

# الذكاء العائلي في الرى الزراعي

تأليف  
كورنيليا قوبق

ترجمة  
د. جسمان الشعبي



مجموعة النيل العربية

## حقوق الطبعية الالوانية:

german Edition Copyrights:  
[www.redline-wirtschaft.de](http://www.redline-wirtschaft.de)

### **REDLINE WIRTSCHAFT**

First published as "Emotionale Intelligenz für Frauen" by Cornelia Topf  
© 2008 by Redline Verlag, FinanzBuch Verlag GmbH, Munich, Germany.  
[www.redline-verlag.de](http://www.redline-verlag.de).

All Rights Reserved.

©Arabic Language 1<sup>st</sup> edition copyright of "Emotionale Intelligenz für Frauen" by Cornelia Topf, First Edition, 2010 by Arab Nile Group.

All Rights Reserved.

I.S.B.N. redline-wirtschaft: 978 - 3-636-01534-1

I.S.B.N. Arab Nile Group: 978 - 977- 377- 123 - 0

## حقوق الطبعية العربية:

عنوان الكتاب، الذكاء العاطفي لدى المرأة

تأليف: كورنيليا توفيق

ترجمة: د. حسام الشيمي

رقم الإيداع: 10796

الت رقم الدولي: 0 - 978 - 977 - 377 - 123 -

الطبعة الأولى

سنة النشر: 2010

## الناشر - مجموعة النيل العربية

العنوان: ص.ب. 4051 الحي السابع

مدينة نصر 11727 القاهرة - ج.ه.ع -

الטלפון: 00202/26717135 - 26717134

الfax: 00202/26717135

بريد إلكتروني: [info@arabnilegroup.com](mailto:info@arabnilegroup.com)

[sales@arabnilegroup.com](mailto:sales@arabnilegroup.com)

[arab\\_nile\\_group@hotmail.com](mailto:arab_nile_group@hotmail.com)

[www.arabnilegroup.com](http://www.arabnilegroup.com) الموقع الإلكتروني:

### حقوق النشر :

حقوق الطبع والنشر بكل أشكاله محفوظة للناشر "مجموعة النيل العربية" ولا يجوز  
نشر أي جزء من هذا الكتاب أو اختران مادته بطريقة الاسترجاع أو نقله على أي نحو  
أو بآية طريقة سواء كانت إلكترونية أو ميكانيكية أو بالتصوير أو بالتسجيل أو خلاف  
ذلك إلا بعد الرجوع للناشر والحصول على موافقة كتابية ، ومن يخالف ذلك يعرض  
نفسه للمساءلة القانونية مع حفظ كافة حقوقنا المدنية والجنائية .

تم إصدار هذا الكتاب بمساعدة  
منحت تقدماً بها برنامج  
أشواه على حقوق النشر  
في أبو ظبي



301.412

### تنويه 1:

لقد تم بذل أقصى جهد ممكن لضمان احتواء المادة المترجمة لهذا الكتاب على معلومات دقيقة و沐نة. ومع هذه، لا يتحمل الناشر "مجموعة النيل العربية" أية مسؤولية قانونية فيما يخص معنى الكتاب أو عدم وفاته باحتياجات القارئ كما أنه لا يتحمل أية مسؤولية أو خسائر أو مطالبات متعلقة بالنتائج المرتبة على قراءة أو استخدام هذا الكتاب.

### تنويه 2:

إن مادة هذا الكتاب والأفكار المطروحة به تعبّر فقط عن رأي الكاتب أو المؤلف لهذا الكتاب، ولا تعبّر بالضرورة عن رأي الناشر.

# فهرس الموضوعات

صفحة	الموضوع
11	الرموز المستخدمة في الكتاب
13	مقدمة
17	الفصل الأول: الخروج من مصيدة المشاعر
17	الكثير من العاطفة
18	النساء في مصيدة المشاعر
19	المشاعر ليست أفكاراً!
20	مصائد المشاعر المفضلة
22	أعidi تشكيل إطارك الخاص
24	لماذا تستمتع النساء بالمعاناة ..
26	اهبطي من منصة المشاعر
27	اشعري ولا تخيلي ..
29	اخرجي من أوهامك ..
30	استبعاد الأمر اليوم، والشعور بالغضب غداً ..
31	ماذا تقول لنا مشاعرنا؟ ..
32	تجربة رومي ..
33	أستوديو اللياقة العاطفية ..
34	بنظرة شاملة: اخرجي من مصيدة المشاعر ..
35	الفصل الثاني: الشعور بالروعة وحسب
35	فلتكن مشيئتك ..
36	هل في وسعنا الإحساس بالسعادة رغم إرادتنا الخاصة؟ ..
37	من يريد الإحساس عليه أن يرغب في ذلك ..
38	اخرجي من دور الضحية ..



68	الخدس الأنثوي ...
69	التعامل مع الخدس الذاتي ...
71	نقل الصوت الداخلي إلى الخارج ...
72	حياة مختلفة تماماً ...
73	بنظرة شاملة: ثقي في صوتك الداخلي ...
75	<b>الفصل الرابع: احتفظي بقلبك قوياً ..</b>
75	انتبهي، قد تصاين بالعدوى ..
77	قدرة النساء المشهورة على التوازن ..
78	الإحساس الغريزي أم انعكاس الصورة! ..
79	لماذا تعكس المرأة المشاعر على الآخرين؟ ..
80	امتحي الآخرين ما يحتاجونه ..
82	الأنا الذاتية، والأنا الخارجية ..
82	المدير التأثير ..
85	احتياجات الإنسان ..
87	المتطلبات الأدبية للذكاء العاطفي ..
88	هل من الممكن فهم الرجال عموماً؟ ..
91	بنظرة شاملة: هكذا تصوين نفسك عاطفياً ..
93	<b>الفصل الخامس: أفضل المشاعر على الإطلاق ..</b>
94	حفلة الشفقة ..
94	اختبار برحيته ..
96	احمي إحساسك بذاتك ..
97	النقدة الذاتية ..
100	أنت لست جيدة بدرجة كافية ..
103	كيف يكون رد فعل المرأة الواثقة في نفسها؟ ..
104	الدُّش النفسي ..

106	امتداح الذات أمر إيجابي!
108	لماذا لا نمدح أنفسنا؟
109	بماذا تؤمنين؟
111	السر في الشعور القوي بالقيمة الذاتية
111	حاولي أن تفهمي نفسك
112	اغفري لنفسك
113	الاهتمام بالاحتياجات الخاصة
113	افتحي فمك
114	النساء القويات لا يحصلن على رجل
115	بنظرة شاملة: يجب أن يكون لديك إحساس قوي بذاتك
117	<b>الفصل السادس: يجب أن يكون العمل ممتعًا</b>
117	الذكاء العاطفي في موقع العمل
117	ابقي هادئاً برغم تجاوزات الرجال
119	التعامل مع تجاوزات الرجال
120	انسي الموضوع أو قومي بتغييره
122	كل امرأة تحتاج إلى جاسوس
122	التعامل مع الأنانيين
123	ظاهرة المرضية
125	افرضي نفسك بدون عنف
127	كوني راضية عن العمل
128	البحث عن الاستثناءات
130	املكي الجرأة لكي تكوني سعيدة
131	المعوقات من حولك
133	تغلبي على ترددك و تحفظك
134	تحمل المشاحنات بشكل أفضل

137	التحمل المزمن فوق الطاقة .....
139	الاحتياج إلى التناغم .....
140	مارسة النقد بدون إهانة .....
141	بنظرة شاملة: ابقي امرأة في عالم الرجال .....
143	<b>الفصل السابع: حذري نفسك!</b> .....
143	المشاعر المحبطة .....
144	كيف أكون أقل تعرضاً للإهانة؟ .....
145	لماذا يجب على النساء دائمًا أن يتغيرن؟ .....
146	الجلد السميك ليس هو الحل .....
147	التعامل مع محاولات التجربة .....
148	ابقي على الطريق الصحيح .....
150	مبدأ كيركجارد .....
151	فرقني بين ما تقولينه وما تعنينه .....
152	لديك حرية الاختيار .....
154	اختلاف في المعنى .....
154	لماذا نكون رقيقات في بعض الأحيان؟ .....
155	الاعتراف بالأزرار الحمراء .....
156	دفاع للتقدير .....
159	لماذا تعطش النساء للتقدير؟ .....
160	كل شيء يجذبني للأسفل .....
161	التخلص الكبير من القيود .....
162	قولي ذلك! .....
163	هل الحياة الخاصة مستحيلة؟ .....
164	«زوجي يحسدني» .....
166	«لدى المدير امرأة يفضلها!» .....

167	هل تظهر مساعرنا خلال التفاوض؟ .....
168	ما العمل الآن؟ .....
169	«أصبح عاطفية بسرعة فائقة» .....
169	بنظرة شاملة: إدارة وتوجيه الحالة المزاجية .....
171	<b>الفصل الثامن: قوية وواثقة بنفسك</b> .....
171	عندما تتلقين ضربة موجعة .....
172	قومي بفصل القهامة! .....
175	احذرِي الأعراض التي تحدث عنها فرويد .....
177	غيري من نموذج السلوك الذي تحذينه! .....
179	غيري أنهاطك التفسيرية! .....
181	ابقي ثابتة على إيمانك! .....
184	أحبي نفسك! .....
187	بنظرة شاملة: كوني حرة وسعيدة .....
189	<b>كلمة أخيرة</b> .....
191	<b>المؤلفة في سطور</b> .....

## الرموز المستخدمة في الكتاب

لكي أسهل عليكم الاستفادة بهذا الكتاب قدر الإمكان استخدمت الرموز التالية أمام الفقرات المهمة:

تنويه.



المهمة

المهمة الواجب إنجازها - التدريب.

تحذير

يجب تجنب هذا الأمر في كافة الأحوال.

على سبيل المثال

نصيحة



المعرفة وحدها ليست شيئاً  
فيجب على المرء أن يشعر ويحسّ

شتيندال «Stendhal

### كيف هو شعورك؟

إنه أمر مدهش، أليس كذلك؟ بنفس القدر الذي يجعل هذا السؤال البسيط يجلب معه حفنة من المشاعر، فإنه يفتح الباب أمام ثروة من المشاعر الداخلية، ومن ناحية فإن هذه الحياة الداخلية ذات المشاعر التي لا تنضب تُعتبر مصدراً مفتوحاً لبهجة الحياة، ولكن من ناحية أخرى فإن تلك الحياة الداخلية تمثل مشكلة في بعض الأحيان.

«أنا أشعر، إذن أنا عندما أتحدث كمستشارة أو مدربة أو مدير أو حتى ببساطة كصديقة موجودة» – وهو ما لم جيدة مع النساء الآخريات، وبغضّ النظر عن الموضوع الذي نبدأ به يتوصّل إليه ديكارت<sup>(1)</sup> حديثنا، فإننا ننتهي عادة في لحظة ما إلى تناول الجوانب الخفية للمشارع:

### لماذا تتعدّب المرأة

- على سبيل المثال
- «إني أشعر بأنني مستنزفة، وليس في وسعي إنجاز كل تلك الأمور»!.
  - «لقد تراجعت مع... منذ أيام! ورغم ذلك لم أستطع حتى الآن التخلص من آثار ذلك!»

(1) فيلسوف صاحب مقوله: «أنا أفكّر، إذن أنا موجود». (المترجم)

- «أتورط في تلك الموضوعات غير المريةحة بدرجة تجعلها تصعبني في كل مكان: إلى المنزل، والأسرة وحتى عند ممارسة الرياضة...».
- «من الأمور المحبطة أن تكوني امرأة وسط عالم الرجال».
- «كيف يمكنني الخروج من تحفظي السخيف؟».
- «أريد أن أفرض نفسي، ولكن دون إيلام الآخرين».
- «أعرف تماماً ما يجب أن أفعله، ولكني لا أجرؤ كثيراً على ذلك!».
- «إنني أفتقر ببساطة إلى الثقة بالنفس».
- «أؤدي عملي جيداً، ولكن المتعة في العمل أمر مختلف تماماً!».
- «أشعر بالضيق من كل شيء: العمل، وشركائي، والأولاد...».

ويمكنك أن تضيفي إلى ذلك بعض الأمور الأخرى، أليس ذلك أمراً مدهشاً؟ فلقد تعلمنا اليوم الكيفية التي يمكن للمرأة أن ترتدي بها ملابسها وأن تظهر في المناسبات المختلفة وتتواصل مع الآخرين، وكيف يمكنها أن تتولى القيادة في العمل وتتفاوض وتحاضر، وتمكّن من الحصول على قدر أكبر من المال من رئيسها، كما أنها نعرف كافة أساليب التواصل والقيادة التي يمكن للمرأة أن تتعلمها، ورغم ذلك فإن كافة الأساليب الفنية في العالم لم تتمكن من التوصل إلى حل مشكلة وحيدة: تلك هي العبة العاطفي؛ لأن نتائج ذلك تكون بالغة الأثر.

إذا كانت هناك امرأة تستطيع أن تحاضر أفضل مما يفعل الرجل لا يرتبط الأمر بالمعرفة، مرتين ورغم ذلك تقول قبل المعاشرة: «إن هذا أمر في وسع أي شخص آخر أن يقوم به»، وإذا كانت هناك امرأة تعتبر أفضل مرشحة للترقية، ولكنها تتردد قائلة: «لا أدرى إذا كنت أرغب في المشاركة في لعبة القوة حول المنصب القيادي»، وإذا كانت هناك امرأة يمكنها حقاً وبسهولة التعامل مع مهمة ما ولكنها تتردد قبل ذلك قائلة: «هل أستطيع حقاً إنجاز هذه المهمة؟» وإذا كانت النساء لا يزلن يكسبن أقل من زملائهم الرجال عن نفس العمل بنسبة 15٪ إلى 30٪ مجرد أنهن لا يثقن في أنفسهن

لكي يطلبن بصفة مستمرة زيادة رواتبهن - هنا ستكون لدينا مشكلة لا يمكن حلّها استناداً إلى أي أسلوب قيادي في العالم، لأنها ليست مشكلة فنية، ولكن عاطفية.

وتجاهل الأدباء المختلفة وكذا قطاع التعليم المستمر إلى حدّ بعيد تلك المشكلة (لأننا نعيش في عالم الرجال، وهؤلاء لا يدركون المشاعر عادة) فالمهم في كل مكان هو الأساليب الفنية والأدوات والوصفات، فأين يتم التعامل مع المشاعر التي تقضي عليها يوماً بعد الآخر كل المبادرات الطيبة والأفكار والأهداف والأساليب الفنية؟ يحدث ذلك هنا، لأنك بعد آخر صفحة من رحلتنا الاستكشافية إلى العالم العاطفي الداخلي، سوف تصبحين وفقاً للصورة التالية:

هذا ما سستفيدينه:

- لن تكوني كرة يُلعب بها بعد الآن، ولكنك شريكة لمشاعرك.
- ستكونين قادرة خلال طرفة عين على تحويل المشاعر المُعوقة إلى مشاعر بناءة.
- ستكونين قادرة على إبعاد الشوائب العاطفية التي تعشش أحياناً داخل قلبك.
- لن تشهدى سوى القليل من مشاعر الغضب والقنوط والإحباط.
- ستبقين هادئة رغم الضغوط الكبيرة (إذا أردت ذلك).
- ستكونين قادرة على التعامل بصورة أفضل مع مشاعرك الخاصة ومع مشاعر الآخرين.
- سيمكنك فهم نفسك بصورة أفضل ومن ثم التسامح معها.
- ستتصالحين مع نفسك (بل ربما تُعجبين بنفسك أيضاً).
- ستكونين دائماً في مزاج صافٍ ولديك حواجز أقوى وحماس شديد.
- ستمتلكين قدرًا أكبر من الثقة بالنفس والقوة الداخلية.
- ستكونين أكثر رضاً عن نفسك وتتوافقاً مع الآخرين ومع الله والعالم.
- كيف تشعرين إزاء تلك الإمكانيات المطروحة؟ إذن دعينا نبدأ.



## الفصل الأول الخروج من مصيدة المشاعر

لم يُخلق الإنسان للاستماع، ولكن ليشعر بالبهجة

باول كلاودل Paul Claudel

### الكثير من العاطفة

من المعروف بدرجة كافية للغاية أن النساء دائمًا معرضات للإجحاف في موقع العمل، سواء فيما يتعلق بالمرتب أو الاعتراف بقدرهن أو مواصلة تدريبهن والفرص المتاحة أمامهن للترقي فهل خطأ على بالك يوماً أن السبب في ذلك لا يرجع فقط إلى الظروف المعاكسة وحدها؟ لنتظر إلى مثال من الحياة العملية.

على سبيل المثال

تعرف بيتراء «Petra» أنها بصفتها مديرة الإنتاج عليها أن تلزم مدير الشكوك الدائم هانز «Hans» حدوده خلال الاجتماعات، ورغم ذلك فإن بيتراء تشتفق عليه، لأن هانز لديه حاليًا مشاكل عائلية، ولذلك فإنها لا تهاجمه، وبعد اجتماع عاصرف إلى حدّ ما قال رئيس القسم الذي تتبعه والذي شارك في الاجتماع: «إن مشروعك يسير قدمًا إلى الإمام ولكنك لا تسيطررين على فريقك!» وهذا معناه بالنسبة إليه أن بيتراء «لاتصلح للقيادة» وهو يرجع السبب في نجاح المشروع إلى فريق العمل الكفاءة وليس إلى كفاءة بيتراء في التخصص والقيادة.

أسلوب القيادة النسائي - هل هو إن ذلك لا يعني فحسب أن المدير أساء تقدير بيتراء بشكل هدف تسجيليه في مرماك؟ فجّ، ولكنه منع عنها أيضًا التقدير الذي تستحقه، وهذا يعني أنه خلال المفاوضات القادمة حول الراتب أو توزيع الواجبات سوف يضع نقاط الضعف

المزعومة تلك في تقريره، ومن ثم سيكون عليها أن تنسى الترقية المنشودة كمدمرة للمجموعة الإنتاجية وأن ترافق بإحباط كيف أن أحد الزملاء الأقل كفاءة منها قد فاز بالمنصب الذي كان يجب أن تحظى هي به.

ومن الواضح أن بيترًا قد أضيرت في عملها نتيجةً لذلك على الرغم من أن شهادتها وشخصيتها ونجاح مسروقاتها وقدراتها القيادية أفضل بشكل واضح من قدرات زملائها الرجال، والسبب في الضرر الذي تعرضت له بيترًا لا يرجع إلى كونها امرأة، ولكن إلى أنها تقود كامرأة: أي بصورة عاطفية، كما أن المجالات النسائية وكتب تعليم القيادة لا تزال حتى اليوم متندح أسلوب القيادة النسائي، وأنا ومعي عشرات الآلاف من النساء من أمثال بيترًا لا نزال نتساءل: لماذا؟

النساء لديهن مشاعر إن «أسلوب القيادة النسائي التقليدي» في حالة بيترًا يعتبر بمثابة هدف لذلك يتعرضن للإجحاف سُدد إلى المرمى الذاتي مع التمهيد لذلك، كما أن الأضرار التي تعرضت لها بيترًا تأخذ ملامح سخيفة عندما ندرك أن بيترًا تعلم جيدًا كيفية إدارة الأحاديث الجدلية وكيفية توجيه الاجتماعات؛ لأنها تتقن كافة أساليب الاتصال والقيادة أفضل مما يفعل أي من زملائها وقد برهنت بالفعل على ذلك، وهو ما توضّحه العديد من الأدوار التي تُلعب داخل الحلقات الدراسية المتعلقة بالقيادة.

تفوق نساء كثيرات على زملائهن الرجال في الشهادة الدراسية والمؤهلات والنجاحات التي تحققت وفي القدرات التخصصية والقيادية تفوّقاً كبيراً، إلا أن ذلك التفوق يتحول غالباً إلى تراجع عندما تتعرّض النساء بسبب مشاعرهم.

وينشأ عن ذلك بالنسبة إلى النساء اللاتي يعملن تساؤل غريب: ألا يجب أن نتفق في مشاعرنا أكثر من ذلك؟



## النساء في مصيدة المشاعر

تتعثر النساء في العمل (وفي أماكن أخرى) بصورة متكررة بسبب مشاعرهم، وبسبب كثرة ذلك التعثر بدأ الكثيرون يُقدّمون التوصيات المختلفة بهذا الشأن، وعلى سبيل المثال فإن كثيراً

من الكتب والمدربين ينصحون قائلين: «هناك بعض القرارات التي تتخذ من الدماغ، ولكن هناك البعض الآخر يتخذ من البطن!» وهو أمر يبدو معقولاً.

لا تكتمي مشاعرك! هل جربت ذلك ذات مرة؟ إن اتباع هذه النصيحة معناه أن تتجاهل المرأة مشاعرها الذاتية حسب الحالة، أي أنه كان لزاماً على بيتراء أن تتجاهل تعاطفها مع هانز وأن تقرر استناداً إلى العقل وحده أن تلزم هانز حدوده.

المشاعر موجودة لدى نفسها إذا كانت معدتك ستتقلص في تلك الحالة، فيجب أن أهتمك على ذكائك العاطفي؛ لأن تتجاهل المشاعر الخاصة واتخاذ القرار وحده يتطلب ما يلي: أ- قدر كبير من الالتزام المُرْهق، ب- لا يعطي إحساساً مريحاً، ج- كما أنه أمر لا تتحمله المرأة طويلاً (لأن الحياة ضد المشاعر الخاصة يستهلك قدرًا هائلاً من الطاقة ويمثل عبئاً عاطفياً) إذ أنه من المعروف أن النساء كائنات ذات عاطفة قوية، فإذا كان الأمر يتعلق بموقف بيتراء فلن يطلب أحد من الرجل أن يعتمد ببساطة على مشاعره ويبقى على هانز، فإن أي رجل في تلك الحالة سوف تتم ملامحه عمّا يدور في داخله!

إذن سوف تستمع بيتراء إلى إحساسها، ولكن ماذا إذا كان ذلك يعني ارتکاب خطأ! ومن الذي يقول ذلك؟ وكيف ستشعر بيتراء حينذاك؟ هل تتعاطف مع هانز وماذا سستفيد من ذلك؟ هل تُغمض عينيها إذا عمل على إفساد الاجتماع؟ ثم هناك مسألة الألف يورو: فما علاقة هذه المسألة بالمسألة الأخرى؟

## المشاعر ليست أفكاراً!

هل قالت بطن بيتراء شيئاً مثل! «لا تهاجي هانز»؟ كلا، ولكنها قالت لها فقط: «إنني أتعاطف مع هانز!» ومن ثم فإن الذكاء العاطفي يعني أساساً ضرورة (تعلم) التمييز بين المشاعر والأفكار. ولا تخلطي من فضلك بين المشاعر وتحليلات تلك المشاعر، لأن المشاعر تأتي من البطن، في حين تأتي التحليلات من المخ.

لا تحدد لك المشاعر مطلقاً ما الذي ينبغي أن تفعليه، ولكنها تقول لك فقط ما الذي ينبغي أن تشعري به.



إن المشاعر موجودة لكي نحسّ بها، وهذا هو سبب تسميتها كذلك! فهي لا تُسمى «نصائح»، وهو يعني وهذا هو الخبر الجيد: يمكنك أن تثق في مشاعرك تماماً وبصورة كاملة، لأن المشاعر لا تكذب، كما أن الأخطاء لا تبدأ إلا مع نية تحليل تلك المشاعر، ولذا يجب أن تثق في مشاعرك، ولكن لا تثق (دائماً) في أفكارك التي يملئها العقل على المشاعر!

لقد أصبحت بيترًا تدرك الآن أن تعاطفها مع هانز لا يعني بانضرورة أنها لا يجب أن تلزمه حدوده، إذ يمكنها أن تتعاطف مع هانز وتفكر في نفس الوقت في الكيفية التي يمكنها من إعادته بأدب، ولكن بجسم، إلى جادة الصواب، أي أنها غير مضطرة سواء إلى اتخاذ قرارها من البطن وحدها أو من العقل وحده، فيما يمكنها أن تستمع في نفس الوقت إلى كليهما، وهو الأمر الذي يُريح النساء كثيراً لأن الأمر هنا يصبح أكثر أنوثة وتناسقاً وتعبيرًا عن الاستقلالية.

### مصادف المشاعر المفضلة

إن ما يحدث مع النساء بصورة يومية هو أمر يدعو إلى الجنون حقيقة؛ ذلك أن النساء يعرفن جيداً في الغالب ما الذي يجب عمله خلال مواقف معينة، بل إنه في وسعهن عمل ذلك بصورة أفضل من الرجال الحاضرين، إلا أنهن لا يفعلن ذلك، لأنه يتعارض مع مشاعرهن، أليس هذا ما نعرفه منذ وقت بعيد؟

إذ: مشاعرنا هي مفتاح النجاح والرضى سواء في المهنة أو في الحياة الخاصة - وليس الذكاء أو التجارب أو الكفاءة أو أساليب التواصل الفنية.

وطبيعي أننا نحتاج إلى قدر كبير من الذكاء والتجارب والكفاءة وتقنيات التواصل، ولكن إذا حدث أن اضطررت مشاعرنا وتفسيراتها لها، فلن تقيينا كثيراً أعظم تقنيات القيا. ومن ثم تنزلق إلى مصيدة المشاعر، وهو أمر يحدث كثيراً، وقد قمت في هذا الشأن بتجميع بعض الأمثلة من المشاركات في الحلقات الدراسية:

على سبيل  
المثال

- «بمجرد أن يأتي الزميل x بالموضوع y لا أستطيع التحدث معه بشكل منطقى ويتابنى الغضب!»
- «عندما يتحدث رئيسى مع إحدى زميلات لأكثر من دقيقتينأشعر بالقلق وأتساءل: هل يُبستان شيئاً صدى؟».
- «أشعر بغضب هائل عندما يُفضل رئيسى محبوبته».
- «عندما لا يصافحني أحد الزملاء ذات مرة أو ينظر عابسًا أعتقد فوراً أن الأمر يتعلق بي وأعصر ذهني لمعرفة السبب في غضبه مني».
- «إن شريكى يحسدنى على نجاحي المهني».
- «أشعر بجرح بالغ إذا حالفنى سوء الحظ ووجدت الآخرين يشتمون بي».
- «لا أستطيع التعامل مع النقد حيث أشعر بسرعة شديدة أن هناك من يهاجمنى شخصياً».
- «عندما يوجه لي شخص ما عباره جارحة مثل «يا توسي Tussi» الغبية! لا أستطيع التفكير في أي شيء».
- «لا أثق كثيراً في قدراتي».

إن هذه كلها مواقف يعرف الشخص المعنى بها تماماً في الحقيقة كيفية التصرف السليم والردد المناسب وما يجب أن يقوم به، إلا أنه بشكل ما لا تُنفي تلك المعرفة كثيراً إذا تدخلت معها مشاعر معينة.

متى تراافقك المشاعر الموثوق بها؟ تذكري ثلاثة مواقف محددة - إذا رغبت -

المهمة

يمكننا أن نتعامل معها خلال الصفحات التالية:

## أعدي تشكيلاً إطارات الخاص

لقد تعلمنا للتو تكنيگاً يتيح لنا الالتفاف حول مصيدة المشاعر: أي عن طريق (تعلم) التمييز بين المشاعر والأفكار، إلا أنه يسري بالنسبة إلى الذكاء العاطفي ما يسري على مهام حياتية أخرى، كلما زاد عدد الأدوات الموجودة في صندوق الأدوات الخاص بك، كلما كان ذلك أفضلاً بالنسبة إليك.

ولذلك يجب أن تعلمي أسلوبًا آخر يؤدي إلى تحقيق الانسجام بين القلب والعقل، وهذا السبب نعود إلى مصيدة المشاعر التي وقعت فيها بيتراء، وعليك إذن أن تفكري بالتوافق في مصائد المشاعر الخاصة بك، فكيف تصفين مثل تلك المواقف؟ لقد وصفت بيتراء موقفها مع هانز كما يلي: «لا أستطيع ببساطة أن أزلمه حدوده».

**كيف ستصفين مصائد المشاعر الثلاثة (المذكورة آنفًا) الخاصة بك في جملة واحدة؟**

**المهمة**

لقد أخذت بيتراء تأمل بدقة وصفها للموقف، وبعد التفكير لدقائق كان رأيها! «من الواضح حقيقة أن ذلك الوصف لم يترك لي خيارًا سوى الإبقاء على هانز، فإذا كنت لا أستطيع ذلك ببساطة فهذا هو الواقع، لأن قلبي كبير»، وهكذا تكون بيتراء دون أن تدرى قد اكتشفت أحد

أسرار نجاح الذكاء العاطفي، وهو أن مشاعرنا وتصراتنا لا تنشأ عن الموقف في حد ذاته، ولكن من وصفنا له.

لم تزلق بيترًا إلى مصيدة المشاعر لأن الموقف لم يترك لها إمكانية أخرى أو لأن لها قلبًا كبيرًا. وإنما لأنها حددت الموقف (دون قصد) بطريقة معينة، وهذا الارتباط يتبع إمكانية جميلة؛ لأن بيترًا ليست مضطربة إلى إخفاء تعاطفها مع هانز، لأنه كما نعرف فإن إخفاء المشاعر يتطلب قدراً هائلاً من الالتزام والقوة، بالإضافة إلى أنه لا يمكن أن يستمر طويلاً.

**تحذير**  
توقف عن محاولة مواجهة المشاعر التي تعوقك لأن ذلك لن يؤدي إلى شيء،  
ولأن هناك طرقاً أكثر ذكاء للتعامل مع المشاعر.

إحدى تلك الطرق هي التعامل ليس مع الإحساس، ولكن مع وصفك له، ولأن وصف بيتر الموقفها يؤدي تلقائياً إلى إغلاق فمها، فإنها غيرت على سبيل التجربة ذلك الوصف وحدث ذلك بصورة متكررة، وبعد العديد من عمليات إعادة الصياغة أصبحت راضية عن العبارات التي اختارتها، وهكذا وصفت الموقف بشكل مختلف تماماً: «إنني أشعر بتعاطف شديد مع هانز، وفي نفس الوقت يجب أن أقود فريقي بشكل ناجح، ومن ثم يمكنني إحداث الموافقة بين الأمرين»، وهذه العبارة لها وقع مختلف تماماً لأنها أقل إثقالاً، كما أنها لا تنتهي بالصمت العثي قسرياً، وكذا لا تدفع بشدة نحو مصيدة المشاعر، وهكذا تشعر بيترًا بالراحة والأمان وفوق ذلك تستطيع توجيه هانز بهدوء وبروح الزماله.

**المهمة**  
قومي بتغيير أوصافك لثلاثة من المواقف المحددة ولاحظي كيف تتغير مشاعرك نتيجة لذلك.

.....

.....

.....

**تقبلي الأمور كما هي** في بعض الأحيان يتسم رد فعل المشاركات في الحلقات الدراسية بالفزع: «كيف يمكن أن يحدث ذلك؟ إن شيئاً لم يتغير في موقفني»، كل ما حدث أن المشاركات قد غيرن من الكلمات الشارحة للموقف - وعلى الرغم من ذلك يشعرن حقاً بتغيير (بسيط) في نوعية وتركيز المشاعر.

لأنك إذا غيرت من توصيف الموقف، فإنك تغيرين بذلك أيضاً مشاعرك وسلوتك، بمعنى أنك تتجاوزين مصيدة المشاعر.

**تغيير الإطار** هل هي معجزة؟ كلا، وإنما الأمر ليس سوى تغيير للإطار، وهذه هي التقنية التي يستقيها المرء من عملية البرمجة اللغوية العصبية التي كانت الجدة تعرفها بالفعل: «لا تكوني متشائمة إلى هذه الدرجة» لأن في مقدورنا أن نغير من الطريقة التي ننظر بها إلى المواقف ونعايشها ونشعر بها عن طريق تغيير طريقة وصفنا للموقف أي أن ننظر إليه «بصورة مختلفة» وهو ما كان يعرفه بالفعل اليونانيون القدماء: إن الأمور ليست كما هي، ولكن كما ننظر نحن إليها أو كما نريد أن نراها، ومن ثم علينا أن نجتهد لكي نرغب في رؤيتها بصورة مغايرة وأن ن Herb كثيراً تغيير طريقتنا في النظر إلى الأمور وأن نصل لها ونعدّها حتى تتلائم بصورة أفضل معنا ومع الموقف، وهذا هو الذكاء العاطفي، وتوضح الحقيقة الواقعية وحدتها إلى أي مدى كانت رؤية بيترًا الجديدة تتسم بالذكاء، فلقد أصبحت بيترًا نتيجة لطريقة رؤيتها الجديدة تشعر أنها أفضل، وهو ما حدث في الحقيقة لائز أيضًا (لأنه أعيد إلى الفريق مرة أخرى بشكل ودي ومفهوم)، وهو أيضاً نفس الحال بالنسبة إلى رئيس بيترًا، فإذا كان الكل سعداء، فإن ذلك يعني أنه تم التوصل إلى حلًّا جيد عاطفياً، وهكذا: عليك أن تعيدي تأثير المسألة.

### لماذا تستمتع النساء بالمعاناة؟

إن كل امرأة على علم في الحقيقة بالتقنيات المستخدمة مثل عملية إعادة التأثير، كما أن الكثيرات من الصديقات المقربات حاولن تقديم العزاء بالقول. «نعم إنه أمر سيء، ولكن انظري إلى الجوانب الإيجابية للموضوع»، وهل قلت أو استمعت كثيراً مثل هذا القول؟ وهل جاء ذلك بنتيجة؟ كلا؟ إن هذا هو ما لاحظته أنا أيضاً:

لا تحاول النساء مطلقاً الإفلات من مصيدة العواطف حتى ولو كن يعرفن عشرات الأساليب لعمل ذلك، ولو حاولت أفضل الصديقات إخراجهن من ذلك الثقب العاطفي.



لماذا يحدث هذا؟ هل كل النساء يستمتعن بالإحساس بالمعاناة؟ كلا بالطبع، كل ما في الأمر أن النساء هن الجنس الأكثر إحساساً، وهو أمر نعرفه - من الناحية المعنوية المجردة، أما ما يعنيه ذلك بشكل محدد فهو شيء لا تعرفه معظم النساء، كما أن إحدى أكثر التطبيقات التي يتم التغاضي عنها هي: أن النساء يشعرن بشكل غريزي وتلقائي بوجود رابطة بين العاطفة والأمور المادية، إن النساء يفكرن بدون وعي فيما يلي: «كلما كان إحساسي قوياً، كلما كانت التجربة صادقة وكلما شعرت بالأمان».

ولهذا السبب غير المدرك فإن النساء لا يرغبن عادة في عملية إعادة التوصيف والفصل بين المشاعر والأفكار والخروج من مصيدة المشاعر، فهن يرغبن حقاً في النوم في أعماق المشاعر، في حين أن الأمر مختلف مع الرجال.

على سبيل المثال

عندما يتحدث مثلاً عميل مع مستشار العملاء بشكل غبي، فإن مستشار العمل يفكر عادة قائلاً: «هل هذا الرجل يهزل؟ وما الذي يريد له؟» ذلك أن العميل يتهم المستشار اتهاماً ما، وهنا يشعر الأخير بشعور غير طيب (ويكون وصفه للموقف هو: «لقد ارتكبت خطأ ما!») ولكن عندما يعيد توصيف الموقف فإنه يقول: «هل الرجل يهزل؟» وهنا يشعر بشكل أفضل ويهرب من مصيدة المشاعر، في حين أن مستشاره العملاء لا تحاول على الإطلاق القيام بإعادة توصيف الموقف، ولكنها تنزلق إلى فيضان العواطف وتشتكي لأفضل زميلاتها قائلة: «ما الذي قلت له حتى يشعر العميل بكل هذا الغضب؟ وما هو الشيء الذي جعله يخرج عن شعوره إلى هذا الحد؟ هل يجب أن أتصل به تليفونياً لمحاولة إصلاح الأمر؟ وما الذي يمكنني قوله لو التقينا من جديد؟».

وهذا معناه أن المستشارة يزيد لديها بشكل واضح الإحساس السلبي، بمعنى أنها أصبحت

تستحمد في المصيدة العاطفية؛ هل تخفين أيضًا أن تفعلي ذلك؟ حسناً، عليك إذن أن تختفظي بمسألة الحمّام هذه في خضم المشاعر.

إن النساء عاطفيات أكثر من الرجال - إذن عليك أن تستمتعي بعواطفك بكل هدوء!

نصيحة

لا تجعلي من قلبك مقبرة لدفن القتلة، هل لديك أحاسيس؟ إذن عليك إخراجها، وقومي بشورة، وكوفي غير عادبة وأطلقي صيحاتك فيما حولك وأغضبي كيفما تراءى لك، وأغلقي الأبواب وحطّمي الأطباق الصيني الحقيقة والرمزية - ماذا سيحدث! إنك لست رجلاً. ولذلك فلست مضطّرة للتصرف مثل الرجال وأن تتبعي مشاعرك وتصابي بأول ورم في المعدة وعمرك 35 سنة.

إلا أن هناك عيب في تلك المسألة؛ لأن إطلاق العنان للمشاعر لا يكون مناسباً في الكثير من مواقف الحياة اليومية ولا مقبولاً وليس سليماً سياسياً أو مرغوباً اجتماعياً، أو كما عبرت عن ذلك إحدى المدربات بقولها: «من الصعب بالنسبة لي أن أذرف الدموع أمام رئيس أو ألقى بفنجان القهوة خلال أحد الاجتماعات تجاه الخائط!» وهي محققة في ذلك، لأنه في بعض الأحيان وفي مواقف معينة يجب على المرأة أن تتحكم في مشاعرها (وتكون قادرة على ذلك) وأن تفصل بينها وبين أفكارها، وتملك المرأة على إعادة توصيف الموقف، وباختصار أن تزلي عن منصة المشاعر!

يجب أن تكوني أنت من تقرر ما إذا كنت تريدين الاستحمام في طوفان المشاعر  
أم لا، لأن تركي القرار لردود فعلك اللاشعورية.



اهبطي من منصة المشاعر!

إن بيترًا تدرك أنه لا يجب عليها أن تخضع لمشاعرها في بعض المواقف، ولكن عليها مثلاً أن تُعيد تقويم الموقف، إلا أنها تقول: «في بعض الأحيان تغلب مشاعري عليَّ ببساطة، وهنا أترك

نفسي لها دون تردد»، وفي تلك الحالة فإنها تغض الطرف عندما يرتكب أحد معاونيها خطأ ما - وهنا فإنها تكون قد تصرفت وفق الشعار الذي ترفعه القيادات ويقول: «إن هذا هو التصرف الطبيعي للمرأة - إنها ليست بالصلابة الكافية لأداء الأعمال!».

في مثل تلك المواقف فإن بيتر لا تهبط من منصة المشاعر وفي بعض الأحيان تتردد أمام رئيسنا أو في حضور بعض العملاء على الرغم من معرفتنا أنها بذلك نسجل هدفًا ذاتيًّا في أنفسنا، وفي أحيان أخرى نضطر إلى النضال من خلال مفاوضات حامية ولدينا آلام في الرقبة أو أحمرار في العين - على الرغم من أنها ندرك أن مثل تلك المشاعر لن تساعدنا، وأحياناً لا نستطيع طوال أيام أن نقول لشريك الحياة كلمات المصالحة لأن زورنا يكون أشبه بالملتوى رغم إدراكنا التام بأنه لن يستطيع أن يجد مطلاً الكلمات المناسبة بسبب ضعف قدرته على التعبير في المواقف العاطفية، كذلك فإننا في أحيان أخرى لا نقوم بعملية إعادة تقويم الموقف بالرغم من إدراكنا بأن تلك العملية هي ما نحتاج إليه بالضبط.

وفي مثل تلك المواقف نتمنى لو أننا لم نولد بتلك الغريزة والتي تهمس في آذاننا قائلة: «كلما كان إحساسك قويًّا، كلما كان هذا إحساسًا سليًّا»، أو كما لو أنه في مقدورنا في بعض الأحيان أن نلغي مشاعرنا لبرهة قصيرة على الأقل، ولكن هذا بالضبط ما نقدر عليه، كل ما علينا هو أن نجد المفاتيح المناسبة، بل إن تلك المفاتيح معروفة بالاسم حيث يطلق عليها علماء النفس اسم الاندماج.

## اشعري ولا تخيلي!

---

يقول مثل أمريكي، لنفترض أن لديك حيواناً منزليًّا (أليفاً)، الخبر السيئ هنا هو: لقد توفي المشاعر ليست حقائق هذا الحيوان للتتو! كيف سيكون إحساسك؟ ربما تخجين قائلة: «إنني حزينة، أليس كذلك؟» وهي إجابة شائعة، فيتردد تساؤل آخر: «هل أنت حزينة حقيقة؟»، هل تدرkin أنك بذلك قررت أمراً مستحيلاً من الناحية الفيزيائية؟.

إنك امرأة، ويلغ طولك ... سم، ولون عينيك هو.... وستخدمين يدك الـ....، وسوف

تحفظين بتلك الأوصاف طوال الشهر، ولكن هل أنت حزينة؟ إنك لست كذلك؛ لأن الحزن عبارة عن نوع من المشاعر، وهنا يكمن أحد أكبر أسرار الذكاء العاطفي.

**تحذير**  
لدينا ميل نحو التوحد مع مشاعرنا، ونحن ليست لدينا مشاعر في تلك  
الحالة، ولكننا نحن المشاعر نفسها.

وهذا ما يسمّيه علماء النفس «العلاج بالموافقة والالتزام» ويسمونه أيضًا: التوهم، وحتى لا ينشأ أي سوء فهم هنا نقول: إن التوهم هو أفضل شيء منذ اكتشاف المشاعر.

**المهمة**  
عليك أن تخيلي ذات مرة أول يوم ربيعي مشمس بعد خمسة أسابيع من الشتاء القاتم والعاصف - هنا سيكون الهواء كالبلسم وسوف تغدو العصافير وستداعب الشمس أنفك وتتدفق وجهك، وسوف تفردين جسمك وتتنفسين بعمق وتشعرين أنك عدت إلى سن الخامسة عشرة!

إذن، إن من لا ينطلق إلى المشاعر الريادية بمثل ذلك التصور، أي أن يعيش حالة التوهم الكاملة، فإنه سوف يفتقد أفضل شيء في الحياة (أو أن يكون رجلاً بائساً) إن ذلك التوهم المنعش للقلب، يعكس أيضًا على لغتنا فنحزن نقول مثلاً: «إنني سعيد!» ولا نقول: «إننيأشعر بأنني سعيد!».

أما مشكلة التوهم فإنها تأتي بسبب الوجه الآخر للحياة العاطفية: مثل الإحباط وخيبة الأمل، وجراح الإحساس، والوحدة، والاكتئاب، وعدم الشعور بحب الآخرين، والغضب، والنفي بواسطة الآخرين - فمن ذا الذي يمكنه أن يسبح في الخيال في مثل تلك المواقف؟ لا أحد - ولكننا نفعل ذلك بصفة مستمرة، حيث أنها تنزلق إلى منطقة المشاعر ولا نستطيع الخروج منها بعد ذلك، ولا نتوم بعملية إعادة التقويم الضرورية، ونفقد من ثم طريقة الخروج من تلك المشاعر المرهقة وذلك لأنه في وسعنا منذ أن كنا في المهد أن نسبح في الأوهام، ولم نتعلم مطلقاً كيفية الخروج من تلك الأوهام، ومن ثم علينا الآن أن نتعلم ذلك وننجزه نحوه.

## أخرجني من أوهامك!

### المهمة

عليك أن تفكري في الحيوان المترنح الذي مات وأن تنتذكري المشاعر التلقائية لك حين ذكرت أنك حزينة، فما هو الذي تشعرين به بالضبط حينذاك؟ أين يكمن هذا الإحساس؟ وكيف تحسين به؟ هل أنت حزينة؟ إذن قولي لنفسك:

«إنني أستشعر إحساساً حزيناً».

□ «أتخذ سمة الحزن».

□ «إنني حزينة».

□ «مرحباً أيها الحزن!».

□ «هكذا إذن يكون الشعور بالحزن».

□ «من الواضح أن هذا هو إحساسي عندما أكون حزينة».

سحر الكلمات إنه شيء مدهش، أليس كذلك؟ إذ أن الإحساس يتغير مع كل جملة، حسناً، إن بعض الجمل تكون مرعبة من ناحية القواعد النحوية، في حين أن البعض الآخر له وقع غريب، ولكن الأكثر إثارة للدهشة هو مدى التأثير الذي يمكن أن تحدثه هذه العبارات، فنحن ندرك مثلاً أن تأثير الكلمة أعمى من تأثير السيف، كما أنها نعرف مقوله الإنجيل التي تقول: «في البدء كانت الكلمة، والكلمة كانت عند الله، وكان الله هو الكلمة»، كذلك فإن التأثير الشديد للكلمات من الناحية التاريخية الثقافية معروف منذ وقت طويل، ولكن من أين يأتي هذا التأثير؟ ربما يمكنك تخمين الإجابة: إذ أن تلك الكلمات لها تأثير مدهش؛ لأنها قادرة على إزالة الأوهام أو تخفيفها، أي أن لها تأثيراً مضاداً للتتوهم، فلم نعد نتوحد بعد الآن مع حزننا على الحيوان المترنح المسكين، ونحن بذلك لا ندفع الحزن عنا - فلا نزال نشعر به، ولكنه لم يعد يعصف بنا، ولم يعد يطرب إدراكنا النسووي السليم ولا يغرينا بالسقوط في مصيدة المشاعر التي ربما لا نستطيع الخروج منها مرة أخرى، على الرغم من أن عقلنا ينادي طالباً المساعدة، أو كما يعبر عنه أنصار بودا المتعبدون: «أنا لست الشعور الذي أحشه!».

إن هناك بوناً شاسعاً بين الإحساس بالمشاعر أو الانصهار معها (ويمكنك أن تسألي أي مريض يشعر بالألم).



وهناك تكتيكي آخر يتبع الخروج من حالة التوهم ويتمثل في القيام بوصف دقيق للمشاعر: أين يكمن الإحساس في جسمك؟ وكيف تشعرين به؟ هل هو ضاغط، أو واهز، أو بسيط أو ثقيل...؟ وأين هي حدود المشاعر؟ وكيف تتغير إذا تنفست أو تحركت؟.

وهناك أسلوب ثالث يتتيح لك على الأقل أن تبتعد قليلاً عن مشاعرك، يسمى بالتصوير والتخيل: فإذا كان في وسعك أن تصعي مشاعرك أمامك على المنضدة أو في الغرفة، فكيف سيبدو شكلها؟ وما هو حجمها ولونها وحدودها؟ وهل هي جامدة أم متحركة؟ وما الذي يمكن أن تفعله أو تقوله؟

لدى الإنسان مشاعر - وهو عادة ما يعاني منها ويسببها والإنسان الذي يتمتع بذكاء عاطفي يمكنه أن يتعامل مع مشاعره، الأمر الذي يجعله أكثر سعادة وتوازناً وأكثر نجاحاً.



### استبعاد الأمر اليدور، والشعور بالغضب خدأ

إن فك الارتباط بالمشاعر وسيلة رائعة، ولكننا عادة لا نفعل ذلك، بل نكتفي باستبعاد المشاعر، وعلى سبيل المثال فإن بيتر لا تتدفق خلال العمل بصفة مستمرة في تعاطفها - وإنما استطاعت الترقى إلى وظيفة مديرية المشروعات، وتقول: «غالباً أقول لنفسي: «عليك أن تنسى ذات مرة تعاطفك واستخدمي الشدة! ولكنني أشعر بالضيق إذا فعلت ذلك: لماذا لا؟».

إن من يتتجاهل مشاعره ويبعدها عنه ويزكيها جانبًا ويتغاضى عنها، يدفع ثمناً لذلك.

**تحذير**

وفي بعض الأحيان ندفع هذا الثمن في صورة المزيد من المشاعر الأكثر حدة، وخاصة مشاعر الإحساس بالذنب وتأنيب الضمير؛ لأن المشاعر المستبعدة تطفو بشكل أكثر تكثيفاً

على السطح، وفي كل مرة كانت بيترًا تستبعد تعاطفها، كانت تشعر فيها بعد بالذنب وبأنها في حالة سيئة وفظيعة.

من لا يريد الاستماع إلى مشاعره، عليه أن يشعر بها لأن تجاهل النفسية يضر بصحتنا بمعنى الكلمة، وقد أكد لي المعالجون النفسيون أن 90% من آلام الرقبة والركبة عند النساء سببها نفسي، ويعتقدون بقوتهم: «يجب عليهم تنقية سريرهن بدلاً من أن يبرعن دائمًا لإجراء المساج!» كذلك فإننا أحياناً ندفع الثمن في صورة تصرفات هروبية وإدمانية متزوجة: حيث يبدأ الرجال في احتساء الخمر حتى الشهالة أو المقامرة، في حين تقوم النساء بتنظيم «حفلات للشراء»، وبالاتهام ألواح كاملة من الشيكولاتة، أو يقمن بمحاولات أخرى للهروب وبعد ما تكون عن التصرف السليم، ومن ثم لا يمكنَ من حل مشكلة استبعاد المشاعر بشكل حقيقي.

### ماذا تقول لنا مشاعرنا؟

تكون المشاعر في بعض الأحيان غير مناسبة، بل وتنقل علينا ولا تساعدنا - ويمكن القول ببساطة إنها غير جيدة! نعم إنها كذلك! ولكن لا يجب استبعادها لهذا السبب! خاصة حينما ندرك تماماً نتائج ذلك (كما أوردنا سلفاً) وأسلمة وسيلة للتعامل مع المشاعر ليست هي المونولوج (الحاديث الفردي) مثل القول: «لا تضايقيني الآن! الوقت غير مناسب الآن!» ولكن الوسيلة المثلث هي الحوار، مثل: «ماذا تريدين مني أيتها المشاعر؟».

يمكنك أن توجهي ذلك السؤال أيضًا لكافة المشاعر الجميلة وسيؤدي ذلك إلى رفع درجة تركيز المشاعر إلى أبعد لا يمكن تخيلها! إلا أن ذلك التساؤل الحواري حول المضمون المعلوماتي للمشاعر يؤدي إلى عملية تحرير قوية في حالة المشاعر المرهقة.

وذلك لأن المشاعر لم تخلق فقط من أجل متعتنا ولكنها إذا نظرنا إليها من الناحية البيولوجية البحتة عبارة عن نظام إعلامي؛ لأنها تحمل معلومات معينة، فإذا تم تجاهل تلك المعلومات، فسوف يصطدم النظام بالعراقبيل - كما نعرفها من نظام بيولوجي إعلامي آخر، ذلك هو نظام

نصيحة

المناعة: فإذا تجاهلنا اليوم ما يشعر به أنفنا من إثارة سوف يُعَرِّ عن نفسه نظام المناعة غدًا في صورة المزيد من عوارض الحالة وفي صورة زكام.

وسوف تكتشفين شيئاً مفاجئاً: طالما يتم السماح للمشاعر بالتعبير عن مكنونها فسوف «تشعررين بالراحة» حسب تعبير البعض، وهذا شيء منطقي؛ لأنك تكونين بذلك قد حققت هدف وجودك، فقد تمنت من إعلامنا بمشاعرك وقد استمعنا إليها، وفي الحقيقة فإننا نكون غير عقلاء لو أنها تجاهلنا مثل ذلك النظام المعلوماتي الذكي!

### تجربة رومي «Romy»

في نهاية الفصل سنربط بين الوسائل التي تعلمتها ثم نوجهك إلى مثال ملموس.

**على سبيل المثال** وصفت (رومي) «Romy» مصيدة المشاعر الخاصة بها قائلة: «بمجرد أن جاء فرانك «Frank» ومعه الميزانية شعرت بالغضب الشديد!»؛ ولكن منذ أن بدأت «رومي» تهتم بقدراتها العاطفية لم تعد تشعر بالغضب - الأمر الذي جعل فرانك شاكراً للغاية، حيث يقول «أخيراً لم تعد تصايقني عندما أحضر إليها الأرقام!».

تقوم (رومي) بدلًا من الواقع في مصيدة المشاعر بالربط بين الأساليب التي تعلمتها في هذا الباب - حيث يترك لك تماماً ترتيب تلك الأساليب: «لقد عاد هذا البائس (فرانك) مجدداً مع تلك الميزانية اللعينة! آه! سوف ألقى به.... لحظة، ما هذا؟ إنه إحساس، حسناً أنت تشعررين بأنك في حالة سيئة وبغضب شديد (رومي تنفصل هنا عن مشاعرها حيث تحدد أن الشعور هو مجرد شعور وتصفه كذلك - بدلًا من أن تتوحد معه) ولكن هذا لا يعني بالضرورة مهاجمة ذلك الإحساس! (حيث يتم الفصل بين الإحساس وتفسيره) ما الذي يريد هذا الإحساس أن يقوله لي؟ حسناً، يجب أن تقول شيئاً! (وهنا تستدعي رومي المضمون المعلوماتي للإحساس) هل تخشين من اللوم؟ ما الذي يعنيه ذلك؟ آه - الآن فهمت الأمر: إنك تخشين أن يلاحظ فرانك ضعف قدراتك الحسابية، أليس كذلك؟ نعم هذا ما أردت أن

تقولينه لي، شكرًا! هذا إذن هو سبب خوفي - إنه خوف لذذ (الانفصال من جديد عن المشاعر) فما الذي تفكرين فيه بهذاخصوص، هل نحرك جفوننا ببساطة ونطلب من فرانك أن يعيد شرح الأسئلة المفتوحة من جديد؟ إن الأمر جدير بالمحاولة، كما يمكن أن توفرني على نفسك الاتهامات الذاتية؛ لأنه مع موهبتك في استشارة العملاء لست بحاجة إلى حساب الجداول الخاصة بـمبالغ التغطية (و هنا تعيد رومي تقويم الموقف)! وطالما أنا وصلنا إلى هذه النقطة: ألم تلاحظي كيف أن فرانك يشغل نفسه دائمًا بالميزانية؟ وربما يكون منجذبًا إليك ويرى أنك جذابة! (و هنا فإن رومي تبالغ في إعادة التقويم بدرجة كبيرة - إلا أن ذلك يمنحها شعورًا طيباً) ورغم ذلك تشعرين بالقلق بشأن قدارتك الحسابية! إن ذلك يجعلني أضحك من قلبي وهذا هو نفس ما تفعله عندما يأتي فرانك، ويعتقد فرانك بدوره أن ابتسامة رومي موجهة إليه، ومن ثم فقد بدأ من هذه اللحظة يتولى إجراء كافة العمليات الحسابية الصعبة نيابة عن رومي، ليس لأنه يريد إقامة علاقة معها، ولكن لأنها أصبحت مؤخرًا تعامله برقة شديدة.

---

المشاعر جيدة لتحقيق النجاح! إن هذا شيء جميل، أليس كذلك؟ فمنذ أن ارتفعت قدرات رومي العاطفية، فإنها أصبحت تشعر بأنها أفضل، ولكن أيضًا فرانك، الأمر الذي أدى إلى تزايد الإنتاجية بين الاثنين بدرجة كبيرة، كما حدث أيضًا بالنسبة إلى مهام رومي الأخرى؛ لأن المقدرة العاطفية لا تؤدي فقط إلى تحسين المشاعر، ولكن أيضًا إلى رفع درجة النجاح.

## استوديو اللياقـة العاطفـية

تعثر النساء بشكل منتظم - وهو أمر غير جيد - في مواقف معينة بسبب مشاعرهن، ولكن بداية من هذه اللحظة لن يصبح الأمر كذلك؛ لأنك في هذا الفصل تعلمت بعض الطرق والأساليب التي تمكنك من تجاوز مصيدة المشاعر.

## المهمة

فكري في إحدى مصائد المشاعر التي تريدين تجنبها مستقبلاً، والآن:

- اشعري بها تريدين، وفكري كما شائين، ثم قومي بوصف الأمرتين: «إنتي أشعر الآن ب...» و«إنتي أفك في نفس الوقت في....» إن مجرد ذلك الفصل بين المشاعر والأفكار سيحول دون أن تفعلي بشكل أعمى وتلقائي ما تهمس لك به تفسيراتك الشعورية غير الوعية - أي بالوقوع في مصيدة المشاعر.
- استحضرى الكيفية التي وصفت بها الموقف تلقائياً، واذكري ذلك الوصف بصوت مرتفع أو اكتبيه - على أن يكون ذلك في جملة وحيدة وحدّدي الآلية التي تنشأ عن ذلك الوصف، ثم قومي بإجراء عدد من التوصيفات الأخرى كثيراً حتى تتعودي عليها وتمكّني في الوقت نفسه من تجنب مصيدة المشاعر.
- ولكن إذا كانت المشاعر قوية للغاية وتشعرين أنك على وشك الانزلاق إلى مستنقع المشاعر، عليك أن تحاولي الانفصال عن مشاعرك: قائلة: «آه، هكذا إذن يبدو... هذا الشعور» وعليك أن تصفي الشعور بدقة شديدة، ثم أخرجيه حتى تتمكنى من تحديده.
- اسأل مشاعرك عما تريده أن تقوله لك وتبادلِي معها الحديث وابحثي عن نوایاها: «ماذا تريدين أن تقولي لي؟ وما الذي أريد أن أقوله أنا لنفسي بذلك؟» وعليك أن تقدّري قيمة المعلومات التي تحصلين عليها، وعليك في هذا الخصوص أن توجهي الشكر إلى مشاعرك.

## بنظرة شاملة: أخرجي من مصيدة المشاعر

- ثقي في مشاعرك - ولكن ليس دائمًا في الأفكار التي يفسّرها عقلك على أنها مشاعر، فتعلمِي كيف تفرقين بين المشاعر والأفكار.
- عليك أن تعيدي تقويم المواقف الصعبة: قومي بإعداد وصف مختلف لها ولاحظي كيف تتغير أفكارك ومشاعرك نتيجة لذلك.
- إذا كنت من يتلاحم بشدة مع مشاعره، فعليك أن تفكّي ذلك الالتحام.
- اسأل مشاعرك: «ماذا تريدين قوله لي؟».

## الفصل الثاني الشعور بالروعة وحسب

إذا أردت الإحساس بالنشوة، عليك أن تحسي بها، أو أردت الشعور بالسوء  
يمكنك ذلك أيضاً.  
ـ كات ستيفنس «Cat Stevens»

### فلتكن مشيئتك

سؤال حميم: كيف تفضلين أن يكون إحساسك؟ هنا، والآن هل أسمعك

المهمة

تنهدين لأن الشعور الذي تتمنيه أبعد ما يكون عن حالتك الشعورية الحالية؟  
إذن سأصبح السؤال بشكل آخر: إذا كانت هناك جنّية تفضلينها تستطيع أن  
تسحر لك شعوراً ما، فكيف تفضلين أن يكون هذا الشعور الآن؟ هل تريدين  
أن تطلقين صيحاتك إلى عنان السماء كما لو كنت وقعت في الحب ل TOK؟ وهل  
تريدين أن تسبحي فوق السماء السابعة؟ أو أن تكوني واثقة تماماً من نفسك مثلما  
كنت وأنت فتاة صغيرة؟ أو أن يُحبك بشكل يتجاوز كل المقاييس رجل رائع؟ هل  
تريدين أن تشعري بالحماية والأمان من كافة مشاعر العداء؟ أو أن تكوني ناجحة  
بدرجة تجعلك مرشحة لجائزة نوبل؟ هل تريدين أن تكوني مستقلة وقدرة على  
فرض نفسك؟ أو أن تكوني سعيدة بدون أي مشاعر للقلق؟ عليك أن تختاري  
بين هذه الأمور (أو تأخذيهما كلها) - ثم عيشي قليلاً في إطار تلك المشاعر التي  
تنشدينهما، إنه إحساس جميل، أليس كذلك؟

ألن يكون رائعاً أن نتمكن خلال كل ثانية من حياتنا أن نشعر بالصورة التي نريدها؟  
خاصة عندما يكون الأمر مرتبطاً بتلك المسألة؟ أي أن نشعر بالاسترخاء في حالات الضغوط  
الشديدة؟ وأن نشعر بالأمان في ظل الإحساس العميق بعدم الأمان؟ وأن نستشعر الحب في

ظل افتقاد الحب؟ وأن نكون واثقين في أنفسنا في ظل أشد محاولات الإخراج؟ وأن تكون هادئين وأقوياء أمام الرئيس؟ وأن تكون ذوي شخصية صلبة وعطفة أمام العملاء أو أثناء إلقاء المحاضرات؟ ألن يكون جيداً أن يتحقق ما قاله كات ستيفنس؟ وأن يكون جيداً لو أن الجنية الطيبة موجودة حقيقة؟ هناك مفاجأة: إنها موجودة بالفعل.

**تحذير** يشعر معظم الناس بالمشاعر ويفهمونها على أنها عطية إلهية ومن ثم لا يمكن التأثير عليها وأ أنها تتباهم وحسب.

إن هذا افتراض مفهوم ولكنه خاطئ، فلماذا يوجد إذن الذكاء العاطفي، إذا لم يكن من أجل التأثير على حالتنا المزاجية الخاصة وحالة من نعيش معهم؟

في وسعنا في الحقيقة أن نشعر في كل لحظات حياتنا بالكيفية التي تريدها مع التأكيد على «رغبتنا» في ذلك، كلا، إن الرغبة لا تكفي وحدها، ولكنها شرط ضروري يتم للأسف التغاضي عنه كثيراً.

### هل في وسعنا الإحساس بالسعادة رغم إرادتنا الخاصة؟

ينكر كثير من الناس تأثير الإرادة على حياتهم الشعورية وهو ما لا يلاحظه متلا عندما تشكو سيدة قائلة: «سوف يساعدني كثيراً لو أني في موقفى الحالى شعرت بأننى (أفضل، أقوى، غير مكتوبة إلى هذا الحد، أكثر ثقة بنفسي، أكثر وضوحاً، أكثر حرية....)، ثم تظل طوال عشر دقائق تحكى كيف أنها تشعر حالياً بأنها (ضعيفة، حزينة، مكتوبة...) ومن ثم أتساءل تلقائياً: هل هناك امرأة تشعر بذلك رغم كل شيء في العالم وتظل طوال عشر دقائق تحكى أنها تشعر حالياً بهذا الإحساس...؟

**تحذير** لا يمكنك الشعور بصورة أفضل رغم إرادتك!

من الطبيعي أن نشعر بالرضا بصورة كبيرة لو أن المدرب أو أفضل صديقة لنا ظلوا يستمتعون طوال ساعات لشكوانا الراهنة بسبب الناحية العاطفية أو ضغوط العلاقات

الإنسانية أو مشاكل العمل حيث نغمس حينذاك بشكل حقيقي في مستنقع المشاعر، ثم نصبح «راغبين» في ذلك وبعدها نصبح مستمتعين به، المعروف أن الشكوى تخلق المشاركة، حيث يقول المثل: إن المؤس يحب الصحبة «Misery Loves Company».

ولكن حين تبدأ الشكوى تقل علينا أو على أفضل صديقة لنا تدريجياً، فإن هناك كثيرات لا يستطيعن الخروج من حالة المشاعر المهارة الأمر الذي يجعلهن يغرقن ولا يتحررن ويصبن بالاكتئاب والقلق أو يهربن عن طريق ردود أفعال لإلهاء أنفسهن، مثل الشراء أو التنظيف ويُكُنَّ بذلك قد اتحدن مع مشاعرهن (انظر الفصل الأول) بدرجة تجعلهن ينسين أمراً مهماً: هو إرادتهن الحرة.

## من يريد الإحساس، عليه أن يرغب في ذلك

إن كافة الوصفات العاطفية التي تجدينها في هذا الكتاب أو في أي مكان آخر لن يكون لها تأثير دائم على حالتك المزاجية إلا إذا كنت «تريدين» الإحساس بهذا الشعور المنشود.



وكما قالت لنا جدتنا ذات يوم: «يجب أن يرغب المرء في ذلك!» أي الشعور بالأفضل - فما هو السبب الذي يجعل الكثيرات من النساء لا يرغبن في ذلك على ما يبدوا؟ يرجع ذلك إلى اعتقادهن (انظر الفصل الأول) وبالتالي: «إذا شعرنا بالألم، فإن هذا إحساس حقيقي!» لأنهن يعتبرن - دونوعي - أن العواطف شيء لا يمكن المساس به، ومن ثم يجب أن تقع أمور كثيرة، قبل أن تتمكن امرأة من القول: «لا أريد أن استمر في الإحساس بهذا الشعور» فإذا استطعنا النضال من أجل الوصول إلى هذا القرار، فسوف نحقق اكتشافاً مذهلاً: إن المشاعر التي تقبع على الجانب الآخر من القرار المتمثل في رغبتنا في الشعور بالسعادة هي بالضبط مثل المشاعر السابقة عليها - إلا أنها أكثر وداً ك أنها بناء وترضينا أكثر! إذن لماذا تريدين الانتظار طويلاً قبل اتخاذ هذا القرار خاصة إذا كانت مشاعرك بعدها ستكون حقيقة تماماً مثل مشاعرك قبلها؟ بل إنها ستكون أفضل كثيراً!.


 نصيحة

إنك الإنسان الوحيد الذي يمكنه أن يخبرك وبالتالي: «لا أريد الاستمرار في الإحساس بهذا الشعور!» ولذا من فضلك اذكري هذا القول لنفسك كثيراً، وبعدها فكري كيف تريدين أن تشعري.

عندما أتحدث مع نساء شهدن أحداثاً مؤسفة - مثل الطلاق أو مشاكل عاطفية، أو فقدان الوظيفة، أو موت أحد الأبناء، أو مرض خطير - فإنهن يقلن قولاً محدداً تماماً، مثل: «لقد ظلت أبيكي طويلاً، وفي لحظة قلت لنفسي: يكفي ذلك، لقد بكتي بها فيه الكفاية، والآن أريد التطلع إلى الأمام، ومنذ تلك اللحظة أخذت الأمور في التحسن». فإذا كان قرار الإرادة الحرة ذاك قد أتي بشماره تماماً في أوقات الأزمة، فلا شك أنه سيأتي بنتيجة أفضل في حالة العواطف العادلة جداً، ولذا لا يجب أن تتظري وقوع الأزمة التالية لكي تستخدمي إرادتك الحرة، وعليك أن تتساءلي يومياً، بل وكل ساعة: ما هو الشعور المفضل الذي أريده الآن؟.

### آخر جي من دور الضحية

هل المرأة هي الضحية لما لا نقول عادة: «لا أريد الاستمرار في هذا الإحساس؟ إن ذلك المثل؟ يرجع إلى أنها نحب ذاتها وبشكل خفي القيام بدور الضحية؛ لأن من يشعر بعدم الراحة في وسعه أن يشقق على نفسه - وهو شيء سوف يسعده، أو ربما يحصل من الآخرين على تعاطف وحنون، وهذا أيضاً أمر جيد، ويقال عن النساء: إنهن أصبحن أسيرات لدور الضحية هذا منذ مئات السنين، والحقيقة أن ذلك تعميم لا يمكن السماح به، ولكن إذا أردنا الصراحة: فإن هناك قدرًا من الحقيقة في هذه المقوله.

الذكاء العاطفي في حوض الاستحمام نستطيع في بعض الأحيان تحرير أنفسنا من دور الضحية: نعود مساء من العمل ومزاجنا سيء؛ لأن أحد الزملاء اللاهين ذكر شيئاً غبياً عنا أو لنا، فنقوم بإعداد حمام جميل معطر - ونشعر بالتحسن على الفور، ثم نعود إلى حمل هموم عاطفية معينة طوال أيام ونظل نفكر في تلك الحلقة الأبدية التي تعذبنا: «لماذا قال ذلك؟ لماذا لا يمكنه أن يكون أكثر...؟» ولا يذهب ذهتنا مطلقاً إلى فكرة الحمام المعطر - أو ربما لم يعد مؤثراً، وهذه هي اللحظات التي يجب أن نستند خلاها إلى فهمنا النسائي السليم وإلى ذكائنا العاطفي:

- إذا ظلت لفترة طويلة في حالة بائسة حسب تقديرك الذاتي، أو كنت مثقلة بالهموم وتحت ضغوط، عليك أن تتساءل: هل أ مثل حقاً دور الضحية؟.
- تساءل أيضاً عن العوارض التقليدية لوضع الضحية، مثل موقف سندريلا: هل يحب أن أنتظر طويلاً حتى يقوم شخص آخر بشيء يجعلنيأشعر بالسعادة من جديد؟ أي أن يصبح رئيسي أكثر رقة، أو أن توفر الدولة فرص عمل جديدة، وألا يكون الرجال بمثل هذا الجهل اللعين، وأن يأتي الأمير على جواده؟.
- كذلك من ظواهر تلك الحالة: هل أشعر بالغضب من نفسي بصورة تجعلني أظل على هذا الوضع المعلق؟.
- لا تحاولي مقاومة تلك الحالة؛ لأن ذلك سيؤدي إلى زيادة الشعور بدور الضحية، وعليك أن تتدخل ب بصورة عكسية: أي أن تعمقي أكثر في دور الضحية واعمري تماماً بالأسف على نفسك والإشراق عليها، كما يمكنك البكاء، سواء بسبب الغضب أو الإحباط، أخرجني كل ما لديك يا فتاة! ولكن ليس أمام أفضل صديقاتك؛ لأن ذلك يعني محاولة إرضاء المشاعر من جديد فإذا استطعت أن تُخرجي بمفردك كل مشاعرك فسوف تتحققين اكتشافاً رائعًا: سوف تتراجع المشاعر المرهقة؛ لأنك حققت هدفك وحصلت على تقديرها وأفرجت عن نفسك كما أن الخوف من أن تتبع تلك المشاعر شخصاً ما أو تدمريه، ليس سوى خوف لا أكثر.
- ورغم أنك ستشعرين بالتعب بعد مثل تلك الجولة العاطفية إلا أنك ستشعرين بالراحة في الوقت نفسه، وهو ما يسميه اليونانيون «كاثارسيس – Katharsis»، أي تطهير الروح، والآن أصبحت على استعداد لأن تواصلين طريقك ببداية جديدة، وهل أنت مستعدة للإجابة على السؤال التالي: بعد أن تجاوزت هذه المرحلة - كيف تريدين أن تشعري الآن؟

الظاهر ب ...

إن من يمكن من التخلص بنجاح من تلك المشاعر القديمة المرهقة وعرف التطهير النفسي

وتمكن من تنشيط إرادته وتساءل: «كيف أريد أنأشعر الآن؟» سوف يشعر أنه أفضل كثيراً، إلا أن تلك المشاعر المطلوبة تحتاج في بعض الأحيان إلى المزيد من المساعدة، أو ما يسمى مساعدة للتنمية، وسوف يساعدنا كثيراً في هذا المجال ما يسمى بأسلوب «افعل، كما لو أن» (Act as if).

**على سبيل المثال**

تشعر بريجيتte «Brigitte» قبل كل زيارة إلى أحد العملاء الثقلاء «كما لو أنها مسطحة وجوفاء مثل إطار فارغ من الهواء»، ولقد ظلت سنوات طويلة تعاني في عملها من ذلك الإحساس المنهن، ولكن منذ أن قررت: «لم أعد أريد الاستمرار في هذا الإحساس»، تغيرت حياتها المهنية من الناحية العاطفية إلى الأفضل بصورة ملموسة، وتقول: «إنني أتخيل الشعور الذي أريده، وعندما أشعر به حقيقة!».

إذن فالأمر بهذه البساطة؟ من ناحية المبدأ نعم - إلا أنها يجب أن نضيف بسرعة ما لم تذكره بريجيتte في إطار حواسها أو بتعبير أدق: فلنجرب ذلك في الحال؛ لأن المرأة لن يتعلم الإحساس إلا إذا مارسه.

**المهمة**

كيف تريدين أن تشعرني الآن، في هذه اللحظة؟ لديك مطلق الحرية في الاختيار، عليك أن تتمني شيئاً جميلاً، فما هو الإحساس الذي تمنيته عندها؟ عليك أن تصفي هذا الإحساس بتلقائية وبدون رسميات باستخدام جملة هادئة مليئة بالصور: أريد الآن أنأشعر بـ.....

هل هناك تغيير يحدث؟ إذن ستكون قوتك الداخلية كبيرة؛ لأنك عادة تحتاج النبتة الرقيقة للمشاعر المنشودة إلى بعض الرعاية أولاً قبل أن تؤتي ثمارها، فنقوم بوضع «مريلة الحديقة» ونزرعى النبتة الصغيرة:

**هناك ثلاثة أنواع من النساء:** ما هي الصورة التي ستبرز أمام عينيك المفكرة بشكل تلقائي إذا المرئية، والسموعة، شعرت بنفسك على هذه الصورة (انظر ما سبق)؟ عليك أن تتقبلها **والمستحبة للحركة** كافة الصور، وقد تكون: هذه الصور مثل أعلى لك، أو حيوانات أو نباتات أو لنفسك، وقد قالت ذات مرة إحدى المشاركات في حلقة دراسية: «إذا أردت أن أكون قوية، فإني أنظر إلى صورة جدّي، لأنها لم تترك شيئاً يضيع منها!».

ما هي إذن الصورة التي يمكنها أن تحفزك نحو الشعور الذي تريدين الإحساس به؟ ألا تتذكرين على الفور صورة مناسبة؟ هذا جميل، إنك بلا شك لست شخصاً ذا ميل مظهرية ولكن شخص منصب ومستجيب للتحركات، وهنا علينا أن نتوجه نحو أدواتك الشخصية لتحقيق الشعور الجيد:

**المهمة** ماذا تسمعين عند الشعور بالإحساس الذي تريدينه؟ من فضلك سجّلي ذلك:

.....

من الذي يقول ذلك؟ أنت أم شخص آخر؟ وبأي حالة مزاجية وبأي صوت وبأية سرعة تحدث ذلك؟ ومن أي اتجاه يأتي؟

وبسبب ميل النساء الاجتماعية القوية فإنه يساعدها عادةً بشكل خرافي عند تجديد مشاعرها أن تستمع إلى جملة من شخص إيجابي قريب يقول لها: «لقد أصبحت اليوم من جديد في (حال أفضل، أو في حالة ممتازة.....)!».

**العمل بالمشاعر؛ ذكاء** هل تسمعين الصوت واضحاً بأذنك الذكية؟ نعم، في وسع النساء **عاطفي** المنصنة أن تخيل ذلك بصورة حقيقة، بحيث لا يصبح ذهنها قادراً على التمييز بين الواقع والخيال ويستخدم مباشرةً أسلوب الشعور المنشود، فهل تعرفين كيف يمكنك أن تُزيدِي من قوة هذا الإحساس؟ اعملي على المبالغة في هذا الإحساس، وليس ضروريًا أن تكون المبالغة في اختيار الكلمات وحدها ولكن أيضاً درجة الصوت وسرعته، لذا اجعلِي صوتك عاليًا كما لو كان خارجاً من مكبر صوت جهاز «الهاري فاي» وأن يكون حاداً مثل صوت «الباس Bass» لمعنى الأوبرالي هازلwood «Lee Hazelwood»، وأن يكون ذا وقع راقٍ مثل صوت باري وايت Barry White وأن يكون سماوياً مثل الرaiات الحفافة، واعمل على تجربة كل ذلك! وذلك لكي تكتشفي أي درجات الصوت الداخلي تحقق أفضل نتيجة؟.

لا شك أن كل النساء لديهن إمكانيات بصرية وسمعية - وكذا حركات شعورية، ولذلك ما هي حركة الجسم التي تتم عندما تشعرين بالإحساس المنشود؟ وأي أجزاء الجسم تشعر بذلك؟ وما هو إحساسك بذلك؟ وكيف تنفسين عندها؟ وكيف تكون حركة أكتافك

حينذاك؟ وما هي درجة توتر عضلاتك؟ وكيف تستطعين زيادة قوة تلك الحركات الجسدية؟ يمكنك هنا أن تذكرى لاعبات التنس: إهن يقمن أحياناً بضم قضتيهن بين كل لعبة وأخرى، وهذا ليس أكثر من تعبير عن محاولة التأثير الذاتي على مشاعرهن: نعم حقاً! لقد كانت تلك ضربة رائعة! هكذا أريد هذا الشعور! أن أكون قوية وواثقة من الفوز.

وإذا أردت الشعور بشيء معين، عليك أن تصفي شعورك بشكل عميق وتفصيلي وتكرري ذلك قدر الإمكان بكل حواسك (الإبصار، السمع، والإحساس) - وأن ترتكز على الحاسة المفضلة لديك.

وكلما كثفت من تصور تلك التفصيلات وتعايشت معها، كلما تعمق إحساسك بالشعور الذي تمنيته، إنك الآن تشعرين بشعور جيد، أليس كذلك؟.

تحديد النمط الذاتي

إن أحد أفضل الوسائل المنزلية من أجل تحقيق مشاعر جيدة هو ما يسمى بتصوير الذات، وبعبارة أدق: ضعي الكتاب جانبًا! لماذا أنت موجودة هنا عمومًا؟ إنك تعرفين بالفعل كل شيء عن الذكاء العاطفي! وأراهن أنه في مقدورك كل يوم أن تغيري من مشاعرك بنجاح مئات المرات؟

ذات مساء يوم مشمس بدأت السماء تمطر فجأة، وهنا تذكرت على الفور ابني فيليوس «Filius» الذي كان من الطبيعي أن يذهب إلى المدرسة بدون مظلته ومن المؤكد أنه سيتبل تمامًا أثناء عودته إلى المنزل، فهل آخذ السيارة وأقابله في الطريق؟ نعم طبعاً، ولكن علىي أن أحضر اجتهاعاً في العمل خلال عشر دقائق! لماذا يسبب الأطفال المشاكل دائمًا في الأوقات غير المناسبة؟ ومن ثم آخذ غضبي يتزايد على ابني الذي لا يستطيع أن يفعل أي شيء، حتى لاحت أمام عيني المفكرة صورة كلبي المدلل الذي بللت الأمطار شعره ناظراً إليَّ - وهنا لم أستطع فعل شيء آخر فقد أشفقت على الصغير وأجلت الاجتماع لمدة عشرين دقيقة، وبذا تمت خلال ثوان من تحويل الشعور إلى شعور آخر مختلف.

الشيء المثير في الموضوع: أنه إذا ألقى عميل مهم مثلاً مشكلة مفاجئة على مكتبي، لا أفكر مطلقاً في تكنيك الكلاب المبللة، لأنني أكون تحت ضغط العمل بحيث أنسى تماماً ذلك التكنيك العاطفي الناجح - تلك هي المشكلة، أما الحال فهو:

### المهمة

راقيبي نفسك خلال الساعات القادمة (سيكون ذلك بالتأكيد أمراً مشوقاً) وحاولي أن تضيّطي نفسك وأنت تحاولين تغيير مشاعرك: كيف تجدين ذلك؟ أجعلي الأمور غير المدركة في الإطار الإدراكي، وحاولي أن تصفي قدر الإمكان إستراتيجيتك الشخصية في تغيير مشاعرك بشكل تفصيلي، ويمكنك أن تكتبي ذلك إذا رغبت، ثم انتظري الموقف التالي الذي تتغلب عليك فيه المشاعر السلبية وراقيبي كيف يعمل ضغط الموقف على إلغاء الانعكاسات الطبيعية المتمثلة في استخدام إستراتيجيتك المعتادة، ستتجدين أن كل ذلك يحدث دون وعي، ومن ثم عليك أن تتصرفي بوعي: عليك أن تستدعي بإرادتك من ذاكرتك أو أوراقك أو إستراتيجيتك الخاصة واستخدميها ولا تقلقي بشأن نجاحها، لأنه حتى لو فشلت محاولاتك الأولى تماماً بسبب آرائك الانتقادية القوية، فسوف تشعرين بعدها أنك أفضل كثيراً عنها كنت قبلها؛ لأن التصرف بنشاط أفضل كثيراً من تحمل الأمور في سكون.

### تكنيك الأخت الصغرى

هل تحسين بشعور غير طيب أو غير مشجع؟ وما رد فعلك إزاء ذلك؟ معظم الناس يريدون التخلص من مثل هذا الشعور ولكن ماذا يحدث؟ إنه يزداد قوة.

إن المشاعر التي نكافحها تصبح أكثر قوة، لأن ذلك الكفاح يولّد التوتر.



وفي هذا الشأن فإن المشاعر تعتبر بمثابة الأخت الصغرى الثقيلة، فإذا نصحها المرء بخفض صوتها في المتحف، لا تقوم برفعه سوى هناك، وهنا لا يفيد سوى شيء واحد: إمساكها من يديها، عندها ستلتزم المندوه (لأن هذا هو ما تريده تماماً: أي أن تخظى بالاهتمام).

عاملي المشاعر المرهقة كما تعاملين أختك الصغرى: خذني بيديها.

نصيحة

تحدّثي جيداً مع مشاعرك، كأن تقولي لها مثلاً: «إنه أمر طيب أن لن أكون وحيدة من تكوني هنا، وإن كان الوقت للأسف غير مناسب، ولكنني أعدك جديداً مطلقاً أنني سوف أشعر بك فيها بعد بعمق وشمول».

وعلى الرغم من أن ذلك لن يؤدي إلى اختفاء الشعور الثقيل تماماً، ولكنه سوف يتراجع ولن يضايقك بنفس القوة - وذلك بشرط أن تهتمي حقاً فيما بعد بذلك الشعور. والحقيقة أنه يمكن التعامل مع المشاعر كما نتعامل مع الأشخاص، فيمكن إجراء حوار معها، وعليك أن تجرب ذلك، فهذه تجربة جميلة يكون لها تأثير جانبي طيب. وهو أنك لن تكوني وحيدة أبداً.

### لا يستطيع المرء تغيير سوى ما يفهمه

إذا شعرت بإحساس تريدين تغييره حقاً: أظهري بعض التفهم، هل تتعاطفين مع نفسك؟ كيف؟ عن طريق إجراء حوار داخلي، فيمكنك مثلاً أن تقولي لنفسك: «إنني أفهم أنك تفضلين كذا الآن.....، أو لقد كان ذلك حقيقياً.....» لأن التفهم يخفّف حدة تلك المشاعر خلال ثوانٍ - كما يحدث أيضاً مع الآخرين.

إن كل تكتيك عاطفي تفعلي به خيراً للآخرين يمكنه أن يحدث معك أيضاً تأثيراً طيباً!



إن الشرط الأساسي لحدوث هذا التفهم هو أن نبذل جهدنا من أجل أن نفهم أنفسنا كذلك. فإذا أتب المرء نفسه قائلاً: «لماذا كررت ذلك الأمر، يا لي من أحمق!» فإن مثل تلك الأفكار تدمر الشعور بتقدير الإنسان لنفسه كما أنها تصب البذار على النار؛ لأنها لن تؤدي سوى إلى زيادة الأحساس المؤلم. ويساعدنا من أجل مواجهة ذلك أن نكتشف اهتماماتنا المستترة، ومن ثم تساؤلي: ماذا يريد هذا الإحساس أن يخبرني به؟ ولماذا أعود إلى التشااجر مع نفسي؟ ماذا

أريده حَقّاً من وراء ذلك؟ وهل أستطيع تحقيق ذلك الهدف المعقول بوسيلة أخرى؟ إن هناك علاقة قوية بين الذكاء العاطفي والقبول الذاتي، وإذا صغنا ذلك بشكل خيالي نقول: لو أننا تقبلنا كل شعور يتاتينا مباشرة بدون شروط أو تحفظات مثل الحركة الشعورية البريئة للطفل، لما كنا قد كتبنا هذا الكتاب، لأنه لن يكون لدى أي منّا أية مشاكل عاطفية، وهكذا فإن الذكاء العاطفي يعمل من أجل تحويل هذا الخيال إلى حقيقة.

## تشكيل الوضع

كيف تجلسين الآن؟ لأن لغة الجسد ( وضعيته ) تعكس حياتنا الشعورية، وعلى سبيل المثال فإن المكتئبين ينظرون غالباً إلى أسفل ويسيرون وظهرهم محني وقفاهم مشدود وأكتافهم مرفوعة لأعلى ويمشون في الحياة بخطوات صغيرة زاحفة - ذلك إذا تحرروا أساساً ولم يجلسوا متكورين في مكان ما يجتررون غضبهم.

وعليك أن تتبعهي إلى مؤشرات الحالات الشعورية المعروفة: هل أكتافك معلقة بشكل اكتئابي؟ أم أنها مشدودة إلى أعلى بسبب الضغوط؟ هل عنقك متوتر؟ وجبهتك معقدة؟ هل زوايا فمك متدرلة؟ وهل رموشك وشفتيك مشدودة؟ هل تقبضين كفيك؟ وهل معدتك متوترة؟ وهل ركبتك تعانيان من التقلصات؟ هل يلتـف ساقاك حول بعضها البعض؟ وهل أصابع قدميك مشدودة؟ وهل تضغطين فـكـيك معـاً؟ هل تتحذـين وضعـية مـتهاـلكـة؟ .

إذن عليك أن تفعلي عكس ذلك تماماً: أفردي قامتك، وأرخي عضلاتك وتخلصي من توترك، وزيدي من اتساع خطواتك، وابتسمي وابتعدي عن العبوس ...

لأنك عندما تغيرين من وضعية جسمك، سوف تغيرين في نفس الوقت حالتك الشعورية - طالما أنك تذكرين دائماً تلك الوضعية الجديدة لجسمك.

**المهمة** جرّبي ما يلي: إذا اتـابـكـ فيـ المـرـةـ الـقـادـمـةـ إـحـسـاسـ غـيرـ جـيدـ وإـذـاـ أـرـدـتـ فـجـأـةـ الإـحـسـاسـ بـشعـورـ جـمـيلـ، اـذـهـبـيـ بـسرـعـةـ إـلـىـ المـبـنـىـ التـالـيـ (منـزـلـكـ مـثـلاـ)ـ وـاجـلـسـيـ ثـلـاثـ دـقـائقـ عـلـىـ جـهـازـ التـدـريـبـ وـالـعـبـيـ بـسرـعـةـ فـائـقـةـ، ثـمـ اـصـعـدـيـ ثـلـاثـةـ طـوـابـقـ

وانزل لهم مرة أخرى، أو افتحي لمدة خمس دقائق كافة المقابض بسرعة مضاعفة، ثم لاحظي بعدها إحساسك: أضمن لك أنه قد تغير.

أو الأفضل من ذلك: جرّي ذلك الآن، هنا وفوراً.

**المهمة**

أفردي الجزء العلوي من جسمك، الآن من فضلك وخذلي نفساً عميقاً ثم أخرجيه وارفعي يديك لأعلى ثم افرديهما لأبعد مدى لأعلى ولأسفل، ثم شدّي ظهرك للوراء كالقوس، ويمكنك التثاؤب إذا شعرت بالرغبة في ذلك، واقطبي حاجبيك، وكشّري عن أنفابك لو شئت، ثم من جديد: شهيق وزفير بعمق، وإذا كنت بمفردك يمكنك إحداث أصوات عند الزفير، كذلك يمكنك أن تغمسي وأن تغبني إذا رغبت في ذلك.

لا أعرف أي إنسان لم يشعر بعد ذلك بإحساس أفضل كثيراً، كذلك لا أعرف من يقول بعدها: «هل الأمر بهذه البساطة لكي أشعر بأنني أفضل حالاً؟ لماذا إذن لا أفعل ذلك كثيراً؟» إن ذلك يرجع لأننا نضع باستمرار احتياجات الآخرين أو ضرورات العمل والمهنة والأسرة... قبل احتياجاتنا الخاصة، وهو اتجاه سنعمل على إلغائه خلال الفصل الخامس.

## تنفس؟

التنفس بعمق يُحلق بك لأنه لا نستطيع في بعض الأحيان أن نفرد عضلاتنا بسبب وجود آخرين معنا عالياً! ينقصهم الذكاء العاطفي تماماً، وتحسين الحظ فإن تنفسنا يعكس كذلك حياتنا الشعورية، فإذا كانت هذه الحالة سلبية، يكون تنفسنا قصيراً ومضغوطاً وغير مستريح، لذا تنفس بعمق! الآن! ومرة أخرى! ثم مرة ثالثة! هل تحسين بذلك؟ إن كل إنسان حي سيشعر بذلك وفكري عندما تتباشك الموجة الشعورية التالية: أول شيء هو التنفس بعمق! والتنفس من البطن! وجذب الأكتاف للخلف وللأسفل وللداخل، وترك الفك السفلي يتندل (أي إبعاد الشفتين عن بعضهما)، والأفضل من ذلك: لا تدعى الأمور تصل إلى هذا الحدّ، ويقول المندود: من يتنفس بعمق، لن تزوره الأحزان، كما أن التنفس من البطن يعتبر وقاية من الأزمات الشعورية.

## أخرجني من مكانك!

عليك أن تغادرني كلما أمكنك ذلك على الفور المكان الذي تتنبك فيه مشاعر غير جيدة، إذن اخرجني من مكتبك أو من مسكنك أو من سيارتك.... ومن المؤكد أنك لن تقدري على ذلك في كل الأحوال، ولكن من الصحيح أيضاً أننا لا نبرح مكاننا على الرغم من قدرتنا على ذلك، والخروج إلى أجواء مختلفة يجعلنا نحصل على أفكار ومشاعر مختلفة، ويقول الموظفون: إن غضبهم يتطاير سريعاً لو أنهم أخذوا يقطعون أحد المرات بسرعة جيئة وذهاباً.

## استبعدي المشاعر السيئة!

تسألني الكثيرات: «هل يمكنني أن أصرف ذهني عن المشاعر السيئة؟ أم يجب عليّ دائمًا أن أتعامل معها؟» والإجابة الواضحة هي: عليك أن تصرف في ذهنك عنها! اذهبي للتسوق أو إلى الجمنازيوم أو خذي حماماً، أو اقرئي كتاباً، أو شاهدي التليفزيون، أو قومي بنزهة أو اسمعي الموسيقى... افعلي كل ما من شأنه أن يصرف ذهنك، وغالباً سينجح ذلك بشكل جيد، أما إذا لم ينجح فيمكنك أن تعاملني مع هذا الشعور بصورة أكثر دقة، لأن النساء عموماً يشغلن عادة أكثر من اللازم بحياتهن الخاصة.

ويختلف الأمر عندما يزيد وزنك بسبب الأكل نتيجة للإحباط أو الإفلاس بسبب التسوق نتيجة للإحباط كذلك، وهنا لا ينفع سواء صرف الانتباه أو إبعاد المشاعر السلبية، وفي تلك الحالة عليك أن تجربى واحداً من الأساليب الكثيرة التي تجدينها في هذا الكتاب.

## «بين أيدي مورفيوس»

«أظل مستيقظة ليلاً لوقت طويل ولا أتمكن من النوم»، إن النساء لديهن مشاكل في الاستغراق في النوم ضعف ما لدى الرجال تقريباً، ولا يشعرن أيضاً بالتحسن لو كان رفيقهن ينام هنئاً كالطفل بقربهن، في حين أن عالمهن الداخلي يمرق بجانب آذانهن، وهنا بالضبط تكمن المشكلة: هناك شيء ما يشعرنا بالقلق إذا استيقظنا من سباتنا فجأة، لذلك:

**نصيحة**

□ حاوي أن تهدئي نفسك بنفسك، وسوف تنجحين في ذلك خصوصاً إذا كنت من يستمعون إلى النصائح، وعلى سبيل المثال فإن بياتا «Beate» تقول لنفسها: «عزيزتي بياتا، عليكمواصلة النوم، لأنه ليس في وسعك أن تفعلي شيئاً الآن، ثم تعاملني مع مشكلتك مع أول ضوء من صباح الغدا! إنك فتاة ناضجة!» ومن حسن حظ بياتا أنها تصدق نفسها، فما الذي يبعث العزاء إلى نفسك؟ هل فكرت في ذلك من قبل؟ وهل تريدين أن تخبري ذلك الآن؟ وهل س يجعلك ذلك تشعرين بالتحسن؟

---

**طيببي خاطرك، فليس  
هناك من يفعل ذلك!**

---

□ إذا كنت تعتمدين على عينيك أكثر من أذنيك، فإنك سوف تظللين مستيقظة بشكل خاص؛ لأن هناك فيلماً كارثياً يمر أمام عينيك، فقومي بإعادة كتابة السيناريو، ثم انظري إلى الفيلم نفسه في صورته الواقعية والمتفائلة، بل وربما أيضاً الخيالية الجيدة، ومن المؤكد: أن ذلك سيطلب قدرًا من التمرير والتغلب على بعض الصعوبات، ولكن لا ينطبق ذلك على كل ما يسبب لنا إحساساً طيباً؟

□ وتتمثل إحدى صور ذلك الأسلوب البصري في التالي: تخيلي أن الفيلم الكارثي يعرض على شاشة سينما - ثم حاوي عن طريق مسارات طويلة بلا نهاية أن تبعدي نفسك بصورة مستمرة عنها يعرض على الشاشة، وعلى الرغم من أن الفيلم لا يزال يعرض إلا أن الصورة ستصبح صغيرة بالتدريج - إلى الحد الذي تصبح معه غير مؤثرة - وهذا التكتيك يحتاج إلى قدر من التدريب - إلا أنه لديك الوقت الكافي، على الأقل حين تصبحين واعية من جديد.

---

**المشاعر موجودة لك  
تحس بها**

---

□ دعي مشاعر الخوف أو القلق أو الشفقة على النفس تسيطر عليك، وتقول فرانكا «Franka»: «في بعض الأحيان أتخيل أن العالم كله قد تخلّي عنِّي،

وهنا أقوم بالبكاء وأنا أحضرن لعبتي القديمة (على شكل دبّ) مما يجعلني أستغرق فوراً في النوم»، وهناك أطفال ي يكون أحياناً أثناء النوم - ولا يزال الطفل الكامن فيما قادراً على عمل ذلك حتى اليوم - إذا سمحنا بذلك، لأن البكاء له تأثير يجعلنا نتحرر ونتخلص من الأعباء، ويزيل توترنا، ولكن لا تبكي الفتيات الكبيرات أيضاً، مثل هذه المقوله السخيفه لا تقول شيئاً عن الفتيات، ولكنها تقول كل شيء عن المجتمع الذي يبدو أنه يريد أن ينفي تماماً الذكاء العاطفي.

□ لا تقلبي في فراشك، وغادريه ولكن لا تبدأي في أداء الأعمال المنزلية! عليك أن تصبغي عليك غطاء أريكة حجرة الجلوس وتجولي خلال المسكن أو حتى خلال إحدى الغرف، وسرعان ما يؤدي المجهود الجسدي إلى تحويل الجسم إلى حالة النعاس - لأن جسدنا يكون غالباً أكثر ذكاء من روحنا القلقة، هل ينفع ذلك معك؟ حسناً لأن هناك وسائل أخرى.

□ اكتشفي نفسك بنفسك، كيف؟ هذا ما مستتناوله الآن.

## اكتشفي نفسك بنفسك!

**على سبيل المثال**

تُخلق كيم «Kim» منذ أيام في السماء السابعة لأنها تعرفت على أحد الفتياـن الذي يتفق تماماً مع فتـي أحـلامـهاـ، فهو طـوـيلـ ذو شـعـرـ أسـوـدـ وـمـلـامـحـ أـهـلـ الـجـنـوبـ، وـذـوـ عـيـنـينـ رـائـعـتـينـ وـابـتسـامـةـ مـغـرـيـةـ الـأـمـرـ الـذـيـ جـعـلـ قـلـبـهاـ يـتوـهـجـ وـلـكـنـ هـذـاـمـ يـحـدـثـ لـعـقـلـهـاـ الـذـيـ يـتـسـاءـلـ:ـ «ـمـاـ هوـ رـقـمـ ذـلـكـ الإـيطـالـيـ أوـ الإـسـبـانـيـ الـذـيـ تـتـعـرـفـينـ عـلـيـهـ خـلـالـ هـذـاـعـامـ؟ـ سـوـفـ يـسـتـمـرـ الـأـمـرـ لـثـلـاثـةـ أـسـبـيعـ عـلـىـ الـأـكـثـرـ،ـ ثـمـ تـرـقـدـيـنـ باـكـيـةـ مـنـ جـدـيدـ فـوـقـ الـأـرـيـكـةـ!ـ»ـ كـانـتـ كـيمـ لـاـ تـهـمـ عـادـةـ بـذـلـكـ،ـ وـلـكـنـ لـيـسـ هـذـهـ مـرـةـ.

إن الأمر ببساطة غير مناسب هذه المرة؛ لأن ضغط العمل شديد، كما أن والدها مريض - وهنا لا ترغب كيم في خوض مغامرة عاطفية لا تعرف نهايتها على وجه الدقة، إلا أن مشاعرها

لا تتأثر بذلك التفكير العقلاني؛ لأنها تشعر بأنها على وشك أن تقع في الحب حتى أذنها، ومن ثم فقد قررت بعد ظهر يوم ثلاثة في الساعة الثانية والنصف مناقشة الأمر مع نفسها.

ما لا يعرفه الكثيرون أن هناك فكرة على الأقل تكمّن خلف كل إحساس، وأيًّا كان ما تشعرين به فهناك دائمًا فكرة واحدة على الأقل تتناسب مع شعورك، فهناك علاقة داخلية بين الاثنين؛ لأن الأفكار تصنع المشاعر كما أن المشاعر تؤثر على الأفكار، وعلى سبيل المثال فمن كانت أحواله جيدة سيشعر بالتفاؤل، كما أن الشخص المتفائل سيكون شعوره جيدًا، ومن يفكر بتفاؤل، سيشعر أنه أفضل حالًا، وأفضل شيء في ذلك هو:

إنه ليس في وسعك أن تغيري عادة مشاعرك بطريقة مباشرة (كيم مثلاً لا تستطيع مطلقاً أن تفسر الدغدغة التي تحدث داخلها) ولكنك تستطعين في كل وقت تغيير أفكارك، ومن ثم مشاعرك. إن الصعوبة الوحيدة هنا هي تحديد الأفكار التي تكمّن خلف المشاعر؛ لأننا أحياناً نكون غاضبين، غاضبين وحسب! غاضبين لدرجة أن ذلك الشعور يطرد أفكارنا بعيداً، حيث لا يفيد أي شيء: حتى التجريف والاحفر!

**استكشفي أفكارك!** — تحرك كيم على سبيل المثال لمدة عشر دقائق دون نتيجة فهوتها التي تشربها في المكتب وهي مستغرقة في التفكير حول الأفكار التي تكمّن وراء تفضيلها للرجال القادمين من دول الجنوب، وسرعان ما تصل إلى أقرب تفسير: وهو بسبب حبهم للحياة، ومظهرهم الأجنبي الغريب، والسلوك المذهب مع النساء - ولكن كل هذا ليس هو السبب وراء إحساس كيم، وحين أوشكت على اليأس برقت في ذهنها فكرة ضعيفة: فقد كانت وهي صغيرة مدللة تماماً في حب لوبيجي «Luigi»، جارها الذي يكبرها بأربع سنوات إلا أن لوبيجي اختفى من مدة، وبعد تلك البارقة الذهنية الكاشفة أصبح صديقها الإيطالي الحالي «في متناول يديها»، إلا أنها لم تعد تخلق في السماء السابعة منذ أن اكتشفت نفسها، ولذا فإنها لن تدلle الآن في حبها، حيث يمكنها الاختيار؛ لأن عقلها قد استيقظ من جديد.

## تناقشي مع نفسك!

في بعض الأحيان لا يكون اكتشاف نفسك كافياً، عند ذلك يجب أن تناقشي مع نفسك،

والأفضل أن يتم ذلك مع الفكرة التي تكمن خلف شعورك الراهن الذي تريدين تغييره، فكيم مثلاً قد امتنعت عن مقابلة صديقها الإيطالي؛ لأن والدها موجود حالياً في المستشفى، وعلى الرغم من أنها تزور والدها كلما أمكن، إلا أنها تشعر بوخز الضمير، حيث تشعر بشكل ما أنها لم تفعل له ما فيه الكفاية، ولا تستطيع التخلص من هذا الإحساس، ولذا فإنها تقرر مناقشة الأمر حيث يجب عليها بداية أن تكتشف الأفكار التي تقف وراء ذلك، ولكن الأمر أصبح سهلاً بالنسبة إليها هذه المرة؛ لأن الفكرة هي: «أنت لا تفعلين ما فيه الكفاية بالنسبة إليه!».

### نصيحة

#### اكتشفي الأفكار التي تكمن خلف المشاعر المقلقة.

يتم من خلال الكثير من الكتب والحلقات الدراسية عرض أسئلة نمطية معينة من أجل محاولة الاكتشاف تلك، مثل: «هل ذلك صحيح حقاً؟ وهل يتفق ذلك مع الحقائق التي يمكن قياسها موضوعياً؟ وهل أريد التفكير بهذه الطريقة؟ وهل تساعد تلك الفكرة على تحقيق رغبتي؟ وما هي الأفكار الواقعية هنا؟ وميزة تلك الأسئلة النمطية هي أنها تكون مناسبة دائمة، أما عيبها فهو أن الشيء الذي يكون مناسباً دائمة، لا يكون كذلك بصورة حقيقة تماماً - وهي الظاهرة التي نعرفها من قطع الملابس المشابهة وهذا يعيد الميلاد الموحدة، أو الخطب المعدة سلفاً.

بماذا تشعرين؟ أسألي نفسك! أريد أن أربط استخدام الأسئلة النمطية بالانتعاش الذهني فإذا لم يطرأ على ذهنك خلال أحد المواقف المقلقة شعورياً سؤال معين بسبب فوضى المشاعر التي تعيشينها - عليك أن تلجأي إلى الأسئلة الخمس المذكورة آنفًا، أو أسألي ما يطرحه عليك ذهنك تلقائياً، وعلى سبيل المثال فإن «كيم» تسألت على الفور: ما الذي يعنيه تعبير «غير كافٍ»؟ وما هو إذن الشيء «الكافي»؟ ثم بدأت تناقش هذه الفكرة: «لقد أصبحت قادرة الآن على قراءة كل رغبة من شفتيه! بل إنني أشعر أحياناً بأنني أنقل عليه بسبب اهتمامي الزائد به! إذن أخبريني يا منطقة الشعور الباطني لدى ما الذي يجب أن أفعله حتى يكون الأمر كافياً من وجهة نظرك - وإنما عليك أن تقضي فمك على سبيل التغيير!» ذلك أن كيم لديها حس طريف وهي تعامل مع نفسها، ولكن ما ينفع معها هو أن تعمل على تهدئة المحفزات الداخلية - انتظاراً للمرة القادمة، وعندما تضطر كيم من جديد إلى إعادة سؤال نفسها، وهو أمر أفضل كثيراً من أن تتعدب دائماً بسبب تأثير الضمير.

## عندما لا يترك الماضي في هدوء

إن النساء يتعلقن بالماضي كثيراً! سواء كان الأمر يخصهن أو زملاءهن أو أطفالهن أو رؤسائهن أو حتى شركاء حياتهن، وقد اعترفت لي الكثيرات أن حالي سيئة؛ لأنهن أو حتى شخص آخر قد ارتكب في الماضي خطأ ما، ربما يعود إلى شهور، بل وربما إلى سنوات مضت - ولا يزال هذا الماضي يلاحقهن! وبعبارة أخرى: أنهن لا يستطيعن التخلص من هذا الماضي وهو أمر شاق للغاية! وتكون العبارة التي تقال حينذاك هي: «لا أستطيع أن أسأحدها / أو أسامحه / أو أسامح نفسي». وهذا خطأ عاطفي شائع؛ لأن من لا يمكنه التخلص من الماضي، لا يجب عليه أن يحاول ذلك، ولكن أن يقوم بما يلي:

- نصيحة**
- استكشفي نوایا «الفاعل»: فهل كانت رغبته / رغبتها / رغبتك المعلنة هي اقتراف الخطأ؟ من الأمور التي تميز المواقف التي لا يستطيع المرء التخلص منها هي أنه لا تتبعها نية سيئة مباشرة، وعندما تدركي ذلك بفهم واضح قائمة: «إني / إنه / إنها لم نقصد ذلك مطلقاً!» تكونين في منتصف الطريق نحو التسامح.
  - إن نتيجة الإعلان عن النوايا تكون غالباً إدراكاً أن: «أنتي، أنه، أنها لا نملك في الحقيقة شيئاً إزاء ذلك!» وبعد هذا الإدراك يصبح سهلاً على المرأة أن تغفر الأخطاء.
  - تسألي: لو أنتي / أنه / أنها قد أدركنا حينذاك أو قدرنا ما تعلمناه مؤخراً لتجنب مثل هذا الموقف، فكيف يكون الوضع حينذاك؟ يجب أن تخيلي الموقف المتغير إيجابياً بدقة.

ويسمى هذا التكتيك في إطار البرمجة اللغوية العصبية «تغيير التاريخ الشخصي»، ورغم أن النساء الرياضيات لا يسمينه كذلك، إلا أنهن يفعلنه منذ بدأ الإنسان يفكر، فعندما تطيع لاعبة التنس بالكرة خارج الملعب، فإنها ترك «صبي الكرات» يحضر لها كرة جديدة، وتقف تماماً عند الموقع الذي ارتكبت عنده الخطأ وتقوم «بالحركة البطيئة» بتنفيذ الضربة السليمة، وعلى

الرغم من أن ذلك الإجراء لا يؤدي إلى إلغاء الماضي القريب، ولكن اللاعبة تشعر الآن بأنها قد تحرّرت من العبء؛ لأنها تعرف أنها تستطيع حقاً فعل الصواب!

## هكذا تغيّرين المستقبل

**على سبيل المثال** يجب على شانتال «Chantal» أن تلقي في الأسبوع القادم لأول مرة محاضرة أمام مجلس الإدارة، ولذلك فإنها لا تنام جيداً منذ ثلاثة أيام وتقول لنفسها: «لا بد أنهم سيضحكون عليّ كثيراً عندما أتحدث عن تجربتي مع المشروعين، الخاصة بمشروع الإدارة الإستراتيجي المتعدد!» أما زملاؤها، فإنهم لا يكفون عن مواساتها طوال الوقت قائلين لها: «إن الإدارة ليس عندها فكرة عن الموضوع. وهذا هو السبب الذي جعلهم يطلبون منك إلقاء هذه المحاضرة!» إلا أن كل ذلك لا يحقق الفائدة المرجوة، الأمر الذي جعل شانتال تستمر في رسم سيناريوهات مرعبة أمام عينيها الحائزتين، فما هي نصيحة المدربة في هذا المجال لصديقتنا شانتال؟ عودي إلى بداية الفصل.

**الإرادة أولاً** نعم، هذا صحيح: فيجب في البداية توضيح مسألة الإرادة؛ لأن محاولات التسرية من جانب الزملاء ظلت بدون تأثير، لأن شانتال ليست مستعدة بعد للخروج من مستنقع الإشراق على نفسها، فهل نسأها: «عزيزي شانتال، إنني أدرك شعورك فلتتحدث عن ذلك وعما تريدين، فهل تريدين هذا الشعور؟» ومثل هذا السؤال الدقيق يُعيد تشغيل الإدراك النسائي العاطفي من جديد والذي انزوى، إذ من الطبيعي أنها تريد أن تشعر شعوراً مختلفاً! ولكن كيف؟

ومثير للدهشة أن شانتال لم تقل: إنها ت يريد أن تشعر بأنها قادرة على اتخاذ القرار بهذه الصورة بدرجة تجعل مجلس الإدارة لا يتشكك في أقوالها، ولكنها لا ت يريد أن تبدو في صورة العليم بباطن الأمور كلها، ولكن الأهم بالنسبة إليها هو: «لا أريد أن أبدو أمامهم كفتاة صغيرة تفرك يديها وتتصدر أصواتاً غير مفهومة!» ماذا بعد؟ تقوم شانتال بوضع تصوّر بكافة التفاصيل لطريقة ظهورها - وهو ما نجحت فيه حسب تقديرها - بما في ذلك ردود الفعل من جانب مجلس

الإدارة، بالإضافة إلى تقدير قوي لقدراتها الذاتية، كما أنها أخذت تخيل هذا الفيلم عدة مرات وراء بعضها البعض، إلى الحد الذي جعل هذا الفيلم يبدو وكأنه يُعرض تلقائياً، وحتى أصبحت تشعر بالأمان، ومنذ ذلك الحين أصبحت تنام بعمق.

### بنظرة شاملة؛ اشعري بما تريدينـه:

هل تريدين الإحساس بشعور أفضل و مختلف؟ إن نصف الطريق إلى ذلك يكمن في الرغبة، فعليك أن تقولي لنفسك بكل حسم أنك تريدين التوقف عن إحساسك الراهن، وحاولي تنمية إحساس حول كيفية الشعور بشكل مختلف، وعليك أن تعمل على ذلك التصور العاطفي المختلف، ولديك لهذا الغرض قدر كافٍ من الأساليب الفنية في هذا الفصل يمكنك تعلمها.

## الفصل الثالث استمعي إلى الصوت الداخلي!

«نحن نثق في الخبراء، وفي مجالات الموضة، وفي ميزانا  
وفي تقارير الطقس، فمتى نتعلم أن نثق في أنفسنا؟»

كيرستان دونست «Kirstan Dunst»

### مileyina «Melina» تتعرض لضغط العمل

على سبيل المثال تعمل ميلينا مستشاراً علماً لدى مهندس زراعي، وهي تساعد الشركة في إنشاء المساحات الخضراء فوق أراضيها والعناية بها، ولكنها بدأت تشعر بضغوط هائلة منذ بعض الوقت: فهناك ثلاثة عقود جديدة (لأن ميلينا جيدة للغاية) كما أن العمال مهملين (تقوم هي وشريكها بالعمل) أما ابنتها الصغرى (ثمان سنوات) فإنها مهددة بالفشل وما يزيد الطين بلة أن ميلينا تعاني منذ أسابيع من نزلة برد سخيفة.

ولحسن حظها فإن لديها رئيساً متفهمـاً، فقال لها ذات يوم: «إنني أرى أن ذلك العمل يستنزفك كثيراً، فما رأيك في قضاء بضعة أسبوع هادئة في الخدمة الداخلية، فتحن بحاجة ماسة إلى موظفين في المكاتب الخلفية!».

هل يمثل التحرر النسائي لنضع يدنا على قلبنا: كيف كنت ستتصرفين لو أنك في مكان ميلينا؟ ضغوطاً؟ وما هي أحاسيسك عندها؟ وهل هناك تناقض بين الاثنين؟ وكيف كانت ميلينا ستتصرف في رأيك؟ ليست تلك أسئلة تافهة، لأن كل ما زاد اشغالك بتلك الأسئلة، كلما زادت حدة ذكائك العاطفي؛ لأن في الإعادة إفادـة.

**رغم أننا نشعر بكل الأحساس، إلا أننا نستطيع التعامل معها بصورة أفضل  
لو أنها أصبحت معلومة لدينا أكثر.**



تشعرن الآن بشيء، ولكن هل تتعلق ميلينا بعنق رئيسها شاكرة؟ إنها لا تفعل ذلك ولكنها هل تدركين ما هو؟ تسقط من الرعب - لأن تلك أول فكرة تأتي على ذهن المرأة الشابة الحديثة، التي تريد أن تساوي بين الطفل والمهنة والشريك والمنزل ببساطة، حيث تقول: «يا للهول .. إنه يريد أن يزكيوني جانباً! هل عفا عليَّ الزمن حقاً؟».

وخلال الفترة التالية تخفي ميلينا عن الأنظار وتحاول قدر الإمكان عدم الالتقاء برئيسها وتظل مرتبطة بعملها بصورة أقوى، لكي تبرهن له على أن أوان ابتعادها لم يكن بعد، كما أنها تقوم كل ليلة بمساعدة طفلتها، وتتولى شخصياً مراقبة المهندس.

ظللت ميلينا ستة (!) شهور واقعة تحت ضغوط مزدوجة وغير محتملة: ضغوط خارجية (من العمل والمنزل والأطفال، والشركاء) بالإضافة إلى ضغوط داخلية («إنهم يريدون إبعادي إلى الغرفة الخلفية»)، ثم في النهاية حين كان من رأي طيبة الأسرة أن ما تحاول ميلينا التغلب عليه باستخدام الأدوية (بالدريان) هو مجرد اكتئاب ناشئ عن موقف معين، حين أصبحت المعاناة هائلة، وأخيراً قررت مناقشة الأمر مع رئيسها الذي رد بفزع: «أنا أفعل ذلك معك؟ وأريد إزاحتك جانباً؟ كيف تفهميني بشيء فظيع كهذا؟ إنني لم أقصد ذلك على الإطلاق!».

فهل أحست ميلينا عند ذلك بالراحة؟ كلا، فقد غضبت قائلة: «إن هذا موقف تقليدي من الرجال! فهو يفرض فقط رؤيته الخاصة للأمور! في حين لا يهتم بمشاعري تجاه المسألة!».

## تصريف تقليدي للمرأة

وكما هو الحال مع ميلينا يتكرر ذلك مع كثير من النساء؛ لأنهن يقعن تحت ضغوط شديدة ويعانين عادة حتى الحدود القصوى للإنهاك العاطفي والنفسي والجسدي، وهذه المعاناة تقليدية بالنسبة إلى المرأة وتسمى «ظاهرة التدمير الذاتي»، وأعراضها هي:

**كوني كاملة؟**

□ تعرف ميلينا واجباتها جيداً، حسناً، لنكن أمناء: إنها امرأة تسعى إلى الكمال، ولذلك فإنها تحقق نجاحاً كبيراً وتتعرض لضغوط في العمل؛ لأنها تنجز كل مهمة أفضل وأسرع من زملائها بنسبة 20٪ (وهو أمر طبيعي بالنسبة للنساء القويات).

**أعطي كلاً ما يستحقه**

□ إن ميلينا امرأة مشرقة حقاً، وبمعنى صريح: إنها تحاول للدرجة إنكار الذات (ومن هنا يأتي الاكتتاب) أن تكون الإنسنة المفضلة لدى الجميع، فهي بالنسبة إلى رئيسها الموظفة ذات الكفاءة العالية، وبالنسبة إلى زملائها فهي الزميلة المتعاطفة، وبالنسبة إلى زوجها فهي الحبيبة المثالية، ولا بتتها أفضل أم وأن تكون أيضاً ملاحظة للعمال... ولكن للأسف ينطبق أيضاً على ميلينا القول: بأن المرأة التي تكون مفضلة من الجميع هي أيضاً التي يعتبرها الجميع حمقاء.

**كوني قوية؟**

□ تتمتع ميلينا بقوة دفع ذاتية قوية، وهذا يعني أنها أكبر من تنتقد نفسها، وتستنزف من يعملون معها، وتدعى المعرفة أفضل من غيرها، وهي تششك في نفسها قائلة: «هل أصبحت بالفعل من الحرس القديم؟» - ومن ثم تدفع نفسها من جديد لتحقيق أفضل الإنجازات، بدلاً من أن تتيح لنفسها ذات مرة القدرة على التفهم وتكريس ذاتها وكذا التقاط أنفاسها.

**افعلي كل شيء بمفردك!**

□ تعتبر ميلينا شابة معاصرة بالمعنى الذي أفرزته الحركة النسوية: فهي تقوم بعمل كل شيء بمفرداتها ومن ثم لا تجلب من يساعدها في الاهتمام بطفلتها، كما أنها لا تمنح العاملين راحة - وهي تنجز كل ذلك وحدها، وهذا أيضاً هو السبب في أن الرجال لم يعودوا يعارضون الطموحات النسائية، بل إنهم يحبونها.

**أسرعي؟**

□ لأن ميلينا تنجز خلال اليوم ذي الأربع والعشرين ساعة أعملاً تستغرق ثلاثين ساعة،

فإنها تحتفظ دائمًا بعشر كرات معلقة في الهواء في نفس الوقت، وهي دائمًا تحت ضغط الوقت، وتلتقط أنفاسها بسرعة خلال الطريق.

### حافظي على العلاقات!

□ الشيء السيء في الأمر أن ميلينا لا تفتح فمها عندما يعرض عليها الرئيس إنجاز عمل مكتبي، وهي تفعل ذلك لسبب وجيه، إنها لا تريد أن تتوتر علاقتها مع الرئيس، وفي مقابل ذلك فإنها ترهق حياتها النفسية الخاصة حتى توشك على الوصول إلى حدود الإنهاك النفسي.

ما هو الأمر المعروف لديك من كل شيء؟ إن معظم الشابات المعاصرات يعانين نفس معاناة ميلينا، فهن يتعرضن لضغوط داخلية، وهذا هو ما يسمى بإستراتيجيات تدمير الذات العاطفية في علم النفس (التحليل النفسي).

**النساء القويات لسن في حاجة إلى أعداء؛ لأنهن يدمرن أنفسهن ذاتيًّا.**



إن من يبالغون عادة هم أكثر من يتسببون في المشاعر العميقه في حياتنا، وتكون هذه المشاعر قوية لدرجة أن ماليينا تغامر (دون وعي) بالدخول في حالة كآبة ولا تقصر ذات يوم في شيء ولو قليلاً أو تضع علاقتها مع رئيسها فوق صحتها الخاصة أو أن تدمر نفسها حرفيًّا من أجل شركتها سواء نفسياً أو صحيًّا أو أسرياً ولا تطلب أية مساندة ذات يوم.

**تحذير** قد يedo هذا القول قاسيًا، ولكنه هكذا بالفعل: طالما أن من يبالغون في الأمور لتحفيزكهم الذين يحددون الطريق، فيمكنك أن تتnezع عن حياة سعيدة، قانعة ومتوازنة، وبصفة خاصة سليمة عقلياً وجسدياً، بل وتحصلين أيضًا على مظهر جذاب إلى حد ما، في حين أن المبالغين يبدون في صورة قبيحة وذوي تجاعيد وجسم بدین ويفدون كبارًا في السن وقلقين وغير عطوفين... وهذه هي فقط بعض الأعراض.

ولهذا السبب يتحدث المرء أيضًا عن الجمال الداخلي وعن البريق الداخلي، أما من يبالغون فإنهم يقتلون ذاك البريق. فما هو الشيء الذي يطمس جمالك الداخلي؟

## ما الذي يحفّزك؟

المهمة

اقرأي من جديد قائمة ميلينا التدميرية واسألي نفسك بعض الأسئلة، ومن الأفضل أن تضعي لكل سؤال قائمة صغيرة لما يسمى بالنقاط الحساسة، أي تلك المواقف التقليدية المتكررة من جانب المبالغين في التحفيز:

كيف تصعّبين حياتك على نفسك؟

- ما هي الحالات التي أتصرف فيها بدقة مبالغ فيها وبشكل منتظم أو سليم للغاية أو بدرجة الكمال؟.
- متى أحاول إصلاح الأمور بالنسبة إلى الجميع؟
- متى أبدأ في الشك والقلق فيما حولي؟ (لا تفاجئي إذا كانت إجابتك هي: «في الحقيقة دائمًا»).
- ماذا أتولى إنجازه بمفردي بدون طلب المساندة؟.
- متى أكون لاهثة الأنفاس في الطريق وأقوم بإنجاز خمسة أشياء في نفس الوقت؟
- متى أضع العلاقات مع الآخرين فوق اهتمامي الشخصية ومتى أغلق فمي بدلاً من الدفاع عن رغباتي؟

إن من يطرح على نفسه تلك الأسئلة بشجاعة ويجيب عليها بأمانة، سوف يشعر بالصدمة حقيقة، إذا كان الأمر يتعلق بامرأة عاطفية عادلة، وهي صدمة شافية، صدمة بمعنى الكلمة؛ لأن الجديد يصبح ممكناً فقط إذا نفّضنا عنا غبار القديم.

## اتخدي القرار بنفسك!

تعرف معظم النساء جيداً متى تتلاقي معهن المرأة الساعية إلى الكمال، والمحبوبة من الجميع، والمناضلة الوحيدة أو مدمنة تحقيق التنساق (أو كلها معاً) حتى إنني لا أعرف أية امرأة ساعية

إلى الكمال لا تعاني على الأقل في بعض الأحيان من جراء رغبتها تلك، لأن الحياة الحقيقة والرغبات الخاصة تأتي دائمًا في المرتبة التالية عندما تلوح الدوافع المحفزة بسوطها.

ولا يعني هذا أن تستسلمي لما تروج له المجالات النسائية: عليك أن تقاومي من يحفزونك! كما يجب أن تهاسكي! التزمي نظامًا صارمًا! وتغلبي على التوازع الداخلية السيئة!

**نصيحة**

لا تناضلي ضد المحفزين ولا تحاولي إخضاعهم للنظام (لأن ذلك سيزيد من غضبهم - بل أكثر من ذلك) عليك بدلاً من ذلك أن تعرفي وتمتعي بإنجازاتك ومزاياك.

وعلى سبيل المثال فإن نصيرات الكمال يتحققن عادة تقدمًا كبيرًا في عملهن؛ لأنهن يكن أفضل كثيرًا من النوعية العادبة النائمة، كذلك فإن المحبوبات من الجميع يشعرن شعورًا جيدًا حقًا بسبب ذلك، في حين أن المناضلات بمفردنهن يشعرن بالقوة؛ وأنه ليس هناك من يمكنه التغلب عليهن.

إلا أن كل نقطة ضعف عاطفية تعتبر في نفس الوقت نقطة قوة، والعكس صحيح.

**الاستمتاع شيء جيد**

استمعي بالمحفزات الداخلية لديك؛ لأنها تصبح فقط غير جيدة إذا بدأت تعانين بسببها، سواء عقليًا أو نفسياً أو جسديًا أو ماديًا، مثلما حدث مع ميلينا، وهناك بعض النساء اللواتي يعانين لشهور، وربما سنوات، بل ربما طوال حياتهن كلها؛ لكونهن يسعين إلى الكمال أو ل يكن محبوبات من الجميع أو يناضلن بمفردنهن.

وقد تسألت طويلاً عن السبب الذي يجعل البعض (قادرات) على تحرير أنفسهن من تلك المحفزات، والبعض الآخر لا يستطيع، وقد أثارت اهتمامي بالنسبة إلى من نجحن في تحرير أنفسهن عبارة ظلت تتردد دائمًا على ألسنتهن:

«أرغب تماماً أن أكون قادرة على تحديد هذه المسألة بنفسي»، وهي جملة تعب عن الاستقلال الداخلي، وتحقيقه كذلك.

والاليوم تقول ميلينا أيضًا: «أدرك أنني ساعية إلى الكمال بصورة سيئة، كما أنني أدمي بشكل



مرعب تتحقق الانسجام، ولن أخلص من ذلك مطلقاً - كما أنتي لا أسعى لذلك؛ لأنه أصبح جزءاً من شخصيتي، وأنا فخورة بها، ولكن عند درجة معينة أرغب في أن أتمكن مستقبلاً من تحديد ما إذا كنت راغبة في الخضوع للمحفزات الداخلية أم لا».

### نصيحة

إذا شعرت في المرة القادمة بأنك تقتربين من أحد المحفزات الداخلية، عليك أن تتساءلي: إيني أشعر بأنني مدفوعة إلى ذلك داخلياً لكي أفعل الآن... أو أن قوله وأشعر به حسناً، ولكن هل أنا راغبة حقاً في اتخاذ هذا القرار؟ وما هو البديل؟ كيف يجب أن يكون قراري؟

سوف تساعدك تلك الأسئلة البسيطة على التخلص من سيطرة المشاعر، فإذا جربت النساء تلك النصيحة، سوف تظهر مشكلة بصورة منتظمة وتعتبر شيئاً تقليدياً بالنسبة لي مجال الذكاء العاطفي: هي أنه ليست هناك وصفات جاهزة للذكاء العاطفي؛ لأن كل نصيحة تأتي ومعها مشكلة جانبية صغيرة أو اثنان، وهذه المشاكل ليست من النوع «الثقيل»؛ لأنها تعمل بدأبة على زيادة القدرة العاطفية؛ لأنك كلما زاد اهتمامك بها، كلما أصبحت تشعرين بأنك أفضل حالاً وأقوى وأصلب عوداً والمشكلة التي تظهر بشكل شبه دائم بالنسبة إلى المحفزات هي: كيف يكون قرارك، مع أو ضد تلك المحفزات، إذا كنت لا تلاحظين أنك تسيطررين عليها؟.

### كوني يقظة، ماذا يحدث معك؟

تقول ميلينا: «أعرف أنني في كثير من الأحيان يجب أن أقول: لا، ولكن بمجرد أن يطلب مني شخص شيئاً ماأشعر فوراً بالالتزام وأقوم من جديد بدور حبيبة الجميع! ولا أدرك مطلقاً ماذا يحدث حقاً حتى يتكرر الأمر من جديد».

اليقظة هي أهم القدرات العاطفية.



يقول ويليام إرنست هنلي

William Ernst Henley، «أنا لا يمكننا عادة أن نؤثر على ما يحدث لنا، فلا تستطعين مثلاً أن سيد مصيري، وبيان روحي». تؤثر على الكيفية التي تغيرين أو تحسنين بها الأوضاع أو كيف

تشعرین، ولكن في مقدورك في كل لحظات حياتك أن تدرك بدقّة وتشعر وترى أو تفهمي ما يحدث وقتها داخل نفسك، وهذه قدرة بنسبة 100٪ لأن أي شيء يمكن التدرب عليه.

**المهمة**

اجعل من عادتك أن تتعامل مع نفسك بانتباه، أي أن تنتبهي إلى نفسك بكل معنى الكلمة وبشكل دائم، ولا يحتاج ذلك سوى إلى اهتمام مضاعف في الأيام الأولى، وبعدها سيصبح من طبيعتك الثانية أن تفكري دائمًا في السؤال: ماذا يحدث معي الآن؟ وكيف أشعر؟ وما هي الأفكار التي تعتمل في ذهني؟ وما هي تلك التي تدور في اللاوعي؟ وماذا تقول الأصوات؟ وكيف يتصرف جسدي إزاء ذلك؟ كلا، إنني لن أؤجل من جديد الإجابة، ولكنني سأبدأ بها فوراً، وعليك أن تراجعي تلك الأسئلة من جديد، وتكتفي عشر ثوان لذلك، والآن من البداية: ما الذي يحدث الآن معك؟ حاولي أن تستشعرى ما يحدث داخلك.

يقول جوته «Goethe»: «إن الشخصية القادرة على التوحد الشديدة ويقلن: «أشعر لأول مرة بأنني أهتم بنفسي حقاً»، أن مع الذات هي أعظم الأشياء. تمنحي نفسك حماماً دافئاً أو ترتدي ثوباً جديداً هذا شيء، ولكن أن تأخذي بيديك بنفسك وتنظري إلى نفسك بجدية، فهذا شيء آخر (وهو ليس أشبه بمعنى اطفال هدية) أو أن تسألي: «كيف حالك؟» وهذا هو نفسه ما يعنيه العلماء البوذيون حينما يقولون: إن السعادة الحقيقية لا تكمن في العالم الخارجي، ولكن في العالم الداخلي، فلن تشعرى بسعادة لارتداء ثوب من برادا «Prada» أو ستيلا ماكارتني *Stella MacCartney* مثلما تشعرين بها عندما تكون سريرتك نقية.

متى تشعرين أنك بين أنياب المحفزات؟ نصيحة بسيطة: يحدث ذلك دائمًا كلما أحستت داخلك بشيء يدفعك، هنا يحدث هذا الشيء مفعوله.

لنفترض أنك شعرت بعدها بفضل زيادة يقظتك بأنك أصبحت من جديد بدون داعٍ كاملة ومحمّسة وقوية جدًا أو تريدين أن تكوني كذلك، وأن محفزاتك تحول بينك وبين الحياة السعيدة المتوازنة - ماذا يحدث عندها؟ أعطي نفسك مقابل لهذا الخطر، تصرّحًا بالموافقة.

## أسمح لنفسي بذلك!

على حين تعلم المحفزات من ناحية على دفعنا لعمل شيء، إلا أنها من ناحية أخرى تحظر علينا بعض الأمور، فيتم تحفيز ميلينا مثلاً على أن تكون كاملة بصورة دائمة، فليس مسموحاً لها بأن تنجز «أنصاف الأعمال» حتى لو أدى ذلك إلى هلاكها، وحتى لو كانت ترغب بين الحين والآخر في استراحة قصيرة أو تنجز 80٪ فقط وألا تكون واقعة دائمًا تحت تلك الضغوط المرهقة، وألا تكون كاملة دائمًا ولكن أن تكون أحياناً ببساطة إنسانة قانعة، وحينذاك فإنها تفگر عادة قائلة: «آه.. لو كان العميل أقل تشديداً في مطالبه قليلاً!»، ولكن هذا يعتبر خطأ فادحاً، وربما أسوأ أخطاء المرأة العاطفية.

وتتوقع ميلينا أن يسمح لها الآخرون، مثل العميل أو رئيسها أو زوجها أو طفلها بألا تكون كاملة تماماً، وهذا يطلب مفهوم وإنساني للغاية، ومعروف أنها جميعاً تتضرر الفارس فوق حصانه الأبيض الذي يأتي لإنقاذنا (في حين يتضرر الرجال جنحة الأساطير)، ولكنني هنا لدليّ نبأ سيء لك: لن يأتي الفارس، بل والأسوأ من ذلك: أنه حتى ولو جاء وظهر كما حدث ميلينا في صورة رئيسها الذي أراد وضعها في مكان هادئ بالغرفة الخلفية: سوف نرفضه، أو لن تكون راضيات حقاً عن حماولاته لإنقاذنا؟ هل نحن نريد حقاً أن ينقذنا أحد؟ ولماذا؟ لأن هناك ارتباطاً نفسياً بسيطاً:

**ليس هناك في العالم كله، سواء كان البابا أو المستشار الاتحادي أو كل حاملي**

**تحذير**

**جوائز نobel مجتمعين من يستطيع أن يسمح لك بشيء لا ترغبينه لنفسك!**

وبعبارة أخرى: إن أعمق وأفضل المشاعر وأجملها لا تأتي من خارج نفسك؛ لأنها لا يمكن أن تأتي من داخلك، خاصة عندما تعطين لنفسك الإذن بذلك.

وعلى سبيل المثال، تقول ميلينا لنفسها: «سوف أنجز هذه المهمة في اليوم الذي حدد العميل وليس قبل ذلك بيوم واحد، وهذا هو ما أسمح به لنفسي»، وحين قالت ذلك لأول مرة شعرت بإحساس بالراحة لا يمكن وصفه: «لقد انزاح عنك أعطي نفسك سعيدة؟ فليس هناك من يقوم بذلك صدري حجر ثقيل بمعنى الكلمة! لأنك ستشعرين بالتحرر نيابة عنك الشديد إذا تخلصت بين الحين والآخر من المحفزات.

ما الذي سوف تسمحين به لنفسك الآن؟ هل تريدين تجربة ذلك ذات مرة؟  
كوني شجاعة أو حاوي القيام بذلك.

المهمة

## كيف يمكنك عمل ذلك؟

التواضع الخاطئ هل أحدث ذلك الإذن تأثيره؟ ولماذا لا يأتي ذلك بنتيجة مع بعض النساء؟  
فها هو الذي تفكّر فيه المرأة بمجرد أن (ترغب) في السماح لنفسها بعمل شيء جيل؟ لا شك أن ذكاءها العاطفي قد تطور كثيراً بدرجة تسمح لها بذلك، فهي تفكّر قائلة: «كيف يمكنك عمل ذلك! ليس في وسعك إنجاز هذا الأمر! وماذا سيقول عنك الآخرون عندها؟» سوف تتمكنين من إنجاز ذلك بدون هذه الاعتبارات فلا تتظاهري بذلك الأمر، ولا تفكري دائمًا في نفسك فقط! لأن المرأة لا يستطيع الحصول على كل شيء في الحياة!!

**تحذير** تخيلي أنك لا تفكرين بهذه الصورة، ولكنك تذكريه عدة مرات في اليوم لابنك أو ابنته، فماذا ستتصبحين عند ذلك؟ هل سنكونين المرشحة الأولى للقب «الغراب الأم لهذا العام»؟ من الجيد أن تتنعّي بين الحين والآخر عن أمر ما، ولكن هل تقومين بذلك دائمًا؟ وهل الأمر يتعلّق دائمًا بالأشياء المادية وغير المادية؟ أم أنه يتعلّق بالأشياء التي تحتاجينها آنذاك؟ لا يمكننا في هذا المقام سوى أن نقول: توقفي عن ذلك! فوراً!

كيف؟ يحدث ذلك عن طريق توجيهك بعض الأسئلة إلى نفسك: لأي سبب أمنع نفسي من هذا الأمر؟ ولماذا لا أمنع الآخرين أيضًا منه؟ ولماذا أشعر بأنني أقل أهمية من كل الناس الآخرين؟ ولماذا لا أهتم بنفسي؟

عليك في هذه الحالة أن تعكسي مقوله الفيلسوف كانت «Kant»: أي عاملٍ نفسك بالطريقة التي تريدين أن يعاملوك بها الآخرون: أي بحب وتقدير واحترام ومراعة الاحتياجات الخاصة.

كذلك فإنه مذكور في الإنجيل ما يلي: أحب جارك كما تحب نفسك، ولكن ذلك ليس سهلاً دائمًا، بل ربما تكون تلك في الحقيقة هي أصعب مهمة في حياة الإنسان عمومًا، كما أنها جديرة

بالسعى لتحقيقها، ولكن نادرًا ما يحدث ذلك بدون مناقشة؛ لأن المحفزات تدافع عن نفسها ضد أية محاولات للسباح، ومن ثم عليك التحدث معها ومناقشتها الأمر ببرودة وتعاطف، كما يجب أن تواجهي تلك المحفزات بالاحترام وركزي على الموضوع: «سوف أسمح لنفسي الآن بذلك، وسيأتي دورك عليك فيما بعد».

إن إجراء حوار داخلي هادئ من منطلق الشراكة هو أمر لا نتمرس عليه منذ الميلاد، ولكن يجب علينا أن ندرسه، وحتى لو أفلح ذلك فإنه يكون عادة حواراً عنيفاً ومثيراً للحيرة غالباً، كما أنه يكون مرهقاً وصعباً في الغالب ومشحوناً بالتحولات المفاجئة، ولكن إذا لم نتمكن من محاولة أنفسنا بتفهم، فكيف نتوقع أن تكون سعداء وقانعين ذات يوم؟



## بالطريقة السريعة

هناك طريقة سريعة للتخلص من المحفزات التي تملّى علينا مشاعر معينة، وهي طريقة تتحمس لها بشكل خاص النساء ذوي الاتجاه العملي (البراجماتي) وتقول إيلفيرا «Elvira» مثلاً: «كلما تغلب على دافع بلوغ التنااغم، أفعل العكس تماماً: أتصرف ببساطة». نصيحة

وهي بهذه الطريقة لا تضيق أحداً، ولكن في حالة ميلينا كانت تتساءل دون تردد: «هل تريد إذ احتجي جانباً إليها الرئيس؟» وكان الرئيس سيضحك وينفي ذلك بشدة - وبذلك تكون المسألة قد ابعت، ولكن لم يتم التغلب عليها بعد؛ لأنه بعد مثل ذلك الحديث الصريح سيأتي أهم جزء من الطموح النسووي العاطفي بالنسبة إلى إيلفيرا التي تدمّن التنااغم: ذلك هو ردود الفعل.

تقول إيلفيرا من جديد: «يجب علىي أن أقول بوعي تام بعد هناك خوف يكمن وراء كل عملية تبادل مفتوحة مثل هذه: هل ترين النتيجة؟ لقد تحدثت محققاً بصرامة - ولم يحدث شيء؛ لأن عملية التنااغم لم تتأثر بذلك! بل على العكس، فلقد استفادت العلاقة من تلك الكلمة الصريحة»، وقد ساعدها ردُّ الفعل

ذاك على تهذيب محفزها تدريجياً باستخدام العقل، كما أن التناجم لم يتأثر بذلك خاصة عندما تتحدث المرأة بصرامة وود، وكلما زاد إحساساً إيلفيرا بذلك، كلما تلاشت إحساسها بالخوف من محفزاتها، كما أن الحياة الحالية من الخوف هي شيء جميل، ألا ترين ذلك أيضاً؟

عليك أن تتناسي وعود المستشارين النفسيين، لأن تجربتي ثبتت أنهم لا يمكنون مطلقاً من التخلص من المحفزات، كما أن ذلك ليس سليماً تماماً لو حدث؛ لأنك تحتاجين إلى كافة مكونات شخصيتك، ولكن كلما تمكنت من التعامل معها بشكل ودي وهادف كلما تمنتت بشكل أفضل من عيش حياة ناجحة وسلسة مع محفزاتك.

**عندما يسيطر عليك أحد المحفزات - عليك أن تفعلي العكس، ولاحظي التأرجح**

**نصيحة**

سوف تلاحظين ما يلي: لم يحدث ما كنت تخوف منه بسبب ذلك المحفز!

## بالطريقة العميقية

إذا كانت الطريقة السريعة تبدو سطحية بالنسبة إلى البعض؛ فيمكنهم اللجوء إلى الطريقة العميقية، وكما هو الحال بالنسبة إلى كافة المشاعر يسري هنا أيضاً ما يلي: إن التجربة خير من التعليم! وكلما قمت بتجربة وسائل مساعدة، كلما تزايدت احتمالات العثور على شيء يتفق مع ذوقك، فكيف سيصبح الأمر؟.

**عليك أن تستكشفي الرغبة المستترة خلف محفزك وعليك أن توفيها حقها!**

**نصيحة**

**هناك نية إيجابية وراء كل محفز** نادرًا ما تطفو تلك المحفزات المستترة على السطح، وتعتقد ميلينا مثلاً أنها وصلت إلى درجة الكمال؛ لأنها تخشى وقوع الأخطاء وهذا صحيح للوهلة الأولى، ولكن لماذا تخاف هكذا من ارتكاب الأخطاء؟ لقد ظلت خلال التدريب تفكّر في هذه المسألة لعدة دقائق، وجرت بعض التفسيرات، ثم توصلت إلى قرار: «إنني أعتقد أن الآخرين يتوقعون مني هذا المستوى المميز في الأداء»، ولا أريد أن أخيب توقعاتهم هذه، ولكن ميلينا تبدأ على الفور في معارضته تلك الرغبة لدى محفزها وتقول: «هذا

كلام فارغ؛ لأنه سواء العميل أو المدير لا يريدون مني هذه الدرجة من الكمال، ولكنني أعتقد ذلك وحسب! وهذه إحدى طرق التعامل مع المحفزات.

وهناك طريقة أخرى تمثل في التفهم: «إنه لأمر جيد أن تهتمي بأن لا يشعر الآخرون بخيبة الأمل، فهذا شيء هام لتحقيق معايشة متناغمة»، وإذا كان اهتمامك واضحًا بشكل جيد، فسوف تشعرين بإحساس جميل؛ لأننا إذا أظهرنا تفهمًا للنوايا المستترة وراء المحفزات، فسوف تتوقف عن الضغط علينا بقوة؛ لأنها في الحقيقة تحب أن يتم الاهتمام بها.

**تحذير**  
خلافاً لذلك لا تأتي الوصفة المفضلة بمفعولها والقادمة من جهة الشركاء والزملاء والرؤساء ذوي النوايا الحسنة: «لا تكوني هكذا دائمًا .. (ساعية للكمال، وجامعة وباحثة عن التنااغم...)!»

لأن ذلك يحدث تأثيراً على المدى القصير وحده، حيث تحاول المرأة استجامع قواها لأكبر مدى، إلا أن العنف لا يثير داخل النفس إلا عنفاً جديداً (كما هو الحال بالنسبة إلى العنف الخارجي)؛ لأنه بعد ثلات أو أربع محاولات ناجحة لكتبة المحفزات بالالتزام النظام والإرادة، تعود تلك المحفزات إلى السطح بقوة أكبر، وهكذا فإن العنف ليس حلاً.

### استمعي إلى صوتك الداخلي!

وهناك إمكانية أخرى للإفلات من الضغوط الشعورية للمحفزات، وأرى أنها أبسط الطرق وأكثرها أنسنة في التعامل مع المحفزات، ولكنها ليست أكثرها سهولة، وفي الحقيقة فإنها بسيطة بشكل رائع: استمعي إلى صوتك الداخلي!

فهذا قال ذلك الصوت الداخلي الهدائى لميلينا حين اقترح عليها رئيسها أن تعمل في القسم الداخلي؟ لاشك أنها قالت: «ماذا يعني بذلك؟ يجب أن تسأليه، يجب أن تسأليه!» ولكن لماذا لم تسأله؟ حدث ذلك لأن صوت المحفز كان أقوى حيث قال لها: «لا تقولي شيئاً! عليك أن تحافظي على علاقتك معه!» ولذلك أود ذكر نصيحتي السابقة بشكل أكثر تحديداً:

## نصيحة تعلمِي (من جديد) الاستماع إلى صوتك الداخلي وافعلِي ما يقوله لك!

ولنفترض أن عليك أداء تلك المهمة طوال حياتك، فإن الأمر يستحق ذلك، وهناك مثال بسيط على ذلك:

**على سبيل المثال**

كنت أرقد في منزلي منهكة على الأريكة ذات أربعاء بعد يومين شاقين من المحاضرات، وكنت أعرف أن لدّي موعداً هاماً بعد الظهر، ولكني قلت لنفسي: «عليك أن تستريح قليلاً، فلا يزال لديك وقت كافٍ»، وحين استجمعت قواي في النهاية وركبت سيارة الأجرة إلى محطة القطار، سألني سائق السيارة الودود: «متى تريدين الوصول إلى ميونيخ؟» ومتى سينطلق القطار؟ «وعندما فكرت في المواعيد أدركت أنني لن أحق بها فقد أخطأت الحساب تماماً! وبدأت في لوم نفسي بشدة، ثم فكرت: وماذا إذا سافرت بالتاكسي إلى ميونيخ؟ وكانت التبيّحة أنني وصلت قبل الموعد إلى المكان المقصود بنصف ساعة ومن ثم أمكنني الاستعداد بشكل جيد وارتحت أعصابي المشدودة - كما أتنى كسبت عقداً جديداً مغرياً، لأنني كنت غير متوقرة وقمت بإعداد جيد.

وهكذا تعلمت في هذا اليوم (مرة أخرى) أن الصوت الداخلي الذي يقيّدني ثم أقمعني بعد ذلك بركوب سيارة الأجرة، كان على حق - حتى وإن كان ذلك لا يبدو أحياناً على هذه الصورة السليمة وحتى لو تعرض الصوت الداخلي لهجوم عنيف من جانب العقل، والمشكلة فقط هي: أنني كدت ألا أستجيب لهذا الصوت.

## الحدس الأنثوي

إن تعبير الحدس الأنثوي يعتبر في الحقيقة بمثابة طرفة؛ لأننا بسبب تجاهلنا له فإنه ليس جديراً بهذه الصفة الأنثوية.

لدى كل إنسان حدس غريزي، وعليك أن تقاومي إغراء عدم الإنصات إلى الصوت الداخلي الهادئ أو أن تبعديه وتتجاهليه غاضبة وأن تغلبي عليه صوت العقل.

### تحذير

وباختصار: كوفي يقظة! وليس عليك أن تسيري دائمًا وراء حدسك - وعليك أن تستمعي له في كل الأحوال، فهو لن يختفي فقط لمجرد أنها نبعد عننا بصورة مستمرة (حيث يتصرف كالطفل الذي نبعده عنها)، كذلك فإن كل عملية استبعاد ترك ندوباً على الروح مما يؤدي إلى إضعاف التقدير الذاتي بصورة دائمة أكثر مما يفعله المدير غير اللبق.

لقد قال صوت ميلينا الداخلي لها: «هل يريد رئيسك أن يزبحك جانباً؟ يجب أن تسأله، عليك أن تسأله!» إلا أن ميلينا لم تستمع إليه، ولماذا لا؟ هل لأن صوت محفزها كان أعلى؟ هل لأن ذلك لم يكن مناسباً ببساطة؟ هل لأن ميلينا لم تعرف كيف يمكنها أن تتبع صوتها الداخلي إلى العالم الخارجي؟ هل لأن الحديث الداخلي قد بدأ؟ كل هذه الأسباب لها دورها؛ لأنها أسباب وجيهة.

### تحذير

نادرًا ما يأتي الصوت الداخلي في الوقت المناسب، ولكن هذا لا يعني أن تتجاهلينه! ورغم أن التجاهل مسألة بسيطة إلا أنه ذو تأثير سلبي على رغبتنا ونفسيتنا.

إذا كان الصوت الداخلي لا يأتي عادة في الوقت المناسب، فهل يعني ذلك أن نحاول جعله مناسباً؟

### التعامل مع الحدس الذاتي

#### نصيحة

حينما يتحدث الصوت الداخلي من جديد في وقت غير مناسب لا تحاولي استبعاده وتوقفي للحظة - لن تحتاجي لأكثر منها - وامنحي نفسك مهلة للتفكير، وسوف يساعدك كثيراً أن تقومي بالشهيق والزفير بعمق، لأن ذلك منه بين البدني الصغير سيخرجك أيضاً نفسياً من دائرة الضغوط الحادة، كما

يجب أن تسجلي عن إرادة واضحة ذلك الصوت الداخلي ثم تتساءل: «ماذا تريد أن تخبرني به؟ آه، لقد قمت بتسجيل ذلك، فشكراً على التنبية».

فكيف تريدين أن تشعري بإحساس جميل إذا كنت لا تأخذين من نفسك موقفاً مؤدبَاً ورقيقَاً، بل ومحبَاً؟

وعلى أية حال فأنت نفسك هي الشخص الذي ستتعاشرين ما بقى لك من عمر وطوال 24 ساعة يومياً، وسبعة أيام في الأسبوع، فكيف تحملين شخصاً يعاملك بجفاء؟.

وهناك مقوله رائعة لم أتمكن من معرفة صاحبها حتى بالاستعانة بمحرك جوجل البحثي، وفحواها هو: «لا يمكن أن تكون حياتنا مليئة بالسعادة دائمًا، ولكنها يمكن أن تكون مليئة بالحب دائمًا»، ويمكنك أن تخيلي امرأتين خسرتا عملهما نتيجة لخطأ فادح، فتفكر إحداهما قائلة: «أيتها البقرة الغبية، هذا ما جننته نتيجة لذلك!»، في حين تقول الأخرى: «لقد ارتكب خطأ شنيعاً، ولكن نيتك كانت سليمة وهو أمر يحسب لك كما أن الأخطاء تحدث دائمًا، فأنت لست إلهة ولكنك إنسانة ولا زلت أحبك حتى لو انهار العالم»، وخلال ذلك الحوار الداخلي بكت إحدى المتدربات وقالت: «إنني لا أتحدث مع نفسي مطلقاً بهذه الطريقة! لو كان في مقدوري أن أتعامل مع نفسي بمثل هذا الحب؛ لكنني أسعد إنسانة في العالم ولا أضطر دائمًا إلى انتظار أن يربت رئيسي أو زملائي أو أحبابي على ظهري».

وكلما تعاملت مع صوتك الداخلي بصورة رقيقة، كلما تزايد تأييده لك، ولكن لا يجب أن تستجيببي له دائمًا، ولكن في وسعي على الأقل أن تتساءل دائمًا: من الذي أريد أن أستمع إليه في هذا الموقف؟ لن يغضب الصوت الداخلي إذا لم تستجببي له؛ لأنه عاقل تماماً، ويكيده أن تهتمي به وتتحدى معه كشريك لك، كما أنه سيقبل الرفض أحياناً لكن بالله عليك: تحدثي معه!

**«الكلمات القاسية التي توجه إليّ أشبه برياح الخريف** فقط أن تراقي بيقطة ما هو موجود: الناس، والبيوت، والكلاب، والمديرين، والطقوس، والمشاعر، والأفكار، والخدس الداخلي، **التي تتجه نحوّي».**

Alan Parsons **آلان بارسونس** والإهانات، والمواساة... ثم اتركي كل شيء على حاله.

أو كما غنت فرقة «البيتلز»: اترك الأمر على حاله! وهو قول يبدو بسيطًا، وقد أكد لي رهبان التبيّت أنه فعلاً أمر بسيط، وأنهم يعملون طوال حياتهم وفقاً لذلك.

### نقل الصوت الداخلي إلى الخارج

ينطبق علينا جيئاً ما حدث مع ميلينا: إذ لا يكفي أن نستمر طويلاً في إبعاد الصوت الداخلي؛ لأنّه يجب أن يخرج ذات يوم إلى العالم الخارجي، ولكن كيف؟ تقول ميلينا: «ماذا كان عليّ أن أخبر به رئيسي؟ هل أقول له: إنني أشعر بإحساس غريب عندما يطلبني إلى مكتبه؟».

في وسعنا أن نحدّد جيداً المبررات التي يسوقها عقلنا إلا أن النساء أيضاً لا يستطيعن التعبير بشكل جيد عن مشاعرهن؛ لأننا ينقصنا بساطة التدريب على ذلك، ولذا نقدم فيما يلي بعض الصياغات النموذجية للتدريب عليها، وتغييرها إذا تطلب الأمر:

- «شكراً على الاقتراح، وسوف أفكّر فيه قليلاً».
- «لديّ إحساس غريب إزاء ذلك وسأحاول التعبير عنه؛ لأنه يبدو أنك تريدين أن أجلس على دكة الاحتياطي فهل أنا مخطئة؟».
- «إن مشاعري متضاربة في هذه النقطة، فهو من ناحية أمر جيد، ولكن لدىّ من ناحية أخرى بعض الشكوك، وسوف يسعدني أن أتحدث معك بشأنها في وقت آخر».
- «فكرة جيدة، ولكنني لست متأكدة تماماً بشأنها، بل لا يمكنني حتى أن أقول السبب في ذلك ويجب عليّ التفكير في الأمر».
- «شكراً لاقتراحك، وأريد التفكير فيه بهدوء».

---

**نصيحة**  
عليك أن تحفظي دائمًا في ذهنك بوحدة أو اثنتين من تلك الصياغات، حتى تُشحّي لخدسك المساحة الكافية في العالم الخارجي.

ولا تعتقدي إذا فعلت ذلك أن الناس تنظر إليك باستنكار، لأن الخدّس هو في

اللحظة الراهنة بمثابة الصيحة الأخيرة، كما أن الرؤساء أصبحوا مؤخراً يستندون دائمًا إلى إحساسهم الباطني.

## حياة مختلفة تماماً

يعدُّ الحدس الأنثوي الذاتي بمثابة وسيلة معايدة رائعة، ليس فقط لتحرير النفس من سلسلة المحفزات العاطفية، ولكنها تتيح إمكانية عيش حياة مختلفة تماماً ذات أحداث وإنجازات، وهي حياة تسير بهدوء وراحة وسعادة بصورة لا تتيحها أية أموال أو أشخاص في هذا العالم.

**على سبيل المثال**

قامت إحدى الزميلات المدربات مؤخراً ببناء مركزها التدريبي الخاص الصغير، وقامت من أجل ذلك بجمع كل قرش تمتلكه والاستدانة (الاستبدال) من معاشها، وهنا اكتشفت ملاحظة البناء نبعاً للماء في الأرض فقال: إنه سوف يضع عليه غطاء أسمتيأ، إلا أن المدربة قالت: إنها ستتحفظ به وستغير من خطط البناء وتتركه يتتدفق في الفناء الداخلي الأمر الذي أدى فجأة إلى ارتفاع تكاليف البناء إلى عنان السماء ولم تكن تملك الأموال اللازمة، وأعلن المهندس أنها مجونة ورفض البنك إعطاءها المزيد من القروض، ورفض زوجها التحدث معها طوال أسابيع، وفي تلك الأثناء بدأ النبع يتتدفق في الفناء الداخلي، ولم تفلس المدربة، بل حدث العكس فقد بدأ المشاركون يتذدقون على حلقاتها الدراسية ويقولون «لم نشهد من قبل شيئاً جيداً إلى هذه الدرجة!» وقد حدث كل ذلك مجرد أنها تمسكت رغم كل ضجيج العالم ضد نصيحة الخبراء المهندسين وملاحظة العمل، بل ضد رغبة زوجها نفسه، تمسكت بإصرار بذلك الصوت الخفيض الخجول الذي نصحها آنذاك قائلاً: «إذا دفنت الماء، فكأنما تدفين الحياة نفسها».

ما هي نوعية الحياة التي ستعيشينها إذا أنت بدأت من اليوم الاستماع كثيراً إلى صوتك الداخلي؟ ربما لن تكون الحياة أكثر بساطة، ولكنها ستصبح أكثر إشباعاً.

## بنظرية شاملة: ثقي في صوتك الداخلي

هل لا زلت تسعين إلى تحقيق الكمال وتلهتين ولا تفكرين سوى في الآخرين، وتريددين أن تكوني حبيبة الجميع، وأن تفعلي كل شيء بمفردك؟ هل حقاً تريدين ذلك؟ ولو كان لديك حرية الاختيار: كيف سيكون قرارك؟ لصالح المحفزات أم لصالح نفسك؟ فإذا كان محفزك الحالي يمنعك من شيء ما، عليك أن تسمحي لنفسك بالقيام به، وإذا طلب الأمر ناقشي هذه المسألة مع محفزاتك - ولكن تمسكي بالإذن الذي منحتيه لنفسك، ولن يحدث ذلك دائمًا، ولكن غالباً، والأفضل من ذلك أيضاً: إذا تطرق إليك أحد تلك المحفزات، انظري إلى داخل نفسك واستمعي إلى صوتك الداخلي واستجبي له.



## الفصل الرابع

### احتفظي بقلبك قوياً

إن المشاعر هي لغة النفس

(مثل)

#### انتبهي، قد تصابين بالعدوى؟

نحن موجودون هنا حتى تشعرين بأنك أفضل وأقوى وأكثر توازناً، ليس اليوم وغداً فقط ولكن قدر الإمكان طوال حياتك، وكما نعرف فإن تحقيق ذلك لا يرتبط بمشاعرك الذاتية وحدها، ولكن أيضاً بمشاعر الآخرين.

ذلك لأن عواطف الآخرين تنهال عليك يومياً، وقد يكون ذلك رائعاً لو كنت تتعاملين مع أناس طيبين أو مع حبيب شاعري أو مع أفضل صديقاتك، أما إذا كنت محاطة برافق أقل رقة، فيمكن لهؤلاء أن يصيرونك بعدوى مشاعرهم السلبية ويثقلون عليك ويجذبونك لأسفل ويفسدون عليك يومك، وإليك بعض تجارب المشاركات في الحلقات الدراسية حول هذه المسألة.

المشارع معدية

□ «لو كان مزاج المدير سيئاً في الصباح، فالأفضل لي أن أعود فوراً إلى منزلي، لأن مزاجه هذا يؤثر عليّ بشكل سلبي».

□ «لو أصيب العميل بالذعر، أصاب به أنا أيضاً - وهذا لا يساعدني، إلا أنني أتأثر بذلك بسهولة».

□ «إذا تكهرب الجُوُّ في موقع العمل فإن ذلك يؤثر في كثيراً إلى حدّ إبعاد تركيزي عن العمل الفعلي».

□ «يكفي مجرد النظر إلى بعض الزملاء حتى أصاب بتقلصات في معدتي».

ونحن نعرض أنفسنا بسرعة وبشكل مكثف للعدوى من المشاعر السلبية لآخرين ونظل معلقين بها لفترة طويلة.

ويعتقد الكثيرون أنه ليس في وسعهم عمل شيء إذا كان الرئيس يبالغ، وأنه من المهم بالنسبة إليهم أساسا العمل في جو مناسب، ولكن يمكن خلف ذلك الموقف الأليم افتراض بسيط يقول: إنه ليس في وسع المرأة أن يفعل شيئاً إزاء المشاعر الغريبة التي يصبح المرء نهباً لها.

---

**الرجال جهلة بالفطرة**  
الطرق التي يمكن بها التعامل مع مشاعر الآخرين، كما أن الرجال يفضلون كثيراً على سبيل المثال أن يتجاهلوا مشاعر الآخرين، ويعذونها أو يقللوا من شأنها، فهل نوصي بهذه الوصفة؟

---

**تحذير**  
إن تجاهل مشاعر الآخرين لن ينفع حتى مع الرجال؛ لأن ذلك يؤدي على المدى الطويل إلى الإضرار بذاتهم هم وبعلاقتهم مع الآخرين، فمن ذا الذي يتقبل التجاهلين عاطفياً؟

---

أما النساء فإنهن يعاملن بصورة مختلفة مع المشاعر الغريبة المرهقة، فهن يقلن مثلاً:

- «آه، لو لم يكن هذا الشخص كثير التذمر بهذه الدرجة».
- «إنها تثير أعصابي تماماً بشكواها الدائمة».
- «لقد كان فيها سبق إنساناً فكاهاً وذا روح مرحة».

وتتعامل النساء مع المشاعر السلبية لآخرين عن طريق الشكوى منها أو الإفصاح عنها للصديقة المقربة أو بإجراء مقارنات غير مفيدة.

وللأسف فهذه ليست طريقة ذكية تماماً للتعامل مع المشاعر؛ لأن ذلك لن يؤدي سواء إلى تغيير الخبرات الخاصة لاحقاً، ولا المشاعر المرهقة لآخرين، وأنا أعرف زوجات دائلات الشكوى منذ 30 عاماً من أمزجة وتصرفات أزواجهن - ولكنهن لا يفعلن شيئاً آخر إزاء ذلك، بل إنني أجد أنهن يتلذلن أحياناً بتعذيب الذات، فكيف يمكننا أن نتعامل

مع مشاعر الآخرين بصورة أكثر ذكاء؟ فمما لو جرّبنا مثلاً قدرة النساء المشهورة تجاه الشعور الغريزي بالمواءمة؟

## قدرة النساء المشهورة على التواؤم

على سبيل  
المثال

دخلت ابنتي ذات صباح إلى المطبخ ورأسها متدلّ وقالت: «إن حالي سيئة للغاية..». وبتلقائي قلت لها: «آه، يا مسكينة، أضغطي على رأسك!» وهي قدرة أنوثية سليمة تدل على الإحساس الغريزي، أي أن الأم تعرف حقاً ما تحتاجه طفلتها، هل هذا صحيح؟ كيف إذن أجابتني صغيرتي قائلة: «إن شفقتك هي حقاً آخر شيء أحتجه الآن!» وهناك مثال آخر حيث أرسلت إلى خبراء الذكاء العاطفي أحد الزملاء المدربين في نفس اليوم الذي اشتكت فيه قائلة: «إنها لكارثة، وهناك مشاكل مع أفضل عاملائي، لا أعرف حقاً ماذا أفعل؟»، ومن جديد قلت دون تردد استناداً إلى الإحساس الأنثوي: «آه، أيها المسكين، هذا شيء سيء! فكان أن أجاب قائلة: شكرأ، لقد وجدت أخيراً إنساناً يشاركتي مشاعري! إنه لأمر جيد». أليس ذلك أمراً محيراً؟

إذا كانت الغريزة الشعورية لدى المرأة أمراً رائعاً إلى هذا الحد، فلماذا لا تؤدي عملها دائمًا بشكل موثوق به؟ وأنا أوّجه هذا السؤال إلى نفسي بصفة خاصة، عندما أستمع إلى حوار تقليدي بشأن العلاقات:

هي: «كيف حالك؟ ألا تشعر بأنك في حالة جيدة؟ ما الذي يضايقك؟».

هو: «ليس هناك ما يضايقني! دعني ولا تضايقني، وابحثي عن شخص آخر تمارسين معه أموتك!».

هي: «تبعد شارد الذهن دائمًا على الإفطار».

هو: «لست شارد الذهن، ولكني أقرأ الصحيفة!».

هي: «لست بحاجة لأن تدافع عن نفسك فهو أمر طبيعي أن تكون شارد الذهن صباحاً».

هو: «أنا!!! (ويستجمع قبضته) لست!!! (ويبدأ وجهه في الاشمار) شارد الذهن (وتتحجر عيناه)، إنني أقرأ وحسب!».

وهذا أسلوب نسائي تقليدي في تدمير العلاقات، ونحن بهذا الخصوص تخيلنا قدرة كبيرة للتعاطف، فهل يجب علينا أن نتخلص من ذلك الأسلوب؟.

### **الإحساس الغريزي؟ أم انعكاس الصورة؟**

إن ما تسميه كثير من النساء وللأسف أيضاً المستشارين والمجلات النسائية بالإحساس الغريزي، إنما تطلق عليه علامات النفس ببساطة تعبر «انعكاس الصورة»، إذ يقرأ الرجل الصحفية ويعقد ما بين حاجبيه، وهنا تقوم زوجته بتفسير ذلك السلوك قائمة: «إنه ثائر» ولكن ليست هذه هي الحقيقة، فهذا ليس إحساسه الفعلي، وإنما هو إحساس زوجته الذي تشعر به بنفسها أو تخشى أن يشعر هو بها، ومن ثم فإنها تعكس (دون وعي!) ذلك الإحساس عليه.

**تحذير**

أرجو ألا تقلل من مدى تأثير تلك الانعكاسات العاطفية فليس هناك أي شخص يجب أن يوصف بمشاعر ليست لديه وهو نفس شعورك أنت،  
أليس كذلك؟

إن من يعكس مشاعره على الآخرين يجعل نفسه مكروهاً، ويسيء إلى علاقاته معهم ويعمل على تصعيد الموقف، إلا أن معظم النساء لا يلاحظن ذلك على الإطلاق، ويكتفين بالتعجب لأن الطرف الآخر ثائر إلى هذا الحدّ، أو رافض أو يتصرف بسلبية، في حين أنهن يرددن كل الخبر له! وهذه هي النقطة الهامة بالتحديد: اتركي هذا الأمر؛ لأن أسوأ عدو هو من تكون نوایاه حسنة، فإذا كنا نسدي إلى أنفسنا صنيعاً كبيراً بقدرنا على الإحساس العاطفي الغريزي، فلماذا نتعب أنفسنا بهذه المسألة؟

## لماذا تعكس المرأة المشاعر على الآخرين؟

تتصرف المرأة غالباً بدافع من الخوف، الخوف من أن يتذمر شريكها فتهتم به بأنه متذمر، والخوف من أن يكون رئيسها غاضبًا فتهتم به بذلك، وهذا سلوك إنساني طبيعي، ولكن هناك مشكلة تتعلق بذلك:

**تحذير**  
تعكس النساء عادة مخاوفهن على الآخرين، حتى يقوم الآخرون بإنكار ذلك  
قائلين: «كلا، لست غاضبًا منك»، ولكن هذا التوقع لا يحدث في الغالب؛ لأن  
الشريك يكون غاضبًا للغاية بسبب اتهامه بشيء غير صحيح.

وإذا أردت التخلص من مخاوفك عليك أن تكتفي عن اتهام الآخرين بأي شيء.  
وإذا أردت أن تتعامل ب بصورة متكافئة مع مشاعر الآخرين، يجب أن تعلمي في البداية ألا  
تعكسي على الآخرين مخاوفك (أو توقعاتك، أو رغباتك، أو أوهامك...) وعليك أن تتعامل  
عاطفياً بذكاء مع مخاوفك:

### أساليب أكثر ذكاء للتعامل مع المخاوف

□ عليك أن تدركى بداية أنه ليست غريزتك هي التي تقترح عليك أن تكتشفى مشاعر الآخرين.

□ عليك أن تدركى أن أية مخاوف غير واعية أو تخوفات أو ظنون تخرج منك هي التي تعكسيها كمشاعر لدى الآخرين.

□ لا تعكسي شيئاً على الآخرين، ووجهى سؤالاً مباشراً: «هل يمكن أن تكون غاضبًا مني؟ وحتى لو حصلت على إنكار لا تصدقينه، فسوف يساعدك ذلك أفضل من عكس مشاعرك غير الصحيحة متهمة الآخرين.

□ إذا كان إحساسك بقيمتك أكثر استقراراً، عليك أن تتسمى بصرامة: «كيف هو موقفك مني الآن؟ وهلحتاج إلى مناقشة الأمر بصرامة؟»، وحنى لو حصلت على إجابة مراوغة فسيكون ذلك أفضل من عكس مشاعرك.

□ يمكنك أن تتعامل أياً صَمَّا مع المسألة بشكل علمي: إذا كان الشخص يشعر حقاً هكذا... فما هو الذي يؤيد وجهة نظرك؟ وما الذي لا يؤيدها؟ وعادة ما تكون نتيجة تلك المراقبة الواضحة لمشاعرك محددة بصورة كبيرة، مثلًا: «إذا كان الشخص يجلس رافضاً» خلف الجريدة في جلسة مسترخية ويوضح لك لفكاهاة ما، فإنه لن يكون في الحقيقة رافضاً لي، كل ما في الأمر أنه شارد الذهن.

### نصيحة

نقول باختصار: فكري قبل أن تستجيبي لقدرتك على الإحساس الغريزي وتعكسبي مشاعرك على الآخرين؛ لأن ما يسمى بالإحساس الغريزي الأنثوي يسبب ضررًا للعلاقة مساوياً على الأقل للضرر الذي يُسببه ما يُسمى بتبلد الإحساس الرجولي.

إنني أدرك أن عكس المشاعر على الآخرين هو رد فعل باطني: فهو أشبه بشيء غريزي يصعب التخلص منه، وبالنسبة إلى الحيوان فإن الانعكاسات هي التي توجه سلوكه، فمَا عن الإنسان؟ إن هذا الأمر متوقف عليك، فمن الذي تريدين أن تأتمريه على حياتك؟ ردود أفعالك أم ذكاوك العاطفي؟ إن الانعكاسات ليست قدرًا مصيرياً كما أن الذكاء العاطفي لا يأتينا بسهولة، ولكن في وسعنا السعي للحصول عليه لأن الأمر يستحق تماماً.

هناك إنسانة تعرفها لا تستطيع ببساطة التخلص من انعكاسات المشاعر  
ها نحن قد وجدنا حلًّا! لأنها سريعة الكلام جداً، ولكنها برهنت على ذكائتها العاطفي لأنها لم تحاول التخلص من شيء لا يمكن التخلص منه، ولكنها حولت أزمتها إلى ميزة، فأنا أسمعها تكرر باستمرار قولها: «لماذا تنظر إلى بهذه الطريقة...» (بصورة انتقادية، مرتابة، غاضبة...)؟ أوه، آه، آسفة - فقد حدث ذلك معي من قبل! وقد أدى استبعادها للأمر بهذه الصورة الهدامة والجميلة إلى إذابة الجليد بسرعة وجعل الشخص الآخر يفتح قلبه - في حين أنها لو عكست مشاعرها عليه، لكان قد حدث العكس.

### امتحي الآخرين ما يحتاجونه

على الرغم من أن الاثنين كانوا محبطين، فابتني لم ترغب ولم تحتاج إلى العزاء، في حين أراده

زميلي، وهكذا فإن غريزتي العاطفية الأنثوية، أو لنقل قدرتي على عكس مشاعري، حققت نجاحاً لدى أحدهما فقط، وهو شيء يثير المخاوف؛ لأنه من المهم جداً بالنسبة إلينا نحن النساء أن نساعد الآخرين فإذا لم نكن نستطيع هنا أن نعتمد على غريزتنا التي تتشدق بها، فعلى ماذا نعتمد؟ نعتمد على ذكائنا العاطفي:

**نصيحة لا تتعاملي مع ما تشعرين أنت به، ولكن مع ما يشعر به الآخرون.**

لنفترض أنه من قبيل الأمور المبالغ فيها أن نكتشف ما يشعر به حقيقة شخص ما، بدلاً من أن نواسيه دون أن يطلب منا ذلك، قائلين: «أوه، يا مسكين!»، ولذلك نسمّي ما نتحدث عنه هنا «بالذكاء العاطفي» أيضاً، والذكاء أمر يطلبه الجميع، فكيف يمكننا أن تدركى ما يشعر به شخص آخر؟ إن أفضل وسيلة هي سؤاله: «كيف تشعر؟» أو «ماذا أستطيع أن أقدمه لك؟»، وثاني أفضل وسيلة هي التجربة والخطأ، كأن نسأله مثلاً: «أنت لا تزيد أن تشعر بالضغط، أليس كذلك؟ ما الذي يمكن أن أقدمه ليكون مناسباً لك؟»

**هل هذا منطقي؟** نعم، ولكنه أمر صعب، فمثلاً كم تتألم الأم إذا من الذي تريد مساعدتها؟ رفض ابنها أن تواسيه ورفض حنونها عليه! إنها تتألم حقاً، وإذا الآخر أهداها؟ لم يتمتع المرء بالذكاء العاطفي بدرجة كافية فإن مثل ذلك الأمر يكون صعباً، ويدفع إلى الانتقام الرقيق مثل القول (إن هذا القميص يجعلك تبدين سمينة!) ولذلك لا يجب أن نمنح الناس ما يعنُّ لنا حينها، ولكن ما يريدونه هم استناداً إلى ضيق أفقهم أو إرادتهم الحرة أو نفوسهم الصغيرة - وهذا له تكاليفه (ولحسن الحظ فقط في البداية) المتمثلة في بذل جهود كبيرة للتغلب على الأمر، فما السبب في ذلك؟ السبب في ذلك هو أن الأنما الذاتية الصغيرة لدينا دائمة الشكوى فقول: «وماذا عنِّي؟ ومن يفكِّر في أمري؟ إنني أرغب بشدة في مواساة أي شخص!» إلا أن المكافأة على الاحترام لمشاعر الآخرين تكون أكبر كثيراً من فرض غباءه وفرض مشاعره الخاصة على الآخرين.

ويمكنك أن تتعاملي على أفضل صورة مع مشاعر الآخرين إذا تمكنت بداية من استكشاف طبيعة المشاعر بدلاً من أن تفرضي على الآخرين انعكاسات مشاعرك الخاصة.

ولكن لماذا لا ينجح ذلك كثيراً؟

## الأنا الذاتية والأنا الخارجية

ما هو السبب في قيامنا بإسقاط مشاعرنا على الآخرين على الرغم من أن ذلك يضمنا في مأزق؟ ولماذا نقوم بمواساة أشخاص لا يتظرون سوى التشجيع من جانبنا؟ يرجع ذلك إلى أننا لا نريد التشجيع في المواقف المحددة، ولكننا نحتاج إلى العزاء، نحن نستجيب غريزياً لأننا الذاتية - في حين أننا لا نرى الأنماた الخارجية، ولكننا نعكس احتياجاتنا عليها، وهذا ليس شيئاً غير عادي ولكنه شيء هدام وضار بالعلاقات وبالحياة الشعورية الذاتية.

**يجب الاهتمام أولاً بالأنا الذاتية وبعدها بالآخرين.**



توقفت امرأة كانت تعاني منذ سنوات من زوجها المتذمر أو لنقل القارئ للصحيفة - توقفت مؤخراً عن اتهامه على الأقل مرة أسبوعياً بأنه شخص متذمر، وأخذت بدلاً من ذلك تتحدث مع الأنماata الخاصة بها قائلة: «أعرف أنك ترغبين في حديث ودي على الإفطار». فتنهد الأنماata من قلبها كما لو أنها تقول: «نعم، إنك على الأقل تفهمين موقفي!» وبعدها شعرت بالراحة؛ لأنها وجدت من يفهمها، وأخذت تسألهما: «وماذا تريد الأنماata الخاصة بزوجي؟» بل إنها قامت مؤخراً بتحضير بعض الشطائير له حتى يقرأ الصحيفة بدون توقف، إلا أنه لم يلحظ ذلك مطلقاً، إلا أن تلك البادرة بالإضافة إلى عدم اتهام زوجها بالمتذمر جعلاها مشرقة بأريحية هادئة، إلى حد أنه أعطاها قبلة الوداع لأول مرة منذ خمس سنوات، وتقول مبتسمة: «إنه لا يعرف السبب حتى اليوم، ولكني أعرفه»، ويندرج هذا التصرف تحت الذكاء العاطفي؛ فقد أصبح الاثنين سعداء.

**الشيء الجميل في الذكاء العاطفي: أنه يكفي أن يكون أحد الطرفين ذكيّاً من الناحية العاطفية من أجل إسعاد شخصين أو أكثر.**



## المدير التاثير

**الفهر التاثير يعني الصفح التاء** إذا كان الأمر يتعلق بالتعامل مع المشاعر المرهقة للآخرين فإن

المدير التاجر يعتبر الأرضية المناسبة للتدريب، وقد كان هناك رئيس على هذه الشاكلة لإيلفيرا، حيث تقول: «في كل مرة كان يثور غاضبًا، أشعر بأنني على وشك البكاء والهروب من أمامه». وفي بعض الأحيان تردد له الصاع صاعين عن طريق إثارة غضبه أو عمل أحد المقالب له. وتشعر بعض زميلاتها بالسرور إزاء تلك الخيارات لرد الفعل، خلافاً لإيلفيرا التي تقول: «إن ابتلاء الإهانة أو ردها أو التدمير - هي ردود أفعال صبيانية، وهو ما لا أريده حقاً». فهل هناك وصفة أفضل من ذلك؟ نعم:

### ما تفهميه لا يمكن أن يضايقك

نصيحة

**ليست مشكلة إيلفيرا الكبرى أن لديها مديرًا غاضبًا، وإنما الأمر هو الهواة يفضلون لعبة «أنا أنها لا تستطيع أن تفهمه حيث تقول: إنني لا أفهم ما الذي يمكن أن أحسن منها؟» تؤدي إليه هذه الثورة العنيفة؟ إن ذلك لن يؤدي إلى تحسن الأمور! فهذا في وسعي أن أفعل إذا كان المورد قد تأخر كثيراً في التوريد؟ ثم تكتفي الكثيرات بإبقاء سوء الفهم ذاك على حاله، وكأنهن يردن القول بأن المدير قد فقد برجاً من عقله وأنهن يعرفن أفضل منه، وهذا التفكير يؤدي إلى التخفيف من العبء النفسي كثيراً، فهل يحدث ذلك أيضاً معك؟ إذن عليك أن تواصل قراءة النقاط التالية.**

من الواضح أن الإستراتيجية العاطفية للتغلب على هذه المواقف ترضيك كثيراً - فهذا تريد المرأة أكثر من ذلك؟.

إذا كنت لا تزالين هنا، فأنت مع صحبة طيبة، لأنني لا أكاد أعرف امرأة ظلت على المدى البعيد راضية عن سوء الفهم ولذلك علينا أن نسعى إلى تحقيق التفاهم: حقيقة الأمر أن المديرين التائرين لا يوجهون غضبهم نحوك، فإلى من يوجهونه إذن؟ ليس إلى أي شخص، كل ما في الأمر أن هذا الصياح يغدهم في حياتهم، ولا يحدث ذلك دائماً، ولكن فقط عندما يخترق لديهم أحد «الفيوزات».

يصاب بعض الناس بالاكتئاب لو وقعوا تحت ضغط، في حين أن البعض الآخر يصبح عدوانيّاً، ونوع ثالث يصبح بارداً كما أن هناك آخرون يصيرون قلقين، وبالنسبة إلى الغاضبين

فإنه يهارسون غضبهم، ولكن ذلك لا يرتبط بك، لأن هذه ببساطة هي ردة فعله التلقائية إزاء أنواع معينة من الضغوط.

**تحذير**  
إن هذالن يفيد، بل إنه سيزيد من شعور الغاضبين بالثورة (كما ربما لاحظتم ذلك) إذا حاولت تهدئتهم بقولك: «حاول أن تهدئ نفسك الآن» أو «إن الأمر ليس بهذا السوء»، أو «لا تشر هكذا».

فكيف سيكون رد المدير الغاضب على ذلك؟ سيقول: «ولكنني لا أريد أن أهدأ!» فماذا يريد إذن؟ هل يريد أن يستمر في ثورته؟ ويظل يصبح فيمن حوله؟ ليس في وسعك أن تقنع سكريراً لكي يقلع عن الشراب -ولا أن تقنع امرأة بالتوقف عن شراء الأحذية- فلن تفلح هذه الطريقة لأنها تتعارض مع ميولهما، ومن ثم ليس عليك مواجهة الشخص الغاضب بل يجب التعاون معه، ولا تعامليه بما يجعل في خاطرك وقتها (سواء كنت تشعرين بالراحة أو الاسترخاء) ولكن حسبما يكون عليه مزاجه حينها: أي الصياح.

**نصيحة**  
إذا قام أحد الغاضبين بالصياح، صحيحي معه!

ولكن لا تقولي له: «ما الذي دهاك لكي تصيح في وجهي هكذا!» ولكن قولي: «ما الذي دهى ذلك المورد غير النزيه لكي لا يورّد البضاعة في الميعاد! إنه تصرف مشين! وسوف نشكوه! إلى أي حد سيوصلنا ذلك! إنه أمر لا يصح!».

وحين شاركت إيلفيرا رئيسها ثورته بهذه الطريقة لأول مرة فإنها تذوقت «متعة التغلب المائلة على عواطفها؛ لأنها امرأة، ولأن النساء لا يُعلنَّ عن غضبهن بالصياح فيمن حولهن، ولكن لأن إيلفيرا امرأة فإنها تستطيع أن تلangu جيداً وتنشب أظفارها وتتشتر عن أننيابها، وهذا ما فعلته وتمادت فيه وشاركت مديرها غضبه، وبعد الصمت الذي أعقب الغضب المشترك قال المدير معيقاً: «يالله من امرأة، إن المرء يمكنه حقاً التحدث معك! والآن اخرجني واركلي ذلك المورد الغبي!»

لقد اندھشت إيلفيرا تماماً لكون ثورة الغضب تلك أنت بتلك النتيجة الريائعة، وكانت

المفاجأة الأكبر أنها شعرت بعد ذلك بأنها في حالة جيدة، أفضل مما لو كانت تشددت أو حاولت الهروب أو الانتقام، ولكن ما أدهشها أكثر من ذلك أيضاً هو أن «تلك المشاركة العدائية في الصياغ والشتائم قد أدت في هذا الموقف إلى تحسين علاقتي برئيسي أفضل مائة مرة من كافة محاولات التهدئة، ويجب على المرأة ذات يوم أن تجرب ذلك حتى يمكنها تصديقه».

إن الذكاء العاطفي لا يعني الرغبة في تغيير الناس أو تربيتهم، ولكنه يعني الاستجابة لمشاعرهم؛ لأن ذلك فقط هو ما يمكن أن يغيرهم أو يربىهم.



ومنذ أن شاركت إيلفيرا في ثورة الغضب لم يعد رئيسها يصبح في وجهها، وإذا فعل، فلفتررة بسيطة؛ لأنه يعرف: يمكن للمرء التحدث مع إيلفيرا، وهي تقف إلى جانبه، كما أنها غاضبة مثله تماماً إذا اضطر ذات يوم إلى الثورة، كما أنها تفهمه، وقد أصبحت إيلفيرا الآن تفهم رئيسها أفضل من كافة زملائها.

كثيرات من زميلاتك لا يفهمن حتى الآن كيفية التعامل مع التوقعات هي عكس الذكاء مديرهم الغاضب، وذلك لأن الذكاء العاطفي ليس من نقاط العاطفي القوة لديهن، وبدلًا من ذلك يعتقدن أن المديرين لديهم توقعات معينة، أحدها ضرورة ألا يصبح المديرون فيمن حولهم وتقتنع زميلات إيلفيرا بهذا التوقع منذ سنوات، ولكن دون جدوى، فما الذي نستنتجه من ذلك بشأن التوقعات؟

## احتياجات الإنسان

إن الذكاء العاطفي يعني عدم إخفاء مشاعر الآخرين بواسطة إسقاط مشاعرنا الخاصة عليهم، ولكن علينا إدراكها بوضوح تام وأن ننتبه إليها ونحترمها (وليس أن نوافق عليها بالضرورة) ثم التعامل معها.

**على سبيل المثال** إذا دخل ابني إلى المسكن وأصبعه مجرور أو تنزف ركبته دمًا أجدهي أحيانًا وقد انهرت تماماً قائلة: «أوه ييدو الجرح سينًا للغاية، هل يؤلمك كثيراً؟ هل لدينا في المنزل لاصق طبي كبير يكفي هذا الجرح؟» وهو ما يجعل ابني يحاول على

الفور مواساتي: «الجرح ليس بهذا السوء يا والدتي، وسأضع عليه اللاصق الطبي وتنتهي المسألة!» وهنا أدرك أن هذا هو التصرف السليم فلم يكن ما يحتاجه ابني أمّا نائحة يضطر إلى مواساتها، ولكن مجرد لاصق طبي.

يمكنك أن تبكي داخل قاعة السينما كما تريدين في هدوء عندما يموت البطل في الفيلم، فهذا الأمر لن يزعجه ( فهو لن يموت حقيقة لأنّه مجرد فيلم)، أما في الحياة الحقيقية فيجب أن تعاملني بشكل أكثر حرصاً مع طريقة التعبير عن مشاعرك.

ومن الطبيعي تماماً أن يتسم رد فعلك بالقلق والفزع إذا دخل شخص عزيز عليك إلى المسكن ودمه ينفر، ولكن ليس من السليم إطلاقاً أن تصايقيه بفزحك وقلفك ومن ثم تقللين عليه، وهو ما لا يرغب فيه أيضاً «الفزع والقلق» وهما الأخوان البائسان، فما يريدهما هو أن يتم الإحساس بهما، فلم يحدث أن طالباً مطلقاً أن يساء فهمهما على أنها من الناصحين.

وهنا نلتقي من جديد بتلك العاطفة الشديدة للمرأة (انظر الفصل الأول): فلا يكاد يحدث شيء حتى نجد المرأة وقد ثارت ثائرتها، وهذا شيء جيد؛ لأن المشاعر تثري الحياة، إلا أن الحياة تحتاج أحياناً لأكثر من مجرد المشاعر الفياضة، فهي تحتاج أيضاً إلى الذكاء العاطفي.

**نصيحة**

أسألي نفسك: ما الذي أشعر به الآن؟ وما الذي تشعر / يشعر به الآخرون على ما يbedo؟ ثم تساعلي: ما الذي يتطلبه هذا الموقف؟ وما الذي يحتاجه الآخرون؟ هل يجب أن أسأ لهم عن ذلك؟ وما هو القدر الفائض من مشاعري الذي يمكنني / ينبغي على أن أسقطه عليهم؟

إن الذكاء العاطفي يعني إعطاء الآخرين ما يحتاجونه في اللحظة الراهنة، فنعطيهم المعاشرة إذا كانوا يحتاجونها، أو نمنحهم التشجيع إذا كانوا في حاجة إليه، أو نقدم لهم الشريط الطبي اللاصق إذا كان هو ما يحتاجونه، ولكننا للأسف كثيراً ما نفشل في تحقيق هذا الجانب من الذكاء العاطفي الواضح للغاية.

## المتطلبات الأدبية للذكاء العاطفي

لماذا نكون أحياناً جاهزين لتلقي الصدمات بهذا القدر؟ ولماذا أنطلق في الصراخ إذا دخل صغيري المنزل وركبته م vrouحة؟ ولماذا أعتقد بين الحين والآخر أنه ربما يبالغ، وأتساءل عن السبب الذي يجعله يرفض المواسة.

**تحذير**

---

لا تغلب علينا مشاعرنا فقط عندما تكون تحت ضغط، فنحن نقبل دون انعكاسات أن مشاعرنا سليمة - وأن مشاعر الآخرين غير صائبة.

---

إذا كان الأطفال لا يريدون أن يواسوهم أحد فهذا تصرف تقليدي للأولاد (أو للأزواج، والرؤساء، والعملاء) لأنه لا يعرف ببساطة ما هو مفيد بالنسبة إليه.

تقول زوجة: «إن زوجي متوهם كبير، لأنه مجرد أن يصييه زكام بسيط يتخيّل أنه مصاب بورم في المخ»، ولذا يجب علينا أن نفسر هذه المقوله: «لأنه إذا تعرض الماء للزكام فذلك لا يعني أن وجوده في خطر؛ لأن الأمر لا يزيد عن كونه زكامًا» نعم - من وجهة نظر المرأة، أما بالنسبة إلى الرجل فإن مثل هذا الزكام البسيط يعتبر عادة بمثابة تهديد لقناعته بأنه إنسان لا يُقهر.

ولا يجب أن تسخري مطلقاً من المشاعر الواضحة للآخرين - حتى وإن كانت تبعث على السخرية حقاً، ولا يجب أن تستهيني بها ولا تقابلها بسوء الفهم ولا تظهرني خيبة أملك، ولكن: تقبلي تلك المشاعر بداية بدون أية تحفظات.

هل يشعر الآخر هكذا؟ جيد، حسناً - ستقبل بذلك ولا تنظري إلى مشاعره على أنها مناسبة ولا حتى تشاركيه فيها، ولكن يجب أن تقبلها كواقع كما تقبلين حالة الطقس أو قانون الجاذبية لنيوتون - وعموماً فإن أية امرأة سليمة عقلياً لن تجادل في هذا الأمر.

لماذا نجد صعوبة في قبول مشاعر الآخرين التي تكون عادة محيرة، إن ذلك يرجع إلى أن الناس، وخاصة النساء، يعلقون أهمية كبيرة على التوافق، فسيكون أمراً طيباً أن يشعر الجميع ويقولون ويفعلون بنفس الأسلوب فالتناسق والانسجام أمور طيبة، فإذا كان هناك

من يفسر الزكام على أنه نهاية العالم فسوف يضر ذلك بالانسجام (كما يضر بتوقعاتنا للعلاقات مع الآخر).

وهناك عشرات الأسباب التي تجعلك راغبة في رفض مشاعر الآخرين، كما أن هناك سببان فقط لذلك، إنه أمر مفيد للأخر، كما يفيدك شخصياً عبر العلاقة معه.

**ولذلك فإن المطلب الأدبي للذكاء العاطفي هو: اهتمي بمشاعر الآخرين كما تهتمي بمشاعرك الخاصة.**

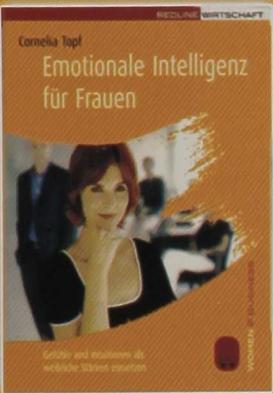
ولأن كثيراً من النساء يوافقن على ذلك بسرعة كبيرة، فيجب أن نوضح لهن ما وراء السطور:

- عليك أن توافقلي باطمئنان تقويم أو إدانة الآخرين، مثل أن تقولي: «إنه تصرف معتاد من الرجال، إنه يسير فوق جثث ضحاياه» فذلك يسبب راحة مؤقتة.
  - ولكن إذا لم تسعني بعدها إلى مراعاة مشاعر الآخرين، عليك أن تضعي نفسك على نفس الدرجة مع من تنتقدينه - كلا، بل على درجة أقل.
  - حاولي أن تفهمي ما لا يbedo مفهوماً من الآخرين وأن تراعي ذلك كتعبير مستقلٌ عن المشاعر، ولا يعني ذلك ضرورة الموافقة عليها.
  - سوف يساعدك في ذلك أنه ليس هناك من يغفل شيئاً ليس له معنى (بالنسبة إليه!) إذن ليس عليك أن تثوري ولكن ابحثي عن المعنى.
- إن التفهم هو محور وأساس الذكاء العاطفي، وهو ما يتفق مع المثل الشعبي القائل: كل ما يفهمه المرء يمكن غفارانه.

## هل من الممكن فهم الرجال عموماً؟

إن التفهم هو مفتاح التعامل مع مشاعر الآخرين، وهو ما تدركه لويسا Luisa «»، إلا أنها لا تستطيع الالتزام بذلك عندما تعامل مع الرجال، وقد قامت مؤخراً بإرسال بيانات خاطئة

# النجاح عن طريق المشاعر



يحق للمرء أن يتمتع بمشاعره، حتى داخل العمل، كل ما ينبغي عليه القيام به هو أن يحسن توظيفها. وتوضح المؤلفة لجميع بنات جنسها - بصفتها خبيرة في مجال التدريب - كيفية اكتساب الصلابة الداخلية، وتحقيق الأهداف الوظيفية بهذه الوسيلة. وهي تبوح لهنّ بالطرق والأساليب التي تساعدهن على تطوير مشاعرهم بحيث تصبح أقوى حلية وأكبر قوة دافعة لهنّ، والكف عن الرغبة الدائمة لدى كل امرأة تقريباً في أن تكون محبوبة من الجميع، والتخلص من فobia أو رهاب رفض الآخرين لها. ولذلك، تحرص المؤلفة حرصاً شديداً على تقديم النصائح والوصايا التي تجعل من المرأة عضواً ناجحاً ذات قيمة كبيرة في المحيط الذي تتفاعل معه طالما أنها لا تتوقف عن اكتساب تجارب وخبرات جديدة من شأنها الأخذ بيدها - في سعيها الحثيث - نحو مواجهة المواقف الصعبة والتغلب عليها واجتيازها في نهاية الأمر.

وحتى تضمن المؤلفة فهم محتوى كتابها بطريقة عملية، فإنها تعزّزه بالأمثلة التي توضح للمرأة كيف يمكنها تحقيق الغايات التالية:

- توظيف قدراتها الاجتماعية بنجاح.
- التخلص - قدر الإمكان - من مشاعر الغضب، والإحباط وخيبة الأمل.
- الحفاظ على هدوئها، والسيطرة على ردود أفعالها حتى تحت وطأة الضغوط الشديدة جداً.
- الإنصات جيداً لصوت ضميرها، وتوجيه مشاعرها ونواياها لما فيه مصلحتها، وبما لا يضر بمصالح الآخرين في الوقت نفسه.
- **د. كورنيليا توبف** تعمل مدربة ومستشارة في شركة ميتاتوك في أوجسبورج.

