

**جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية**  
**Naif Arab University For Security Sciences**



**امن المنشآت الفندقية**

**العقيد مدحت الشنواني**

**الرياض**

**1412 هـ - 1992 م**

## أمن المنشآت الفندقية

العقيد مدحت الشنوا尼<sup>(\*)</sup>

### مقدمة:

للهضبة السياحية عوامل كثيرة ومتعددة أسهمت في نمو النشاط السياحي وشجعت على قدوم السياح وجذب أنظار العالم نحو البلاد ما ترتب عليه زيادة النشاط السياحي

والمتبع للحركة السياحية في العالم يلاحظ أن الحركة السياحية يرتبط نشاطها بالإحساس بالأمن وجوداً أو عدماً فإذا زاد شعور السائح بالأمن نشطت الحركة السياحية والعكس صحيح، وبالتالي ينعكس ذلك على الدخل القومي بصورة إيجابية أو بصورة سلبية، ومن ذلك يتضح لنا أن المنشآت السياحية (فنادق أو متاحف) تلعب دوراً كبيراً وعاملأً أساسياً في جذب السياح وزيادة الحركة السياحية في البلاد.

إن أمن المنشآت السياحية هو توفير عنصر الأمن والطمأنينة لدى نزلاء هذه المنشآت منذ وصولهم البلاد وحتى مغادرتهم لها. ونظراً لأهمية تأمين المنشآت السياحية فنادق كانت أو أماكن ثقافية من الناحية السياسية حيث تجتمع هذه المنشآت كثيراً من جنسيات العالم، الأمر الذي يستدعي اهتمام المسؤولين بالدولة لوضع النظم

---

(\*) رئيس مجموعة تأمين الفنادق. جمهورية مصر العربية

والوسائل الحديثة للقيام بتأمين هذه المنشآت بما لها من دور كبير في السياسة العامة، والرأي العام العالمي، حيث يتم نقل ما يحدث من أحداث سياسية الى أكثر من دولة عن طريق سفراء هذه الدول الممثلين من جنسيات مختلفة حضوراً من أجل السياحة.

ولما كانت مشكلة تأمين المنشآت الفندقية من المشاكل التي تستوجب الاهتمام بها والعمل على الوصول بتأمينها الى الطريقة المثلث فالواجب علينا الاهتمام بها وحمايتها اذ أنها تعد من العناصر الهامة لتنشيط السياحة وزيادة الدخل القومي الذي تعتمد عليه كثير من الدول.

### تأمين المنشآت الفندقية:

إن أمن الفندق لم يعد يقتصر على اختيار رجل الأمن ذي المواصفات الجسمانية غير العادلة فقط بل أصبح ذلك منهجاً يدرس في الجامعات والمعاهد المتخصصة، كذلك لم يعد أمن الفندق مسألة تقتصر على ضابط شرطة السياحة فقط بل امتدت المسئولية الى رجال ادارة الفندق بمختلف مستوياتهم.

كما نود أن نبرز أن الشخص المزود بالتدريب والإعداد الكاملين للقيام بواجبه هو الشخص الأمثل لتوفير الحماية اللازمة للفندق، بالإضافة الى الاستعانة بالأجهزة والوسائل العلمية الحديثة لخدمة هذا الغرض.

ومن أهم الأمور التي تهم بها الدول المتقدمة لحماية فنادقها هو الأمن الصناعي لواجهة أية أخطار قد يتعرض لها الفندق، وتدريب

العاملين به على خطة موحدة مسبقاً من الأمور الهامة.  
وستتناول موضوع البحث في أربعة مباحث:

## المبحث الأول

### تعريف المنشأة الفندقية وأنواعها وأهميتها من الناحية السياسية والاقتصادية

ويشتمل هذا المبحث على النقاطين الرئيستين التاليتين:  
أولاً: تعريف المنشأة الفندقية وأنواعها:

ثانياً: أهمية تأمين المنشأة الفندقية من الناحية السياسية والاقتصادية.  
أولاً: تعريف المنشأة الفندقية وأنواعها:  
أ - تعريف المنشأة الفندقية:

تعتبر منشأة فندقية، الفندق (والبنسيونات) والقرى السياحية  
والفنادق العائمة والبواخر السياحية وما إليها من الأماكن المعدة لإقامة  
السياح، كذا الاستراحات والبيوت والشقق المفروشة

ومن هذا التعريف نجد أن الفرق واضح بين المنشأة  
السياحية والمنشأة الفندقية، فالمنشأة السياحية هي المكان المعد أساساً  
لاستقبال السياح لتقديم المأكولات والمشروبات لاستهلاكها في ذات  
المكان كالملاهي والنادي الليلي والكافارينوهات والمطعم كذلك  
وسائل النقل المخصصة لنقل السياح في رحلات برية أو بحرية أو  
نيلية

## **ب - أنواع المنشآت الفندقية:**

تنوع المنشآت الفندقية طبقاً لطبيعة ومواصفات كل منها، ولكنها تتفق جيئاً في أنها معدة لإقامة السياح وهي:

### **١ - الفنادق:**

تنقسم الفنادق إلى درجات وذلك حسب الشروط والمواصفات الفنية للفندق والتي تحددها الجهات المختصة وتتصدر الترخيص لهذه الفنادق طبقاً لهذه المواصفات.

### **٢ - البنسيونات.**

### **٣ - القرى السياحية**

### **٤ - الفنادق العائمة**

### **٥ - الشقق المفروشة**

### **٦ - البوارخ السياحية**

ثانياً: أهمية تأمين المنشآت الفندقية من الناحية الاقتصادية والسياسية:

### **أ - التأمين من الناحية الاقتصادية:**

إن تأمين المنشآت الفندقية يعني بالدرجة الأولى توفير عنصر الأمان والطمأنينة لدى نزلاء المنشآت، وذلك خلال فترة إقامتهم بها توفير عنصر الأمن يعد أحد العناصر الضرورية في تشجيع السياحة بصفة عامة، وبالتالي زيادة الدخل القومي ، ومن هنا تظهر أهمية تأمين المنشآت الفندقية من الناحية الاقتصادية للدول، فنجده أن

الدول التي لا تتوافر لديها عناصر الأمن، إما نتيجة للعوامل البشرية، كظروف سياحية خاصة بالدول أو نتيجة لعوامل طبيعية كالكوارث رغم توافر عناصر جذب السياح المختلفة، لذا نجد أن حركة التسويق السياحي في هذه الدولة تقل وتتجه إلى دولة أخرى يتوافر فيها عنصر الأمن للسياح.

ولذا فإننا نعتبر تأمين المنشآت الفندقية جزءاً انتاجياً في غاية الأهمية لما يترتب عليه من آثار، وذلك بالرغم من اعتبارات موجودة لدى ادارات الفنادق من أن ادارة أمن الفندق ادارة غير انتاجية لا تتحقق أرباحاً تذكر في الجانب الدائن في دفتر الحسابات، على أن تحليل العمليات في داخل الفنادق والمنشآت السياحية ذات التشغيل الكفاء قد تنقض هذه الفكرة تماماً، فمع التدريب الصحيح والإدارة الفورية يمكن ترجمة الأمن إلى مدخلات مباشرة وإلى زيادة في الأرباح.

## ب - التأمين من الناحية السياسية :

نجد أن المنشآت الفندقية تجمع كثيراً من الجنسيات والشخصيات الهامة ذات المكانة الخاصة، سواء في المجتمع الدولي أو المحلي، وتعقد بها المؤتمرات الدولية الهامة

لهذا فإن هذه المنشآت تعتبر هدفاً للمنظمات الإرهابية أو بعض الدول المعادية، إما لاغتيال احدى الشخصيات الهامة أو لتخريب المنشآة ذاتها، أو لإشعاع السياح بعدم توافر الأمن، وبالتالي يؤثر ذلك على النشاط السياسي، مما له الأثر على الرأي العام العالمي، حيث يتم نقل ما يحدث من أحداث سياسية إلى أكثر من دولة عن

طريق سفراء هذه الدول الممثلين من جنسيات مختلفة والذين حضروا من أجل السياحة.

## المبحث الثاني

### الأخطار التي تتعرض لها المنشآت السياحية (الفنادق)

ما لا شك فيه أن السائح الذي يحضر إلى البلاد يكون هدفه الأول هو الاستمتاع بوقته وقضاء فترة إقامته بالبلاد في اثناء حاجته وهو ابياته التي حضر من أجلها، وهو في سبيل ذلك ينفق أمواله لأشباع هذه الحاجة

وتنقسم الأخطار التي تتعرض لها المنشآت السياحية إلى:

أولاً: الأخطار غير الم العمدة (الأخطار الطبيعية).

ثانياً: الأخطار المعمدة.

أولاً: الأخطار غير الم العمدة «الأخطار الطبيعية»:

الأخطار الطبيعية التي تتعرض لها المنشآة الفندقية هي التي تحدث بفعل الطبيعة، ولا دخل لإرادة البشر بها، ولكن توضع ضمن الأخطار التي توضع بها النظريات لدراسة تلك الأخطار وتوقع حدوثها حتى يمكن تجنبها... وستتناول هذه الأخطار بكل على حدة بصورة مختصرة.

## ١ - الزلزال:

يعتبر الزلزال من الأخطار الطبيعية التي تتعرض لها المنشآة الفندقية وهي غير متوقع حدوثها أو مكانها، ولذلك أنشئت مراكز في معظم أنحاء العالم لرصد الاهتزاز الأرضية المختلفة وتحديد أماكن حدوثها.

## ٢ - البراكين:

من ضمن الأخطار الطبيعية التي تتعرض لها المنشآة الفندقية

## ٣ - الفيضانات:

تعتبر الفيضانات من أهم الأخطار التي تتعرض لها المنشآت السياحية في البلاد التي قد تحدث بها فيضانات.

## ٤ - عوامل التعرية والرياح:

الرياح والعواصف الرملية والثلجية من العوامل التي تعرض المنشآة الفندقية للخطر

ولتجنب حدوث الأخطار الطبيعية غير المعتادة، يجب أن توضع هذه الأخطار في الاعتبار عند إنشاء المنشآة الفندقية كما يجب أن تتخذ لها الإجراءات التي تكفل حماية المنشآة الفندقية ومن ذلك مثلاً:

- اختيار موقع المنشآة الفندقية

- اعداد الخطط الازمة مقدماً وهي الخطط التي تعرف باسم خطط الطوارئ.

## ثانياً: الأخطار المعمدة (الأخطار البشرية):

وهي الأخطار التي تحدث للمنشأة نتيجة تدخل ارادة الجانب البشري، ويتجزأ عنها تهديد لأمن وسلامة المنشأة والأفراد.

### أولاً: الحرائق:

وهو عبارة عن تفاعل كيميائي، تتحذى فيه الحرارة من المادة الفاعلة للاشتعال بالأوكسجين (مثلث الحريق) ويترب عليه حدوث حرارة غالباً ضوء ثم اشتعال، وقد يكون التفاعل بطبيعة مثل المعادن ويظهر على هيئة أكسدة وقد يكون التفاعل متوسط السرعة مثل اشتعال عيدان الثقباب، وقد يكون التفاعل سريعاً مثل أبخرة السوائل الملتهبة والغازات الخطيرة السريعة. الاشتعال. ويحدث الحريق العناصر الثلاثة التالية:

أ - وجود قابلية للاشتعال وهي إما صلبة أو سائلة أو غازية.  
ب - حرارة بحيث تكون كميتها كافية لرفع درجة حرارة المادة إلى درجة الاشتعال.

ج - أوكسجين بحيث لا تقل نسبته عن ١٥٪ لحدوث الاشتعال.  
وقد أوضحت الدراسات أن عملية الإطفاء تعتمد أساساً على الحد من اتخاذ عنصر من هذه العناصر الثلاثة المحدثة للحريق.

لذلك فإن عملية الاطفاء تخضع لإحدى الوسائل الثلاث التالية:

أ - تجويح الحريق بحرمانه من المواد القابلة للاحتراق والتي تعتبر وقوداً مغذياً للحريق.

ب - خنق وكتم نيران الحريق بمنع وصول أوكسجين الهواء لمكان الحريق.

ج - تبريد الحريق بتخفيض درجة الحرارة.  
وحدث الحريق قد يكون عمداً وقد يكون غير عمدي عن طريق الاموال وخلافه

والحريق العمد له دوافع عده منها:

١ - الكسب المادي (الحصول على قيمة التأمين).

٢ - اشباع روح الشر في الشخص، أو لتحقيق هدف شخصي أو تعزيز رأي ما.

ويدخل تحت هذا النوع الاضطرابات وغضب العمال والكراءة والانتقام والحقد والغيرة.

٣ - التخريب: الحريق العمد من أكثر طرق التخريب شيوعاً

٤ - هوس الحرائق: وأغلب المصابين بهوس الحريق من المنحرفين جنسياً، فهم يستمدون من اشعال الحريق نفس المتعة الجنسية التي يستمدونها من العمل الجنسي.

٥ - اخفاء أفعال اجرامية أخرى: ولتجنب حدوث الحرائق بالمنشأة الفندقية لابد للمسؤولين بالمنشأة من وضع خطة لمكافحة الحريق مسبقاً، وتدريب العاملين بالمنشأة عليها، واجراء التجارب على

حرائق مفتعلة وتقويم أداء عمال الاطفاء بالمنشأة حتى يمكن تلافي الأخطار، كذا إجراء تجارب وفحوص بصفة دورية ومنتظمة للأجهزة المستخدمة في الإطفاء.

كما أنه يلزم اعداد خطة اخلاء للفندق تعد مسبقاً حتى يمكن استخدامها وقت الحريق. ويجب مراعاة العوامل الآتية في خطة الالهاء:

- أن يكون في جميع غرف النزلاء الارشادات الكافية الواجب اتباعها عند حدوث حريق، مزودة برسم كروريكي يوضح مكان الغرفة ومسالك الهروب بالفندق.
  - أن يعلم جميع العاملين بالفندق مكان أبواب الطوارئ وأقرب باب هروب بجوار المكان الموجود فيه لحظة الخطر
  - أن تكون هناك تعليمات مسبقة للنزلاء والعاملين بأسلوب اعلان خطة الإخلاء، والوسائل التبادلية لها، كإذاعة التعليمات عن طريق الإذاعة الداخلية بالغرف أو جرس إنذار أو عن طريق تشغيل شريط مسجل بلغات مختلفة يذاع بجميع غرف الفندق بالإجراءات الواجب اتباعها.
  - أن تكون التوجيهات واضحة ومحضرة حتى يمكن للجميع استيعابها.
  - تحديد واجبات كل قسم من أقسام الفندق ازاء تنفيذ الخطة
- ٢ - السرقة:

وهي جريمة شائعة الحدوث في المنشآت الفندقية، ومن أكثر

الجرائم التي ترتكب، وجريمة السرقة إما أن تكون على أموال أو ممتلكات الفندق أو التي يتعرض لها السائح في متعلقاته وأمواله.

ومرتكب هذه الجريمة إما أن يكون أحد العاملين بالمنشأة الفندقية أو من الخارج.

### ٣ - التخريب:

وهو الفعل الذي يعرقل أو يمنع المنشأة من أداء أعمالها وهناك عدة وسائل للتخرير.

#### أ - التخريب الميكانيكي:

يحدث هذا التخرير بواسطة إضافة مادة غريبة إلى السوائل التي توضع في الآلات، مما يؤدي إلى تلف الآلات وبالتالي يتحتم إيقافها لصلاح العطل، وقد يحدث أيضاً بواسطة تكسيد أجزاء من الماكينة

وقد يحدث التخرير بطريق سلبي كأن يمتنع العامل المسئول عن أداء واجبه بالبلاغ عن العطل في حينه.

#### ب - التخريب باستعمال المفرقعات:

يلجأ المخرب إلى استعمال المفرقعات للتخرير لإصابة المنشأة الفندقية بأضرار يستحيل إصلاحها بقصد تعطيلها.

### **ج - التخريب بالحريق:**

وهو أكثر الطرق التي يلجأ إليها المخربون نظراً لسهولة اشعاله ولصعوبة ضبط الفاعل فيه، كما أنه يأتي على جميع الأدلة التي يحتمل أن ترشد عن الفاعل.

### **د - التخريب المعنوي:**

والقصد به التأثير الضار على معنويات العاملين بالمنشأة الفندقية للتأثير على قدراتهم أو دفعهم لارتكاب جريمة التخريب.

وأهم وسائل التخريب المعنوي مايلي:

- نشر السخط واليأس بين العاملين.
- إثارة الخلافات وتحريك العداءات بين فئات العاملين.
- اطلاق الاشاعات الهدامة
- حث العاملين على التقدم بطلبات تبدو في ظاهرها كمطالب مشروعة لهم وهي في الحقيقة تخفي وراءها دافعاً آخر مثل المطالبة برفع الأجور أو تحديد ساعات العمل.

### **٤ - المنظمات الإرهابية والنشاط المعادي:**

من مصادر الخطر الهامة التي تتعرض لها المنشآت السياحية قوله أهمية خاصة لدى أجهزة الأمن، سواء من ناحية الأمن السياسي أو الأمان الجنائي، وتلقى اهتماماً بالغ الخطورة من جميع أجهزة الدولة المعنية وذلك لانتشار الإرهاب الدولي على مستوى العالم وكثرة المنظمات الإرهابية.

والمنظمات الإرهابية هي مجموعة من الأفراد تنجح إيديو لوجية

واستراتيجية واحدة، والعنصر الغالب الذي تلجأ إليه المنظمة هو العنف. ويتمثل أسلوب العمل لتلك الأنشطة سواء كانت من المنظمات الإرهابية أو النشاط المعادي فيما يلي:

### **أ - الأسلوب المباشر:**

وذلك عن طريق تنفيذ المهام من اغتيال وخطف وحجز الرهائن، وتكون المنشأة الفندقية مكاناً مناسباً لارتكاب مثل هذه الأعمال حيث تتردد عليها الشخصيات الهامة وال العامة سواء كانت بالاقامة أو الزيارة أو حضور مؤتمرات أو حفلات.

ويتم ذلك بالطرق التالية:

- التسلل إلى أماكن اقامة الشخصيات الهامة داخل الفندق.
- عن طريق وضع عبوات متفجرة في أماكن الزيارة أو الاقامة.
- عن طريق تسميم الأطعمة التي قد تتناولها الشخصيات الهامة أو تسميم الأطعمة بالنسبة لجميع نزلاء الفندق.
- الاختطاف أثناء الزيارات، وذلك للتأثير على الضحية وعلى الدولة لتلبية طلباتهم.

### **ب - الأسلوب غير المباشر:**

ويتمثل هذا الأسلوب في الطرق غير المباشرة مثل تجنيد بعض العاملين بالمنشأة الفندقية لجمع المعلومات.

- عن طريق التحرير والتثير بتحريض أقسام معينة داخل المنشأة الفندقية على الإضراب مما يعرض سمعة البلاد للخطر

- عن طريق جمع معلومات خاصة عن التزلاء سواء القيام بأعمال التصوير والتسجيل للتزلاء من الشخصيات الهامة أثناء اقامتهم بتلك الأماكن لاتخاذ ذلك وسيلة ضغط على تلك الشخصيات أو نشرها مما يؤدي إلى الاساءة لسمعتهم وفقد الثقة فيهم.
- وضع صور للفنادق الهامة تحفظ في الجهات المعنية للاستعانت بها وتقديمها لمجموعات مكافحة الإرهاب.

### **المبحث الثالث**

#### **المشاكل التي تواجه السائح بالمنشأة الفندقية وأثرها على النشاط السياحي**

تواجه السائح بعض المشاكل داخل المنشأة الفندقية وهذه المشاكل اما أن تكون جرائم يتعرض لها السائح ويُعاقب عليها القانون أو أن تكون ناتجة عن سوء الخدمة بالفندق.

#### **الجرائم التي تقع على السائح :**

- ١ - جرائم المال.
- أ - السرقة

من الجرائم الشائعة التي قد يتعرض لها السائح بالمنشأة الفندقية هي السرقة سواء كانت نقوده أو متعلقاته أو جزء منها، وقد يكون للسائح دور في وقوع هذه الجريمة، وذلك بالإهمال في المحافظة على أمتعته أو ترك نقوده بالحجرة التي يقيم بها دون تسليمها لخزينة

الفندق، أو أن يترك سهواً حقيبته بأحد المطاعم ويغادره إلى مكان آخر

### ب - الاحتيال «النصب»:

الاحتيال أيضاً من الجرائم الشائعة التي يتعرض لها السائح بالفندق، فهو قليل الدراءة بما هو حوله، مما يدفعه إلى الثقة في كل من حوله إذا أبدى له ذلك.

### ٢ - جرائم الاعتداء على الأشخاص:

#### أ - القتل:

من الجرائم التي يتعرض لها السائح إما لدافع السرقة أو أن الجاني كان مدفوعاً برغبات ذاتية خاصة ومارسات معينة.

#### ب - جرائم الاعتداء على العرض:

١ - الاغتصاب.

٢ - هتك العرض.

وهي من الجرائم الشائعة الحدوث وذلك نتيجة اختلاف العادات والتقاليد بين للسياح وبين أبناء الوطن، ووجود فكرة خاطئة عن الفتيات الأجنبية لدى الشباب وهي اشتياقهن وازدياد الشهوة الجنسية لديهن بالإضافة إلى مواصفات الزي الذي يؤمن بارتدائه والمواصفات الشكلية لهن.

## المبحث الرابع

### وسائل تأمين المنشآت الفندقية

يشتمل هذا المبحث على النقاطين الرئيستين التاليتين: «كيفية تأمين الفنادق، الأجهزة المستخدمة في تأمين المنشآت الفندقية، والأمن الصناعي».

#### أولاً: كيفية تأمين الفنادق:

إن أمن الفندق وحمايته لم يعد مسألة تقتصر مسؤوليتها على ضابط أمن الفندق أو ضابط شرطة السياحة بل امتدت مسؤوليتها إلى رجال الادارة بالفندق بمختلف مسؤولياتهم.

ونود أن نبرز هنا أن الانسان الذكي المزود بالتدريب والاعداد الكاملين للقيام بواجبه هو الأداة المثلث لتوفير الحماية اللازمة

#### ١ - تأمين الفنادق في حالة مواجهة الكوارث الطبيعية:

نظراً لخطورة ما تكلفة إزالة كارثة يستلزم الأمر وضع خطط لمواجهة الكوارث ترتكز على الآتي:

١ - التخطيط لحساب الأضرار واحصاء الخسائر التي تمثل أثر الكوارث الطبيعية على خسارة المنشآت الفندقية التي تحقق عائداً وفيراً لل الاقتصاد القومي .

٢ - وضع جزء من ميزانية المنشآت الفندقية يخصص لاعتمادات المعاونة لمواجهة الكوارث واجراء الدراسات لمحاولة منع الأخطار

والسيطرة عليها عند وقوعها  
٣ - التخطيط وقت إنشاء المنشأة الفندقية لاتخاذ الاجراءات الوقائية  
كافتها لتفادي الظواهر الطبيعية المدمرة أو التخفيف من آثارها  
إذا حادثت.

٤ - تدريب العاملين بالفندق لمواجهة موقف الكارثة وتوعية العاملين  
بالمنشأة من الوقاية الفردية والمشاركة في الوقاية الجماعية، وكذلك  
تحسين الوسائل الفنية المستخدمة وذلك لتأكيد قدرة الخدمات  
للعمل بفاعلية تحت ظروف حقيقة للطوارئ.

## ٢ - تأمين المنشأة الفندقية من الداخل:

وتقسم إلى قسمين:

- أ - التأمين من الأشخاص سواء من العاملين بالمنشأة أو خارجها.
- ب - التأمين على دخول أسلحة ومتغيرات.  
لكي يتم تأمين المنشأة السياحية (الفنادق) من الداخل يجب أن  
يراعى عند وضع خطة التأمين النقاط التالية:
  - ١ - التنبيه بالأخطار المحتملة ومصادرها وتوقع حدوثها.
  - ٢ - العمل على تقليل الأضرار الناتجة عن عملية التخريب في حالة  
حدوثه بوضع الخطط والإجراءات الأمنية الازمة لذلك.
  - ٣ - تقويم الخطط السابقة وتحديد الثغرات والعمل على تلافي الأخطار  
السابقة.
  - ٤ - وضع خطة مرنة قابلة للتغيير طبقاً للموقف والمعلومات وتغير  
الظروف.

٥ - يجب أن تكون خطة التأمين واضحة لكل شخص يعمل في مجال أمن المنشآة السياحية، وكذلك يجب أن تكون خطة تأمين المنشآة سرية.

٦ - يجب وضع اجراءات أمنية متعددة وهو ما يطلق عليه (حلقات الأمن).

وستقوم هنا بشرح بعض القواعد الأساسية لعملية الأمن.

### ١ - التنبؤ بالأخطار المحتملة ومصادرها وتوقع حدوثها:

أ - يجب توافر معلومات كافية عن جميع العاملين بالمنشأة الفندقية ومويدهم السياسية والعقائدية وظروفهم المادية والاجتماعية التي تؤثر في احتمال التأثير عليهم، وكذلك التأكد من الحالة النفسية للعاملين لاحتمال أن يكون أحدهم مريضاً بقوه العقلية

ب - يجب أن يكون أفراد الأمن مدربين تدريباً كافياً على خطة تأمين المنشآة وسرعة التصرف وقت حدوث هجوم أو أي حادث مفاجئ.

ج - ادخال الأجهزة المساعدة الحديثة التي تكشف عن حدوث حريق مثلاً في غرفة من غرف الفندق في بداية حدوثه، وكذلك أجهزة الإنذار وكذا أجهزة المفرقعات، ويجب أن يكون موقعها معلوماً لدى رجال أمن الفندق.

**٢ - تحديد الأهداف المراد تحقيقها وهي حماية المنشآة الفندقية من الداخل:**

يجب تحديد الأماكن الهامة والحيوية داخل الفندق، والمحتمل القيام بأعمال تخريب أو سرقة بها مثل دورات المياه حيث يحتمل وضع متفجرات وكذا أسفل المصعد والمطبخ الخاص بالفندق وكذا غرفة خزينة الفندق، وأماكن اقامة الشخصيات الهامة، وكذلك المنطقة الواقعة في مدخل الفندق (البهو) فهي منطقة مستهدفة لعمليات التخريب والاغتيال.

**٣ - العمل على تقليل الأضرار الناتجة عن عمليات التخريب في حالة حدوثها:**

يجب أن تكون هناك خطط جاهزة للتنفيذ الفوري وقت حدوث عمليات التخريب يقوم بها أفراد الأمن المكلفين على أساس أن يعرف كل فرد واجبه، كما يجب أن يكون للمنشآة الفندقية سلم اضافي (سلم طوارئ) يستخدم لإخلاء التزلاء فوراً من المبنى ويكون هناك طريق سهل للخروج من المنشآة ووصول الاسعاف وأجهزة الاطفاء بسرعة

**٤ - تقويم الخطط السابقة وتحديد الثغرات والعمل على تلافي الأخطار السابقة:**

**أ - يجب تعديل الخطط وتغيير أماكن الحراسة بالداخل وكذا الأجهزة المساعدة لاحتمال أن يكون الشخص المخرب على دراية بإبطال مفعول هذه الأجهزة.**

ب - يجب أن تكون خطط التأمين غير تقليدية بتقليل عدد الأشخاص، وزيادة الأجهزة المساعدة التي تكفل تغطية الثغرات الموجودة بالخطة السابقة.

ج - يجب أن تعمل أجهزة المراقبة للحراسة بصفة مستمرة، لتلقي حدوث أي طارئ، كما يجب الاستعانة بأجهزة المراقبة (كاميرات تلفزيونية) التي ترکب بالممرات والمداخل بحيث تسهل رؤية المرء بالكامل على شاشات المراقبة وهي بحجزة الأمن الرئيسية

٥ - وضع خطة مرنة للتغيير والتبديل طبقاً للموقف والمعلومات وتغيير الظروف :

لابد من وجود مجموعة من الخطط البديلة طبقاً للتغير الموقف وتوافر التدريب التام للعاملين بالأمن على هذه الخطط البديلة وذلك عن طريق القيام بعمل تجربة مفاجئة يتم فيها اختبار الأفراد لتنفيذ هذه الخطة ونجاحها.

٦ - يجب أن تكون خطة التأمين واضحة وسريعة :

يجب أن تكون خطة التأمين واضحة لكل شخص يعمل في مجال أمن المنشآت الفندقية وتحديد دور كل فرد من أفراد الأمن للقيام بعمله على وجه كامل في حالة تنفيذ الخطة كما أنه يجب أن تكون خطة التأمين سرية، ويطلب ذلك عدم اطلاع أحد من غير العاملين في الأمن عليها سواء من العاملين

بالمنشأة أو من خارجها وذلك لعدم اكتشاف أية ثغرات.

## ٧ - وضع اجراءات أمنية متعددة (حلقات الأمان):

ضرورة توافر حلقات الأمان من مدخل المنشأة وفي جميع الأدوار ويربط ذلك بغرفة العمليات الخاصة بالمنشأة مثل وضع الإضاءة الكافية على مدخل المنشأة وكذلك الأجهزة المساعدة مثل اكتشاف المتفجرات والأسلحة

ويجب أن تكون الحلقة الثانية هي مرور الحراس مروراً دورياً على أماكن المنشأة من الداخل وكذا الاستعانة بالكاميرات التلفزيونية التي تسهل اكتشاف عمليات التخريب أو وجود أشخاص غير مصرح لهم بالتوارد في هذه الأماكن، وكذا تركيب أجهزة الإنذار التي تعمل الكترونياً بمجرد احساسها بحركة غير عادية في أماكن معينة.

وكذلك يجب التحكم في الدخول والخروج من الفندق، وذلك بمراقبة الأشخاص المتزددين على الفندق والتأكد من شخصية الأشخاص المشتبه فيهم وما يحملونه معهم من حقائب ولفائف، وإحكام الرقابة على دخول وخروج المركبات المختلفة والتحقق من حمولتها ومنع الزائرين من التوارد في الأماكن غير المصرح لهم فيها.

كما يجب عدم السماح بدخول السيارات الخاصة بجوار مبني الفندق، كذا عدم السماح بانتظار السيارات في هذا المكان وتنصيص مكان لانتظار السيارات الخاصة خارج حدود المبني.

### ٣ - تأمين المنشآة الفندقية من الخارج:

أول ما يتبادر إلى الذهن عند التفكير في تأمين إحدى المنشآت هو العمل على منع الأشخاص غير المرغوب فيهم من الدخول إليها وتعتبر هذه النقطة هي حجر الزاوية في أمن المنشآة، ولذا يلزم لتأمين المنشآة السياحية من الخارج تعين الحراسة الدائمة مع توفير الإضاءة الكافية لمشاهدة المترددين عن بعد قبل الوصول إلى المنشآة نفسها، ويجب أن يكون لدى فرد الحراسة أداة اتصال إما بواسطة التلفاز الداخلي المتصل بمكتب الأمن أو عن طريق جهاز بديل مثل اللاسلكي.

إن تأمين الفندق من الخارج ورصد الحركة في منطقة الأمن يتطلب مراقبة الإطار الخارجي للمبني.

ويجب أن يكون الحراس على الأبواب على دراية كاملة بنوعية المترددين على الفندق ولديه قوة الملاحظة وتكون لديه لياقة بدنية عالية للظروف غير المتوقعة

يجب أن يكون هناك حارس آخر لديه الأجهزة الخاصة باكتشاف وجود المواد المتفجرة أو الأسلحة حتى يتفرغ الحراس الآخر لفحص بطاقات الأشخاص المصرح لهم بالدخول كذلك فحص الأمتعة المشكوك فيها.

كذلك يجب أن يكون الحراس أو البواب على دراية باستخدام الأجهزة المساعدة مثل العدسات والشاشات التلفازية وأجهزة كشف المفرقعات، وكذا يجب أن يكون مدرباً على استخدام الأسلحة ولديه كفاءة شخصية عالية ومقدرة ودرجة معينة من الذكاء.

كما يجب أن يكون حارس الأمن على دراية تامة بجغرافية  
المنشأة السياحية

ثانياً: الأجهزة المستخدمة في تأمين المنشأة الفندقية وأهمية الأمن  
الصناعي للمنشأة:

### ١ - الأجهزة المستخدمة في تأمين المنشأة الفندقية:

إن التقدم التقني الذي يحتاج العالم في مختلف المجالات لم يغفل  
مجال حماية وأمن المنشآت الفندقية، وانطلق بقوة في انتاج وتوفير  
العديد من الأجهزة والوسائل لخدمة هذا الغرض.

وقد انتشر استخدام هذه الأجهزة في الدول المتقدمة وأصبحت  
تفي بغالبية احتياجات الحماية حتى أن عملية الحراسة البشرية قل  
الاعتماد عليها وأصبحت تقوم بدور المراقبة واللاحظة على الأجهزة  
المعونة، والتدخل بطبيعة الحال عند الانذار لوجود الخطر  
ويكن استخدام هذه الأجهزة في الحراسة من الخارج،  
(كاميرا تلفزيونية، أجهزة الكترونية تعطي انذاراً آلياً) مثل تسلق  
الأسوار واقتحام المخازن. وغير ذلك.

وفيما يلي نذكر مميزات هذه الأجهزة وعيوبها:

### أ - الميزات:

- ١ - أنها أشد يقظة من الأفراد ولا يصيبها الملل والتعب.
- ٢ - تساعد على توفير عدد من الحراس.
- ٣ - تساعد الحراس على أداء مهامهم كما أنها تستطيع القيام بأعمال لا

يستطيعون القيام بها.

## ب - العيب:

- ١ - إنه يمكن معرفة النوع المستخدم منها، وبالتالي يمكن تعطيلها أو تفاديها أو خداعها.
- ٢ - إنها تعتمد في تشغيلها على التيار الكهربائي، فإذا تعطل تصبح عديمة القيمة، وتوضح دائمًا في الفنادق وجود مولدات كهربائية بديلة للتيار الكهربائي.
- ٣ - إن الاختراقات الحديثة توصلت إلى استنباط أساليب تمكن المجرم من خداع أجهزة الإنذار بأنواعها السابقة.  
ـ وذكر - فيما يلي - الأجهزة المستخدمة في هذا المجال:

### ١ - أجهزة المراقبة اللاسلكية:

وذلك عن طريق أجهزة لاسلكية تتيح فرض رقابة فعالة على رجال الأمن بالفندق عن طريق متابعة تحركاتهم في أثناء عملهم، كما تتيح لهم الاتصال لطلب المساعدة عند الطوارئ ومتماز هذه الأجهزة بأنه يتعدى تعطيلها إذ يترتب على العبث فيها إرسال إشارة إنذار

### ٢ - أجهزة المراقبة التلفزيونية:

وهي عبارة عن «ميكروفونات» حساسة متصلة بأجهزة إرسال تكشف عن وجود المسالك والأماكن الهامة بالفندق لمراقبة الدخول وما يجري في هذه الأماكن، والتأكد من قيام رجال الأمن بواجباتهم،

وتتصل هذه الأجهزة بغرفة المراقبة المحلية عن طريق دوائر تلفزيونية

### ٣ - أجهزة تضخيم الصوت:

وهي عبارة عن «ميكروفونات» حساسة متصلة بأجهزة ارسال تكشف عن وجود أي صوت مهما كان ضعيفاً، وتركب في الأماكن غير المطروقة بالفندق كغرف الخزائن والوثائق والمستندات، وهي تتصل بغرفة المراقبة بالفندق وتعمل بصفة خاصة في غير أوقات العمل بهذه الأماكن.

### ٤ - أجهزة فحص الطرود والكشف عن المفرقعات والأسلحة:

وتعتمد هذه الأجهزة على نظريتين أساسيتين:

الأولى: إن كل سلاح مصنوع من المعدن وإن كان عبة مفرقة تحتوي على مفجر معدني، وبذلك يمكن لجهاز اكتشاف المعادن الانذار بوجودها فيه أو مع الأفراد الذين يخفونها، ولا تعطي هذه الطريقة نتيجة حاسمة حيث أنه غالباً ما توجد قطع معدنية في مكان البحث يبنيء الجهاز عن وجودها دون أن يكون لذلك علاقة بوجود أسلحة أو مفرقعات.

أما النظرية الثانية: إن الأشعة قادرة على اختراق محتويات الأجسام المغلقة وبيان المواد الغريبة غير المتجانسة الموجودة بداخلها وعن طريق هذه الأشعة يمكن التعرف على محتويات الأشياء المغلقة أو التي يخفونها الأفراد، كما أن نتيجة الفحص تظهر على شاشات

تلفزيونية مما يقلل الى أقصى حد خطر تعرض القائمين بالعمل لأخطر الانفجار أو لأضرار التعرض للأشعة مثل أشعة «X» «اكس».

## ٥ - أجهزة الإنذار لحماية المنشآت من السرقات:

من هذه الأجهزة جهاز إنذار يصدر موجات صوتية يستخدم للكشف عن اللصوص عند دخولهم المبني، وتعتمد فكرة تشغيله على اصدار موجات صوتية عالية التردد بحيث اذا قطعت اذا قطعت بمرور شخص تعطي إنذاراً صوتيّاً و تعمل بالبطارية والكهرباء.

## ٦ - أجهزة الإنذار التلقائي عن الحريق:

ومن أهم هذه المعدات التي تسمى بالرؤوس الكاشفة لأنواع التالية:

### أ - رؤوس مكتشفة للدخان:

ويعتمد الأساس العلمي لهذا الرأس على نظرية تأمين الهواء داخل حجرة بهذا الرأس وهو مشحون بتيار كهربائي ، وعند بدء الحريق المتتصاعد الدخان أو اللهب فإن نواتج الحريق المتتصاعدة تعمل على توصيل التيار الكهربائي . ويمكن تركيبها على الأسقف للقاعات أو الحجرات المراد حمايتها وتتصل جميعاً بلوحات المراقبة لاعطاء الإنذار بالحريق ومكانه

## **ب - رؤوس مكتشفة للارتفاع في درجة الحرارة المحيطة :**

الأساس العلمي لهذا الرأس يعتمد أساساً على وجود صفحتين من المعدن تتأثر بارتفاع درجة الحرارة المحيطة ليقفلان دائرة كهربائية. ويمكن التحكم في درجة الحرارة التي تبدأ عندها حساسية الرأس بحيث لا تعطي إنذاراً كاذباً، بحيث إذا فقدتها درجة الحرارة المحيطة بدأ عمل الدائرة الكهربائية موصلة الإشارة الكهربائية إلى لوحة المراقبة، معطية الإنذار بوجود الحريق في مكان محدد.

## **ج - رؤوس مكتشفة للأشعة تحت الحمراء :**

وتعتمد هذه الأجهزة على الأساس العلمي الذي يقر بأن أي لهب يعتمد مصدراً للأشعة تحت الحمراء وتبدأ مهمة هذه الأجهزة في التقاط الأشعة الصادرة من ذلك اللهب، ثم ايفاد مكوناتها الالكترونية التي تبدأ بإرسال إشارة كهربائية إلى لوحة الإنذار

## **د - رؤوس مكتشفة للأشعة فوق البنفسجية :**

ويعتمد الأساس العلمي لهذه الأجهزة على حساسيتها لجزء من الأشعة فوق البنفسجية وتكون حساسيته للهب المرئي فقط.

## **٢ - أهمية الأمن الصناعي لتأمين المنشآت الفندقية :**

يظهر دور الأمن الصناعي حالياً في تأمين المنشآت الفندقية، فقد سبق أن ذكرنا بأن للمنشأة السياحية أهمية كبيرة، من الناحية

السياسية والناحية الاقتصادية لذا زاد الاهتمام بتأمين هذه المنشآت لما لها من أهمية واضحة.

ومن هنا يتطرق دور الأمن الصناعي في حماية هذه المنشآت. لذا يجب وضع الخطط الالزمة لمواجهة الأخطار التي قد يتعرض لها الفندق، وتدريب العاملين عليها بصفة دورية واجراء تجارب مستمرة بها، كما يجب المام العاملين في بعض الأماكن الهامة بالفندق بقواعد ومتابعة تطبيق هذه القواعد على الوجه الأمثل، ومراقبة الأمن الصناعي يسهم بقدر كبير في تأمين المنشأة الفندقية.