



راكز الابحاث الامريكية (Think Tanks)

واترها في السياسة الخارجية الامريكية إزاء الفضاء العربي

هاشم حسن حسين الشهواني

مدرس مساعد، قسم الدراسات التاريخية والثقافية/ مركز الدراسات الإقليمية/

جامعة الموصل

ظهرت مراكز الابحاث في بدايه القرن العشرين واخذت شكلها النمودجي في الولايات المتحدة الامريكية وفيها حظيت باهتمام بالغ من اصحاب القرار السياسي، ومن العادة تكلف هذه المراكز بالقيام بدراسات لمعالجه ابرز الفضاء والمشاريع السياسييه والإستراتيجيه. يتطرق البحث إلى طبيعه عمل هذه المراكز وتفسيراتها وخريطه وجودها وبرامجها ويهدف إلى التعرف على الصيغ التي تعمل من خلالها في التأثير على صناعه القرار السياسي وخاصة في مجال السياسة الخارجيه وتداعياتها فيما يتعلق بالمنطقه العربيه وتأثيرها في السياسة الامريكية حيالها.

مقدمه

مارست الولايات المتحدة الامريكية في اعقاب الحرب العالميه الثانيه دورا محوريا في السياسة الدولييه وقد ازداد هذا الدور اهميه ومركزيه بعد انهيار الاتحاد السوفيتي ونهاية الحرب الباردة وتفرد بالسيطرة العالم. فبقوتها الاقتصادية وتفوقها العسكري الهائل اصبحت واقعا يفرض نفسه على اغلبية المجتمعات الإقليمية التي صارت محكومة بالاحداث الامريكية وما ينتج عنها من تغييرات على مستوى السياسات والتوجهات الاقتصادية والعسكرية للنخب الحاكمة في هذا البلد او ذاك بما في ذلك الدول العربيه، فضلاً عن الثقافة والإعلام والحياة الاجتماعيه. وفي هذا الجانب يكفي ان نستشهد بعدد مراكز البحث - موضوع الدراسة - والمعاهد المتخصصة بالشرق الاوسط والعالم العربي، فضلا عن الاقسام المتخصصة بتقافات المنطقه ولغاتها، وكذلك عدد المختصين الذين يعملون



في تلك المراكز والمعاهد والاقسام وعدد الدارسين وما ينتج عن هذا كله من ابحاث ورسائل جامعية وكتب. ف إلى ذلك ما داب إليه بعض الدارسين ممن حصلوا على بعثات علمية من العرب في الدول الغربية وما يضيفون إلى قوائم البحث والدراسة من رسائل جامعية وابحاث في مختلف الجامعات الامريكية من شأنه تعزيز المعرفة بالعالم العربي وحضوره الثقافي لدى صانع القرار الامريكي.

يتطرق البحث إلى طبيعة عمل المراكز البحثية الامريكية وبرامجها واهدافها سيما فيما يتعلق بالمنطقة العربية وتأثيرها في السياسة الامريكية

اما هيكلية فتناولت تلك المراكز من حيث خريطة وجودها وتمويلها وتأثيرها في السياسة الامريكية والسياسة الخارجية بشكل خاص وتداعياتها على العلاقات الامريكية-العربية، كما تناول تقسيمات تلك المراكز، معتمدا على اهم ما كتب حول الموضوع من مقالات وكتابات منشورة ومتاحة على شبكة المعلومات العالمية نظرا لمحدودية ما كتب في هذا الموضوع.

اهمية مراكز الابحاث

تعد المراكز البحثية او ما يطلق . Think-Tanks من ابرز سمات المجتمع المدني والسياسي الامريكي لما لها من تأثير مباشر وغير مباشر على مراكز صنع القرار في الولايات المتحدة، سواء على المستوى الداخلي او الخارجي، وهو ما يظهر - المثال - بصورة واضحة بالنسبة للسياسة الخارجية الامريكية في العالم.

بداية، فإن دور تلك المراكز في صياغة السياسة الخارجية الامريكية يرجع إلي عاملين: الاول: هو طابع اللامركزية في النظام السياسي الامريكي الذي يتيح الفرصة للمشاركة في صنع وتطبيق السياسة



الخارجية بطرق مباشرة وغير مباشرة، بحيث تكون السياسة الخارجية كرا علم مؤسسة دون الاخرى. اما العامل الثاني: كان انخراط الولايات المتحدة كفاعل رئيس في العلاقات الدولية منذ بداية القرن العشرين، وتطور هذا الدور عبر مراحل زمنية⁽¹⁾، وفي إطار كل هذه الاعتبارات تثار العديد من التساؤلات حول طبيعة عملية صنع القرار في النظام السياسي الامريكي والمؤسسات الفاعلة في هذه العملية وتحديدًا فيما يتعلق بالسياسة الخارجية للولايات المتحدة الامريكية التي تتحدد عادة اهدافها بما يعكس المصالح العليا الحيوية لهذه الدولة او القائمين على قيادتها وتوجيهها، تم يتحدد اسلوب العمل من اجل يق هذه الاهداف وفق تصوراتهم وكيفية تطبيقها سيما وان الولايات المتحدة الامريكية ترتبط بالتزامات دولية فريدة في حجمها، فهي تمتاز بنظام معقد للغاية، من حيث ديناميكية او حركة التاتيرات والتفاعلات بين القوى السياسية داخل المجتمع الامريكي، و يمكن ان نجد إطارا رسميا لهذه التفاعلات، كما يحدث في بريطانيا او فرنسا، او اي بلد في العالم⁽²⁾.

فبينما يذهب البعض إلى التركيز على المؤسسات الرسمية ممثلة في مؤسسة الرئاسة والكونغرس لما تملكه من صلاحيات دستورية في رسم السياسة الامريكية، فإن البعض الاخر ينطلق من دراسة محددات صنع القرار الامريكي وذلك بتناول عدة عناصر منها: النخبة الحاكمة فمن الناحية الرسمية والهيكلية الإدارية هناك عدة جهات تشترك في صناعة الإستراتيجية الامريكية وسياسات الخارجية، بالإضافة إلى موقع الرئاسة والكونغرس اهمها وزارتا الخارجية والدفاع، وهناك ايضا (الخارجية والامن) وهي لجنة تابعة للكونغرس، لكن الاله من بين كل هذه الهيئات هو مجلس الامن القومي، وهو تابع مباشرة إلى الرئيس الامريكي وعادة ما يشغل هذا المنصب اقرب المقربين من الرئيس مباشرة. وفيما عدا ذلك



فان هناك قوى اخرى في الداخل لها تاثير ايضا وتتد هذه القوى: بالاحزاب السياسية، جماعات الضغط، جماعات المصالح، وسائل الإعلام، الراي العام. وإجمالاً فإنه لا يمكن فهم عمل السياسة الأمريكية سواء الداخلية او الخارجية دون استعراض لهذه العناصر الرئيسية⁽³⁾.

ومن بين تلك العناصر توجد مؤسسات ضخمة تعنى بالفكر الإستراتيجي وتحوله إلى خطط وخرائط وبرامج واولويات، وتدعى هذه المؤسسات بـ: "مؤسسات الفكر والراي" والتي جاءت استجابة لحاجة صانعي السياسة غير المحدودة إلى المعلومات والتحليلات المنتظمة المتصلة بالسياسة، ويعود التشكل الاول لهذه المؤسسات إلى سنوات الحرب العالمية الاولى، إلا ان دورها تزايد وبشكل واضح عقب نهاية الحرب الباردة نظير ما اصبحت تقدمه في حقل تطوير الافكار والإستراتيجيات من جهة، وما تؤمنه من مختصين في العمل الحكومي من جهة اخرى، كل هذا جعل منها واحدة من بين المؤثرات العديدة في صياغة سياسة الولايات المتحدة الخارجية⁽⁴⁾. بل انها اصبحت في السنوات الاخيرة اشبه بالظاهرة العالمية، وبدا ان ثمة ما هو اشبه بعملية تصنيع لتلك المراكز التي بدأت تنشا في دول عدة متخذة من النموذج الأمريكي المثال الابرز . لقد بدأت تلك المراكز كظاهرة امريكية بامتياز، وبالتالي فتمة فاصل يميز مراكز الفكر الأمريكية عن مثيلاتها في الدول الاخرى، وهو قدرة هذه المراكز في الولايات المتحدة على المشاركة بشكل مباشر وغير مباشر في عملية رسم السياسات، ليس هذا فحسب وإنما هناك استعداد من قبل صانعي القرار للجوء لتلك المراكز من اجل الحصول علي النصائح والاستشارة حول موضوعات السياسة الخارجية والداخا⁽⁵⁾. ان معاهد الابحاث ومؤسساته اذ الذكر تضم في عضويتها شخصيات بارزة تتربع على راس السلطة داخل الولايات المتحدة⁽⁶⁾.



تعريف مراكز الابحاث

تعرف اغلب المراكز الفكرية في الولايات المتحدة عن نفسها على انها مؤسسات غير ربحية (NGO) (nonprofit organization) تضم مجموعة متخصصة من الاكاديميين والسياسيين يشتركون في الاهتمام بمجموعة من المواقف والقضايا السياسية العامة، ويعملون بشكل منظم من اجل التعريف بهذه القضايا، وزيادة الوعي بجوانبها المتعددة، وفيما عدا ذلك فإن الكثير من الاكاديميين قد وجدوا صعوبة في وضع تعريف محدد للمراكز الفكرية في البلاد، بل إن بعض الباحثين يرى عدم إمكانية وجود تعريف واحد يجمع ويشرح دور واهداف كل هذه المؤسسات،⁽⁷⁾ عندما تعلن عن نفسها انها منظمات غير حكومية او منظمات غير ربحية، فانه ينظر إليها كادوات ناقصة الاستقلال والنفوذ، تستغلها الهيئات الحكومية بالولايات المتحدة لتدعم اجندة الحكومة المركزية الامريكية، لكن على الرغم من كل هذه الإشكاليات بخصوص هوية هذه المراكز، يمكن تعريف مراكز الفكر على انها: منظمات تقوم بانشطة بحثية سياسية تحت مظلة تتقيف وتدوير المجتمع المدني بشكل عام، وتقديم النصيحة لصناع القرار بشكل خاص. وتتواجد مثل هذه المنظمات باسماء وتعريفات مختلفة، ففي بعض الاحيان تطلق على نفسها مؤسسة (Foundation) وفي بعض الاحيان معهد (Institute) ويصف اخرون انفسهم بالصندوق (Fund) وفي حالات اخرى بالوقف (Endowment)⁽⁸⁾.

يعرف معجم وبستر (webster dictionary) المركز الفكري بانه: "مجموعة من الناس وعادة من الاكاديميين او مديري الاعمال، او موظفي الحكومة المنظمين من اجل البحث ودراسة المشكلات الاجتماعية والعلمية وغيرها". اما معجم التراث الامريكي (American heritage dictionary) فيعرف المركز الفكري بانه: "جماعة او هيئة منظمة تقوم بابحاث متعمقة



لحل المشكلات، خصوصا في مجالات التكنولوجيا والمجالات الإستراتيجية أو الاجتماعية أو السياسية أو التسلح"⁽⁹⁾. ويعرف معجم العلاقات الدولية المركز الفكري بانه: "معهد ابحاث ممول على نحو مستقل ويهتم بدراسة العلاقات الدولية ومجالات قضايا السياسة الخارجية". وتعرف الموسوعة الدولية للعلوم الاجتماعية والسلوكية المركز الفكري بانه: "هيئة او منظمة تتمتع باستقلالية نسبية وتتعا، مع الابحاث والتحليلات الخاصة بالقضايا المعاصرة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية بعيدا عن الحكومات والاحزاب السياسية وجماعات الضغط"⁽¹⁰⁾.

ظهور مراكز الابحاث

ظهرت مراكز الابحاث في الولايات المتحدة الامريكية إلى حد كبير نتيجة لرغبة كبار المتبرعين والمتففين في إيجاد مؤسسات يجتمع فيها الباحثين والقادة من القطاعين العام والخاص، لمناقشة القضايا العالمية والتداول بشأنها، وقد بدا عدد من المؤسسات بنوع خاص بإتبات وجودها خلال العقود الأولى من القرن العشرين :

- 1- مؤسسة كارنيغي الخيرية للسلام العالمي سنة 1910.
- 2- مركز بروكنز سنة 1914.
- 3- مؤسسة هوفر حول الحرب والثورة والسلام ، 1919 والتي انشأها الرئيس الامريكي هربرت هوفر⁽¹¹⁾.
- 4- فضلا عن مجلس العلاقات الخارجية سنة 1921⁽¹²⁾ وتطور من نادي عشاء احد أكثر المؤسسات السياسية الخارجية التي تحظى بالاحترام⁽¹³⁾.

مؤسسات الفكر والراي هذه وغيرها التي انشئت خلال العقود الأولى من القرن العشرين في الولايات المتحدة كانت ملتزمة بتطبيق خبراتها



العلمية على حشد من القضايا السياسية وهذه المؤسسات "تعمل كما لو كانت جامعات بلا طلاب، وتعطي اهتماما واولوية لإنتاج ابحاث اكااديمية من نوعية عالية"⁽¹⁴⁾.

على الرغم من ان الباحثين في هذه المؤسسات قدموا في بداية عهدها، وفي بعض الاحيان، المشورة لصانعي السياسة، غير ان الهدف الاول لم يكن التأثير المباشر على القرارات السياسية، بل مساعدة وإعلام صانعي السياسة والجمهور بخصوص العواقب المحتملة في إتباع مجموعة من الخيارات في السياسة الخارجية، لقد نشأت جزئياً رغبة مؤسسات الفكر او مراكز الابحاث نحو الابحاث السياسية في البقاء بعيداً عن العملية السياسية من التزامها الاحتفاظ باستقلاليتها الفكرية المؤسساتية، وهو امر كان العديد من المؤسسات المعاصرة على استعداد . ويقول (دونالد ابلسون) DONALD ABLSON أستاذ العلوم

السياسية ويست اونتاريو حول التطور التاريخي لمراكز الابحاث فيقول: "إن الباحثين الذين درسوا نمو وتطور مراكز الابحاث والدراسات الامريكية متفقون بوجه عام على ان الطبيعة اللامركزية للنظام السياسي الامريكي، مضافة إلى غياب الانضباط الحزبي الصارم، والتبرعات المالية الواسعة للمؤسسات الخيرية، قد ساهمت بدرجة كبيرة في تكاثر مؤسسات الفكر والراي الامريكية وتنوع اهتماماتها"⁽¹⁵⁾.

فسر الصعود المفاجئ في السياسة الامريكية لبعض مراكز الفكر والسبب الذي ادى بها لان تكون ملمحا اساسيا من ملامح الخريطة السياسية الامريكية إلى احداث الحادي عشر من ايلول/سبتمبر التي دفعت بالإعلام الامريكي للبحث عن تفسيرات لفك الغاز الهجوم، فتحولوا بانظارهم كلية للمراكز البحثية التي ما كانت لتفوت هكذا فرصة دون ان تستغلها لتقوية نفوذها فقد امدتهم بـ "خبراء السياسة" والمحللين الذين



وجدوا طريقهم لشبكات التلغزة والجرائد الكبرى واصبحوا يتمتعون بظهور إعلامي مكثف⁽¹⁶⁾.

إن استعداد هذه المراكز لممارسة العمل الإعلامي الذي صاحب احداث ايلول/ سبتمبر لم تكن مفاجئة وإنما اتاحت الفرص لتلك المراكز لمزيد من العمل لتقوي نفوذها، مما مهد الطريق لان تتخرط بشكل نشط في صناعة القرار السياسي، وفي هذا السياق يقول (جيمس ماكغان) :
GEMS MAKVAN، وهو باحث رئيس في معهد ابحاث السياسة الخارجية: "إن صانعي السياسة يعتمدون اكثر فاكثر على المنظمات المستقلة لاجبات السياسة العامة والتي تعرف بمؤسسات الفكر والراي من اجل توفير معلومات وتحليلات انية قابلة للفهم، موثقة، سهلة المنال ومفيدة"⁽¹⁷⁾.

التمويل

تتميز المؤسسات الفكرية الامريكية بميزانياتها الضخمة مقارنة بالمراكز الفكرية في باقي انحاء العالم. ويذكر احد السياسيين السابقين (دولاريكين) ان إجمالي الميزانية السنوية لأكبر عشر مراكز فكرية في البلاد تتجاوز 500 مليون دولار ويتم تمويل معظم هذه المؤسسات من الهبات والمنح التي تقدم للمراكز سواء من افراد او مؤسسات خيرية او من قبل الحكومة. بعد ان تتعاقد مع المراكز الفكرية للقيام بابحاث مالية محددة⁽¹⁸⁾. ويمول عدد كبير منها دوائر

المخابرات والخارجية والدفاع والبيت الابيض والشركات الق والسلاح والنفط والمرتزة والإعلام والمعلومات، واحزاب معارضة ومنظمات مختلفة.. الخ⁽¹⁹⁾. فمثلاً، "مجلس العلاقات الخارجية" يقدم له الدعم من الشركات الكبرى الامريكية ومن (ال روكفلر) Rocfler بالاساس، وقبلهم من كتلة (ال مورغان) Morgan المالية⁽²⁰⁾.



عام 1988 وصل عدد تلك المراكز في الولايات المتحدة إلى الف مركز، نصفها تقريبا ارتبط بجامعات رسمية والنصف الاخر يعمل كمؤسسات مستقلة. ويوجد منها في واشنطن حواله (20%). وهناك ثلاثة مستويات لتلك المراكز: الاول (البسيط): ذو تمويل حوالي (2) مليون دولار. وعدد المشتغلين فيه لا يزيد عن عشرة اشخاص. والمستوى الثاني (المتوسط): بميزانية تتراوح بين (10-15) مليون دولار سنويا. وعدد العاملين إلى وهناك المستوى الثالث: حيث يبلغ التمويل قرابة (100) مليون دولار. "مثل مؤسسة راند كوربوريشن" (Corboretion Rand)⁽²¹⁾ وبها من العاملين حوالي 500 مستخدم⁽²²⁾.

وكمثال اخر لهذه المنظمات يعتمد "مركز الدراسات الإستراتيجية العالمية" مجموعة من مصادر التمويل منها ارباح الوقف الخاص به. والجدول التالي يشرح كيفية تمويل ميزانية المركز للعام 2003 والتي تقدر (22) مليون دولار:

مصدر التمويل	معدل القيمة من إجمالي الميزانية
المؤسسات	37%
الشركات	34%
التبرعات الشخصية	8%
الحكومة الامريكية	7%
ارباح وقف المركز	6%
مصادر اخرى	
(بما فيها المبيعات ورسوم الاشتراكات)	7%

مصدر المعلومات: التقرير السنوي لمركز الدراسات الإستراتيجية العالمية لسنة 2004.



معظم الإنفاق السنوي يذهب مباشرة للمشروعات البحثية حوالي (70%) وبقيّة الميزانية تنفق على المهام الإدارية والعلاقات العامة⁽²³⁾.
 أما "معهد كارنيجي" هو الآخر فيعتمد في تمويل نشاطه والإنفاق مشاريعه اعتمادا كبيرا على التبرعات الخارجية. ولكن يمتاز . ن الكثير من مراكز الأبحاث الأخرى، كون أرباح المعهد الذاتي تعد مصدر تمويل أساسي لتغطية احتياجاته المالية التي وصلت لأكثر من 20 وون دولار للعام (2003).

والجدول التالي يوضح مصادر تمويله للعام 2004

مصادر ارباح المعهد لعام 2004	
التبرعات:	24%
مبيعات إصدارات المعهد:	11%
اجرة صالات الاجتماعات :	1%
ارباح الاستثمارات :	8%
اجرة المكاتب :	54%
مصادر اخرى:	2%

مصدر المعلومات: التقرير السنوي لمعهد كارنيجي للسلام الدولي لعام 2004.

لاحظ من الجدول ان المعهد استطاع ان يخفض من اعتماده على التبرعات من خلال تاجير مكاتب مبنى المعهد الغير مستعملة علاوة على الاستثمارات المربحة. ولا تستطيع معظم هذه المؤسسات تحقيق مثل هذا الهدف . لك مثل هذه المقترات⁽²⁴⁾.



تاتير مراكز الابحاث في السياسة الخارجية الامريكية

تعد مؤسسات الفكر والرأي من المؤسسات المهمة التي تمارس دوراً في صياغة السياسة الخارجية للولايات المتحدة الأمريكية فقد أسهمت هذه المراكز بشكل كبير في بلورة الآراء والمبادئ والمفاهيم التي أثرت في السياسات الخارجية والداخلية للحكومة الأمريكية ككل، وكان للكثير منها إسهاماتها الواضحة في صنع القرار الأمريكي تجاه العديد من الموضوعات السياسية والاقتصادية والإستراتيجية العالمية، أو إزاء منطقة معينة من العالم كالشرق الأوسط مثلاً، وتمكنت المراكز الفكرية من إسماع صوتها وتأثيرها بغض النظر عن كون الغلبة في الحكومة والكونجرس الأمريكي ؛ لسيه لآحد الحزبين الرئيسيين في البلاد لذا فإن هناك حاجة مستمرة لكشف الحقائق حول المراكز الفكرية المعنية بالشرق الأوسط من حيث مفهومها وأسباب نجاحها وأدوات وأساليب تأثيرها، تم معرفة مدى أهمية منطقة الشرق الأوسط ودور المراكز الفكرية في توجيه دفة السياسة الخارجية الأمريكية نحوها⁽²⁵⁾.

كان لبعض من هذه المراكز ؛ التأثير على تصرفات الإدارات الأمريكية وتشكيل الفهم السياسي الأمريكي المتحيز لعلاقتها مع العالم العربي. وقد كانت هذه الميول الثقافية والأيديولوجية تنطبق بشكل خاص على الصراع العربي- الإسرائيلي⁽²⁶⁾.

ولكون مؤسسات الفكر والرأي هذه تقوم بمعظم مهامها بمعزل عن أضواء وسائل الإعلام، فهذا يجعلها تحظى باهتمام يقل عن ما تحظى به المؤسسات الأخرى للسياسة الخارجية الأمريكية، وعلي الرغم من هذا الابتعاد النسبي عن الأضواء فإن مؤسسات الفكر والرأي تؤثر على صانعي السياسة الخارجية للولايات المتحدة الأمريكية بطرق مختلفة⁽²⁷⁾.



يمكن لاي باحث مختص في الشؤون الامريكية ومنطقة الشرق الاوسط ان يلاحظ ان السياسات الامريكية في هذه المنطقة بالذات منذ ثمانينيات القرن الماضي وما بعد، هي حصيلة اراء وطروحات مراكز فكر المحافظين عامة وخبرائهم والمحافظين الجدد خاصة الذين يسيطرون على هذه المراكز، والامتلة كثيرة على هذه الصورة يمكن الكشف عنها ؛ ضوء الحقائق الاتية⁽²⁸⁾:

مصطلح "محور الشر" الذي وضع كي يصف كوريا الشمالية والعراق وايران وسوريا، وهذا الوصف صدر عن احد الخبراء في اهم معاقل الفكر المحافظ في مدينة نيويورك، وهو معهد مانهاتن، وهو الكندي (ديفيد فروم) DAEVED FROM. وفروم حاليا هو احد مفكري معهد المشروع الامريكي وكاتب مشارك في دورية المحافظين الجدد (ويكلي ستانارد). كذلك فإن مفهوم "الضربة ا" الذي تبنته إدارة الرئيس السابق (بوش الابن) وطبق في العراق يهدف إلى درء الاخطار التي يمكن ان تقع مستقبلا من خلال قيام الولايات المتحدة بعمل انفرادي، وهذا مفهوم طوره مركز المشروع للقرن الامريكي الجديد، فهذا المركز يعد المعقل الرئيسي لكبار المحافظين الجدد تم تـ على يد احد كبار منظرهم، وهو (ويليام كريستول) WILYAM CRISTOL، وكريستول هو الشخص نفسه الذي كان يدعو بقوة إلى الحرب على العراق مع غيره من المحافظين الجدد⁽²⁹⁾.

وكان من اهم نتائج هذا الجهد الذي بذله الباحثين والسياسيين ان اصبح سعي الولايات المتحدة الامريكية دؤوبا للتغلب على البنية الثقافية العربية التي ترى فيها الولايات المتحدة خطرا داهما عليها ولاسيما بعد احداث 11 ايلول/سبتمبر. واصبح لديها اليقين ان المنطقة العربية هي اكثر المناطق في العالم تهديدا القومي، ولذلك كان لا بد لها من بذل الجهود من



اجل تغيير المحتوى الفكري لشعوب هذه المنطقة من اجل تغيير احوالها
(30)

دور مراكز الابحاث والدراسات في التوجيه والتاثير في صياغة قرارات السياسة الخارجي للإدارات الامريكية المتعاقبة تجاه المنطقة العربية، وخاصة فيما يتعلق بالصراع العربي الإسرائيلي، او فيما يتعلق بوضع تصورات ومفاهيم وخطط لكيفية التعامل الامريكي مع العالم العربي وإدارة العلاقات الامريكية-العربية. اصحاب التيارات الفكرية والسياسية والثقافية المعادية للعرب داخل هذه المراكز بالتعاون مع مجموعة متنفذة داخل الإدارة الامريكية. سيطرة شبه مطلقة على صياغة وصناعة إستراتيجية الامن القومي تجاه العالم العربي⁽³¹⁾. فاصبحت هذه المراكز تكون معا حجر الاساس للمجتمع السياسي الامريكي بواشنطن حيث يعمل بها مجموعة مميزة من الخبراء المرموقين المتخصصين في شؤون العالم العربي والإسلامي⁽³²⁾.

إن معظم هذه الرموز المنفذة والتي تحتل مناصب رفيعة في هذه الإدارة، قدمت إليها عبر سياسة "الباب الدوار" التي تتيح لها التنقل بين مراكز الابحاث والمؤسسات الحكومية الامريكية مع كل تغيير يشهده الموقع الرئاسي الامريكي في البيت الابيض. ومن الجدير بالذكر ان هناك عدد من الخبراء المنحدرين من اصل عربي مارسوا ادوارا استشارية لهذه الإدارات المتعاقبة وهؤلاء اقل ما يقال عنهم إنهم كانوا بعيدين عن المواقف العربية والمصالح العربية، وتأتي هذه المواقف للاسف في ظل غياب لاي مركز بحثي للدراسات الامريكية يمثل وجهة نظر عربية مستقلة يساهم في صياغة مواقف تبرز المصالح الامريكية-العربية المشتركة وتعد تطوير العلاقات العربية الامريكية اساس التعاون والاحترام المتبادل⁽³³⁾.



تقوم هذه المراكز وكجزء من برامجها بدعوة صانعي القرار إلى المؤتمرات والملتقيات وتركز بعض المراكز الفكرية على هذه الطريقة كوسيلة أساسية في التأثير على مجرى السياسة الخارجية الأمريكية، فقد قامت مؤسسة التراث في عام 1993 وحدثه بعقد 125 محاضرة ولقاء حضرها أكثر من عشرة آلاف شخص، إذ عن نقل كثير من هذه المحاضرات على الهواء مباشرة في إحدى القنوات التلفزيونية المتخصصة في البث الإخباري (C-Span) أما معهد واشنطن لسياسات الشرق الأدنى (Washington Institute for Near East Policy) فإنه يعقد سنوياً ما يزيد على أربعين لقاء ومحاضرة، أي بمعدل يقارب محاضرة أو لقاء اسبوعياً. ويركز المعهد في هذه اللقاءات على دعوة المسؤولين في الإدارة الأمريكية، والسفراء الأجانب، وممثلي المؤسسات الصحفية، والأكاديميين، بهدف تشكيل فئات متقاربة حول الشرق الأوسط، ويقوم المعهد بدعوة شخصيات عالمية بارزة للحدث في هذه اللقاءات، ويجمع بينها جميعاً قاسم واحد مشترك وهو الاهتمام بمصالح إسرائيل بصورة مباشرة، أو غير مباشرة. وإضافة إلى ذلك يعقد المعهد مؤتمرات كبيرين كل عام أحدهما يخصص عادة لدراسة التحديات التي تواجه السياسة الخارجية الأمريكية الشرق الأوسط⁽³⁴⁾.

تقسيم مراكز الأبحاث

ابتداء تصنف المراكز الفكرية في الولايات المتحدة على أنها:

- 1- جامعات بلا طلاب أي مؤسسات تقدم الأبحاث الأكاديمية المتخصصة القضايا السياسية.
- 2- مؤسسات استشارية وهي المراكز التي تقدم حلول عملية وخطوات تنفيذية واستشارات متخصصة للتعامل مع المشكلات السياسية التي تعرض للإدارة الأمريكية.



3- مراكز ضغط سياسية وهي المراكز الفكرية التي تستخدم الدراسات والبحوث والوسائل الاخرى كطرق ضغط مباشر على الإدارة الامريكية للتاثير على صناعة القرار السياسي فيها. وهي تنقسم فكرياً وسياسياً إلى مراكز فكرية يمينية محافظة، ومراكز فكرية معتدلة، ومراكز فكرية يسارية متحررة⁽³⁵⁾.

ومراكز الابحاث الامريكية كثيرة جدا وصل عددها إلى اكثر من (2000) مركز في مطلع القرن الحادي والعشرين⁽³⁶⁾ ان اهتماماتها ايضا كثيرة ومتعددة منها ما توقف عند القضايا الداخلية، الاقتصادية او الاجتماعية او شؤون الامن والدفاع، وغيرها من القضايا المتجددة على الساحة، ومنها ما يـُـص بالامور الخارجية والدولية وهذه بدورها تعددت مناطق اهتمامها جغرافيا وموضوعيا، والذي يهمنا من امر تلك المراكز هو ما يخص المنطقة العربية ومدى اهتمام الدوائر الامريكية ومراكزها البحثية بها.

هناك تقسيمات عدة يمكن اعتمادها في تبيان المراكز البحثية الامريكية فهناك من راعى : منها الظهور والنشأة التاريخية وهناك من قسمها حسب الفئات وهناك تقسيمات راعت جوانب اخرى وهنا سنكتفي بتقديم هذين التقسيمين وسيتم التركيز على التقسيم الثاني فهو اشمل واقرب إلى الوصول إلى هدف البحث في التعرف على المراكز البحثية الامريكية ذات الاهتمام بالقضايا العربية.

في ورقة بحثية مهمة بعنوان "قراءة تاريخية لمراكز الفكر والسياسة الخارجية" قسم دونالد ايسون مراكز الابحاث الامريكية حسب نشاتها إلى اربعة اجيال اساسية وهي:

الجيل الاول: الذي ظل حريصا علي ان ينادى بنفسه عن الانخراط في العملية السياسية، لانها ارادت الاحتفاظ بمسافة ما بينها وبين السياسيين



الأمريكيين حتى تحافظ على استقلالها وحيادها الأكاديمي وهو امر كما سنرى لاحقا اصبح غير ذي معني بالنسبة لمراكز الفكر المعاصرة⁽³⁷⁾.

الجيل الثاني: بعد الحرب العالمية الثانية وذلك بعد بزوغ الولايات المتحدة كقوة منتصرة، فاصبحت الحاجة ملحة اكثر بالنسبة لصانع القرارات للحصول على خبرات مراكز الفكر من اجل التأسيس لسياسات جديدة للامن القومي والسياسات الامنية. ايار/مايو 1948 اتت مؤسسة راند: إلى الوجود - وهي ابرز امثلة هذا الجيل - ولم تكن راند مثل سابقتها من مراكز الفكر. ذلك ان نشاتها دشنت اجديد من مراكز الفكر التي لقبها ابلسون بـ (مقاولي الحكومات) فكانت تمول من قبل الحكومة الفيدرالية والهيئات الحكومية الاخرى لان اهدافها البحثية تسعى لمخاطبة اهتمامات صانعي القرار⁽³⁸⁾، وكانت اهم القضايا التي : فضايا الإصلاح في العالم العربي والإسلامي والجديد في المشهد الفكري والسياسي ودور الحركات الوطنية والحركات الإسلامية وتأثيرها ؛ منظومة العمل السياسي في هذه البلاد⁽³⁹⁾. وكانت ابرز الدراسات والتي لوحظ ان البيت الابيض يطبق توصياتها، هي تلك التي طرحها مركز راند البحثي، (الولد الشرعي للبينتاغون) وخصوصاً الدراسات التي ظهرت (2003 - 2004)، والتي اوصت بالتمييز بين "المتطرفين" و"المعتدلين" الولايات المتحدة مع العالم الإسلامي. إن احدث تقرير بتي قد تم تقديمه للإدارة الأمريكية وهو البحث الذي قدمته مؤسسة راند والذي يحمل عنوان "بناء شبكات معتدلة (Building Moderate Muslims Network)، والذي كتبه (شيريل بينارد) Sheryl Bernard ولكن الإدارة الأمريكية تراجعت عن هذه الإستراتيجية استجابة لضغوط عديدة منها:

اولا: ضغط اللوبي الصهيوني في الولايات المتحدة الذي يد (إيباك) والذي يعمل لحساب السياسة والمصالح الإسرائيلية، وهو بدوره فرق



بين المسلمين المعتدلين وغيرهم، حيث يرى ان الكل اعداءه سواء كانوا ينتمون إلى التيارات الإسلامية او القومية، لان إستراتيجية إسرائيل ترى: ضرورة استئصال البؤر التي تقاوم الاحتلال الإسرائيلي سواء كانت قومية او إسلامية⁽⁴⁰⁾. : فوز التيارات الإسلامية في الانتخابات البرلمانية اللاحقة في كثير من المناطق العربية جعل عملاء ووكلاء المشروع الامريكي الإسرائيلي في المنطقة العربية في ضعف وتراجع مستمرين مما ازعج الحكومة الإسرائيلية وبعض النظم العربية، الامر الذي اقنع الإدارة الامريكية بضرورة التراجع عن وعودها بضرب الديكتاتورية ونشر الديمقراطية في العالم العربي⁽⁴¹⁾.

ياخذ المراقبون على راند ماخذ عدة منها نزعتها العسكرية القوي ووقوفها مع الحروب الاستباقية التي شنتها الإدارة الامريكية ترتبط المؤسسة بعلاقات متميزة بشركات تصنيع الاسلحة واجهزة الاستخبارات، مما جعلها هدفا للكثير من نظريات المؤامرة حتى داخل البلاد. إلا ان منتقدي المؤسسة لم يتمكنوا من الحصول على اية ملفات او وثائق تتضمن ادلة قطعية تثبت تورط المؤسسة في النشاطات العسكرية المباشرة المشبوهة، لا سيما بالنظر إلى الطبيعة السرية العالية لكل علاقات وتقارير راند العسكرية او الاستخباراتية⁽⁴²⁾.

اما الجيل الثالث: فاهم ما يميزه انه علي العكس من الجيل الاول الذي لم ينخرط في اية أنشطة سياسية، فإن مراكز الفكر المنتمية لهذا الجيل "مركز الدراسات الـ والإستراتيجية 1962" و"مؤسس التراث 1973" هيرتدج فاونديشن (Hertig Foundation) اصبحت تتحين الفرصة لممارسة نفوذ على اتجاه ومحتوى السياسة الخارجية الامريكية. ومع تزايد عدد مراكز الفكر بل وتطور صناعة مراكز الفكر ذاتها ادى إلى خلق علاقة اهم ملامحها هو التنافسية، وتزايد إدراك بعض القائمين على



هذه المراكز على ضرورة الاستيلاء على انتباه الرأي العام وعلى عقول صانعي السياسات⁽⁴³⁾.

ثم هناك الجيل الرابع: وهو من المراكز التي يصنفها إيلسون علي أنها المعاهد التي تؤسس لتخليد الإرث السياسي لشخصية ما مثل معهد (كارتز) CARTER Institute باطلانطا ومعهد (نيكسون) Nixon Institute للحرب والسلام بواشنطن ومعهد (جيمس بيكر) Gems Baker Institute⁽⁴⁴⁾.
 أما التقسيم الآخر قد راعى فئات الباحثين وطبيعة تخصصاتهم واهتمامات مراكزهم ومن خلال ذلك تم التركيز على أولئك الذين كانت لهم اهتمامات واضحة في بحوثهم وعناية خاصة بالمنطقة العربية وجاء هذا التقسيم :

1- الفئة الأولى

وهم من الأكاديميين والسياسيين المخضرن في دراسات الشرق الأوسط والعلاقات الخارجية في الجامعات الأمريكية. وارتبطت أسماء هؤلاء الباحثين لفترة طويلة بحركة الاستشراق، ويعتبر (برنارد لويس) Bernard Lewes⁽⁴⁵⁾ الأستاذ "بجامعة برينستون" من أهم رموز هذا التيار. وهناك عدد كبير من الدارسين والمفكرين ينتمون إلى هذه الفئة خاصة وإن معظم الجامعات الأمريكية الشهيرة لديها برامج قائمة بذاتها عن دراسات الشرق الأوسط، ومن بين هؤلاء الخبراء (فؤاد عجمي) الأستاذ "جونز هويكنز". كما يعتبر برنامج الدراسات العربية المعاصرة "بجامعة جورجتاون" من البحوث والبرامج التي تدرج ضمن هذا الموضوع، وتضم هيئة التدريس العديد من الأسماء المعروفة، منهم وزيرة الخارجية السابقة (مادلين أولبريت) Madlen Olbrey ورئيس جهاز المخابرات الأمريكي السابق (جورج تيننت) Gorge Tenet ورئيس



وزراء اسبانيا السابق (خوزيه ماريا ازنار) Goose Maria Aznar إلى جانب اسماء اخرى كثيرة⁽⁴⁶⁾.

ب- الفئه الثانيه

وهم خليط بين اساتذة الجامعات والمفكرين والمسؤولين السابقين في الإدارات الأمريكية المتعاقب . ويعتبر كل من (هنري كيسنجر) Henry Kesenger وزير الخارجية الأمريكية الأشهر (ودينيس روس) Denes Roos المنسق السابق لعملية سلام الشرق الأوسط و(مارتن انديك) Marten Andek مدير "مركز سابان لدراسات الشرق الأوسط" الذي سيأتي الحديث عنه كأحد أبرز المراكز التابعة لمعهد بروكينجز Brookings Institution، وهو من المرجعيات الأساسية التي يتم استنارتها من قبل صانعي السياسة الأمريكية عند مناقشة قضايا الشرق الأوسط خاصة. ويعتبر الباحثون والخبراء الذين يعملون في هذه المراكز من أهم الفئات الثلاثة، لأنها تتجاوز جمود الأوراق الأكاديمية وتبتعد عن الأيدولوجيات والأفكار المسبقة وبشكل عام يكاد لا يوجد مركز بحثي أمريكي الآن دون أن يكون به برنامج للشرق الأوسط، ومن أهم تلك المراكز وأبرز خبرائها:⁽⁴⁷⁾.

1- معهد بروكينجز : (Brookings Institution)

الذي يعرف عن نفسه بـ . منظمة غير ربحية وغير حزبية. وعلمائها يمثلون وجهات نظر متنوعة ومقرها في واشنطن العاصمة يقوم بإجراء بحوث في مجال التعليم والعلوم الاجتماعية وفي الاقتصاد، والسياسة والحكم، والسياسة الخارجية، والاقتصاد العالمي والتنمية ورئيس المنظمة (ستروب تالبوت) Strobe Talbot⁽⁴⁸⁾، ويعد معهد بروكينجز أحد أهم وأقدم مراكز الفكر في الولايات المتحدة الأمريكية، تأسس في عام 1916



باسم "معهد السياسات الحكومية" من قبل عالم اللغويات (روبرت بروكينجز) Robert Brookings. وكان بروكينجز يركز في البداية السياسات الاجتماعية المحلية ولم يتم إضافة الموضوعات المتعلقة بالعلاقات الدولية إلا بعد الحرب العالمية الثانية⁽⁴⁹⁾.

يعد السيناتور (جوزيف بايدن) Josef Bayden ارفع مسؤول ديمقراطي في لجنة العلاقات الخارجية وجه واحدا من امضى الانتقادات واكثرها تفصيلاً لحد الان لإدارة (بوش الابن) W Bosh بشأن سياساته في العراق في خطاب القاه في معهد بروكنغر في واشنطن وبايدن الذي اعلن انه قد يخوض الانتخابات الرئاسية لعام 2008 وقد سبق ان لفترة وجيزة عام 1987⁽⁵⁰⁾.

المعهد مقسم إلى ثلاثة اقسام: قسم دراسات السياسة الخارجية تم الدراسات الاقتصادية والدراسات الحكومية، والهيكل التنظيمي للمعهد يضم العديد من المراكز البحثية، مقسمة جغرافيا او حسب الموضوع. ويأتي مركز سابان في مقدمة اقسامه حيث احتل موقعا مؤثرا في قطاع مراكز التفكير وسمي باسم المتبرع الذي انشاه في عام 2002 وهو رجل الاعمال اليهودي الاصل الاميركي الجنسية (حاييم سابان) Hayeem Saban، تراس المركز (مارتن إنديك) Marten Endek الذي ارتبط اسمه بمفاوضات السلام بين إسرائيل والفلسطينيين خلال إدارة الرئيس الامريكي الاسبق (كلينتون) Clinton، اما عن هيئة الابحاث فيديرها (كينيث بولاك) Kenneth Bolak المدير السابق لشؤون الخليج بمجلس الامن القومي الامريكي ايضا خلال فترة رئاسة كلينتون⁽⁵¹⁾، ويشمل مجال خبرته العراق وايران والامن الخليجي والشؤون العسكرية بالعالم العربي. وبولاك هو مؤلف لتلاثة كتب شهيرة وهم "المعضلة الفارسية: الصراع بين ايران وامريكا" و"العاصفة الخطيرة: لماذا احتلال العراق؟" و"العرب الحرب: الفاعلية العسكرية". اصبح العراق بعد احتلاله من قب



الولايات المتحدة محل اهتمام المركز واصدر تقرير باسم "دليل العراق" وهو تقرير عن الاحوال الداخلية بالعراق متمثلة في مؤشرات دالة على حالة الخدمات العامة والحالة الاقتصادية والمستوى الامني بانحاء البلاد ونسبة الجرائم وغيرها من الإحصاءات⁽⁵²⁾.

كان للافكار الذ صدرت من بروكينجز دور كبير واساسي في التعبئة من اجل تبني سياسة العقوبات على ما يعرف بالدول (المارقة)، وكان وراء تاسيس مجلس الامن القومي الامريكي وتشكيلات الدفاع والسياسة الخارجية، ومنذ احداث الحادي عشر من ايلول/ سبتمبر اصبحت الابحاث اكثر تركيزا على إنتاج افكار وتحليلات من شأنها ان تؤدي لتطوير وإعادة مراجعة العلاقات بين الغرب والعالم الإسلامي والصراع العربي الإسرائيلي وكذا النقاش حول الضربات الوقائية لإجهاض التهديدات من "المجاميع المسلحة" والدول التي تساندها وكذلك إستراتيجية عالمية لعالم ما بعد الحرب الباردة، وعليه فإن وظيفة المعهد قد تغيرت بشكل جذري عما كان يفكر به مؤسس المعهد الذي كان يقول: "إن أنشطة بروكينجز لا بد وان تركز على تقديم الافكار بدون اي غطاء ايدلوجي" كن المنتبوع لابحاث المركز سيجد ان ثمة توجهات ايدلوجية تحكم الطريقة التي تقدم الابحاث وحتى طبيعة الموضوعات التي يتم اختيارها والافكار التي تقدم لصانعي السياسات والرأي العام⁽⁵³⁾.

2- معهد كارنيبي للسلام الدولي⁽⁵⁴⁾

هو احد اهم العناصر المؤثرة في قطاع مراكز الفكر في واشنطن بخصوص المنطقة العربية. ويصدر المعهد مجلة (فوريجن بوليسي) Foreign Policy السياسة الخارجية الشهيرة. وبدا المعهد مؤخرًا في إصدار "نافذة كارنيبي للشرق الاوسط" التي تتناول اهم الاحداث والتطور السياسي بالمنطقة. ومن رموز وخبراء المعهد (بول سالم) Boole



Salem⁽⁵⁵⁾ مدير المعهد والباحث المصري (عمرو حمزاوي) Omar Hamzawy⁽⁵⁶⁾ و (نيثان براون) Nathan Brawn استاذ العلوم السياسيّة ومدير برنامج دراسات الشرق الاوسط في جامعة جورج واشنطن و (ميشيل دن) Mishal Den رئيسة تحرير "نشرة الإصلاح العربي" التابعة للمعهد وهي استاذة اللغة العربية في "جامعة جورجيتاون" وعملت سابقا في وزارة الخارجية والبيت الابيض في شؤون الشرق الاوسط⁽⁵⁷⁾.

إن مؤسسة كارنيي تُعد نفسها إحدى أهم المنظمات غير الربحية الخاصة العاملة في مجال دفع وتطوير التعاون بين الامم وتشجيع التعاون الدولي وتركز المؤسسة على برامج تهدف إلى تحقيق نتائج عملية في مجال التعاون والسلام عن طريق البحوث والنشر، وتمتد أنشطة واهتمامات المؤسسة إلى العديد من مناطق العالم بما فيها منطقة الخليج العربي وتسعى بشكل اساسي إلى معالجة قضايا العلاقات بين الحكومات، إضافة إلى علاقات الهيئات الدولية ومنظمات المجتمع المدني، مع التركيز على تتبع ودراسة العوامل الاقتصادية والسياسية والتقنية التي تقود عملية التغيير العالمي⁽⁵⁸⁾.

اصبحت مؤسسة كارنيي للسلام الدولي محفلا يوجد فيه الكثير من خبراء الشرق الاوسط لبحث امور وشؤون المنطقة المختلفة، واصبحت المؤسسة تصدر نشرة إلكترونية واسعة الانتشار "نشرة الإصلاح العربي". كما ان مجلس الشؤون الخارجية يعقد الكثير من المؤتمرات وينشر العديد من الابحاث المتصلة بدبلوماسية الولايات المتحدة و النفط والإسلام وغيرها من القضايا التي تهم الامن القومي الامريكي المنطقة⁽⁵⁹⁾.

عمدت مؤسسة كارنيي إلى إنشاء مركز بحوث الشرق الاوسط في بيروت وهي سياسة اتبعتها الكثير من المراكز الامريكية لتراقب التطورات المختلفة في المنطقة عن كثب. وقد اسسها في عام 2006.



والهدف المعلن لانشاءه هو التحديات التي تواجه التنمية السياسية والاقتصادية والإصلاح في المنطقة العربية. وهو يجمع بين كبار الباحثين من المنطقة للعمل على البحث المتعمق فيما يتعلق بالمسائل ذات الاهمية الكبيرة التي تواجه بلدان وشعوب المنطقة. ويهدف إلى تعميق فهم القضايا المعقدة الاقتصادية والامنية التي تؤثر على واقع ومستقبل المنطقة وانعكاسها على المصالح الامريكية⁽⁶⁰⁾.

3- معهد امريكان إنتربرايز

(Enterprise Institute for Public Policy Research)

وهو من بين اهم المؤسسات الفاعلة غير الرسمية تاسس عام 1943 ويعد من مراكز القوة لفكر المحافظين الجدد بالعاصمة الامريكية، يكرس جهوده لبحاث السياسة الخارجية وذلك من الابحاث العلمية، والنقاش المفتوح، وإصدار المطبوعات، يدير المعهد مجلس اماناء يتالف من 24 عضواً، وهم من رجال الاعمال ومدراء تنفيذيين ماليين مرموقين. ويقوم بمراجعة برامج الابحاث والتعيينات لديه مجلس من المستشارين الاكاديميين يضم مجموعة من الباحثين البارزين من خارج المعهد. ويدير (كريستوفر ديموث) Crestover Demoth عمليات المعهد اليومية بدعم مالي بالدرجة الاولى من المنح والمساهمات التي تقدمها المؤسسات الوقفية، والشركات، والافراد وقد بلغت ميزانيته عشر مليون دولار⁽⁶¹⁾.

وتتمينا لجهود المعهد اشاد الرئيس الامريكي الاسبقي (رونالد ريغان) Ronald Regan وقال: "لم تستطع اي مؤسسة بحثية اخرى ان تحظ بهذا القدر من النفوذ" وهناك من يرى بان المعهد مارس دورا بارزا في ترسيخ الموقف الامريكي من استخدام القوة العسكرية ضد العراق قبل بداية الحرب عام 2003⁽⁶²⁾. ومن اشهر الاسماء الناشطة



بالمعهد (دانبيال بليتكا) Denial Bletka نائبة رئيس المعهد لشؤون دراسات السياسية الخارجية وسياسة الدفاع وعملت بليتكا في موقع مؤثر بمكتب لجنة العلاقات الخارجية بمجلس الشيوخ، و(مايكل روبن) Mykil Robe الذي عمل بمكتب وزير الدفاع خلال حرب العراق وعمل بعدها مستشارا للهيئة الامريكية لإدارة العراق⁽⁶³⁾.

4- مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية

وهو من أكبر مراكز الفكر بواشنطن. ويضم العديد من البرامج المتخصصة في الشؤون العالمية المختلفة، ومنها برنامج الشرق الاوسط التي شهد نشاطا كبيرا في السنوات الاخيرة ومديره (جون الترممان) Goon Altraman عمل في مكتب تخطيط السياسات بوزارة الخارجية كمعاون لمساعد وزير الخارجية لشؤون الشرق الاوسط. وقد درس الترممان بجامعة هارفارد كتب العديد من الكتب والمقالات والابحاث. كتاب "اعلام جديد وسياسة جديدة" يتناول الإعلام العربي ويشرح طبيعة ودور الفضائيات بالعالم العربي. وكتاب "الاحلام المحطمة: مصر والمساعدات الخارجية الامريكية". ومن الاسماء التي يتكرر ذكرها عند الشرق الاوسط بالمركز خاصة الصراع العربي-الإسرائيلي الباحثة (هيام مالك) Hayam Malik⁽⁶⁴⁾.

- الفئة الثالثة

فتتكون من الناشطين السياسيين واصحاب الايدولوجيات خاصة اليمينية او المناهضة للعرب والمسلمين، والذين يقدموا بوصفهم خبراء في شؤون الشرق الاوسط بناء على مواقفهم السياسية والفكرية المثيرة للجدل وهؤلاء يعملون في معاهد مختلفة مثل⁽⁶⁵⁾.



1- معهد المشروع الامريكى لبحوث السياسات: تاسس في العام 1943 وقد تطور خلال العقدين الماضيين فهو احد اهم مراكز الفكر اليميني والمركز الرئيسي لكبار المحافظين ويضم صقور المحافظين الجدد⁽⁶⁶⁾.

2- معهد واشنطن لسياسات الشرق الادنى: (Washington Institute for Near East Policy) يركز المعهد من تاريخ تاسيسه عام 1985 على الصراع العربي الإسرائيلي. وغالبا ما يتخذ موقفا منحازا ومناصرا لإسرائيل. عمل بالمعهد كثيرا من المسؤولين الحكوميين مثل وزيرة الخارجية الامريكية السابقة (مادلين اولبرايت)، والسفير الامريكى السابق لدى إسرائيل (مارتن انديك) Marten Endeك. (دانييل بابيس) Daniel Baybs اكثر الباحثين الامريكيين عداء للعرب والمسلمين. ومن اشهر الاسماء المتخصصة في شؤون الشرق الاوسط والتي تعمل بالمعهد مديره (روبرت وف) Robrt Satalof و(دينيس روس) Denes Ros ويقوم المعهد بإصدار عدد من الدراسات الدورية التي تتراوح بين (50 – 100) حول القضايا الهامة المتعلقة بالشرق الاوسط، وترسل هذه الدراسات إلى اعضاء الكونجرس، وكذلك إلى الإدارات والوزارات المهتمة بهذه القضايا. كما يقوم المركز بإصدار اكثر من 40 شريطاً سمعياً كل عام تتضمن تسجيل المحاضرات والندوات التي يعقدها المعهد⁽⁶⁷⁾. ونظرا للسمعة والنشاط الذي يتمتع به المعهد فقد قام عدد من خبرائه بالإدلاء بشهاداتهم في العديد من القضايا المتعلقة بالشرق الاوسط في السنوات الاخيرة بصفة خبراء واكاديميين، فقام المدير العام للمعهد روبرت ستالوف بالإدلاء برأيه امام لجنة العلاقات الدولية بدعوة من مجلس النواب الامريكى في نيسان/إبريل 1997 حول (السياسة الامريكية تجاه مصر). ولا شك ان الخلفية الشخصية



له بصفته يهودياً، والصفة الرسمية له كرئيس للذراع الفكري الإسرائيلي في واشنطن قد لعباً دوراً هاماً في الرأي الذي قدمه أثناء شهادته. وكانت الشهادة مليئةً بالهجوم على مصر وموقفها من التطبيع السياسي مع إسرائيل، وأهمية المد الإسلامي في مصر، وضرورة التعاون الأمني على أعلى مستوى في ذلك، وطالب أن تتوقف مصر عن أية تهديدات موجهة ضد إسرائيل⁽⁶⁸⁾.

استنتاجات

- 1- تبر الدول المتقدمة المراكز البحثية واحدة من المؤسسات المهمة والفعالة في صننا. القرار السياسي والاقتصادي والأمني وهي تقدم خدمة كبيرة للمجتمعات والدول في رسم الخطط والتنبؤ من أجل تفادي التوقعات من خلال اليات بحثية وإستراتيجيات يقدمها الخبراء في كافة المجالات العلمية النظرية والبحثية لدا فان لهذه المراكز دور في صنع السياسات العامة، والسياسة المتعلقة بالشؤون الخارجية مما اكسبها اهمية كبيرة وعلى مراحل زمنية متعددة.
- 2- لقد بدأت تلك المراكز كظاهرة امريكية بامتياز. وبالتالي فتمة فاصل يميز مراكز الفكر الامريكية عن مثيلاتها في الدول الاخرى، وهو قدرته على المشاركة بشكل مباشر وغير مباشر في عملية رسم السياسات، ليس هذا فحسب وإنما هناك استعداد شبه فطري من قبل صانعي القرار للجوء لتلك المراكز من أجل الحصول علي النصائح والاستشارة حول موضوعات السياسة الخارجية والمحلية.
- 3- تعد المراكز البحثية في الولايات المتحدة الامريكية من ابرز سمات المجتمع المدني والسياسي الامريكي. تأثير مباشر وغير مباشر على مراكز صنع القرار العليا في الولايات المتحدة، سواء على المستوى الداخلي او الخارجي.



4- إن دور تلك المراكز في صياغة السياسة الأمريكية وخاصة الخارجية يرجع إلي عاملين الأول: هو طابع اللامركزية في النظام السياسي الأمريكي الذي يتيح الفرصة للمشاركة في صنع وتطبيق السياسة الخارجية بطرق مباشرة وغير مباشرة، وبما لا يحد السياسة الخارجية حكراً على مؤسسة دون الأخرى.

أما العامل الثاني: فهو انخراط الولايات المتحدة في العلاقات الدولية منذ بداية القرن العشرين، وتطور هذا الدور عبر مراحل مختلفة فاعل رئيس.

5- تتدخل المراكز البحثية الأمريكية تدخلاً مباشراً في بعض القضايا الدولية كمؤسسات تهدف إلى تحقيق بعض النتائج بالتنسيق مع الإدارة السياسية. وكانت المنطقة العربية إحدى أهم المناطق التي دخلت في معظم البرامج البحثية لأكثر المراكز البحثية الأمريكية.

6- تشهد الدول المتقدمة نهضة في كل المجالات الحياتية، واعتمادها البحوث والدراسات يعد سبباً من أسباب تلك النهضة، وبما أن كثير من دول العالم الثالث ومنها الدول العربية تعتمد على المعلومات الإستخبارية وعلى وزارات الداخلية والمباحث العامة أكثر من اعتمادها على المعلومات الدقيقة الناتجة عن دراسات وبحوث علمية، ويؤدي ذلك حتماً إلى إهمال الدراسات العامة وبالتالي إلى فقدان القدرة على الإبداع والإقناع.

7- ساهم الإعلام في إبراز دور المراكز البحثية في العقود المتأخرة واستفاد بدوره منها، ففي النموذج الأمريكي، فإن الصعود المفاجئ لبعض مراكز الفكر في السياسة الأمريكية وما أدى بها لأن تكون ملمحاً أساسياً من ملامح الخريطة السياسية الأمريكية كان أحد أسبابه أحداث "الحادي عشر من أيلول/سبتمبر" التي دفعت بالإعلام الأمريكي للبحث عن تفسيرات لفك الغاز الهجوم، فتحولوا بانظارهم إلى



المراكز البحثية التي ما كانت لنفوت هكذا فرصة دون ان تستغلها لتقوية نفوذهم فقد امدتهم بخبراء السياسة والمحللين الذين وجدوا طريقهم لشبكات التلفزة والجرائد الكبرى واصبحوا يتمتعون بظهور إعلامي مكثف.

8- إن معرفة كيفية تبلور المواقف والقرارات السياسية الأمريكية يسهم كثيرا في توخي انعكاساتها على دول المنطقة، وعلى المصالح العربية والإسلامية، خصوصا حين يضاف العامل الإسرائيلي كعنصر حيوي إستراتيجي في المنطقة. ويمكن القول بان المراكز الفكرية الأمريكية قد اسهمت بشكل كبير في بلورة الآراء والمبادئ والمفاهيم التي اثرت في السياسات الخارجية والداخلية للحكومة الأمريكية، وكان للكثير منها إسهاماتها الواضحة في صنع القرار الأمريكي تجاه العديد من الموضوعات السياسية والاقتصادية والإستراتيجية، لا الشرق الاوسط، لذا فإن هناك حاجة مستمرة لكشف الحقائق حول المراكز الفكرية المعنية بالشرق الاوسط من حيث مفهومها واسباب نجاحها وادوات واساليب تأثيرها.

9- تعتمد المراكز الفكرية الأمريكية كغيرها المراكز على الكثير من الادوات لتحقيق اهدافها وإبراز افكارها ونشاطاتها ومواقفها من مسائل الشأن العام. وفي طليعة ما تستخدمه من الادوات القيام بالابحاث العامة او المتخصصة في موضوعات معينة، ووضع الكتب والدراسات والتقارير واوراق العمل وإصدار الدوريات والنشرات والمجلات، واستخدام شبكة الإنترنت ومواقعها لإيضاح فلسفتها واراتها وإبراز نشاطاتها، ثم نشر الآراء والمقالات في الدوريات العلمية والمجلات. كذلك تقوم المراكز بعقد المؤتمرات والمنتديات والندوات والمحاضرات وورش العمل وبرامج التدريب.



بالإدلاء بشهادتها أما الكونجرس الأمريكي كخبراء ومتخصصين في الموضوعات التي يبحثها.

10- ومن الملاحظ أيضا أنه منذ أحداث 11 أيلول/سبتمبر 2001 زاد ظهور الآراء المعادية للعرب والمسلمين بمقدار ازدياد تأثير المراكز الفكرية على الشؤون الخارجية الأمريكية وفي مجريات الأمور في الشرق الأوسط. وكان من الجلي أيضا أن هذا العداء انعكس في دراسات منتسب. هذه المراكز وأبحاثهم وأرائهم. ولم يقتصر الأمر على النقد والتجريح لكل ما يرتبط بالعرب والمسلمين داخل الولايات المتحدة وخارجها، بل كان لدراسات الشرق الأوسط نصيبها في ذلك. مادام نتائجها الفكرية والبحثية ومواقف خبرائها تتعارض أو لا تتسجم مع تلك التي تخص أنصار إسرائيل والصهيونية العالمية.

11- وفي النهاية يمكن القول بأن تأثير المراكز الفكرية و. "المحافظة" تحديدا في هذه السياسات سيستمر ، استمرار هيمنة المحافظين الجدد، على المراكز الفكرية المهمة، وبقاء سطوتهم داخل الإدارات الأمريكية الجمهورية والديمقراطية. وتبدو خطورة هذه المراكز البحثية في أمرين أساسيين أولا: كونها ترتدي توب الحياد الأكاديمي وترفع شعار المصالح الوطنية الأمريكية أمام منتقديها. وثانيا: التأثير المتزايد الذي تمارسه على السياسة الخارجية الأمريكية، حيث تخلت عن هذا الحياد وأصبحت في معظمها تخدم توجهات إيدلوجية ، ويطرح هذا النفوذ تساؤلات بخصوص الدور الحقيقي الذي تلعبه هذه المراكز.



American Think-Tank and their Impact on the American Foreign Policy Toward Arab Matters

Hashim Hasan Husein ALShahwani
Historical and Cultural Studies
Dept. Regional Studies Center
University of Mosul

Abstract

Think-Tanks have emerged in the beginning of the 20th century and have taken their ideal form in the U.S.A where they have attained great attention of the policy makers. It is commonly that these think-tanks are entrusted with doing studies for dealing with important political and strategic issues and projects.

The research treats with the nature of these Think-Tanks, their divisions and the map of their existence and programs, and aims at difining the formulas during which they impact policy making especially in foreign policy and its consequences in relation to Arab region and its impact on American policy.





الهوامش والمصادر

- (1) فؤاد علي بكر علي، المراكز البحثية ودورها في التنمية والاستقرار، على الموقع:
<http://fab83.maktoobblog.com/1561119/>
- (2) عبدالعزيز العجيزي، الكيفية الجديدة لصناعة السياسة الخارجية الامريكية، مجلة السياسة الدولية، العدد 31 1973، ص168، ص187.
- (3) عبدالقادر سعيد، فلسفة القوة والمعلومة، ملفات الشهاب، على الموقع:
<http://www.chihab.net/modules.php?name=News&file=print&sid=1196>
- (4) المصدر نفسه.
- (5) أميمه عبداللطيف، قراءة في خرائط مراكز الفكر الامريكية، على الموقع:
<http://www.saudiinfocus.com/ar/forum/showthread.php?p=6656>
- هناك مهام كثيرة تنهض بها مراكز البحث الامريكية يمكن ذكر اهمها 1- توليد افكار وخيارات مبتكرة في السياسة الخارجية. 2- تأمين مجموعة جاهزة من الاختصاصيين للعمل في الحكومة. 3- توفير مكانا للنقاش على مستوى رفيع. 4- تنقيف مواطني الولايات المتحدة عن العالم. 5- وسيلة مكملة للجهود الرسمية للتوسط و حل النزاعات. عمرو عبدالعاطي، مؤسسات الفكر و الرأي (Think Tanks) والسياسية الخارجية الامريكية، مركز الشرق العربي للدراسات الاستراتيجية والحضارية على الموقع:
<http://www.al-erada.com/vb/showthread.php?2957->
- (6) معن عبدالقادر ال زكريا، الية صنع القرار السياسي والستراتيجي الولايات المتحدة الامريكية إمبراطورية الشركات وجماعات الضغط أمودجا مقاربا. دار الصقر للطباعة والنشر والتصميم، (بغداد، 2005). ص 147.
- (7) اثر المراكز الفكرية على السياسة الخارجية الامريكية، على الموقع:
<http://www.tawhed.ws/r?i=thinking>
- (8) مراكز البحوث وصناعة التغيير مطابخ لصناعة القرار وخطايا تفكير للابداع، مركز النبا الوثائقي - تخصصي، على الموقع:
<http://www.annabaa.org/nbanews/2009/06/100.htm>.
- (9) المراكز الفكرية بامريكا.. الظاهرة والدور والتاثير، مركز النخبة للدراسات على الموقع:
http://www.islamonline.net/servlet/Satellite?c=ArticleA_C&cid=1212925311050&pa
- (10) المصدر نفسه.
- (11) هيربرت هوفر: الرئيس الحادي و الثلاثون للولايات المتحدة بين 20 اكتوبر 1864 و 10 أغسطس 1874 - اس مناجم ناجح إداريا. مثل مكونات حركة التأثير لمناطق التطوير، محاورا ذكيا في إيجاد الحلول التقنية شبه الهندسية للمشاكل الاجتماعية و الاقتصادية، الأمر



- الذي جله يتحدى الكساد الكبير الذي بدأ في رئاسته. موسوعة رؤساء الولايات المتحدة الأمريكية 29 الرئيس هربرت هوفر، على الموقع: <http://slamoon.com/group>
- (12) مجلس العلاقات الخارجية: وهي مؤسسة او منظمة مستقلة غير حزبية تعد إحدى ابرز مراكز استقطاب العلماء متخصصة لإنتاج ونشر الأفكار بين الأفراد والشركات فضلاً عن واضعي السياسات والصحفيين والطلبة والمواطنين المهتمين في الولايات المتحدة وغيرها، ومقرها في مدينة نيويورك. وجود مكتب إضافي في واشنطن العاصمة. **The Council on Foreign Relations.**
- <http://www.unc.edu/~ltoles/illuminati/cfr.html>
- (13) يبدو ان هناك عدم اتفاق حول تحديد تاريخ انشاء اول مؤسسة فكر وراي او مركز بحث في الولايات المتحدة، وهي على حد قول ابلسون مهمة صعبة ومحبطة، فاكتفى الباحثين بتحديد الموجات او الفترات الرئيسية لنموها. دونالد ا. ابلسون. مؤسسات الفكر والرأي وسياسة الولايات المتحدة الأمريكية نظرة تاريخية على الموقع التالي:
- <http://www.usinfo.state.gov/journals/itps/1102/jipa/Abelson>
- (14) المصدر نفسه.
- (15) المصدر نفسه.
- (16) المصدر نفسه.
- (17) المصدر السابق.
- (18) باسم خفاجي، أثر المراكز الفكرية على السياسة الخارجية الأمريكية. على الموقع:
- <http://www.aljaredah.com/paper.php?source=akbar&page=3>
- (19) مركز صقر ومراكز الابحاث الأمريكية. الخميس 13-5-2010 على الموقع:
- <http://www.Sagr Centre for Strategic Studies>
- (20) مجلس العلاقات الخارجية: (Council on Foreign Relations)، وهو مركز ابحاث ودراسات متخصص بالسياسة الخارجية الأمريكية، وهو يعد على مدى عقود أهم بؤرة لصناعة السياسة الخارجية الأمريكية خارج وزارة الخارجية الأمريكية، وما زال يصدر مجلة "فورجن أفيئرس" Foreign Affairs المرموقة مرة كل شهرين. إبراهيم علوش من يحدد الأجندة العالمية غير المعلنة لتمويل الثقافة؟ المفوضة الثلاثية وشبكة تمويل المنظمات غير الحكومية ومراكز الأبحاث على الموقع:
- <http://www.freearabvoice.org/arabi/maqalat/alMofadevvehAltholatheyveh.htm>
- (21) ران (Research And Development) عام 1945 بإشراف القوات الجوية الاميركية، وبمشاركة شركة "دوغلاس للطيران". إلا ان المشروع تحول لاحقاً في عام 1948 إلى "منظمة مستقلة غير ربحية" بتمويل من وقف فورد الخيري. (Ford Foundation) كان الهدف من تأسيس المؤسسة في الاصل هو "إمداد القوات الاميركية بالمعلومات والتحليلات اللازمة" إلا أن هذا الهدف توسع لاحقاً عندما أصبحت المؤسسة شبه مستقلة، ليشمل تعاملها



واهتمامها معظم المجالات ذات العلاقات بالسياسات العامة داخل اميركا وخار. ويوجد لدى المؤسسة "مجلس أمناء" يضع خططها المستقبلية، ومن أهم من عمل بمبدأ المجلس: دونالد رامسفيلد، كوندوليزا رايس، زالماني خليل زادا. راند: الولد الشرعي للبتساغون، Rand ملف حول مؤسسة راند الأمريكية، على الموقع:

<http://alfetn.com/vb3/showthread.php?t=30538>

(22) عبدالغفور الخطيب : القرار السياسي الامريكي .. على الموقع:

<http://www.horanne.com/vb/showthread.php?t=289&page=2>

(23) يعد برنامج الشرق الاوسط من اهم برامج مركز الدراسات الدولية والاستراتيجية. ويتركز نشاط المركز في تعقب عوامل التغيير السياسي والاقتصادي و الاستراتيجي بالمنطقة. والبرنامج معروف بجهوده النشطة لاستغلال الخبرات البارزة داخل الجهات المعنية بسياسة المنطقة (القطاع الحكومي الأمريكي والعربي إلى جانب المؤسسات الأكاديمية سواء العربية أم الغربية) وتصميم رؤية دقيقة لفهم طبيعة التطورات الراهنة بالشرق الأوسط. ويتم ذلك من خلال مؤتمرات ومشاريع مشتركة. ومن أشهر هذه النشاطات مشروع الأعلام العربي الذي يعمل من خلال عقد مناقشات ومنتديات حول أهم القضايا المتعلقة بالأعلام العربي كالتحيز والضعف الخارجية على النشاط الإعلامي. والهدف النهائي لهذه المناقشات هو إنتاج مواد مفيدة لتدريب صحفيي الغد. ومن المعروف أن جون الترمان -أبرز خبراء الأعلام العربي بالولايات المتحدة- هو رئيس برنامج الشرق الأوسط. وعمل الترمان بالماضي في مكتب تخطيط السياسات بوزارة الخارجية كما عمل هناك كمعاون لمساعد وزير الخارجية لشؤون الشرق الأوسط. وقد درس الترمان بجامعة هارفارد وكتب عدة كتب بالإضافة إلى العديد من المقالات والأبحاث. من أشهر كتاباته كتاب "أعلام جديد وسياسة جديدة؟" المنشور عن معهد الولايات المتحدة للسلام الذي يتناول الإعلام العربي ويشرح طبيعة ودور الفضائيات بالعالم العربي. وألف الترمان كذلك كتاب "الأعلام المحطمة: مصر والمساعدات الخارجية الأمريكية.

هشام سلام، مراكز الأبحاث الأمريكية.. الحلقة الثانية: مركز الدراسات الدولية والاستراتيجية على الموقع:

<http://www.saudiinfocus.com/ar/forum/showthread.php?t=7604>

(24) مؤسسة كارنيغي للسلام الدولي، (Endowment Carnegie for International Peace) على الموقع: <http://www.carnegieendowment.org>

(25) المراكز الفكرية بامريكا.. الظاهرة والدور والتاثير. المصدر السابق.

(26) The Center for American and Arab Studies in Washington,

<http://thinktanksmonitor.com/thinkmonitor/aboutus.htm>

(27) عمرو عبد العاطي، مؤسسات الفكر و الراي (Tanks Think) والسياسية الخارجية الأمريكية، على الموقع:

<http://www.saqrcenter.net/?p=1626>



- (28) المراكز الفكرية بأمريكا، المصدر السابق.
- (29) المصدر السابق.
- (30) محمد يوسف إبراهيم، مشاريع تفتيت المنطقة العربية واحتوائها، أوراق عربية، مركز صلاح الدين الأيوبي للدراسات التاريخية والحضارية، جامعة تكريت، 2009، ص 8.
- (31) منذر سليمان، إستراتيجية أميركا تتمثل بحماية إسرائيل والتحكم بمصادر الطاقة. على الموقع:
http://thawra.alwehda.gov.sv/print_veiv.asp?FileName=99340804420060703005
- (32) مراكز أبحاث أمريكية: الشرق الأوسط سيشهد تحولات هذا العام، على الموقع:
<http://www.albosala.com/Portals/Content/?Name=%D9%85%D8>
- (33) سليمان، المصدر السابق.
- (34) Washington Institute for Near East Policy.
<http://www.sourcewatch.org/index.php?>
- (35) مراكز التفكير أو مستودعات الأفكار (Think Tanks)، على الموقع:
<http://rwafd.com/vb/t35770.html>
- (36) في مطلع القرن الحادي والعشرين بلغ عدد مراكز الأبحاث في الولايات المتحدة زهاء (2000) مركز، تغطي بنشاطها جميع ألوان الطيف السياسي الأمريكي. وتعد هذه المراكز شديدة التنوع لجهة الأفكار التي تقدمها، والتمويل الذي تحصل عليه والنفوذ الذي تتمتع به.
أولويات السياسة الخارجية الأمريكية بعد 11 سبتمبر (الجزء الثالث)، على الموقع:
<http://master2010.maktoobblog.com/441/%D8%A3%D9%88%D9%84%D9%88%D9>
- (37) أميمة عبد اللطيف، قراءة في خرائط مراكز الفكر الأمريكية (1) سعيد عبد الهادي مراكز الفكر الأمريكية... قراءة في خرائط مراكز الفكر الأمريكية، على الموقع:
http://www.inciqa.com/pages/view_paper.php?id=200710558
- (38) عبد الهادي، المصدر السابق.
- (39) ستار جبار علاوي، الإستراتيجية الأمريكية وقضايا المنطقة العربية قراءة متجددة، أوراق دولية، مركز الدراسات الدولية جامعة بغداد، العدد 162، شباط 2008، ص 20.
- (40) بن يوسف الشريف، حرب الأفكار الأمريكية والأمن العربي، على الموقع:
<http://www.moltaqamaghgha.com/vb/showthread.php?t=>
- (41) المصدر نفسه.
- (42) راند: الولد الشرعي للبينتاغون، المصدر السابق.
- (43) يحيى الشاعر، من هم خبراء الشرق الأوسط الذين تؤثر آراؤهم في رسم السياسة الخارجية للولايات المتحدة؟ واشنطن 19 سبتمبر 2007
<http://www.alzaytouna.net/arabic/?c=201&a=47891>
- (44) ايلسون، المصدر السابق.



(45) برنارد لويس: بق يهودي يعد من اشهر مؤرخي الشرق الاوسط ومخصص بالإسلام، وقد كتب أيضا في تاريخ الإمبراطورية العثمانية والشرق الأوسط ولد في لندن عام 1916 لأسرة يهودية اشكنازية، في عام 1947 إلى الولايات المتحدة الأمريكية كغيره من الاكاديميين الانكليز الكبار تحت إغراء الاكاديميات الأمريكية بإمكانها الضخمة، ومنذ وصول الرئيس الأمريكي السابق جورج بوش الابن إلى سدة الحكم أصبح لويس مستشارا مسموع الرأي ومقربا من محافظين الجدد ديك تشيني وريتشارد بيرل زعيمم الصقور. فائز صالح اللهبي، برنارد لويس عراب محافظين الجدد ، أوراق سياسية، كلية العلوم السياسية، جامعة الموصل، السنة الثانية، العدد 22 15 اذار 2008، ص 1 .

(46) يحيى عبد الميدي من هم خبراء الشرق الاوسط داخل واشنطن ، مسلم اون لاين، على الموقع:
<http://www.moslimonline.com/?page=artical&id=634>

(47) المصدر نفسه.

(48) Brookings Institution, From Wikipedia, the free encyclopedia:

http://en.wikipedia.org/wiki/Brookings_Institution

(49) قراءة في خرائط مراكز الفكر الامريكية (1) اميمة عبداللطيف 2005-2-21 ، على الموقع:

<http://www.saudiinfocus.com/ar/forum/showthread.php?p>

(50) تشارلس باينغتون ودان بالتر، حزمة من الانتقادات والمطالب وضعها الديمقراطيون امام بوش، ترجمة : يحيى عبدالميدي، على الموقع:

<http://almadapaper.net/sub/06-p04.htm/>

(51) Saban Center for Middle East Policy Brookings Institution From Wikipedia, the free encyclopedia.

http://en.wikipedia.org/wiki/Brookings_Institution

(52) الشاعر، المصدر السابق.

(53) عبداللطيف مراكز الفكر الامريكي (2): سماسة الافكار، على الموقع:

<http://www.saudiinfocus.com/ar/forum/showthread.php?p=6656>

(54) كان الاسكتلندي اندرو كارنيجي (Andro karneig) 25 نوفمبر 1835 - 11 اب 1919 الذي حصل على معظم ثروته من صناعة الصلب. اسس في عام 1870 شركة كارنيجي للصلب، وهي الخطوة التي عززت اسمه كواحد من "قادة الصناعة" مما اعطاه فرصة لتخصيص ما تبقى من حياته للعمل الخيري على نطاق واسع ، مع التركيز بصفة خاصة على المكتبات المحلية والسلام العالمي ، والتعليم والبحث العلمي. بنظر قصة نجاح - اندرو كارنيجي، على الموقع:

<http://siddig.net/inter/shakhsiat/andro/1.html>

(55) بول سالم مدير مركز كارنيجي للشرق الاوسط. وقبل انضمامه إلى جامعة كارنيجي في عام 2006 ، وكان سالم المدير العام لمؤسسة فارس حتي عام 1999 كان قد أسسها ووجه المركز



اللبناني للدراسات السياسية، كان سالم عضواً في اللجنة الوطنية اللبنانية للإصلاح القانون الانتخابي، وهي لجنة الشريط الأزرق المكلفة بمراجعة القوانين الانتخابية في لبنان واقتراح نظام . وفي عام 2002، عمل عضواً في لجنة استعراض كبير لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي العربي تقرير التنمية البشرية. غل مناصب عديدة في الجامعة الأميركية في بيروت.

Paul Salem, Carneg endowment Middle East Center

(56) عمرو حمزاوي، باحث و كاتب مصري واستاذ العلوم السياسية بجامعة القاهرة، ولد في القاهرة سبق له التدريس في جامعة برلين، كما شغل منصب كبير الباحثين لدراسات الشرق الاوسط بمؤسسة كارنيغي للسلام الدولي، حصل على الدكتوراه من جامعة برلين الحرة - ألمانيا. عمرو حمزاوي، الموسوعة الحرة ويكيبيديا،

<http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%B9%D9%85%D8%>

(57) الشاعر، المصدر السابق.

(58) توجهات لمختارات من إصدارات مؤسسة كارنيغي للسلام العالمي، على الموقع:

http://www.grc.ae/?frm_action=publication_detail&frm_module

(59) المراكز الفكرية بأمريكا.. الظاهرة والدور والتأثير، المصدر السابق.

(60) Carnegie-Middle-East-Center-Beirut,

<http://www.scribd.com/collections/2346743>

<http://www.aei.org>

(61) امير كان إنتربرايز، على الموقع:

(62) هشام سلام ، امير كان انتربرايز... تحرير الاقتصاد إلى تحرير العراق، تقرير واشنطن، 30

/ تموز 2005 www.Taqrir.org/showarticle.cfm?id=106

(63) السياسة الخارجية الأمريكية في فترة بعد الحرب الباردة

<http://Yacine.maktoobblog.com/1053479>

(64) American Enterprise Institute for Public Policy Research ,

<http://topics.nytimes.com/topics/reference/timestopics/organizations/a/america>

(65) من هم خبراء الشرق الاوسط الذين تؤثر اراؤهم في رسم السياسة الخارجية للولايات المتحدة؟ المصدر السابق.

(66) فؤاد علي بكر علي المراكز البحثية ودوره في التنمية والإستقرار، على الموقع

<http://fab83.maktoobblog.com/1561119/>

(67) Washington Institute for Near East Policy.

<http://www.sourcewatch.org/index.php?>

(68) باسم الخفاجي، المصدر السابق.