء زياده الضغط الأزمى، ومن ثم تحديد شبكة المصالح التي تجمع هذه القوى.

### **(ج) تحديد من هي القوى المساعده والمؤيده لقوى صنع الأزمة**

حيث إن قوى صنع الأزمه لا تستطيع بمفردها أن تخلق الضغط الأزمى أو تفجر أزمه فاعله، بل إنها دائمًا تحتاج إلى قوى مؤيده لها، وروافد تدفع لها بتيار متدقق من الدعم والتأييد والمسانده... ومن هنا يتم تحديد التحالفات التي تساند قوى صنع الأزمه، وهل هى تحالفات هشه أو قويه؟ والمصالح التي تربطها هل هي دائمه مستمره أو هي وقته مرحليه؟ ومن خلال هذا التحديد يتم معرفه مناطق الضعف التي من خلالها يتم اختراق جدار قوى صنع الأزمه، وتحديد التوفيقيات المناسبه لإتمام هذا الاختراق.

**(د) تحديد لماذا وكيف صنعت الأزمة**

إن النتائج كما هي دالة للأسباب، فإنها أيضاً تدل عليها، وبمعنى آخر فإن النتيجة هي نتاج مجموعه أسباب تفاعلت وأحدثت أثراً وافرزاً هذه النتيجة، ومن ثم فإنه يمكن من خلال دراسة النتائج الوصول إلى الأسباب، وعلى هذا فإن ما تفرزه الأزمة من نتائج لمعالجتها، والوصول إلى هذه الأسباب يقود أيضاً إلى كيف حدث التفاعل بينها وأدى إلى صنع الأزمة.

ثلاثون طریقه للتأثیر فی الآخرين

اشاره



## بطريقة القدوة: من أنت وكيف تتصرف؟

١ امتنع من قول الكلام القاسي أو السلبي: وانتبه لهذا وبخاصة حينما تُستشار أو تكون منهكًا. إن نجاحك في الامتناع عن هذا في الظروف المذكورة هو شكل راقٍ من ضبط النفس. إننا ننجح في عمل هذا حينما نمتنع من قذف الكلمات التي هي من صنع فوره الهيجان.

٢ مارس الصبر مع الآخرين: في أوقات الضغط النفسي، يكون فقدان الصبر لدينا طافياً على السطح، متخفِّلاً ليجعلنا نقول ما لا نقصد. وقد يظهر فقدان الصبر على شكل التجهم والتقطيب، وقد لا يكون هذا أفعى من الكلمات. إن الصبر هو التعبير العملي عن الثقة والأمل والحكم والحب. وليس الصبر شيئاً سلبياً، بل هو سلوك عملي، إنه ليس الصمت الغاضب. إنه قبول لحقيقة التقدم والنمو الطبيعي. وفي الحياة مواقف كثيرة تظهر فيها قدرتنا على الصبر، مثل انتظار شخص متأخر، والاستماع الصبور للصغير وهو يفرغ عواطفه ب رغم إلحاح المشاغل.

٣ ميز بين الشخص وسلوكه أو فعاليته: إن من الواجب أن نبقى على التواصل مع الإنسان على فرض أن له قيمته الذاتية، وهذا لا يعني أن نغض النظر عن سلوكه الخاطئ أو الشائن.

٤ قدم خدمات لا يدرى أحد أنك أنت الذى قدمتها: إننا كلما قدمنا أعمالاً طيبة لآخرين دون أن يدرروا بمن قدمها فإن شعورنا بقيمتنا الأصلية يزداد، كما يزداد احترام الذات لدينا. كما إن مثل هذه الخدمة هي من أهم عوامل التأثير على الآخرين.

٥ ليقع اختيارك على الرد الإيجابي: لماذا يقصر ما يفعله أكثرنا عما يعمله؟ إن السبب أننا لا نمارس قدرتنا على اختيار استجاباتنا. إن الاختيار يعني أننا نحصل على رؤيه للأمر المطروح ثم نقرر ما سنفعله، كما إن الاختيار يعني قبولنا بالمسؤولية عن مواقفنا وسلوكتنا، وأننا نرفض إلقاء اللوم على الآخرين أو الظروف.

٦ حافظ على ما قطعته من وعود: إن محافظتنا على الوعود تعنى أن يكون لنا تأثير في الآخرين. وحتى نعطي الوعود التي سوف نفى بها نحتاج أن نفهم أنفسنا، وهذا يعني أننا نقوم بعمليه انتقاء دقيق لما سنعطيه من وعود، إن قدرتنا على إعطاء الوعود والوفاء بها هو أحد مقاييس سلامه شخصيتنا.

٧ ركز على دائرة التأثير: حينما نركز على المجال الذى نستطيع أن نتحكم فيه فإن دائرة تأثيرنا تتسع. مثال على ذلك: يشككوا كثيرون أن رئيسهم فى العمل لا يحاول فهم برنامجهم أو مشكلاتهم. ولكن الذين يشككون هم أنفسهم قد لا يحاولون أن يعدلوا عرضاً يتوافق مع عقل الرئيس ومشكلاته، بحيث لابد أن يستمع إليه.

٨ تمثل قانون الحب: بينما نتمثل قانون الحب فإننا نشجع الناس على قبول قوانين الحياة، إن الناس لديهم جانب من الليونة فى داخلهم،

وبخاصة أولئك الذين يتظاهرون بالشدة. وحينما نعرف كيف نستمع ونصغي إليهم نحصل على تجاوبهم، ويزداد تأثيرنا إذا أبدينا حبًا غير مشروط، أما العلاقات السطحية ومحاوله التحكم فإنها تفقد الناس الثقة.

العلاقة: أن تفهم الآخر وتشعر بالاهتمام به.

٩ افترض أفضل الاحتمالات في الآخرين: إن افتراض حسن النية يؤدي إلى نتائج طيبة، وحينما يكون تعاملك مع الآخرين على افتراض أنهم يفعلون أحسن ما لديهم بحسب ما يرون الأمور يعطيك القدرة على أن تستشيرهم على فعل أفضل مما يستطيعون فعله. بينما بالمقابل حينما نجهد لنصف الآخرين ونصدر عليهم حكمانا فإن هذا يدل على أننا لا نشعر بالأمان. إن لكل إنسان أبعاداً كثيرة، بعضها ظاهر وأكثرها هاجع كامن، ويميل الناس إلى أن تكون استجابتهم لنا بحسب ما نعتقد عنهم. فلا تسئ الظن في الأكثرين بسبب الأقلين.

١٠ حاول أولاً أن تفهم: لتكن محاولتك أن تفهم الآخر قبل رغبتك في أن يفهمك الآخر. تقمص دور من أمامك، أي افهم كيف يفكر ولو لبعض الوقت. مثل هذا السلوك يتطلب شجاعه وصبراً وشعوراً بالأمان.

١١ كافئ الكلام والأسئلة المخلصة: من المؤسف أن الناس يسيئون إلى من يتكلم بانفتاح واستقامه، وأكبر عقبة في العلاقات المثلمه المستقيمه إصدار الأحكام والانتقاد.

١٢ أشعر الآخر أنك تفهم منه: فحين تفعل ذلك تبني علاقات الثقة في أثناء التواصل، ولكن مثل هذا التجاوب يجب أن يكون موقفاً صادقاً، وليس تلاعباً بسحنه الوجه والكلام.

١٣ إذا أساء إليك أحد فكن المبادر بإصلاح العلاقة: فإن من أحسن بالإساءة وانكب بتفكيره عليها سوف يجعل المشكلة تتضخم حتى تخرج عن السيطره، وحينما تصلح العلاقة فافعل ذلك بطيب نفس، دون أن يكون في قلبك غصب وغيظ.

١٤ اعترف بأخطائك، واعتذر، واطلب الصفح: حينما تتأزم العلاقات فعلاً فقد يكون الحل أن نعترف أننا مسؤولون على الأقل عن الأزمة. ولا- يكفي أن نشعر هذا في السر، بل كثيراً ما يكون الحل الوحيد أن نعترف بالخطأ ونعتذر، ولا نقدم أعداً ودفاعات.

١٥ دع الجدال يفرغ نفسه: في حال صدور اتهامات غير مسؤولة وجداول متعنت من الآخر فلا تفعل مثله، دعه يتكلم حتى يفرغ ما في جعبته، استمر في عمل ما عليك عمله بهدوء، وهذا سيجعل الآخر يواجه النتيجة الطبيعية لجداله. أما إذا انسقت إلى دائرة الجدال فإنك ستندوّق الحسره مثلما سيدوّقها الآخر، كما أن دخولك في ذلك سوف يهيئ بذور مزيد من التباعد في المستقبل.

١٦ أعط الأولويه للعلاقة الشخصيه: قد تجد مدبر أعمال له نشاط كبير في عمله وفي مساعدته كثير من الناس، ولكنه لم ينجح في تطوير علاقه عميقه مثمره مع زوجته أو مع أبنائه. إن النجاح في تطوير هذا يتطلب نبلًا في الشخصيه وتواضعًا وصبراً أكثر مما يتطلبه النجاح مع المجتمع. وقد يدافع المرء عن نفسه بقوله إنه أهمل الواحده لينجح مع عدد كبير، وهذا يخفى رغبته في الحصول على التقدير والامتنان.

إننا ندرك أننا بحاجة إلى أن نخصص وقتاً نعطي فيه كل اهتمامنا لشخص محدد.

١٧ أعد بلاً مللاً ذكر الجوانب التي تجمع بينك وبين الآخرين: سلط الضوء على الجوانب التي توحد بينك وبين أصدقائك وعائلتك والعاملين معك. لا يجعل دور المشكلات أكبر من جوانب التوحيد وأعمق المشاعر.

١٨ اجعل تأثير الآخرين فيك سابقاً على تأثيرك فيهم: إن تأثيرنا في الآخرين يوازي شعورهم بتأثيرهم فينا. إن اهتمامك بمشكلات الآخر الخاصه يجعله يعلم بتأثرك بشؤونه، وعندها سيفتح لك قلبه بشكل مدهش.

١٩ تقبل الشخص كما هو: إن أول خطوه في تغيير الآخر أن تقبله كما هو. فإذا لم تقبله فإنه سيتخذ موقفاً دفاعياً ويتوقف استماعه لك. ولا يعني التقبل أنك تقبل بالعيوب الذي لديه، ولكنه يعني إدراك قيمته الأصلية.

٢٠ كن مستعداً في قلبك وعقلك قبل أن تكون مستعداً بلسانك: إن طريقه قولنا للأشياء قد تكون أهم مما نقوله، فقبل أن يعود أطفالك من المدرسه وكل منهم سيعرض حاجاته، فكر واضبط نفسك، قرر أن تكون لطيفاً مرحاً، وقرر أن تستمع إليهم بكل اهتمام. وهكذا قبل أن تلقى زوجتك (أو زوجك)، راجع قدراتك على أن تدخل على الآخر السرور، مثل هذا القرار سيمكنك من التغلب على عنائقك ويستثير قدراتك.

٢١ تجنب مواقف الهجوم أو الدفاع: في حالات الخلاف تجنب ما يفعله كثير من الناس حينما يحيلون الخلاف إلى عنف، سواء أكان العنف بالغضب الظاهر أم بالكلام الساخر أم بالعبارات الجارحة أم بالانتقاد.

وتجنب كذلك الدفاع سواء أكان بصورة الانسحاب أم الحسرة، والدليل لكل ذلك هو الحديث الهدف لإنهاء الخلاف.

٢٢ اختر الوقت الصحيح للتعليم: ليس كل وقت مناسباً للتعليم، فالناس مستعدون للتعليم حينما لا يشعرون أن هناك ما يهددهم، وحينما لا تكون أنت غاضباً أو في حالة إحباط، وإنما تظهر احتراماً وعطفاً وتكون أنت في أمان في داخل نفسك، ولا يناسب التعليم كذلك حينما يحتاج الآخر إلى المساعدة، تذكر من جهه أخرى أننا نقوم بالتعليم غير المباشر كل الوقت ؛ لأننا نشع باستمرار ما يدل على حقيقتنا.

٢٣ اتفق مع الآخر على الحدود والقواعد والتوقعات والنتائج: إن شعورنا بالأمان يرجع إلى حد بعيد إلى شعورنا بالإنصاف والعدل، وبالعكس فإن الحياة يفقد فيها الأمان حينما تكون القواعد والتوقعات مفاجئه مزاجيه.

٢٤ لا تستسلم ولا تيأس: ليس من الرفق بالناس أن نحميهم من نتائج أعمالهم، فمثل هذه الحماية تمكّن للسلوك غير المسؤول وتعلم الناس أن يسمحوا لأنفسهم أن تكون رغباتهم هي النظام السائد، ومن جهة أخرى فحينما نتغافل عن محاولات الناس فتحنث نشط محاولاتهم.

٢٥ كن حاضراً عند مفترقات الطريق: قد يتخذ من نجفهم ويهمنا أمرهم قرارات لها آثار بعيدة المدى على أساس رؤى انفعاليه آنية، فكيف نحميهم؟ إن أول ما علينا فعله أن نفكّر قبل أن نبدى رد فعلنا، فلا ننساق وراء الانفعال نحن كذلك، وإن أضررنا بما لنا من تأثير فيهم، وعلىينا ثانياً

أن نعرف أن المشاعر تحرك دوافع الناس أكثر من التفكير، فعلينا أن نتعلم اللغة التي تؤثر فيهم كما نتعلم لغة أجنبية، فلا ندينهم ولا ننبدهم.

٢٦ استخدم كلاً من لغتي المنطق والمشاعر: إن هاتين اللغتين تختلف إحداهما عن الأخرى كما تختلف اللغة العربية عن الصينية، حينما لا يحدث التواصل الجيد بينك وبين الآخر فامنحه الوقت الكافي وأصغ إليه بأخلاق، وعبر عن مشاعرك بصدق.

٢٧ فرض الآخر بالعمل بشقه: إن تفويفنا الآخر بالعمل ومنحه الثقة ليتصرف يدل على شجاعتنا من قبلنا؛ لأنه سيعمل أخطاء في أثناء العمل، وستتحمل بعض الخطأ نحن، وإذا أحسن فسيأخذ من سمعتنا وربما مالنا، ويجب أن يكون التفويف بالاتجاهين، أنت تعطيه المسؤولية، وهو يحمل المسؤولية.

٢٨ أدخل الناس في مشاريع ذات قيمة: إن مشاركة الإنسان في مشاريع ذات قيمة له أثر حميد في نفسيته، ولكن المشروع الذي له قيمة عند الرئيس قد لا يكون له قيمة عند المروءوس، فالمشروع الذي له قيمة هو الذي يشارك فيه الفرد في التخطيط والتفكير، إن كلاً منا يحتاج أن يشارك في رسالته لحياته، وإلا فقدت الحياة معناها. فالحياة هي تواصل بين ما نحن عليه وبين ما نصبو إليه.

٢٩ دربهم على قانون الحصاد: لنعلم من حولنا قانون إعداد الأرض ونشر البذور والعنایه بالنبات وسقايتها وإزالة الأعشاب الضاره والحساب، فهذه الطريقة الطبيعية تعلمنا أننا نحصد ما زرعناه.

٣٠ دع النتائج الطبيعية تُعلم من حولك السلوك المسؤول: إن من أَنفع ما نقوم به أن نترك النتائج الطبيعية لسلوك الناس تعلمهم السلوك المسؤول، قد لا يحبون أن يواجهوا هذا وقد لا يحبوننا حينما نتركهم لنتائج عملهم، ولكن كسب الشعبيه أمر زائل لا يعتمد عليه، فليكن العدل هو مطلبنا، وحينما نترك العدل يأخذ مجراه فإننا نكون قد منحنا الآخرين حِبَا أكثر من عرقله طريق العدل، فترك العدل يأخذ مجراه يؤمّن نموًّا سليماً وأماناً على المدى الطويل.

ثلاثة أخطاء يجب التغلب عليها:

هناك ثلاثة أخطاء شائعه في مجال التأثير في الآخرين:

الخطأ الأول: أن ننصح قبل أن نفهم: قبل أن تؤثر فيَ لابد أن تفهمي، إنَّ لى وضعى الخاص ومشاعرى الفريد، فقبل أن تحاول التأثير فيَ يجب أن تتأثر أنت بوضعى الفريد.

الخطأ الثاني: محاوله إصلاح العلاقة من دون إصلاح الموقف أو السلوك: لقد كان (إيمeson) حكيمًا حينما قال: (إن ما أنت عليه يصبح في أذني بصوت يمنعني من أن أسمع ما تقول).

الخطأ الثالث: افتراض أن القدوه الطيه والعلقه أمر كافٍ: بينما نخطئ هذا الخطأ نغفل أهميه التعليم الواضح، والحل أن نتحدث كثيراً عن الرؤيه والمهمه والأدوار والغايات والمقاييس.

ونهايه المطاف هنا أن حقيقتنا هي ما يحقق التواصل بشكل أكثر فعاليه وأكثر إقناعاً مما نقول.

## هناك عده أنواع للتأثير في الآخرين

١. أساليب الضغط: الإلحاح، أو استخدام التهديدات والتخييف.
٢. التماس دعم المستويات الأعلى: اللجوء إلى المستويات الإدارية الأعلى طلباً للمساعدة أو لإقناع الآخرين بموافقه الإداري العلني على طلبك.
٣. المبادلة: مقاييسه خدمه مقابل أخرى.
٤. الاندماج مع الآخرين: حث الآخرين على الانضمام إليك بما لديهم من دعم.
٥. الحصول على استحسان الآخرين: ترك انطباعات إيجابية عنك في نفوس الآخرين من خلال قدرتك على اجتذاب الآخرين ومصادقتهم.
٦. الإنقاذ العقلى: استخدم البراهين والحقائق المنطقية لإقناع الآخرين.
٧. الحصول على قبول الآخرين بالإيحاء لهم بذلك: استخدم اللغة الرمزية والمشحونه بالعواطف للعمل على استحسان ما لدى الآخرين من شعور بالولاء والعدالة.
٨. استشاره الآخرين: التماس مشاركتهم فى صنع القرار وفى التخطيط.

## سبع طرق للتأثير في الآخرين

### ألف كن قدوه بنفسك

الذى يدعو لشىء ويفعل عكسه يقول للناس: إن الذى أريدهم أن تعلموه أو تعتقدوه يعمل لا يعمل ألا ترون ذلك فى؟! إذا أردت أن تقول لأولادك أصدقوا فلا- تفكـر أن تأمرهم بـكذب مثل أن تقول لهم قولوا لفلان إنـى غير موجود إن فعلـت هـذا فـكأنـك تقول لهم اـكذبوا ولا تـسمعوا كـلامـي.

### باء تعلم الصمت أحياناً

إذا أردت فعلاً أن تؤثر فتعلم التوقيت في الصمت! اصمت بعد أن تقول جملـه أو تـفعل فـعلاً واسـمح للـشخص أو الأـشخاص أن يـفكـروا، بأنـك تـنقل لهم معـانـى عـظـيمـه من خـلـال أـنـفسـهـم لأنـ الإـنـسـانـ في أـعـماـقـ نـفـسـهـ عـظـيمـ.

### جيم كن ريقاً

إن العنـف لا يؤثـر أبداً، قد يـرـدـعـ أو يـوقفـ عـنـفاً أو يـصـدرـ أمرـاً لـكـنهـ فيـ الغـالـبـ لاـ يؤـثـرـ، وقد قال صـلـى اللهـ عـلـيـهـ وـآلـهـ وـسـلـمـ: "ما كانـ الرـفـقـ فـيـ شـىـءـ إـلاـ زـانـهـ وـمـاـ نـزـعـ مـنـ شـىـءـ إـلاـ شـانـهـ" كـنـ رـيقـاـ فـيـ أـمـورـكـ وـمـعـاملـتـكـ معـ الآـخـرـينـ.

### دال تعلم اللغة الالالفظية

بعض الدراسات تشير إلى أن تأثير الاتصال اللفظي، يشكل فقط ٧٪ وأن ٩٣٪ هو تأثير الاتصال الاللفظي، نبره الصوت، ونظرات العيون،

وحرّكات اليدين. تعلم اللغة العميقه في الاتصال من خلال بعض الفنون مثل البرمجة اللغويه العصبيه (nlp).

### هاء تواضع للناس

مهما كنت فلا تنس أنك إنسان، تعقل وتفكر وتشتهي مثلهم تماماً. قال تعالى عن عيسى عليه السلام وأمه ( كانوا يأكلان الطعام ) يعني كانوا بشرأً يأكلان ولذا يحتجبان وأيضاً يصرفان الطعام. تواضع للناس حتى يحببكم الناس ويتأثروا بك.

### واو أمهل وقتاً للتفكير

إن التأثير قد لا يكون سريعاً أعطي الناس فرصه في التأثير والتغيير، إن عليك البلاغ وليس عليك التغيير ولا النتائج. قد يأتي تأثيرك بعد ساعات أو شهور أو حتى سنوات، ليست هذه مهمتك.

### زاي انسجم مع الناس

إذا أردت أن تؤثر فعليك أولاً أن تنسجم مع الشخص الذي أمامك من خلال نبرة الصوت وهيئة الجلوس أو الوقوف وطريقه التفكير وحرّكات الجسد وربما سرعة التنفس.



## المصادر

- ١ . الحوار، حسن الصفار.
- ٢ . الخطابه، الکرباسی.
- ٣ . أصول الخطابه الحسينيه، ضياء الساري.
- ٤ . فن الخطابه الحسينيه، مؤسسه الإرشاد الدينى فى النجف الأشرف.
- ٥ . إداره الأزمات، دكتور محسن احمد الخضرى.



## المحتويات

المقدمة

علم الخطابه وفنها

تعريف الخطابه

تاريخ الخطابه

الخطابه ودورها الإعلامى

فائدـه الخطـابـه

الغاـيه من الخطـابـه

أـنـوـاعـ الخطـابـه

أـقـسـامـ الخطـابـه

أـ العمـود

بـ الأـعـوان

موضوع الخطابه

أركان الخطابه

١ الخطيب

٢ الخطاب

٣ المخاطب

علاقه الخطابه بعلم النفس

كيف نحصل على الخطابه؟

أ قابلية تلائم الخطابه

ب دراسه أصول الخطابه

ج الاطلاع على الكثير من العلوم

المواصفات والمؤهلات الذاتيه للخطيب

١ سلامه اللسان

٢ حسن البيان وطلاقه اللسان

٣ حسن الصوت

٤ حسن الصوره والمنظر

٥ قوه الحافظه

٦ قوه القلب والجرأه

٧ العقل والفطنه والذكاء والذوق السليم

٨ سلامه الجسم وقوته



١ قواعد اللغة العربية

٢ المنطق

٣ الفقه

٤ أصول الفقه

٥ الحديث أو (دراسات الحديث)

٦ الرجال

٧ العلوم القرآنية

٨ الفلسفه الإسلامية

٩ العقائد الإسلامية أو علم الكلام

١٠ التاريخ الإسلامي

١١ السيرة النبوية

١٢ سيره أهل البيت عليهم السلام

١٣ علم الأخلاق

١٤ علم البلاغه والمعانى والبيان

١٥ علم العروض

١٦ علم الخطابه وفنها

المنبر

تعريف الخطابه الحسينيه

شروط الخطابه الحسينيه



الحوار

مهارات التفاوض وال الحوار

ال الخيار الصحيح

أساليب الحوار

الهدف النبيل

أخلاقيات الحوار

موضوعيه البحث ومنهجيته

الاحترام المتبادل

نقاط الالتقاء

التعديه والرأي الآخر

تعريف التعصب

مواجهه التعصب

برامج التربية والتعليم

العلاج المعرفي

ثقافه الوحده وال حوار

المناظره

آداب المناظره

الأزمات

الأزمات

المبحث الأول: الوصايا العشر للتعامل مع الأزمات

المبحث الثاني: خطوات التعامل مع الأزمة

أولاً تقدير الموقف الأزمى

(أ) تحديد دقيق وشامل لقوى التي صنعت الأزمة

(ب) تحديد وتوقع ورصد لعناصر القوة التي ترتكز عليها القوى الصانعه للأزمة

(ج) تحديد من هي القوى المساعده والمؤيده لقوى صنع الأزمة

(د) تحديد لماذا وكيف صنعت الأزمة

ثلاثون طريقة للتأثير في الآخرين

بطريقه القدوه: من أنت وكيف تتصرف؟

هناك عده أنواع للتأثير في الآخرين

سبع طرق للتأثير في الآخرين

ألف كن قدوه بنفسك

باء تعلم الصمت أحياناً

جيم كن ريقاً

DAL تعلم اللغه اللالفظيه

هاء تواضع للناس

واو أمهل وقتاً للتفكير

زای انسجم مع الناس

المصادر

إصدارات قسم الشؤون الفكرية والثقافية في العتبة الحسينية المقدسة

تأليف

اسم الكتاب

ت

السيد محمد مهدي الخرسان

السجود على التربة الحسينية

١

زيارة الإمام الحسين عليه السلام باللغة الانكليزية

٢

زيارة الإمام الحسين عليه السلام باللغة الأردو

٣

الشيخ على الفتلاوى

النوران الزهراء والحوراء عليهما السلام الطبعه الأولى

٤

الشيخ على الفتلاوى

هذه عقیدتى الطبعه الأولى

٥

الشيخ على الفتلاوى

الإمام الحسين عليه السلام فى وجدان الفرد العراقى

٦

الشيخ وسام البلداوى

منقذ الإخوان من فتن وأخطار آخر الزمان

٧

السيد نبيل الحسنى

الجمال فى عاشوراء

٨

الشيخ وسام البلداوى

ابكِ فإنكَ على حق

٩

الشيخ وسام البلداوى

المجاب برد السلام

١٠

السيد نبيل الحسنى

ثقافه العيدية

١١

السيد عبد الله شبر

الأخلاق (تحقيق: شعبه التحقيق) جزآن

١٢

الشيخ جميل الريبعى

الزياره تعهد والتراوم وداعه فى مشاهد المطهرين

١٣

لبيب السعدى

من هو؟

١٤

السيد نبيل الحسنى

اليحوم، أهوا من خيل رسول الله أم خيل جبرائيل؟

١٥

الشيخ على الفتلاوى

المرأة في حياة الإمام الحسين عليه السلام

١٦

السيد نبيل الحسني

أبو طالب عليه السلام ثالث من أسلم

١٧

السيد محمد حسين الطباطبائي

حياة ما بعد الموت (مراجعه وتعليق شعبه التحقيق)

١٨

السيد ياسين الموسوي

الحيرة في عصر الغيبة الصغرى

١٩

السيد ياسين الموسوي

الحيرة في عصر الغيبة الكبرى

٢٠

الشيخ باقر شريف القرشى

حياة الإمام الحسين بن علي (عليهما السلام) ج ١

٢١

الشيخ باقر شريف القرشى

حياة الإمام الحسين بن علي (عليهما السلام) ج ٢

٢٢

الشيخ باقر شريف القرشى

حياة الإمام الحسين بن علي (عليهما السلام) ج ٣

٢٣

الشيخ وسام البلداوى

القول الحسن فى عدد زوجات الإمام الحسن عليه السلام

٢٤

السيد محمد على الحلول

الولايات التكوينية والتشريعية عند الشيعة وأهل السنة

٢٥

الشيخ حسن الشمرى

قبس من نور الإمام الحسين عليه السلام

٢٦

السيد نبيل الحسنى

حقيقة الأثر الغيبى فى التربية الحسينية

٢٧

السيد نبيل الحسنى

موجز علم السيره النبويه

٢٨

الشيخ على الفتلاوى

رساله فى فن الإلقاء والحوار والمناظره

٢٩

علاء محمد جواد الأعسم

التعریف بمھنه الفھرسه والتصنیف وفق النظم العالمی (LC)

٣٠

السيد نبيل الحسنى

الأثر و بولوجيا الاجتماعیه الثقافیه لمجتمع الكوفه عند الإمام الحسین علیه السلام

٣١

السيد نبيل الحسنى

الشیعه والسیره النبویه بین التدوین والاضطهاد (دراسه)

٣٢

الدكتور عبدالکاظم الیاسرى

الخطاب الحسینی فی معرکه الطف دراسه لغویه و تحلیل

٣٣

الشيخ وسام البلداوى

رسالتان فی الإمام المهدی

٣٤

الشيخ وسام البلداوى

السفاره فی الغیبه الکبری

السيد نبيل الحسني

حركة التاريخ وستته عند على وفاطمه عليهما السلام (دراسة)

السيد نبيل الحسني

دعاء الإمام الحسين عليه السلام في يوم عاشوراء بين النظريه العلميه والأثر الغبيي (دراسة) من جزءين

الشيخ على الفتلاوى

النوران الزهراء والحوراء عليهما السلام الطبعه الثانية

شعبه التحقیق

زهیر بن القین

السيد محمد على الحلو

تفسير الإمام الحسين عليه السلام

الأستاذ عباس الشيباني

منهل الظمآن في أحكام تلاوه القرآن

السيد عبد الرضا الشهريستاني

السيد على القصیر

حیاہ حبیب بن مظاہر الأَسْدی

الشيخ على الكورانى العاملى

الإمام الكاظم سيد بغداد وحاميها وشفيعها

٤٤

جمع وتحقيق: باسم الساعدى

السقيفه وفديك، تصنیف: أبي بكر الجوهرى

٤٥

نظم وشرح: حسين النصار

موسوعه الألوف فى نظم تاريخ الطفوف ثلاثة أجزاء

٤٦

السيد محمد على الحلو

الظاهره الحسينيه

٤٧

السيد عبدالكريم القزويني

الوثائق الرسميه لثوره الإمام الحسين عليه السلام

٤٨

السيد محمد على الحلو

الأصول التمهيدية في المعرف المهدوية

٤٩

الباحث الاجتماعي كفاح الحداد

٥٠

الشيخ محمد السندي

الشعائر الحسينية بين الأصالة والتجديد

٥١

السيد نبيل الحسني

خدیجه بنت خویلد امّه جمعت فی امرأه - ٤ مجلد

٥٢

الشيخ على الفتلاوى

السبط الشهيد - البعد العقائدى والأخلاقى فی خطب الإمام الحسين عليه السلام

٥٣

السيد عبدالستار الجابری

تاريخ الشیعه السیاسی

٥٤

السيد مصطفى الخاتمي

إذا شئت النجاه فزر حسيناً

٥٥

عبدالساده محمد حداد

مقالات فی الإمام الحسين عليه السلام

٥٦

الدكتور عدى على الحجار

الأسس المنهجية في تفسير النص القرآني

٥٧

الشيخ وسام البلداوى

فضائل أهل البيت عليهم السلام بين تحريف المدونين وتناقض مناهج المحدثين

٥٨

حسن المظفر

نصره المظلوم

٥٩

السيد نبيل الحسنى

موجز السيره النبويه - طبعه ثانيه، مزيده و منقحه

٦٠

الشيخ وسام البلداوى

ابكِ فانكَ على حق

٦١

السيد نبيل الحسنى

أبو طالب ثالث من أسلم - طبعه ثانيه، منقحه

٦٢

السيد نبيل الحسنى

ثقافه العيديه - طبعه ثالثه، منقحه

السيد نبيل الحسني

المولود في بيت الله الحرام: على بن أبي طالب عليه السلام أم حكيم بن حزام؟

السيد نبيل الحسني

تكسير الأصنام - بين تصريح النبي صلى الله عليه و آله و سلم وعتقيم البخاري

## تعريف مركز

بسم الله الرحمن الرحيم

هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ

الرمز: ٩

### المقدمة:

تأسيس مركز القائمية للدراسات الكمبيوترية في أصفهان بإشراف آية الله الحاج السيد حسن فقيه الإمامي عام ١٤٢٦ الهجري في المجالات الدينية والثقافية والعلمية معتمداً على النشاطات الخالصة والدؤوبة لجمع من الإخصائين والمثقفين في الجامعات والحوارات العلمية.

### إجراءات المؤسسة:

نظراً لقلة المراكز القائمة بتوفير المصادر في العلوم الإسلامية وتبعثرها في أنحاء البلاد وصعوبة الحصول على مصادرها أحياناً، تهدف مؤسسة القائمية للدراسات الكمبيوترية في أصفهان إلى توفير الأسهل والأسرع للمعلومات ووصولها إلى الباحثين في العلوم الإسلامية وتقديم المؤسسة مجاناً مجموعة الكترونية من الكتب والمقالات العلمية والدراسات المفيدة وهي منظمة في برامج إلكترونية وجاهزة في مختلف اللغات عرضاً للباحثين والمثقفين والراغبين فيها. وتحاول المؤسسة تقديم الخدمة معتمدة على النظرة العلمية البحثية بعيدة من التعصبات الشخصية والاجتماعية والسياسية والقومية وعلى أساس خطة تنوى تنظيم الأعمال والمنشورات الصادرة من جميع مراكز الشيعة.

### الأهداف:

نشر الثقافة الإسلامية وتعاليم القرآن وآل بيت النبي عليهم السلام  
تحفيز الناس خصوصاً الشباب على دراسة أدق في المسائل الدينية  
تنزيل البرامج المفيدة في الهاتف والحواسيب واللابتوب  
الخدمة للباحثين والمحققين في الحوازيت العلمية والجامعات  
توسيع عام لفكرة المطالعة  
تهميد الأرضية لتحريض المنشورات والكتاب على تقديم آثارهم لتنظيمها في ملفات الكترونية

### السياسات:

مراعاة القوانين والعمل حسب المعايير القانونية  
إنشاء العلاقات المتراطبة مع المراكز المرتبطة  
الاجتناب عن الروتينية وتكرار المحاولات السابقة  
العرض العلمي البحث للمصادر والمعلومات

اللتزام بذكر المصادر والماخذ في نشر المعلومات  
من الواضح أن يتحمل المؤلف مسؤولية العمل.

نشاطات المؤسسة:

طبع الكتب والملازم والدوريات  
إقامة المسابقات في مطالعة الكتب

إقامة المعارض الالكترونية: المعارض الثلاثية الأبعاد، أفلام بانوراما في الأمكانية الدينية والسياحية  
إنتاج الأفلام الكرتونية والألعاب الكمبيوترية

افتتاح موقع القائمة الانترنت بعنوان : [www.ghaemyeh.com](http://www.ghaemyeh.com)  
إنتاج الأفلام الثقافية وأقراص المحاضرات و...

الاطلاق والدعم العلمي لنظام استلام الأسئلة والاستفسارات الدينية والأخلاقية والاعتقادية والرد عليها  
تصميم الأجهزة الخاصة بالمحاسبة، الجوال، بلوتوث kiosk، ويب كيوسك Bluetooth، الرسالة القصيرة (SMS)  
إقامة الدورات التعليمية الالكترونية لعموم الناس  
إقامة الدورات الالكترونية لتدريب المعلمين

إنتاج آلاف برامج في البحث والدراسة وتطبيقاتها في أنواع من الlaptop والحاسوب والهاتف ويمكن تحميلها على ٨ أنظمة؛  
JAVA.١

ANDROID.٢

EPUB.٣

CHM.٤

PDF.٥

HTML.٦

CHM.٧

GHB.٨

إعداد ٤ الأسواق الإلكترونية للكتاب على موقع القائمة ويمكن تحميلها على الأنظمة التالية  
ANDROID.١

IOS.٢

WINDOWS PHONE.٣

WINDOWS.٤

وتقدم مجاناً في الموقع بثلاث اللغات منها العربية والإنجليزية والفارسية

الكلمة الأخيرة

نتقدم بكلمة الشكر والتقدير إلى مكاتب مراجع التقليد منظمات والمراكز، المنشورات، المؤسسات، الكتاب وكل من قدّم لنا المساعدة في تحقيق أهدافنا وعرض المعلومات علينا.

عنوان المكتب المركزي

أصفهان، شارع عبد الرزاق، سوق حاج محمد جعفر آباده ای، زقاق الشهید محمد حسن التوکلی، الرقم ۱۲۹، الطبقة الأولى.

عنوان الموقع : [www.ghbook.ir](http://www.ghbook.ir)

البريد الإلكتروني : [Info@ghbook.ir](mailto:Info@ghbook.ir)

هاتف المكتب المركزي ۰۳۱۳۴۴۹۰۱۲۵

هاتف المكتب في طهران ۰۲۱-۸۸۳۱۸۷۲۲

قسم البيع ۰۹۱۳۲۰۰۰۱۰۹، شؤون المستخدمين ۰۹۱۳۲۰۰۰۱۰۹.



www



للحصول على المكتبات الخاصة الأخرى  
ارجعوا الى عنوان المركز من فضلكم  
**www.Ghaemiye.com**

[www.Ghaemiye.net](http://www.Ghaemiye.net)

[www.Ghaemiye.org](http://www.Ghaemiye.org)

[www.Ghaemiye.ir](http://www.Ghaemiye.ir)

وللأيضاً من فضلكم

٠٩١٣ ٢٠٠٠ ١٥٩