

# سر النجاح

FARES\_MASRY  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)

مجلة  
الابتسامة

## ليس سراً

قصص مشاهير صمدوا وحافظوا على نجاحاتهم



FARES\_MASRY  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)

يتضمن الكتاب قصص كل من: لوسيل بول • ستيفين سبيلبيج • كاتي كوريك جيم كاري • جيه. كيه. رولينج • بيلي كريستال • كلير إيسنرود كاثرين هيبورن • جينيفير هدسون • مايك جورдан • صوفيا لورين آل باتشينو • ونستون تشرشل • كانى ويست • روبين ويليامز أوبرا وينفري • وغيرهم الكثير

دارسى أندريس

مكتبة جرير  
JARIR BOOKSTORE  
... not just a Bookstore  
ليست مجرد مكتبة...

**الوصول إلى الحقيقة يتطلب إزالة العوائق  
التي تعرّض المعرفة، ومن أهم هذه العوائق  
رواسب الجهل، وسيطرة العادة، والتبيّل المفرط  
لمفكري الماضي  
أن الأفكار الصحيحة يجب أن تثبت بالتجربة**

**روجر باكون**

**حضريات مجلة الابتسامة  
\*\* شهر فبراير 2016 \*\*  
[www.ibtesamh.com](http://www.ibtesamh.com)**

**التعليم ليس استعداداً للحياة ، إنه الحياة ذاتها  
جون ديوي  
فيلسوف وعالم نفس أمريكي**

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة



سرّ  
النجاح  
ليس سرّاً

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

# سر النجاح

يجمع سرًا

قصص مشاهير صمدوا  
وحافظوا على نجاحاتهم

دارسى أندريس

مكتبة جرير  
JARIR BOOKSTORE  
... not just a Bookstore



### للتعرف على فروعنا في

المملكة العربية السعودية - قطر - الكويت - الإمارات العربية المتحدة  
نرجو زيارة موقعنا على الإنترنت [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)  
للمزيد من المعلومات الرجاء مراسلتا على: [jbpublishers@jarirbookstore.com](mailto:jbpublishers@jarirbookstore.com)

### تحديد مسؤولية / إخلاء مسؤولية من أي ضمان

هذه ترجمة عربية لطبيعة اللغة الإنجليزية. لقد بذلنا قصارى جهدنا في ترجمة هذا الكتاب، ولكن بسبب القيود المتأصلة في طبيعة الترجمة، والناتجة عن تعقيدات اللغة، واحتمال وجود عدد من الترجمات والتفسيرات المختلفة لكلمات وعبارات معينة، فإننا نعلن وبكل وضوح أننا لا نتحمل أي مسؤولية ونحلي مسؤوليتنا بخاصة عن أي ضمادات ضمنية متعلقة بملاءمة الكتاب لأغراض شرائه العادلة أو ملائمه لفرض معين. كما أتنا لن تحمل أي مسؤولية عن أي خسائر في الأرباح أو أي خسائر تجارية أخرى، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الخسائر العرضية، أو المترتبة، أو غيرها من الخسائر.

٢٠١٣ طبع الطبعة الثانية  
حقوق الترجمة العربية والنشر والتوزيع محفوظة لكتبة جرير

**Copyright © Darcy Andries**

**All rights reserved**

ARABIC language edition published by JARIR BOOKSTORE.  
Copyright © 2012. All rights reserved.

No part of this book may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means including electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning or otherwise.

Scanning, uploading and distribution of this book via the Internet or via any other means is illegal.

Please do not participate in or encourage piracy of copyrighted materials. Your support of the authors and publishers rights is appreciated.

رجاءً عدم المشاركة في سرقة المواد محمية بموجب حقوق النشر والتأليف أو التشجيع على ذلك. نقدر دعمك لحقوق المؤلفين والناشرين.

المملكة العربية السعودية ص.ب. ٢١٩٦ - الرياض ١١٤٧١ - تليفون: +٩٦٦١٤٦٢٦٠٠ - فاكس: +٩٦٦١٤٦٥٦٣٦٣

THE SECRET OF  
S U C C E S S  
IS NOT A SECRET

S T O R I E S   O F   F A M O U S   P E O P L E  
W H O   P E R S E V E R E D



D A R C Y   A N D R I E S



*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## إهداء

"أهدى الكتاب لأى شخص لاقى الفشل من قبل ولكنه لم يقلع عن المحاولة، ومن بينهم النماذج الواردة فى هذا الكتاب.

أشكركم لكونكم مصدر إلهام لآخرين" - دارسى أندريس

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

# المحتويات

## ١ مقدمة

### إذا لم تنجح في البداية...

إدى أركارو بعد ٢٥٠ خسارة ٥

ريتشارد باخ نشرت أعماله على مضمون من قبل دور النشر ٧

فرقة باخمان تيرنر أوفردرايف تم رفضها ستة وعشرين مرة ٨

بات بيناتار رقيقة للغاية ٩

لاري بيرد من طالب جامعى فاشل إلى لاعب كرة سلة مميز بالدورى الأمريكى ١٠

جاك كانفيلد ومارك فكتور هانسن /يجب بيان أكثر من اللازم ١٣

بول سيزان لازمه الفشل ١٤

ونستون تشرشل تاريخ من الفشل والرفض ١٥

جارى كوبر طرد سبع مرات ١٧

بيل كوسبي مزيج من الفشل والنجاح ١٨

بوب كوزى كسر يؤدى إلى آخر ٢١

بيلى كريستال فشل فى الليلة الأولى من ظهوره على المسرح ٢٢

بيتى ديفيس طائر النمنمة البنى الصغير ٢٣

مورتون داونى الابن عانى الكثير من الرفض ٢٥

بوب ديلان طرد من المسرح ٢٦

توماس ألفا إديسون لا يستحق الانتباه ٢٧

أليبرت أينشتاين عالم لا يتمتع بالقدرة على التفكير المنطقي ٢٩

هايكيل جيه. فوكس ليس مناسباً للدور ٣١

- كلارك جيبل أداءه ضعيف في اختبارات التمثيل ٣٢
- نيكولاي جوجول أسوأ من جاہل ٣٣
- يوليس إس. جرانت من ضابط مت塌ع إلى جنرال ٣٥
- جون جريشام باع أقل من خمسة آلاف نسخة ٣٦
- ملتون هيرشى أطلى فشل ٣٧
- روك هدسون أعاد أحد المشاهد ثمانى وثلاثين مرة ليلقى عبارة واحدة بشكل صحيح ٣٨
- بيلى جول صوته أشبه بصوت السناب ٣٩
- إلتون جون وبيرنى توبين احتلا المركز الأخير في مسابقات الأغانى ٤١
- بوب كيشان طرد من برنامج هاودى دودى ٤٢
- ساندى كوفاكس بداية غير متميزة ٤٣
- جون لو كاريه من شخص لا مستقبل له إلى صاحب أعلى نسبة مبيعات ٤٤
- سى. إس. لويس تلقى الرفض ثمانمائة مرة ٤٦
- أبراهام لنكولن فشل مراراً وتكراراً ٤٧
- جو لويس سقط أرضاً سبع مرات في جولتين ٤٨
- ميرنا لوى فشلت في اختبار التمثيل مع فالنتينو ٤٩
- دوجلاس ماكارثر رفض مرتين من الأكاديمية العسكرية الأمريكية ٥٠
- أكيو موريتا وماماسارو إيبوكا أول من ابتكر أداة حرق الأرض وجهاز تسجيل يزن خمسة وسبعين رطلاً ٥١
- إن سيدنك لم تتفق أبداً مع شركات التسجيلات ٥٣
- جورج باتون فشل في الأكاديمية العسكرية الأمريكية ٥٤
- لوتشيانو بافاروتي عاجز عن قراءة النوتات الموسيقية ٥٥
- كول بورتر تقديره ضعيف في الموسيقى ٥٦
- سالي جيسى رافائيل طردت ثمانى عشرة مرة من عملها ٥٨
- بيل راسل فشل في الانضمام إلى الفريق ٥٩

وليام ساروبيان لاقى الرفض أكثر من مائة مرة ٦٠  
جون ستيفارت ألغى برنامجه بعدما احتل المركز الثاني بعد برنامج  
Beavis and Butt-head ٦١

جيمز ثيربر اكتشف لوحاته مصادفة في صندوق القمامات ٦٣

راندى ترافيس رفض لكونه وطنياً أكثر من اللازم ٦٤

ليف أولمان ليس لديها موهبة ٦٥

بيتى وايت إلغاء ترشحها لجائزة إيمي ٦٦

تينيسى وليامز اعتذر المنتجون عن عدم تقديم مسرحيته ٦٧

إف. دبليو. وولورث غير قادر على خدمة العملاء ٦٩

## رغم كل الصعوبات

ماريان أندرسون واجهت رفضاً عرقياً ٧٣

مارى كاي آش اتهمت بأنها تفكراً مثل عامة النساء ٧٤

إليزابيث بلاكويل تتمتع بمؤهلات مناسبة ولكن جنسها كان يعوقها ٧٦

كريستى براون خطاب واحد كل مرّة ٧٨

لوريتا كلابورن أنقذتها الرياضة ٧٩

تشاك كلوز كسول ولا يحب الدراسة ٨٠

روجر كروفورد تجاهل تشخيص الأطباء الذي يدفع لطريق مسدودة ٨٢

جلين كانتجهام لن يتمكن من السير من جديد أبداً ٨٣

جو ديماجيو اعتُبر عاجزاً ٨٤

آن فرانك فتاة مراهقة طائشة ٨٥

فكتور فرانكل خاطر بحياته ليكتشف معنى الحياة ٨٧

روث بادر جنزبيرج تجاهلوها بسبب جنسها ٨٩

مارثا جراهام ليست راقصة واحدة ٩٠

تمبل جراندين تعانى تلفاً فى خلايا المخ لا شفاء منه	٩٢
بين هوجان توقعات سوداء لمارسته الجولف	٩٣
رافر جونسون مصاب، ولكنه لم يخرج من اللعبة	٩٥
هيلين كيلر لا يمكن تعليمها	٩٦
سيندى لاوبر مررت أحبابها الصوتية	٩٨
ويلما مانكيلر شجعها الناس على الا تسعى وراء إعادة الانتخابات	٩٩
ثيرجود مارشال رفضته الجامعة	١٠٠
جييم موريس أكبر لاعب مبتدئ في الفريق	١٠١
ساندرا داي أوكونور فرضها في العمل محدودة	١٠٣
بيل بورتر لا يمكن توظيفه	١٠٤
كريستوفر ريف تشر، ولكنه لم ينكسر	١٠٥
إليانور روزفلت طفلة مضحكة قديمة الطراز	١٠٦
فرانكلين ديلانو روزفلت توقع الجميع له هزيمة ساحقة ثلاثة مرات	١٠٧
ثيودور روزفلت ولد مريض ورقيق	١٠٩
ويلما رادولف شجعواها على التقاعد	١١٠
جابرييل رو لاس التوت نراعه حتى أصبح غير لائق	١١١
دانial "رودى" روتيرجر عانى عقبات كثيرة في مشواره	١١٢
كولونيل ساندرز أكبر من أن يبدأ مشروعًا جديداً	١١٣
رونان قايان انعرضته مشكلات دائمة	١١٤
جونى يونيتاس أصغر من أن يلعب كرة القدم	١١٦
باربرا والترز لا تصلح للتلفاز	١١٨
هيثر وايكتون حلم بعيد المنال	١١٩

## شىء من لا شىء

- إيرفينج بيرلين ملحن أمي ١٢٣  
جورج بيرنز أسوأ عرض مسرحي في العالم ١٢٥  
نولان باشنيل رفضته شركة ديزني ١٢٦  
ألفريد موشر با نفس ظل عاطلاً ليس أمامه سوى اللعب ١٢٧  
أندرو كارنيجي بعد أن كان راتبه السنوي ١٠٠ دولار أصبح ٤٢٠٠٠ دولار ١٢٨  
كليف كوسنر اعتمد على توصيات مزيفة ١٢٩  
كريس جاردنر طرد في أول يوم له ١٣١  
تومي هيلفيجر مفلس وفاشل مطرود من عمله ١٣٣  
جاي لينو حذروه من العمل كوميديان ١٣٤  
فينس لومنباردي أكبر من أن يصبح مدرب فريق المنتخب الوطني لكرة القدم ١٣٥  
جاك لندن رفض ستمائة مرة ولم يتلق أي تعليم ١٣٧  
صوفيا لورين معروفة بأنها صوفيا خلة الأسنان ١٣٨  
رونالد هوسي ماسى عانى عدة مرات من الفشل والإفلاس ١٣٩  
توم موناجان مئات القضايا المرفوعة ضده ودين بقيمة ١,٥ مليون دولار ١٤٠  
باول أورفاللا لا يمكن تعيينه ١٤٢  
آل باتشينو فشل في اختبار التمثيل ١٤٣  
فان هالين فرقة غنائية لا يتوقع لها أن تجلب أي نجاح تجاري ١٤٤  
جيمز ماكنيل ويسلا رفضه صالون باريس والأكاديمية الملكية ١٤٧  
أوبرا وينفري لم يعجب المسؤولون بمظهرها ١٤٨

## خطط المسار الخاص بك

- ليون ليونوود بين معدل فشل مرتفع في سن مبكرة ١٥٣  
سارة برناز لا تتمتع بالقدر الكافي من الموهبة ١٥٤

- لورا بريديجان من حالة ميتوس منها إلى شخصية ملهمة ١٥٥
- تشارلوت برونتى انتقدت على كتاباتها وكونها امرأة ١٥٧
- ريتشارد إفلين بايرد حق نجاحاً أكبر فى سلاح البحرية بعد تقاعده ١٥٩
- تشستر كارلسون مخترع ماكينة لا أحد يرغب فيها ١٦٠
- كريستوفر كولومبوس أكاد مستشارو البلاط الملكي خطأ حساباته ١٦١
- مارى كورى بلا مال ولا معلم ولا مساعدة ١٦٣
- والت ديزنى ليست لديه أفكار جيدة ١٦٤
- إدوين دراك دراك المجنون ١٦٦
- ريتشارد باول إيفانز رفضه الجميع ١٦٧
- ألكسندر فلمنج البنسلين لا يستحق الدراسة ١٦٨
- بيتى فريدان الزوجة العصبية ١٦٩
- ماهاتما غاندى طالب متوسط، غبي ١٧١
- ثور هايردا إسكندنافى مجنون ١٧٢
- جانيس جوبلين سخر منها زملاؤها وسخرت منها المدينة بأكملها ١٧٤
- راش ليمبو فصل من كل الأعمال التي عمل فيها باستثناء اثنين ١٧٥
- جوزيف لستر سخر الناس من نظرياته ١٧٧
- نيلسون مانديلا من سجين إلى رئيس ١٧٨
- كايل ماينارد خسر أول ثلاثة مباراته في المصارعة ١٨١
- جريجور يوهان مندل غير مؤهل لتعليم الفيزياء في المدارس ١٨٢
- كارلوس مونتوفيا رفضه كبار عازفي الجيتار ١٨٣
- صامويل مورس رجل له أفكار سخيفة ١٨٤
- إسحاق نيوتن طالب غير واعد ١٨٦
- آن نيكولاوس كتبت أسوأ مسرحية في الموسم ١٨٧
- لويس باستير اعتبرت نظرياته خيالات سخيفة ١٨٨

- بابلو بيكاسو رجل مختل** ١٨٩  
**مارى بيكتورى كان من المتوقع أن تمَحى من ذاكرة الفن** ١٩٠  
**روبرت بنسكي متشرد في الطرق** ١٩١  
**إلفيس بريسلى طرد بعد أغنية واحدة له** ١٩٢  
**أورفيلى ريديفانتش رجل أعمال أضحوكة** ١٩٤  
**جين روتنبيرى معروف بأنه "الرجل الذى تسبب فى فشل باهظ الثمن"** ١٩٥  
**مارجريت سانجر قبض عليها عدة مرات لتوزيعها مواد خادشة للحياة** ١٩٧  
**جيرى ساينفيلد "يتناول مسلسله تفاصيل الحياة فى نيويورك أكثر من اللازم، وعلى الأخص طبقة معينة منها"** ١٩٩  
**شيل سلفرشتاين وصفت أعماله بأنها أقصر من اللازم وحزينة للغاية** ٢٠١  
**روبرت جيمس والر سلسلة من الرفض** ٢٠٢  
**سام والتون تجاهل ما اتفق الناس عليه** ٢٠٣  
**ثيودور إتش. وايت أثناء الناس عن الكتابة الواقعية** ٢٠٤
- يجب أن ينبع الإلهام من داخلك**
- كريستينا أجيليرا رُفضت في برنامج Star Search** ٢٠٩  
**محمد على لم يعتقد أحد أنه سينجح** ٢١٠  
**وودى ألين نصحه الناس بطلب مشورة نفسية** ٢١٢  
**جين أوستين انطباعات أولى سبعة** ٢١٣  
**لوسيل بول غير ملائمة على الإطلاق** ٢١٥  
**فيرنر فون براون من فاشل في الرياضيات والفيزياء إلى عالم صواريخ** ٢١٧  
**فرانسيسكا خافيير كابريليني طردت من الملاجأ** ٢١٨  
**جيم كاري طرد من على خشبة المسرح** ٢٢٠  
**ستيفن كرين روايته صارمة للغاية** ٢٢٢

- بات كروتشى رفض من الجامعة والفريق ٢٢٣
- إيميلي ديكنسون وحيدة، غريبة الأطوار، حالة، لم تكمل تعليمها ٢٢٤
- فيل دوناهيو لن يستعين به أحد ٢٢٦
- دوايت دى. أيزنهاور رفضت ترقيته ثلاث مرات ٢٢٧
- فرانسيس سكوت فيتزجيرالد فشل في الحب وفي العمل ٢٢٩
- هاريسون فورد فرصة في النجاح ضئيلة ٢٣٠
- هنرى فورد صاحب اختراع عديم القيمة ٢٣٢
- إم. سى. هامر حظه لا يسعده ٢٣٣
- ستيفن هوكينج ينقصه الدافع والإلهام ٢٣٥
- بيلى أيدول لم يقمن أحد به ٢٣٦
- مايكل جورдан أمدته إخفاقاته بالطاقة ٢٣٨
- جون فيتزجيرالد كينيدي كان ترتيبه الأخير على زملائه ٢٣٩
- بروس لى نصح الأطباء بالإقلال عن ممارسة الكونج فو ٢٤٠
- مارلين مونرو تفتقر إلى صفات النجمية ٢٤٢
- جو ناماث لم يكن على اتفاق مع مدربه ٢٤٤
- إنجليس بادروسكي نصح بالإقلال عن عزف البيانو ٢٤٥
- فيل ريزوتو أقصر من أن يلعب البيسبول ٦ ٢٤٦
- أوجست رودين لحمق جاهم ٢٤٧
- جي. كيه. رولفج رفضها اثنا عشر ناشراً ٢٤٩
- مدام شومان هاينك ساعتها المصارفة البحتة ٢٥٠
- سيبيل شيرلد توقف عرض مسلسلها بعد موسم واحد ٢٥١
- ستيفين سبيلبيرج رفضت جامعة كاليفورنيا بلوس أنجلوس للحاقه بقسم السينما ٢٥٣
- سيلفستر ستاللونتوقع له أغلب الناس أن تنتهي به الحال بالإعدام على كرسى كهربائي ٢٥٤

- باربرا سترايسند افتتح المسرح الذى عملت فيه وأغلق فى ليلة واحدة ٢٥٥  
 فران تاركنتون خسر السوبر بول ثلاث مرات وقام بعمل ٢٧٨١ تمريرة مقطوعة ٢٥٦  
 هنري ديفيد ثور ولبس كاتباً مؤثراً ٢٥٧  
 ذا هو رفضت بسرعة ٢٦٠  
 روبين ويليامز مضحك ولكنه لن ينجح على أغلب الظن ٢٦١

### استقد مما تعطيه لك الحياة

- ريك ألين عازف درامز قوى الإرادة ٢٦٥  
 جولي أندروز ليست معروفة بدرجة كافية ٢٦٧  
 دوجلاس بادر أحلام محطمة ٢٦٨  
 بيل بيلتشك مدرب يسير فى الاتجاه الخاطئ ٢٦٩  
 كين بلافسنار وليس أكاديمياً بالقدر الكافى ٢٧١  
 ملتون برادلى لعبة الحياة ٢٧٢  
 ديفيد براون منع مندخول عمله ٢٧٣  
 جاك كوستو من المرض إلى النجاح ٢٧٤  
 جورج كوكر طرد بعد عشرة أيام فقط من تصوير الفيلم ٢٧٦  
 فانى فارمر نصحت بالتخلى عن تعليمها ٢٧٧  
 وين جريتزكي أصغر وأبطأ من أن يلعب الهوكى ٢٧٩  
 روبرت جارفيك لم تقبله كلية طب ٢٨٠  
 ستيفين كينج تخلص مما كتب ٢٨٢  
 ديفيد ليترمان طرد لسلوكه غير المتوقع ٢٨٤  
 رونالدريجان لا يبدو رئيساً ٢٨٥  
 جيرى رايس اعتبر كرة القدم عقاباً ٢٨٦  
 مولى رينجو الدفشل وهى فى الثانية عشرة من العمر ٢٨٨

- رأى رومانو طرد بعد بروفتين ٢٨٩  
 تشارلز شولتز رفض عدّة مرات ٢٩٠  
 هوارد شولتز رفضت فكرته ٢١١ مرة ٢٩١  
 مارتن سكورسيزي اختياره الثاني ... معهد التمثيل ٢٩٢  
 إريك سيجال من سيناريو فاشل إلى رواية حققت أعلى نسبة مبيعات، حتى فيلم حاصل على جائزة الأوسكار ٢٩٤  
 وارن سبان ضعيف جداً على لعب البيسبول ٢٩٥  
 توماس جيه. واتسن طريق طويل إلى النجاح ٢٩٦  
 كافى ويست توجد مشاكل فى شكله ٢٩٧  
 ماى ويست قبض عليها لتصرفاتها المسئلة ٢٩٩

### بداخل كل إنسان مانا ناقد

- لويس ماي ألكوت حثّها الناس على أن تقلّع عن العمل في الكتابة ٣٠٣  
 فريدي استير راقص ضعيف الأداء ٣٠٤  
 ذا بيتلز رفضت لأنها لا تسخير الموضة ٣٠٥  
 بيتهوفن ملحن لا أمل منه ٣٠٧  
 ألكسندر جراهام بيل مخترع لعبة لا قيمة لها ٣٠٨  
 جون بون جوفي لا يتمتع بأية موهبة أو إمكانيات ٣٠٩  
 إنريكو كاروسو كتب عليه أن يصبح مطرباً لا يتمتع بالموهبة ٣١١  
 ماري هيجنز كلارك كتاباتها ركيكة، وسطحية ومبتذلة ٣١٢  
 كاتي كوريك أصغر من أن تؤخذ على محمل الجد ٣١٣  
 إدوارد إستلين كامينجز لاقت الرفض مرات عديدة ٣١٤  
 كلينت إيسنود عمل في أفلام هابطة ٣١٦  
 بيتر فولك رفض لوجود عيب خلقي فيه ٣١٧

ويليام فوكنر ليس بإمكانه إيجاد عمل دائم	٣١٨
ديبي فيلدس سيدة أعمال ليس لديها مصدر دعم	٣٢٠
إيان فلينج انتقده النقاد بشدة	٣٢١
فريدريك فورسيث ليس هناك قارئ مهتم بأعماله	٣٢٢
سيجموند فرويد لم يتوقع الناس أى مستقبل له	٣٢٣
جون جاردنر رفض طوال خمسة عشر عاماً	٣٢٤
جورج فريدريك هاندل لم تلزمه الشهرة طويلاً	٣٢٥
ريكس هاريسون أخطأ في السطر الخاص به	٣٢٧
جوزيف هيلر يحتاج إلى الحرفية والشاعر	٣٢٨
كاثيرين هيبورن خسارة على شباك التذاكر	٣٢٩
بادي هولي لا يمتلك بآية موهبة	٣٣١
جينيفر هدسون ليست نجمة برنامج <i>American Idol</i> التالية	٣٣٢
جون إيرفينج لا يثير الاهتمام	٣٣٤
توماس جيفرسون اتهم بالجبن والتهرب من أداء الواجب	٣٣٥
جيمس جويس دمر روايته في نوبة غضب	٣٣٦
جون كيتس حصل على نقد إيجابي بترتيب مسبق منه	٣٣٨
مايا لين أملت أن يكتنفها النسيان	٣٣٩
جورج لوکاس عادى	٣٤٠
ريكي مارتن صغير للغاية وشكله غير متناسب مع أعضاء الفرقه	٣٤٢
هيرمان ملفيلى كاتب سخيف	٣٤٣
أرثر ميلر محبط للغاية	٣٤٤
كونان أوبراين شخص غير معروف وغير جدير بالاهتمام	٣٤٦
لورانس أوليفيه روميو الشكاء البكاء	٣٤٧
جورج أوروول كاتب له وجهة نظر خاطئة	٣٤٩

- جيمس ريدفورد هاجمه النقار ٣٥١
- ذا رولينج ستونز تحملت النقد والرقابة ٣٥٢
- أرنولد شوارزنجر جامد وغير مقنع ٣٥٣
- جورج برنارد شو لا يمتلك أى مؤشرات تظهر قدراته الإبداعية ٣٥٤
- فريدريك دبليو. سميث بدأ مشروعًا غير قابل للتطبيق ٣٥٦
- جون ستايسيك /حراج مبكر ٣٥٧
- إليزابيث تايلور تنقصها الموهبة والمظهر الجيد ٣٥٨
- جول فيرن علمي أكثر من اللازم ٣٦٠

## مقدمة

قال كولين باول ذات مرة: "ليست هناك أسرار للنجاح، ولكنه نتاج للاستعداد، والعمل الجاد والتعلم من أخطاء الماضي". فيإمكانك أن تتعلم الكثير من أخطائك، ولكن هذا يتطلب منك أن تستمر في الماضي قدمًا على الرغم من فشلك.

وهذا هو ما يتحدث عنه هذا الكتاب بالضبط: ألا وهو تعلم أن الإخفاقات هي مجرد عثرات على طريق النجاح، وأنها ليست علامات للتوقف. نادرًا ما يقول لك أي إنسان إن أفضل طريقة للنجاح هي الفشل أولاً. ولكن ليس هناك من ينجح من المحاولة الأولى، ولا حتى الثانية كما سيوضح لك هذا الكتاب. وبما أنه ليس هناك من يريد أن يفكر في فشله، فعادةً ما نتفاوض عن هذه الأحداث بمجرد أن يتحقق الفرد أهدافه.

في بعض الأحيان، لا يواجه الفرد بالضرورة فشلاً حقيقياً، ولكن الناس تتباًأ له بالفشل؛ فتادرًا ما يصل المرء إلى قمة سلم النجاح دون أن يلقى ولو شخصًا واحدًا على الأقل يتباًأ له بعدم قدرته على تحقيق النجاح. لقد بدأ هذا الكتاب باعتباره طريقة أللهم بها طلابي المميزين، ولقد أردت أن أثبت لهم - على الرغم من عجزهم - أن بإمكانهم القيام بأى شيء. ولكن أصل لهذا الهدف، جمعت حكايات الإخفاقات الأولى التي واجهتها شخصيات معروفة. وفي النهاية، قدمت مئات الحكايات عن أشخاص تغلبوا على عقبات كبرى، وحاربوا النقاد وتجاوزوا العقبات وحولوها إلى فرص ورفضوا الاستسلام.

## مقدمة

عندما تركت مهنة التدريس سعيًا وراء تحقيق حلمي بأن أصبح كاتبًا، قررت أن آخذ قائمة الأسماء تلك وأن أجمعها في كتاب – باعتبارها دليلاً ملموساً على أن الأشخاص لا يكونون "فاسلين" ماداموا لا يأسون.

"عندما تمطر السماء انظر لأعلى وليس لأسفل؛ فلو لا الأمطار لما كان هناك قوس قزح".

– جلبرت كيث تشسترتون

إذا لم تنجح في البداية...



"الألاس ما هو إلا قطع من الفحم تحملت عاملى الضغط  
والحرارة".

– مالكولم ستيفنسون فوربس

*FARES\_MASRY*  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦٦

### إدى أركارو

بعد ٢٥٠ خسارة

فاز الفارس إدى أركارو (١٩١٦-١٩٩٧) بجائزة سباقات الخيول أميريكان كلاسيك

أكثر من أى فارس آخر في التاريخ، وكان الفارس الوحيد الذي فاز بجائزة تريبل كراون مرتين.

يتجه أغلب الفرسان الطموحين إلى ولاية كنتاكي، وهذا هو المكان الذي توجه إليه إدى أركارو وهو في الخامسة عشرة من عمره؛ حيث كان يحصل على ١٥ دولاراً أمريكياً في الأسبوع مقابل عدوه بالخيول. ولكن هذا العمل أفقده كرامته؛ فقد قال له رئيسه "توم ماكافري" إنه غير مؤهل لأن يكون فارساً، فأخفى أركارو دموعه وواصل امتطاء الخيل.

وبعد غريب لا يتناسب مع صغر سنـه، لمـم أغراضـه البسيطة وأزال تراب ولاية كنتاكي عن حذائه واتجه غرباً إلى كاليفورنيا، حيث وجد هناك عملاً مع مدرب الخيول كلارنس دافنسون، وقد سمح دافنسون لأركارو بركوب الخيل في أول سباق له في ١٨ مايو عام ١٩٣١، ولكن أركارو خسر السباق، وفي السباق التالي خسر أيضاً، ولكن أركارو كان يتمتع باصرار كبير منعه من الاستسلام بعد بضعة إخفاقات. وطوال الأشهر الثمانية التالية، ظل يخوض السباقات، ولم يفقد دافنسون إيمانـه به هو الآخر؛ فقد رأى فيه القدرة على أن يكون فارساً، وكان بعد كل خسارة لأركارو يجلس معـه ويناقشه في كل خطأ ارتكـبه.

وبمثابة مدخلـة، ظـل أركارـو يخـوض السـباقـات ويـخـسـرـ، وبـعـدـما خـسـرـ ٢٥٠ سـبـاقـاـ، تخـلىـ عنـ الـهزـيمةـ، لاـ عنـ السـبـاقـاتـ. فـفـي ١٤ يـنـاـيرـ عامـ ١٩٣٢ـ، وـقـبـلـ

## الفصل الأول

أن يتم عامه السادس عشر بشهر، فاز أركارو في السباق وتحسن مهاراته بفضل إرشادات دافنسون. ولكن في عام ١٩٣٤، انكسرت عظام جمجمته، كما انكسر ضلعاه، وأصيب بثقب في رئته بعدما سقط من على حصانه في شيكاغو. وعندما توقف أركارو عن اللعب طوال شهرين، باع دافنسون عقده إلى كالومت فارمز.

تعافي أركارو بسرعة وعاد إلى السباق. وبعد أربع سنوات - وتحديداً عام ١٩٣٨ - حصل على جائزته الأولى عن سباق كنتاكي ديربي. وفي عام ١٩٤١، وبعد عشر سنوات من سماعه أنه غير مؤهل لأن يكون فارساً، أصبح أركارو خامس فارس يحصل على جائزة تريبل كراون وفاز بحصانه "ويرلاواي" في سباق كنتاكي ديربي، كما فاز بجائزة بريكنيس ستاكس وأيضاً جائزة بيلمونت ستاكس، وقد أعاد التاريخ نفسه في عام ١٩٤٨ عندما فاز أركارو بجائزة تريبل كراون بحصانه "سيتاشن". وبعد أركارو الفارس الوحيد الذي فاز بجائزة تريبل كراون أكثر من مرة. وقد خاض أركارو طوال حياته المهنية كفارس - والتي استمرت واحداً وثلاثين عاماً - ٢٤٠٩٢ سباقاً، وفاز بعدد من الجوائز بلغت ٤٧٧٩ جائزة وتقلد المراكز الثلاثة الأولى ١١٨٨٨ مرة، وسجل أرقاماً قياسية ٥٥٤ مرة. وقد أهلته مهاراته لأن يُطلق عليه اسم "الأستاذ". وقد تم تكريمه في قاعة المشاهير لسباقات الخيول عام ١٩٥٨، وذلك قبل ثلاث سنوات من تقاعده من اللعبة.

"تذكر أن حوالي ٧٠٪ من الخيول لا تريد الفوز؛ فالخيول مثل الناس، وليس كل الخيول تتمنى بروح الكفاح والطموح لفعل أي شيء في سبيل النجاح". - إيدى أركارو

## ٦

### ريتشارد باخ

نشرت أعماله على ممضض من قبل دور النشر

الكاتب الأمريكي ريتشارد باخ (١٩٣٦ - ) هو مؤلف

رواية *Jonathan Livingston Seagull*

والتي احتلت مركز الصدارة على كل الأعمال الأدبية وغير الأدبية، كما حطمت مبيعاتها كل الأرقام القياسية منذ رواية "ذهب مع الريح".

عجز ستة وعشرون ناشراً عن معرفة أهمية رواية *Jonathan Livingston Seagull* للكاتب ريتشارد باخ التي تصدرت لائحة الكتب الأكثر مبيعاً. وتدور الرواية - التي تقل كلماتها عن ١٠٠٠ كلمة - حول طائر نورس يستمتع بالطيران. ولكن المحررة إلينور فريدي، التي تعمل في دار نشر ماكميلان، أدركت أهمية الكتاب وأقتنعت بشركتها بأن تنشر له الرواية، فطبعت الشركة ٧٥٠٠ نسخة منها فقط وخصصت ميزانية إعلانات صغيرة للترويج للرواية. وتبأ ناشر آخر بأن الكتاب لن يحقق الانتشار الذي تحقق له كتب الجيب على الإطلاق. إلا أن مطبعة أفون بوكس اشتلت حقوق نشرها في كتاب للجيب. وقبل إصدار نسخة في حجم الجيب منها، كان المعجبون قد قاموا بالدعائية الكافية لها.

على الرغم من أنها احتاجت إلى عامين من الوقت، إلا أن رواية *Jonathan Livingston Seagull* تصدرت قائمة مجلة نيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً، وظلت كذلك طوال ثمانية وثلاثين أسبوعاً. وقد باع她 الرواية أكثر من مليون نسخة عام ١٩٧٢ فقط، بعدما ظهرت على غلاف مجلة تايمز التي صدرت في ١٣ من نوفمبر عام ١٩٧٢. وفي غضون خمس سنوات باع她 الرواية أكثر من سبعة ملايين نسخة في الولايات المتحدة وثلاثين مليون نسخة في كل أنحاء العالم. وقد انشغل باخ بعروض الأفلام التي انهالت عليه

## الفصل الأول

وطلبات الظهور في البرامج التلفزيونية. وفي عام ٢٠٠٧، كان باخ قد كتب ثلاثة عشر كتاباً آخر، لكنها لم تتحقق النجاح الذي حققته رواية *Jonathan Livingston Seagull*.

"ليس هناك خطأ؛ فالأحداث التي نجلبها لأنفسنا - مهما كانت حزينة - تعد ضرورية لنتعلم ما علينا أن نتعلم، وأيّاً كانت الخطوات التي نتخذها فهي ضرورية لنصل إلى الأماكن التي اختارنا أن نذهب إليها" - ريتشارد باخ

### ٦

#### فرقة باخمان تيرنر أوفدرإيف تم رفضها ستّاً وعشرين مرة

تعرف فرقة باخمان تيرنر أوفدرإيف اختصاراً باسم بي تى أو، وهى فرقة كندية تعزف موسيقى الروك، وقد قدمت مجموعة من الأغانى في السبعينات حققت نجاحاً ساحقاً.

من بينها You Ain't Seen Nothing Yet وTakin' Care of Business

فى عام ١٩٧٠، كان فريق "ذا جيس هو" يتتصدر قائمة الموسيقى الأمريكية والكندية بأغنية *American Woman* التي حققت نجاحاً ساحقاً، وقد دعى للعزف فى البيت الأبيض فى عهد الرئيس ريتشارد نيكسون. ولهذا كان من الغريب أن يقرر "راندى باخمان" - أحد أعضاء الفرقة - الانفصال عنهم فى ذلك الوقت، وبعد أن أصدر ألبوماً بمفرده، كون فريقاً مع أخيه روبي وعضو سابق من أعضاء فريق "جيس هو"، وهو تشاد ألين، وسميت بفرقة بريف بيلت.

وبعد إصدار ألبومين حققا نجاحاً عادياً، ترك ألين الفرقة. وبسرعة ملأ فريد تيرنر وتيم - وهو أخ ثالث في عائلة باخمان - ذلك المكان الشاغر، فغيرت الفرقة اسمها بعد دخول أعضاء جدد عليها، فتغير حظها هو الآخر. أصبحت الفرقة الآن تدعى باخمان تيرنر أوفدرإيف، وبسرعة جمعت الفرقة

إذا لم تنجح في البداية...

شريطًا تجريبياً وأرسلته إلى ست وعشرين شركة تسجيل، فكانت كل شركة على حدة تعيد إليهم الشريط ومعه خطاب برفضه رفضاً باتاً حتى عادت إليهم النسخ الست والعشرون. فاتصل أعضاء المجموعة بشركات التسجيل من جديد بهدف تغيير رأي ولو واحدة منها. وأخيراً، وبعد الاستماع لشريطهم التجريبي مرة أخرى، وافقت شركة ميركورى للتسجيلات على عقد اتفاق معهم، فانطلقت فرقة باخمان تيرنر أوف درايف لتبיע أكثر من عشرين مليون نسخة لبعض الأغانى الناجحة مثل You Takin' Care of Business و Ain't Seen Nothing Yet.

"يُعرض القادة الناجعون عن الآراء المعتادة ويفتنون الفرض. وحتماً ستجد حكاياتهم تحتوى على لحظة محددة اتخذوا فيها قراراً مهمًا تحملوا فيه المخاطرة، ولذا حققوا طفرة كبيرة". — لاري أوسبورن

## ❖

### بات بيناتار حقيقة للغاية

بات بيناتار (١٩٥٣ - ) نجمة روك أمريكية من أشهر أغانيها We Belong و Love is a Battlefield و Heartbreaker و Hit Me with Your Best Shot

درست بات بيناتار - وهى ابنة مطرب أوبرا - الأوبرا فى مدرسة جوليارد قبل أن تترك دراستها لتتزوج من الشخص الذى أحبته وهى فى المرحلة الثانوية. ثم انتقلا معاً إلى نيويورك، ولكنهما انفصلا بعد وقت قصير وانتهى زواجهما بالطلاق. ولكن بعدما تحطم حلمها بعيش حياة زوجية سعيدة، نفخت التراب عن حلمها الأول بأن تصبح مطربة محترفة وبدأت تسعى لتحقيقه. كانت بيناتار تعمل فى الليل نادلة ومطربة، وكانت فى النهار تجوب الطرقات، وتدق أبواب شركات التسجيل بشرطها التجريبى.

## الفصل الأول

طوال ثلاث سنوات، تحملت الكثير من الرفض من شركات التسجيل؛ حيث لم يكن أصحاب شركات التسجيل يعترضون على صوتها، ولكنهم لم يعجبوا بأسلوبها. لقد كانوا يقولون إن صوتها أرق من أن يشدو بالموسيقى التي كانت تؤديها. وفي ٣١ من أكتوبر عام ١٩٧٧، أدت بيناتار عرضها بملابس تكربة؛ حيث كانت ترتدي ملابس مصاص دماء معاصر، فجن جنون الجمهور. أقنع رد الفعل هذا بيناتار بأن ترتدي نوعاً آخر من هذه الملابس؛ وهي الملابس السوداء الداكنة، مع استخدام قلم تحديد عين ثقيل لكي تغير مظهرها.

جعلها هذا المظهر الجديد أكثر تميزاً وجعلها توقع عقداً مع شركة كريسايليس. وتصدرت أغانيتها المنفردة الأولى Heartbreaker قائمة أفضل ٤٠ أغنية، كما فعلت الكثير من أغانياتها الأخرى. وقد فازت بيناتار بخمس جوائز جرامي لأفضل أداء صوتي لموسيقى الروك، من عام ١٩٨٠ وحتى عام ١٩٨٣، وُرشحت أيضاً عدة مرات لجائزة جرامي.

"لا يجب أن تكون المرأة صلبة طوال الوقت، فقد تكون ناعمة ورقيقة أيضاً، وقد تكون سيدة أعمال ناجحة، وإنسانة لطيفة. وقد تكون جميلة وذكية في وقت واحد". – بات بيناتار



### لاري بيرد

من طالب جامعي فاشل إلى لاعب كرة سلة مميز بالدوري الأمريكي لاري بيرد (١٩٥٦ -)، لاعب كرة سلة لعب ضمن فريق بوسطن سلتكس في الأعوام ١٩٧٩ - ١٩٩٢، ويعد واحداً من أعظم اللاعبين في كل الأوقات.

إن عبارة Break A Leg باللغة الإنجليزية قد تعنى حظاً سعيداً على خشبة المسرح، ولكنها قد تسبب مشكلات على ملعب كرة السلة؛ خاصة عندما يتحقق المستوى الحرفي (بمعنى يكسر قدمه)، وقد تعلم لاري بيرد هذا الدرس عندما

## إذا لم تنجح في البداية...

كسر كاحله وهو في السنة الثانية من دراسته الثانوية. وعلى الرغم من أن هذا الحدث قد أنهى قدرته على لعب كرة السلة في وقت مبكر من الموسم، فإنه لم يمنعه هذا الكسر من التدريب على تصويب الكرة، وهو ما كان يفعله دوماً حتى تعافت ساقه. وفي نهاية الموسم بدأ بيرد يتسلل إلى مدربه أن يعطيه الفرصة ليلعب.

وبمجرد أن وصل لدراسته الجامعية، كان بيرد قد أتقن هذه اللعبة وكان يسدد أكثر من ثلاثين نقطة وعشرين استحواذاً على كرات مرتدة في كل مباراة. وقد حاولت الجامعات في كل أنحاء البلدة أن تضمها لفرقها، ولكن بيرد اختار جامعة إنديانا لأنها كانت قريبة من منزله. ولكن، نظراً لأنه قضى طفولته في بلدة صغيرة، فقد شعر بالارتباك من حياة الجامعة الكبيرة. وقبل مضي شهر من عامه الأول كطالب جامعي، ترك الدراسة. وبسبب حلمه بأن يحظى بتعليم جامعي، فقد سجل اسمه في معهد نورثوود. واستمر لفترة أطول بعض الشيء في هذه الجامعة - قرابة شهرين - قبل أن يترك الدراسة مرة أخرى. وفي النهاية عاد بيرد إلى منزله ليعمل بقيادة شاحنة النفايات والقيام ببعض أعمال الصيانة. وفي أوقات فراغه، كان يلعب كرة السلة في فريق للهواة.

كان من الممكن أن تكون هذه نهاية قصته لولم يبذل بوب كينج وبييل هودجز جهداً في استقطاب الشاب الصغير إلى جامعة ولاية إنديانا؛ حيث كان الاثنان قد سمعا عن مهاراته في فريق الهواة، فوافق بيرد على عرضهما بالحصول على منحة تعليمية هناك لأنه لم يكن يريد أن يبقى طوال حياته دون استكمال دراسته. وقد كانت الجامعة هذه المرة مكاناً أفضل - سواء داخل ملعب كرة السلة أو خارجه - وأصبح بيرد أسعد حالاً، على الرغم من أنه كان مضطراً لعدم المشاركة في موسمه الأول هناك. ولكنه بعد وقت قصير حقق ثلاثين نقطة في إحدى المباريات وساعد فريقه على التأهل للمباريات النهاية، وهو في السنة قبل النهاية من دراسته الجامعية.

## الفصل الأول

قدم له فريق بوسطن سلتكس الفرصة لأن يلعب محترفاً في فريقه في السنة قبل النهاية من تخرجه، ولكنه اختار أن يبقى في دراسته حتى يتمها. وفي سنة تخرجه، تقدمت جامعة إنديانا إلى بطولة الرابطة القومية لأبطال الجامعات للعب ضد فريق ولاية ميشيغان، بقيادة إيرفين جونسون الذي يعرف باسم الساحر ماجيك جونسون.

كانت المرة الأولى - ولكنها لم تكن الأخيرة - التي واجه فيها بيرد جونسون الساحر، فنمت بين جونسون وبيرد منافسة شديدة داخل الملعب، وصداقة عميقة وهما خارج الملعب. وفاز فريق جونسون بلقب البطولة في مواجهتهما الأولى. ولكن بيرد فاز بجائزة لاعب العام من وكالة أسوشياتد بريس ووكالة يونايتيد بريس إنترناشونال والرابطة القومية للمدربين. كما وقع أيضاً على عقد باللعب مع فريق بوسطن سلتكس. وبعدما لعب بيرد ضمن أعضاء هذا الفريق، حصل على البطولة في أعوام ١٩٨١، ١٩٨٤ و ١٩٨٦. وبعد ثلاثة عشر عاماً، تقاعد لاري بيرد من اللعبة وتوجه إلى التدريب، فحصل على لقب أفضل مدرب في العام الأول من تدريبيه. وفي عام ١٩٩٦، صنف بيرد واحداً ضمن أفضل خمسين لاعباً في تاريخ دوري كرة السلة الأمريكي، وقد تم تكريمه في قاعة المشاهير للمنتخب القومي لكرة السلة عام ١٩٩٨.

"الفائز هو شخص يعرف الموهبة التي حباه الله إياها، فعمل على صقل هذه الموهبة ليتطور مهاراته، واستخدم هذه المهارات ليحقق أهدافه". - لاري بيرد

## ٦

### جاك كانفيلد ومارك فكتور هانسن إيجابيان أكثر من اللازم

اشترك جاك كانفيلد (١٩٤٤ - ) مع مارك فكتور هانسن (١٩٤٨ - )

في تأليف كتاب شورية سجاج للحياة<sup>\*</sup> ، كما شاركا في

ابتكار سلسلة - "شوربة سجاج للحياة".

طوال ثلاث سنوات، جمع جاك كانفيلد ومارك هانسن قصصاً لكتابهما ثم قاما بتحريرها، وما إن انتهيا منه حتى كانت ديونهما قد بلغت حوالي ١٤٠٠٠ دولار أمريكي. وعندما تمكنا من إيجاد وكيل أدبي - وهي مهمة لا تقل صعوبة عن إيجاد ناشر - ظناً أنهمما وجدا طريقهما، وبدأ الوكيل على الفور يتوجه بمسودة الكتاب - والذي كان تحت عنوان *Happy Little Stories* - إلى ثلاثة وثلاثين من كبريات دور النشر. ولكن الناشرين رفضوه واحداً تلو الآخر بحجة أنه لا مكان له في السوق لأنه "إيجابي أكثر من اللازم" وأنه "ليس موضوعياً بالدرجة الكافية". وقد قال المديرون التنفيذيون لإحدى دور النشر مؤلفيه إنهم "لا يفهمونه". ثم واجه كانفيلد وهانسن صدمة أخرى بعد شهر واحد من ذلك عندما قال لهما وكيلهما إنه لا يريد أن يقدمهما لأى دار نشر أخرى؛ حيث قال لهم: "لا أحد يشتري القصص القصيرة"، خاصة تلك التي تفتقد موضوعي العلاقة الحميمة والعنف.

غير كانفيلد وهانسن خطتهما وتوجهها بكتابهما إلى رابطة الكتاب الأمريكيين، بدلاً من أن يتجها إلى وكيل آخر، فوضعا في حقيبتيهما حوالي ألفى نسخة منه وقدماه لكل ناشر كانوا يعتران عليه. قدموا آلاف النسخ منه، ولكن لم يجد أنه قد حاز اهتمام أحد. وفي اليوم التالي، تابعاً رحلتهما فحالفهما الحظ عندما وقعت نسخة في يد ناشر يعمل في دار نشر غير معروفة كانت

\* متوافر لدى مكتبة جرير

## الفصل الأول

على وشك الإفلاس تدعى هيلث كوميونيكاشنз، فقرأ الناشر النص في تلك الليلة واتصل بكانفيلد وهانسن في صباح اليوم التالي وأطلعهما على أخبار سارة؛ حيث وافق على نشر الكتاب.

وبعد تغيير الاسم، تصدر كتاب شوربة دجاج للحياة *Chicken Soup for the Soul* قائمة مجلة نيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً بعد أربعة عشر شهراً، وظل كذلك قرابة عامين، كما أن الكتاب أصبح باكورة لسلسلة من خمسة وستين كتاباً تحمل اسم شوربة دجاج *Chicken Soup* كل منها موجه إلى شريحة معينة من الجمهور، ولم يقل نجاحها عن نجاح الكتاب الأصلي. وقد أصبحت عنوانين تلك السلسلة تظهر دوماً ضمن قائمة جريدة نيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً وعلى قائمة أفضل خمسين كتاباً وفقاً لقائمة مجلة يو إس إيه توداي للكتب الأكثر مبيعاً.

"بعض الناس ينسحبون بعدما يتقدمون بطلب واحد على استحياء، لكنهم هكذا ينسحبون أسرع من اللازم، لذلك، استمر في عرض طلبك حتى تجد إجابة عنه. في عالم المبيعات، عادة ما تتلقى أربعة أو خمسة ردود رافضة قبل أن تحظى بالموافقة". — جاك كانفيلد



## بول سيزان لأزمة الفشل

كان بول سيزان (١٨٣٩ – ١٩٠٦) رساماً فرنسيّاً جاء في فترة ما بعد الانطباعية؛ حيث وضعت أعماله الإبداعية الأساس لفن التكعيبى والتجريدي المعاصر.

في عام ١٨٦١، وافق والد بول سيزان بعد مناقشات عديدة على ترك ابنه دراسته بهدف أن يصبح قفاناً، فترك سيزان دراسة الحقوق وسافر إلى باريس وانضم بسرعة إلى مدرسة فنية كبيرة تدعى إيكولا دى بو أرتـس.

ولكنهم رفضوه، فشعر سيزان بإحباط شديد، ولكنه انضم إلى معهد أقل شأنًا يدعى أكاديمى سويسز، ولكنه تركه بعد بضعة أشهر وعاد إلى بيته ليعمل في البنك الذى يعمل والده فيه. وبعد عام من تلقي التشجيع من الكاتب إميل زولا عاد سيزان إلى باريس وحاول من جديد أن يلتحق بمدرسة إيكولا دى بوأرت، فرفضت كل مرة السابقة، ولازمه الفشل عندما رفض صالون باريس (*Salon de Paris*) قبوله؛ وهو معرض الفن الرسمى للمجتمع资料 french التابع لأكاديمية دى بوأرت. وطوال السنوات الست التالية، ظل سيزان يقدم لوحاته إلى صالون باريس، وظل المعرض يرفض أعماله.

وبعد إلحاح من زملائه من الفنانين: كاميلى بيسارو، وكلاؤدى مونيه، وأوجست رينوار، سمح سيزان لأحد التجار بأن يعرض عدداً كبيراً من أعماله في عام 1895، فزاد هذا الحدث من اهتمام الرأى العام بأعماله. والآن، يعد سيزان رمزاً بارزاً في تطور الفن المعاصر. ويعتقد الكثير من الفنانين في كل أنحاء العالم - ومن بينهم بابلو بيكاسو - أن إبداعاته أطلقت شرارة الحركات التي تبعته كالتكعيبية والتجريدية.

"في الوقت الحالى تمر عليك لحظة جسد حقيقتها في لوحة ولكن نفعل ذلك، علينا ألا ننكر في أي شيء آخر، ويجب أن نصبح نحن هذه اللحظة" - بول سيزان

## ❖

### ونستون تشرشل تاریخ من الفشل والرفض

كان ونستون تشرشل (1874 – 1965) رئيس وزراء المملكة المتحدة في الفترة بين 1940 و حتى 1945، ثم ترأس الوزارة من جديد في الفترة ما بين 1951 و حتى 1955.

كان ونستون تشرشل يتلعلم في الحديث عندما كان طفلاً صغيراً، فظن والده - الذى أراد لابنه أن يصبح محامياً فى المحاكم العليا - أنه سوف

## الفصل الأول

يتأخر بسبب ضعف مستواه في المدرسة، فقد كان ترتيبه الدراسي متأخراً عن أقرانه. وقد أعاد تشرشل السنة السادسة من المرحلة الابتدائية، واحتاج إلى ثلاثة فصول دراسية كاملة حتى ينتقل إلى المنهج التالي في مادة الرياضيات. ثم رفضته جامعتا أكسفورد وكامبريدج، فنصحه والده بأن يسعى للحصول على وظيفة في الجيش، فعمل بنصيحة والده وتقدم إلى الجامعة العسكرية الملكية في ساند هيرست، والتي تضاهى الأكاديمية العسكرية الأمريكية (وست بوينت) في الولايات المتحدة، ولكنه رسب في امتحان القبول. وبعد ثلاث محاولات، اجتاز امتحان القبول بأعجوبة.

بعد التخرج، التحق تشرشل بالجيش البريطاني، وهو العمل الذي بدا مناسباً فيه. وفي عام 1911 أصبح القائد الأعلى للقوات البحرية، وهو المنصب الذي تقلده طوال السنوات الأربع التالية. وفي عام 1915 - أثناء الحرب العالمية الأولى - ساعد تشرشل على إدارة معركة غير ناجحة، كانت تعرف بمعركة جالیبولي. وعلى الرغم من أن البعض ادعى أن خسارة المعركة تعود إلى تعليمات رؤسائه فقد تلقى تشرشل أغلب اللوم وجرى تقليل رتبته. وقد قال تشرشل فيما بعد لناشر مجلة نيوز أوف ذا ورلد: "لقد انتهيت".

ولكن ثبت أن هذا الأمر بعيد كل البعد عن الحقيقة؛ فقد تقلد تشرشل عدة مناصب في العشرينات من القرن الماضي، وأكمل كفائه كقائد. وعندما نشب الحرب العالمية الثانية، استعاد تشرشل منصب القائد الأعلى للقوات البحرية من جديد وأصبح عضواً في مجلس الحرب. وفي وقت مبكر من الحرب، استقال نيفيل تشامبرلين رئيس الوزراء البريطاني، فاختير تشرشل لشغل هذا المنصب. فوافق وساعد في عبور إنجلترا إلى النصر. وعلى الرغم من نجاح تشرشل فقد انهزم هزيمة نكراء في انتخابات مجلس الوزراء عام 1945. ويعتقد الكثير من المؤرخين أن نجاحه كقائد وقت الحرب دفع الناس للاعتقاد أنه لن يكون قادراً على شغل المنصب نفسه وقت السلام. وبعد ست سنوات، أصبح تشرشل رئيس وزراء مرة أخرى، وهو المنصب الذي ظل عليه

حتى استقال عام ١٩٥٥. وكان تشرشل يقضى وقته - بعدما انتهى من وظيفته الحكومية - في تأليف كتب عن اللغة الإنجليزية وتاريخ العالم، والتي فاز عنها بجائزة نوبل في الأدب عام ١٩٥٢.

"الشخص المتشائم هو من يرى الصعوبة في الفرص، أما الشخص المتفائل فهو الذي يرى الفرصة في كل صعوبة يواجهها". — ونستون تشرشل

## ٦

### جارى كوبر

### طrod سبع مرات

طوال مشواره المهني الذي استمر أربعين عاماً، شارك الممثل

جارى كوبر (١٩٠١ - ١٩٧١) في أكثر من مائة فيلم

طرق فرانك كوبر أبواب صحف عديدة؛ حيث كان مصراً على أن يصبح فناناً أو مصمم كاريكاتير سياسى، ولكن المحررين الذين قابلهم لم ينبهروا بأعماله. وعندما أفلس سمع من أصدقائه أنه بإمكانه أن يربح المال من عمله في الأفلام. قبل ذلك بسنوات كان قد أصيب في حادث سيارة فتعلم ركوب الخيل كجزء من علاجه البدنى، وكانت هوليوود في تلك الفترة تبحث عن فارس يؤدي المشاهد الخطرة، أو بمعنى أدق فارس بارع قادر على السقوط من فوق الحصان.

ظن أحد وكلاء الفنانين المحليين أن "كوبر" قادر على أن يلعب دوراً أكبر من المخاطرات واقتراح عليه أن يعمل ممثلاً. ولكن كانت هناك مشكلة واحدة: فقد كان هناك ممثلان باسم فرانك كوبر - ومن هنا أطلق على نفسه اسم جاري. وبعدما حصل على دور صغير في فيلم *The Winning of Barbara Worth*، انسحب الممثل الذي كان يلعب الدور الأساسى في الفيلم فأوكل المخرج دور هذا الممثل إلى جاري كوبر.

## الفصل الأول

بعد ذلك، فاز كوير بدور في فيلم جديد بعنوان *Children of Divorce*، ولكنه طرد من فريق العمل بسبب سوء تمثيله في البداية. وفي النهاية تمت الاستعانة به من جديد، وتم تصوير المشاهد مرة أخرى، وهو الأمر الذي حدث معه عدة مرات في بداية حياته الفنية. وبوجه عام، طرحت استوديوهات الأفلام كوير ثم استعانت به من جديد سبع مرات. وفي الأربعينيات والخمسينيات، لعب كوير أدواراً في أبرز أفلام السينما الأجنبية في ذلك الوقت. وقد رشح لجائزة الأوسكار خمس مرات كأحسن ممثل، وحصل على جائزة عن أدائه في فيلمي *Sergeant York*، و *High Noon*. كما أنه فاز بجائزة الأوسكار الشرفية عام 1971، وفي عام 1999، احتل كوير المركز الحادى عشر في قائمة الأكاديمية باعتباره من أعظم النجوم في كل الأزمان.

"الإنجاز الوحيد الذي أفخر به حقاً هو الأصدقاء الذين حصلت عليهم من هذا الوسط".

- جاري كوير

## ٦

### بيل كوبسي

#### مزيج من الفشل والنجاح

وليام كوبسي الابن (1937 -)، الذي يُعرف باسم "بيل" كوبسي، ممثل أمريكي وكوميديان ونجم المسلسل التلفزيوني

*The Cosby Show*

لم يستمتع بيل كوبسي بدراساته المدرسية، وكانت شهادات المدرسيّة تصفه بأنه "قوة هدامه" أو أنه لا يركز في الدراسة، وقد رسب في صفه العاشر، ثم ترك الدراسة وأتم تعليمه من خلال التعليم بالراسلة وهو في الجيش الأمريكي. وقد أدرج كوبسي اسمه في جامعة تمبلي بعدما ترك الجيش، ولكنه ترك دراسته ليُسْعى وراء عالم الكوميديا. وفي مرحلة من مراحل

أدائه الأولى "على خشبة المسرح" - التي كان يربح فيها خمسة دولارات في الليلة - كان عليه أن يستخدم طاولة في أحد النوادي كخشبة مسرح، وأن يضع عليها كرسيّاً ليؤدي دوره وهو جالس، لكن النادي لم يكن بمقدوره شراء خشبة مسرح حقيقية، لذا كان يستعين بطاولة بدلاً منها. ونظرًا لأن كوسبي كان أطول من أن يتمكن من الوقوف على الطاولة، كما فعل غيره من الفنانين الكوميديين - اضطر للجلوس على الكرسي ليقوم بدوره.

في النهاية، حصل كوسبي على أدوار أكبر وأفضل، تضمنت عدة أدوار في برنامج *Tonight Show*؛ حيث جسد شخصية جوني كارسون. وبعد ظهوره في إحدى المرات على برنامج *Tonight Show*، وقع المنتج التلفزيوني شلدون ليونارد معه اتفاقاً على لعب أحد الأدوار الرئيسية في مسلسل جديد كان من إنتاجه على قناة إن بي سي باسم *I Spy*. وقد أصبح كوسبي أول ممثل أمريكي من أصل أفريقي يلعب دوراً رئيسياً في الدراما التلفزيونية الأمريكية.

بعد انتهاء البرنامج، كتب كوسبي مسلسله الخاص *The Bill Cosby Show*. وعلى الرغم من النجاح النسبي الذي حققه - حيث احتل المركز الحادى عشر - تم إلغاء المسلسل بعد موسمين. ثم انتقل كوسبي إلى أفلام الحركة، ولكن فيلمه الأول - *Hickey and Boggs* - لم يحقق نجاحاً جماهيرياً. وفي عام ١٩٧٢ عاد كوسبي إلى التلفزيون من جديد من خلال مسلسل كوميدى/متنوع. ولسوء الحظ، تم حذف مسلسل *Bill Cosby Show* من خطة البرامج بعد إذاعة حلقة واحدة فقط منه، فأتاح ذلك لкосبي أن يشارك في مسلسل كارتوني تلفزيوني بصوته هو *Fat Albert and the Cosby Kids*، والذي أصبح جزءاً ثابتاً في البرنامج الصباحي ليوم السبت. وقد جذب المسلسل التلفزيوني التالي لكوني *Cos* - وهو مسلسل للأطفال - الانتباه إليه لكن تم إلغاؤه بعد شهرين فقط من إذاعته على الهواء.

في السنوات القليلة التالية ظل كوسبي بعيداً عن التلفزيون، باستثناء عمله مذيعاً في برنامج *The Tonight Show*. كما ظهر في حلقات عديدة من

## الفصل الأول

برنامج *The Electric Company*. فضلاً عن أنه كان يشارك في مسلسل *Fat Albert and the Cosby Kids*، والجزء التعليمي الذي كان يذاع في مسلسل *Captain Kangaroo Show* بعنوان *Picture Pages*. في ذلك الوقت، حصل كوبسي على درجة الماجستير من جامعة ماساتشوستس بمدينة أمهرست، وفي عام ١٩٧٧ حصل على درجة الدكتوراه في التربية.

عام ١٩٨٤، عاد كوبسي من جديد إلى التلفزيون؛ حيث مثل في أحد مسلسلات كوميديا المواقف التي كانت تقوم على حواراته الكوميدية مع نفسه. ولكن المسؤولين عن قناة إن بي سي تخوفوا من عدم نجاح المسلسل، فلم يذيعوه على الهواء. وقد حاول منتجو المسلسل بثه على قناة أيه بي سي، ولكنهم رفضوا أيضاً. وفي اللحظة الأخيرة، قررت قناة إن بي سي أن تعرض المسلسل ولكن على سبيل التجربة وأن تعرض خمس حلقات فقط. ولكن القناة مدت العقد مع كوبسي في موسمه الأول، وارتقي مسلسل *The Cosby Show* إلى المركز الثالث وفقاً لاستطلاعات الجمهور، وطوال الموسms الأربع التالية ظل البرنامج يحتل المركز الأول. وبعدما أصبح ضمن قائمة أفضل عشرين مسلسلاً، حتى توقف إنتاجه في عام ١٩٩٢. وعلى الرغم من أن جميع أفلامه لم تحقق إيرادات ساحقة في شباك التذاكر، فقد حصل كوبسي على حوالي ٦٠ مليون دولار كل عام من مسلسله التلفزيوني وأعلاناته، وهو ما جعله أحد الممثلين التلفزيونيين الأعلى أجراً في أمريكا.

"لكى تنجح، يجب أن تكون رغبتك فى النجاح أكبر من خوفك من الفشل" . - بيل كوبسي

## ٦٩

### بوب كوزى

#### كسر يؤدى إلى آخر

الذى يعرف باسم "سيد كرة السلة" و"ساحر المهام الصعبة"

فاز نجم كرة السلة بوب كوزى (١٩٢٨ - ) بست بطولات واختير لفريق كل

النجوم ثلاثة عشرة مرة خلال الأعوام الثلاثة عشر التى لعبها

من عام ١٩٥١ وحتى ١٩٦٣.

لم يمسك بوب كوزى بأى كرة سلة حتى بلغ الثانية عشرة من العمر، كما أنه طرد من فريق المدرسة مرتين وليس مرة واحدة، وعلى الرغم من ذلك ظل يتدرّب على أمل أن يتحسن بشكل يساعدّه على الانضمام إلى الفريق. ثم لعب القدر لعبته، وبينما كان يتسلق شجرة، انزلقت قدمه وسقط على الأرض وكسرت ذراعه اليمنى.

ويمّا أنه لم يعد قادرًا على قذف الكرة بيده اليمنى فقد بدأ يتدرّب على قذفها بيده اليسرى. وبمجرد أن أزال له الطبيب جبيرة عظمه، أصبح الفتى قادرًا على اللعب بكلتا يديه. وقد لفتت هذه القدرة الفريدة انتباه مدربه إليه، فأعاد الفتى للعب ضمن فريقه، وأصبح كوزى نجم الفريق. وبينما كان في السنة النهائية من دراسته الثانوية، فاز بلقب هداف مدينة نيويورك.

بعدما أتم دراسته الثانوية، التحق كوزى بالجامعة؛ حيث فاز بجائزة أفضل لاعب ثلاث مرات وساعد فريقه على الفوز في ست وعشرين مباراة متتالية. وقد تخرج وحصل على ماجستير إدارة الأعمال وفكّر في أن يفتح مدرسة خاصة به لتعليم القيادة، وفي النهاية قرر أن يجرب حظه في اللعب بدوري المحترفين الأمريكي، فاختاره فريق شيكاغو ستاجس، ولكنه انتقل إلى فريق بوسطن سلتكس بعدما انسحب قبل بدء الموسم. ثم قضى الأعوام الائتني عشر التالية مع فريق سلتكس، وساعد فريقه على الفوز بست بطولات محلية. كما أنه حصل على لقب أفضل صانع ألعاب طوال ثمانى سنوات متتالية من

## الفصل الأول

عام ١٩٥٣ وحتى ١٩٦٠. وعادة ما يسمى كوزى "سيد كرة السلة" و"ساحر المهام الصعبة" لمهارته الاستثنائية كصانع لعب، وقد اختير أفضل لاعب عام ١٩٥٧، كما أنه اختير عشر مرات عضواً في أفضل فريق من لاعبي كرة السلة الأميركيين، ولعب ثلاث عشرة مرة في فريق كل النجوم، وقد تم تكريمه بإدراج اسمه في قاعة المشاهير لكرة السلة عام ١٩٧٠.

"ابذل قصارى جهدك عندما لا تجد من ينظر إليك. فإذا فعلت ذلك، ستمكن من النجاح في أي شيء تصب تركيزك عليه". - بوب كوزى



### بيلي كريستال

فشل في الليلة الأولى من ظهوره على المسرح

بيلي كريستال (١٩٤٨ - ) كوميديان وممثل وكاتب ومنتج وخرج أفلام،

شارك في عروض تلفزيونية حققت نجاحاً ساحقاً مثل Soap

و Saturday Night Live، هذا إلى جانب أفلامه الناجحة مثل

. City Slickers و When Harry Met Sally

في عام ١٩٧٦، وبينما كان برنامج السهرة الجديد Saturday Night Live على وشك البث على الهواء، أكد المنتجون لـ بيل كريستال أنه سوف يظهر في الحلقة الأولى، ولم يكن كريستال يلعب دوراً رئيسياً فيه - باعتباره كوميدياناً موهوباً من الطراز الأول - ولكن قيل له إنه سوف يصبح في النهاية شخصية رئيسية في البرنامج. وقد رفض كريستال فرصة الظهور في برنامج بيل كوسبي كي يستعد لهذا البرنامج الجديد؛ لأن المنتجين رفضوا أن يسمحوا له بالعمل في البرنامجين. بعد ذلك، وفي الساعات الأخيرة قبل بث البرنامج، أبلغه المنتجون بعدم إذاعة الجزء الهزل القصير الخاص به، فسعى بسرعة وراء نصيحة مديرى أعماله، والذين شجعوه على ترك البرنامج، ووافق على

مضض. ومرت بضعة أشهر قبل أن يحصل على دور آخر مؤثر. ونظرًا لأنه كان عاطلاً فقد دفعه الجوع لأن يقبل على خطوة خطرة - ألا وهي قبول دور جودي دالاس في مسلسل جديد - *Soap* - فأصبح من أوائل الممثلين الذين لعبوا شخصية الرجل المنحرف على شاشة التليفزيون. وقد شوهد المسلسل في ١٩ مليون منزل - أي ما يقرب من ٤٠٪ المائة من الجمهور المحلي - وظل يعرض على الهواء طوال المواسم الأربعة التالية.

في عام ١٩٨٤، قدم كريستال برنامج *Saturday Night Live* وانضم إلى فريق العمل بعد بضعة شهور، ثم ترك البرنامج بعد عام. ومنذ ذلك الوقت، قدم *Comic Relief*؛ وهو برنامج سنوي مصمم لجمع تبرعات للمشردين في الولايات المتحدة، كما أن كريستال قدم حفل جوائز الأوسكار ثمانى مرات وظهر في العديد من الأفلام التي حققت نجاحاً كبيراً، ومن بينها *City Slickers* و *When Harry Met Sally* و *The Princess Bride* و *Analyze This* و *700 Sundays* - الذي فاز بجائزة توني للمسرح عام ٢٠٠٥. وبعد هذا النجاح، جمع كريستال محتويات البرنامج في كتاب يحمل نفس الاسم.

"التغيير ليس بال مهمة السهلة" - بيل كريستال

## ❖

### بيتي ديفيس طائر النمنمة البنى الصغير

بيتي ديفيس (١٩٠٨ - ١٩٨٩). ممثلة حصلت على جائزة

الأوسكار مرتين، وشاركت في أفلام عديدة من بينها

*All About Eve* و *Jezebel* و *Dangerous*

وصفت مدرسة إيفا لا جاليينا تجربة التمثيل التي قامت بها بيتي ديفيس بأنها "غير صادقة" و"عايبة"، ونصحتها الفنانة لا جاليينا بألا تتمرن التمثيل. ولكن

## الفصل الأول

مدرسة جون موري أنجرسون استقبلتها بشكل أفضل، ولكنها لم تبهر منتج الأفلام صامويل جولدوبن في اختبارها الأول على الشاشة. ومن المعروف أن جولدوبن سألهما: "من أتي بك إلى هنا؟"، وقال ديفيس إنه ليس لها تأثير على الجمهور وأخرجها من مكتبه.

وفي أستوديوهات الجامعة، قال رئيس الأستديو في ذلك الوقت، كارل لاميل: "إن ديفيس ليست وجهًا مثيرًا وإنه لن يرغب أحد في أن يحظى بها في آخر الفيلم". كانت اعترافاته باتة، ووقعت الجامعة عليها. ونظرًا لأن ديفيس كانت تعيش في نيويورك في ذلك الوقت، فقد سافرت إلى هوليوود بالقطار. وعندما وصلت إلى هناك، تعجبت عندما لم تجد أحدًا ينتظرها هناك. وبعد ساعة من ذلك، عندما اتصلت بالأستديو، علمت أنه تم إرسال مجموعة من العاملين هناك لاستقبالها ولكنهم قالوا إنهم لم يروا أي واحدة يبدو عليها أنها ممثلة. وقد أكسبها ظهرها غير الفاتن اسم التدليل "طائر النمنمة البني الصغير". في الأستوديوهات.

على الرغم من ذلك - وتحديداً عام ١٩٣٤ - وبعد وصول ديفيس إلى هوليوود، غضب الجمهور للغاية عندما لم تترشح إلى الأوسكار عن أدائها في فيلم *Human Bondage* لدرجة أنهم شنوا حملة على القائمين على الجائزة نيابة عنها. وعلى الرغم من أنها لم تفز بالجائزة في ذلك العام، فقد حرص القائمون على توزيع الجائزة على إتاحة الفرصة للجمهور بالتصويت لها. كما أنها فازت بها في العام التالي عن أدائها في فيلم *Dangerous*. وقد فازت بجائزة الأوسكار للمرة الثانية كأفضل ممثلة عام ١٩٣٨ عن فيلم *Jezebel* وأصبحت أول سيدة ترشح للأوسكار عشر مرات كأفضل ممثلة. وقد جاء آخر ترشيح لها عن فيلم *Whatever Happened to Baby Jane?*، وقد فازت ديفيس بدورها في هذا الفيلم بعدما قامت بإعلانات لـ *Hollywood Reporter*. وحصلت على ٢٥,٠٠٠ دولار عن دورها، لأنها كانت مستعدة

للموافقة على نسبة من الدخل، وهو ما جعلها تربح أكثر من مليون دولار أمريكي.

"اسع للمستحيل لكن ترقى بعمالك". - بيتر ديفيس



### مورتون داونى الابن عائى الكثير من الرفض

مورتون داونى (١٩٣٢ - ٢٠٠١) مقدم برامج حوارية، وبعد

أحد رواد البرامج الحوارية

في حفل عيد ميلاده السادس عشر، ظهر مورتون داونى مرتدىًّا جوربًا أحمر وحذاءً بنىًّا، فقال له جو كيندى - والد الرئيس جون فيتزجيرالد كيندى وعضو مجلس الشيوخ روبرت وتيت كيندى - إنه لم ير على الإطلاق "شخصًا ناجحًا يرتدى جوربًا أحمر وحذاءً بنىًّا" فضحك كل الحضور. كان عمى الألوان المصايب به مسئولاً عن هذه الحادثة، ولكن داونى تعمد في اليوم التالي أن يرتدى الجورب الأحمر والحذاء البنى مرة أخرى. واستمر داونى يرتدى جوربًا وحذاءً متنافرًا اللون أغلب حياته، حتى بعد طرده من عمله لهذا السبب.

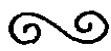
عندما حاول أن يعمل مطربًا، أغلقت أبواب عديدة في وجهه، ليس بسبب ملابسه، وإنما بسبب والده الذي استخدم نفوذه لكي يبعد ابنه عن العمل في عالم الفن. وقد كان مورتون داونى الأب مطربًا مشهورًا في الثلاثينيات والأربعينيات من القرن الماضي. وقد نجحت جهود والده لفترة.

كان داونى عضواً بإحدى مجموعات الضفت السياسية عندما رأت زوجته إعلاناً في صحيفة يطلب مقدم برنامج حواري إذاعي وشجعته على التقدم. وقد عينته المحبطة. وفي غضون عام، أصبح برنامجه، الذي كان يذاع في وقت

## الفصل الأول

متاخر من الليل، يذاع بعد الظهيرة فتحقق شعبية أكبر، وفي عام ١٩٨٦، بعدما نقل مورتون داونى برنامجه من الإذاعة إلى التليفزيون، زادت شعبيته أكثر. وهو يعتبر أحد رواد البرامج الحوارية.

"طالما أن الفرد لا يعترف بهزيمته فهو لم يهزم، ولكنه يختلف قليلاً ولا يكون في حالة تؤهله للقتال". . - داريل رويان



### بوب ديلان

#### طريق من المسرح

بوب ديلان (١٩٤١ - ) مطرب ومؤلف أغاني وكاتب وملحن وشاعر. احتل آخر ألبوماته *Modern Times* المركز الأول في قوائم الولايات المتحدة للتقييمات الموسيقية عام ٢٠٠٦، وهو ما جعله أكبر شخص يتتصدر هذه القوائم.

نظرًا لنشأته في شمال ولاية مينيسوتا، كان روبرت زيمerman يحلم بمناخ أكثر دفئًا وأكثر تقبلاً لموسيقاه. وقد خاطر زيمerman وهو في المدرسة الثانوية عندما غنى أغنية أصلية في أحد عروضه الأولى، فصمت أغلب زملائه في الفصل لأنهم لم يعتادوا موسيقى الروك آند رول التي بدأت تذاع في الخمسينيات. وعلى الرغم من أن هناك أفراداً لم يعترضوا على أدائه، فإن مدير المدرسة أسدل الستار عليه وهو يغنى على المسرح. وبعد ذلك غادر زيمerman - الذي كان يعزف البيانو والهارمونيكا والجيتار - بلدته بحثاً عن جمهور يقدرها. وقد بدأ يعزف في بعض النوادي الصغيرة في الغرب الأوسط، ولكنه اتجه في النهاية إلى مدينة نيويورك. وهناك عثر على الجمهور الذي يتقبله ووقع عقداً هناك.

في عام ١٩٦٢، أصدر ألبومه الأول باسمه الجديد: بوب ديلان. وفي عام ٢٠٠٦، أنتج ديلان تسعاً وعشرين ألبوماً ذهبياً وثلاثة عشر ألبوماً بلاتينياً. كما أنه حصل أيضاً على جائزة بولار وجائزة جرامي للإبداع وجائزة كيندي للفنون لإنسهاماته في عالم الموسيقى طوال مشواره الفني. وقد تم تكريمه في قاعة المشاهير ثلاث مرات: قاعة الروك آند رول، وقاعة ناشفيل لتكريم كتاب الأغاني. كما أنه ظهر ثلاث مرات في قائمة مجلة تايم ضمن "أعظم ١٠٠ فنان على مر العصور"، كما أن له ثلاثة ألبومات في مجلة رولنج ستونز "أفضل ٥٠٠ ألبوم على مر العصور". ويعد أحد كتاب الأغاني القليلين الذين ترشحوا عدة مرات لجائزة نوبل في الأدب.

"بعد المساء ناجحاً طالما أنه يستيقظ في الصباح وينذهب إلى سريره في المساء ويفعل ما يريده في هذه الغضون". - بوب ديلان.

## ٦

### توماس ألفا إديسون لا يستحق الانتباه

يعتبر توماس ألفا إديسون (١٨٤٧ - ١٩٣١) أحد أشهر المخترعين الأميركيين وأنجحهم على الإطلاق، وإليه يرجع فضل اختراع الفونوغراف، والمصباح الكهربائي والتلغراف الأوتوماتيكي.

عذب توماس إديسون معلميه وهو طفل؛ حيث كان نادراً ما يجلس في هدوء، وكان دوماً يمطر معلميه بالأسئلة، ولم يكن قادراً على التركيز، كما أنه كان يبدو وكأنه يتتجاهل تعليماتهم. كان يعاني من مشكلات في السمع، ولكن معلميه كانوا يعتقدون أنه بطيء الفهم بل ومتخلف. وقبل أن يبلغ إديسون سن السادسة، كان قد أحرق مخزن الحبوب الخاص بعائلته، وهي الحقيقة التي استخدمها البعض دليلاً على ضعف قواه العقلية. وقد حاولت والدته إلحاقه

## الفصل الأول

بالعديد من المدارس المختلفة، ولكن النتيجة كانت واحدة دوماً، وأخيراً أخرجته من المدرسة وعلمه ب نفسها في المنزل.

عندما كبر إديسون، عمل موظفاً لإرسال البرقيات في محطة للسكك الحديدية، ولكنه لم يدع عمله يؤثر على رغبته في تحصيل العلم والمعرفة، لذلك حصل على تصريح بإنشاء معمل كيمياء في سيارة للأمتعة، ولكن رئيسه ندم على ذلك بسرعة عندما دمر إديسون مكتب إرسال البرقيات عندما كان يقوم بتجربة بطارية. وقد رکز المخترع على تجاربه لدرجة أنه كثيراً ما كان يهمل عمله. وقد طرد من عمله في العام التالي بعدما فشل في إرسال إشارة تحذير لقطار، فحاد عن طريقه.

وبعد بضع سنوات - وهو خاوي الجيب وبلا عمل - ذهب إلى نيويورك بحثاً عن عمل هناك. وبعد عدة مقابلات فاشلة، كان في انتظار إجراء مقابلة عندما علم أن مؤشر سعر الذهب في هذه الشركة قد تعطل، فأصلاحه وحصل على عمل في تلك الشركة. وبفضل عمله الجديد، اخترع فيما بعد أول آلة تلغراف أوتوماتيكي، فحصل على ما يكفيه من المال لينشئ معملاً خاصاً به.

عمل بجد حتى اخترع المصباح الكهربائي، ثم الفونوغراف، كما أنه قدم للبشرية آلة الصور المتحركة. وقد سأله شخص ما ذات يوم عن شعوره إزاء فشله مرات عديدة قبل أن ينجح، فأجابه إديسون: "أنا لم أفشل مطلقاً، فالنجاح عملية تتكون من ٢٠٠٠ خطوة".

طوال حياته المهنية، تعرض إديسون لانتقادات عديدة، فبعد تركيب المصباح الكهربائي على امتداد طريق دى أفينيو لا أوبرا، وبلاي دى أوبرا - الذي أقيم فيه معرض باريس عام ١٨٧٨ - تنبأ إراسموس ويلسون - وكان أستاذاً بجامعة أكسفورد - بأنه لن يسمع أى إنسان عن المصباح الكهربائي من جديد. كما كتبت اللجنة التي شكلها البرلمان البريطاني لتقييم أعمال إديسون تقريرها بأنه "لا يستحق الانتباه إليه باعتباره رجل علم"، كما تسأله هنري

مورتون - رئيس معهد ستيفنر للتكنولوجيا - كيف أدعى إديسون النجاح "على الرغم من أن أي إنسان يعرف الأمر يعلم أنه فشل واضح".

في عام ١٨٧٨، قدم توماس إديسون الفونوغراف الذي اخترعه للأكاديمية الفرنسية للعلوم. وقد تنبأ أحد أعضائها، ويدعى جين بويو بأنه لن ينجح وقال: "من المستحيل استبدال الأعضاء السامة للنطق لدى البشر بقطعة معدنية حقيرة عديمة الإحساس". وبعدما عمل الجهاز، أرجع بويو ذلك إلى أنه: "الكلام البطني".

طوال حياته "حصل إديسون على ١٠٩٣ براءة اختراع عن اختراعاته، من بينها المصباح الكهربائي، وجهاز التلفراف الآوتوماتيكي، والфонوغراف، وألة عرض الصور المتحركة. وقد قال بعد محاولة فاشلة لابتكار بطارية تخزين: "إننا نعرف على الأقل ٨٠٠ شيء لا ينجح!". وقد أصبح إديسون أول شخص يكرم في قاعة المشاهير للمخترعين.

"لا يدرك الكثير من الفاشلين أنهم كانوا قريبين من النجاح عندما استسلموا".

- توماس إديسون

## ⑥

### ألبرت أينشتاين

عالم لا يتمتع بالقدرة على التفكير المنطقي

ألبرت أينشتاين (١٨٧٩ - ١٩٥٥) عالم فيزياء

المعروف بنظرية النسبية التي اخترعها، ومعادلة المادة والطاقة

$E=mc^2$ ، وقد أصبح اسمه مقروناً دوماً بمفهوم العبرية.

كان ألبرت أينشتاين في الثالثة من عمره عندما بدأ التحدث، وبعد عدة سنوات تمكن من التحدث بطلاقة، ولم يتمكن من القراءة قبل أن يبلغ السابعة، كما أن ضعف أدائه في المدرسة الابتدائية دفع العديد من الناس للشك في أنه

## الفصل الأول

متخلف عقلياً. وعندما كان المعلمون يوجهون الأسئلة إليه، كان يحتاج إلى وقت طويل قبل أن يجيب، وكان كثيراً ما ينطق الكلمات لنفسه أولاً قبل أن ينطقها بيضاء أمامهم بصوت مرتفع. وكان الكثير من الناس يعتقدون أن أينشتاين لن ينجح على الإطلاق في أي شيء.

عندما تقدم للمعهد الفيدرالي السويسري للتكنولوجيا، رسب في امتحان القبول وطلب منه إعادةه، وقد رفضت الجامعة رسالة الدكتوراه التي تقدم بها، ووصفتها بأنها "لا علاقة لها بالموضوع وغريبة للغاية". وبعد تخرجه، عمل أينشتاين موظفاً في مكتب براءات الاختراع. وقد أحب هذا العمل لأنه أتاح له وقت فراغ يبحث فيه في نظرياته العلمية. وقد عُرف أينشتاين بأنه شارد الذهن، وكان كثيراً ما ينسى أموراً أساسية كارتداء جواربه. وذات مرة استخدم شيئاً قيمته ١٥٠٠ دولار مؤشراً للتحديد مكان توقفه في الكتاب.

لم يقر المجتمع العلمي بموهبة أينشتاين إلا حين نشر نظرية النسبية، إلا أن الكثير من العلماء هاجموا نظرياته مدعين أنها "مضللة ولا قيمة لها"، كما أكدوا أن أينشتاين "لا يتمتع بالقدرة على التفكير المنطقي"، ولكنه أصبح أستاداً بجامعة زيورخ بسويسرا، ثم أستاداً للفيزياء النظرية بجامعة براغ. وقد وصلت حياته المهنية لأوجها عام ١٩٢١، عندما حاز جائزة نوبل في الفيزياء.

"أى شخص لم يرتكب أى خطأ، لم يحاول مطلقاً أى شيء جديد". - ألبرت أينشتاين

## ٦

مايكل جيه. فوكس

ليس مناسباً للدور

مايكل جيه فوكس ( ١٩٦١ - ) ممثل أمريكي من أصل كندي شارك في المسلسل التلفزيوني الشهير *Family Ties*، و *Spin City* وأيضاً في الأجزاء *Back to the Future*

سافر مايكل جيه. فوكس وهو في الثامنة عشرة من العمر إلى هوليوود بعد النجاح الكبير الذي حققه مسلسله الذي أذيع على التلفزيون الكندي، وأيضاً نجاح الفيلم الذي تبعه. وبدلأً من أن يحظى بالنجومية، صار يعاني كى يحصل على قوت يومه، كما اضطر لبيع أثاثه لكي يدفع إيجار شقته. وقد فكر أحد موزعي الأدوار في أن يستعين به في مسلسل تلفزيوني جديد – *Ties* – ولكنه رسب في اختبار التمثيل الذي أجري له، فلم يجده المنتج مناسباً للدور، ولكن موزع الأدوار أقنעה بأن يمنحه فرصة أخرى فحصل على الدور هذه المرة – وكانت تلك نقطة تحول في الأحداث بالنسبة له، فقد كان مفلساً لدرجة أنه لم يكن لديه هاتف في منزله، واضطر وكيل أعماله إلى أن ينتظر منه مكالمة من هاتف عام.

كان دور فوكس في مسلسل *Family Ties* بداية حياته المهنية، والتي وصلت إلى ذروتها مع فيلم *Back to the Future*. الغريب في الأمر أنه تخلى عن هذا الدور لأن مواعيد العمل فيه لم تكن تتناسب مع مواعيد العمل في مسلسل *Family Ties*. فلعب ممثل آخر هذا الدور عندما بدأ تصوير الفيلم. وعندما اتضح أن الممثل الآخر غير جدير به، تفاوض المخرج مع منتجي مسلسل *Family Ties* لكي يسمحوا لفوكس بالمشاركة في كلا العملين. ولم يبرز هذا الفيلم فوكس ممثلاً فحسب، ولكنه جعل مسلسل *Family Ties* يصبح ضمن أفضل عشرة مسلسلات وفقاً لقائمة *Nielsen* لأفضل المسلسلات.

الفصل الأول

"الشيء الوحيد الذي يعد أسوأ من حصولك على فرصة لا تستحقها هو رفض أي فرصة تسع لك". - مايكل جيده فوكس

کلارک جیبل

## أداءه ضعيف في اختبارات التمثيل

الملقب بـ "ملك هوليوود". ظهر كلارك جيبل (١٩٠١ - ١٩٦٠) في

حوالى ثمانين فيلماً من عام ١٩٢٤ وحتى عام ١٩٦١؛ من بينها

## *Mutiny on the Bounty* & *Gone With The Wind*

## *It Happened One Night*,

قضى كلارك جيبيل حوال عشر سنوات من حياته فى محاولة الحصول على فرصة تعيش، ولكن مديرى الأستديوهات لم تعجبهم اختبارات التمثيل التى أجرتها. وقد جرب حظه فى دراسة التمثيل بجامعة أوهايو وأوريجون، واضطر لبيع رابطات عنق ليسدد فواتيره، ولكن التمثيل كان فى دمه، فغادر على عمل آخر فى المسرح، حتى قابل جوزفين ديلون، التى تزوجها وكانت فى نفس الوقت مدربته فى التمثيل. وبعدما قام بتقويم أسنانه، اتجه إلى هوليوود.

أجرى جيبل اختباراً للتمثيل في أستديوهات إم جى إم، ولكن عندما رأه مدير الإنتاج، إيرفنج ثالبيرج، قال عنه: "إنه سيئ، خذوه بعيداً". وبعد ذلك وجد جيبل عملاً إضافياً في العديد من الأفلام الصامتة ولكن لم يحالقه الحظ بإيجاد دور مؤثر. وفي النهاية، توقف عن المحاولة وعاد من جديد إلى المسرح.

فى غضون أربع سنوات، عاد جيبيل لاختبارات التمثيل من جديد؛ فقد حاول أن يحصل على دور فى فيلم *Little Ceasar* مع شركة وارنر براذرز، ولكن المسؤولين عنها رفضوا إسناد الدور له بسبب مظهره. فقد سأله حاك

وارنر: "ماذا نفعل بفتى له أذنين مثل أذنيك؟"، وأشيع أن مدیراً آخر، يدعى داريل إف. زانوك، شبهه بالقرد.

بعد رفض شركة وارنر برازرز له، جرب جبيل حظه مع استديوهات إم جي إم من جديد. ولكنه في هذه المرة حصل على دور جيد في فيلم *The Painted Desert* عام ١٩٣١ وكانت ميزانيته محدودة. فأحبه الجمهور، وأجبرت رسائل المعجبين شعبية جبيل الأستوديوهات على أن يتلقوا إليه ويعرضوا عليه العمل معها. وقد ارتفعت شعبية جبيل بسرعة الصاروخ، فأصابه الغرور بسرعة وأصبح من الصعب العمل معه. وحسب ما يشاع فقد أقرضه استديو إم جي إم إلى استديو آخر صغير لكي يلقنه درساً.

ولكن خطتهم أتت بنتائج عكسية عندما حاز جبيل الأوسكار عام ١٩٣٤ كأفضل ممثل عن أدائه في فيلم *It Happened One Night*. وقضى جبيل الأعوما الخمسة والعشرين التالية يلعب أدواراً رئيسية، وهو ما جعله يلقب بـ "ملك هوليوود". ومن أشهر أدواره دور ريت باتلر في فيلم *Gone with the Wind*.

"يجب أن يتحلى المرء بالأمل والثقة في نفسه عندما يواجه أي مشكلة". - كلارك جبيل

## ٦٦

### نيكولاى جوجول

أسوأ من جاهل

الف نيكولاى جوجول (١٨٠٩ - ١٨٥٢) روایات ومسرحيات وشعرًا من بينها *Revizor* و*The Overcoat* و*Dead Souls* و*الفحة القصيرة*

تلقت أولى قصائد نيكولاى جوجول - *Italy* - القليل من الاهتمام عندما نشرت في ٢٣ من مارس عام ١٨٢٩، ولكنها أعطت الشاعر الشاب الثقة في أن ينشر - على حسابه - قصیدته الروائية *Gants Kiukhelgarten* (التي

## الفصل الأول

تعرف أيضاً باسم *Hanz Küchelgarten* و *Hans Kuechelgarten* في وقت لاحق هذا العام. ولم يتم تجاهل هذه القصيدة وإنما هوجمت، فاشترى جوجول - الذي كان في التاسعة عشرة من عمره - كل نسخها التي عثر عليها وأحرقها، وأقسم على ألا يكتب شعراً من جديد على الإطلاق؛ أو ألا ينشره على الأقل.

بعدما خاض محاولة فاشلة على المسرح، عاد جوجول إلى الكتابة ونشر بشجاعة مجموعة من القصص القصيرة تحت عنوان *Evenings on a Farm Near Dikanka*، فحقق نجاحاً سريعاً. وعلى الرغم من أن جوجول ركز انتباذه على الروايات، فإنه كان عادة ما يشير لكتاباته على أنها "رواية منثورة" و"ملامح شعرية على هيئة نشر". وقد كان له تأثير كبير على الأدب الروسي وأيضاً على الكثير من الكتاب المعاصرين. ومن أفضل أعماله وأشهرها *Dead Souls* و *The Inspector General* أوائل الروايات الروسية المعاصرة. وقد تحولت الكثير من أعماله إلى أفلام ومعزوفات أوبرا وصور أخرى من الفنون.

"كتب على القدر منذ زمن بعيد أن أسافر مع أبطالى الغرباء، وأن أقصى شدة الحياة -

أقصيها من خلال الضحك الذى يراه الجميع، والدموع التى لا يراها ولا يعرفها أى إنسان" .

- نيكولاي جوجول

## ٦

يوليسيس إس. جرانت

من ضابط متلاع إلى جنرال

كان يوليسيس إس. جرانت (١٨٢٢ - ١٨٨٥) قائدًا مهمًا أثناء

الحرب الباردة في أمريكا، كما كان الرئيس الثامن عشر للولايات

المتحدة الأمريكية.

على الرغم من أن يوليسيس إس. جرانت كان يعتبر أفضل فارس في الأكاديمية العسكرية الأمريكية، أو ما يعرف بالويست بوينت، فإنه لم يدخل سلاح الفرسان وانتقل إلى فرقة المشاة الرابعة بعد تخرجه في الأكاديمية العسكرية الأمريكية. وقد قضى السنوات الإحدى عشرة التالية في الجيش، لم يحصل خلالها سوى على رتبة ضابط قبل تقاعده. وخلال السنوات الست التالية، جرب جرانت حظه في مهن عديدة، من بينها العمل مزارعاً وسمسار عقارات، ولكنه لم يحقق أي نجاح فيها.

عندما اشتعلت الحرب الأهلية، حاول أن يحصل على مكانة مناسبة في جيش الاتحاد. وطوال ستة أسابيع، تنقل بين عدة مناصب من بينها: مدرب للقوات، ورجل دين وضابط لحشد القوات، وفي النهاية طلب جرانت أن يتولى قيادة فوج. وبعدما تجاهله الضابط المساعد للقائد في واشنطن وغيره من كبار الضباط، عين جرانت كولونيل لفرقة مشاة إلينوي ٢١ بقيادة ريتشارد بيتس حاكم ولاية جنرال. وفي غضون شهر، تقلد الكثير من المناصب حتى وصل إلى رتبة لواء. وعلى الرغم من أن الصحف كانت دائمًا ما تهاجمه، لم يفقد الرئيس أبراهام لينكولن ثقته فيه على الإطلاق حتى هزم جرانت روبرت إدوارد لى وتقاوض على التنازل الذي أنهى الحرب الأهلية. وعلى الرغم من أنه لم يتقلد أي مناصب عامة بعد ذلك، إلا أنه اختير رئيساً للولايات المتحدة عام ١٨٦٩.

## الفصل الأول

"أخطائى هى أخطاء فى الحكم على الأمور، وليس أخطاء مقصودة". — يوليسيس إس جرانت



### جون جريشام

باع أقل من خمسة آلاف نسخة

جون جريشام (١٩٥٥) — المؤلف الأعلى مبيعاً حوالى اثنى عشرة

رواية، من بينها *The Firm* ، و *A Time to Kill*

و *The Client* ، و *The Pelican Brief*

بدت السنوات الثلاث لعمل جون جريشام الجاد عديمة الجدوى بعدما رفض وكلاء كثيرون وأكثر من ثلاثين ناشراً أول رواية له *A Time to Kill* ، حتى وافقت دار نشر، تدعى وينوود برييس، على نشرها. ورغم ذلك كانت هناك مشكلة: فقد كانت هذه الدار مستكفل بطباعة خمسة آلاف نسخة فقط، فاشترى جريشام ألف نسخة من الرواية لنفسه، وحاول أن يبيعها، ولكنه اضطر إلى أن يقدم أغليها هدية إلى أهله وأصدقائه.

فى ذلك الحين كان قد بدأ بالفعل تأليف روايته الثانية: *The Firm* والغريب أن وكيله باع حقوق بيع الفيلم الخاص بالرواية إلى باراماونت بكتشرز مقابل ستمائة ألف دولار قبل أن يكتمل النص نفسه، فأثارت هذه الصفقة اهتمام العاملين بشركة باراماونت بكتشرز بجريشام وكتبه، وأصبحت *The Firm* إحدى الروايات التى تصدرت قائمة الكتب العشرة الأكثر مبيعاً عام ١٩٩١؛ حيث ظلت سبعة وأربعين أسبوعاً على قائمة مجلة نيويورك تايمز. كما أن الفيلم حقق نجاحاً مذهلاً؛ حيث وصلت إيراداته فى شباك التذاكر إلى نحو ١٠٠ مليون دولار أمريكي بعد ثلاثة أيام فقط من عرضه. وبعد النجاح الذى حققه رواية *The Firm* ، أعاد الناشر طباعة *A Time to Kill* ، فباعت هذه المرة أكثر من مليون نسخة وتصدرت قائمة الكتب الأكثر مبيعاً وفقاً لمجلة

نيويورك تايمز طوال ثمانية أسابيع. ومنذ ذلك الحين، أعلنت بابلشرز ويكل أن جريشام هو "أكثر روائي يحقق نسبة مبيعات في التسعينات". وقد طُبعت أكثر من ٢٢٥ مليون نسخة من رواياته في كل أنحاء العالم، كما تُرجمت لأكثر من ثلاثين لغة، ومنذ ذلك الحين أصبح جريشام يكتب رواية كل عام تقريباً، حققت جميعاً أعلى نسبة مبيعات في كل أنحاء العالم، وتحولت تسع من رواياته إلى أفلام سينمائية.

"تعلمت ألا أقرأ الانتقادات؛ فالحياة ستصبح أسهل كثيراً لو تجاهلنا الانتقادات والأشخاص الكريهين الذين يكتبونها". — جون جريشام

## ٦٦

### ملتون هيرشى أطلى فشل

ملتون هيرشى (١٨٥٧ - ١٩٤٥) مؤسس شركة هيرشى تشوكلات:

أكبر مصنع للشيكولاتة في أمريكا

افتتح ملتون هيرشى أول متاجر الحلوي الخاصة به في ولاية بنسلفانيا عام ١٨٧٩ وهو في التاسعة عشرة من العمر، وطوال ست سنوات، كان يعمل طوال اليوم، ويصنع الحلوي بالليل ويباعها في النهار. وبعدما انهار من التعب، أغلق هيرشى مشروعه وانتقل إلى مدينة دنفر بولاية كولورادو ليعمل في شركة أخرى للحلوى. وبعدما اكتسب بعض الخبرة، انتقل إلى شيكاغو وحاول من جديد أن يدير مشروعًا خاصًا به، ولكنه فشل أيضاً، فأسس شركة أخرى في نيويورك لتهاجمه من الأخرى.

وأخيراً، عاد هيرشى إلى مدينة لانكستر بولاية بنسلفانيا وجمع ما يكفيه من المال - على الرغم من رفض الجميع إقراضه بعد كل الإخفاقات التي واجهها - ليؤسس شركة لانكستر كراميل. وعلى الرغم من إخفاقاته، فقد

## الفصل الأول

نجح في ابتكار وصفة لصناعة الكراميل باستخدام اللبن الطازج، وهو ما جعله أكثر دسامة من الكراميل المعتاد. وقد ثبت أن هذه الوصفة الجديدة أصبحت سر نجاحه، فارتقت مبيعاته، مما مكنته من الافتراض من البنك وتوسيع مشروعه. وفي عام ١٩٠٠، باع هيرشى شركة الكراميل الخاصة به مقابل مليون دولار وركز كل انتباذه على الشيكولاتة. وفي غضون سنوات قليلة، بلغت قيمة مصنع الشيكولاتة الخاص به أكثر من ٢٠ مليون دولار. وأسس هيرشى شركة ديرى تشارتش بنسلفانيا - وغير اسمها إلى هيرشى وأصبحت تدعى مدينة الشيكولاتة بالولايات المتحدة الأمريكية.

"لا يجب أن تصف شخصاً بالفاشل لفشلـه مـرة أو اثنتـين، أو حتى عشرات المرات، مـا دـام لم يـمت ولـم يـفقد شـجاعـته، وكـلـنا الحالـتين سـوـاء". — جـورـج هـورـاس لـوريـمر



### روك هدسون

أعاد أحد المشاهد ثمانى وثلاثين مرة ليلىقى عباره واحدة بشكل صحيح

مثل روك هدسون (١٩٢٥ - ١٩٨٥) فى أكثر من سبعين فيلماً طويلاً

مشواره الفنى، من بينها *Giant*، *Pillow Talk*، و

بدأت رغبة روى هارولد شيرر الابن في العمل ممثلاً منذ كان في المرحلة الثانوية، ولكنه فشل في الحصول على أي دور لأنـه لم يتمكن من تذكر السطور الخاصة به، فوجـهـ اـنتـباـذهـ إـلـىـ مـهـنـ أـخـرىـ؛ حيث عمل سائقـ شـاحـنةـ وـموظـفـاـ في مـكـتبـ البرـيدـ. ولكنـ حـلمـهـ فـيـ التـمـثـيلـ ظـلـ يـراـودـهـ، فـانتـقلـ فـيـ النـهاـيةـ إـلـىـ لـوسـ آـنـجـلوـسـ وـتـقـدـمـ لـجـامـعـةـ جـنـوبـ كـالـيفـورـنيـاـ لـدـرـاسـةـ الدـرـاماـ هـنـاكـ، ولكنـ طـلـبـ التـحـاقـهـ بـهاـ قـوـيـلـ بالـرـفـضـ بـسـبـبـ سـوءـ درـجـاتـهـ. فأـرـسـلـ سـيـرـتـهـ وـصـورـهـ إـلـىـ كلـ أـسـتـديـوهـاتـ الأـفـلامـ وـالـوـكـلـاءـ وـمـكـتـشـفـيـ المـواـهـبـ فـيـ المـدـيـنـةـ. وـفـيـ وـقـتـ ماـ، أـجـرـىـ شـيرـرـ اـخـتـيـارـ تمـثـيلـ فـيـ أـسـتـديـوهـاتـ توـيـنـتـىـ سـيـنـشـرـىـ فـوـكـسـ كـانـ سـيـئـاـ

للغاية لدرجة أنه لا يزال يدرس للطلبة ليعرفوا ما لا يجب عليهم القيام به في اختبارات التمثيل. لم يستجب سوى شخص واحد إلى رسائل شيرر، هو هنري ويلسون - وكان مكتشف مواهب بهوليوود، فأقنع شيرر بأن يغير اسمه إلى روك هدسون وقدم له أول أدواره. وكان هدسون لا يزال يعاني مشكلة في حفظ المشهد الخاص به، لدرجة أنه أشيع أنه احتاج إلى ثمان وثلاثين مرة ليلقي أول سطوره بشكل صحيح أمام الكاميرا. شجع ويلسون هدسون على الحصول على دروس في التمثيل، الأمر الذي ساعده على تحسين أدائه. وفي السنوات الست التالية، شارك هدسون في أكثر من ثمانية وعشرين مشهداً. وقد شارك في أكثر من ستين فيلماً قبل وفاته عام 1985، ورشح لجائزة الأوسكار عام 1957 كأفضل ممثل، كما فاز بأربع جوائز جولدن جلوب لأفضل ممثل.

"أخطر شيء بالنسبة للممثل أن يرفض أن يستمع للأخرين، وأن يشعر بأنه يعرف أكثر منهم". — روك هدسون

## ❖

### بيلي جول

صوته أشبه بصوت السناب

بيلي جول (1949) — مطرب أمريكي وعازف بيانو وكاتب أغان ومؤلف موسيقى وملحن، فاز بالعديد من جوائز جرامي وباع أكثر من 150 مليون ألبوم في كل أنحاء العالم. من أشهر أغانيه: *It Is Still Rock and Roll to Me*, *Piano Man*, و *We Didn't Start the Fire*، و *Uptown Girl*

لم تنجح أغنيتان تجريبيتان من أغاني بيلي جول وتوقيع عقد تسجيل قصير المدى وقعه مع شركة ميركورى ريكوردز في إظهاره وإكسابه النجمية مع فريق إيكوز، فترك جول الفريق وانضم لفريق هاسلز، ولكن ألبومي الفرقة — من إنتاج إيكوز يونايتد أرتستس — لم يلقيا سوى اهتمام بسيط، ولم

## الفصل الأول

يشبها أسلوب جول المفضل، ثم كون ثائياً مع عازف الدرامز جوناثان سمول، وأطلقا على فريقهما اسم أتيلا، وأصدرا ألبوماً بعد ذلك ولكنهم انفصلاً بعدما فسخت شركة التسجيلات عقدها معهما، فأصيب جول بالإحباط، وحاول الانتحار ثم قضى فترة قصيرة في مستشفى للأمراض النفسية، ولكن هذه الفترة ساعدته على استعادة السيطرة على الأمور.

بعدما غادر المستشفى، سجل جول وأصدر ألبومه المنفرد *Cold Spring Harbor*. وقد كان هذا الألبوم كارثة بكل المقاييس؛ حيث تم التخطيط له بصورة سيئة ولم يكن إيقاعه مناسباً. وقد تسبب ذلك في جعل صوته يبدو مثل صوت "السناب"، ففر جول إلى كاليفورنيا وبدأ العمل مع فرقة لعزف البيانو تحت اسم مستعار وهو بيل مارتين، وذلك بعد فشله الذريع والضيق الذي أشعره به فسخ العقد. وبعد وقت قصير، بدأت محطة إذاعية بولاية فلايدليفيا بث شريط لـ جول وهو يؤدي أغانيه في حفل موسيقي، فدفع ذلك المسؤولين في شركة تسجيلات كولومبيا للبحث عن جول وعرضوا عليه إبرام عقد معهم.

في عام ١٩٧٣، أصدر جول ثاني ألبوماته المنفردة، والذي احتوى على أغنتين مهمتين: الأولى *Tomorrow is Today*، والذي استوحى كلماتها من ذكرياته مع الانتحار. أما الثانية فكانت *Piano Man*، الذي كتبها عن تجاربه مع فرقة عزف البيانو. وقد أصبحت الأغنية الثانية أولى أفضل أغاني جول، كما قادته إلى عمل ألبومه الثاني، وظلت إحدى أشهر أغانيه. ومنذ ذلك الحين، فاز جول بست جوائز جرامي وباعت ألبوماته أكثر من مائة مليون نسخة في كل أنحاء العالم، كما تم تكريمه في قاعة مشاهير كتاب الأغاني عام ١٩٩٢ وأيضاً قاعة مشاهير مطربى الروك آند رول عام ١٩٩٩.

"أنت مجرد إنسان، والمفترض بك أن ترتكب الأخطاء". — بيل جول

## ٦

إلتون جون وبيرنی توین  
احتل المركز الأخير في مسابقات الأغاني

أنتج فريق كتابة الأغاني المكون من إلتون جون (١٩٤٧ - )

وبيرنی توین (١٩٥٠ - ) أغانيات The Rocket Man و

Don't Let the Sun Go Down On Me و Candle In the Wind

انضم ريجينالد كينيث دوايت في البداية إلى مجموعة تسمى بلوزولوجي كانت تعمل في معاونة الفرق الفنائية الأخرى، ثم أصبحت في النهاية الفرقة التي تدعم مطرب البلوز جون بالدى. إلا أن دوايت لم يرد العزف باعتباره مساعدًا، وإنما أراد أن يصبح مطرباً، وقد جرب احتلال هذا المنصب مع فرقتي كنج كرمсон وجنتل جيانت، ولكن كلتا الفرقتين رفضتاه. أخذ دوايت يبحث عن عمل، فاستجاب لإعلان وجده في مجلة نيو ميوزيكال إكسبريس، وقابل هناك مسئول شركة ليبرتي للتسجيلات راي ويليامز، فأعجب وليامز بدوايت وأعطاه مجموعة من كلمات الأغاني للمؤلف بيرنی توین، الذي استجاب هو الآخر بالرد على الإعلان. وبعد ستة أشهر، تقابل توین ودوايت للمرة الأولى عندما سجلوا أولى أغانيهما. وقد غير دوايت اسمه إلى إلتون جون وانضم الاثنين إلى تسجيلات دي. جيه. إم. كتاب أغاني. وفي عام ١٩٦٩، أدخل كل من توین وجون إحدى أغانيهما Can't Go On (living without) You في مسابقة الأغنية الأوروبية، فاحتلت الأغنية المركز السادس من بين ست أغان.

وبعد وقت قصير، تعاون جون مع توین في عدة أغانيات في ألبومه الأول Empty Sky. وقد لاقى الألبوم ترحيباً من النقاد، ولكن مبيعاته كانت ضعيفة. وفي العام التالي، أصدر جون ألبوماً آخر بعنوان Elton John. وقد تضمن هذا الألبوم أغنية ألفها مع توین تدعى Your Song. وقد تصدر الألبوم والأغنية قوائم الأغاني الأعلى مبيعاً في الولايات المتحدة، كما حدث مع ألبوم جون التالي. وقد تعاون توین وجون في أكثر من ثلاثة عشر ألبوماً حتى

## الفصل الأول

يولينا هذا. وقد كتب الثنائي العديد من الكلاسيكيات مثل: *Rocketman*, *Goodbye, Tiny Dancer*, *Don't Let the Sun Go Down On Me* و *Candle In the Wind*, *Yellow Brick Road* وفي عام 1997 قام بتعديلها وأهداها إلى ذكرى الأميرة ديانا، أميرة ويلز، فحققت أعلى نسبة مبيعات في تاريخ الموسيقى.

"أطل علينا بروحك في أيام غيابك عنا". – إلتون جون

### ٦

#### بوب كيشان

طرد من برنامج هاو دي دودي

سحر بوب كيشان (١٩٢٧ - ٢٠٠٤) الأطفال عندما قدم وابتكر

شخصية البرنامج التلفزيوني الشهير كابتن كانجارو، والذي استمر عرضه فترة طويلة

كان بوب كيشان أول من يجسد شخصية كلارا بيل الشهيرة في برنامج الأطفال الشهير هاو دي دودي شو، ولكنه طرد بعد اختلافه مع صاحب البرنامج. كان كيشان في ذلك الوقت يدرس في جامعة فوردهام على أمل أن يصبح محامياً، ولكنه طرد عن ذهنه هذه الفكرة عندما عرض عليه دور كورني المهرج في برنامج كرتوني كان يقدم في وقت الظهيرة بعنوان *Time for Fun*. وقد استمر عمله في هذا البرنامج لمدة عامين، وبمجرد أن تم إلغاء البرنامج، كان كيشان قد بدأ بالفعل العمل في برنامج جديد بعنوان *Tinker's Workshop*، كان من إنتاجه أيضاً، وقد أحب منتجو محطة سى بي إس هذا البرنامج وعرضوا عليه تقديم برنامج الأطفال الخاص به لديهم.

قرر كيشان أن يبتكر شخصية أكبر تقدم برنامجه الجديد *Captain Kangaroo* وهو لا يزال في العشرينات من عمره، فارتدى باروكة رمادية ليستحضر الشخصية إلى الحياة، حتى تخلى عن هذا الشعر المستعار؛ لا

إذا لم تنجح في البداية...

لأنقطاع البرنامج، بل لأنه استمر فترة طويلة للغاية إلى أن تحول شعر كيشان إلى اللون الرمادي بالفعل. وقد استمر بث برنامج كابتن كانجارو لأكثر من ثلاثة عاماً. وأثناء بثه، فاز البرنامج وكيشان بالعديد من الجوائز من بينها جائزة سيلفيانا وخمس جوائز إيمى، وثلاث جوائز بيبودي، وجائزة التعليم المحلي، كما أنه حصل على تزكية من مجلس الجمهور المحلي ومجلس الآباء والمعلمين المحلي.

"القليل من الثناء يساعد الطفل الصغير على تحقيق إنجازات كبيرة".

## ⑥

### ساندي كوفاكس

#### بداية غير متميزة

ساندي كوفاكس (١٩٣٥ - ) لاعب بيسبول محترف في الولايات المتحدة،

ولعب ضمن فريق لوس أنجلوس دودجرز من عام ١٩٥٥ حتى عام ١٩٦٦

كان ساندي كوفاكس يفضل كرة السلة على البيسبول عندما كان طفلاً صغيراً، ولم يكن يلعب البيسبول سوى بين الحين والآخر، وكان عادة ما يلعب كلاعب في القاعدة الأولى. ولم يلعب البيسبول إلا عندما بلغ السابعة عشرة وهو في المدرسة الثانوية. وبعد إنتهاء دراسته الثانوية دخل جامعة سينسناي بولاية أوهايو في منحة دراسية لكرة السلة، وقد انضم لفريق الجامعة لكرة البيسبول، وسرعان ما لفت انتباه كشافة فرق الدوري الوطني، وفي عام ١٩٥٤، كتب أحد كشافة المواهب عنه تقريراً لفريق دودجرز ولكن تم حفظ التقرير ولم يتخذ أي إجراء بناءً على هذه التوصية حتى عام ١٩٥٥.

في تلك المرحلة، كان كوفاكس قد جرب حظه بالفعل مع فريق نيويورك جيانس وبيتسبرغ بيراتس. وقد رأى برانش ريكى - وهو مدير عام في فريق بيراتس - أن كوفاكس يتمتع "بأفضل ذراع رأها على الإطلاق"، فأراد أن

## الفصل الأول

يضمه إلى الفريق. وعندما علم ابنه - برانش ريكى ابنه - وهو أحد المسؤولين في فريق بروكلين دودجرز بنوايا والده، نصحه على الفور بعدم الانضمام لفريق بيراتس، حيث قال له: "لا تفعل ذلك، فقد رأيت فريقاً صغيراً هزمه. وكل ما سيحدث أنه سيحتل مكانة متواضعة في الدوري لمدة عامين، وهذا سيجعل الصحف تتقدك أنت". وفي النهاية عرض ريكى على كوفاكس عقد احتراف، ولكن الشاب كان قد وقع بالفعل عقد انضمام لفريق آخر وهو فريق بروكلين دودجرز.

في المواسم الستة الأولى ل Kovaks في الفريق، لم تكن الأرقام التي حققها مذهلة حيث كان معدل ضرباته الناجحة ٣٦٪ - ٤٠٪. ولكنه بدأ يتحسن بعدها أقصى مدربه - بوزى بافازى - بأن يجعله يرمى الكرة أكثر. ومع التدريب تعلم Kovaks أن يتحكم في كرته السريعة ويحسن كراته المائلة. وقد ساعدته مهاراته على الحصول على لقب أفضل رام خمس مرات متتالية، وأن يرمي كرات لا تصد من الفريق المنافس لمدة أربعة مواسم متتالية، كما قاد فريق دودجرز لثلاث بطولات، وفي عام ١٩٧١، أصبح Kovaks أصغر شخص يكرم في قاعة مشاهير البيسبول وهو في السادسة والثلاثين من العمر.

"لقد أصبحت راماً جيداً عندما توقفت عن محاولة التفكير في عدم محاولة منع الفريق الآخر من الإمساك بالكرة، وبدأت أحاول أن أجعله يضربيها". — ساندى كوفاكس

## ٦

### جون لو كاريه

من شخص لا مستقبل له إلى صاحب أعلى نسبة مبيعات

جون لى كارى هو الاسم المستعار لديفيد كورنويل (١٩٣١ - ).

وهو كاتب إنجليزى لروايات الجاسوسية مثل *The Spy Who Came in from the Cold*

*Tinker, Tailor, Soldier, Spy* و

كان لديفيد كورنويل حياة مهنية واعدة مع الاستخبارات البريطانية السرية أو المعروفة باسم المكتب السادس، ولكنها ذهبت سدى بعدها كشفت هويته بواسطة عميل مزدوج. كان فى ذلك الوقت قد بدأ بالفعل كتابة الروايات تحت اسم مستعار، إلا وهو جون لو كاريه، إلا أن روايته الأولى والثانية لم تتحققا نجاحاً، وكان من الصعب أن يعثر على ناشر يوافق على نشر روايته الثالثة، بعنوان *The Spy Who Came in from the Cold*. ويدرك أنه سمع أحد المحررين يقول عنه: "ليس له أى مستقبل".

وأخيراً، عثر لو كاريه على ناشر لروايته، وتلقى استحساناً، وبسرعة حقق أعلى نسبة مبيعات. ومنذ ذلك الحين، باعت رواية *The Spy Who Came in from the Cold* أكثر من عشرين مليون نسخة، كما فازت الرواية أيضاً بجائزة جولد داجر، لكونها أفضل رواية جريمة، من رابطة كتاب الجريمة البريطانيين، كما حصل أيضاً على جائزة إدجار من الرابطة الأمريكية للكتب البوليسية لكونها أفضل رواية بوليسية. وفي عام ٢٠٠٥، حصلت *The Spy Who Came in from the Cold* على جائزة داجر أوف داجرز - وهي جائزة لا تمنح سوى مرة واحدة فقط إلى الفائز بجائزة جولدن داجر لتفوقه على خمسين فائزاً. وقد كتب لو كاريه أكثر من اثنى عشرة رواية أخرى منذ ذلك الحين.

"في بعض الأحيان نفعل شيئاً ما لنعرف السبب وراءه، وفي أحيانٍ أخرى تكون تصرفاتنا تساؤلات وليس إجابات". - جون لو كاريه

## الفصل الأول

٦

سى. إس. لويس

تلقى الرفض ثمانمائة مرة

سى. إس. لويس (١٨٩٨ – ١٩٦٣) كاتب وباحث أيرلندي معروف بسلسلة

الأطفال الشهيرة *The Chronicles of Narnia* التي تضمنت رواية

*The Lion, The Witch, and The Wardrobe*

كتب سى. إس. لويس مجموعة من القصائد بوحى من ويليام باتلر ييتس بعنوان *Spirits in Bondage: a Cycle of Lyrics*، والتي كتبها تحت الاسم المستعار كليف هاملتون، ولكنها لم تتحقق نجاحاً يذكر، وطوال الأعوام الأربع عشر التالية، لم ينشر لويس أى أعمال له سوى قصيدة روائية. كان لويس فى ذلك الوقت عضواً في الكلية الإنجليزية بجامعة أكسفورد وصديقاً مقرباً لـ جيه. آر. تولكين مؤلف رواية مملكة الخواتم أو *The Lord of the Rings*، إلا أن علاقته بتولكين لم تشر اهتمام الناشرين بأعماله. ولكن لويس ظل يقدم أعماله إلى الناشرين في ذلك الوقت. ومما يقال عنه أنه قobil بالرفض منهم حوالى ثمانمائة مرة.

بدأ حظ لويس يتغير لاحقاً، فكتب رواية جديدة بعنوان *The Pilgrim's Regress*، والتي كانت تدور عن رحلته الفلسفية مع الإيمان. وقد كتب هذه الرواية على غرار رواية *The Pilgrim's Progress* لـ جون بانيان، وقد أنهى هذا العمل الذي نشر له أربعة عشر عاماً من الرفض.

كان لإيمان لويس تأثير كبير على أعماله الروائية التي جنى منها ربحاً كبيراً. ومن أشهر أعمال لويس سلسلة الأطفال الشهيرة *The Chronicles of Narnia* التي باعت أكثر من مائة مليون نسخة بأكثر منأربعين لغة. وقد كانت كتبه مصدراً لإلهام عدد كبير من الكتاب؛ حيث اعترف عدد من الكتاب - أمثال دانيال هاندلر وفيليب بولمان وجيه. كيه. رولنج وتيم باورز - بتأثير لويس على كتاباتهم.

"قد يغفر الحب كل العيوب، وقد يستمر رغمًا عنها". سى. إس. لويس

## ٦٩

أبراهام لنكولن

فشل مراراً وتكراراً

أبراهام لنكولن (١٨٠٩ – ١٨٦٥) الرئيس السادس

عشر للولايات المتحدة.

واجه أبراهام لنكولن إخفاقات عديدة طوال حياته، قبل أن يشق طريقه في الحياة السياسية بعد ذلك. ففي عام ١٨٣١، أسس أول مشروع خاص به والذي كان عبارة عن متجر للملابس والخرどات، ولكنه باه بالفشل سريعاً. وفي عام ١٨٢٢ دخل حرب "بلاك هوك" وهو برتبة ضابط، ولكنه خرج منها بعد ثلاثة أشهر برتبة جندي دون أي يشهد معركة واحدة، كما أنه خسر الانتخابات التشريعية وفشل كناخب أيضاً. وقد اشتري بعد ذلك متجراً في مكان آخر، ولكنه أغلقه أيضاً بعد أن تراكمت عليه الكثير من الديون، ثم عمل مديرًا لمكتب البريد وكان عهده أسوأ عهد لمكتب البريد على الإطلاق. وفي عام ١٨٣٤، رشح لنكولن نفسه لمجلس نواب ولاية إلينوي وفاز في هذه الانتخابات، ولكنه فشل في العمل متخدثاً رسمياً باسم المجلس. وفي عام ١٨٣٥، توفيت خطيبته، ثم أصيب بانهيار عصبي في العام التالي. وفي عام ١٨٣٧، أحب من جديد، ولكن المرأة التي أحبها رفضت عرضه بالزواج منها.

في عام ١٨٤٣، خسر لنكولن انتخابات الكونجرس الأمريكي. وعلى الرغم من فوزه فيها في المرة التالية، فقد فشل لاحقاً في الفوز بها من جديد. وفي عام ١٨٥٤، انتُخبَ عضواً بالمجلس التشريعي بولاية إلينوي، ولكنه تنازل عن كرسيه لكي يخوض انتخابات مجلس الشيوخ الأمريكي، ولكنه خسرها. وبعد عامين خاض انتخابات مجلس الشيوخ ليخسر من جديد أيضاً. وفي عام ١٨٦٠، خاض انتخابات الرئاسة الأمريكية وفاز بنسبة ٤٠٪ من التصويت

## الفصل الأول

الشعبي، على الرغم من حصوله على ٦٠٪ من أصوات المجمع الانتخابي، وفي عام ١٨٦٤، قال عنه محرر نيويورك تريبيون: "لقد فشل السيد لنكولن، ولا يمكن إعادة انتخابه من جديد". وفي وقت لاحق من نفس العام، فاز لنكولن بنسبة ٥٥٪ من الأصوات الشعبية و٩١٪ من أصوات المجمع الانتخابي.

"أكبر مخاوفى ليست فشلك من عدمه، وإنما رضاك عن هذا الفشل". — أبراهم لنكولن

### ٦

#### جو لويس

#### سقوط أرضًا سبع مرات في جولتين

جو لويس بارو (١٩١٤ – ١٩٨١) الذي يعرف باسم جو لويس كان بطلاً العالم في الوزن الثقيل من عام ١٩٣٧ وحتى عام ١٩٤٩، وهي أطول فترة في تاريخ الملاكمة.

سقوط جو لويس بارو أرضًا سبع مرات في جولتين في أولى مبارياته في الملاكمة عام ١٩٣٢، وقد روّعته هذه الهزيمة، وقرر أن يتخلّى عن الملاكمة تماماً. كان لويس في ذلك الوقت يأخذ المال الذي كانت والدته تعطيه له ليحصل به على دروس في الكمان ويذهب به إلى صالة الألعاب الرياضية. ولأنه كان يخشى أن تعلم بأمره، فقد كان يذهب إلى صالات الملاكمة باسمه الثنائي فقط، ولكنها اكتشفت أمره في النهاية، كما تفعل الأمهات دومًا. وعلى الرغم من عدم رضاها عن خداعه لها، فقد أدركت أن ابنها كان يسعى وراء تحقيق حلمه.

عندما أخبر والديه بأنه ينوي التوقف عن الملاكمة، نصحه زوج والدته بأن يركز في عمله، ولكن والدته شجعته على أن يعود إلى حلقات الملاكمة لأنها تريده أن يفعل ما يستمتع به، فاستمع جو لويس لوالدته هذه المرة. وفي عام ١٩٣٣، فاز في خمسين مباراة من إجمالي أربع وخمسين مباراة خاضها، وقد فاز بثلاث وأربعين منها بالضربة القاضية. وفي عام ١٩٣٥، فاز على

كل منافسيه في مباريات الملاكمة، بما في ذلك المباريات التي خاضها أمام أبطال العالم السابقين في الوزن الثقيل. وبعد عامين، أصبح بطل العالم في الوزن الثقيل. وقد استمر عهده اثنى عشر عاماً، وهي أطول فترة في تاريخ الملاكمة. وفي عام ٢٠٠٣، وضعته مجلة رنج على قمة قائمتها التي تتكون من مائة من أعظم الملاكمين في كل العصور، وفي عام ٢٠٠٥، اختير لويس أعظم ملاكم للوزن الثقيل على مر العصور من قبل الرابطة العالمية للملاكمة.

"على المرء أن يدرك أنه سيلقى الهزيمة في بعض الأحيان". - جولويس

## ❖

### ميرنا لوى

فشلت في اختبار التمثيل مع فالنتينو

اختيرت الممثلة ميرنا لوى (١٩٠٥ - ١٩٩٣) "ملكة هوليوود" عام ١٩٣٨.

ومن أشهر أدوارها نورا تشارلز، زوجة نيك تشارلز في مسلسل *The Thin Man*

بمجرد أن وصلت ميرنا لوى إلى سن الحادية عشرة، ترسخت لديها القناعة أنها ستكون ممثلة، فانتقلت إلى لوس أنجلوس حيث قابلت هناك ناتاشا رامبوفا - زوجة ممثل الأفلام الصامتة رودلف فالنتينو، فرتببت لاختبار تمثيل لها مع فالنتينو، ولكن لوى فشلت في الاختبار فشلاً ذريعاً. وعلى الرغم من ذلك، رأت رامبوفا قدرات في السيدة الشابة ورفضت الاقتناع بالتخلي عنها، فمنحت لوى دوراً عام ١٩٢٥ في فيلم *What Price Beauty?* الذي كان من تأليف رامبوفا، كما شاركت بالتمثيل فيه، فأتأتاحت لها الدور عدداً من المشاهد في أفلام أخرى. وتدرجياً، ازدادت مساحة المشاهد عندما لاحظ الجمهور والنقاد تواجدها المؤثر على الشاشة. وفي منتصف الثلاثينيات، كانت لوى قد شقت طريقها لتصبح ممثلة هوليوود الأعلى أجراً والأكثر انشغالاً. وقد اختيرت "ملكة هوليوود" مع كلارك جيبل - الذي لقب بـ "ملك هوليوود" -

## الفصل الأول

فى تصويت محلى. الغريب فى الأمر أنها لم ترشح ولو مرة واحدة لجائزة الأوسكار، على الرغم من حصولها على جائزة الأوسكار الشرفية عام ١٩٩١ "عن الإنجازات التى حققتها طوال مشوارها الفنى"، كما أنها حصلت أيضاً على جائزة من مركز كيندى عن الإنجازات التى حققتها طوال مشوارها الفنى عام ١٩٨٨.

"الحياة ليست أخذنا وامتلاكنا، ولكنها تواجد من أجل الآخرين وعطاء". — ميرنا لوى

### ٦

#### دوجلاس ماكارثر

**رُفض مرتين من الأكاديمية العسكرية الأمريكية**

كان دوجلاس ماكارثر (١٨٨٠ - ١٩٦٤) جنرالاً في جيش الولايات المتحدة، وقد لعب دوراً بارزاً في حرب المحيط الهادى أثناء الحرب العالمية الثانية. وقد فاز بوسام الشرف، وثلاث ميداليات لتقديم خدمات متميزة، وخمسة نياشين لتقديم خدمات بارزة للجيش، وبسبع نجمات فضية، ونجمة برونزية، ووسام القلب الأرجوانى، وغيرها العديد من الميداليات الأخرى طوال حياته المهنية.

لم يكن من المتوقع أن يواجه دوجلاس ماكارثر مشكلة فى الالتحاق بالأكاديمية العسكرية الأمريكية، على اعتبار أن والده حصل على وسام الشرف من الكونجرس وكان بطلاً في الحرب الأهلية، وضابطاً رفيع المستوى في الجيش. ولكنه رفض منها مرتين؛ لأنه كان طالباً ذا أداء من ضعيف إلى متوسط في المدرسة. ولكن ماكارثر رفض الاستسلام وتقدم للمرة الثالثة، فقبل أخيراً. وبينما كان طالباً في الأكاديمية العسكرية الأمريكية، حصل على كل الأوسمة التي كانت الأكاديمية تقدمها، وكان الأول على زملائه لتميز سجله الأكاديمي؛ فقد كان ثالث أفضل طلاب المدرسة. وبعد تخرجه، أصبح ماكارثر ملازمًا ثانياً في الجيش الأمريكي بسلاح المهندسين. وعيّن للعمل في ويسكونسن

ضابطاً مهندساً؛ حيث حصل هناك على تقارير أداء ضعيفة. وفي النهاية، تم تعيينه ضابطاً مساعدًا، وعمل حاكماً عاماً لجزر الفلبين. وقد ساعدته هذا التغيير على النضج وأن يصبح ضابطاً بارزاً، على الرغم من أنه عرف بأخطائه الغبية التي جعلته أضحوكة الناس.

أثبت ماكارثر نفسه في حملة بانشو فيا (التي تعرف أيضاً باسم الحملة المكسيكية)؛ حيث قام هناك بالعديد من الأعمال التي أثبتت شجاعته الشخصية. وقد شارك ماكارثر في ثلاثة حروب كبيرة: الحرب العالمية الأولى والثانية والحرب الكورية. وهو أحد الأشخاص القلائل في تاريخ الولايات المتحدة الذي وصل إلى رتبة فريق في الجيش، كما أنه حصل على الكثير من الأوسمة من الولايات المتحدة وغيرها من دول الحلفاء: من بينها وسام الشرف، وميدالية القلب الأرجواني ووسام جوقة الشرف، كما حصل على وسام سلاح الفرسان - وهو من أعلى الرتب في الجيش البريطاني.

"إننا لا نشيخ إلا عندما نتخلى عن أخلاقياتنا؛ فالسنوات تحضر التجاعيد على الوجه. لذا فاحرص على ألا تدفع روحك للصدأ". – دوجلاس ماكارثر

## ٦

### أكيو موريتا وماسارو إيبوكا

أول من ابتكر أداة حرق الأرض وجهاز تسجيل يزن خمسة وسبعين رطلاً

أنشأ أكيو موريتا (١٩٢١ - ١٩٩٩) وماسارو إيبوكا (١٩٠٨ - ١٩٩٧)

مؤسسة سوني، إحدى أكبر شركات تصنيع الأجهزة الإلكترونية ومنتجات تكنولوجيا المعلومات.

بدأ حب أكيو موريتا للإلكترونيات عندما كان صبياً، وقد دفعه ذلك إلى الفشل في دراسته بسبب انشغاله بهذا الأمر في وقت فراغه، وقد تخرج بعد جهد جهيد والتحق بجامعة أوساكا قبل أن يلتحق بالبحرية؛ حيث قابل هناك

## الفصل الأول

ماسارو إيبوكا. وبعد أدائهم الخدمة العسكرية، أسس موريتا وإيبوكا شركة طوكيو تسوشاین كوجيو أو توتسوكو. كان رأس مالهما يبلغ حوالي ٥٠٠ دولار أمريكي، وكان لديهما عشرين موظفًا، واستأجرا مكتبًا كان متجرًا قديمًا للبيع بالتجزئة - لم يكن لديهما في ذلك الوقت سوى حلمهما بتصنيع منتجات إلكترونية.

كان أول منتجاتهما جهاز طهي الأرض الأوتوماتيكي. ولكنه لم يبيع سوى ألف جهاز منه، فقد كان يحرق الأرض أكثر مما يطهوه. وقد اخترعا بعد ذلك جهاز تسجيل غير باهظ الثمن للمدارس اليابانية، فلم يحقق أيضًا مبيعات لأنّه كان ثقيلاً بحيث يصعب حمله، فقد كان يزن خمسة وسبعين رطلًا. وفي عام ١٩٧٥، طور المخترعان أول ترانزستور في التاريخ. وعلى العكس من جهاز التسجيل الضخم الذي ابتكراه، كان الجهاز الجديد أصغر حجماً، فقد كان في حجم الجيب.

في العام التالي، قررا أن يغيروا اسم الشركة لكيلا تبدو يابانية إلى لهذا الحد فتجذب إليها المزيد من المبيعات الأجنبية. وفي عام ١٩٥٨، تحول اسم توتسوكو إلى مؤسسة سوني. وقد استمر موريتا وإيبوكا في توجيهه من ٦ إلى ١٠٪ من مبيعاتهما السنوية إلى الأبحاث والتنمية، فحولا بذلك مؤسسة سوني إلى شركة معروفة بابتكاراتها وأجهزة الكمبيوتر المتقدمة الخاصة بها. وفي عام ٢٠٠٧، أصبحت شركة سوني إحدى أكبر الشركات المعروفة في كل الأوساط الإعلامية التي تحقق أرباحاً تفوق ٦٨ مليار دولار أمريكي. وتستمر الشركة في تصنيع الإلكترونيات مثل أجهزة الفيديو والاتصال ومنتجات تكنولوجيا المعلومات للمستهلكين.

”لا تخش ارتكاب الأخطاء، ولكن احرص على لا تقع في الخطأ نفسه مرتين“ .

— أكيو موريتا

## ٦

### إن سينك

#### لم تتفق أبداً مع شركات التسجيلات

إن سينك هي فرقة أمريكية تعزف موسيقى البوب باعت أكثر من ستة وخمسين مليون تسجيل في كل أنحاء العالم منذ ظهورها لأول مرة عام ١٩٩٨.

استلهم اسم الفريق المكون من خمسة أعضاء - إن سينك - (والتي تعنى باللغة الإنجليزية *in sync* أي متناغم) من تعليق إحدى والدات أعضائه بأنهم متناغمون للغاية. وقد ابتكر الاسم الرسمي من خلال استخدام الحروف الأخيرة من الاسم الأول لكل عضو من أعضاء الفريق: كريس كيركباتريك، وجستن تيمبرلك، وجوي فاتون، ولانس باس، وجى سى تشيزس. ولكن ابتكار الاسم كانت مهمة أسهل كثيراً من إيجاد شركة تسجيلات؛ فقد رفضت شركات التسجيلات الأمريكية الشريط التجريبي للفرقة. وقد كان الفريق على وشك التفكك لولا توقيع شركة بي إم جى أريولا - وهى شركة تسجيلات ألمانية - عقداً مع الفريق، والذي قضى العام التالي فى السفر فى أوروبا قبل أن يعود إلى الولايات المتحدة.

لم تكن استجابة الأميركيين لموسيقى الفريق مبشرة للغاية، ولكن الروح المعنوية للفرقة ارتفعت كثيراً عندما اختير فى آخر لحظة لإحياء حفل موسيقى لقناة ديزنى بعدما تخلى عنها فريق باك ستريت بويز. وقد لاقى الحفل نجاحاً كبيراً ومنح الفرقة شعبية كبيرة وزادت مبيعاتهم بسرعة. ومنذ ذلك الحين، حصل فريق إن سينك على الجائزة البلاتينية لتحقيقه أعلى نسبة مبيعات عدة مرات. وقد باع الألبوم الثالث للفرقة - وكان بعنوان *No Strings Attached* - مليون نسخة في اليوم الأول من إصداره، و٤٠٤ مليون نسخة في الأسبوع الأول، وهى أعلى نسبة مبيعات يتم بيعها في الأسبوع الأول في تاريخ الموسيقى. ثم استمر الفريق في بيع خمسة عشر مليون نسخة وحصل على الجائزة البلاتينية إحدى عشرة مرة.

## الفصل الأول

وقد باع الألبوم التالي للفريق - وكان بعنوان *Celebrity* - ثلاثة عشر مليون نسخة وحصل على الجائزة البلاتينية خمس مرات. ثم حصل الفريق على استراحة عام ٢٠٠٤، مكنت تمبرلوك وتشيزس من إصدار ألبومات منفردة لكل منهما، ولكن من المتوقع أن يتعد الفريق من جديد لإنتاج المزيد من التسجيلات لشركة جيف.

"لا تفكراً أبداً في إمكانية فشلك؛ فطالما أنك تحافظ على إصرارك، سوف تنجح دون شك".

-براين تراسى

## ٦

### جورج باتون

فشل في الأكاديمية العسكرية الأمريكية

الجنرال جورج سميث باتون كان قائداً عسكرياً في الجيش الأمريكي أثناء الحرب العالمية الثانية.

كان جورج سميث باتون كثيراً ما ينزعج من مضايقة زملائه له في المدرسة الابتدائية؛ فلم يتعلم القراءة إلا في سن متأخرة، كما كانت قدرته على تهجي الكلمات ضعيفة، ثم التحق بمعهد فيرجينيا العسكري عام ١٩٠٢، ثم انتقل إلى الأكاديمية العسكرية الأمريكية، حيث رسب هناك في عامه الثاني بسبب ضعف قدراته في الحساب والرياضيات. ولكنه عمل جاهداً على أن يعوض فشله الأكاديمي، فأعاد عامه الثاني حتى أتمه بحصوله على مرتبة الشرف. وعندما كان في الأكاديمية العسكرية <sup>عين</sup> عريضاً، وكان ذلك ثالثاً أعلى مركز يشغل طالب عسكري في ذلك الوقت، ثم تخرج وأصبح ضابطاً بسلاح الفرسان في الجيش. وطوال خدمته في الجيش - التي بلغت ستة وثلاثين عاماً - أكده باتون ذكاءه في ميدان المعركة. واليوم يعد باتون أحد أعظم القادة العسكريين على مر العصور.

كان باتون قائد فيلق الدبابات الجديد أثناء الحرب العالمية الأولى، وجنرالاً في الجيش الأمريكي في الحرب العالمية الثانية، وقد منح أوسمة عديدة في الولايات المتحدة وخارجها، من بينها ميدالية القلب الأرجواني وميدالية التميز ووسام الإمبراطورية البريطانية، ووسام الشرف الفرنسي. وفي عام ١٩٧٠ حصل فيلم *Patton*، المأخوذ عن قصة حياته، على جائزة الأوسكار، وهو ما ضمن تخليد سيرته كقائد عسكري. وعلى الرغم من اتهام البعض للفيلم بالتحيز، فقد أثني عدد كبير ممن كانوا قربين منه على مدى دقته.

"يُقاس النجاح بمدى النجاح الذي تتحققه عندما ترتبط بالواقع". - جورج باتون

## ٦

### لوتشيانو بافاروتى

عجز عن قراءة النوتات الموسيقية

(١٩٣٥ - ٢٠٠٧) مطرب أوبرا إيطالي، وأحد التينور الثلاثة

(التينور، غناء الرجال بطبقة صوتية مرتفعة).

لم يتلق لوتشيانو بافاروتى تعليماً موسيقياً لائقاً وهو طفل صغير، ولم يتعلم قراءة النوتة الموسيقية مطلقاً. كان يفكر في احتراف كرة القدم الأمريكية حتى أقنعته والدته بأن يتدرّب للعمل مدرساً. وطوال عامين، كان يعلم الطلاب في المرحلة الابتدائية قبل أن يتجه بتركيزه إلى الموسيقى، فترك مهنة التدريس وعمل مندوب مبيعات في شركة تأمين وقتما كان يقوم بتدريبات صوتية. وطوال ستة أعوام، لم يعثر بافاروتى على أي عمل كمطرب سوى في بعض الحفلات الموسيقية الصغيرة التي لم يكن يتلقى أجراً عليها، وكان مستعداً للتخلص من الغناء عندما دخل مسابقة أخيلى بيرى وفاز بها عام ١٩٦١. وكانت جائزته أن يؤدي دور رودولفو في مسرحية أوبرالية من إنتاج

## الفصل الأول

بوتشينى بعنوان *La Bohème*. فلاقى ظهوره الأول النجاح، مما جعله يوقع عدداً من عقود الفناء. وفى غضون عامين، اكتسب شهرة عالمية بعدما جسد دور جسيبى دى ستيفانو فى مسرحية *La Bohème* فى دار الأوبرا الملكية بمقاطعة كوفنت جاردن.

وفي عام ١٩٦٨، ظهر بافاروتى لأول مرة فى نيويورك فى أوبرا ميتروبوليتان، ولكن العرض انقطع بعد وقت قصير فى أدائه الثانى بسبب مرضه. ولم يتمكن من العودة إلى أوبرا ميتروبوليتان لأداء دور تونى فى مسرحية *La Fille du Regiment* حيث غنى نسخ مرات بأعلى طبقات صوته الممكنة فأذهل الجمهور لدرجة لاقت استحسانهم، ومن ثم استضافه جونى كارسون فى برنامج *The Tonight Show*. وقد ساعدت ظهوره على التليفزيون على أن يصبح أشهر مطرب أوبرا. إلا أنه لم يتعلم مطلقاً قراءة النوتة الموسيقية لأن "تعلم الموسيقى من خلال قراءتها أشبه بتبادل الحب عبر البريد"، وهذا من وجهة نظره رأيه. وقد باع بافاروتى أكثر من مائة مليون تسجيل، وكان مطرب الأوبرا الوحيد الذى يغنى فى البرنامج التليفزيونى *Saturday Night Live*.

"النقد حق من حقوق الناس. فإذا ما استماعوا من غنائى لسوئه، فهذا من حقهم".

—لوتشيانو بافاروتى

## ٦

### كول بورتر

تقديره ضعيف في الموسيقى

اللحن وكاتب الأغانى كول بورتر (١٨٩١ - ١٩٦٤). ألف أغانيات عديدة

من بينها *I Get a Kick Out of You* و *Night and Day*

و *I've Got You Under My Skin*

تخرج بول بورتر بصعوبة فى جامعة بيل بعد حصوله على تقدير ضعيف فى دورات الموسيقى التى كان يتلقاها هناك، وقد قدم أولى أغانياته على مسرح

برودواى، وكانت بعنوان *Esmeralda* فى عمل مسرحى بعنوان *Hands Up*. كما شارك بأغنية فى مسرحية *Miss Information*، ولكن كلا العرضين فشل، كما فشلت أولى المسرحيات التى ألفها *See America First*. والتى انتهى عرضها بعد أسبوعين فقط. وقد خاب أمل بورتر لدرجة أنه لمم أمتعته وسافر إلى فرنسا، لا لينضم للفيلق الأجنبى资料 french كما أشيع عنه، بل ليدرج اسمه فى مدرسة فرنسية متخصصة فى التلحين الموسيقى. وطوال أكثر من عشر سنوات، استمر فى كتابة الأغانيات لمسرحيات عديدة، كما ألف موسيقى باليه، ولكن كل هذه الجهد لم تحقق أى نجاح.

عاد بورتر إلى الولايات المتحدة فى أواخر العشرينات من القرن الماضى ليكتب عرضاً جديداً لمسرح برودواى بعنوان *Paris*. فحقق العرض نجاحاً بسبب إحدى الأغانيات التى كتبها وهى (*Let's Do It* (*Let's Fall in Love*)). ومن هنا لاقت حياة بورتر النجاح؛ حيث بدأ بسلسلة من العروض الناجحة على مسرح برودواى، ثم ازداد نجاحه حتى وصل إلى عالم السينما. ومن أعماله المسرحية الكوميدية الفنائية *Anything*، و*The Gay Divorcee*، و*I've*، و*Night and Day*. كما كتب أغانى *Kiss Me, Kate*، و*Goes In the Still of The Night*، و*Got You Under My Skin*. وفي عام ٢٠٠٤، عرضت قصة حياة بورتر فى فيلم جديد بعنوان *De-Lovely*؛ حيث مثل كيلفن كلين شخصية بورتر.

"لا تخش الفشل، ولا تهدى طاقتك فى محاولة إخفاء فشلك. تعلم من أخطائك واستمر فى خوض التحدى التالى. فلا بأس فى الفشل. فإذا كنت لا تفشل، فهذا يعني أنك لا تنقض".

— إتش. ستانلى جاد

٦

سالي جيسى رافايل

طردت ثمانى عشرة مرة من عملها

سالي جيسى رافايل (١٩٥٢ - ) مقدمة برامج إذاعية وتلفزيونية أمريكية، قدمت

برنامجهما الحوارى الذى أذيع فى عدة قنوات بين عامى ١٩٩٣ و حتى عام ٢٠٠٢

عنوان Sally Jessy Raphael

فى السنوات العشر الأولى من عملها فى الإذاعة، طردت سالي جيسى رافايل من ثمانية عشر عملاً من بين أربعة وعشرين عملاً عملت فيها. وكانت فى كل مرة تفك فى ترك الإذاعة وبدء حياة مهنية جديدة. وقد التحقت بكلية الحقوق مرتين بهدف إيجاد عمل آخر لها وترك الإذاعة نهائياً، إلا أنها صمدت طوال خمسة وعشرين عاماً أمام الضغط والصراعات حتى التحقت بعمل مكنتها من دعم عائلتها مادياً. ولم تكن رافايل ترى طردها ذلك على أنه فشل؛ فقد قالت ذات مرة لمقدم برنامج Saturday Evening Post: "إذا كنت غبياً وعنيداً لدرجة كافية لتعمل فى الإذاعة... فسوف تطرد من عملك كثيراً".

فى النهاية، عثرت رافايل على موطن قوتها كمذيعة برامج حوارية فى الإذاعة. وفي قمة شعبيتها فى الإذاعة، تلقت عرضاً بتقديم برنامج حوارى على الراديو فى مدينة سانت لويس بولاية أوهايو، فلفت ظهورها انتباه المسؤولين بشركة مالتي미ديا إنترتينمنت - وهى الشركة نفسها التى أنتجت برنامج فيل دوناهيو التلفزيوني الشهير. وبعد وقت قصير عُرض على رافايل تقديم برنامج حوارى على التليفزيون لمدة نصف ساعة، كان يبث من سانت لويس بولاية ميسوري. وفي غضون ستة أشهر، اكتسب برنامجهما شعبية كبيرة لدرجة أنه بُث على كل القنوات المحلية. وظلت سالي جيسى رافايل مذيعة متميزة فى الفترة الصباحية على التلفزيون طوال الأعوام الثمانية عشر عام التالية قبل أن تعود فى النهاية إلى الإذاعة من جديد، وفي عام ٢٠٠٢، اختارت مجلة توكز ماجازين (المهتمة بمجال العمل الإذاعى) رافايل باعتبارها إحدى

إذا لم تنجح في البداية...

أعظم مقدمي البرامج الحوارية من بين خمسة وعشرين مقدم ببرنامج إذاعي، وأحد أعظم مقدمي البرامج الحوارية من بين خمسة وعشرين مقدم ببرنامج تلفزيوني في كل العصور.

"يتوقف جزء كبير من النجاح على الاستعداد. أما الجزء المتبقى فيتوقف على الاستمرار في العمل أكثر من الآخرين". – سارة جيسى رافائيل

## ٦٥

### بيل راسل

#### فشل في الانضمام إلى الفريق

طوال عمله لمدة ثلاثة عشر عاماً لاعب سلة محترف في فريق بوسطن سلتوكس، فاز ويليام "بيل" راسل (١٩٣٤ - ) بجائزة أفضل لاعب لكرة السلة خمس مرات كما انضم لفريق كل النجوم الثنتي عشرة مرة.

فشل بيل روسيل في الانضمام إلى فريق كرة السلة في المرحلة الثانوية، لكنه استمر في التدريب والتحق بالفريق بالكاد وهو في السنة الثانية، وأخيراً التحق راسل بمنتخب الجامعة وهو في السنة قبل النهاية، ولكنه اضطر لمشاركة القميص الخامس عشر مع لاعب آخر. ولكن بشيء من التدريب والعمل الجاد، نجح في أن يكون ضمن التشكيل الرسمي للفريق سنة تخرجه وساعد الفريق على الفوز ببطولة الرابطة القومية لكرة السلة.

بعد تخرجه، حصل راسل على منحة في كرة السلة من جامعة سان فرانسيسكو، وفاز مع فريق الجامعة ببطولتين متتاليتين. وبعد أن اختاره فريق سانت لويس هوكي للعب في دوري المحترفين، انتقل إلى فريق بوسطن سلتوكس. لكنه بدلاً من أن يلعب موسمًا كاملاً مع فريق سلتوكس كلاعب مبتدئ في الفريق، اختار راسل أن يتوقف لشهر ليكون كابتن فريق الولايات المتحدة الأوليمبي. وبعدما أصبح راسيل كابتن ذلك الفريق، حصلت الولايات المتحدة

## الفصل الأول

على الميدالية الذهبية. وقد كانت حياة راسل كمحترف مذهلة للغاية؛ فطوال لعبه في فريق سلتكس التي استمرت ثلاثة عشر عاماً، فاز الفريق ببطولة الدوري الأمريكي إحدى عشرة مرة، كما انضم اثنى عشرة مرة إلى فريق كل النجوم وفاز بجائزة أفضل لاعب. وقد تم تكريمه في قاعة المشاهير لكرة السلة عام ١٩٧٥. واليوم، يعتبر راسل أفضل لاعب سلة في مراكز الدفاع.

"الصمود أحد الجوانب التي تصنع بطلاً رياضياً رائعاً". — بيل راسل

## ٦

### ولIAM ساروبيان

#### لaci الرفض أكثر من مائة مرة

كان ولIAM ساروبيان (١٩٠٨ – ١٩٨١) كاتباً أمريكيّاً كتب العديد من المسرحيات والقصص القصيرة التي لاقت شعبية كبيرة في العشرينات من القرن المنصرم.

بعدما ترك مدرسته الفنية، قرر ولIAM ساروبيان أن يصبح كاتباً. وفي السنوات الست التالية، تقدم بحوالى مائة مقالة وقصة لعدة مجلات، ولكنها جميعاً قوبلت بالرفض. ولكنه لم يستمر في عمله فحسب، وإنما تبع كل عمل له يلقي الرفض بعمل آخر بسرعة كبيرة. وأخيراً نجح في الحصول على موافقة على نشر مقالتين بمجلة أوفرلاند مونثلي. ولكن نشر هاتين المقالتين لم يتم سوى بعد نشر قصة *The Daring Young Man on the Flying Trapeze* في مجلة ستوري عام ١٩٣٤، وعندئذ بدأ يُعرف باعتباره كاتباً. وبعد ست سنوات، جمع قصصه القصيرة ونشرها في مجموعة قصصية بعنوان *My Name Is Aram*. وقد حققت هذه المجموعة القصصية أعلى نسبة مبيعات.

عام ١٩٤٠، حصلت مسرحية *The Time of Your Life* على جائزة بوليتزر للمسرح، فأرسل ساروبيان برقية إلى لجنة التحكيم المسئولة عن منح هذه الجائزة أعرب فيها عن اعتراضه على حصوله على الجائزة؛ حيث

إذا لم تنجح في البداية...

قال: "أنا لا أؤمن بالجوائز في مجال الفن، كما أنتى لطالما عارضت رعاية الحكومات أو المؤسسات أو الأفراد للفن: سواء على المستوى المادي أو الرسمي؛ وهو ما أصفه بأنه سلوك ساذج ويرىء، كما أعتقد أنه يفسد الفن ويحرجه". الغريب في الأمر أنه قبل جائزة رابطة نقاد المسرح بنيويورك بعد وقت قصير من ذلك. وقد كانت أول مسرحية تفوز بكلتا الجائزتين.

"يسم الناس الطيبون بالطيبة لأنهم اكتسبوا الحكمة من خلال إخفاقاتهم". - وليام

ساروبيان

## ٦

### جون ستيوارت

ألفي برنامجه بعدها احتل المركز الثاني بعد

*.Beavis and Butt-head*

ممثل وكوميديان وكاتب ومنتج ومقدم برامج أمريكي

معروف ببرنامجه *The Daily Show*، كما شارك في تأليف

الكتاب الذي حقق أعلى نسبة مبيعات *America (The Book)*، كما قام بتقديم

حفلات جوائز الأوسكار.

على الرغم من اختيار جون ستيوارت باعتباره أكثر شخص يتمتع بحس الدعابة وهو في المرحلة الثانوية، فإنه قرر أن يدرس الكيمياء وعلم النفس في الجامعة، وبعدما حصل على شهادته، أدرك أنه لا يرغب في العمل بأى من المجالين. ولكنه عاد إلى مسقط رأسه واشتغل بمجموعة من الأعمال الغريبة من بينها تقديم برنامج للعرائس للأطفال ذوى الاحتياجات الخاصة، وذلك قبل الذهاب إلى مدينة نيويورك؛ حيث قاد شاحنة أحد متاهدى الأغذية.

وبعد عام، بذل ستيوارت أقصى جهده ليقدم الكوميديا على خشبة المسرح، وفي السنوات الثلاث التالية، بدأ يقدم برنامج *Short Attention Span*

## الفصل الأول

. ولكن حلقات البرنامج انتهت بعد وقت قصير فذهب للعمل في *Theater* برنامج *You Wrote It, You Watch It*, الذي كان يقدم على شبكة MTV، والذي استمر أقل من عام. وفي عام ١٩٩٣، أصبح لا يقل قدرًا عن ديفيد ليترمان الذي كان يعمل بشبكة NBC، ولكنه لم يرق مستوى مواطنه كونان أوبراين. بعد ذلك، قدم برنامجه *The Jon Stewart Show* على شبكة MTV. وعلى الرغم من حصول ستيفارت الذي كانت مدتة نصف ساعة على أعلى نسبة مشاهدة – بعد برنامج *Beavis and Butt-head* – فقد تم إلغاؤه. ثم قدم ستيفارت برنامجاً مدتة ساعة في شبكة أخرى، ولكنه ألغى هو الآخر.

عام ١٩٩٦، رفض ستيفارت عرضًا بتقديم برنامج جديد بعنوان *The Daily Show* سعيًا منه وراء التمثيل. وبعد عامين من حصوله على أدوار صغيرة في أفلام مثل: *First Wives' Club*, و *Big*, و *Half-Baked*. عاد إلى نيويورك. وفي عام ١٩٩٩، بدأ تقديم برنامج *Daddy Show* وهو برنامج يقدم "أخباراً مزيفة".

بعدما تولى ستيفارت تقديم البرنامج، فاز مرتين بجائزة بيبودي لتميزه في الإذاعة والتلفزيون. وفي عام ٢٠٠٧، فاز برنامجه *The Daily Show* بتسعة جوائز إيمي، كما فاز بالعديد من جوائز رابطة نقاد التلفزيون، وغيرها العديد من الجوائز المهمة، كما حصل ستيفارت أيضًا على جائزة جرامي عن أفضل ألبوم كوميدي عام ٢٠٠٥، حيث قدم في برنامجه *America: A Citizen's Guide to Democracy Inaction*. هذا بالإضافة إلى حصوله على جائزة الناشرين الأسبوعية لكتاب العام، وحصوله أيضًا على جائزة ثيربر عن برنامجه الذي يسخر فيه من السياسات في أمريكا: *A Citizen's Guides to Democracy Inaction*. ففي كتابته مع غيره من فريق العمل القائم على البرنامج. وقد قدم ستيفارت حفل جائزة جرامي مرتين وأيضًا حفل جائزة الأوسكار. وفي المرة الأولى

التي قدم جوائز الأوسكار فيها، قال ستيفارت بلغة ساخرة: "اليوم نحتفل بالمتميزين في الأفلام... معى أنا، أحد أبطال فيلم *Death to Smoochy*.

"أنا أبذل كل ما في وسعي لكي أفسد حياتي المهنية. إنه شيء صغير يدعى الخوف من النجاح". - جون ستيفارت

## ٦

### جيمز ثيربر

اكتشفت لوحاته مصادفة في صندوق القمامات

جيمز ثيربر (١٨٩٤ - ١٩٦١) رسام كاريكاتير وكاتب أمريكي ساخر معروف بأعماله التي نشرت في مجلة ذا نيويوركر.

في أوائل العشرينيات من القرن الماضي، حاول جيمز جاهداً أن يصبح كاتباً. وعلى الرغم من عمله مراسلاً، فقد أراد أن يكتب روايات، وحاول بكل طاقتة أن يكتب روايات طويلة ولكنه كان دائمًا ما يأس بعد انتهاءه من الفصل الأول. لقد كان يسلم قصصاً قصيرة إلى المجالات والصحف، فوافقت صحيفة ذا كانساس سبيتي على نشر واحدة منها، ولكن أغلب أعماله رفضت. بعد ذلك، وجد عملاً في مجلة شيكاغو تربيون قبل أن ينتقل للعمل في مجلة نيويورك ليعمل مراسلاً في صحيفة نيويورك إفتينج بوست، وفي هذه الغضون استمر في تسليم روايات لدور النشر، ولكنها جميعاً قوبلت بالرفض. وفي النهاية، وفي عام ١٩٢٧ - بعد مرات لا تعد ولا تحصى من الرفض - اكتشف ثيربر أفضل طريقة لنشر أعماله في نيويوركر، فوافق على العمل هناك محرراً وكاتباً.

لم يكن ينوي العمل رسام كاريكاتير، ولكن صديقه إي بي وايت حثه على ذلك؛ فقد رأى لوحاته مصادفة ملقة في صندوق القمامات فسلّمها إلى صحيفة ذا نيويوركر لنشرها، فوافقت الصحيفة عليها، واستمر ثيربر يرسم

## الفصل الأول

ستة أغلفة والعديد من الرسومات الكلاسيكية لصحيفة ذا نيويوركر. كما أنه نشر أيضاً أكثر من عشرين كتاباً تضم أعماله النثرية واسكتشاته المسرحية المجموعة، والتي تضمنت أشهر قصصه *The Secret Life of Walter Mitty*. وقد أصبح منزل ثيربر في الطفولة - والذي يعرف باسم بيت ثيربر - متحفاً ومركزاً أدبياً مخصصاً له. وهو يقدم جائزة سنوية لأبرز الكتاب الساخرين الأمريكيين.

"استسلامك أكثر من اللازム أشبه بانكفاءك على وجهك وسقوطك على الأرض".

- جيمز ثيربر

## ٦٥

### راندي ترافيس

رفض لكونه وطنياً أكثر من اللازلم

راندي بروس ترايويك المعروف باسم راندي ترافيس (١٩٥٩ - ) مطرب وطني

أمريكي أصدر العديد من الأغاني التي حققت نجاحاً مبهراً من

بينها: *Too Gone Too Long*, *Forever and Ever Amen* و

*Three Wooden Crosses*.

بعدما رفضت كبرى شركات التسجيلات أغانيات راندي ترافيس لكونه "وطنياً أكثر من اللازلم"، قام بأخر شيء يمكنه القيام به؛ حيث قدم شريطه التجريبي مرة أخرى لشركات التسجيلات. ولكن حظه في المرة الثانية لم يكن أفضل حالاً. وفي عام ١٩٧٨، سجل أغنتين منفردتين لشركة باولا للتسجيلات، ولكن كليهما لم يحقق أي نجاح يذكر، ولكنه ظل يغني، وأخيراً، في عام ١٩٨٢، دون أن يوقع أي عقد مع أي شركة تسجيلات، سجل ألبوماً لنفسه صدر بعنوان *Randy Ray Live*. فساعدته هذا الألبوم على توقيع عقد مع شركة وارنر براذرز.

عندما صدرت أولى أغانياته المنفردة *On the Other Hand*, فشلت في منافسة أفضل ٤٠ أغنية؛ حيث حصلت على المركز السابع والستين في قائمة أفضل الأغانى الوطنية، أما أغنيته الفردية الثانية ١٩٨٢، فكانت ضمن أفضل عشر أغانيات، مما دفع شركة وارنر براذرز لإعادة إصدار أغنية *ترافيس الأولى On the Other Hand*, وهو الأمر الذى كان نادراً ما يحدث في صناعة الأغانى. ففازت الأغنية هذه المرة للمركز الأول، في عام ١٩٨٥، لقبت أكاديمية الأغانى الوطنية ترافيس باسم أفضل صوت رجالى، وكانت أولى الجوائز العديدة التي حصل عليها طوال مشواره الفنى. ومنذ ذلك الحين، أصدر ترافيس عشرين ألبوماً للأغانى الوطنية تصدرت أكثر من خمسين أغنية فيها قائمة أفضل عشر أغان وطنية.

"ليس المهم ما تأخذك معك عندما تترك هذا العالم، بل المهم هو ما تتركه خلفك عندما تغادره". - راندى ترافيس

## ٦٩

### ليف أولمان

ليس لديها موهبة

ليف أولمان (١٩٣٨ - ) ممثلة وكاتبة

ومخرجة أفلام نرويجية

فشلت ليف أولمان في اختبار المسرح الذي أقامته مدرستها بالنرويج لإيمان الحكماء بعدم تحليها بأى موهبة، ولكن أولمان لم تتوقف عن التمثيل، فذهبت بدلاً من ذلك إلى لندن حيث درست في أكاديمية ووبر دوجلاس بلندن لثمانية أشهر قبل أن تمثل أول أفلامها *Fools in the Mountains*, وقد ظهرت في بضعة أفلام نرويجية حتى اكتشفها المخرج السويدي إنجمار بргمان، والذي ساعدتها على أداء دورها ببراعة في فيلم *Persona*. وقد كان أول فيلم من إجمالي عشرة أفلام تعاون فيه مع بргمان.

## الفصل الأول

رشحت أولمان مرتين لجائزة الأوسكار كأفضل ممثلة، وأيضاً لجائزة جولدن جلوب وجائزة رابطة نقاد لوس أنجلوس، وقد فازت بجائزة أفضل ممثلة ثلاث مرات من الرابطة الوطنية للسينما، كما فازت بجوائز من رابطة النقاد القومية ومن رابطة نقاد نيويورك. وفي عام ١٩٧٤ ، بعد أدائها لمسلسل *Scenes from a Marriage* تأليف وإخراج إنجمار برجمان، حرمت من الترشح لجائزة الأوسكار لأنها عرض على التلفزيون السويدي، فأرسل مجموعة من الممثلين خطاباً إلى صحيفة لوس أنجلوس تايمز تطلب فيه ترشيحها لجائزة الأوسكار عنه. وعلى الرغم من عدم تغيير القائمين على منح جوائز الأوسكار موقفهم، قالت أولمان إن جهد زملائها "أفضل لديها من حصولها على الجائزة نفسها".

"يبدأ الأشخاص المثابرون نجاحهم من حيث انتهى الآخرون بالفشل". — إدوارد إجلستون

## ٦٦

### بيتي وايت

#### إلغاء ترشحها لجائزة إيمي

عادة ما يطلق عليها اسم "سيدة الشاشة الصغيرة". حصلت بيتي وايت (١٩٢٢ - ) على جائزة إيمي كأفضل ممثلة خمس مرات، ومن أشهر أدوارها دورها في المسلسل الكوميدي *The Golden Girls*، و *The Mary Tyler Moore Show*.

عندما يتم عرض برنامج يحمل اسمك، فإنك قطعاً ستتمنى أن يحقق نجاحاً كبيراً. كانت هذه المرة الثانية التي يسمى برنامج فيها باسم بيتي وايت، وكانت تلك هي المرة الأولى التي يبث فيها البرنامج في كل الولايات. وقد حقق البرنامج نجاحاً في البداية، واحتل مكانة جيدة، وكانت الأمور تسير بسلامة، حتى قررت الشبكة أن تذيع البرنامج في الساعة ٤:٣٠ بعد أن كان يذاع في فترة الظهيرة في محاولة منها لرفع نسبة مشاهدة التلفزيون في

ذلك الوقت. وعندما لم ترتفع نسبة مشاهدة البرامج التلفزيونية بعد تغيير وقت إذاعته، قررت الشبكة أن تذيع المسلسل في الساعة ١٢:٣٠، فأحدث ذلك نتيجة عكسية وتم إلغاء العرض في نهاية الموسم. وبعد إلغائه، رشح البرنامج لجائزة إيمي، وكانت ضريبة باهظة بالنسبة لوايت.

في البداية انهارت وايت، ولكنها شاركت في عمل آخر كان يحمل اسمها. وبعد إلغائه هو الآخر، ظنت أن حياتها المهنية قد انتهت. ولكن اتضح لها أنها كانت بدايتها الحقيقية. فقد شاركت وايت في العديد من المسلسلات مثل *The Golden Girls*، *Mary Tyler Moore Show* إيمي خمس عشرة مرة وفازت بها خمس مرات.

"لقد تربيت على أن أكون متقائلة... وهذا لا يعني أن الفشل غير مؤلم. ولكنك تتعلم أن الفشل في أحد المجالات قد يتيح لك فرصة في مجال آخر". - بيتي وايت

## ٦٥

### تينيسي ولIAMZ

اعتذر المنتجون عن عدم تقديم مسرحيته

توماس ولIAMZ الثالث (١٩١١ - ١٩٨٣)، المعروف باسم تينيسي ولIAMZ،

كاتب مسرحي أمريكي. فاز بجائزة بوليتزر للدراما عن مسرحيتي

: *Cat on a Hot Tin Roof* ، و *A Streetcar Named Desire*

. *The Rose Tattoo*، و *The Night of the Iguana*، و *The Glass Menagerie*

لم تلق أولى مسرحيات تينيسي ولIAMZ ككاتب مسرحي محترف - *Battle of Angels* - نجاحاً كبيراً، لدرجة أن المنتجين - كما تقول الإشاعة - صعدوا خشبة المسرح واعتذروا عن عدم تقديم مسرحية مثلها للجمهور. وقد قال ولIAMZ عن ذلك في وقت لاحق: "أنا مسروor لأن المسرحية لم تتحقق نجاحاً. فلو كان العكس هو ما حدث، لأعجبت بها ولظننت أنني أعرف كل شيء عن

## الفصل الأول

الكتابة المسرحية". وبعد سبعة عشر عاماً، نفع المسرحية وأعاد إحياءها وعرضت بعنوان *Orpheus Descending*، فحققت نجاحاً أكبر بكثير من النجاح الذي حققته في المرة الأولى لعرضها.

بعد فشل مسرحية *Battle of Angels*، أوكل له وكيله - أودري وود - مهمة كتابة سيناريو بعنوان *Marriage is a private affair* من إنتاج شركة إم جي إم وبطولة لانا تيرنر. وبدلًا من أن يقبل بهذا العمل، اختار تينيسى أن يعمل على كتابة مسرحية أخرى بعنوان *The Gentleman Caller* ولكن الاستديو رفض السيناريو، ولكنه حوله لمسرحية بعنوان *The Glass Menagerie* عرضت في شيكاغو. وعلى الرغم من النجاح الذي حققته بين النقاد، عزم منتجو المسرحية على إنهاء عرضها في وقت مبكر، فتدخل وود وأقنعهم بالاستمرار في عرضها، فحققت المسرحية نجاحاً كبيراً في شيكاغو، ثم عرضت في برودواي حيث حصلت هناك على جائزة رابطة نقاد مسرح نيويورك، كأفضل مسرحية في ذلك الموسم، كما فازت أيضاً بالعديد من الجوائز الأخرى. فأتبع تينيسى هذا النجاح بنجاح آخر لمسرحية *A Streetcar Named Desire*، وفازت بجائزة بوليتزر في الدراما، ثم حصل على جائزة بوليتزر مرة أخرى عام 1955 عن مسرحية *Cat on a Hot Tin Roof*. وتم تكريمه في قاعة مشاهير المسرح عام 1979.

"يستعصى تحقيق النجاح بسبب التركيز عليه والتخطيط له... فالنجاح خجل بطبعته، مما يجعله لا يأتيك وأنت تنتظره". - تينيسى ولیامز

## ٦

### إف. دبليو. وولورث

#### غير قادر على خدمة العملاء

فرانكلين ونفيلد وولورث (١٨٥٢ - ١٩١٩) مؤسس شركة إف. دبليو. وولورث،

وهي سلسلة متاجر تبيع البضائع بخصومات كبيرة.

أراد إف. دبليو. وولورث أن يجد عاملًا في متجر الملابس، لذلك وافق على فترة تدريب تستمر لستة أشهر لم يتلق فيها أى راتب. وعلى الرغم من أن رب العمل لم يعتقد أن وولورث قادر على خدمة العملاء، فقد حصل الصبي على راتب ٣,٥ دولار في الأسبوع، وهو المبلغ الذي كان يدفعه بالضبط نظير سكنه وإقامته. بعد ذلك، استعان به رجل في بورت هورن بولاية ميشيغان، ولكن الشاب أثبت أنه بائع غير ماهر، مما دفع رب العمل لحرمانه من مرتبه. وبعد بضع سنوات، أقنع وولورث دبليو. إتش. موور بمساعدته على فتح متجر يبيع سلعاً بخمسة سنوات في يوتيكا بولاية نيويورك، ولكن سرعان ما أغلق المتجر بعد ثلاثة أشهر من افتتاحه. وقد توصل إلى أن البضائع التي كان يبيعها لم تكن متنوعة بدرجة كافية. الغريب في الأمر أنه أقنع موور بأن يساعديه مرة أخرى في مشروع آخر، فنجح المشروع هذه المرة. وطوال الأربعين عاماً التالية، افتتح وولورث أكثر من ألف متجر في شمال أمريكا بلغ إجمالي قيمتها ٦٥ مليون دولار وقت وفاته عام ١٩١٩.

"أنا أسوأ بائع في العالم، ويجب على أن أسهل عملية الشراء على الناس".

— فرانكلين ونفيلد وولورث

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة



"لا يقاس النجاح بالمكانة التي وصلت إليها في الحياة، وإنما  
بالعوائق التي تغلبت عليها".  
- بوكر تى. واشنطن

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### ماريان أندرسون واجهت رفضاً عرقياً

ماريان أندرسون (١٨٩٧ - ١٩٩٣) مطربة لها صوت غير

عادى ورنان، اكتسب شعبية فى أمريكا بعد غنائها فى نصب لنكولن التذكاري  
فى أحدى المناسبات الدينية عام ١٩٣٩

عانت ماريان فقرًا شديداً حيث نشأت فى جنوبي فيلادلفيا، وهو ما دفعها لأداء أعمال بسيطة وغريبة تطعم بها أسرتها. وقد حاولت أن تسجل اسمها فى مدرسة فيلادلفيا للموسيقى، ولكن المسؤولين هناك ألقوا عليها نظرة واحدة ثم أغلقوا الباب فى وجهها، لا بسبب عدم تتمتعها بالموهبة، ولكن للون بشرتها؛ فقد كانت شديدة السوداد. لكن هذا التحييز لم يؤثر على أحلامها ولكنه ألماها كثيراً. ادخلت أندرسون ما يكفى من المال لتدفع ثمن دروس الموسيقى، وأخذت تبحث عن جمهور فى أي مكان. كانت تغني فى دور العبادة كما كانت تغني فى عربات قطارات السود فقط. ونظرًا لفشلها فى تحقيق أي شهرة فى أمريكا، فقد سافرت لتغنى فى أوروبا، وهناك قابلت سول هارش الذى أقنعتها بالعودة معه إلى الولايات المتحدة.

انتصرت أندرسون على الرغم من التجاهل العرقي الذى لاقته وإغلاق الكثير من المنتجين أبوابهم فى وجهها، فقد قال القائمون على صناعة الموسيقى لهارش: "لن تنجح فى إعطائهما فرصة"، وعلق آخرون: "صوتها رائع، ولكنها زنجية للأسف"، كما أن أبناء الثورة الأمريكية لم يؤمنوا بحقها فى الغناء فى قاعة الحفلات الموسيقية بواشنطن، بسبب بشرتها السوداء. ولكن هذا التصرف أغضب سيدة الولايات المتحدة الأولى إليانور روزفلت

## الفصل الثاني

فدعتها للفناء في نصب لنكولن التذكاري، فسمعها أكثر من 75 ألف شخص. وقد غنت أندرسون بصوت قوي للغاية وتغلبت على كل هذه العوائق والتحيزات فبدأ الناس لا يهتمون بلونها وبدأوا يستمعون لها ويؤمنون بموهبتها، وفي السابع من يناير عام ١٩٥٥، أصبحت أندرسون أول أمريكية من أصل أفريقي تغني في أوبرا ميتروبوليتان، كما أنها أصبحت سفيرة النوايا الحسنة للأمم المتحدة. وقد فازت أندرسون بالعديد من الجوائز عن أعمالها، من بينها جائزة الأمم المتحدة للسلام عام ١٩٧٢، وجائزة جرامي عن الإنجازات التي حققتها طوال مشوارها الفني عام ١٩٩١.

"طالما أنك تحاول إبقاء شخص في مرتبة دنيا، سيبقى جزء منك معه، مما يعني أنك لن تحلق عالياً كما تود أن تفعل" - ماريان أندرسون

### ٦

#### مارى كاي آش

اتهمت بأنها تفكير مثل عامة النساء

أنشأت مارى كاي آش (١٩١٨ - ٢٠٠١) شركة مارى كاي لمستحضرات التجميل، وهي موزع عالمي لمستحضرات العناية بالبشرة واللون. وقد فاقت مبيعات مارى كاي عام ٢٠٠٦ ٢,٢٥ مليار دولار أمريكي من البيع بالجملة

إن التفوق على منافسيك أمر صعب، ولكن التجربة قد تكون محبطة على وجه الخصوص بالنسبة لسيدة يحيطها رجال يفكرون بطريقة قديمة ويدورون في فلك الماضي، ولكن مارى كاي آش نجحت في الوصول إلى أعلى مستويات السلم المهني، فلم يكن من السهل على سيدة تحقيق النجاح في الخمسينيات من القرن الماضي، بل إنها كانت السيدة الوحيدة ضمن أعضاء مجلس الإدارة في شركة ورلد جفت. على الرغم من ذلك، كان أعضاء مجلس الإدارة يتهمونها بأن تفكيرها أقرب إلى تفكير النساء في كل مرة تعبر عن رأيها. ولكن بما

أن أغلب عملائها كانوا من النساء، فقد وجدت في ذلك فائدة كبيرة، ولكن اقتراحاتها كانت تقابل بالرفض دوماً - حتى تقاعدت من شدة إحباطها.

لم تستمتع آش بالتقاعد، وقررت أن تفتح مشروعًا خاصًا بها، فقال لها محاسبها ومحاميها ألا تلقى مدخراتها هباءً، ولكنها تابعت خططها على الرغم من ذلك، وبمساعدة من زوجها ودعمه، صمممت شكل أغلفة منتجاتها وكتبت دليل المستخدم وعينت مستشارين وأعدت المنتجات، وقبل شهر من افتتاح مشروعها، حدثت لها كارثة؛ فقد عانى زوجها من أزمة قلبية حادة.

وبدلاً من التأجيل قررت آش أن تستعين بابنها الذي كان في الحادية والعشرين من العمر وافتتحت مشروعها في موعده عام ١٩٦٤، وكجزء من خطة التسويق، أخذت منتجاتها إلى أحد معارض التجميل، فلم تبع منتجات بأكثر من دولارين، ولكنها رفضت اليأس. ومن خلال تشجيع قوة العمل لديها من السيدات وتقديم سيارات كاديلاك لونها قرنفل لأفضل مديرى المبيعات، حققت آش وشركتها نجاحاً منقطع النظير، ففي السنة الأولى، ربحت شركة ماري كاي حوالي ٢٠٠٠٠ دولار أمريكي، وفي نهاية العام الثاني، تضاعف هذا الرقم ليصبح ٨٠٠٠٠ دولار أمريكي. ويمجد أن اشتهرت الشركة عام ١٩٦٨ - وذلك بعد أربع سنوات فقط من إنشائها - بلغت مبيعاتها أكثر من ١٠ ملايين دولارات، واليوم تفوق مبيعات الشركة السنوية ٦,١ مليار دولار، كما أصبحت منتجات ماري كاي متاحة في أكثر من ثلاثين سوقاً في كل أنحاء العالم.

"كل فشل أو عقبة أو صعوبة تواجهها تمثل فرصة مخفية، وفي كثير من الأحوال يكون النجاح فشلاً تستفيد منه. لذا تخلص من توجهاتك السلبية وأمن بأنك قادر على القيام بأى شيء - استبدل بعبارة: "لو تمكنست، كما أعمل" عبارة "أستطيع، وسوف، ويجب أن أفعل هذا".

- ماري كاي آش

٦

## إليزابيث بلاكويل

تتمتع بمؤهلات مناسبة ولكن جنسها كان يعوقها

إليزابيث بلاكويل (١٨٢١ - ١٩١٠) هي أول سيدة طبيبة في الولايات المتحدة

وأيضاً أول مؤيدة لمنع الاسترقة وناشطة تناول حقوق المرأة

صدمت إليزابيث بلاكويل وهي جالسة بجوار صديقتها وهي على فراش الموت عندما قالت لها صديقتها المريضة إنها تصلح لأن تكون طبيبة ماهرة. فحتى ذلك الحين، لم تفكري بلاكويل مطلقاً في هذه الإمكانيات لكثره العوائق التي تمنعها من ذلك؛ فقد كانت تفتقر للنقد، وأيضاً الخبرة الطبية، والتعليم اللازم للتتحقق بمدرسة الطب. وحتى إذا ما اكتسبت هذه الأشياء، ستظل أمامها عقبة أساسية ليس بإمكانها أن تغيرها. فهي سيدة، وفي الأربعينيات من القرن التاسع عشر لم تكن هناك أي نساء يلتحقن بكلية الطب.

على الرغم من ذلك، فقد زُرعت بذور الفكرة بداخلها وتشعبت جذورها وقوتها. عملت بلاكويل معلمة وبدأت تعمل مع طبيب في الجوار لكتسب الخبرة الطبية منه، وقد أتاح لها ذلك الفرصة لقراءة النصوص الطبية لتعمق تعليمها، كما أنها سعت وراء نصائح أطباء آخرين، فنصحوها بأن الطريقة الوحيدة لعمل في هذا المجال هي أن تخفي في هيئة رجل.

تقدمت بلاكويل لكبريات كليات الطب الموجودة في البلدة نظراً لتمتعها بالمؤهلات المناسبة فرفضوها جميعاً، فلم تدهش وحاولت مع الكليات الأصغر. وبعدما قوبلت بالرفض عدة مرات، تعجبت عندما قرأت خطاب قبول من إحدى الكليات؛ فقد سمح كلية الطب بجامعة جينيف للطلاب بأن يصوتوا بالموافقة أو الرفض على قبولها، لأنها لم تكن مستعدة لرفض متقدم مناسب مجرد أنها سيدة، فظن الطلاب أنها مزحة، فوافقو جميعاً على السماح لها بالالتحاق بكلية.

ربما كانت كلية الطب بجينيف مستعدة لقبول طلب بلاكويل، ولكن هذا لا يعني أن العاملين في هذه المؤسسة سيقبلونها. فمنذ البداية، وجدت بلاكويل أن الجميع ينأون عنها؛ فلم يرتاح الأساتذة لحضور سيدة معهم، وطلبوها منها التخلّى عن محاضرات معينة - تلك التي سيتم فيها مناقشة موضوعات خاصة. كما شعر زملاؤها بالإحراج ونبذوها من صحبتهم، أما سكان البلدة فكانوا يعتقدون أن بلاكويل مجنونة قطعاً أو أنها تعانى فساداً أخلاقياً لرغبتها في أن تكون طبيبة، مما جعلهم يتوقفون عند رؤيتها ويحدقون إليها عند سيرها بجوارهم. وعلى الرغم من كل ذلك، ركزت بلاكويل على دراستها ورفضت أن تسمح لأى شيء بأن يعوقها عن أن تكون طبيبة. ونتيجة لذلك، فقد كانت الأولى على دفعتها. وفي حفل التخرج، أطربى عميد الكلية عليها وعلى تفوقها في الكلية، على الرغم من أنه قال إنه سوف يرفض في المستقبل المتقدمات من السيدات بسبب "عدم ملائمة" وجود سيدة في الكلية.

إلا أن وجهة نظر العميد أصبحت في النهاية غير مهمة، فقد افتتح الباب أمام السيدات ولم يعد من الممكن أن ينفلق من جديد؛ حيث افتتحت الكثير من كليات الطب المخصصة للسيدات فقط من بينها كلية إنشائها بلاكويل، كما أنها إنشأت مستشفى شاملًا يحتوى على أسرة للمرضى والعمليات الجراحية، لا يزال موجوداً حتى يومنا هذا باسم مستشفى جامعة نيويورك. وأخيراً، تركت بلاكويل المستشفى والمدرسة في أيدي مساعدتها - ممن أصبحوا أطباء - وسافرت إلى إنجلترا. وهناك إنشأت منشأة خاصة حققت نجاحاً كبيراً، وساعدت جمعية الصحة الوطنية، وأصبحت فيما بعد أستاذة بكلية طب لندن للسيدات.

"ليس من السهل أن تكون رائداً، ولكنه أمر مذهل! فأنا لن أستبدل لحظة واحدة - حتى أسوأ اللحظات - بكل كنوز العالم". - إليزابيث بلاكويل

∞

كريستى براون

خطاب واحد كل مرة

كريستى براون (١٩٢٢ - ١٩٨١)، كاتب ورسام وشاعر

أيرلندي، حققت سيرته الذاتية *My Left Foot* أعلى نسبة مبيعات وتحولت

لفيلم عام ١٩٨٩ من بطولة دانيال داي لويس

أحدث الشلل الدماغي لكريستى براون إعاقة كبيرة منذ ولادته، كما قال الأطباء إن الطفل يعاني أيضاً إعاقة ذهنية، ولكن والدته رفضت أن تصدق ذلك، وعلى الرغم من تربيتها لاثني عشر طفلاً غيره، فإنها كانت تقضي بعض وقتها في التحدث مع طفلها المعاك القراءة له، وقد آتت جهودها ثمارها عندما نجح براون في اختطاف قطعة من الطباشير من أخيه، لا بيده وإنما بالجزء الوحيد من جسمه الذي يستطيع أن يتحكم فيه – قدمه اليسرى. فكانت نقطة تحول بالنسبة له أظهرت لوالدته أن إعاقةه بدنية فقط.

بدأت والدته تعلمه الحروف الأبجدية، وأحب براون الرسم وفاز في مسابقة الأطفال للرسم التي أقامتها صحفة ساندز إنديندنت وهو في الثانية عشرة من العمر. وعندما بلغ براون الثامنة عشرة، اقترح جراح تقويم الأعصاب – روبرت كوليis – عليه أن يذهب لعيادة للعلاج، فتردد براون في البداية لأنه في المراحل الأولى من العلاج لن يسمح له باستخدام قدمه اليسرى. فقد آمن الأطباء بأن امتناعه عن استخدام سبيله الوحيدة للتواصل سوف يحفظه على تطوير طرق أخرى لنقل رسائله، ولكنه وافق أخيراً على الخضوع للعلاج.

سمح جراح تقويم العظام لبراون بأن يستخدم قدمه اليسرى في أداء مهام معينة كالكتابة الإبداعية، وذلك لتشجيعه بعد ما لبس معاناته في تطوير باقي عضلات جسمه وإجاده طرق أساسية لكتابة الخطابات. وقد كتب براون قصة حياته بقدمه اليسرى. لم يذهب إلى المدارس مطلقاً، وكانت أولى المسودات التي كتبها ممتثلة بأخطاء نحوية لدرجة جعلت قراءتها أمراً مستحيلاً، ولكنه

لم ييأس، وطلب من كوليس - الذي كان كاتبًا مسرحيًا هاوياً - أن يساعده على تحسين مهاراته في الكتابة، فكانت ثانية المسودات التي كتبها أفضل، ولكنها كانت لا تزال بحاجة إلى التنقيح. وفي عام ١٩٥٤، أنهى براون كتابة سيرته الذاتية، *My Left Foot* ونشرها وهو في الثانية والعشرين من العمر. لم يساعدته العلاج على تحسين مهاراته ككاتب فحسب، ولكنه مكنه أيضًا من التحدث والسير بسهولة أكبر. وبدأت حالته تتحسن، وبمجرد أن أصبح مستعدًا لكتابته ثانية كتبه، أصبح قادرًا على استخدام أصابعه ليكتبه على الآلة الكاتبة.

"إذا كنت عاجزاً تماماً عن أن تكون كباقي الناس، فلا أقل من أن تكون نفسى وأن أرقى بها قدر استطاعتي". - كريستى براون

## ٦٦

### لوريتا كلابورن أنقذتها الرياضة

لوريتا كلابورن (١٩٥٣ - ) متحدة تحفيزية، فازت بالميدالية الذهبية في أولمبياد المعاقين، كما فازت بجائزة أثر أش السنوية للتفوق الرياضي لشجاعتها.

ولدت لوريتا كلابورن شبه عميماء وكانت تعانى تخلفاً عقلياً، وهو ما جعلها لا تتحدى أو تسير حتى بلغت الرابعة. لذلك نصح الكثيرون والدتها - التي كانت تكافح في تربية ستة أطفال غيرها بمفردها من خلال عملها في مشروعات بمدينة يورك بولاية بنسلفانيا - بأن تضع طفاتها في مؤسسة للمعاقين ولكنها رفضت. وقد تمكنت لوريتا من الذهاب إلى المدرسة بعدما أجرت عملية تصحيح نظر، فبدأت تعانى إهانات ومضائقات المعلمين والطلاب لها. وقد استجابت كلابورن لذلك باتخاذ رد فعل هجومي، حتى قدمتها إخصائية اجتماعية، تدعى جانيت ماكفارلاند، إلى أولمبياد المعاقين وهي في الثانية عشرة من العمر.

## الفصل الثاني

الغريب في الأمر أن كلابورن - التي ولدت بقصبة في قدمها وكانت تضع دعامتين لقدميها - اكتشفت أنها قادرة على الركض. تقول كلابورن: "لولا الرياضة، لما كنت ما أنا عليه اليوم. لقد كنت غاضبة للغاية فيما مضى، وكانت الرياضة المجال الوحيد الذي ساعدني"، وقد شاركت كلابورن في ست بطولات أولمبياد عالمية للمعاقين، وفازت بـ عشر ميداليات في عشرة أحداث رياضية مختلفة، من بينها الميدالية الذهبية في سباق الميل، وسباق النصف ماراثون (مرتين)، والبولنج، وسباق ٣٠٠٠ متر.

في عام ١٩٨١، كانت أول بطولة أولمبياد معاقات تجري ماراثون بوسطن؛ حيث أنهت في ثلاثة ساعات وتسعة دقائق. وفي عام ٢٠٠٧، جرت في أكثر من خمسة وعشرين ماراثون، وكانت ضمن قائمة أفضل مائة سيدة تنهي ماراثون بوسطن مرتين. كما أنها حصلت على الحزام الأسود في الكاراتيه. ولا تعد كلابورن مجرد بطلة رياضية، فهي تتحدث أربع لغات، كما أصبحت متعددة تحفيزية. عام ٢٠٠٠، وقد أنتجت شركة والت ديزني فيلمًا عن حياتها بعنوان *The Loretta Claiborne Story* المعاقين عام ١٩٩٦، وأيضًا قاعة مشاهير الأبطال الرياضيين من السيدات في ديسمبر عام ٢٠٠٠.

"ليس لهم قدر ما تملكون، وإنما ما تملكون وكيفية استخدامكم له". - لوريتا كلابورن



### تشاك كلوز

كسول ولا يحب الدراسة

تشاك كلوز (١٩٤٠ - ) مصور ورسام أمريكي

نظرًا لمعاناته تشاك كلوز من صعوبة القراءة، ولجهل المعلمين بحالته فقد ظنوا أنه كسول لا يحب الدراسة. ولكن هذه المسألة لم تقف عائقاً أمام روحه

## رغم كل الصعوبات

المبدعة أو قدراته الفنية، التي شجعه أبواه عليها من خلال تزويده بأدوات الرسم واعطائه دروساً فيه. منذ البداية، تعامل كلوز مع فنه بالطريقة نفسها التي تعامل بها مع صعوبة القراءة التي كان يواجهها، ألا وهي تقسيم الكل إلى أجزاء صغيرة مفهومة. لم يمض وقت طويل حتى اشتهر في عالم الفن، وقد جعله فنه في التصوير يفوز بمنحة فولبرايت عام ١٩٦٤ وأيضاً بمنحة الفنون الوطنية عام ١٩٧٣.

في ديسمبر عام ١٩٨٨، انقلب عالم تشاك كلوز رأساً على عقب، فبعدما ألقى محاضرة في احتفالية لتوزيع جوائز فنية، أصابه شلل من كتفيه وحتى قدميه عندما انفجر شريان في عموده الفقري، فلم يتمكن من إمساك الفرشاة، فظن الجميع أن حياته الفنية قد انتهت.

رفض الجميع - باستثناء كلوز - أن يتقبل حقيقة أنه قادر على الرسم من جديد. في البداية، كان يرسم من خلال الإمساك بالفرشاة في فمه. ولكنه بعد بضعة أشهر من الخضوع لعلاج بدني مؤلم، بدأ كلوز يرسم من جديد بيديه، على الرغم من أن فرشاته كانت بحاجة إلى ربطها في معصمه باليافصناعية. وفي غضون ثلاثة سنوات، أقام كلوز معرضاً فنياً جديداً في معرض باس بمدينة نيويورك. وقد عرضت أعمال كلوز الجديدة أسلوباً جديداً مستقلاً جعله يفوز بثناء العديد من معاصريه. وتعرض لوحاته في أشهر متاحف الفن في العالم.

"حاولت أن أصنع لنفسي ركناً خاصاً بي، حيث لا تكون إجابة أي شخص غيري مناسبة، وهذا بسلسلة من القيود التي فرضتها على نفسي. لطالما فكرت أن حل المشكلة أمر معقد للغاية، وأن خلق مشكلة أمر أكثر إثارة". – تشاك كلوز

٦

### روجر كروفورد

تجاهل تشخيص الأطباء الذى يدفع لطريق مسدودة  
أصبح المتحدث التحفيزى والمؤلف روجر كروفورد ( ١٩٦٠ - )

أول بطل رياضى له أطراف صناعية يتنافس فى مسابقات الرابطة الوطنية للرياضيات الجامعية  
معترف به من قبل الجمعية الأمريكية لمحترفى التنس.

عند ولادة روجر كروفورد، قال الأطباء لوالديه إنه لن يتمكن من السير أو العناية بنفسه أو عيش حياة طبيعية؛ فقد كان يعاني من حالة تدعى انعدام الأصابع، جعلت أصابع يديه وقدميه تتصهران معًا، كما كان ذراعه وقدماه أقصر من المعتاد. لم تكن لديه راحة يد، وكل ما كان لديه هو شيء يشبه إصبع الإبهام فى مقدمه يده اليمنى، وإبهام وإصبع ناشئ فى مقدمة يده اليسرى. وكانت لساقه اليسرى قدم منكمشة بها ثلاثة أصابع بُترت وهو فى الخامسة من العمر. فرفض أبواه أن يستمعا للأطباء وصمما أن يحيا ابنهما حياة طبيعية. قال له والده: "لن تكون معوقًا طالما أنك لا تريد ذلك"، وأرسلاه إلى مدرسة عادية وشجعاه على المشاركة فى الألعاب الرياضية التى استمتع بها روجر كثيراً خاصة لعبة التنس.

فى المدرسة الثانوية، أصبح كروفورد بطلاً فى لعبة التنس، وقاد فريقه وبطل المنتخب لأربعة أعوام. ثم التحق بجامعة لويسلا ماريماؤنت؛ حيث أصبح أول بطل رياضى له أربعة أطراف صناعية يدخل مسابقة الرابطة الوطنية للرياضيات الجامعية NACC تعرف به الرابطة الأمريكية لمحترفى التنس. وقد ألف كتابين: *How High Can You Bounce?* ، *Playing from the Heart* . وقد ظهرت قصته فى النسخة الأصلية من كتاب شوربة دجاج للحياة، وكانت جزءاً من فيلم وثائقى فاز بجائزة إيمي من إنتاج شبكة إن بي سي بعنوان *In a New Light* . وقد أصبح كروفورد الآن

ـ تحدّثاً تحفيزياً وتم تكريمه في قاعة المشاهير، وحصل على جائزة التفوق في الخطابة من الجمعية الوطنية للخطابة.

"الروح الكسيرة تعوقك أكثر من الجسد المعاك" . - روجر كروفورد

## ٦

### جلين كاننجهام

لن يتمكن من السير من جديد أبداً

كان جلين كاننجهام (١٩٠٩ - ١٩٨٨) بطلاً أمريكيًا في

ركض المسافات الطويلة، وقد سجل رقمًا قياسيًا في سباق الميل والألف وخمسة متر.

كان جلين كاننجهام في السابعة من العمر عندما انفجر موقد تدفئة الفصل، فلحقت به إصابة وتوفي أخوه إثر هذه الحادثة. احترقت قدماه بشدة، ونصحه الأطباء ببترهما لأنهم شكوا في أنه لن يتمكن من السير من جديد. ولكن والدته أصرت على أن حالة ابنها ستتحسن، ورفضت أن تسمح بإجراء البتر له. وبالفعل، تعلم كاننجهام السير من جديد، بمساعدة والدته. إلا أن كاننجهام لم يرض بالسير فحسب، ولكنه أراد الركض.

بمجرد أن وصل إلى سن الثانية عشرة، لم يركض فحسب، ولكنه كان يركض بسرعة أكبر من كل زملائه في المدرسة. في البداية، منعته قدماه المصابتان من الركض بسهولة أو كفاءة، ولكنه نجح في التغلب على صعوبة المشي بقوة وعزيمة. وقبل دخوله أي مسابقة، كان على كاننجهام أن يقضى وقتاً طويلاً في تدليك قدميه والقيام بتمارين إحماء.

عندما بلغ الثالثة عشرة، فاز كاننجهام في أول سباق لمسافة الميل. وعلى الرغم من مشاركته في عدة رياضات أخرى، فقد تفوق في رياضة الركض. وقد سجل أرقاماً قياسية وهو في جامعة كانساس، وتنافس مرتين في سباق ١٥٠٠ متر في الأولمبياد؛ حيث احتل المركز الرابع عام ١٩٣٢، وفاز بالميدالية

## الفصل الثاني

· الفضية عام ١٩٣٦ . وقد اختير كانجهام أفضل بطل رياضي في الولايات المتحدة، كما تم تكريمه في قاعة مشاهير ألعاب القوى وأطلق عليه لقب أفضل بطل رياضي يتنافس في مضمار ماديسون سكوير جاردن في المائة عام الأولى من إنشائه.

" يجب أن تكون عقيدة بطل العدو هي: سوف أفوز، وإذا لم أتمكن من الفوز، فسأحتل المركز الثاني، وإذا لم أحتل المركز الثاني، فسأحتل المركز الثالث، وإذا لم أحتل أي مركز على الإطلاق، فسوف أظل أبذل قصارى جهدي ". - كين دوهرتى

### ٦

#### جو ديماجيو اعتبر عاجزاً

لعب جو ديماجيو (١٩١٤ – ١٩٩٩) البيسبول في فريق نيويورك يانكيز من عام ١٩٥١ وحتى ١٩٣٦ ، وقد فاز بلقب أفضل لاعب ثلاث مرات، كما لعب في فريق كل النجوم ثلاث عشرة مرة.

لعب جو ديماجيو أول مواسم احترافه البيسبول في فريق صغير - هو فريق سان فرانسيسكو سيلز، وقد أقنع ديماجيو المدير بأن يسمح له باللعب ما بين القاعدتين الثانية والثالثة. وعلى الرغم من ضعف أدائه بكل المقاييس كلاعب في هذا المكان فإنه كان ضارب كرة بارزاً وكان الجميع يؤمن بأن ديماجيو كان في طريقه للوصول إلى الفرق الكبرى، حتى حدثت له حادثة أصابته بالعجز. ففي عام ١٩٣٤ ، تمزق أحد أربطة ركبته اليسرى أثناء ذهابه إلى منزل أخيه. فأخافت هذه الحادثة أغلب أعضاء الفريق. وقد رفضه فريق شيكاغو كليس لاعقادهم أنه لن يتعاشر تماماً. فلم يحظ بأى فرصة للعب سوى على يد مكتشف واحد للمواهب يدعى بيل إسيك في فريق نيويورك يانكيز. وعندما اقترح جورج ويس - المدير الفني لفريق نيويورك - أن يوقع عقداً مع ديماجيو،

قال له المدير العام لفريق يانكيز - المدعو إد باريرو: "هذا بالضبط ما استعنا بك لكيلا تفعله"، ولكن ويس أصر على أن يفعل، وذلك بعدما اجتاز ديماجيو الفحوصات الطبية، فبدأ حياته المهنية مع فريق نيويورك يانكيز الكبير. ولكن بيل تيري - مدير فريق نيويورك جيانتس - سخر من ويس بسبب هذه الصفة وقال له: "لقد جلبت لنفسك شخصاً عاجزاً".

ظل جو ديماجيو في ذلك الفريق طوال حياته المهنية. وفي هذه الغضون، قاد فريق يانكيز للحصول على تسعه ألقاب في ثلاثة عشر عاماً، حصل على أربعة منها في السنوات الأربع الأولى من انضمامه للفريق. وعندما تقاعد ديماجيو عام ١٩٥١، كان يحتل المركز الخامس كأفضل لاعب حقق ضربات ساحقة، والمركز السادس في نسبة نجاح ضرب الكرة.

"إن الشخص الذي يبذل دوماً أفضل مما لديه هو قادر بطبعته، مجرد كونه قدوة للأخرين". — جو ديماجيو

## ٦٦

### آن فرانك

#### فتاة مراهقة طائشة

سجلت آن فرانك (١٩٢٩ - ١٩٤٥) مذكراتها في فترة اختفائها أثناء

حكم النازى لألمانيا في الحرب العالمية الثانية، وقد نشرت فيما بعد

. *The Diary of a Young Girl* بعنوان

علمت آن فرانك وهى فى الخامسة عشرة من العمر أنها تريد أن تصبح كاتبة، وكانت تحلم بنشر رواية تقوم على مذكراتها. وقد حصلت فرانك على أول دفتر يوميات مذكراتها، هدية فى عيد ميلادها الثالث عشر. وقد تضمنت أولى كتاباتها تعليقات حول المدرسة والصبية وغيرها من الأمور العتادة على فتاة مراهقة طائشة قوية الملاحظة مع الوضع فى الاعتبار أنها تتبع إلى أقلية مضطهدة تعيش فى أمستردام المحتلة من قبل القوات الألمانية عام ١٩٤٢ .

لم تعرف أنى أنها ستضطر هى وعائلتها إلى أن تخبيء لمدة أربعة وعشرين يوماً بعد حصولها دفتر اليوميات. فوجدت نفسها فجأة تعيش فى مساحة ٥٠٠ قدم مربع مع سبعة غيرها. وطوال العامين التاليين، قضت فرانك وقتها فى القراءة والمذاكرة واستكمال كتابة وتنقيح مذكراتها؛ حيث كانت تحلم بما ستفعل بمجرد أن تخرج من مخبئها.

كتبت فى إحدى صفحات مذكراتها: "لو أحيانى الله... لن أظل غير معروفة"، وقد كتبت آخر مذكراتها فى الأول من أغسطس عام ١٩٤٤، أى قبل ثلاث سنوات من اكتشاف البوليس السرى مكان أسرتها وإرسالهم إلى معتقلات التعذيب، ولم ينجح فى الصمود سوى والدها - أوتو فرانك - من بين الأشخاص الثمانية الذين كانت تعيش معهم.

بعد انتهاء الحرب، أعطى ما بجايز - أحد المواطنين الهولنديين الذين أخروا عائلة فرانك لديه - لوالد أنى المذكرات التى اضطررت للتخلى عنها، فعلم والدها برغبتها فى أن تصبح كاتبة. لذلك أعطى المذكرات لمؤرخة تدعى أنى رومين فيرتشور، والتى حاولت أن تنشرها دون جدوى؛ فقد رد أحد الناشرين عليها بقوله: "يبدو لي أن هذه الفتاة ليس لديها رؤية أو مشاعر من نوع خاص ترفع هذا الكتاب فوق مستوى "الفضول". ولكن رومين فيرتشور لم تيأس، وقدمت المذكرات فى النهاية إلى زوجها الذى كتب مقالة عنها، فشدت المقالة انتباه ناشر وافق أخيراً على نشر كتابات أنى. وقد باعت مذكرات *The Diary of a Young Girl* أكثر من خمسة وعشرين مليون نسخة، وطبعت بأكثر من خمس عشرة لغة، كما كانت تدرس فى المدارس لأكثر من خمسة عشر عاماً.

"من الصعب فى مثل هذه الأوقات، أن تكون بداخلنا مثاليات أو أحلام أو آمال، لتسحقها الحقيقة المؤلمة. العجيب فى الأمر أننى لم أتخل عن مثالياتى، التى بدت سخيفة للغاية وغير عملية. إلا أننى متمسكة بها لأننى ما زلت أؤمن - على الرغم من كل شيء - أن الناس طيبون حقاً فى أعماقهم". - آن فرانك.

## ٦

### فكتور فرانكل

خاطر حياته ليكتشف معنى الحياة

سجل طبيب المخ والأعصاب وعالم النفس فكتور فرانكل (١٩٠٥ - ١٩٩٧)

مذكراته في معتقدات التعذيب، في كتابه الذي حقق أعلى نسبة

.*Meaning* مبيعات

باعتباره طبيباً متخصصاً في جراحة المخ والأعصاب وعلم النفس، قرر فكتور فرانكل أن يركز انتباذه على الاكتئاب والانتحار، فاكتشف سريعاً أنه موهوب في مساعدة المرضى الذين يفكرون في الانتحار على العدول عن ذلك. وفي عام ١٩٢٤، أصبح رئيساً لمؤسسة Sozialistische Mittelschüler Österreich وهي مؤسسة للطلبة الاشتراكيين في المدارس الثانوية بالنمسا، فصمم برنامجاً لمساعدة الطلاب من خلال تقديم استشارات لهم، وفي فترة توليه لهذا المنصب، لم يُقبل أى طالب على الانتحار، فأوصى بتطبيق أسلوبه في المستشفى العام بمدينة فيينا بأستراليا وأصبح رئيساً لما سمي "جناح الانتحار"، وفي غضون أربعة أعوام، عالج أكثر من ٣٠٠٠ سيدة لديها ميول انتحارية.

لقد دفعه عمله على الاكتئاب إلى أن يطور نظرية تؤمن بأن الصحة النفسية مرتبطة بإيجاد معنى لحياة الإنسان، ولم يعرف فرانكل أنه سوف يواجه بعد ذلك ظروفاً تضعه على محك الاختبار؛ فقد كان لا يزال في فيينا عام ١٩٢٨ عندما اجتاح الألمان النمسا وضموها إلى ألمانيا. وفجأةً منع فرانكل - وهو يهودي - من معالجة المرضى الآريين الذين كانوا يعتبرون ألمانيين "أنقياء".

قرر فرانكل أن يفتح معهداً خاصاً وبدأ يتدرّب في مستشفى روتشيلد - وهو المستشفى الوحيد الموجود في فيينا الذي كان يوافق على علاج الأقلويات المضطهدة. وباعتباره رئيساً للبرنامج العصبي هناك، كان عليه أن يتعامل مع برنامج القتل الرحيم الذي كان النازيون يطبقونه، والذي كان يعرف باسم Actian T4، وفي هذه السياسة، كان يجب قتل من يعانون من "حالة

"عصبية قاتلة" كان فاصم الشخصية، والصرع، وداء هنتنفون، والحالات المقدمة من الزهرى، والعته الشيخوخى، والشال، أو التهاب الدماغ. فكان فرانكل عادة ما يشخص الحالة تشخيصاً خاطئاً لينقذ حياة مريضاه. وفي هذه الأثناء، بدأ فرانكل العمل على أولى كتاباته *The Doctor and the Soul*، ولكن أمره اكتشف سريعاً وتم تدميره، وبعد ذلك بوقت قصير، اعتقل فرانكل وأرسل إلى معتقلات التعذيب. وقد صاحبه في ذلك والده وأخوه وزوجته.

على الرغم من مكانته الطبية، أوكلت إليه أعمال بدنية مهينة، ولكنه ظل يعمل بعد ليساعد زملاءه من المرضى ويعنهم من الانتحار - وهو تصرف كان محظياً وكان سيؤدى إلى قتله لو كان أمره قد اكتشف، ولكنه نجح في الحفاظ على أرواح عائلة، حتى بعدما توفى والده من الجوع. وبعد ذلك فصل عن زوجته، وأرسلت والدته وأخوه إلى معتقل آخر. وعند وصوله، قُسم مع غيره من المرضى إلى صفين، وأمر بالانتقال إلى الصف الأيسر، وعندما علم أن هذا الصف سوف يتوجه إلى غرف الغاز، نجح فرانكل في التسلل إلى الصف الأيمن دون أن يعلم أحد بأمره وأنقذ نفسه.

بعد ذلك فُصل عن جميع أفراد أسرته عندما انتقل إلى معتقل تعذيب آخر. وفي هذه الغضون، استمر فرانكل في عمله، وكان كثيراً ما يسجل ملاحظاته على قصاصات الورق، وقد استمر يقوم بذلك حتى نهاية الحرب عندما أفرج عنه. وقد أصيب فرانكل بذعر عندما علم أن زوجته الحامل ووالدته وأخاه لم يصمدوا، فرفض أن يسمح لهذه المأسى بأن تتغلب عليه فقرر أن يحول تجربته لشيء آخر ذى معنى. وقد طور فرانكل بعد ذلك ما كان يطلق عليه "اللوجوثيرابى"، وهو الاعتقاد بأن من لديهم "سبب" للحياة، قد يتکيفون مع أي "وضع" تقريباً.

وقد أضاف فرانكل الكثير لهذه النظرية التجارب التي شهدتها في معتقلات التعذيب وضمها في كتاب أنهى في ثمانية أيام، وقد ترجمت أروع

*Man's Search for Meaning: An Introduction to Logotherapy* إلى أكثر من أربع وعشرين لغة، وأعيدت طباعته أكثر من سبعين مرة، كما باع أكثر من مليون والنصف نسخة في الولايات المتحدة فقط.

"الشء الوحيد الذي لا تستطيع أن تتزعزعه منى هي الطريقة التي اختار أن أستجيب بها إلى ما تفعله بي. إن آخر ما يملك المرء السيطرة عليه هو اختيار توجهه حيال موقف ما".

- فيكتور فرانكل -

## ٦

### روث بادر جنزيبرج تجاهلوها بسبب جنسها

تعتبر روث بادر جنزيبرج (١٩٢٢ - ) ثاني قاضية يتم اختيارها عضواً في المحكمة العليا بالولايات المتحدة الأمريكية.

كانت أوراق اعتماد روث بادر جينزيرج متميزة، فقد كانت عضوة في جمعية فاي بيتما كابا في جامعة كورنيل، كما أنهت دراسة الحقوق من جامعة هارفارد؛ حيث عملت في صحيفة هارفارد للقانون، ثم انتقلت إلى كلية حقوق كولومبيا؛ حيث عملت في صحيفة كولومبيا للقانون، ثم تخرجت بالمرتبة الأولى على زملائها. وبينما كانت في جامعة كولومبيا، قال لها أحد أساتذتها إن السيدات التسع الموجودات في دفعتها - المكونة من خمس مائة شخص - يشغلن مقاعد تسعة رجال، ولم يكن هذا هو الأستاذ الوحيد في كلية الحقوق الذي يتبنى هذا الرأي، ونتيجة لذلك كان كثيراً ما يتم تجاهلها بسبب جنسها.

بعد حصولها على شهادة الحقوق، وجدت جينزيرج أنه من الصعب عليها إيجاد عمل؛ فشركات القانون شغوفة بتعيين طلبة من الذكور، وبما أنها كانت سيدة، فقد رفضت نفس شركات الحقوق تلك أن تستعين بها في أي منصب.

## الفصل الثاني

· وأخيراً عملت كاتبة لقاض في المنطقة، ثم درست بجامعة روتجرز قبل أن تعلم في التدريس بجامعة هارفارد.

عندما رفضت جامعة هارفارد أن تتولى أي منصب فيها عام ١٩٧٢، انتقلت جينزبيرج إلى كلية الحقوق بجامعة كولومبيا؛ حيث أصبحت أول سيدة تحاضر هناك في تاريخ الكلية. وبينما كانت هناك، كتبت أول كتاب قانوني لها عن قانون المساواة الجنسية. وفي عام ١٩٨٠، عينها الرئيس جيمي كارتر في مركز القضاة في محكمة الاستئناف بالولايات المتحدة الأمريكية عن دائرة مقاطعة كولومبيا، وقد رشحها الرئيس كلينتون عام ١٩٩٣ للعمل قاضياً محلقاً للمحكمة العليا بالولايات المتحدة الأمريكية، وحصلت على موافقة أغلبية مجلس الشيوخ على ترشيحها؛ حيث وافق على ترشيحها تسعة وستون صوتاً، ولم يعترض عليها سوى ثلاثة. وقد أصبحت جينزبيرج القاضي رقم ١٠٧ في المحكمة العليا، وثانية سيدة تجلس في هذه المحكمة.

"أغلب الاعتراضات تصبح آراء في المحكمة، وتدرجياً مع مرور الوقت، تصبح هي الآراء المسيطرة". — روث بادر جينزبيرج

## ٦

### مارثا جراهام ليست راقصة واحدة

تعتبر الراقصة ومصممة الرقصات مارثا جراهام (١٨٩٤ - ١٩٩١) إحدى أبرز الراقصات في العصر الحديث.

لم يكن الرقص مهنة مناسبة للسيدات، وذلك وفقاً لمعتقدات والد مارثا، وعلى الرغم من ذلك، فقد شجعها على حب الرقص دون وعي منه بذلك عندما أخذها إلى أحد عروض روث سانت دينيس؛ فقد كان حضورها هذا العرض هو هدية والدها على التخرج. وقد سمح لها بأن تلتحق بكلية محلية للراشدات (معهد يشتمل على صفين معادلين للصفين الأول والثاني من كلية تكون فيها

الدراسة من أربع سنوات)، على الرغم من أنه كان يفضل أن تذهب إلى كلية مرمودة مثل كلية فازار. وقد ساعدتها كلية الراشدات علىأخذ دروس في الدراما والرقص والإلقاء، وهو الأمر الذي لم يكن ليحدث في كلية فازار.

عندما جاءتها الفرصة، جاءت على صورة كارثة؛ ففي عام ١٩١٦، توفى والد جراهام، وهو ما ساعد الفتاة - التي كانت في الثانية والعشرين من العمر - على أن تسعي وراء احتراف الرقص الذي تعشقه. كان كل شيء فيها يوحى بأنها لن تتمكن من القيام بذلك؛ فقد كانت ثقيلة الوزن ولم تكن جذابة كالراقصين المحترفين، كما أنها لم تتمرن على الرقص سوى بعد نضجها على الرغم من أن أغلب الراقصين يبدأون التدريب عليه في مرحلة الطفولة.

ولكنها أدرجت اسمها في دورة صيفية لتعلم الرقص بمعهد دينيس شون؛ وهو معهد كانت تديره نفس الراقصة التي أعجبت مارثا جراهام بأدائها قبل ثلاث سنوات، لكن لم تجد روث سانت دينيس السيدة الشابة واعداً وهو ما جعلها تتجاهلها أغلب الوقت. ولكن تيد شون - زوج سانت دينيس - اختلف معها في ذلك وبدأ يعمل على تدريب الفتاة.

في النهاية، اكتسبت جراهام الخبرة الكافية التي تؤهلها لأن تصبح مدرسة في دينيس شون، وهو العمل الذي ساعدتها على السفر إلى نيويورك. وبعد ثمان سنوات من تعليم الرقص، قررت أن تفتح معهداً خاصاً بها وبدأت العمل في مسرح وملهى جرينيوش فيليدج فولي، وقد أحبت الرقص وعملت بجد لتتفتح مدرسة خاصة بها ومعهداً للرقص. وقد نجح كلا المشروعين إلى حد كبير؛ وهو الأمر الذي أتاح لمارثا جراهام حرية تصميم رقصات تستخدم مشاهد متحركة، ودعامات رمزية ومجموعات رقص تضم مختلف الأجناس.

وقد فازت بالعديد من الجوائز من بينها جائزة مجلة دانس ماجازين السنوية عام ١٩٥٦، وميدالية الحرية من رئيس الولايات المتحدة عام ١٩٧٦، ومركز كندي للفنون عام ١٩٧٩، والميدالية الوطنية للفنون عام ١٩٨٥.

"الرقص هو اللغة الخفية للروح" .— مارثا جراهام

٦

### تميل جراندين

تعانى تلّفًا فى خلايا المخ لا شفاء منه

على الرغم من أنها ولدت تعانى التوحد، فقد شنت تميل جراندين  
١٩٤٧ - ) حملات للمطالبة بحقوق الأطفال والبالغين الذين يعانون التوحد،  
كما أنها شنت حملات لمعاملة الحيوان بشكل إدمي، وقد ألغت العديد من الكتب، وهي  
الآن أستاذة في جامعة ولاية كولورادو.

شخص الأطباء في مرحلة مبكرة حالة تميل جراندين على أنها تعانى "تلّفًا  
فى خلايا المخ" ونصحوا والديها بإيداعها في مؤسسة للرعاية الصحية.  
ولكن والدتها أخذتها إلى طبيب آخر عالجها بطرق عديدة لمساعدتها، وكانت  
جراندين - التي لم تستطع الحديث قبل أن تبلغ الرابعة تقريباً - كثيراً ما  
تعانى إحباطاً شديداً لدرجة كانت يجعلها تصرخ. ولكن والدتها لم تيأس  
وألحقتها في النهاية بمدرسة خاصة وعلمتها لتساعدها على تحسين مهاراتها  
في التواصل، وأخيراً، شخص الأطباء حالتها بأنها تعانى التوحد.

في أحد فصول الصيف - وكانت لا تزال في المدرسة - كانت جراندين  
تزور مزرعة عمتها فأعجبت بأداة تستخدم في تقييد الأبقار للتلقى اللقاحات.  
فأقفت جراندين عمتها بأن تسمح لها بالتجربة. كانت جراندين بطبيعتها  
تكره أن يمسها أحد، ولكنها اكتشفت أن هذه الأداة تهدئها وتساعدها على  
الاسترخاء، فقررت أن تستخدم أداة مماثلة مع نفسها. وذات يوم، أخذ  
المسئولون في المدرسة منها هذه الأداة ظناً منهم أنها تجعل حالتها تسوء.  
ولكن جراندين أصرت على أنها مفيدة وبدأت تعمل على إثبات ذلك، فبدأت  
تنقيح هذه الأداة وتحسينها. واليوم أصبحت وسيلة جراندين الممتازة تستخدم  
للمساعدة في علاج الأطفال المصابين بالتوحد وغيرها من الاضطرابات في  
المدارس والمستشفيات في كل أنحاء العالم.

لم تركز جراندين على مساعدة مرضى التوحد فحسب، ولكنها عملت أيضاً على تحسين حياة الحيوانات. فبعد تخرجها في المدرسة الثانوية، التحقت بالجامعة ودرست علم الحيوان، وقد استخدمت فهمها للتوحد لكي يعطيها فهماً أفضل للحيوانات. فوفقاً لها: "الحيوانات تشبه كثيراً مرضى التوحد بسبب طريقتها المتشابهة في التواصل، وذلك من خلال تركيزها على ذاكرتها البصرية". لقد ساعدتها إصابتها بالتوحد على أن تصبح رائدة في مجال إدارة الماشي. وقد صممت طرقاً للتعامل مع الماشي، وهي الآن أستاذ علم الحيوان بجامعة ولاية كولورادو. وقد فازت جراندين بمئات الجوائز على جهودها في مساعدة ذوي الاحتياجات الخاصة وفي مساعدة الحيوان وتحسين علاجه.

"لو كان بإمكانى أن أطقطق أصابعى فأشفى من التوحد بمنتهى السهولة، لما فعلت؛ لأننى لن أكون على طبيعتى؛ فالتوحد جزء منى". — تمبل جراندين

## ٦

### بين هوجان

توقعات سوداء لممارسته الجولف

يعتبر بين هوجان (١٩١٢ - ١٩٩٧) أعظم لاعبى

الجولف فى تاريخ اللعبة.

تمتع بين هوجان بقدر كافٍ من الموهبة مكنته من أن يحترف لعبة الجولف، ولكنه قضى عشر سنوات تقريباً من حياته قبل أن يفوز في مسابقة كبرى، ولم يتحقق له النجاح سوى عندما بدأ يضرب الكرة بيده اليسرى بدلاً من يده اليمنى. وبمجرد أن تحقق أول فوز له، لم يتنازل عنه. وقد جنى أموالاً كثيرة في ست وخمسين مسابقة على التوالى، وذلك من عام ١٩٣٩ وحتى عام ١٩٤١، كما ورد اسمه ضمن قائمة أفضل عشرة لاعبين على مستوى العالم

أربع مرات، وذلك في بطولة جمعية الجولف للمحترفين قبل أن يفوز بها عام ١٩٤٦. وقد فاز ببطولة الولايات المتحدة المفتوحة للجولف عام ١٩٤٨، وكانت البطولة الوحيدة التي لم يفز بها هي بطولة الأساتذة عام ١٩٤٩، على الرغم من وجوده ضمن قائمة أفضل عشرة لاعبين ست مرات واحتلاله المركز الثاني فيها مرتين، ولذلك صمم على أن يكون عام ١٩٤٩ عام فوزه. وفي الثاني من فبراير اصطدمت حافلة سيارته وجهًا بوجه، فكسرت له أضلاعًا عديدة وعظامه الترقوة وكاحلًا وقدماً، كما تحطم عظام حوضه. وقد ربط له الأطباء أوردة قدميه عندما عانى جلطات تهدد حياته، وقالوا له إنه قد لا يمكن من السير من جديد، وقطعاً لم يكن من المحتمل أن يلعب الجولف من جديد.

رفض هوجان الاستماع إلى الأطباء. وفي غضون أحد عشر شهر - وقدماه لا تزالان في ضماداته - لعب في بطولة لوس أنجلوس المفتوحة. واحتل المركز الثاني في مباراته النهاية أمام سام سنيد. وبعد خمسة أشهر، دخل بطولة الولايات المتحدة المفتوحة، فظنن عدد كبير من الناس أنه لن يمكن من المنافسة؛ حيث كان هوجان لا يزال يسير بضعف، ولكنه كان قادرًا على ضرب الكرة بدقة. وقد فاز ببطولة الولايات المتحدة المفتوحة في ذلك العام، وفي العام التالي، لم يفز ببطولة الولايات المتحدة المفتوحة فحسب، وإنما فاز ببطولة الأساتذة التي خسرها من قبل. وفي عام ١٩٥٩، كان هوجان قد فاز بأربع وستين مسابقة في بطولة الجولف للمحترفين، وحتى يومنا هذا، لم يتمكن سوى اثنين من لاعبي الجولف من الوصول إلى مكانته.

"كلما تدرست أكثر، كنت أسعد حظًا". — بين هوجان

## ٦

### رافر جونسون

مصاب، ولكنه لم يخرج من اللعبة

رافر جونسون (١٩٣٥ - ) شارك في مسابقات العشاري الأوليمبية وفاز بالميداليتين الفضية والذهبية في ألعاب القوى.

من المعروف أن الصبية وهم في العاشرة من العمر يقعون في مشكلات، تؤدي بهم في بعض الأحيان إلى نتائج مأساوية. وعندما كان رافر جونسون في العاشرة من العمر، كان يلعب مع إخوته خارج مصنع لتصنيع الأطعمة عندما علقت قدمه اليسرى بسير متحرك، فأحدث السير جرحاً قطعياً شديداً بقدمه. وعندما تلوث الجرح، خاف الأطباء أن يضطروا لبترها. ولكن الجرح التام في النهاية، ولكن قدمه ظلت حساسة ولم يستطع جونسون السير حتى القدمين أو حتى أن يفرك قدميه دون أن يشعر بألم.

عندما يواجه أغلب الناس هذا النوع من الألم، فإنهم يبتعدون عن أقدامهم قدر إمكانهم، ولكن جونسون فعل العكس، فقد تلقى أحد عشر خطاب إشادة من مدرسته، وأصبح قائد فريق المدرسة الثانوية ثلاثة مرات، كما لعب في فريق كرة السلة، وأصبح عضواً في فريق كرة القدم في السنة النهائية من المرحلة الثانوية. ولكن رياضته المفضلة كانت ألعاب القوى، على الرغم من أن الخبراء أخبروه بأنه غير قادر على احترافها.

عقب تخرجه، رفض جونسون العديد من منح كرة القدم ووافق على منحة أكاديمية إلى جامعة كاليفورنيا بلوس أنجلوس لأنها ستمكنه من المشاركة في ألعاب القوى. وقد تفوق جونسون في ألعاب القوى وتمكن من المشاركة ضمن فريق الولايات المتحدة الأوليمبي لألعاب القوى. وبعدما فاز في مسابقات العشاري بطولة بان أمريكا للألعاب التي أقيمت بمدينة مكسيكو سيتي عام ١٩٥٥، توقع الجميع له الفوز في مسابقات العشاري بأولمبياد ١٩٥٦، ولكن للأسف، تفاقمت حالة ركبته المصابة قبل المباريات حتى تورمت. وعلى الرغم

## الفصل الثاني

من ذلك، شارك جونسون في الفاعليات وفاز بالميدالية الفضية، وبعد ذلك، أجرى عملية جراحية في ركبته وقضى أشهرًا عديدة للنقاوة. ومرة أخرى، تعافي جونسون من إصابته. وفي عام ١٩٥٨، منحته مجلة سبورتس إلستراتد لقب رجل العام في الرياضة. وعندما عاد إلى الأولمبياد عام ١٩٦٠، فاز بالميدالية الذهبية.

"بالنسبة لي، البطل الحقيقي هو الذي يتجاوز الهزيمة بطريقة إيجابية، فأنا أفضل معرفة أفكار شخص خسر شيئاً ما لأعرف ما الذي جعله يتصرّف من جديد، على معرفة أفكار الفائزين؛ فبإمكانك أن تتعلم المزيد من إخفاقات الآخرين أكثر من نجاحاتهم، كما أن فوز هذا الشخص طوال الوقت لا يعني بالضرورة أنه ناجح". — راfer جونسون

### ❖

#### هيلين كيلر لا يمكن تعليمها

هيلين كيلر (١٨٨٠ – ١٩٦٨) أول كفيفة صماء تتخرج في الجامعة.

كما أنها ناشطة اجتماعية وكاتبة ومحامية.

تشك الأصدقاء والأقارب في قدرة هيلين كيلر - وهي طفلة كفيفة صماء متقلبة المزاج - على التعلم، وحتى إذا عثروا لها على معلمة تعلمها، فمن عساها يسافر معها إلى توسكيمبيا بولاية ألاباما كي تحصل دروسها؟ كانت كيلر تعلم أن فرصها ضئيلة، ولكنها لم تتوقف عن البحث عن حلول. ولحسن الحظ، قرأت فقرة في *American Notes* لشارلز ديكنز عن لورا برييدجمان، والتي كانت فتاة كفيفة صماء نجحت في إتمام تعليمها، فاستشارت ألكساندر جراهام بيل، ثم اتصلت السيدة كيلر بمعهد بركنز للمكفوفين حيث لم تجد هناك معلمة مؤهلة لتعليم هيلين فحسب، وإنما مستعد للسفر إلى ولاية ألاباما الريفية لتفعل ذلك.

كان على المعلمة - آن سوليفان - التغلب على الكثير من العقبات قبل أن تعلم الفتاة التي كانت في العاشرة من العمر؛ تلك الطفلة التي كانت تتمتع بكامل حريتها ولم تعرف النظام قط. كانت سوليفان قد تغلبت بالفعل على الكثير من العقبات في حياتها؛ فقد توفيت والدتها وهي في الثامنة من العمر، وأخذها أقاربها هى وأخوها إلى مستشفى في الولاية، حتى توفى أخوها هناك. بعد ذلك عانت مشكلات في الإبصار ولكنها استعادت القدرة على الإبصار بعد خضوعها للكثير من العمليات الجراحية.

علمت سوليفان هيلين الصغيرة كيف تتهجى الكلمات بأصابعها، وتقرأ وتنكتب بطريقة برايل. وبسرعة أصبحت كيلر شغوفة باكتساب المعرفة. وأخيراً تخرجت بتفوق في الجامعة، وأصبحت تجيد القراءة بالإنجليزية والفرنسية والألمانية واليونانية واللاتينية بطريقة برايل، كما أنها تعلمت التحدث بعدما أهتمتها قصة راجنيهيلد كاتا - وهي فتاة نرويجية كانت من أوائل المكفوفين الصم الذين ينجحون في إتمام تعليمهم. وقد أصبحت كيلر - التي كرست حياتها بالكامل لخدمة العجزة - متحدثة وكاتبة، كما سافرت إلى أكثر من أربعين دولة. وقد تلقت كيلر أعلى تكرييم للمواطنين في الولايات المتحدة؛ بحصولها على ميدالية الحرية من رئيس الولايات المتحدة، وكانت واحدة من الجوائز العديدة التي حصلت عليها في حياتها تقديراً لإنجازاتها.

"لا يمكن للشخصيات أن تتطور بسلامة وهدوء، وإنما من خلال التجربة والمعاناة؛ حيث تتعزز الروح، وتتضخم الرؤية، ويزداد الطموح، ويتحقق النجاح". - هيلين كيلر

٦

سيندي لاوبر

دمرت أحبابها الصوتية

سيندي لاوبر (١٩٥٣ - ) مطربة حائزة على جائزة جرامي، كما أنها فازت وهي ممثلة بجائزة إيمي عن إسهاماتها في السينما والتلفزيون والمسرح.

عندما بدأت سيندي لاوبر الفنان مع فرقة فلاير، حاولت أن تخفض طبقة صوتها لتسعد الجمهور، الذي لم يستحسن صوتها الذي يتسم بارتفاع طبقته، وقد حمل ذلك أحبابها الصوتية ضغطاً الشديد. فقال لها أحد الأطباء إنها دمرت أحبابها الصوتية، وإنها لن تتمكن من الغناء من جديد أبداً. وبدلًا من الإقلاع عن الغناء، قررت لاوبر أن تحصل على دروس في الغناء من مطربة أوبرا. وفي غضون عام، استعادت صوتها وتمكنت من الغناء من جديد. ثم انضمت إلى فرقة جديدة - بلوأنجل - ولكن عندما لم تتحقق أولى تسجيلاتهم أى مبيعات، رفع أعضاء المجموعة قضية على المدير، حتى تفككت المجموعة. اضطرت لاوبر لأن تعلن إفلاسها بعدما لم يصبح لديها مصدر للدخل. وأخيراً، عملت مطربة في ملهى؛ حيث قابلت هناك ديفيد وولف، الذي ساعدتها على إصدار أول ألبوماتها المنفردة *She's So Unusual*، فبدأت أغنية *Girls Just Want to Have Fun* المركز الثاني في الولايات المتحدة. وقد حصل تصوير الأغنية - الذي لم يتكلف إنتاجه أكثر من ٣٥٠٠٠ دولار أمريكي على جائزة إم تي في عام ١٩٨٣، وحققت ثانى الأغاني المنفردة التي صدرت من ألبوم *Time After Time*، والتي شاركت لاوبر في كتابتها، شعبية أكبر، فاحتلت المركز الأول للأغاني كما تم أداؤها في الحفلات الموسيقية أو التسجيلات من قبل حوالي مائة فنان. وقد فازت لاوبر بجائزة جرامي لأفضل فنانة شابة عام ١٩٨٤، وأصبحت أول فنانة تحقق أربع من أغانياتها - التي صدرت في ألبوم واحد - نجاحًا ساحقاً.

كما جاءت ضمن أفضل خمس أغانيات وفقاً لمجلة بيلبورد لتصنيفات الأغانيات، وأطلق عليها سيدة المجلة لهذا العام.

"ينتابنى أفضل شعور على الإطلاق عندما أغنى، إنه عالم آخر. ترسخ قدماك فيه في الأرض وتشعر بقوة هائلة تتدفق من قدميك وتخرج من رأسك. قد تشعر أنك تمسك النجوم بيديك وأنت تغني". — سيندي لاوبير.

## ٦٩

### ويلما مانكيلر

شجعها الناس على لا تسعى وراء إعادة الانتخابات  
كانت ويلما مانكيلر (١٩٤٥ - ) أول رئيسة لشعب الشيروكى.

في عام ١٩٧٩، حدث لويلما مانكيلر حادثة حطمت لها وجهها وكسرت لها كلتا قدميها. وقد شاءت الأقدار أن يكون سائق السيارة الأخرى - الذي توفي في الحادث - أعز صديق لها. وطوال العام التالي، ظلت مانكيلر جلسته كرسي متتحرك وخضعت لسبعين عملية جراحية. وعندما بدأت تتعافي، أصبحت بوهnen عضلى شديد؛ وهو شلل عصبي عضلى تتطلب المزيد من التدخل الجراحي.

وقد ساعدت هذه المحنـة مانكيلر على تعلم كيفية التغلب على الصعوبات، واستفادت من الدرس عام ١٩٨٣، عندما وافقت أن تعمل نائبة رئيس فى الانتخابات مع روس سويمر - الذى كان يحلم بأن يصبح رئيساً لشعب الشيروكى. ولكن مانكيلر قوبلت بمعارضة شديدة؛ حيث لم تعمل سيدة من قبل على الإطلاق نائبة رئيس لشعب الشيروكى، ولكن مانكيلر رفضت أن تخضع للضغط، وفاز سويمر ومانكيلر فى الانتخابات. وبعد عامين من ذلك أصبحت مانكيلر أول سيدة تعمل رئيسة لشعب الشيروكى. وقد احتلت هذا المنصب بعد استقالة سويمر ليصبح مديرًا للشؤون الهندية فى الحكومة الفيدرالية.

## الفصل الثاني

في البداية، عقدت مانكيلر عزمها على أن تنهي مدة رئاستها، وقرب نهاية فترة الرئاسة، حثّها الناس على ألا تدخل هذه التجربة من جديد، فأقتنعها تصرفهم بأن تخوض الانتخابات، وبدأت تخوض حملة بشفف وإصرار وهي عازمة على الفوز بناءً على قدراتها بدلاً من أن تلقى الرفض بسبب جنسها. وقد فازت في الانتخابات بنسبة ٨٣٪ من الأصوات، وعملت رئيسة طوال السنوات الثمانى التالية.

"أنا أؤمن بوصية شعب الشوروكي القديمة بأن تكون "صاحب عقل مستثير"، والذى أصبح يدعى اليوم التفكير الإيجابى". — ولما مانكيلر

## ٦

### ثيرجود مارشال رفضه الجامعية

كان ثيرجود مارشال (١٩٠٨ – ١٩٩٣) أول أمريكي من أصل أفريقي يعين في المحكمة العليا بالولايات المتحدة الأمريكية.

رفض طلب التحاق ثيرجود بجامعة ماريленد عام ١٩٢٠ – لا بسبب ضعف مؤهلاته، وإنما بسبب لون بشرته. ولكن مارشال لم يسمح للعنصرية بأن تمنعه من تحقيق هدفه، كما لم يسمح لها بأن تمنع الآخرين من تحقيق أهدافهم، فقرر الالتحاق بكلية الحقوق بجامعة هاوارد؛ التي كانت مخصصة للسود في ذلك الوقت. وبعد تخرجه عام ١٩٢٥، رفع مارشال بشهادته الحديثة في الحقوق قضية على جامعة ماريленد، وكسب القضية – مما أجبر الجامعة على قبول الطلاب السود المؤهلين لدخولها. وبعد وقت قصير أصبح مارشال مستشاراً خاصاً للجمعية الوطنية للارتفاع بشؤون السود. وطوال حياته المهنية، ظل مارشال يهاجم التمييز وينادي بالحقوق المدنية من خلال الدفاع عنمن يعانون عدم المساواة. وقد ترافع في كل هذه القضايا حتى وصل للمحكمة

## رغم كل الصعوبات

العليا؛ حيث ظهر أمام المحكمة العليا اثنين وثلاثين مرة. وقد حقق مارشال نجاحاً كبيراً؛ فقد فاز بتسعة وعشرين قضية. ومن أشهر قضاياه قضية براون في الذي يعمل بالمجلس التعليمي، والتي أنهت التفرقة العنصرية في المدارس الحكومية.

في عام ١٩٦١، عين مارشال قاضياً في المحكمة المتنقلة، وطوال الأعوام الأربعية التالية، اتخذ ١١٢ قراراً لم يتم نقض أحدها في الاستئناف، وباعتباره نائباً عاماً بالولايات المتحدة - وهو المنصب الذي تقلده عام ١٩٦٥ - فاز مارشال في أربع عشرة قضية من إجمالي تسعة عشرة قضية ترافع فيهاصالح الحكومة. وفي عام ١٩٧٧، عاد مارشال إلى المحكمة العليا، ليصبح هذه المرة القاضي السادس والتسعين وأول رجل أسود يعين بهذه المحكمة. وحتى عام ٢٠٠٨، لم يعين سوى رجلين من ذوي البشرة السوداء، دون أي سيدة سوداء في المحكمة العليا.

"لم يصل أى منا لما وصل إليه من خلال حث نفسه فحسب، وإنما بمساعدة الآخرين لنا".

- ثيرجود مارشال.

## ٦

### جيم موريس

#### أكبر لاعب مبتدئ في الفريق

دخل جيم موريس (١٩٦٤ - ) عالم احتراف البيسبول في سن متاخرة؛ حيث كان في الخامسة والثلاثين من العمر. وقد سجلت حكايته في سيرته الذاتية التي صدرت بعنوان *The Oldest Rookie*، والتي حولتها شركة والت ديزني إلى فيلم سينمائي بعنوان *The Rookie*.

بالرغم من أن جيم موريس لم يلعب البيسبول على الإطلاق في المدرسة الثانوية - حيث لم يكن ذلك متاحاً هناك - فإنه نجح في الالتحاق بأحد فرق دوري

## الفصل الثاني

المحترفين للبيسبول بعد أن كان يلعب في فريق الهواة. وبسبب بقائه في فريق صغير بعد ثلاث سنوات وبعد إصابته عدة مرات في ذراعه، بدا وكأنه في نهاية حياته المهنية كلاعب بيسبول، فعاد إلى دياره وعمل هناك معلماً ومدرّب بيسبول. ومرت عشر سنوات على عمله معلماً في مدرسة ثانوية، حتى راهن موريis فريق البيسبول الذي يدربه - في محاولة منه لحثّهم علىبذل أفضل ما لديهم - على أنه في حالة فوزهم بالبطولة، سوف يجرب الانضمام إلى فريق أكبر. وبما أنه بدا له أن الفريق لا يلعب بشكل جيد فقد بدا ذلك رهاناً مضموناً بالنسبة له. ولكن الفريق أصبح بطلاً المنطقة، فاضطر موريis لأن يضي بالجزء الخاص به من الرهان.

عندما اختبره فريق تامبا باي ديفيل رايز، لم يهتم مكتشف المواهب بالفريق بموريis، ولكنه وافق على السماح له بالوفاء بوعده أمام الفريق الذي يدربه، ولكنه فوجئ عندما رمى موريis - الذي كان في الخامسة والثلاثين من العمر - كرة بسرعة ٩٨ ميلاً في الساعة، وبالفعل حجز مكانه ففاز بنقطة في فريق المبتدئين، وفي الثامن عشر من سبتمبر عام ١٩٩٩، نجح موريis في الظهور في فريق المحترفين. وطوال العام التالي، على الرغم من مشكلات ذراعه المستمرة، ظهر في واحدة وعشرين مباراة لفريق المحترفين، ثم مضى يسجل حكايته في سيرته الذاتية *The Oldest Rookie* التي تحولت إلى فيلم عام ٢٠٠٢ بطولة دينيس كويد. وبعدما ترك موريis فريق المحترفين، أصبح يقضى أغلب وقته في إلقاء خطب تحفيزية وتوجيهية لفرق البيسبول بالمدارس الثانوية.

"أنا أعتبر نفسي محظوظاً للغاية؛ فالقدر طرقه الخاصة في توصيلك إلى وجهتك النهاية.

وقد اقتضى مني الشيء الذي كان على أن أحقه بسهولة شديدة وقتاً طويلاً حتى أتمكن من

القيام به، لكنه جاء في الوقت الذي يناسبه، لا الذي يناسبني أنا". — جيم موريis

## ٦

### ساندرا داي أوكونر

فرصها في العمل محدودة

كانت ساندرا داي أوكونر (١٩٣٠ - ) أول سيدة تُعيّن في المحكمة العليا بالولايات المتحدة.

بعد تخرجها في كلية الحقوق بجامعة ستانفورد، وجدت ساندرا داي أوكونر فرصها في العمل محدودة لعدم وجود مكاتب قانونية تستعين بسيدات، وقد عرضت عليها إحدى الشركات فرصة للعمل سكرتيرة، ولكنها عملت وكيلة نيابة قبل أن تؤسس لنفسها مكتب محاماة خاصاً بها، ثم عملت بعد ذلك مساعداً للنائب العام بولاية أريزونا. وقد أصبحت عضواً بمجلس الشيوخ عام ١٩٩٦، وكانت أول سيدة في الولايات المتحدة تنتخب زعيمة للأغلبية بمجلس الشيوخ، وفي عام ١٩٧٥، اختيرت قاضية في المحكمة العليا بماريكوبا، وعيّنت في محكمة استئناف ولاية أريزونا بعد ذلك بأربع سنوات. وقد اختار الرئيس رونالد ريغان أوكونر قاضياً محللاً للمحكمة العليا عام ١٩٨١، وبعد التصديق على القرار بالإجماع من مجلس الشيوخ، أصبحت أول سيدة تعيّن في المحكمة العليا. وفي عام ٢٠٠٤، صنفتها مجلة فوربس رابع أقوى سيدة في الولايات المتحدة وسادس أقوى سيدة على مستوى العالم، كما أنها عملت في المحكمة العليا حتى عام ٢٠٠٦، عندما تقاعدت.

"يجب أن أعترف بأنني شخصياً أقيس النجاح بناءً على مساهمات الفرد لمن يعيش معهم".

ـ مارجريت ميد

## ٦

### بيل بورتر لا يمكن توظيفه

بيل بورتر (١٩٣٢) – مندوب مبيعات يعمل في شركة واتكينز، وهو مؤلف ناجح ومتحدث تحفيزي.

سمع بيل بورتر الناس في صفره يصفونه بأنه "بطيء" و"مختلف" عدة مرات، ولكن هذا الوصف كان يعتمد أساساً على الحكم على مظهره الخارجي لا على قدراته الحقيقية. فقد ولد بورتر وهو يعاني شللاً دماغياً، وهو ما صعب عليه السير والحديث، ولكن هذه الحالة لم تؤثر على ذكائه. وبعد تخرجه في المدرسة الثانوية، ذهب بورتر إلى مركز لإعادة تأهيل مرضى الشلل الدماغي ليعاوده على الحصول على عمل، فقيئم العاملون هناك قدراته وصنفوه على أنه "لا يمكن توظيفه"، ونصحوه بأن يقبل الحدود التي تفرضها عليه إعاقةه ويعتمد على التأمين الاجتماعي.

ولكن بورتر رفض، ولم يقبل بمساعدة لا يحتاج إليها، واختار أن يستمع إلى والدته، التي شجعته على أن يتغلب على كل الحدود. كان يعرف أنه قادر على القيام بشيء ما وبدأ البحث في إعلانات الوظائف في الصحف المحلية. فوجد إعلاناً مفصلاً للعمل في شركة واتكينز لبيع المستلزمات المنزلية في المنازل. وقد استطاع بورتر إقناع المدير بأن يسمح له بالعمل في أسوأ أقسام المبيعات في الشركة؛ وهو القسم الذي لا يقبل به أي مندوب مبيعات آخر. ولكن إصرار بورتر وعدم استعداده لرفض أي حل يتاح له، وروحه المثابرة – كل ذلك ساعده على التغلب على الصعوبات التي لا يمكن تخطيها. ولم يحصل على ما يكفيه من المال من خلال بيع منتجات الشركة في المنازل فحسب، ولكنه حقق نتائج جيدة وتفوق على غيره من مندوبي المبيعات وفاز بجائزة "أفضل بائع للعام".

"بإمكانك أن تحقق أي شيء تريده إذا عقدت العزم على القيام بذلك". – بيل بورتر

## ٦

### كريستوفر ريف

تعثر، ولكنه لم ينكسر

كريستوفر ريف (١٩٥٢ - ٢٠٠٤) ممثل ومخرج وكاتب

ومنتج أمريكي، شارك في سلسلة أفلام *Superman* الأربع التي ظهرت في السبعينات والثمانينات.

ما الذي يحدث عندما يسقط سوبرمان؟ يعودلينهض من جديد وهذا بالضبط ما فعله كريستوفر ريف عندما سقط عن حصانه في صيف عام ١٩٩٥. فعلى الرغم من إصابة الحبل الشوكي التي أصابته بالشلل الرباعي وجعلته سجينًا للكرسى المتحرك، لم يسمح ريف لحالته بأن تقهقه. فاستخدم صوته - وكان أحد الإمكانيات القليلة التي لم يفقدها في الحادث - ليحضر المجتمع العلمي على إيجاد حلول لإصابات الحبل الشوكي. كما أن ريف ساعد الآخرين أيضًا ممن أصيبوا بالشلل على تحسين ظروف حياتهم، وضغط على مشرعين لزيادة الميزانية المخصصة للبحث العلمي في هذا المجال. وقد أنشأ، مع زوجته ديانا، مركز كريستوفر وديانا ريف للمصابين بالشلل وأيضًا مؤسسة كريستوفر ريف.

رفض ريف أن يسمح لهذه الحادثة بأن تبعده عن عشقه الأول وهو أفلام الحركة. وفي عام ١٩٩٧، ظهر ريف لأول مرة مخرجاً في فيلم *In the Gloaming*. وقد فاز الفيلم بأربع جوائز كابل إس، كما رشح لخمس جوائز إيمي من بينها أفضل مخرج لمسلسل تلفزيوني أو خاص. وفي عام ١٩٩٨، عاد ريف إلى التمثيل في فيلم كلاسيكي أعيد إنتاجه لألفريد هيتشكوك بعنوان *Rear Widow*. وقد فاز بجائزة سكرين أكتورز جيلد، ورشح لجائزة إيمي كأفضل ممثل عن أدائه في الفيلم، واستمر ريف في إخراج وتمثيل وإنتاج العديد من الأفلام، كما أنه كتب سيرته الذاتية *Still Me* التي احتلت قائمة

الكتب الأكثر مبيعاً وفقاً لتصنيفات مجلة نيويورك تايمز لأحد عشر أسبوعاً، كما أنه فاز بجائزة جرامي عن أفضل ألبوم نشري.

"أعتقد أن البطل شخص عادي يعرف أن نقاط قوته هي المثابرة والتحمل على الرغم من كل الصعوبات التي يواجهها". — كريستوفر ريف



### إليانور روزفلت

طفلة مضحكة قديمة الطراز

أنا إليانور روزفلت (١٨٨٤ – ١٩٦٢) التي تعرف

باسم إليانور روزفلت، زوجة الرئيس فرانكلين ديلانو روزفلت، من أبرز المناضلين بالحقوق المدنية.

كانت إليانور روزفلت تعرف أنها لا تتمتع بقدر كبير من الجمال، فقد قالت لها والدتها ذلك عدة مرات. فثبتت وهي تشعر بالحمامة والقبح، وكانت تتمشم كل مرة تسمع فيها والدتها تخبر زوارها بأنها "طفلة مضحكة، قديمة الطراز، يناديها جميعنا بالجدة". وبعد وفاة والديها، أرسلت لتعيش مع جدتها لوالدتها، فكانت تضع ثلاثة أقفال على بابها لتحميها من أخواها "المخمورين".

الغريب في الأمر أنها تغلبت على شعورها بعدم الأمان، والخجل والجرح العاطفية التي آلتها في طفولتها، ولكن هذا لم يحدث بسهولة. فعندما تزوجت للمرة الأولى، شعرت بعدم الأمان لدرجة أنها كانت تهمر في البكاء دون أي سبب. وفي السنوات الأولى من زواجهما كانت والدة زوجها تستأسد عليها، ولم تكن تهتم كثيراً بطموحات زوجها السياسية، وأنجبت ستة أطفال في عشر سنوات فقط.

وقد ساعدتها المأساة - التي جاءتها في مرض زوجها بشلل الأطفال - في التغلب على شعورها بعدم الأمان، فأصبحت السيدة التي قدر لها أن تكون.

## رغم كل الصعوبات

فوقت فى وجه والدة زوجها ورفضت أن تسمح لها بأن تحول فرانكلين إلى شخص عاجز، وأخذت تمرضه حتى تعافى وشجعته على الاستمرار فى السعي وراء تحقيق أحالمه السياسية من خلال الترشح لحكم ولاية نيويورك، حتى فاز فى الانتخابات.

بمجرد أن قرر فرانكلين خوض الانتخابات الرئاسية، أصبحت روزفلت سيدة أقوى بكثير، فأصبحت من أوائل السيدات فى التاريخ الالاتي يعبرن عن أنفسهن. فاختارت لها مجلة لايف ماجازين عام ١٩٣٨ كأعظم سيدة أولى، على الرغم من أنها لم تكن قد حققت بعد أشهر إنجازاتها على الإطلاق، فكانت كثيراً ما تتدخل لترفع المظالم التى كانت تراها. وفي إحدى المرات عام ١٩٣٩، استقالت من مؤسسة بنات الثورة الأمريكية بسبب رفض المؤسسة السماح للمطربة مارييان أندرسون بالغناء فى قاعة واشنطن، وقد عملت روزفلت مندوبة للولايات المتحدة بالأمم المتحدة، ورئيسة للجنة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وقد ساعدت فى صياغة الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، كما ترأست لجنة كينيدي لأحوال المرأة.

"الشخص الوحيد الذى لا يرتكب أى أخطاء هو الشخص الذى لا يفعل أى شئ على الإطلاق". — إليانور روزفلت.

## ❖

### فرانكلين ديلانو روزفلت

توقع الجميع له هزيمة ساحقة ثلاثة مرات

فرانكلين ديلانو روزفلت (١٨٨٢ - ١٩٤٥) الرئيس الثاني والثلاثون للولايات المتحدة.

في جامعة هارفارد، كان تقدير فرانكلين ديلانو روزفلت هو "جيد"، بعد ذلك توقف عن دراسة الحقوق بجامعة كولومبيا. وفي عام ١٩٢٠، أصبح نائب رئيس

## الفصل الثاني

الحزب الديموقراطي برفقة مرشح الرئاسة جيمز إم. كوكس، ولكنهما هزمما هزيمة ساحقة من قبل وارين جيه. هاردنج وكالفنج كولديج. وبعد هزيمته، تشكك الكثيرون في ترشحه لأى منصب عام مرة أخرى. وعندما أصيب بشلل الأطفال من خصره وحتى قدميه ولم يتمكن من الوقوف دون مساعدة في العام التالي، وأمن كثيرون بأن حياته السياسية قد انتهت. ولكنه بعد سبعة أعوام أصبح حاكماً لولاية نيويورك.

بعد إعلان روزفلت ترشحه للانتخابات الرئاسية، توقعت مجلتا نيويورك هيرالد تريبيون ونيويورك تايمز أنه سيخسر قطعاً أمام هيربرت هوفر. ولكن روزفلت تفوق على هوفر بأكثر من سبعة ملايين صوت، وعندما خاض روزفلت تجربة الانتخابات من جديد عام ١٩٣٦، توقع الناس خسارته مرة أخرى. وقد كتب مارك سوليفان - وهو ناقد سياسي يعمل في مجلة نيويورك تايمز: "فرانكلين روزفلت لن تزيد رئاسته على فترة واحدة"، وقال الناشر الصحفي باول بلوك: "لم أشعر بيقين قط في حياتي أكثر من هزيمة الرئيس روزفلت. وفي منتصف أكتوبر، سوف يتساءل الناس عن سبب تشكّهم في ذلك". كما قال ويليام راندولف هيرست - الذي كان من أبرز الشخصيات بصحيفة كاليفورنيا: "لن يكون السباق متقارباً مطلقاً، وسوف يكتسح لاندن منافسه وسوف أصبح أنا شاهداً على ذلك". ومرة أخرى هزم روزفلت منافسه ألف لاندن باكتساح. وفي المرة الثالثة، عندما خاض روزفلت الانتخابات من جديد، توقع البعض أنه لن يفوز، ولكنه فاز على عكس توقعاتهم. وقد امتدت فترة رئاسته أربع فترات، وكان الرئيس الوحيد الذي اختير لأكثر من فترتين رئاسيتين.

"من النطقي أن تجرب طريقة ما. فإذا فشلت، اعترف بذلك بصراحة وجرب طريقة أخرى.

ولكن قبل كل شيء، يجب أن تخوض التجربة". — فرانكلين ديلانوروزفلت

## ٦٩

### ثيودور روزفلت

#### ولد مريض ورقيق

ثيودور روزفلت الابن (١٨٥٨ - ١٩١٩) الذى يعرف أيضاً بـ "تيدى"

روزفلت، انتُخب الرئيس السادس والعشرون للولايات المتحدة الأمريكية وهو فى سن الثانية والأربعين، فأصبح بذلك أصغر رئيس للولايات المتحدة حتى يومنا هذا.

وصف ثيودور روزفلت ذات مرة نفسه بأنه "ولد مريض ورقيق". وقد كان يعمل بجد ليتغلب على أزمة الربو الحادة التى منعه من القيام بالأنشطة التى أراد أن يقوم بها وهو طفل صغير، كما أنه كان يعاني أيضاً مشكلات خطيرة في القلب أثرت على نشاطه. وبعد تخرجه بوقت قصير في جامعة هارفارد، نصحه الطبيب بأن يبحث عن عمل مكتبي ويتجنب بذل النشاط الزائد، ولكن روزفلت اختار أن يتتجاهل هذه النصيحة طيلة حياته.

عام ١٨٨٦، خاض روزفلت انتخابات منصب عمدة مدينة نيويورك وخسرها، ثم عمل بعد ذلك حاكماً لولاية نيويورك لمدة سنتين وكان مرشح الحزب الجمهوري كنائب رئيس لويليام ماكنلى، على الرغم من اعتراضات رئيس الحزب الجمهوري "مارك هانا" عليه. وقد فاز ماكنلى وروزفلت في الانتخابات ومارسا عملهما عام ١٨٩٧. وبعد اغتيال ماكنلى عام ١٩٠١، أصبح روزفلت أصغر رئيس في تاريخ الولايات المتحدة؛ وهو المنصب الذي ظل فيه لأكثر من ثمانية أعوام. وأثناء فترة رئاسته، أبرم معاهدة مكنت الولايات المتحدة من شق قناة بنما عام ١٩٠٤. وفي عام ١٩٠٦، أصبح أول أمريكي يحصل على جائزة نوبل للسلام. كما خصص روزفلت اثنين وأربعين مليون فدان لعمل حدائق عامة ومحميات طبيعية ومناطق ذات "اهتمام خاص" أثناء رئاسته، وهو رقم قياسي ظل صامداً حتى عهد الرئيس كلينتون بعد أكثر من تسعين عاماً.

"من الصعب أن تفشل، ولكن الأسوأ لا تحاول أن تنجح". — ثيودور روزفلت

٦

ويلمارادolf

شجعوها على التقاعد

عام ١٩٦٠، أصبحت ويلمارادolf (١٩٤٠ - ١٩٩٤) أول سيدة

تفوز بثلاث ميداليات ذهبية أولمبية في ألعاب القوى في بطولة واحدة.

لم تؤثر الولادة المبكرة على ويلمارادolf، ولكن الالتهاب الرئوي والحمى القرمزية أفسدا طفولتها، وأحدثا شللًا في قدمها اليسرى. وقد قال الأطباء لوالدتها إن رادolf لن تتمكن من السير من جديد، ولكن والدتها رفضت أن تصدق ذلك، فأخذت ابنتها إلى مستشفى خاص يبعد خمسين ميلًا عن منزلها مرتين كل أسبوع لتلتقي العلاج هناك. وعندما أتمت الخامسة، كانت قد تعلمت المشي بمساعدة دعامة معدنية موضوعة حول قدمها اليسرى. وبعد خمسة أعوام من ذلك، تمكنت من السير دون استخدام تلك الدعامة، وعندما بلغت الثالثة عشرة، كانت كل آثار العرج قد اختفت. وعلى الرغم من أن الأطباء اعتبروا تحسن حالتها معجزة، لم ترض رادolf بذلك، وفي نفس العام قررت أن تصبح عداءة.

جرت في سباق فجأة في المركز الأخير. ونصحها من حولها بأن تترك هذه الرياضة، ولكنها لم تستمع لهم - كما لم تستمع والدتها من قبل إلى نصائح الأطباء - وخاضت سباقاً ثانية، وثالثاً ورابعاً، حتى فازت في النهاية. وقد ظلت تفوز حتى وصلت إلى الأولمبياد؛ حيث فازت بثلاث ميداليات ذهبية. وقبل أن تنتصر في الأولمبياد، كانت قد سجلت رقمًا قياسيًا في سباق ٢٠٠ متر. وفي عام ١٩٦١، حصلت على جائزة جيمز إي. سوليفان باعتبارها أفضل بطلة لألعاب القوى في الولايات المتحدة. وبعد ذلك بوقت قصير، تقاعدت من ألعاب القوى وعملت معلمة ومدربة.

## رغم كل الصعوبات

"الفوز أمر رائع قطعاً، ولكن إذا كنت ت يريد أن تحقق شيئاً في الحياة، عليك أن تختبر الخسارة. وليس هناك من لا يشعر بالهزيمة على الإطلاق. فإذا استطعت أن تلملم نفسك بعد هزيمة ساحقة، وتمكنت من الفوز من جديد، فسوف تصبح بطلاً ذات يوم". - ويلما رادولف



### جابرييل رolas

التوت ذراعه حتى أصبح غير لائق

الملاكم جابريل رolas (١٩٧٠ - ) بطل العالم السابق في

الملاكمة في وزن الريشة

يعانى كل ملاكم حتماً خسارة ما، ولكن أول خسارة عانها جابريل رolas فى حياته المهنية كانت أثقل من أي خسارة أخرى. ففى عاميه الأولين داخل حلقة الملاكمة، فاز فى المباريات الإحدى والعشرين التى خاضها. وقد كان فى طريقه للفوز فى مباراته الثانية والعشرين أيضاً عندما أمسك منافسه بيده فى اشتباك فالتوت، فانخلع ذراع رolas، ووضع الأطباء ثلاثة مسامير لإصلاح ذراعه. ولكن لسوء الحظ، انفك اثنان منها، واضطر الأطباء لخوض جراحة ثانية وأخذ جزءاً من عظام وركه لإصلاح التلف الحادث، وحذر الأطباء من أنه لن يتمكن اللعب من جديد أو حتى استخدام يده بشكل جيد. وعندما أزال له الأطباء الجبيرة، لم يتمكن رolas من فرد ذراعه بشكل مستقيم؛ حيث أصبحت أقصر من ذراعه الأخرى بثلاث بوصات.

ولكنه كان مقاتلاً، ليس فقط داخل حلقة الملاكمة، ولكن خارجها أيضاً. فقد بدأ يتعامل مع الكسر على أنه قد يساعدته فى حياته المهنية لأنه أجبره على استخدام عقله لا عضلاته فحسب داخل الحلقة، وقد عاد رolas إلى الملاكمة فى غضون عام ولم يمر بهزيمة واحدة حتى عام ١٩٩٣، عندما خسر أمام أزوما نلسون فى أول محاولة له للفوز باللقب. وبعد ذلك بعامين، حصل

## الفصل الثاني

رولاس على فرصة ثانية للمنافسة على اللقب أمام منافسه جيس جيمز ليجا، وفاز هذه المرة.

"حتى بعدها خسرت مباراة أخرى، لم يزعجني ذلك على الإطلاق، بل زادني ذلك قوة، وتعلمت أنه بإمكانى أن أنهض من جديد مهما حدث". — جابريل رولاس



### دانىال "رودى" روتىجر

عانى عقبات كثيرة فى مشواره

دانىال "رودى" روتىجر (١٩٤٨ - ) متحدث تحفيزى، وهو صاحب

القصة الواقعية التى ظهرت فى فيلم *Rudy* وأهمت الكثيرين

كان لدانىال حلم واحد وهو أن يلعب كرة القدم فى فريق نوتردام. ولكن لسوء الحظ، اعترضته الكثير من العقبات فى حياته، فلم يكن يركض بسرعة، كما كانت درجاته ضعيفة، وكان صغير الحجم؛ فلم يكن طوله يزيد على خمس أقدام وست بوصات وكان يزن ١٩٠ رطلاً كما أنه لم يكن يملك المال الكافى ليتحقق بكلية خاصة، ولا حتى المؤهلات التي تمكنه من الفوز بمنحة دراسية. وبعد تخرجه فى المرحلة الثانوية، انضم إلى البحرية الأمريكية ليكسب بعض المال. وبعدما أدى واجبه العسكرى، قبلته جامعة هولى كروس. وبينما كان هناك، شخص الأطباء حالته بأنه يعاني صعوبة فى القراءة، وبدأت درجاته تتحسن بمساعدة أساتذته ومعلميته.

بعد تحسن درجاته الأكademie، تقدم للالتحاق بجامعة نوتردام، فرفض ثلاثة مرات قبل أن توافق عليه الجامعة أخيراً، فانضم لفريق نوتردام لكرة القدم كلاعب تدريبات؛ حيث كان يتدرّب مع الفريق ولكنه لا يشارك في المباريات الفعلية. وبجهد واجتهاده، أصبح ضمن لاعبي الاحتياط الستة وهو في عامه الأخير بالجامعة. وعلى الرغم من اقترباه من تحقيق حلمه فإنه

واجه صعوبات أخرى؛ حيث أصدرت الرابطة الوطنية للرياضات الجامعية قانوناً بالسماح لستة لاعبين فحسب بالاستعداد للمشاركة في المباراة، كما استعان فريق نوتردام بمدرب جديد، وأصبح وقت روتينجر في أن يكون لاعباً معترفاً به قصيراً للغاية، وأخيراً أقنع اثنان من اللاعبين المدرب بأن يسمح لروتينجر باللعب في مباراة، وفي آخر لعبتين في المباراة، هاجم روتينجر مرمى الفريق المنافس وأحرز هدفاً، فحمله زملاؤه المتحمسون داخل الملعب وفرحة النصر تغمرهم.

"اتخذ القرار بأن تفعل ما يقربك من حلمك. اصنع عادات يومية تضمن لك النجاح، وأحط نفسك بالمعلومات التي تقويك وتلهمك". — دانيال روتينجر

## ٦

### كولونييل ساندرز

أكبر من أن يبدأ مشروعًا جديداً

هارلاند ديفيد ساندرز (١٨٩٠ - ١٩٨٠) الذي يُعرف

باسم كولونييل ساندرز، أنشأ سلسلة مطاعم كنتاكى فرايد تشكن التي تعرف اختصاراً باسم KFC.

اعتبر المستثمرون هارلاند ساندرز "أكبر" من أن يتمكن من تأسيس مشروع خاص به وهو في الستينيات من العمر، ولم يضعوا في حساباتهم أنه يملك بالفعل محطة بنزين، أو أنه حصل على لقب "كولونييل" من حاكم ولاية كنتاكى روبي لافون تكريماً له.

ظل ساندرز يبحث عن مستثمرين، وظل الممولون يرفضون طلبه. وبعدما قوبل بكثير من الرفض، جمع ما يكفيه من المال لينتقل إلى الخطوة التالية؛ ألا وهي العثور عن أشخاص مستعدين لإعداد وبيع وصفاته الفريدة في طهي الدجاج. وطوال عامين، سافر ساندرز في كل أنحاء البلاد وقابل المئات من

أصحاب المشروعات أملأً في أن يجد مطاعم تقتنع بخلطته السرية. ولكن للأسف لم تقتنع سوى خمسة مطاعم بوصفتة، ولكنه ظل يحاول. وطوال السنوات الأربع التالية، أقنع مائتى مطعم آخر بشراء خلطته السرية، وهو الرقم الذي تضاعف في ثلاث سنوات. وأخيراً وبعد إقبال الناس على خلطته السرية وشعاره *finger lickin' good* جذبآلاف الناس حوله، وأصبح صاحب أكبر سلسلة مطاعم للوجبات السريعة في الولايات المتحدة - وهي سلسلة كنتاكي فرايد تشكن. وبحلول عام ٢٠٠٨، أصبح هناك أكثر من تسعة آلاف متجر في أكثر من ٨٦ دولة حول العالم تقدم دجاج الكولوني.

"العمل الجاد أقوى من كل مستحضرات وفيتامينات العالم". — هارلاند ديفيد ساندرز

## ٦

### رونان تاينان

اعتبرته مشكلات دائمة

كان رونان تاينان (١٩٦٠ - ) عضواً سابقاً في فريق أيريش تينورز، وقد غنى في الكثير من الأحداث العامة من بينها ذكرى الحادى عشر من سبتمبر، وفي عدد كبير من مباريات فريق اليانكى التى أقيمت فى استاد اليانكى، كما غنى أيضاً فى جنازة الرئيس رونالد ريجان.

قرر رونان تاينان - وهو فى سنته الخامسة من كلية الطب - أن يسعى وراء تحقيق حلم آخر له، فأخذ دروساً في الغناء وبدأ يشترك في مسابقات الغناء المحلية. وبعد تخرجه، تقدم لمسابقة هيئة الإذاعة البريطانية للمواعظ وفاز بها وكانت بعنوان *Go for It*، فانبهر زملاؤه من الأطباء الذين كانوا يعملون معه به لدرجة أنهم جمعوا له تبرعات ليدرس الموسيقى في الكونسرفتوار. وعندما بلغ الثالثة والثلاثين، كان كبيراً بما يكفى ليبدأ حياته المهنية مع الموسيقى، ولكنه اعتاد مواجهة الشدائيد؛ فقد ولد تاينان بإعاقة نادرة في

قدميه، مما اضطره لارتداء دعامة في قدميه وهو طفل صغير. وبعدما تعرض لحادثة دراجة نارية، اضطر لبتر كلتا قدميه من الركبة. وكان في كل مرة يواجه فيها تحدياً، يتذكر كلمات والدته: "اجعل أحلامك تتسم بالشجاعة، ثم توكل على الخالق".

بينما كان تاينان يغني في مسابقات غناء دولية، فقد صوته فجأة، فاكتشف الأطباء أن انسداداً كان يتصف أحياه الصوتية منذ سنوات. فاضطروا لإزالتها، ولكنهم لم يجزموا ب مدى تأثير هذه العملية الجراحية على صوته وعلى غنائه. تعامل تاينان مع الأمر على أنه علامة على انتهاء حياته كمطرب، فعاد للطلب من جديد، ولم يعد للغناء من جديد أمام العامة حتى وفاة والده عام ١٩٩٨. وعندما عاد صوته إلى طبيعته، كون فريقاً مع أنتوني كيرنز وجون ماكديرمونت وكونوا فريق أيريش تينورز. وقد حققت الأقراص المضغوطة لأولى حفلاته وأول ألبوم منفرد له مبيعات كبيرة أهلته للحصول على الجائزة البلاتينية، واليوم، يقسم تاينان وفته بين الحفلات الموسيقية وممارسة الطب.

"أريد للناس أن يدركون أنه مهما كانت عيوبهم واعيائهم، فلا يجب أن تمنعهم أبداً من القيام بما يريدون القيام به؛ فبإمكانك أن تزيد قدراتك العقلية لتمكنك من التغلب على أي عقبات تتعارض طريقك". — رونان تاينان.

٦

## جونى يونيتاس

### أصغر من أن يلعب كرة القدم

احترف جونى يونيتاس (١٩٣٢ - ٢٠٠٢) الذى يعرف أيضاً

باسم "الذراع الذهبي" لعب كرة القدم الأمريكية فى الخمسينيات والستينيات والسبعينيات

من القرن الماضى. وقد حصل على لقب أفضل لاعب بالدوري الوطنى لكرة

القدم فى أعوام ١٩٥٩ و ١٩٦٤ و ١٩٧٧.

كان جونى يونيتاس يلعب ظهيراً مساعداً وظهيراً رباعياً في فريق كرة القدم بمدرسة سانت جاستين الثانوية، وكان يحلم بأن يلعب كرة القدم في الجامعة، ولكن القيام بذلك كان يتطلب منه أن يتقلب على عدة عقبات. فقد رفضته الكثير من الجامعات - ومن بينها جامعة نوتردام وجامعة إنديانا - لأنهم اعتبروه صغيراً للغاية. وقد عرضت عليه جامعة بيتسبيرج منحة دراسية، ولكنه فشل في اختبار القبول، وأخيراً، ذهب إلى جامعة لويسفيل. وبينما كان هناك، ازداد طوله بوصتين وزاد وزنه أكثر من ٥٠ رطلاً. فدفع ذلك فريق بلدته - بيتسبيرج ستيلرز - لاختياره في الجولة التاسعة من اختيارات اللاعبين الجامعيين. ولكنه خرج قبل حتى أن تناح له فرصة اللعب.

لم يأس يونيتاس من تحقيق حلمه باحتراف كرة القدم، وعمل عامل بناء حتى يتمكن من تحقيق هذا الهدف. وفي أثناء فترة انقطاعه، لعب ظهيراً رباعياً مع فريق كرة قدم شبه محترف - وهو فريق بلومفيلد رامز - وكان يحصل على ستة دولارات في كل مباراة، وكان ذلك مبلغاً كبيراً في ذلك الوقت. وقد أنبهر أحد المشجعين بموهبة يونيتاس مما جعله يخبر فريق بالتيمور كولتس بقدراته، فجربه الفريق ثم وقع معه عقداً كظهير مساعد للظهير الرباعي جورج شو، وقد تألق يونيتاس عندما انكسرت قدم الظهير الرباعي الأساسي؛ حيث انكسرت قدمه في المباراة الرابعة لموسم ١٩٥٦ - ١٩٥٧، مما أتاح الفرصة ليونيتاس ليلاعب مكانه، وقد قطعت أولى تمريرات

يونيتاس، ولكنها كانت بداية حياة مهنية مثيرة. ومنذ التاسع من ديسمبر عام ١٩٥٦ وحتى الرابع من ديسمبر عام ١٩٦٠، كان يونيتاس يمرر تمريرة هدف واحدة على الأقل في كل مباراة يشارك فيها. وفي عام ١٩٥٧، حصل على لقب أفضل ممرر بالدوري، كما حصل على لقب أفضل لاعب في الدوري القومي في أعوام ١٩٥٧ و ١٩٥٩ و ١٩٦٤.

وطوال فترة لعبه مع فريق المنتخب القومي لكرة القدم، التي استمرت ثمانية عشر عاماً، مرر يونيتاس ٥١٨٦ تمريرة، منها ٢٨٣ بـ جمالى مسافة قدرها ٤٠، ٢٣٩ ياردة، وكان ذلك رقمًا قياسياً في ذلك الوقت في تاريخ الدوري القومي لكرة القدم. كما أحرز ٢٩٠ هدفاً منها ٢٥٣ كرة مقطوعة. وقد جرى ١٧٧٧ ياردة حقق منها ثلاثين هدفاً. وعندما تقاعد، كان قد سجل أرقاماً قياسية في تاريخ الدوري القومي في أغلب المواسم من حيث المباريات التي قطعت تمريراته فيها أكثر من ثلاثة آلاف ياردة (٣) والمباريات التي مرر بها الكرة لأكثر من ثلاثة ياردة (٢٧) وأكثر تمريرات حققت أهدافاً مباشرة (٢٩٠). كما أنه حقق رقمين قياسيين بعد الموسم؛ حيث حقق أعلى نسبة إتمام للتمريرات (بنسبة ٦٢,٩)، وأكبر عدد من الyarads في مباريات البطولة (١,٧٧٧). وهو معروف بإلقاء تمريرة حققت هدفاً من على بعد خمس وسبعين ياردة في مباراة النهائي الخاصة.

"هناك فارق بين التفاخر والثقة. فالتفاخر يعني زهوك بنفسك. أما الثقة فتعنى إيمانك بقدراتك على إتمام مهمة ما". — جونى يونيتاس.

## ٦

### باربرا والترز

#### لا تصلح للتلفاز

باربرا والترز (١٩٢٩ - ) صحفية وكاتبة وشخصية إعلامية أمريكية.

تظهر بانتظام في برنامجي *On The View*، و 20/20، وأيضاً في برنامجها

الخاص *Barbra Walters Specials*، وهي ضمن البرامج التلفزيونية التي تحقق

أعلى نسبة مشاهدة.

في عام ١٩٥٧، نصح المنتج دون هيويت، الذي يعمل بهيئة الإذاعة الكولومبية، باربرا والترز - التي كانت كاتبة في ذلك الوقت - قائلاً: "أنت فتاة رائعة، ولكن ابتعدى عن التلفزيون"، وبالنسبة له، لم يؤمن بأن صوتها مناسب للتلفزيون، وشاركه آخرون هذا الرأي. وقد عقبت باربرا نفسها على ذلك بقولها: "كان الجميع يرى أننى غير مناسبة لذلك؛ فقد كانت لى لهجة مضحكة، ولم أكن أستطيع نطق حرف الراء، كما أننى لم أكن جميلة".

ربما كان ينقصها بعض المميزات، ولكن باربرا كانت تتمتع بقدر كبير من الإصرار والعزم، فتركت شبكة سى بي إس وذهبت للعمل في برنامج *Today Show*، وهناك تركت الكتابة وعملت مراسلة، حتى أصبحت تشارك في تقديم البرنامج. وفي عام ١٩٧٦، صنعت لنفسها تاريخاً عندما أصبحت أول سيدة تشارك في برنامج إخباري مسائي. وتوقفت هيئة الإذاعة الأمريكية أن يزيد وجودها معدلات المشاهدة، ولكن البرنامج كان كارثة حقيقة. وفي عام ١٩٧٩، انتقلت والترز إلى عمل جديد - مراسلة في مجلة إخبارية أسبوعية تدعى 20/20، حيث ظلت تعمل هناك حتى عام ٢٠٠٤. وقد استمرت تنتج *Barbra Walters Specials* كما أنها شاركت في تقديم البرنامج الحواري الصباحي الذي كتبته *The View*. وقد رشحت والترز أكثر من ثلاثين مرة لجوائز الإيمي (فازت

بثلاث جوائز منها) وحصلت على جائزة إيمى عن إنجازاتها التي حققتها على مدار مشوارها عام ٢٠٠٠.

"قد يجعلك النجاح تسير في طريق من اثنين: فبإمكانه أن يجعلك متعجراً، وقد يمهد لك الطريق، ويخلصك من الشك، ويفسح الطريق لأمور طيبة أن تحدث لك". - باربرا والتز

## ❖

### هيثر وايتستون حلم بعيد المنال

في عام ١٩٩٥، أصبحت هيثر وايتستون (١٩٧٣ - )  
أول ملكة جمال أمريكية صماء.

فقدت هيثر وايتستون حاسة سمعها قبل أن تتم عامها الثاني، وتوقع الأطباء أنها لن تتمكن من تعلم القراءة أو النطق قبل الصف الثالث، ولكن والدتها رفضاً رأي الأطباء واختاراً أن يشجعواها على السعي وراء تحقيقها أحلامها، حتى لو بدت صعبة المنال.

بعد تخرجها في المرحلة الثانوية، تخصصت وايتستون في المحاسبة بجامعة ولاية جاكسونفيل، وبينما كانت هناك، قررت أن تشارك في مسابقة ملكة جمال ألاباما. فقال لها عدد كبير من الناس إنها لن تتمكن من رقص الباليه، ولكنها اختارت أن تبرز موهبتها في المسابقة، وعلى الرغم من عدم قدرتها على الاستماع للمusic، تمكنت من الشعور بالذبذبات من خلال قدميها، واحتلت المركز الثاني في المرتين الأوليين اللتين شاركت فيهما في مسابقة ملكات الجمال. وبتشجيع من أصدقائها وأفراد أسرتها، جربت حظها للمرة الثالثة عام ١٩٩٤. فحدثت المعجزة في هذه المرة، واتجهت وايتستون إلى مدينة أتلانتا لتشارك في مسابقة جمال أمريكا، وفي عام ١٩٩٥، أصبحت وايتستون أول إنسانة تعانى إعاقة تتوج ملكة جمال أمريكا. والآن، أصبحت

## الفصل الثاني

وأيستون متحدة عن مؤسسة هيلين كيلر للأبحاث وأيضاً عن مؤسسة ستاركى هيرينج إيد، كما أنها ألفت ثلاثة كتب.

"سوف تواجه عقبات. وسوف تضل طريقك، ولكن هدفك سيفيك على الدرب الصحيح".

— هيثر وأيستون.



شيء عمن لا شيء

"الشيء الوحيد الذي يميز بين الناجحين والفاشلين هو الاستعداد للعمل الجاد".

– هيلين جيرلى براون –

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### إيرفينج بيرلين ملحن أمي

إيرفينج بيرلين (١٨٨٨ - ١٩٨٩) ملحن وشاعر غنائي أمريكي كتب روائع الكلاسيكيات الأمريكية مثل:  
God Bless America و White Christmas  
. There's No Business Like Show Business

تعلم إيرفينج بيرلين حب الموسيقى وهو لا يزال شاباً صغيراً يعيش في الحى الشرقي "لور إيست سايد" بنيويورك. وكان يغنى ليحصل على بضعة بنسات ليساعد أسرته على كسب قوتها بعد وفاة والده. ولم يتمكن من الحصول على دروس في الموسيقى ولم يتعلم قراءة الموسيقى أو كتابتها. ولكنه علم نفسه كيف يعزف على البيانو، كما باع أولى أغانياته Marie of Sunny Italy وهو في التاسعة عشرة من العمر.

دون الحصول على دروس متخصصة في البيانو، ابتكر بيرلين لنفسه أسلوبًا خاصًا في العزف، وكان عادة ما يعزف كل شيء على نغمة أعلى بعض الشيء من النغمة (فا)، الأمر الذي مكنته من استخدام المفاتيح السوداء تحديداً. ونظرًا لارتفاع المفاتيح السوداء وابتعادها عن بعضها، كان من الأسهل بالنسبة له العزف عليها. وقد أدرك بيرلين أخيراً أنه بحاجة لأن يتمكن من كتابة الموسيقى بمفاتيح أخرى، لذلك كرس وقته في تجميع بيانو تكون المفاتيح البيضاء به لأعلى حتى لا يضطر لتغيير طريقة عزفه. وقد ازداد نجاحه، وحصل على دروس في البيانو ولكنه قرر بعد وقت قصير أن يستعين بمساعد على دراية بالموسيقى.

عمل مساعدته الأول - كليف هيس - مع بيرلين طوال خمس سنوات. وتبعه آرثر جونستون قبل أن يقبل هيلمن كريزا بالعمل معه، واستمر العمل بينهما حوالي ستين عاماً. وفي إحدى المرات، رفض بيرلين عمل جورج جيرشون معه لأنه كان يرى أن موهبته الفذة لن تجعله سعيداً بالعمل معه. ولسوء الحظ، اتهم بعض الناس بيرلين بالسرقة والانتقام؛ على اعتبار أن مساعدته هو من كان يلحن الموسيقى. ولكن بيرلين وكريزا نفيا هذا الادعاء.

بعد تقاعد بيرلين، تبرع بالبيانو الخاص به إلى مؤسسة سميثسونيان عام ١٩٧٣. وطوال مشواره المهني، لحن بيرلين مئات الأغانيات من بينها رواع الكلاسيكيات الأمريكية مثل: *White Christmas* (التي حققت أعلى نسبة مبيعات لأكثر من خمسين عاماً)، *Cheek to God Bless America*، *Top* و *Let's Face the Music and Dance*، *Easter Parade*، *Cheek to Puttin' on the Ritz* و *Hat, White Tie, and Tail*. كما أنه كتب أيضاً الموسيقى التصويرية للكثير من الأفلام من بينها *Top* و *Easter Parade* و *Holiday Inn* و *Hat Annie Get Your Gun*. بالإضافة لكتابته موسيقى إحدى وعشرين مسرحية عرضت على مسارح برودواي، من بينها أفضل عروضه المسرحية *Annie Get Your Gun*. الغريب في الأمر أن أحد الانتقادات الأولى للعرض - وكانت بقلم لويس كروتنبيرجر - قالت: "إن الموسيقى التصويرية لإيرفينج بيرلين ليست مثيرة، ففي الأغانيات الفعلية، ليست هناك سوى واحدة أو اثنتين متاغمتين". وقد استمر عرض مسرحية *Annie Get Your Gun* - التي تضمنت أغانيات *Anything You Can Do There's no business Like Show Business* و *They Say It's Wonderful* و *I Can Do Better* - لسنوات عديدة، وقدمت المسرحية أكثر من أحد عشر ألف مرة على مسارح برودواي.

"أصعب شيء في النجاح هو القدرة على الحفاظ عليه". - إيرفينج بيرلين

## ٦٩

### جورج بيرنر

أسوأ عرض مسرحي في العالم

لأكثر من تسعين عاماً، ظل جورج بيرنر

(١٨٩٦ - ١٩٩٦) يمتع الجماهير على المسرح وفي الإذاعة والتليفزيون

والسينما كممثل وكوميديان.

رغم بدايته المبكرة في العمل المسرحي؛ حيث كان يرقص حول أرغن صغير في البيت الذي كان يعيش فيه وهو لا يزال في الخامسة، كافح ناثان بيرنباوم لسنوات قبل أن ينجح في المسارح الهزلية الخفيفة. وقد تعلم بيرنباوم التزلج، وكان يعلم رقص الحفلات، كما كان يقلد الناس. وفي كل مرة يغير أدواره كان يغير اسمه؛ حيث كانت الطريقة التي يحصل بها على عمل آخر بما أنه كان عادة ما يطرد من العمل بعد أدائه مرة واحدة على المسرح. وقد كتب في سيرته الذاتية: "سأكذب عليك إذا قلت لك إنني كنت أسوأ ممثل في العالم، فأنا لم أكن جيداً لهذا الحد". كان معروفاً باسم ويلي ديلait، وبيدرو لوبيز، وبيلي بيرس، وكابتن بيتس، وجيد جاكسون، وجيمي مالون، وبادي لانكس قبل أن يستقر في النهاية على اسم جورج بيرنر.

عام ١٩٢٢، قابل بيرنر جريس ألين - التي رأى أنها ستكون الشريك الجاد الملائم لشخصيته المضحكة. كانت ألين ممثلة، ولكنها تخلت عن مهنة التمثيل وتدرّبت على العمل كملائكة. ولكن بيرنر أقنعها أنهما سيشكلان معاً فريقاً رائعاً؛ على المستويين المهني والشخصي، فوافقت على مضض، ولكن في أول ظهور لهما لم يضحك الجمهور من النكات التي كان يلقيها، ولكنه كان يضحك من عبارات ألين الجادة. فأدرك بيرنر أنه كان مخطئاً، وأخذ يلعب هو دور الشخص الجاد وترك ألين تلعب دور الفتاة المضحكة طوال السبعة وعشرين عاماً التالية. وقد تزوجا عام ١٩٢٦، واستمتعوا بزواج سعيد بالإضافة لحياة مهنية ناجحة، وقد قال بيرنر ذات مرة لصحيفة ديلي ميل الشعبية

### الفصل الثالث

"أنا العقل، وجريس هي كل شيء آخر، خاصة بالنسبة لي". وقد انتقل بيرنرز وجريس معاً من المسارح الهزلية إلى الإذاعة ومنها إلى التلفاز قبل أن تضطر ألين للتقاعد بسبب سوء حالتها الصحية.

"بصراحة، أعتقد أنه من الأفضل أن تكون فاشلاً في شيء تحبه عن أن تكون ناجحاً في شيء تكرهه". - جورج بيرنر.

## ❖

### نولان باشنيل

رفضته شركة ديزني

أسس نولان باشنيل (١٩٤٣ - ) شركة الألعاب الإلكترونية (أتاري)

وسلسلة تشاك إى تشيز بيتسا تايم.

لطالما انبهر نولان باشنيل بالأشكال المجمدة التي كانت موجودة في حديقة مدينة ديزني، كما حاول أن يجد عملاً في شركة ديزني لسنوات ولكن دون جدوى، فركز انتباذه على اختراع ألعاب الفيديو. وقد كانت أولى الألعاب التي اخترعها *Computer Space* معقدة للغاية وسابقة لأوانها، مما جعلها تفشل تجارياً. ثم جاءت لعبته التالية *Pong* فحققت نجاحاً أكبر. كانت نسخة مبسطة من لعبة التنس، وزعتها شركة أتاري.

ساعد نجاح لعبة *Pong* بوشنيل على خلق سلسلة مطاعم تعتبر نسخة مصفرة من مدينة ديزني بعنوان تشاك إى تشيز؛ جمعت بين المجسمات وتقنيات ألعاب الفيديو. وبعد نزاع انتهى بترك باشنيل لشركة أتاري في نوفمبر من عام ١٩٧٨، صب كل انتباذه على مطاعمه. فتجمع مشروعه حتى أفلست الشركة بسبب التوسعات الكبيرة التي قامت بها عام ١٩٨٤. ثم اشتريت شركة منافسه تشاك إى بيتسا - وكانت تدعى تشوبيز بيتسا - ودمجت الشركتان معاً تحت اسم تشاك إى تشيز.

لم يعد لباشنيل أى شيء بعد فشل مشروعه وصدور عليه حكم من المحكمة. إلا أنه تعلم الكثير من هذه التجربة، واستخدم الخبرة التي اكتسبها مؤخراً في البدء من جديد. وطوال حياته المهنية، أسس باشنيل أكثر من عشرين شركة. ويرى الكثيرون أنه الأب الروحي لصناعة ألعاب الفيديو. وقد اختارته مجلة نيوزويك ضمن أفضل خمسين رجلاً غيروا أمريكا. كما تم تكريمه في صالة المشاهير لألعاب الفيديو وأيضاً من قبل مؤسسة كونسيومر إلكترونيك. كما حصل على جائزة مجلة ناشنر ريستورانت نيوز كمختروع العام.

"إذا لم تكن مستعداً للمخاطرة بشيء ما تعرف أنه أفضل مما هو متاح لك، لكنه ليس رائعاً كما تعتقد، فسوف تفشل؛ لأن سعيك وراء الكمال سيغريك". — نولان باشنيل

## ٦

### الفريد موشر باتس ظل عاطلاً ليس أمامه سوى اللعب

اخترع الفريد موشر باتس (١٨٩٩ - ١٩٩٣) لعبة سكرابل

عمل ألفريد باتس كمهندس معماري حتى ضرب الكساد الأعظم الولايات المتحدة ووجد نفسه عاطلاً بلا عمل، وطوال أربع سنوات، ظل يبحث عن عمل ولكن دون جدوى. وفي هذه الفترة، كان باتس يقضى أغلب وقت فراغه في تتفريح لعبه كان يلعبها وهو طفل صغير تجمع بين إعادة ترتيب الحروف والكلمات المتقطعة. فاستخدم النسخة المنقحة في ابتكار لعبة الطاولة من خلال لصق رسم بياني معماري على رقعة شطرنج. وباع منها عدداً قليلاً، ولكنه لم يتمكن من العثور على من يقوم بتصنيعها. وبعدما عثر باتس على عمل جديد كمهندس معماري، تخلى عن اللعبة. وبعد عشر سنوات؛ حيث صديقه جيمز بيرناوتس على ت تصنيع لعبته وتوزيعها. فوافق باتس وأعاد تصميم اللعبة بعض الشيء وأطلق عليها اسمًا جديداً وهو سكرابل.

### الفصل الثالث

في البداية، صنع بيرناوتس الآلاف من لعبته في منزله بمساعدة زوجته. ولسوء الحظ، لم يبيعا ما يحقق لهما نسبة من الربح. وطوال السنوات الأربع التالية، خسرت الشركة الكثير من المال وكانت على وشك الإفلاس. وفي عام ١٩٥٢، اكتشف المدير التنفيذي لمجموعة شركات ماسى اللعبة ووافق على بيعها في كل متاجر شركاته. فارتقت مبيعاتها وفي غضون عامين، تم بيع أكثر من مليون لعبة. واليوم، تباع أكثر من ١٠٠ مليون لعبة سكرابل في كل أنحاء العالم، وهي توجد في حوالي ثلث المنازل الأمريكية.

"النجاح لا يقوم على النجاح، ولكنه يقوم على الفشل والإحباط، والكوارث في بعض الأحيان."

ويصبح عليك تعلم كيفية تحويل كل ذلك لنجاح". - سامنر ريدستون

## ❖

### أندرو كارنيجي

بعد أن كان راتبه السنوي ١٠٠ دولار أصبح ٤٢٠٠ دولار  
أندرو كارنيجي (١٨٣٥ – ١٩١٩) صناعي ورجل أعمال ورجل خير أمريكي

عمل أندرو كارنيجي أول عمل له في مصنع للمنسوجات وهو لا يزال في سن المراهقة، وكان يحصل هناك على أقل من عشرين سنتاً في اليوم، وعندما بلغ العشرين من العمر، أصبح المتelligent الوحيد بأسرته. وبما أنه لم يلتحق بالمدارس، كان يقضى أغلب أوقات فراغه في المذاكرة في مكتبة عامة وكان يذهب لمدرسة ليلية. لم ينتظر كارنيجي الفرصة لكي تطرق بابه، ولكنه خرج ليبحث عنها، فبينما كان يعمل في السكة الحديدية، افترض مبلغاً من بنك ليستثمر ٢١٧,٥٠ دولار في شركة وودراف سليبينج كار كومباني. وفي غضون عامين، أصبح يحصل على عائد سنوي على استثماره يبلغ حوالي ٥٠٠٠ أي أكبر من الراتب الذي يتلقاه من عمله في السكك الحديدية ثلاثة مرات.

وخلال عشر سنوات، ارتفع راتب كارنيجي السنوي من أقل من ١٠٠ دولار إلى ٤٢٠٠ دولار.

أخيراً وصلت ثروة كارنيجي تقربياً إلى ٤٠٠ مليون دولار. إلا أن الأعجب من النجاح المالي الذي حققه، هو الطريقة التي أنفق بها أمواله قبل وفاته: فقد وزع ٩٠٪ من ثروته على الجامعات والمكتبات والفنون والأعمال الخيرية التي تدعم البحث العلمي وغيرها من أعمال الخير.

"العقل هو الذي يثري الجسد. وليس هناك طبقة تستحق الرثاء أكثر من تلك التي تملك المال ولا شيء غيره". —أندرو كارنيجي

## ⑥

### كليف كوسنر

اعتمد على توصيات مزيفة

كليف كوسنر (١٩٣١ - ) مؤلف سلسلة روايات

*Raise the Titanic* التي تضمنت *Dirk Pitt Adventure*

.Deep Six و *Treasure of Khan*

ابتكر أغلب كتاب الروايات عوالم خاصة بهم، ولكن كليف كوسنر عمل على خلق شخصيات خيالية على أرض الواقع. وبعد شهور من الرفض الذي لا يعد ولا يحصى، يئس كوسنر من روايته الأولى وحاول أن ينتهج طريقة أخرى في كتابة روايته الثانية. فابتكر شخصية وكيل أدبي يعيش في الساحل الغربي يدعى تشارلز ونثروب. ثم طبع ورقة (تحمل عنوان والده دون أي رقم هاتف) واستخدمها ليكتب توصيات لأعماله من "الوكيل" الذي - ولسبب غير معلوم (ربما لعدم وجوده) - لم يتمكن من تقديم كوسنر بنفسه. وأرسل كوسنر التوصيات الزائفة إلى كبرى دور نشر الأعمال الأدبية بلندن. ونجحت اللعبة، وفي غضون ثلاثة أيام، وقع كوسنر عقداً مع الوكيل بيتر لامباك. ومرت

### الفصل الثالث

سنوات عديدة ولم يتمكن لامباك من بيع رواية كوسنر. فقرر رؤساء لامباك في الدار أن يتخلوا عن الكاتب، ولكن لامباك غير لهم رأيهم. وأخيراً وبعد أربع سنوات، تفاوض لامباك على نشر الرواية في طبعتين: إحداهما في ورق عادي والأخرى في ورق مقوى. فلم يتم سوي بيع ثلاثة آلاف نسخة منها.

توالت المزيد من الأخبار السيئة عندما طرد كوسنر من عمله الآخر. وبدلاً من أن يصاب بخيبة الأمل، استخدم الروائي وفته في تأليف رواية ثالثة. وبعد تسعه أشهر، أرسله لامباك إلى محرر أجاب بقوله: "الرواية طويلة للغاية وليس معنى تكلفة نشرها، كما أنت لاأشعر بأنها تستحق". فأرسلها لامباك إلى محرر آخر، أراد أن يعيد كتابتها. فاشترت دار نشر فايكنج الكتاب ولكن المحرر الذي يعمل هناك لم يعتقد أنها صفقة جيدة.

وبالمصادفة، كان هناك ناشر من إنجلترا يزور دار فايكنج للنشر في ذلك الوقت وقرأ نسخة من الرواية. فعرض أن ينشرها، وبعد التفاوض على السعر، باع رواية *Raising the Titanic* ٨٤٠٠٠ دولار. وكانت أولى مواجهات كوسنر في مجلة نيويورك تايمز غير جيدة، ولكن لامباك أخبره بـألا يقلق من ذلك لأن المراجعات الجيدة لا تتحقق مبيعات. وقد كان محقاً في ذلك. وباختصار كوسنر أكثر من سبعين مليون نسخة، واعترف كوسنر في النهاية باستخدامه لوكيل أدبي مزيف للامباك. فلم يغضب منه ولكنه ضحك. واليوم، أصبحت كتب كوسنر تنشر بأكثر منأربعين لغة في أكثر من مائة دولة، ووصل عدد قرائه إلى أكثر من ١٢٥ مليون قارئ.

"وراء كل رجل ناجح، سنوات طويلة من الفشل". - بوب براون

٦

كريس جاردنر

طرد في أول يوم له

كريس جاردنر (١٩٤٥) ملديونير عصامي، كما أنه متحدث

تحفيزي ورجل برواحسان.

لم يكن كريス جاردنر متأكداً - وهو شاب صغير - مما يريد أن يقوم به، ولكنه كان يعرف ما يريد: كان يريد سيارة فيراري حمراء. وعندما رأى رجالاً يقود سيارة رياضية، سأله كريス جاردنر عما فعله ليكسب قوت يومه وكيف له أن يحصل على ذلك العمل. كان ذلك الرجل سمسار بورصة. فعلم جاردنر أنه لكي يصبح سمسار بورصة عليه أن يعمل كموظف تحت الاختبار في شركة استثمارية، وطوال الأشهر العشرة التالية، حاول جاردنر دون تذمر أو شكوى أن يجد ذلك العمل، وهو الأمر الذي كان صعباً لأنه لم يكن حاصلاً على شهادة جامعية ولم تكن له أية علاقات.

إلا أنه كان يملك الحافز، وبفضل سعيه الجاد المستمر وراء تحقيق هدفه النهائي حصل على وظيفة في شركة إي إف هاتون. وعندما ذهب في اليوم الأول من عمله إلى الشركة، اكتشف أن الرجل الذي عينه لهذه الوظيفة فُصل قبل وصوله بثلاثة أيام. ولكن جاردنر لم ييأس وحاول عدة مرات إجراء مقابلات لدى شركة دين ويتر؛ أكبر شركة استثمارات في الساحل الغربي في ذلك الوقت. وعندما لم يبق أمامه سوى مقابلة واحدة فقط، وجد جاردنر نفسه في السجن بسبب مخالفات سيارته التي لم تسد. ونظرًا لعدم وجود المال الذي يكفيه لتسديد هذه المخالفات، اضطر للمكوث في السجن لبضعة أيام وعندما خرج منه بعد عدة أيام، اكتشف أن زوجته تخلت عنه وأخذت ابنهما معها وكل ممتلكاته. فلم يعد أمامه خيار آخر إلا أن يذهب للمقابلة بملابس قديمة كان قد مزقها قبل ذهابه إلى السجن. وبدلًا من أن يكذب على مجرى المقابلة معه، أخبره جاردنر بالحقيقة وحصل على الوظيفة.

### الفصل الثالث

تلقى جاردنر راتبًا صغيراً وهو فى فترة التدريب كان يكفى بالكاد لتفطية إيجار الغرفة الصغيرة التى كان يعيش فيها فى فندق صغير. وعندما أخبرته زوجته أن عليه الاعتناء بابنه الصغير، اضطر جاردنر لترك هذا الفندق، لأنه لم يكن يسمح بنزول الأطفال فيه. لم يتمكن من توفير شقة، فوجد نفسه بلا مأوى. وطوال العام资料， عاش هو وابنه فى الشوارع واللجوء لأى ملاذ يأويهما؛ المضايف الرخيصة، المترzekات، محطة المترو فى منطقة خليج سان فرانسيسكو، حتى سمح له سيسيل ويليامز بالمكوث فى إحدى دور العبادة بمنطقة سان فرانسيسكو، رغم أنها كانت مخصصة للسيدات اللاتى ليس لهن مأوى.

ورغم كل العقبات التى لاقاها، نجح جاردنر فى العمل كمسمار بورصة. وبعد عام، انتقل هو وابنه للعيش فى مكان خاص بهما. ولم يتوقف جاردنر قط عن العمل بغض النظر عن سوء سير الأمور. وأخيراً افتتح شركة سمسرة خاصة به فى شيكاغو. وقد نشرت قصة جاردنر *The Pursuit of Happiness* فى دار نشر هاربركولنز عام ٢٠٠٦، وتحولت بعد ذلك إلى فيلم مهم يحمل الاسم نفسه.

"أحد الأمور التى دائمًا ما يسألنى الناس عنها هو سر التفاج. ولكن السر ليس سرًا، ولكنه من البديهيات، إلا وهو التغلب على العقبات. والأهم من ذلك أن تجد ما تحب، تجد ما يثيرك بحق، للنهوض من فراشك للقيام به. انس مسألة المال. وكن سعيدًا. فهذا يجعلك شجاعاً لدرجة تكفيك لأن تقول: "هذا هو ما أحبه"."— كريس جاردنر

## ٦٦

### تومي هيلفيجر

مفلس وفشل مطرود من عمله

تومي هيلفيجر (١٩٥١ - ) مصمم أزياء أمريكي ومؤسس شركة

تومي هيلفيجر وعلامة "تومي" التجارية للملابس.

لم يتلق تومي هيلفيجر أي تدريب في تصميم الملابس، وبدأ من القاع على المستوى الحرفى للكلمة. فقد افتتح أول متاجر الملابس الخاصة به في الدور السفلى لمنزل صديقه. ومن هناك، لم يكن أمامه مكان يتجه إليه سوى للأعلى. وأخيراً وسع الدور السفلى إلى سلسلة مكونة من سبعة متاجر ملابس الجينز قبل أن تضطرب الصعوبات المالية ومع شريكه إلى إعلان إفلاسه بموجب المادة ١١. وقد وجد هيلفيجر التجربة برمتها "محرجة" مما يجعله نادراً ما يتحدث عنها.

بعد تلاشى كل ما صنعه بيده، عاد هيلفيجر إلى ما يعرفه المعرفة المثلث. فبدأ تصميم ملابس جديدة واستخدمها في إيجاد عمل في شركة جورداش ملابس الجينز. وقد ظل يعمل في الشركة حوالي عام قبل أن يطرده رئيسه لأسباب لم يفصح عنها أي شخص. وبمساعدة مالية من أصدقائه، افتتح هيلفيجر شركة خاصة به للملابس الرياضية وهي شركة توبنتيت سينشرى سيرفايفال. وقد توقف نشاط الشركة في العام التالي.

بعد ثلاثة مشروعات فاشلة، قرر هيلفيجر أن يتمسك بالعمل الحر. وفي هذه الفترة، قابل الرائع موهان مورجانى الذى عرض عليه عمل الإشراف على فريق تصميم الملابس فى خط ملابس شركة كوكاكولا، كما أنه أتاح لهيلفيجر الفرصة لأن يطور لنفسه خط ملابس خاصاً به. وقد حقق كلا الخطين نجاحاً كبيراً وفي العام الأول لتأسيسه عام ١٩٨٤، باع خط ملابس شركة كوكاكولا أكثر من ١٠٠ مليون دولار. وباع خط الملابس الخاص بهيلفيجر ٥ ملايين دولار كاملة في العام الأول، وكان ذلك عام ١٩٨٥، ثم زاد إلى ١٦ مليون دولار في

### الفصل الثالث

العام التالي. وفي عام ١٩٩٢، طرحت أسهم مؤسسة هيلفيجر كوربوريشن للاكتتاب العام. وبحلول عام ٢٠٠٤، كانت تستعين بـ ٥٤٠٠ موظف وتحقق أرباحاً تفوق ١٨ مليار دولار. وقد باع هيلفيجر الشركة عام ٢٠٠٥ بـ ١٦ مليار دولار لصالح شركة أباكس بارتنرز.

"يقتضى النجاح منك، العمل الجاد وسعة الحيلة والمثابرة والشجاعة". - تومي هيلفيجر

## ٦

### جائى لينو

#### حضروه من العمل كوميديان

جائى لينو (١٩٥٠ - ) كاتب وممثل كوميدى، قام بتقديم برنامج *The Tonight Show* بعد تقاعد جونى كارسون عام ١٩٩٢.

كان جائى لينو يعاني صعوبة فى القراءة، واكتشف أن عليه بذل جهد مضاعف فى العمل لكي يحصل على درجات زملائه نفسها. وعندما أصبح فى الصف الخامس، كتب له معلمه فى تقريره المدرسى أنه إذا "خصص وقتاً لدراسته كالوقت الذى يخصصه لكتابه" كوميدياً، لأصبح نجماً كبيراً. فالالتزام بنصيحته وعمل بها من صميم قلبه، ولكنه غير فيها بعض الشيء بما يتناسب مع طموحاته. وقد كان لينو يعلم أن عمله كممثل كوميدى يتطلب منه عملاً جاداً خاصة إذا كان سيصبح نجماً كبيراً.

التحق لينو بمعهد، وحصل على شهادة علمية فى معالجة تقويم النطق. ولكن لم تكن لديه أية رغبة فى العمل فى هذا المجال وقرر أن يسعى للعمل كممثل كوميدى. وكان قد عمل فى ماكدونالز وهو فى المدرسة الثانوية (ووفقاً لما قاله فإنه عمل هناك لأنه فشل فى اختبار القبول بشركة وولورث) وفاز بجائزة ماكدونالدز لاكتشاف المواهب، أما هوليوود فلم تقدر موهبته. وفي إحدى مقابلات اختيار فريق العمل بمسلسل تليفزيونى، قال موزع الأدوار:

"إننا معجبون بجاي حقاً، ولكننا نشعر أن وجهه قد يكون مخيفاً بالنسبة للأطفال". واقتراح موزع الأدوار عليه أن يجري عملية تجميل في فكه، ولكن لينو عندما علم أن هذه الجراحة ستجعله غير قادر على الحديث لعام على الأقل، رفض هذا الاقتراح. وفاز ببعض أدوار في عدة أفلام لم تتحقق نجاحاً، وظل طوال هذه الفترة يسعى وراء حلمه في أن يكون ممثلاً كوميدياً.

عام ١٩٧٧، ظهر في برنامج *The Tonight Show* مع جوني كارсон. وطوال الأعوام التالية، ظل يظهر في ذلك البرنامج وفي برنامج *Late Night* مع ديفيد ليترمان. وفي عام ١٩٨٧، أصبح لينو مقدم برنامج جوني كارсон، وظل كذلك حتى سيطر عليه تماماً عام ١٩٩٢. وقد ظل يقدم البرنامج لأكثر من خمسة عشر عاماً، وحصل على جوائز عديدة من بينها أربع جوائز إيمي. وقد تقاعد لينو عام ٢٠٠٩، عندما تولى كونان أوبراين تقديم البرنامج بدلاً منه.

"أسوأ ما عليك فعله في عالم البرامج هو أن تضطر للعمل في شيء آخر كى تجنى ثلائين ألفا كل عام تدعم بها نفسك". - جاي لينو

## ٦

### فينس لومباردي

أكبر من أن يصبح مدرب فريق المنتخب الوطنى لكرة القدم  
فينس لومباردى (١٩١٣ - ١٩٧٠) أحد أنجح المدربين فى  
تاريخ كرة القدم الأمريكية.

ترك فينس لومباردى الدراسة في كلية الحقوق ليصبح معلماً في مدرسة ثانوية ويصبح مساعد مدرب فريق كرة القدم بمدرسة سانت سيسيليا الثانوية بمدينة إنجلوود بولاية نيوجيرسى. وبعد ثلاثة سنوات، أصبح المدرب الرئيسى لفريق كرة القدم، كما درب أيضاً فريقى كرة السلة والبيسبول. وفي عام ١٩٤٧،

### الفصل الثالث

وبعد سبع سنوات وبعد حصوله على ست بطولات للولاية في كرة القدم، ترك المدرسة ليُدرب في جامعة فوردهام قبل أن ينتقل بعد عامين من ذلك ليُدرب في الأكاديمية العسكرية الأمريكية.

أراد لومباردي أن يُدرب أحد فرق الدوري الوطني لكرة القدم بشدة. وقد وافق على العمل كمدرب للاعب الهجوم لفريق نيويورك جيانتس عام ١٩٥٤، وكان في الواحدة والأربعين من العمر. لذلك اعتبره الكثيرون أنه "كبير للغاية" على العمل كمدرب في الدوري الوطني لكرة القدم، وفي عام ١٩٥٩ - أي بعد أقل من خمس سنوات - أثبت لومباردي نفسه كمدرب وعرض عليه منصب كبير المدربين في فريق جرين باي باكرز. فوافق لومباردي على أن يتقلد المنصب على شرط أن يصبح المدرب الأساسي والمدير العام للفريق. فوافق رؤساء النادي على شروطه بشرط أن يعيد إحياء الفريق في غضون خمس سنوات. وبما أن فريق جرين باي باكرز لم يحقق موسمًا ناجحًا منذ اثنى عشر عاماً، وأنه قد أنهى لتوه أسوأ مواسمه على الإطلاق بفوز واحد فقط طوال الموسم، توقع الخبراء أن تكون مثل هذه النقلة أمراً مستحيلاً. ولكنهم قطعاً لم يعرفوا قدرات لومباردي.

في موسمه الأول كمدرب، قاد لومباردي فريق جرين باي باكرز إلى المركز الثالث في القسم الغربي. وفاز فريق باكرز ببطولة القسم الغربي في السنوات الثلاث التالية، كما فاز بالدوري الوطني في السنتين الثالثة والرابعة. وتحت تعليمات لومباردي، فاز الفريق بستة ألقاب، منها خمس بطولات للدوري الوطني لكرة القدم، وبطولة السوبر باولز في عامي ١٩٦٧ و١٩٦٨. وحتى عام ٢٠٠٧، لم يحقق أي مدرب في تاريخ الدوري الوطني لكرة القدم النجاح الذي حققه لومباردي.

"أعظم الإنجازات لا تكمن في عدم الفشل، وإنما في النهوض من جديد بعد تعثرك".

-فينس لومباردي

## ٦٩

### جاك لندن

#### رفض ستمائة مرة ولم يتلق أى تعليم

جاك لندن (١٨٧٦ - ١٩١٦) كاتب ومؤلف أمريكي، كتب *The Call of the Wild* و *White Fang* وغيرها العديد من الروايات الأخرى.

أجبرت الصعوبات المالية جاك لندن على ترك مدرسته الحكومية والبحث عن عمل يدعم أسرته مالياً من خلاله. إلا أن عدم تلقيه التعليم لم يمنعه من أن يحلم بأن يكون كاتباً. وعلى الرغم من أنه لم يخرج مطلقاً من مدرسة ثانوية، فإنه كان يحلم بالدراسة بجامعة كاليفورنيا. وبعد تعلم نفسه بنفسه، تمكن من الالتحاق بالجامعة، ولكن الصعوبات المالية فرّضت عليه من جديد ترك الدراسة قبل إنتهائها. وبعد وقت قصير، أخرى المهاجرون إلى كلونديك بحثاً عن الذهب لندن وزوج أخته للهجرة إلى ألاسكا. وعلى الرغم من عدم عثوره على أى ذهب هناك فقد وجده مكاناً مناسباً تماماً لبعض أنجح قصصه.

على مدار حياته، عمل لندن في عدة وظائف أملأ منها أن يتم نشر أعماله. في البداية، تم رفضه عدة مرات، ولم يحصل على أى مبالغ سوى فيما ندر، فتخلى تقريراً عن الكتابة. وقد قيل إن لندن تلقى أكثر من ستمائة خطاب رفض من الناشرين. ولكنه رفض اليأس - تماماً مثل أبطال رواياته - وأصبح واحداً من أشهر كتاب عصره وأعلاهم أجراً.

الغريب في الأمر أنه كون أغلب أمواله واكتسب شهرته من الروايات القائمة على خبرات الحياة التي ادخرها قبل أن يصبح ناجحاً. فأشهر قصصه القصيرة - *To Build a Fire* - تحكي تجربة الوصول إلى كلونديك، في حين أن الشخصية المحورية في رواية *The Call of the Wild* التي تعيش في كلونديك أيضاً، تقوم على كلب يملكه صاحب المكان الذي يعيش فيه لندن، وقد

### الفصل الثالث

نشر لندن أكثر من سبعين رواية وقصة قصيرة من بينها روائع الكلاسيكيات الأمريكية مثل *White Fang* و *Sea Wolf* و *Martin Eden*.

"ليس بوسفك انتظار الإلهام، ولكن عليك أن تخرج للبحث عنه وأنت تحمل مصابحاً معك".

- جاك لندن



### صوفيا لورين

معروفة بأنها صوفيا خلة الأسنان

صوفيا لورين (١٩٣٤ - ) ممثلة إيطالية حصلت على جائزة الأوسكار

وشاركت في عدة أفلام من بينها *Grumpier Old Man* و *Two Women*

و *The Voyage and Man of La Mancha* و *A Countess From Hong Kong* و

. *Cassandra Crossing* و *Brief Encounter* و

تتمتع صوفيا سكيكولون - التي عرفت فيما بعد باسم صوفيا لورين - بميزتين مهمتين: "فقد ولدت ذات بصيرة وحكمة، كما ولدت تعانى من الفقر". وهى تسترجع سنواتها الأولى فى قرية إيطالية صغيرة أثناء الحرب العالمية الثانية وقتما كانت تعانى من البرد والجوع والمرض. كانت طفلاً خائفة خجولة غير جذابة، وكانت نحيفة للغاية لدرجة أنها كانت تدعى صوفيا "خلة الأسنان". وأخيراً، أصبحت شابة صغيرة جميلة. وفي سن المراهقة شاركت في مسابقة محلية لملكات الجمال. وحصلت على عمل في مجلة *Fumetti* والتي تقدم رسوماً مضحكه تستخدمن الصور الحقيقية بدلاً من اللوحات. وقد ظهرت في ثمانية أفلام باسمها الحقيقى، وبعد ذلك اقترح عليها أحد المخرجين تغييره؛ فأطلق عليها اسم صوفيا لازارو وظل كذلك في السنوات الثلاث التالية.

احتلت صوفيا لورين المركز الثاني في مسابقة جمال روما؛ حيث كان كارلو بونتي أحد حكام هذه المسابقة، وكان من كبار المخرجين الإيطاليين.

فساعدتها هذه المصادفة على إجراء اختبار تمثيل معه. في ذلك الوقت، غيرت اسمها الأخير مرة أخرى وأيضاً طريقة كتابة اسمها الأول وأصبحت صوفيا سكينكولون تعرف باسم صوفيا لورين. وفيما بين الأعوام ١٩٥٠ وحتى ٢٠٠٦، ظهرت لورين في حوالي تسعين فيلماً. وفي عام ١٩٦٠، فازت بجائزة الأوسكار لأفضل ممثلة عن أدائها في فيلم المخرج فيتوريو دي سيكا بعنوان *Two Women*، وكانت المرة الأولى التي تمنح فيها جائزة الأوسكار لفيلم ليس باللغة الإنجليزية. كما أنها حصلت على جوائز أفضل أداء في مهرجانات كان والبندقية وبرلين.

"يتطلب تقدمك في مهنة صعبة إيماناً راسخاً بنفسك. وهذا هو السبب الذي يجعل بعض الناس الذين يتمتعون بقدر متوسط من المواهب والمهارات - ويتمتعون بدافع داخلي قوي - ينبعون أكثر ممن يتمتعون بقدر أكبر من المواهب والمهارات". - صوفيا لورين

## ❖

### رونالد هوسي ماسي عانى عدة مرات من الفشل والإفلاس

كان رولاند هوسي ماسي (١٨٢٢ - ١٨٧٧) رجل أعمال أمريكيًا، وهو مؤسس آر إتش ماسي & كومباني وهي سلسلة متاجر متعددة. ابتكر موظفوها فكرة موكب احتفال سلسلة متاجر ماسي بعيد الشكر في مدينة نيويورك.

لم تؤهل أربع سنوات من العمل على متن سفينة لصيد الحيتان آر إتش ماسي لكي يمتلك متجرًا خاصًا به. ولكنه أخذ أمواله التي كسبها بعمله الجاد وصبره ومثابرته وفتح متجر خردوات خاصًا به في بوسطن بولاية ماساتشوتس. ولكن المتجر فشل في أقل من عام. فحاول من جديد، وافتتح متجرًا آخر لبيع الأقمشة والمنسوجات الجاهزة. ولكن المتجر فشل مرة أخرى. واضطرر

### الفصل الثالث

ماسى - بسبب إفلاسه - للعمل مع صهره قبل أن يتجه إلى كاليفورنيا مع أخيه. كانا يأملان في أن يحظيا بشروة من حمى السعى وراء الذهب. وافتتح الأخوان متجرًا يبيع سلعًا للعاملين في المناجم، ولكن عندما نفد الذهب، غادر العاملون المناجم وبالتالي أغلق المتجر. فباع ماسى متجره إلى منافس له وعاد من جديد إلى الشرق.

افتتح هذه المرة متجرًا في شمال بوسطن، في هافرهايد بـ ماساتشوستس. وفشل هذا المتجر أيضًا. وبعدما أعلن إفلاسه، انتقل ماسى إلى مدينة نيويورك وافتتح متجرًا آخر. فلاقى هناك كارثة جديدة؛ حيث سرق متجره الجديد، ثم شبّت النيران فيه. فأعاد ماسى بناءه وزوده ببعض الماء ووسع تجارتة، فتُفتح المتجر هذه المرة. وعلى الرغم من أن اليوم الأول للعمل فيه كان ضعيفًا؛ حيث لم يبيع سوى بـ ١١٦ دولارًا، ازدادت مبيعات متجره قبل نهاية العام بشكل كبير حيث وصلت ٩٠٠٠٠ دولار. وفي السبعينيات من القرن التاسع عشر، كانت متاجر ماسى تحقق حوالى مليون دولار مبيعات سنوية. وبعد مائة وخمسين عامًا، لا يزال هناك أكثر من ٨٥٠ فرعًا له في كل أنحاء الولايات المتحدة وبورتوريكو وجامايكا.

"أعتقد أن كل إنسان سوف يمر بالهزيمة مرة واحدة على الأقل طوال حياته المهنية. ويجب أن يتعلم الكثير منها". - لو هولتز



### توم موناجان

مئات القضايا المرفوعة ضده ودين بقيمة ١,٥ مليون دولار

توم موناجان (١٩٣٧ - ) مؤسس دومينوز بيتزا ثاني أكبر

سلسلة مطاعم بيتزا في أمريكا عندما أصبحت عالمية عام ٢٠٠٤.

كانت درجات توم موناجان في المرحلة الثانوية ضعيفة للغاية لدرجة أنه كان آخر طالب في صفه، فرفضت الجامعة المحلية طلبه للالتحاق بها، ولكنه نجح

في إدراج اسمه في جامعة ميشيغان. وبعد بضعة أسابيع، ترك الدراسة لعدم امتلاكه ما يكفيه من المال للالستعانة بمعلمين خصوصيين وشراء كتبه. وفي عام ١٩٦٠، وافق موناجان على شراء متجر بيتسا مع أخيه. وعندما قرر أخيه أن يفضل الشراكة بعد عام من ذلك، باع سيارته الصغيرة ليشتري نصيب أخيه في المتجر.

في العام الأول، عمل موناجان طوال الوقت ولكنه لم يحقق أي ربح يذكر. ووجد نفسه بعد وقت قصير غارقاً في الديون، فبدأ تبسيط تجارتة وأصبح لا يقدم سوى بيتسا بثلاثة أحجام بعد أن كان يقدم خمسة أحجام منها. فساعدته هذا التغيير على تحقيق ربح، الأمر الذي مكنه من توسيع متاجرها الثلاثة تحت اسم جديد، دومينوز.

وعندما بدأت الحياة تفتح ذراعيها له، واجه موناجان سلسلة من العقبات. ففي عام ١٩٦٧، دمر حريق متجره الرئيسي في بيسيلانتي بولاية ميشيغان والذي كان يمد باقي المتاجر بالطعام، كما كان يخدم مكاتب الشركة. ولم يفطري التأمين التلفيات الحادثة. وفي محاولة منه لاستعادة ما خسره، ظل موناجان يوسع متاجرها ولكنه لم يتمكن من مواكبة التوسع. فانهارت الكثير من متاجرها الجديدة التي لم تكن تتبع إرشاداتيه، وفي السبعينيات من القرن العشرين، وصلت ديون موناجان ١,٥ مليون دولار ورفعت ضده الكثير من القضايا من حوالي ١٥٠ دائناً، منهم الكثير من أصحاب بضاعته. ونتيجة للتسوية المالية التي أجرتها البنك، فقد موناجان ٥١٪ من شركته لصالح البنك.

بدلاً من التركيز على ما خسره، ركز موناجان على إعادة بناء الـ ٤٩ في المائة التي يملكها من مشروعه. وتدربيجيًا، بدأ يتغلب على الصعوبات المالية. ودافع عن نفسه أمام المحكمة بما أنه لم يتمكن من توكيل محام عنه. وباع أثاث منزله وسيارته. وعندما بدأت الأمور تتغير إلى الأحسن، أمر بطباعة شيكات باسم أوبراشن سبراييز ثم قام بإرسال شيكات لتسديد ديونه وأرسل

### الفصل الثالث

خطاب شكر لكل دائئنه، حتى من تنازلوا عن ديونهم. وفى غضون عام، نجح فى تسديد كل ديونه.

علمه هذه الأوقات العصيبة درساً ثميناً في كيفية إدارة أي مشروع؛ حيث اشترط على من يديرون مطاعمه أن يكونوا مدراء ناجحين بدلاً من أن يطالبهم برسوم شراء حق الامتياز. كما أنه أسس شركة لتمويل مشتري حق الامتياز. وفي ظل هذه التعليمات الجديدة، بدأت سلسلة متاجر دومينوز تزدهر، وفي عام ١٩٧٨، تم افتتاح مائتى فرع له. وفي عام ١٩٨٢، فاق عدد المتاجر الألف متجر، وفي عام ١٩٨٩، فاقت عدد المطاعم خمسة آلاف مطعم. كانت للشركة أكثر من ستة آلاف مطعم بيتزا يقدم الطلبات للمنازل عندما باعها موناجان مقابل مليار دولار عام ١٩٩٨. وقد كرس حياته بعد تقاعده لأعمال الخير ولتمويل القضايا السياسية المحافظة.

"دائماً ما تتلقى ردود أفعال سلبية. فإذا خشيت ذلك، لن تفعل أي شيء على الإطلاق".

– توم موناجان

## ٦

### باول أورفالا

لا يمكن تعينه

باول أورفالا (١٩٤٧ - ) مؤسس سلسلة متاجر كينكو:

وهي سلسلة عالمية من المتاجر تقدم خدمات الطباعة

والنسخ والتجليد.

رسب باول أورفالا في الصف الثاني وتخرج في المدرسة الثانوية وترتيبه رقم ١١٩٢ من إجمالي ١٢٠٠ طالب، وحصل على تقدير جيد في الجامعة، كان أورفالا - الذي كان يعاني صعوبة في القراءة واضطرابات فرط النشاط ونقص الانتباه - يعرف أن عليه أن يشق طريقه بنفسه. لم يعمل سوى في

عملين في حياته، ولم يستمر في أيهما أكثر من يوم واحد. وبعدما لاحظ الطوايير الطويلة الموجودة أمام آلة النسخ في القرية الصغيرة التي كان يعيش فيها، افترض ٥٠٠٠ دولار من البنك وبدأ مشروع مطبعة خاصة به عام ١٩٧٠. افتتح أولى مطابعه، الذي أطلق عليه اسم كينكو، وكان اسم تدليله وهو طفل صغير، في متجر لا تزيد واجهته على ثمانى أقدام في اثنى عشرة قدماً، وقف أورفالا أمام واجهة متجره يبيع الأقلام الجاف والرصاص من فوق حقيبة كان يحملها على ظهره. كان المتجر صغيراً للغاية مما كان يضطره نقل آلة الطباعة إلى الممر الجانبي ليتمكن من استخدامها.

قال له الناس إنه لن ينجح مطلقاً، ولكنه رفض الاستماع لهم. وقد قال عن ذلك: "كنت أعرف ما أفعله". كان أداء متجره الأول جيداً فقام بتوسيعه. وفي غضون عشر سنوات، كان متجره الصغير ثمانية أفرع في كل أنحاء البلدة. وبحلول عام ١٩٩٠، ازداد عدد المتاجر ليصل إلى ٤٢ متجرًا، وتضاعف عام ١٩٩٧. وفي عام ٢٠٠٤، باع أورفالا سلسلة متاجر كينكو إلى فيدكس مقابل ٤ مليارات دولار.

"منحنى عجزي عن القراءة مميزات أكيدة، لأنني تمكنت من عيش اللحظة واستثمار الفرص التي أراها". — باول أورفالا

## ❖

### آل باتشينو فشل في اختبار التمثيل

ظهر الممثل آل باتشينو (١٩٤٠ - ) في عدد كبير من الأفلام من

بيتها ثلاثة الأب الروحي وعطر امرأة و *Serpico*

. *Dog Day Afternoon* و

اضطر آل باتشينو وهو في السابعة عشرة من العمر إلى ترك مدرسة الفنون التمثيلية بمانهاتن لكي يعمل بوظيفة بنظام الدوام الكامل. وقد عمل في

توصيل الطلبات ومرشدًا لرواد السينما وبواباً، وغيرها من الأعمال البسيطة قبل أن يدرس مع مدرس التمثيل لي شتراسبيرج، الذي وجده يشبه مارلون براندو. كان آل باتشينو يهوى التمثيل، ولكن كان من الصعب عليه أن يربح أى مال على الإطلاق. وبدأ يمثل على مسارح نيويورك وفاز بجائزة أوبى أوارد وتونى أوارد عن أدائه. وقد تبع ظهوره الأول على التليفزيون في مسلسل *N.Y.P.D* عام ١٩٦٨، ظهوره لأول مرة في فيلم *Me, Natalie* عام ١٩٦٩.

بدأت هوليوود تنتبه إليه، وبالفعل حصل على دور في فيلم *The Panic in Needle Park*. وقد أهله هذا الدور للفوز باهتمام المخرج فرانسيس فورد كوبولا، الذي اختاره للعب دور مايكل كورليوني في فيلمه الشهير الأب الروحي. ولكن القائمين على شركة بارامونت اعترضوا عليه ورفضوه عدة مرات قبل أن يُسند إليه الدور. وبعد ترشيح ممثلين مثل روبرت ريدفورد ووارين بيti لهذا الدور، بدا من الحماقة ترشيح شخص غير معروف لهذا الدور. ولكن كوبولا أصر على آل باتشينو وأوكل الدور إليه، وقد جعله أداؤه التمثيلي يحظى بإشادة النقاد، كما رشح لجائزة الأوسكار كأفضل ممثل مساعد. وقد شارك آل باتشينو في الجزأين الثاني والثالث من الفيلم وأيضاً في فيلم *Scarface* و*Glengarry* و*Dog Day Afternoon* و*Scent of a Woman* و*Serpico* و*Glen Ross*. وفي عام ١٩٩٧، وضعته مجلة إمبايير مجازين في المركز الرابع ضمن قائمة "أفضل ١٠٠ نجم على الإطلاق"، كما أنه حصل على جائزة معهد السينما الأمريكي وجائزة الكرة الذهبية جلوب سيسيل بي دي ميل.

"من السهل خداع العين، ولكن من الصعب خداع القلب". - آل باتشينو

## ٦

### فان هالين

فرقة غنائية لا يتوقع لها أن تجلب أى نجاح تجاري  
فان هيلين - فرقة روك أمريكية - باعت أكثر من ثمانين مليون  
البوم في كل أنحاء العالم، كما دخلت موسوعة جينيس لاحتلال أغانيها  
المركز الأول لأكبر عدد من المرات وفقاً لقائمة بيلبورد  
مينستريم روك تراكس.

في عام ١٩٧٤، كون إدي وأليكس فان هالين فرقة خاصة بهما وأطلقوا عليها  
اسم ماموث، ونظرًا لأنهما لم يتمكنا من شراء معدات صوت، فقد اضطرا  
لتغييرها من عضويتهما لفرقة أخرى كان يدعى ديفيد لي روث، والغريب في  
الأمر أن فرقة فان هالين رفضت روثر في وقت مبكر عندما أجرى اختباراً كي  
ينضم لفرقتهم. وعندما أدرك أنه بإمكانهما توفير رسوم إيجار نظام الصوت  
منه من خلال إشراكه في الفرقة، دعاه للانضمام لهما، وبعد وقت قصير،  
انضم مايكل أنتوني إلى فرقتهم، وعندما قررت المجموعة أن الفرقة الجديدة  
بحاجة إلى اسم جديد، أقنع روثر عضويها الآخرين بأن اسم "فان هالين" هو  
أفضل اختيار لفرقتهم.

بحلول عام ١٩٧٦، أصبحت فرقة فان هالين فرقة أساسية في نوادي لوس  
أنجلوس، حيث أثارت اهتمام جين سيمونز، المغني الرئيسي بالفرقة الشهيرة  
كيس. وفي ظل تعليمات سيمونز، أنتجت فرقة فان هالين أول شريط تجريبي  
لها وقدمت نسخة منه إلى شركة معروفة لإنتاج الأغاني. ولكن المنتج لم ينبه  
بالشريط وقال إنه لا يرى أنه سيحقق نجاحًا تجاريًا. وبعد وقت قصير من  
ذلك، تنازل سيمونز عن حقوق الشريط التجريبي، وعادت فرقة فان هالين  
للعزف من جديد في نوادي لوس أنجلوس.

وبعد عام تقريبًا، وفي إحدى أمسيات يوم الاثنين المطرة، سمع المنتج  
تيد تمبلمان والمدير التنفيذي لشركة وارنر برادرز مو أوستين الفرقة وهي

### الفصل الثالث

تعزف في نادى ستاروود الذى كان خالياً تقريباً من الجمهور. فأعجبها بالفرقة ووقعوا معها العقد بسرعة، وتم إصدار أول ألبومات فرقة فان هالين فى العام التالى. وقد حقق الألبوم - الذى ضم أشهر أغانيات فرقة فان هالين - *Ain't Talking about Love* - أعلى نسبة مبيعات فى أقل من أربعة أشهر. إلا أن الأغنية - التى كانت من تأليف إدى فان هالين - لم تحقق نجاح الألبوم لأن إدى كان يؤمن بأنها ليست جيدة بالشكل الكافى لظهور قدرات فرقته.

من الأعوام ١٩٧٨ وحتى عام ١٩٩٨، أصدرت فرقة فان هالين أحد عشر ألبوماً كانت ضمن أفضل الألبومات. فقد باعت أكثر من خمسة وسبعين مليون ألبوم فى كل أنحاء العالم وظهرت فى موسوعة جينيس لإصداراتها أفضل الأغانيات وذلك وفقاً لقائمة بيلبورد مينستريم روك تراكس. وقد صنفت منظمة صناعة التسجيلات الأمريكية فرقة فان هالين ضمن أفضل عشرين فرقة وفق قائمتها للفنانين الأعلى مبيعاً. وتعد الفرقة واحدة من خمس فرق روك تصدر ألبومين حققاً مبيعات تجاوزت عشرة ملايين نسخة فى الولايات المتحدة، أما باقى الفرق فهى ليد زيبيلين، ذا بيتلز، بنك فلويد، وديف ليبارد. وفى عام ٢٠٠٧، كُرمت الفرقة لإسهاماتها فى الموسيقى الأمريكية وذلك بتكريمهما فى قاعة مشاهير الروك والرول.

"أنت تأتى لهذا العالم وليس معك أى شيء، كما أنك تغادره وليس معك أى شيء. لهذا من الأفضل أن تفعل شيئاً طيباً وأنت على قيد الحياة". - ألكسندر فان هالين

## ٦

### جيمز ماكنيل ويسлер

رفضه صالون باريس والأكاديمية الملكية

كان جيمز ماكنيل ويسлер (١٨٣٤ - ١٩٠٣) رساماً ونحاتاً. من

*Portrait of the Painter's Mother: Arrangement in Grey and Black* أشهر أعماله

(*Symphony in White, No. 1 (Whistler's Mother)* وتعرف باسم

(وتعزف أيضاً باسم *The White Girl*) هذا بالإضافة لسلسلة

. *Nocturne* لوحاته الشهيرة

كان جيمز ويسлер ينوي في الأساس أن يكون جندياً، الأمر الذي جعله يلتحق بالأكاديمية العسكرية وايت بوينت، وبينما كان هناك، رسب في الكيمياء وكان دائمًا ما يكسر القواعد؛ حيث حصل على ٢١٨ علامة سيئة في ملفه حتى طرد عام ١٨٥٥. وفي عام ١٨٥٩، سلم إحدى لوحاته *At the Piano* إلى صالون باريس (*Salon de Paris*)، وهو معرض الفن الرسمي التابع للأكاديمية دي بوأرتس - والذي كان يعتبر أعظم حدث فني في العالم في ذلك الوقت، فرفض حكام المعرض اللوحة، تماماً مثلما فعلت الأكاديمية الملكية للفنون بلندن، رغم أن الأكاديمية الملكية غيرت رأيها في اللوحة عام ١٨٦٠.

أعاد ويسлер المحاولة من جديد عام ١٨٦٣، فسلم لوحته الجديدة التي بعنوان *The White Girl*، ولكنها رُفضت من جديد من قبل صالون باريس والأكاديمية الملكية، إلا أن صالون دي ريفوز - وكان معرضاً منفصلاً يعرض اللوحات التي يرفضها صالون باريس وافق عليها. رغم أن باقي الفنانين أعجبوا باللوحة، فقد ضحكت جموع الشعب عليها.

زاد إصرار ويسлер، وبدأت شعبية لوحاته تزداد تدريجياً. وفي أوائل التسعينيات من القرن التاسع عشر، حقق ويسлер شعبية عالمية. ولا يزال أثره واضحاً في أعمال مختلف الفنانين من بينهم جون سينجر سارجنت، وويليام ميريت مايثيو. وقد عرضت لوحاته في عدد كبير من المتاحف والمعارض الفنية.

ومن أشهر أعماله *Arrangement in Grey and Black: Portait of the painter's Mother* (تعرف باسم *Whistler's Mother*).

"إذا أحب أكثر من خمسة بمائة من الناس لوحة ما ثم أحرقوها، فهذا يعني أنها سيئة بالطبع". — جيمز ماكنيل ويسلي



### أوبرا وينفرى

لم يعجب المسؤولون بمظهرها

فازت أوبرا وينفرى (١٩٥٤ - ) بالعديد من جوائز إيمي عن تقديمها برنامج أوبرا وينفرى، وهو برنامج حواري حقق أعلى نسبة مشاهدة في تاريخ التليفزيون.

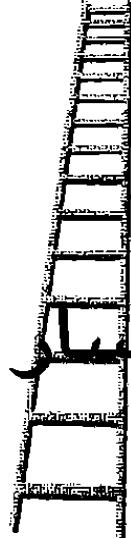
بدأت أوبرا وينفرى مشوارها مع التليفزيون كمقدمة ببرامج إخبارية في بالتيمور بولاية ميريلاند، ولكن القائمين على البرنامج رأوا أنها ليست مراسلة مقنعة وواقعية. فانتقلت للعمل في البرنامج الصباحي *People Are Talking* ولكن القائمين على القناة لم يعجبوا بمظهرها، فقد قالوا إن عينيها متباعدتان كثيراً، وأن أنفها كبير، كما أن ذقتها طويل للغاية، فضلاً عن أنها تعانى مشاكل في الوزن. كما أنهم لم يعجبوا بشعرها، الذى حاولوا أن يغيروه من خلال إرسالها لمركز تجميل. فانتهت بها الحال بالصلع تقريرياً بسبب عدم إتقان العاملين عملهم.

اتضح أن مظهرها لم يخف المشاهدين لأن نسبة مشاهدة البرنامج الصباحي زادت، فُعرض عليها عمل آخر كمذيعة لبرنامج *AM Chicago* الذى كانت نسبة مشاهدته ضعيفة في ذلك الوقت. فرفعته وينفرى من القاع إلى القمة؛ حيث حقق نجاحاً أكبر من النجاح الذى كان يحققها البرنامج الحواري الصباحي الأشهر وكان من تقديم فيل دوناهيو. وبعد عام، أصبح

هذا البرنامج - الذي تغير اسمه ليصبح برنامج أوبيرا وينفرى - يعرض في كل الشبكات التليفزيونية. وقد فازت وينفرى بعدد كبير من جوائز إيمى عن برنامجها، والذي أصبح اليوم أفضل برنامج حوارى يحقق أعلى نسبة مشاهدة في تاريخ التليفزيون.

"ما التحديات إلا صعوبات تجبرنا على البحث عن مركز جديد للجازية. فلا تهبهما، واعثر فقط على طريقة مختلفة تقف بها على الأرض". - أوبيرا وينفرى

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة



# خطط المسار الخاص بك

"يعود الفضل في نجاحى إلى احترامى للنصائح التى قدمت لى وإنصاتى لها، ثم سيرى فى الاتجاه المعاكس تماماً".

- جلبرت كيث تشسترتون

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### ليون ليونوود بين

معدل فشل مرتفع في سن مبكرة

ليون ليونوود بين (١٨٧٣ - ١٩٦٧) مؤسس

شركة إل إل بين لتجارة التجزئة والبيع عن طريق البريد.

كان التزه فى غابات مين أمراً غير مريح على الإطلاق؛ فقد كان الجو ممطرًا طوال الوقت، كما أن أحذية الكلوش المطاطية كانت تحافظ على قدميك من البال، ولكنها لم تكن آمنة تماماً، أما الأحذية الجلدية فكانت آمنة، ولكنها سريعاً ما كانت تمتلئ بالماء. فأصيب ليون ليونوود بين بالإحباط من شدة البرد وابتلال قدميه عندما كان يحاول الاستمتاع بالتزه فى الخارج، لذلك قرر أن يجد حلّاً لهذه المشكلة. وفي عام ١٩١١، ربط نعل زوج من حذاء الكلوش المطاطى بحزائه الجلدي طول العنق الذى كان يفضله، وقد نجحت هذه الفكرة، ورضي تماماً عن ابتكاره، فقرر أن يعرض الحذاء المنقح الذى ابتكره للبيع فى متجر العادييات الخاص به.

بدت الفكرة منطقية، بالرغم من أن تصميم الحذاء لم يكن كذلك. كانت الدفعة الأولى من الأحذية رقيقة للغاية، وكان أغلبها يسقط بسرعة. ولم يكن بين مفرماً بالتزه فى الخارج فحسب، ولكنه كان رجل أعمال ماهرًا يتمتع بقدر كبير من المرونة والتساهل، وكان يؤمن بأنه إذا لم يرض عميل عما اشتراه، فإيمانه أن يعيد المنتج، حتى لو أدى ذلك لارتفاع أكثر من ٩٠ في المائة من الأحذية الجديدة.

لم يثبط معدل الفشل الكبير ذلك عزيمة بين، فعمل على تحسين الحذاء الجديد حتى نجح. وأخيراً طور فكرة جديدة وحول متجره الوحيد الذى كان

## الفصل الرابع

في مدينة مين إلى موزع رئيسي لأغراض التزه خارج المنزل وأسس مجموعة شركات إل. إل بين. وبعد مائة عام تقريباً، لا يزال الفرع الرئيسي بمدينة مين مفتوحاً وناجحاً، كما وصلت مبيعات الشركة اليوم السنوية إلى ١,٥ مليار دولار أمريكي.

"لا تتم أية عملية بيع حتى يبلى المنتج ويشعر العميل بالرضا التام عنه". - ليون ليونوود بين

### ٦

#### سارة برنار

لا تتمتع بالقدر الكافى من الموهبة

سارة برنار (١٨٤٤ - ١٩٢٣) ممثلة مسرحية معروفة ظهرت

فى أول خ القرن التاسع عشر، واحدى أشهر ممثلات السينما الصامتة.

ولدت سارة برنار عام ١٨٤٤، وكانت الابنة غير الشرعية لسيدة هولندية ورجل فرنسي غير معروف، وقد تلقت تعليمها فى دير فرنسي للراهبات، ففكرت أن تصبح راهبة، ولكن أحد أصدقائها أقنعها بأن تتحقق بمدرسة للمسرح بل ووافق أن ينفق عليها. ولكن برنار ندمت بسرعة على هذا القرار. فقد اتضح أن هذه المدرسة كانت كابوساً بالنسبة لها. فكان أساتذتها ينتقدونها دوماً ويخبرونها بأنها ليست موهوبة بدرجة كافية. ولكن برنار صمدت في المدرسة لعامين قبل أن تترك الدراسة فيها.

رغم عدم تلقيها أي تدريب وقفت برنار عقداً مع فرقة كوميدي فرانسيس، التي أوكلت لها دوراً في مسرحية *Iphigenia*. ولكن بعد أدائها الضعيف ومشاجرتها مع ممثل آخر، طردت من العمل. وبمساعدة أصدقائها، نجحت في إيجاد عمل مع مسرح آخر، ولكن أداءها لم يجذب العاملين فيه وبدأت تشاك في قدرتها بأن تصبح ممثلة، فقررت أن تترك المسرح.

لم يستمر تركها للمسرح فترة طويلة، بل ربما يكون قد ساعدتها في حياتها المهنية، فقد ساعدتها إصرارها على النجاح في المسرح وأضفي حياة جديدة على أدائها، فبعدما حظيت باهتمام من الفقاد والجمهور بعد أدائها الشخصية أنا دامبى في مسرحية ألكسندر دوما *Kean*، دعيت للتمثيل أمام نابليون بونابرت. ومع تزايد شهرتها، وجدت نفسها مطلوبة في أوروبا وأمريكا. وأصبحت برنار إحدى أشهر الممثلات في القرن التاسع عشر. وأصبحت فيما بعد رائدة في الأفلام الصامتة، بعد أن أدت دوراً في المعالجة الفرنسية لها مللت عام ١٩٠٠. ثم شاركت في المزيد من أفلام الحركة وفي أفلام تحكي السيرة الذاتية لأشخاص معروفين، ورفضت برنار أن تترك التمثيل، حتى بعد بتر قدمها عام ١٩١٥. وقد كان آخر أفلامها *La Voyante* في مرحلة الإعداد عندما توفيت عام ١٩٢٣، فاضطروا للاستعانة بمن يكمل عنها الدور.

"الحياة تولد الحياة. والطاقة تولد الطاقة. والمرء يصير غنياً حين يبذل كل ما في وسعه ليحقق ذلك". – سارة برنار

## ٦

### لورا بريديجان

من حالة ميؤوس منها إلى شخصية ملهمة

كانت لورا بريديجان (١٨٢٩ - ١٨٨٩) أول طفلاً

أمريكية صماء وكفيفة تتلقى تعليمها رسمياً.

كانت لورا بريديجان في الثانية من العمر عندما أصيبت هي وإخواتها بالحمى القرمزية، وكانت لورا هي الطفلة الوحيدة التي ظلت على قيد الحياة، ولكن المرض أصابها بالصمم والعمى وحد من قدرتها على الشم والتذوق كثيراً فسبب عجزها لأسرتها أزمة كبيرة، ففي الثلاثينيات من القرن التاسع

عشر، كانت هناك مدارس للمكفوفين ومدارس للصم، ولكن لم تكن هناك مدارس للكليهما، فلم يكن أمام أسرتها سوى أن تبقيها في المنزل أو أن تدخلها مستشفى للأمراض العقلية، وهي المكان الذي كان يذهب إليه أغلب المكفوفين الصم في ذلك الوقت. فاستشار والداتها الأطباء، ولكنهم لم يعطوهما أي أمل. بعدها فقدت أسرتها ثلاثة أطفال، قررت أسرة برييدجمان أن تبقى ابنتهما في المنزل مع إعطائهما أفضل ما لديهم. فاتضح أنها فتاة ذكية تعلمت الحياكة والغزل بتقليدها لوالدتها، ولكن لم تكن لديها طريقة للتواصل. وفي عام ١٨٨٧، قال صامويل هو لأسرتها إنه يعتقد - في ظل التعليمات المناسبة - أن بمقدور لورا وغيرها من يعانون إعاقة مماثلة أن يعيشوا حياة مثمرة. وإثباتاً لنظريته، أراد أن تكون لورا أولى تلاميذه.

بعد موافقة آل برييدجمان، أخذ هو لورا، التي كانت في السابعة من العمر، إلى مدرسة بيركنز للمكفوفين في مدينة بوسطن؛ حيث كان يعمل هناك مدرساً. فتحققت لورا تقدماً سريعاً. وقبل أن يمضى وقت طويل، كانت تستخدم لغة اللمس، وقرب نهاية العام، تمكنت من الكتابة. وتمكنت لورا من التعلم بسرعة كما ازدادت شهرتها بالسرعة نفسها. وسجل هو تقدم تلميذته في سلسلة من التقارير، ترجمت إلى عدة لغات وألهمت عدداً لا يُعد ولا يحصى من الناس.

علم الكاتب البريطاني تشارلز ديكنز بالتقدم الذي أحرزته برييدجمان وقابلها عندما زار الولايات المتحدة. وانبهر كثيراً بإنجازاتها لدرجة جعلته يكتب عنها في أدب الرحلات الخاص به *American Notes*. ثم أصبحت برييدجمان معلمة في مدرسة بيركنز وظلت هناك لآخر حياتها. وبعد عقود، قرأت أم شابة حكايتها في كتاب *American Notes* واتصلت بمدرسة بيركنز أملأً في أن تعثر على معلمة لابنتها؛ هيلين كيلر، التي أصيبت هي الأخرى بالحمى القرمزية وهي طفلة صغيرة فأصبحت صماء مكتوفة. وأصبحت آن سوليفان - وكانت طالبة في المدرسة - معلمة لهيلين. وقبل أن تسافر سوليفان

إلى منزل هيلين، علمتها بريدي جمان كيف تستخدم لغة الإشارة اليدوية وأعطيتها هدية لهيلين: كانت دمية صنعتها بريدي جمان لنفسها.

"عندما نبذل قصارى جهدنا، لا يسعنا أن نعرف أى معجزات قد تدخل حياتنا وحياة الآخرين". – هيلين كيلر

## ٦

### تشارلوت برونتى

انتقدت على كتاباتها وكونها امرأة

تشارلوت برونتى (١٨١٦ – ١٨٥٥) كاتبة

إنجليزية ألفت رواية جين اير.

عندما قررت تشارلوت وإميلي وأن برونتى أن ينشرن مجموعة القصائد اللاتى كتبنها، واجهتهن مشكلتان: عدم وجود ناشر لديهن وعدم إيلاء أى اهتمام للكاتبات من السيدات. ولكنهن تغلبن على العقبة الأولى من خلال نشرهن للمجموعة بأنفسهن، ولكن إقناعهن للناس بأن يركزوا على ما كتبن لا على جنسهن كان أمراً صعباً للغاية، وكما كتبت تشارلوت فى وقت لاحق فى مقدمة روايتها مرتفعات ويدرنج التى صدرت عام ١٩١٠:

لم ترد أن نعلن أننا سيدات؛ فقد ساورنا الشك أن ما نؤلفه وما نفكري فيه سيوصف بأنه "أنثوى"، كما كنا نخشى أن تكون المؤلفات من النساء عرضة للإجحاف. فقد لاحظنا كيف يستخدم النقاد فى بعض الأحيان جنس المؤلف عند توجيههم نقداً لاذعاً، والتملق والنفاق لكافأة من يعجبهم. وهذا ليس من العدل.

لحل هذه المشكلة، قررت النساء الثلاث أن يستخدمن أسماء مستعارة هى كور، وليس وأكتون بيل. إلا أن تغيير الاسم لم يكن مهماً؛ حيث لم يتم بيع سوى نسختين فقط من الكتاب.

#### الفصل الرابع

بدأت الأخوات كتابة رواياتهن الخاصة، فلم يثنهن ما حدث عن قطع الطريق الذى اخترنـه لأنفسهنـ. فحاولـت تشارلوـت للمرة الأولى نـشر روايتها *The Professor*. ولكنـها قـوـيلـت بالـرفض مـرـة أخـرى. فـجـربـت حـظـها مع دـار نـشر أـخـيرـة، وـلـكـنـ كـفـيرـها مـنـ دور النـشـر، لمـ تـكـنـ مـهـتمـة بـرواـيـة *The Professor*. إـلاـ أنـ المـحـرـرـينـ فـى دـار النـشـر اـهـتـمـوا بـالـرواـيـةـ الـتـىـ قـالـتـ لـهـمـ إـنـهـاـ تـكـبـهاـ. وـبـعـدـ ثـلـاثـةـ أـسـابـيعـ، سـلـمـتـهـمـ الـقـصـةـ الـجـديـدةـ وـكـانـتـ تـدـعـىـ جـينـ إـيرـ، فـنـشـرـتـ عـامـ ١٨٤٧ـ، وـنـفـدـتـ نـسـخـهـاـ فـىـ غـضـونـ ثـلـاثـةـ أـشـهـرـ تـقـرـيـباـ، كـمـ أـنـهـاـ لـاقـتـ صـدـىـ طـيـبـاـ لـدىـ النـقـادـ.

بعد هذا النـجـاحـ، قـرـرتـ تـشـارـلـوتـ أـنـ تـخـلـىـ عـنـ اـسـمـهـاـ الـمـسـتعـارـ وـكـشـفـ حـقـيقـتهاـ. فـأـدـىـ هـذـاـ الفـضـحـ أـمـرـ أـخـتـيـهـاـ وـهـوـيـتـهـماـ أـيـضاـ. كـانـتـاـ قـدـ نـشـرـتـاـ رـوـايـتـيـنـ تـحـتـ أـسـمـاءـ مـسـتعـارـةـ هـمـاـ مـرـتـقـعـاتـ وـيـذـرـنـجـ لـإـمـيـلـىـ بـرـونـتـىـ وـأـجـنـسـ جـرـائـىـ لـآنـ بـرـونـتـىـ، كـانـتـاـ صـدـرـتـاـ عـامـ ١٨٤٧ـ، وـالمـؤـسـفـ فـىـ الـأـمـرـ أـنـ إـمـيـلـىـ تـوـفـيـتـ بـعـدـ ذـلـكـ بـوقـتـ قـصـيرـ عـامـ ١٨٤٨ـ، قـبـلـ أـنـ تـكـبـ أـيـةـ رـوـايـاتـ أـخـرىـ. وـنـشـرـتـ آنـ رـوـايـةـ أـخـرىـ وـحـيدـةـ هـىـ *The Tenant of Wildfell Hall*ـ، قـبـلـ وـفـاتـهـاـ إـثـرـ إـصـابـتـهـاـ بـالـتهـابـ رـئـوـىـ عـامـ ١٨٤٩ـ. وـكـتـبـتـ تـشـارـلـوتـ رـوـايـتـيـنـ أـخـرـيـنـ هـمـاـ *Shirley*ـ – التـىـ نـشـرـتـ عـامـ ١٨٤٩ـ، وـ*Villette*ـ – التـىـ نـشـرـتـ عـامـ ١٨٥٣ـ. وـتـمـ نـشـرـ رـوـايـةـ *The Professor*ـ بـعـدـ وـفـاتـهـاـ عـامـ ١٨٥٧ـ. وـقـدـ صـارـتـ أـعـمـالـ الـأـخـوـاتـ الـثـلـاثـ منـ روـائـعـ الـأـدـبـ الـبـرـيطـانـيـ التـىـ تـُـقـرـأـ حـتـىـ يـوـمـنـاـ هـذـاـ.

"تبـدوـ الـحـيـاةـ لـىـ أـقـصـرـ مـنـ أـنـ نـضـيـعـهـاـ فـىـ بـثـ الـعـدـاـوـةـ أـوـ تـسـجـيلـ الـأـخـطـاءـ".

– تـشـارـلـوتـ بـرـونـتـىـ

## ٦

### ريتشارد إفلين بايرد

حقق نجاحاً أكبر في سلاح البحرية بعد تقاعده

ريتشارد إفلين بايرد (١٨٨٨ - ١٩٥٧) كان رائداً في الملاحة

والاكتشافات القطبية.

التحق ريتشارد إفلين بايرد بجامعة فيرجينيا قبل أن تضطره الصعوبات المالية التي واجهها لتركها والالتحاق بالأكاديمية العسكرية الأمريكية. وتخرج بايرد عام ١٩١٢، ودخل سلاح البحرية. وأثناء خدمته العسكرية، تعلم بايرد الطيران وأصبح معلم طيران في سلاح البحرية. وبسرعة ازداد عشقه للطيران، ولكنه اضطر للتقاعد من سلاح البحرية بعد إصابته في حادث على السفينة أحدث له عرجًا دائمًا.

ظل بايرد يخدم البحرية وهو ضابط متلاع، حتى أصبح ضابط الاتصال بالكونجرس. وقد كانت إحدى مهامه المساعدة في إنشاء مكتب للملاحة البحرية.

كما أنه رتب أولى رحلات طيرانه عبر المحيط الأطلسي عام ١٩١٩، ولكن قواعد البحرية منعته من المشاركة باعتباره عضواً في الطاقم. ثم جرب بايرد أولى رحلاته إلى القطب الشمالي، ولكنه فشل في تقديم بيانات ملاحية تدعم مطالبته تلك. وبعدما عاد إلى الولايات المتحدة بدأ التركيز على عمل أول رحلة منفردة له عبر المحيط الأطلسي. ولكن هذا الحلم تحطم مع تحطم طائرته أثناء رحلة تجريبية. وقبل أن يتمكن بايرد من إصلاح الطائرة، كان تشارلز ليندبرج قد عبر المحيط الأطلسي بالطائرة لأول مرة.

بعد إصابة بايرد بالإحباط للمرة الثانية، فكر في أن يتجه إلى المكان الوحيد الذي لم يزره أحد بالطائرة من قبل: القطب الجنوبي. وفي نوفمبر عام ١٩٢٩، شارك في أولى الرحلات إلى القطب الجنوبي. وعندما عاد إلى الولايات المتحدة، كان سلاح البحرية قد رقاه إلى رتبة عميد بحري.

## الفصل الرابع

"يعلم عدد قليل من الناس طوال مشوار حياتهم على اكتشاف الموارد الدفينة بداخلكم. فهناك نقاط قوة كثيرة بداخلكم لا تستخدموها أبداً". - ريتشارد إفلين بايرد



### تشستر كارلسون

مخترع ماكينة لا أحد يرغب فيها

تشستر كارلسون (١٩٠٦ - ١٩٦٨) مخترع عملية التصوير

الفوري المعروفة باسم التصوير الجاف، التي قامت عليها شركة زوروكس.

طوال سبع سنوات، حاول تشستر كارلسون أن يبيع اختراعه، الذي ينسخ الصور على الفور باستخدام عملية تدعى التصوير الكهربائي، ولكن اختراعه المبدئي لم ينتج صوراً ذات كفاءة عالية؛ فقد كانت تتشوش أو تتلف عند طباعتها على الورق بفعل الحرارة الناجمة عن هذه العملية، لكن كان الأمر في طور التطوير. عرض كارلسون اختراعه على شركة آي بي إم مرتين. ولكن الشركة رفضت اختراعه في كلتا المرتين، كما أن شركتي إيستمان كوداك وأي سي إيه رفضتا اختراعه. فجرب حظه مع شركات أخرى - أكثر من عشرين شركة - ولكنها جمیعاً رفضت عقد اتفاق معه، لدرجة أن أحد المديرين التنفيذيين لإحدى الشركات سأله ساخراً: "من قد يرغب في نسخ وثيقة على ورقة بيضاء؟".

وأخيراً، اهتمت شركة صغيرة في أطراف مدينة نيويورك تدعى هالويد بماكينة كارلسون بعد ما قرأ صاحبها مقالة عن اختراعه، وفي الثاني والعشرين من أكتوبر عام ١٩٤٨ - أي بعد عشر سنوات من ابتكار كارلسون أول آلة نسخ له - أعلنت شركة هالويد لأول مرة عن عملية التصوير الكهربائي، التي أصبحت كارلسون يطلق عليها الآن اسم التصوير الجاف. وبعد عامين، باعت الشركة أول آلة نسخ وكانت تدعى هالويد زوروكس. وبحلول عام ١٩٥٨، أنتجت الشركة آلة التصوير زوروكس ٩١٣. وفي غضون ثلاث سنوات، عادت ماكينة زوروكس

على الشركة بأرباح قدرها حوالي ٦٠ مليون دولار، وقد أصبحت تدعى مؤسسة زيروكس تقديرًا لاختراع كارلسون. وفي عام ١٩٦٥، فاقت أرباح ماكينة زيروكس ٥٠٠ مليون دولار. واليوم، أصبحت علامة زيروكس التجارية مرتبطة بالتصوير لدرجة أن كلمة زيروكس أصبحت تستخدم كمصطلح عام لآلات التصوير ونسخ الصور. وقد ربح كارلسون أكثر من ١٥٠ مليون دولار من اختراعه، تبرع بأغلبها إلى عدة مؤسسات خيرية قبل وفاته. وقد تم تكريمه في قاعة المشاهير للمخترعين الوطنيين عام ١٩٨١.

"قد تصاب بالإحباط إذا فشلت، ولكنك سوف تموت إذا لم تحاول". — بيفرنسي سيلز

## ⑤

### كريستوفر كولومبوس

أكاد مستشارو البلاط الملكي خطأ حساباته

كريستوفر كولومبوس (١٤٥١ - ١٥٠٦) مستكشف وبحار أوروبي

أدى بحثه عن طريق إلى الشرق الأقصى لاكتشاف أمريكا وإلى امتداد المستعمرات الأوروبية في المنطقة.

كان الأوروبيون في القرون الوسطى يؤمنون بأن كوكب الأرض مسطح، ولكن أغلب الأوروبيين المثقفين كانوا يعرفون أن الأرض كروية. ورغم من ذلك، كان كولومبوس أحد القلائل الذين يؤمنون بأنه من الأسهل والأسرع السفر إلى الصين من خلال الإبحار غرباً. وقد بنى كولومبوس اعتقاده ذلك على معلومات مغلوطة قدرت حجم قارة آسيا ومحيط الكرة الأرضية بأقل مما هو عليه.

وفي عام ١٤٨٤، عرض كولومبوس هذه الفكرة على ملك البرتغال جون الثاني. فأرجع الملك المسألة إلى مستشاري محكمته، الذين خلصوا إلى أن كولومبوس أخطأ في حساب المسافة بين لشبونة عاصمة البرتغال واليابان.

#### الفصل الرابع

ولكن كولومبوس كان يؤمن بأنه سوف يسافر حوالي ٢٤٠٠ ميل بحري بين النقطتين، بدلاً من المسافة الفعلية بينهما والتي تزيد على ١٠٠٠٠ ميل بحري. وقد حاول كولومبوس أن يجمع تبرعات من جنوة والبندقية بإيطاليا ولكن دون جدوى، فسافر إلى إنجلترا؛ حيث وعده الملك هنري السابع بأنه سوف يفكر في الأمر، وعندما فشلت رحلته إلى إنجلترا في تحقيق مرادها، جدد كولومبوس مطلبـه على الملك جون مرة أخرى فرفض اقتراـجه.

وأخيرًا، لجأ كولومبوس إلى ملك إسبانيا فيـرـدـنـانـدـ الثـانـىـ مـلـكـ أـرـاجـونـ وإـزـابـيلاـ الأولىـ مـلـكـةـ قـشـتـالـةـ، فـاتـقـقـ مـسـتـشـارـوـهـمـاـ معـ رـأـيـ الـبـرـتـغـالـيـيـنـ بـأـنـ حـسـابـاتـ كـوـلـومـبـوسـ خـاطـئـةـ، وـرـغـمـ أـنـهـمـاـ رـفـضـاـ طـلـبـ كـوـلـومـبـوسـ فـيـ الـبـدـاـيـةـ، إـلـاـ أـنـ فـيـرـدـنـانـدـ إـزـابـيلاـ أـعـطـيـاهـ دـخـلـاـ سـنـوـيـاـ وـزـوـدـاهـ بـالـطـعـامـ وـالـمـسـكـنـ. فأـصـرـ كـوـلـومـبـوسـ عـلـىـ رـأـيـهـ، وـفـىـ عـامـ ١٤٩٢ـ، وـافـقـ فـيـرـدـنـانـدـ عـلـىـ أـنـ يـمـولـ رـحـلـتـهـ إـلـىـ الغـربـ.

رغم أن الكثـيرـينـ يـرجـعـونـ فـضـلـ "اكتـشـافـ"ـ أمريـكاـ إـلـىـ كـوـلـومـبـوسـ، إـلـاـ أـنـهـ منـ الأـدـقـ أـنـ نـقـولـ إـنـهـ شـجـعـ الـاسـتـكـشـافـاتـ الـأـورـوبـيـةـ وـتـكـوـينـ مـسـتـعـمـرـاتـ لـهـمـ فـيـ أمريـكاـ الشـمـالـيـةـ وـالـجـنـوـيـةـ، الـأـمـرـ الذـىـ حـقـقـ نـتـائـجـ إـيجـابـيـةـ لـالـأـورـوبـيـينـ وـأـتـىـ بـنـتـائـجـ سـلـبـيـةـ عـلـىـ السـكـانـ الـأـصـلـيـنـ الـأـمـرـيـكـيـينـ.

"الطـرـيقـةـ الـوـحـيدـةـ لـاـكـشـافـ حدـودـ المـكـنـ هـىـ تـجـاـوزـهـ وـالـوصـولـ إـلـىـ ماـ هـىـ مـسـتـحـيلـ".

— آرـثرـ تـشارـلـزـ كـلـارـكـ

## ٦٩

### مارى كورى

#### بلامال ولا معمل ولا مساعدة

مارى كورى (١٨٦٧ - ١٩٣٤) كانت عالمة رائدة فى مجال النشاط الإشعاعي.

حصلت على جائزة نوبل مرتين عن أعمالها.

منعت مارى سكلودوفسكا من دخول جامعة وارسو رغم حصولها على درجات عالية في المرحلة الثانوية، بسبب جنسها، فعملت كمربيه أطفال وكانت تذهب إلى جامعة غير رسمية، حتى أدرجت اسمها في وقت لاحق في جامعة السوربون، وقد تخرجت الأولى على زملائها في ربيع عام ١٨٩٣ بعدما تصدرت المركز الأول في اختبار التأهل للحصول على درجة الماجستير في مادة الفيزياء، وفي العام التالي، حصلت على درجة الماجستير في الرياضيات بعدما تصدرت المركز الثاني في اختبار التأهل للحصول على درجة الماجستير في تلك المادة، وبينما كانت في جامعة السوربون، قابلت مارى بير كورى وكان أستاذًا في هذه الجامعة.

بعد زواجهما، يئس بير من بحثه الخاص بالмагناطيسية وانضم للعمل مع مارى في النشاط الإشعاعي، وقد عملا معاً على فصل عنصر غير معروف يوجد في معدن البيرانيات المشع، وقد مرت بهما أوقات عصيبة، واضطر كلاهما للعمل في الخارج؛ في مناخ كان شديد الحرارة في الصيف وشديد البرودة في الشتاء، وقد كتبت مارى عن ذلك في وقت لاحق: "لم تكن معنا أموال، ولم يكن لدينا معمل ولم نتلقي أية مساعدة. كنا نشعر بتعب وإنهاك شديدين في المساء"، ولازمتهم المشكلات المادية، ولكنهما رفضا التربح من أبحاثهما أو بيعها لأنهما أرادا أن تكون متاحة لغيرهم من العلماء.

لقد كتبت مارى لاحقاً عن هذه الأوقات: "تعلمت أن مشوار النجاح ليس سهلاً ولا سلساً". وبعد سنوات من العمل الجاد، لم يكتشفا عنصراً واحداً وإنما اكتشفا عنصرين. كان العنصر الأول هو البولونيوم وذلك في يوليو عام

#### الفصل الرابع

١٨٩٨. وبعد ستة أشهر اكتشفا عنصر الراديوم، ولكن المجتمع العلمي تشكك في اكتشافهما حتى فصلت ماري حوالى عشرة جرامات من الراديوم النقي، وذلك بعد أربع سنوات.

عام ١٩٠٣، منحت الأكاديمية السويدية الملكية للعلوم بير وماري كوري جائزة نوبل في الفيزياء: "تقديرًا لخدماتها الجليلة التي قدمتها من خلال أبحاثها عن ظاهرة الإشعاع". وقد كانت ماري كوري أول سيدة تحصل على جائزة نوبل، وفي عام ١٩١١، أصبحت أول شخص يحصل على جائزة نوبل للمرة الثانية في الكيمياء "لجهودها في الكيمياء باكتشافها عنصر الراديوم والبولونيوم، وذلك بفضل عنصر الراديوم دراسة طبيعة ومركبات هذا العنصر المذهل". وهي ثانية شخص يحصل على جائزة نوبل في مجالين مختلفين (لينوس باول هو الأول)، والسيدة الوحيدة التي تحصل على جائزة نوبل مرتين.

"الحياة ليست سهلة على أي إنسان. ولكن ما السر في ذلك؟ يجب أن نتحلى بالثابرة، وأن نشق في أنفسنا قبل أي شيء. يجب أن نؤمن بأننا موهوبون في شيء ما، وأننا يجب أن نحقق هذا الشيء". — ماري كوري

#### ٦

#### والت ديزنى

ليست لديه أفكار جيدة

والتر ديزنى (١٩٠١ – ١٩٦٦) المعروف باسم والت ديزنى، منتج أفلام ومخرج وكاتب سيناريو وصانع رسوم متحركة ورجل أعمال أمريكي. أنشأ شركة والت ديزنى للإنتاج.

لم يكن فيلم سنورايت والأقزام السبعة أول إنتاج لشركة والت ديزنى، فقد فشل ما لا يقل عن ثلاثة أعمال سابقة لوات ديزنى قبله، واضطرب بعد أحد هذه

## خطط المسار الخاص بك

الإخفاقات لإعلان إفلاسه، وقد وصف ديزني ذات مرة من قبل محرر في إحدى الصحف بأنه "ليست لديه أفكار جيدة"، ولسبب ما، كان ديزني يعرف أن سنووايت سوف تكون فكرة مختلفة وجيدة، ولكن لم يتفق معه الجميع في ذلك، وحذره الناس في باكورة إنتاجه بأنه يبالغ كثيراً. بدأ فكرة عمل فيلم للأسرة ضخم الإنتاج بهذا الشكل سخيفة من وجهة نظر النقاد، وطوال أربع سنوات، تجاهل ديزني المتشككين والنقاد. وقد تجاوزت تكاليف الفيلم ١,٥ مليون دولار وأصبحت شركته على وشك الإفلاس قبل أن ينتهي من إنتاجه.

أصبح فيلم سنووايت والأقزام السبعة أول فيلم طويل للرسوم المتحركة، وأصبح أنجح فيلم رسوم متحركة عام ١٩٣٨، وقد حصل على جائزة الأوسكار الفخرية عام ١٩٣٩ نظراً لأنه: "كان من أوائل أفلام الرسوم المتحركة"، ومنذ عرضه، حقق الفيلم أرباحاً أكثر من ٤٠٠ مليون دولار، ولا يزال ديزني محطم الرقم القياسي في الحصول على أغلب جوائز الأوسكار؛ حيث فاز بست وعشرين جائزة، من بينها أربع فخرية، وقد رشح لأربع وستين جائزة طوال حياته.

بعد الشعبية الكبيرة التي حققتها شخصية ميكي ماوس - وهي أول شخصية ناجحة لديزني - أراد أخوه وشريكه في العمل - روى ديزني - أن ينهي هذه الشخصية التي كان يرى أنها قديمة الطراز، ولكن والت خالفة الرأى وجعل ميكي ماوس الشخصية الرئيسية في عالم ديزني، وفي الثامن عشر من نوفمبر عام ١٩٧٨، أصبح ميكي ماوس أول شخصية كرتونية تفوز بنجمة في مهر الشهرة بهوليوود.

"قد لا تدرك ذلك عند حدوثه، ولكن مواجهتك لعقبة كبيرة قد تكون أفضل شيء يحدث لك في حياتك". - والت ديزني

## ٦

إدوين دراك

دراك المجنون

إدوين دراك (١٨١٩ - ١٨٨٠) كان أول من حفر الأرض بحثاً عن البترول،

وهو المفهوم الذي أحدث ثورة في صناعة البترول.

كان القرويون في مدينة تيتوسفيل بولاية بنسلفانيا طيبين مع إدوين دراك، رغم أنهم كانوا يعتبرونه مجنوناً وكانوا يطلقون عليه اسم دراك المجنون، فقد كانت لديه فكرة منافية للعقل وهي أنه قادر على إخراج البترول من خلال التقليب في الأرض، وقد نجحت هذه الفكرة في استخراج الملح، ولكن لم يؤمن أي إنسان بأنها ستنجح في استخراج البترول سوى دراك.

لأكثر من عام، ودراك يحاول بلا جدوى مع فكرته "المجنونة". فبدأ بشراء محرك بخاري وبناء مقر للمعدات الميكانيكية، فاقتضت منه هذه الجهد أكثر من عام، وفي أبريل من عام ١٨٥٩، كان دراك قد أنفق كل الأموال التي كانت شركة سينيكا أوبل قد أعطتها له دون أن تحصل منه على أي شيء، ورأى كل العاملين في الشركة أنها محاولة لا طائل منها ورفضوا استثمار أي أموال أخرى فيها، باستثناء مدير واحد يدعى جيمز تاونسند.

لم يتمكن تاونسند من إقناع الشركة باستثمار المزيد من الأموال على مشروعه، ولكنه أرسل لدراك ٥٠٠ دولار من جيشه الخاص، وقد كافح دراك كثيراً في بنسلفانيا حتى نجح في إيجاد طاقم يعمل على مشروعه، واستمر العمل ستة أسابيع في أيام الصيف الحارة، وأخيراً في الثامن والعشرين من أغسطس عام ١٨٥٩، عثر طاقم العمل على البترول. أطلق نجاح دراك أول ثورة للبحث عن البترول، وارتفعت أسعار العقارات في ولاية بنسلفانيا بسرعة الصاروخ، وفي غضون عشر سنوات، ازداد إنتاج البترول في الولايات المتحدة من ألفي برميل عام ١٨٥٩ لأكثر من أربعة ملايين برميل عام ١٨٦٩، ولم يكن

دراك أى أموال من اكتشافه هذا، ولكنه لا يزال يدعى "والد التنقيب عن البترول".

"دائماً ما تحدث الأمور التي تؤمن بها، فإيمانك بها يجعلها تحدث" - فرانك لويد رايت

## ٦

### ريتشارد باول إيفانز رفضه الجميع

ريتشارد باول إيفانز (١٩٦٢ - ) مؤلف رواية *The Christmas Box* التي

حققت أعلى مبيعات وفقاً لتقييمات مجلة نيويورك تايمز.

ريتشارد باول إيفانز كان يعمل مدير إعلانات عندما كتب رواية *The Christmas Box* عام ١٩٩٣ كهدية لأسرته وأصدقائه، وقد طبع إيفانز نسخة من الكتاب بنفسه، فأحب الناس الرواية كثيراً لدرجة أنهم بدأوا يتداولونها مع أصدقائهم، وقبل أن يمضى وقت طويل، بدأ القراء يسألون المكتبات المحلية عن نسخ منه. كانت إحدى المكتبات لديها طلبية بعشر نسخ منها قبل أن يقوم إيفانز بنشر الكتاب.

ومع ازدياد الطلب على الرواية، أرسل إيفانز قصته إلى عدد من الناشرين الكبار، ولكنهم جميعاً رفضوها بحجة أنها "لا يمكن تصنيفها" أو "قصيرة للغاية" أو "طويلة للغاية". وقد جرب إيفانز حظه مع الناشرين المحليين، ولكنهم رفضوها أيضاً، ورغم من ذلك، كان إيفانز يشعر بأن القراء سيشترون الكتاب وقرر أن ينشره بنفسه، فطبع ثلاثة آلاف نسخة وبدأ توزيعها، وب مجرد أن نفذت هذه النسخ، طبع بضعة آلاف نسخة أخرى، ثم أعاد التجربة مرة تلو الأخرى.

لم يمض وقت طويل، حتى أصبح كتابه أول رواية تنشر بجهود فردية لتحقق أعلى نسبة مبيعات وفقاً لما نشرته مجلة نيويورك تايمز، وأصبح الناشرون

## الفصل الرابع

يدقون أبوابه الآن، ودخل الكثير منهم في مزاد للحصول على حقوق طبع نسخ من الكتاب مصنوعة من الورق المقوى، وقد باع إيفانز ٧٠٠٠٠ نسخة حتى اشتراط دار نشر سيمونز آند تشرتر حقوق طباعته مقابل ٢،٤ مليون دولار مقدماً وتوفيقهم عقداً معه لعمل جزء ثان لها، ومنذ ذلك الحين، كتب عشر روايات أخرى ظهرت جميعاً على قائمة نيويورك تايمز لأفضل الروايات مبيعاً.

"إذا آمننا بأنه ليس بإمكاننا القيام بأى شيء، فلن نقوم بأى شيء، وإذا اعتقمنا أننا سنفشل، فإننا سنفشل أغلب الظن". - ريتشارد باول إيفانز

### ٦

#### الكسندر فلمنج

البنسلين لا يستحق الدراسة

سير الكسندر فلمنج (١٨٨٥ - ١٩٥٥) كان بيولوجياً وصيدلياً فاز بجائزة نوبل عن جهوده في اكتشاف البنسلين.

عمل الكسندر فلمنج طوال عشرين عاماً قبل أن يكتشف، بمحض المصادفة، مادة تقتل البكتيريا. كان فلمنج يحاول تكرار تجربة قام بها عالم آخر من أجل مقالة كان يكتبها عندما أمسك بطبق يحوى بعض البكتيريا العنقودية ولاحظ أنها ملوثة بجرثومة قاتلت البكتيريا، وطوال الأشهر الثمانية التالية، حل محل محتواها ثم زرعها، ثم اكتشف أن الجرثومة - التي أطلق عليها البنسلين - يصعب تكاثرها واستخلاصها لأنها غير ثابتة ومتأثرة بنوع غير معروف من البروتينات.

قدم فلمنج تقريراً عن النتائج التي توصل إليها في المجتمع العلمي عقد في مايو عام ١٩٢٩، أملاً أن يثير اهتمام باقي علماء البكتيريا الموجودين، عسى أن يساعدوه في إيجاد حلول للمشكلات التي واجهها في التعامل مع

## خطط المسار الخاص بك

هذه الجرثومة. ولكن لسوء الحظ، تزامن الإعلان عن عقار فلمنج الجديد مع الإعلان عن عقار سلفا جديداً يبدو فعالاً في قتل العدو، وهو الأمر الذي أثار اهتمام زملائه من العلماء.

لم يصبح لدى فلمنج بدائل آخر سوى استكمال أبحاثه بمفرده، ولحسن الحظ، لم ييأس تماماً من العقار الذي اكتشفه - والذي أطلق عليه اسم بنسلين - وحافظ على تكاثر مجموعة من الجراثيم في ركن في معمله، وبعد عشر سنوات، ثبت أن عقار السلفا ليس فعالاً كما كان يعتقد وأن له آثاراً جانبية، وعندئذ، جدد المجتمع العلمي بحثه عن مضاد حيوي.

قرأ العالم هوارد والتر فلوري تقريراً قديماً عن البنسلين فذهب في زيارة إلى فلمنج، الذي أعطاه عينة من جرثومة البنسلين الموجودة في معمله، فقام فلوري - بمساعدة عالم آخر يدعى إيرنست تشين - بفصل البنسلين والتركيز عليه. وفي عام ١٩٤٥، أصبح إنتاج البنسلين أمراً واقعاً، وحصل كل من فلمنج وفلوري وتشين على جائزة نوبل في الطب عام ١٩٤٥ عن جهودهم. وبعد أكثر من ستين عاماً، لا يزال البنسلين أكثر مضاد حيوي شائعاً الاستخدام.

"في بعض الأحيان يجد الإنسان ما لم يبحث عنه". - ألكسندر فلمنج.

## ٦٦

### بيتي فريidan

#### الزوجة العصبية

بيتي فريidan (١٩٢١ - ٢٠٠٦) ناشطة وكاتبة، يرجع فضل بدمه "الموجة الثانية"

من "الحركة النسائية" إلى كتابها *The Feminine Mystique*.

كانت بيتي فريidan تأمل في أن تكون لها حياة مهنية وحياة زوجية في وقت واحد، وكانت تعمل في الصحفية الاتحادية يو إيه نيوز عندما حملت، ورغم أن الشركة كانت تعطى العاملين فيها إجازة رعاية طفل عن الطفل الأول، فإنهم

#### الفصل الرابع

سلبواها هذا الحق عندما حملت للمرة الثانية، وهكذا فصلت من العمل. فأرسلت شكوى، وفي عام ١٩٤٩، لم تجد من يؤازرها في شكواها. ولم يكن لديها خيار سوى أن تؤدي دورها كأم وربة منزل، ورغم أنها أحببت كونها أمًا، لم ترض بذلك فحسب. وفي بحثها عن إيجاد مصدر تعاستها، بدأت تتحدث إلى زميلاتها في الجامعة وووجدهن يعانين ظروفها نفسها واكتشفت أنهن يشعرن بما تشعر به.

كتبت فريidan عن النتائج التي توصلت لها في مقالة، ولكن لم تقبل أية مجلة - ولا حتى مجلات المرأة مثل مجلة ماكولز ريدبوك، وصحيفة ذا ليديز هوم - على نشرها، واقتصر بعض المحررين أن تتقع مقالتها، ولكنها لم تجد من ينشرها للمرة الثانية حتى بعدما أدخلت عليها بعض التعديلات، ووصفت بعض المجالات الأخرى فريidan بأنها "زوجة عصبية". ولكن فريidan لم تيأس وإنما استخدمت الرفض الذي لاقته في توسيع مقالتها وتحويلها إلى كتاب. ثم صدر كتاب *The Feminine Mystique* الذي ساعد في بدء حركة المرأة المعاصرة. كما أنه جعل فريidan تشارك في تأسيس المؤسسة الوطنية للمرأة NOW لتعمل على مكافحة التحييز ضد المرأة.

"لا يجب أن تتوقع الفتاة أن تحصل على امتيازات خاصة بسبب جنسها، ولا يجب أن ترضى بالتحيز والتفرقة على أساس الجنس". - بيتي فريidan

## ٦

### ماهاتما غاندي

طالب متوسط، غبي

ماهاتما غاندي (١٨٦٩ - ١٩٤٨) ناشط سياسي وقائد روحي عمل

على تحقيق الاستقلال للهند، وقد ساعد دعمه للعصيان المدني الهندي على نيل استقلالها

وكان مصدر إلهام للآرين الناس في كل أنحاء العالم.

لو كانت عظمة المرء تقيس بقاريره المدرسية أو أدائه في المدرسة، ما حصل  
موهنداس كرمشاند غاندي على تقدير أعلى من "متوسط"، وهو المصطلح  
الذى كان يستخدم لوصف تقاريره الأكademie. وعندما أخطأ غاندي في  
تهجى كلمة "Kettle" باللغة الإنجليزية، نعته معلمه بالغبي لأنه كان الطالب  
الوحيد الذي يخطئ في هذه الكلمة. وطوال مشواره التعليمي، لم يحصل  
غاندي على تقدير أعلى من "متوسط"، وعندما حان وقت التحاقه الجامعية،  
نجح بصعوبة في اختبار القبول بجامعة سامالاداس بمدينة جانديناجار  
بجوجارات.

إلا أن العظمة لا تقيس بمسألة عادية كتهجى كلمة، أو بناءً على ما ورد  
في تقرير مدرسي. بعد تخرج غاندي في كلية الحقوق، بدأ كفاحه للدفاع عن  
حقوق المدنيين في جنوب أفريقيا قبل أن يعود إلى بلاده الهند، وهناك كافح  
لتحرير الهند من الاستعمار البريطاني، ولكنه لم يكافح ببديه وإنما بإعلان  
العصيان المدني.

في البداية، تجاهل أصحاب السلطة جهود غاندي وتتجاهله ونستون  
تشرشل باعتباره "محاميًّا يحرض على الفتنة، يلعب دور الناسك الفقير".  
وفشل الرجال المدججون بالأسلحة في فهم رجل يقول: "أنا مستعد للموت في  
سبيل العديد من القضايا، ولكنني لست مستعدًا للقتل من أجل أية قضية". إلا  
أن معارضيه علموا أن غاندي ليس بحاجة لاستخدام العنف، فقد كان شجاعًا

#### الفصل الرابع

ومقداماً لا يمكن هزيمته. ورغم سجنه عدة مرات طوال حياته، فإنه رفض الاستسلام. وقد ساعدت جهود غاندي في النهاية على تحرير الهند.

أصبح هذا الطالب المتوسط يوصف بكلمة أخرى: ماهاتما، التي تعنى "الروح العظيمة"، وطوال حياته، لم يستخدم غاندي العنف في مساعدة المقهورين. وقد أله نموذجه وتعاليمه قادة الحقوق المدنية والحركات المنادية بالحرفيات في الولايات المتحدة وجنوب أفريقيا وفي كل أنحاء العالم. ورغم أن غاندي رشح لجائزة نوبل للسلام أعوام ١٩٣٧، ١٩٣٨، ١٩٣٩، ١٩٤٧ و١٩٤٨، فإنه لم يحصل عليها قط. وفي عام ١٩٤٨، رشح غاندي للجائزة للمرة الخامسة والأخيرة. ولكنه اغتيل قبل إغلاق باب الترشيح لها بيومين. ففكر القائمون على الجائزة منحها له بعد وفاته في ذلك العام، ولكنها كانت تمنح لمن هم على قيد الحياة، ولهذا قررت اللجنة عدم منح أي جوائز عام ١٩٤٨: "لعدم وجود مرشح يستحقها على قيد الحياة".

"عش حياتك كأنك تموت غداً. وابحث عن العلم كأنك تعيش أبداً". — ماهاتما غاندي

#### ٦

#### ثور هايردا

إسكندنافي مجذوب

ثور هايردا (١٩١٤ – ٢٠٠٢) عالم نرويجي ورحلة مغامر

اشتهر ببرحة الكوتنيki الاستكشافية والسماعة على اسم الطوف الذي أبحر عليه مسافة ٤٣٠٠ ميل.

كانت لثور هايردا نظرية. وقد قضى سنوات من عمره يبحث عن دليل لإثبات نظريته، ولكنه لم يجد أى شيء يقنع زملاءه، ولكن المجتمع العلمي سخر من أفكاره ورفض أن يتعامل معها بمحمل الجد. كان هايردا يؤمن بأن بعض السكان الأوائل لجزر البولينيسيا جاءوا من بيرو، وليس من آسيا كما يعتقد

أغلب الخبراء. فلم يصدق أى شخص أنه من الممكن عبور المحيط الهايدى بسلام على طوف مبني من شجر الباسا الذى يستخدم فى أمريكا الجنوبية فى ذلك الوقت. ولكنه عقد العزم على إثبات نظريته.

قرر هايردا أن الطريقة الوحيدة لإقناع الناس بصححة اعتقاده هي قيامه برحلة بحرية عبر المحيط الهايدى بالقارب نفسه الذى استخدمه هنود بيرو. وفى عام ١٩٤٧، بدأ رحلته مع خمسة من الإسكندرافين على طوف يبلغ طوله خمساً وأربعين قدماً. وقد اقتضت منهم الرحلة ١٠١ يوم وثبت أن نظرية هايردا ممكنة على المستوى النظري.

عندما انتهت الرحلة، كتب هايردا عن تجربته. ولكنه اكتشف بعد وقت قصير أن الناشرين غير مهتمين برحلته. فقد سأله ناشر ذات مرة: "من عساه يقرأ مقالة عن شرذمة من الإسكندرافين المجانين يعبرون المحيط على طوف؟" كما رفض ويليام ستايرون - الذى كان محرراً فى ماكجروهيل قائلاً: "إن رحلة طويلة وصعبة ومملة عبر المحيط الهايدى لا يجب أن تنشر فى كتاب وإنما فى مقالة قصيرة فى صحيفة مثل صحيفة ناشيونال جيوغرافيك".

ظل هايردا يحاول ويحاول، بعد أن اعتاد على الرفض والسخرية. ولكنه وجد أخيراً ناشراً مستعداً لأن يجرب حظه مع الكتاب. وظل كتاب- *The Kon-Tiki Expedition* يتتصدر المبيعات وفقاً لإحصائيات نيويورك تايمز لأكثر من عام. وقد ترجم إلى سبعين لغة تقريباً، وباع أكثر من خمسين مليون نسخة في كل أنحاء العالم. كما أن هايردا صنع فيلماً ووثائقياً عن رحلته البحرية، فاز بجائزة الأوسكار عام ١٩٥١ كأفضل فيلم وثائقي. وقد قال هايردا في وقت لاحق إن الفيلم فاز بجائزة الأوسكار "لأنه صور بشكل سيئ للغاية لدرجة تؤكد مصادقتي".

"من واقع خبرتى، وجدت أنه نادراً ما تجد شخصاً سعيداً بين الأثرياء وأصحاب الملايين، وإنما ستجده بين الفقراء المشردين". – ثور هايردا

٦

## جانيس جوبلين

سخر منها زملاؤها وسخرت منها المدينة بأكملها

جانيس جوبلين (١٩٤٣ - ١٩٧٠) مطربة ومؤلفة أغان. من

أفضل أعمالها *Me and Bobby McGee* و *Piece of My Heart*

. *Mercedes Benz*

تركت جانيس جوبلين جامعة تكساس بمدينة أوستن عام ١٩٦٣ بعدما حصلت على لقب "أقبح من أقبح رجال في الحرم الجامعي" بالإجماع، وفي المرحلة الثانوية كان زملاؤها "يسخرون منها، وكانت المدينة والولاية بأكملها تسخر منها" وفقاً لما قالت. وبعدما سافرت في بعض البلدان وغنت في بعض الأماكن المغمورة، فكرت في التخلص عن الأمر برمته، والاستقرار والزواج، ثم قابلت تشيت هلمز، الذي رأى أنها ستنجح في قيادة مجموعة جديدة للروك، هي بيج برادر آند ذا هولدنج كومباني. وقد وقفت المجموعة مع شركة مينستريل للتسجيلات، والتي أصدرت ألبوماً عندما غنت جوبلين أمام الجمهور أغنية *Love Is Like a Ball and Chain* وفازت بإعجابهم في مهرجان مونتييري الدولي لموسيقى البوب.

غيرت أحبار جوبلين الصوتية المميزة، وملابسها المبهجة، وطبيعتها التي تسم بالصراحة، ووجهات نظرها المتحركة الصورة المعتادة للمطربات من السيدات. وقد ساعدت في ترويج أسلوب جديد للسيدات في عالم الروك، وأصبحت في الوقت نفسه مطربة معروفة دولياً. وبعد وفاتها بوقت طويل، لا يزال تأثيرها ملحوظاً في هذا المجال. وقد تم إنتاج فيلم *The Rose* - وهو فيلم قائم على قصة حياة جوبلين - عام ١٩٧٩. ورشحت بيتي مندلر (في أول ظهور لها على الشاشة) لجائزة الأوسكار عن دورها في الفيلم، وفي عام ١٩٨٨، تم عمل نصب تذكاري لجانيس جوبلين من البرونز وكان تمثلاً للنحات دوجلاس كلارك، وفي عام ١٩٩٥، تم تكريمه جوبلين في قاعة مشاهير الروك

## خطط المسار الخاص بك

أند الرول، وقد نشرت أخت جانيس - لورا جوبلين - سيرة أختها الذاتية عام ١٩٩٢ وكانت بعنوان *Love* فحققت أعلى نسبة مبيعات. وقد تحولت فيما بعد إلى مسرحية غنائية تحمل الاسم نفسه في أواخر التسعينيات من القرن العشرين. وقد حققت المسرحية نجاحاً كبيراً وظلت عالقة في الأذهان منذ افتتاحها.

"اعتقد أنه بإمكانك تدمير قلقك اليوم بشأن الغد". - جانيس جوبلين

## ٦

### راش ليمبوب

حصل من كل الأعمال التي عمل فيها باستثناء اثنين راش ليمبوب الثالث (١٩٥١ - ) مقدم برامج حوارية ومعلق سياسي أمريكي، كما قدم برنامج *The Rush Limbaugh Show*.

بدأت حياة راش ليمبوب المهنية مع الإذاعة عام ١٩٦٧، وهو لا يزال في سن المراهقة في بلاده كيب جيراردو بولاية ميسوري، وبعد تخرجه في المرحلة الثانوية، التحق ليمبوب بجامعة جنوب شرق ولاية ميسوري، حيث رسب هناك في مادة أساسيات الخطابة قبل أن يترك الدراسة ويدهب للعمل في محطة إذاعية. ولكنه لم يستمر لفترة طويلة، وطوال السنوات القليلة التالية ظل يتنقل من محطة لأخرى. كان توم ليثر - ناشر كتاب *The Squires* - يعرف ليمبوب في ذلك الوقت ويقول عنه: "ليمبولم يكن مميزاً في أي شيء. لم تكن لديه الشخصية الطاغية التي تسمع عنها الآن. كان خجولاً لحد كبير". وأخيراً، وتحت ضغط من والده - الذي كان يريد أن يقلع عن الإذاعة، فعمل ليمبوب في العلاقات العامة في فريق كانساس سيتي رواليز للبيسبول.

وبعد خمس سنوات، ترك ليمبوب العمل لأنه كان لا يزال يرغب في العمل في الإذاعة. ثم حصل في وقت قصير على عمل في محطة كانساس سيتي

#### الفصل الرابع

كمقدم برامج حوارية ومعلق. وبعد عشرة أشهر، طرد من عمله. وقد اعترف ذات مرة أنه طرد من كل الأعمال التي عمل فيها باستثناء اثنين فقط، ومرة كامل قبل أن تعطيه محطة سان ديجو الإذاعية فرصة، لأنها كانت في حال صعبة وتواجه مشكلات مالية كبيرة. وقد كان هذا العمل الفرصة التي يحتاج إليها. وبعد وقت قصير، أصبح برنامج ليمبو الصباحي أشهر برنامج في المدينة وانتشر في كل المحطات الإذاعية بالولايات المتحدة.

عام ٢٠٠١، واجه ليمبو أزمة جديدة مثلت خطراً على حياته المهنية، فقد أصيب بالصمم؛ حيث أصيب ليمبو بصمم كامل في أذنه اليسرى وبدأ يفقد حاسة السمع في أذنه اليمنى. في البداية، حاول أن يعدل طريقة تقديمه للبرنامج ليغطي عجزه. ولكنه اعترف في النهاية بمشكلاته للمستمعين ووضع سماعة أذن أعادت له حاسة السمع في أذنه اليسرى. وفي عام ٢٠٠٨، كان برنامج ليمبو لا يزال يذاع على حوالي ستمائة محطة إذاعية في الولايات المتحدة والمحطات المسموعة على الإنترنت. وترجع شعبية ليمبو لإعادة إحياء موجة الإيه إم. كما أن برنامجه ساعد عدداً كبيراً من مرشحي الحزب الجمهوري.

"لا يحب الكثيرون هنا أن يعلقوا في مكان معين. فنحن ننشد التجديد، ولكن لا يسعنا أن نتخلص مما هو قديم؛ من أفكار ومعتقدات وعادات. إننا لا نستخدم عبقريتنا. وفي بعض الأحيان نعرف أننا عالقون، وفي أحيان أخرى لا نعرف. وفي كلتا الحالتين، علينا أن نفعل شيئاً". – راش ليمبو

## ٦

### جوزيف لستر

سخر الناس من نظرياته

جوزيف لستر (١٨٢٧ - ١٩١٢) كان جراحًا بريطانيًا ورائدًا في

التعقيم واستخدام حمض الكربوليک في تعقيم الأدوات الجراحية والجروح.

لم يكن العمل كجراح في منتصف أوائل القرن التاسع عشر مهمة بسيطة. فبغض النظر عن مهارة الطبيب، لم يكن ينجو سوى حوالي ٢٠٪ من المرضى. وكان عدد كثير من المرضى يعانون عدوى خطيرة بعد خضوعهم للجراحة بوقت قصير. ولكن جوزيف لستر كان مصرًا على أن يقلل العدوى لدى مرضاه. وبعدما درس فكرة لويس باستير وقام بتجارب خاصة به، طور لستر طرقًا خاصة به لتدمير الكائنات المجهرية التي رأى أنها سبب العدوى، ومن بين الأفكار المتميزة التي طبّقها فكرة تعقيم الأدوات الجراحية باستخدام حمض الكربوليک في قتل الجراثيم، وغسل اليدين قبل إجراء العملية الجراحية.

لم يمر وقت طويل حتى أحدثت أفكار لستر فارقاً كبيراً. ولم يصب سوى عدد قليل من مرضاه بالعدوى. إلا أن غيره من الأطباء تقبلوا اقتراحاته ببطء. وكان بعض الأطباء غير مستعدين للتضحية بالوقت والمال للقيام بذلك. ولم يؤمن بعض الأطباء بالجراثيم، في حين أن بعضهم لم يقوموا بتطبيق خطوات لستر بدقة، ونتيجة لذلك، لم يحققوا النجاح الذي حققه. وعندما نشر لستر ما توصل إليه عام ١٨٦٧، سخر الأطباء من أفكاره. وفي السبعينيات من القرن التاسع عشر، بدأت أفكاره تلقى صدى في ألمانيا، وأصبحت عياداته تزدحم بالطلبة الحريصين على تعلم الخطوات التي كان يتبعها. أما في مسقط رأسه ببريطانيا العظمى وفي الولايات المتحدة، فلم يطبق الأطباء طرقه في إنقاذ حياة مرضاه. ولم يتم تطبيقها في لندن حتى عام ١٨٧٧ عندما عين لستر أستاذًا للجراحة في مستشفى كنجز كوليج بلندن، عندما تمكّن من إقناع الأطباء الإنجليز بتطبيق طرقه في تعقيم الأدوات، وفي النهاية في

## الفصل الرابع

عام ١٨٨١، تم تكريم لستر على إنجازاته في المجلس العالمي الذي عقد في لندن، حيث تم الثناء على عمله باعتباره "أعظم تقدم حققته الجراحة على الإطلاق". واليوم، كثيرة ما يطلق على لستر "أبو التعقيم الحديث".

"بعد العدول عن خطأ تم نشره أفضلاً على الإطلاق يمكن للمرء القيام به، إلى جانب الإعلان عن حقيقة جديدة". — جوزيف لستر

### ٦

#### نيلسون مانديلا

من سجين إلى رئيس

روليهلالا "نيلسون" مانديلا (١٩١٨ - ) الرئيس

السابق لجنوب أفريقيا وأول رئيس جنوب أفريقي يتم اختياره في انتخابات ديمقراطية نيابية. كما أنه كان مناهضاً للعنصرية ورئيساً لحزب المؤتمر الأفريقي الوطني.

كان من المتوقع أن يحظى روليهلالا مانديلا بحياة طيبة، باعتباره ابن رئيس قبيلة وسليل العائلة المالكة لشعب الخوسا، إلا أن حياته سارت في مسار مختلف وغير متوقع تماماً. ولكن ربما يكون اسمه الأول - الذي يعني "إيقاع نفسك في مشكلات" وذلك بلغة الخوسا يعكس بالضبط ما حدث له في حياته. وهذا صحيح، فمانديلا لم يحتفظ باسم روليهلالا لفترة طويلة، ولكنه اختار أن يطلق على نفسه اسم تدليل هو نيلسون، الذي أطلقه عليه والده الذي كان يجد صعوبة في نطق اسمه الحقيقي.

تخرج مانديلا - الذي كان أول فرد في أسرته يذهب إلى المدرسة - بتقدير ضعيف في الجامعة. كان من الممكن أن يعيش حياة ناجحة، ولكنه اختار أن ينضم إلى حزب المؤتمر الأفريقي الوطني الذي كان مؤسسة محظورة من قبل الحكومة لتشجيعه على الاحتجاج ضد سياسات الحزب الحاكم القائمة على

التمييز العنصري. فألقى القبض عليه عام ١٩٦٢ بتهمة التحريض والخروج من جنوب أفريقيا بطريقة غير مشروعة. وحكم عليه بالسجن خمس سنوات مع الأشغال الشاقة. وبينما كان في السجن، عرض على المحكمة مع غيره من أعضاء حزب المؤتمر الأفريقي بتهمة الخيانة العظمى. وفي الثاني عشر من يونيو عام ١٩٦٤، وهو في الخامسة والأربعين، حكم عليه بالسجن مدى الحياة وأرسل لسجن روبين آيلاند. كانت الظروف قاسية للغاية على كل سجناء روبين آيلاند، ولكن المسجونين السياسيين السود مثل مانديلا عانوا أسوأ معاملة. كانوا يحصلون على أسوأ طعام، ولم يحظوا سوى بأقل قدر من الامتيازات. وقد اضطر مانديلا للقيام بأشغال شاقة، ولم يكن يسمح بدخول خطابات له سوى خطاب واحد – كانت قراءته مستحيلة في العادة بسبب مراقبى السجن. ولم تكن تسمح له سوى بزيارة واحدة فقط كل ستة أشهر.

بدلاً من الضياع في ظلمات السجن، ازدادت شعبية مانديلا في كل أنحاء العالم وهو في السجن. فلم يكن قائداً بطبيعته ومعلماً فحسب لباقي المساجين، ولكنه أصبح رمزاً دولياً لمقاومة التفرقة العنصرية في جنوب أفريقيا. وقد حاولت حكومة الحزب الوطني التفاوض على إطلاق سراح مانديلا، ولكنه رفض عرضهم بإطلاق سراحه بشروط. وقد أصدر بياناً من خلال ابنته يفسر موقفه فيه قائلاً: "آية حرية يعرضونها على في حين أن مؤسسات الناس لا تزال محظورة؟ لا يملك التفاوض سوى الرجال الأحرار، أما السجناء فلا يمكنهم ذلك".

وفي عام ١٩٨٥، بدأ مانديلا يقابل حكومة الحزب الوطني سرّاً. وقد استمرت الاجتماعات طوال السنوات الأربع التالية دون أن تتحقق تقدماً يذكر. وأخيراً عام ١٩٨٨، بعدما شن حزب المؤتمر حملة تفجيرات، فتح مانديلا من جديد المفاوضات مع الرئيس بيتر ويليام يوثا وهو في سجنه أملأً في تقادى اندلاع حرب أهلية. وبعد وقت قصير من بدء المفاوضات، عانى يوثا ذبحة صدرية توفى عقبها وخلفه فريديريك ويليام دى كليرك. وبعد عام، أمر

#### الفصل الرابع

دى كليرك برفع الحظر ضد حزب المؤتمر الأفريقي وغيرها من المؤسسات المناهضة للتمييز العنصري كما أمر بإطلاق سراح نيلسون. وبعد أسبوع، في الحادى عشر من فبراير عام ١٩٩٠، أى بعد سبعة وعشرين عاماً قضاها فى السجن، تم إطلاق سراحه، ولكن معاركه لم تنته. وقد عمل مانديلا مع دى كليرك طوال أربع سنوات على إنشاء حكومة نيابية فى جنوب أفريقيا وإنها التمييز العنصري. وفي أبريل عام ١٩٩٤، أجرت جنوب أفريقيا أول انتخاباتها الديمقراطية. وفاز حزب المؤتمر الأفريقي بالأغلبية، وأعلن مانديلا أول رئيس أسود للبلاد. أما دى كليرك - الذى كان لا يزال عضواً فى الحزب الوطنى - فقد أصبح نائب رئيس مانديلا.

حصل مانديلا على أكثر من مائة جائزة طوال سنوات حياته، ومن أشهر الجوائز التي حصل عليها جائزة نوبل للسلام عام ١٩٩٣ (التي تقاسمها مع دى كليرك)، ووسام التميز ووسام سانت جون من الملكة إليزابيث الثانية ملكة إنجلترا، وميدالية الحرية من رئيس الولايات المتحدة الأمريكية، وجائزة سفير الضمير من منظمة العفو الدولية.

"أعظم انتصار في الحياة لا يكمن في عدم الفشل، وإنما في النهوض في كل مرة نفشل فيها". — نيلسون مانديلا

## ٦

### كایل ماینارڈ

#### خسر أول ثلاثين مباراة له فى المصارعة

کایل ماینارڈ (١٩٨٦ - ) فاز بالجائزة السنوية للتقوق الرياضى عام ٢٠٠٤ كأفضل بطل

يعانى إعاقة، كما ألف كتاب *No Excuses: Tue Story of a congenital Amputee Who*

*Became a Champion in Wrestling and in Life*

رفضت عائلة کایل ماینارڈ أن تعامله بشكل مختلف رغم أنه كان يعاني إعاقة شديدة، ولم يسمحوا لأى إنسان بأن يعامله بشكل مختلف أيضاً. كان يلعب كرة القدم كلاعب دفاع رئيسى في المدرسة الابتدائية قبل أن يلعب المصارعة وهو في المرحلة الثانوية. وقد ساعدته مدربه في المدرسة الثانوية ووالده على تطوير أساليبه في المصارعة. وخسر أول خمس وثلاثين مباراة له - وهو عدد المباريات نفسها التي فاز بها في فريق المصارعة في العام الأخير في المرحلة الثانوية، وقد احتل المركز الثاني عشر في البطولة القومية للمصارعة في المدارس الثانوية للناشئين تحت وزن ١٠٣ أرطال.

رغم أن هذه الهزائم قد تبدو طبيعية لأغلب الأولاد الصغار، فإنها كانت غير عادية بالنسبة لماینارڈ. فقد كان ماینارڈ يعاني اضطراباً نادراً منذ ولادته يدعى بتراً خلقياً جعل أطراقه قصيرة، وقدمه مشوهة، ولم تكن لديه يدان ولا ركبتان ولا مرفقان. وطوال حياته تعين عليه مشاهدة نظرات غريبة في أعين الناس الذين يعتقدون أن إعاقته تعوقه أكثر مما تفعل.

قال ماینارڈ في حوار أجراه في برنامج يو إس إيه توداي: "أنا أعتقد أنتي إنسان عادي. ولكن الناس يفكرون بطريقة أخرى"، فنادرًا ما كان ماینارڈ يفكر في آراء الآخرين، قدر ما كان يحاول التصرف كغيره من الناس. وبعد تخرجه في المرحلة الثانوية، التحق بالجامعة، حيث استمر يصارع. وقد أورد قصة حياته في كتاب *No Excuses: Tue Story of a congenital Amputee Who Became a Champion in Wrestling and in Life*.

## الفصل الرابع

"ليس المهم ما بإمكانى أن أفعله، المهم هو ما سأفعله". — كايل ماينارد

### ❖

#### جريجور يوهان مندل

غير مؤهل لتعليم الفيزياء في المدارس

جريجور يوهان مندل (١٨٢٢ – ١٨٨٤) رجل دين وعالم، وهو

يعرف الآن "بأبي الوراثة الحديثة" بسبب التقارير المفصلة التي قدمها عن  
الصفات الوراثية للنبات البازلاء.

تحطمت آمال جريجور يوهان مندل في أن يصبح معلماً عندما فشل في اجتياز الاختبارات المطلوبة للحصول على شهادة بممارسة مهنة التدريس عدة مرات. وقد سجل آخر تقرير للجنة الممتحنين بجامعة فيينا أن مندل "يفتقرب البصيرة، كما أن معرفته تفتقد الواضح الذي يعد أمراً أساسياً"، وقد أعلن الممتحنون أنه "غير مؤهل لتعليم الفيزياء في المدارس". ودون حصوله على شهادة ممارسة التدريس لم يمكن سوى من التدريس كمعلم احتياطي. ورغم التحاقه في آخر الأمر بإحدى دور العبادة وعمله كرجل دين عادى هناك، لم يتوقف مندل مطلقاً عن إجراء أبحاثه في حديقته وملاحظة نباتاته هناك. ظل مندل يعمل كعالم هاو ويقرأ أغلب الأبحاث العلمية المتاحة في ذلك الوقت. كما أنه أصبح مهتماً أيضاً بتحديد كيفية حصول النباتات في حديقته على صفاتها غير الشائعة. وفي محاولة منه ليرضى فضوله، بدأ يجري تجاربه الخاصة. وفيما بين الأعوام ١٨٥٦ و حتى ١٨٦٣، زرع مندل واختبر حوالي ثلاثة ألف نوع من بذور البازلاء. وقد نشر نتائج اختباراته في بحث بعنوان "تجارب على تهجين النباتات" أهمله المجتمع العلمي تماماً وانتقده في حياة مندل. وقد ظلت أعمال مندل غير معروفة حتى بداية القرن العشرين، عندما أعيد اكتشافها من جديد، وقد أصبحت أساس الوراثة الحديثة ومنحت مندل لقب "أبو الوراثة الحديثة".

## خطط المسار الخاص بك

" تكون سمات الفرد الشخصية مما يفعله في محاولته الثالثة والرابعة". — جيمس ألبرت  
ميتشنر

### ٦

#### كارلوس مونتوفيا

#### رفضه كبار عازفي الجيتار

كارلوس مونتوفيا (١٩٠٢ - ١٩٩٣) عازف جيتار

معروف، أحدث ضجة عالمية وأثر على أغلب  
عازفي الجيتار المعاصرين.

بدأت والدة كارلوس مونتوفيا تعلمه العزف على الجيتار وهو لا يزال في الثامنة من العمر. فقد كانت عازفة جيتار هاوية، وطلبت من أخيها - وكان عازف جيتار محترفاً - أن يعطيه دروساً في عزف الجيتار، ولكنه كان مشغولاً للغاية. فاستعانت بحلاق المنطقة ليعلم كارلوس عزف الجيتار ويقدمه لغيره من عازفي الجيتار. قدمت مونتوفيا مهاراته في عزف الجيتار من خلال دراسة أساليب غيره من العازفين، ودراسة الأوتار والمفاتيح والإيقاعات منهم. وقد ابتكر أسلوبًا خاصًا به انتقده باقي عازفي الجيتار ومن بينهم خاله لكونه "أقل براعة" من أساليبهم الخاصة. وقد قال مونتوفيا عن ذلك ذات يوم: "أنا أعزف بطريقتي، لأنني أرى أن هذه هي الطريقة التي يجب أن يعزف الجيتار بها. يبدو غريباً بالنسبة لي استحسان الجمهور البسيط الذي لا يعرف الجيتار لعزفه، في حين أن عازفي الجيتار الفعليين لا يستحسنونه... ولكن هذه هي الحال".

بمجرد أن بلغ الرابعة عشرة، كان مونتوفيا يعزف في حفلات في كل أنحاء العالم. وكما كتبت مجلة بيلبورد: "مونتوفيا عازف بارع له أسلوب رائع ومهارات ارتجالية أكسبته حب الجمهور وأصبحت نموذجاً لغيره من عازفي الجيتار". وطوال مشواره الفني، سجل مونتوفيا أكثر من أربعين ألبوماً. وقد أثني عليه

#### الفصل الرابع

أشهر عازفى الجيتار الكبار مثل كارلوس سانتانا، وايدى فان هالين، وستيف هاو، وروبي كريجر لكونه مصدر إلهام لهم. كما لحن مونتوفيا موسيقى الفلامنكو لفرق الموسيقية، رغم أنه لم يتلق تدريباً ولم يتعلم قراءة النوت الموسيقية.

"إن تعلم الموسيقى من خلال القراءة عنها أشبه بالتعبير عن الحب من خلال البريد".

ـ لوتشيانو بافاروتي

## ٦

صامويل مورس

رجل له أفكار سخيفة

صامويل مورس (١٧٩١ - ١٨٧٢) مبتكر جهاز التلغراف

وشفرة مورس (بالاشتراك مع الفريد فيل).

كان صامويل مورس رساماً يكافح ليجد قوت يومه عندما سمع بالمصادفة مناقشة عن تجربة للكهربائية المغناطيسية، فأعجبته الفكرة، وطوعها ليرسل رسائل عبر سلك باستخدام الكهرباء. وطوال السنوات الخمس التالية، عمل على تحسين اختراعه حتى ذهب ليسجل براءة اختراعه للتلغراف الكهربائي المغناطيسي عام ١٨٣٧ في الولايات المتحدة وإنجلترا، إلا أن اختراعه رفض في إنجلترا لوجود جهاز مماثل هناك، ولكنه منح براءة الاختراع في الولايات المتحدة عام ١٨٤٠. كما اخترع مورس أيضاً طريقة لتوسيع الرسائل من خلال النقط والشرط التي ترمز للحروف والأرقام، والتي تعرف بشفرة مورس.

عام ١٨٤٢، قدم مورس اختراعه أمام عدة أعضاء للكونгрس في محاولة فاشلة منه للحصول على مصدر تمويل لكي ينشئ خط تلغراف. ويحكى أوليفر هامبتون سميث - وكان عضواً في مجلس الشيوخ عن ولاية إنديانا - أن زملاءه من الأعضاء لم ينبهروا باختراع مورس. ويقول عن ذلك: "أكد لي

## خطط المسار الخاص بك

باقى أعضاء مجلس الشيوخ بعدهما تركنا الغرفة أنهم لا يثقون فى اختراعه على الإطلاق". وبعدها حاول دون فائدة أن يعثر على مصادر أخرى لتمويل مشروعه، لجأ مورس للكونجرس مرة ثانية عام ١٨٤٣. ورغم أن أغلب أعضاء المجلس اعتبروا الفكرة سخيفة، إلا أنه فى الجلسة الأخيرة للكونجرس تم تمويله بـ ٣٠٠٠ دولار أمريكي لينشئ خط تلغراف من واشنطن إلى بالتيمور. وفي الرابع والعشرين من شهر مايو عام ١٨٤٤، قام بإرسال أول رسالة قال فيها: "هذا ما هداني الله له" تأكيداً لنجاح اختراعه، وقد عرض مورس أن يبيع حقوق بيع التلغراف إلى حكومة الولايات المتحدة مقابل ١٠٠٠٠ دولار أمريكي. وعندما رفض عرضه أنشأ مورس شركة التلغراف المغناطيسي مع عدة شركاء. وفي الأشهر الثلاثة الأولى، ربحت الشركة أقل من ٢٠٠ دولار، ففي حين أن مصروفاتها تجاوزت ١٨٠٠ دولار. وقد رفض مورس إغلاق الشركة وبدأ يجنى أرباحاً من اختراعه عندما بدأ الناس يتدافعون لإنشاء شركات تلغراف خاصة بهم، وبحلول عام ١٨٦١، تم إنشاء نظام تلغراف عبر الأطلنطي في الولايات المتحدة. وبعدها بخمس سنوات تم مد أول كابل تلغراف عبر المحيط الأطلنطي. وقد سمح التلغراف للصحف بأن تغطي الكثير من أحداث العالم بسرعة، وأحدث ثورة في عالم الأعمال، وللمرة الأولى تم خلق مجتمع عالمي.

"بارقة الأمل الوحيدة التي لا يمكن أن أقلل من شأنها هي ثقتي في الله. فعندما أنظر إلى السماء تهدأ كل مخاوفى بشأن المستقبل، وأشعر أننى أسمع صوتك يقول لى: "إن كنت أرزق الطير في السماء والدواد في الحجر، ألسْت قادرًا على رزقك؟" وهنا تكمن قوة إيمانى وثقى بالله، وسوف أنتظر بصبر رزقى من الله". - صامويل مورس

٦

إسحاق نيوتن

طالب غير واعد

إسحاق نيوتن (١٦٤٣ – ١٧٢٧) عالم فيزياء ورياضيات

وعالم فلك وفيلسوف وكيميائي اشتهر بوضعه قانون الجاذبية

وقوانين الحركة.

لم يكن من المتوقع أن تستمر حياة إسحاق نيوتن، فقد كان طفلاً مبتسراً، ولكن هذا ما حدث، وقد واجه العديد من العقبات الأخرى طوال حياته. فقد توفى والده قبل أن يولد، وتزوجت والدته من آخر، ولكن نيوتن وزوج والدته كانوا يكرهان بعضهما، فأرسل نيوتن ليعيش مع جدته حتى بلغ الحادية عشرة، ثم ذهب إلى المدرسة، ولكن المسؤولين هناك رأوا أنه "طالب غير واعد". كان أداؤه ضعيفاً في الجامعة مما دفع والدته لإعادته إلى المنزل ليعمل في مزرعة الأسرة، وثبت أن نيوتن كان فلاحاً سيئاً كما كان طالباً سيئاً.

لحسن الحظ، رأى عمه فيه بارقة أمل فشجعه على الذهاب للجامعة. وبينما كان هناك، كان كثيراً ما يسعى وراء اهتماماته بدلاً من إنهاء واجباته المدرسية، كما أنه رسب في اختبار إحدى المنح الدراسية لأنه لم يفهم الهندسة.

رغم أنه أراد أن يحصل على درجة علمية، اضطره تفشي الطاعون للعودة إلى المزرعة. وهناك راقب نيوتن التفاحية وهي تسقط وتساءل عن السبب وراء سقوطها. وقد دفعه ذلك للسعى وراء عمله الرائد عن الجاذبية والحركة، كما أنه أسهم في دراسة الضوء، وطور نوعاً من التفاضل والتكامل، وصمم أول تلسكوب عاكس. كان نيوتن عالم فيزياء ورياضيات وعالم فلك وكيميائياً وفيلسوفاً ومخترعاً. واليوم، كثيراً ما يذكر باعتباره من أذكي الناس في تاريخ البشرية.

"من الجوانب الأساسية للإبداع عدم الخوف من الفشل". — إسحاق نيوتن

## ٦

### آن نيكولاوس

كتبت أسوأ مسرحية في الموسم

آن نيكولاوس (١٨٩١ - ١٩٦٦) كاتبة مسرحية ومخرجة أمريكية،

أشهرت بمسرحية *Abie's Irish Rose*

كانت آن نيكولاوس قد كتبت بالفعل العديد من المسرحيات والكثير من الإسكتشات المسرحية عندما تم افتتاح مسرحية *Abie's Irish Rose* في سان فرانسيسكو ولوس أنجلوس. وقد كتبت نيكولاوس المسرحية في ثلاثة ساعات فقط، ولكنها حققت شعبية كبيرة بين الجمهور. إلا أن جميع المنتجين الذين حاولت معهم عرض المسرحية في الساحل الشرقي خيبوا ظنها، فقد بدت فكرة المسرحية غير قابلة للتصديق؛ حيث كانت تدور حول قصة حب بين فتاة أيرلندية وصبي يدين بديانة أخرى، وأخيراً قررت نيكولاوس أن تقدم المسرحية بنفسها (حتى إذا اضطررت لرهن منزلها لتفعل ذلك) وتخرجها بنفسها، وكانت مهنة جديدة على النساء في العشرينيات من القرن العشرين.

تم افتتاح مسرحية *Abie's Irish Rose* في مسرح فولتون وسط مسارح برودواي في مدينة نيويورك. وقد هاجم أشهر نقاد برودواي المسرحية بعنف قائلين: "إنها أسوأ مسرحية في الموسم". وقد جاء هذا التعليق على لسان روبرت بنشلي الذي ظل ينتقد المسرحية أسبوعاً تلو الآخر. إلا أن الجمهور كان مشغولاً للغاية بحضور المسرحية ومعرفة آراء النقاد فيها. وقد استمر عرض المسرحية دون انقطاع طوال خمس سنوات، عرضت خلالها ٢٣٢٧ مرة، وحققت نجاحاً ساحقاً في مسارح برودواي عام ١٩٢٢. وقد تمت إعادة المسرحية عدة مرات، ثم تحولت إلى برنامج إذاعي أسبوعي، وإلى فيلمين أيضاً، وقد جعلت المسرحية نيكولاوس مليونيرة.

"فشل؟ لم أعرفه قط. كل ما واجهته كان عقبات مؤقتة". - دوتي والترز

٦

لويس باستير

اعتبرت نظرياته خيالات سخيفة

لويس باستير (١٨٢٢ - ١٨٩٥) عالم كيمياء، ويعتبر مؤسس

علم الأحياء الدقيقة. وقد قدم باستير عملية بسترة الحليب وابتكر

أول لقاح لداء الكلب.

حصل لويس باستير على تقدير "متوسط" في مادة الكيمياء التي كان يدرسها بالجامعة الملكية. وبعد تخرجه، عمل لوقت قصير كأستاذ في الفيزياء في جامعة ديجون، ثم عمل أستاذًا لمادة الكيمياء بجامعة ستراسبورج عقب مناقشته رسالة دكتوراة تناولت علم البلورات.

بدأ باستير دراسة عملية التخمر ونمو الكائنات المجهرية من واقع عمله كأستاذ لمادة الكيمياء. في ذلك الوقت، كان الكثير من العلماء يعتقدون أن الكائنات المجهرية تنمو ذاتياً، وقد درس باستير "نظريّة الجراثيم" وهي الفكرة التي كان اقترحها من سبقوه من العلماء ولكنهم فشلوا في إثباتها. وسخر باقي العلماء من أفكار باستير. وقد كتب بيير باشيت، وكان أستاذًا في علم الوظائف بجامعة تولوز، أن نظرية باستير عن الجراثيم خيالات سخيفة. كيف تتكاثر هذه الجراثيم الموجودة في الهواء بما يكفي لتحول إلى كائنات عضوية؟ إذا كان ذلك صحيحاً، وكانت كثيرة بدرجة تجعلها تكون سحبًا كثيفاً، في كثافة الحديد.

تجاهل باستير نقاده وعكف على استكمال تجاربه. ومن خلال أبحاثه، أكَّد أن الكائنات المجهرية لا تنمو ذاتياً كما يظن العلماء، ولكنها تتخمر وتتلوث المواد المحيطة بها. وقد اخترع عملية تعرف الآن بعملية البسترة - لقتل أغلب البكتيريا والعفن الموجود في اللبن وغيره من السوائل وذلك من خلال التسخين، وقد ساعدت تجاربه عالماً آخر هو جوزيف لستر على تطوير طرق مستحدثة في التطهير أحدثت ثورة في عالم الجراحة، كما طور باستير أيضًا

لقاحاً فعالاً ساعد في القضاء على التيفوس وشلل الأطفال، كما ابتكر أول لقاح لداء الكلب. واليوم، يعتبر باستير "أبا علم البيولوجيا الدقيقة".

"في مجال الملاحظة، تفتح الفرصة للعقل الواعي". - لويس باستير

## ٦٩

### بابلو بيكاسو

#### رجل مختل

بابلو بيكاسو (١٨٨١ - ١٩٧٣) رسام ونحات إسباني،

وأحد مؤسسي المدرسة التكعيبية.

عندما كان بابلو بيكاسو في العاشرة من عمره، أخرجه والده من المدرسة لأنه كان يقرأ ويكتب بصعوبة، وتمت الاستعانة بمدرس خصوصي ليعلم ابنه ولكنه تركه بعد وقت قصير لأنه كان يعتقد أنه يرفض أن يتعلم. لم يرد بيكاسو أن يدرس بالجامعة وإنما أراد الرسم. وأخيراً سافر إلى مدريد ليدرس في أكاديمية دي سان فيرناندو، ولكنه غادر بعد أقل من عام وسافر إلى باريس؛ حيث حاول هناك أن يكسب قوته بالرسم. وفي هذه الغضون، كان فقيراً للغاية لدرجة أنه كان يحرق لوحاته ليحافظ على دفء المكان الذي كان يعيش فيه. الغريب في الأمر أن لوحاته في هذه الفترة - والتي يشار إليها على أنها فترة بيكاسو الزرقاء - تعتبر الآن من أشهر أعماله.

عام ١٩٠٧، بدأ بيكاسو تطوير أسلوب مبتكر في الرسم، لم ينبهه غيره من الفنانين به. وقد قال له أمبرويز فولارد؛ وكان سمسار لوحات فرنسي: "إنها أعمال رجل مختل"، كما قال عنه الرسام والنحات جورجي بريك: "إن الرسم بهذه الطريقة لا يقل سوءاً عن شرب البنزول أملأ في إخماد النار من الفم".

## الفصل الرابع

لم يتأثر بيكانسو بهذه التعليقات، وظل يرسم. وأخيراً غير بريك رأيه في أعمال بيكانسو، وأنشأ معًا المدرسة التكعيبية، وكانت حركة فنية مؤثرة ورغم أن أعمال بيكانسو اشتهرت وهو لا يزال على قيد الحياة، كانت أغلب لوحاته لا تزال معه عند وفاته لأنه لم يكن يبيع لوحاته إلا عندما يحتاج لل المال. وقد رسم بيكانسو حوالي 1250 لوحة. واليوم، تعتبر الكثير من أعماله من الأعمال الفنية الأعلى سعراً: وقد أصبحت لوحة بيكانسو *Garçon à la Pipe* أغلى سادس لوحة في العالم عندما تم بيعها بأكثر من 104 ملايين دولار عام 2004. كما وردت سبع لوحات له في قائمة أغلى خمس وعشرين لوحة.

*"La inspiración existe, pero tiene que encontrarte trabajando."*

الترجمة: "الإلهام موجود، ولكنه يجب أن يجدك وأن ت العمل".



### ماري بيكتورن

كان من المتوقع أن تُمحى من ذاكرة الفن

ماري بيكتورن (1892 - 1979) ممثلة حاصلة على جائزة الأوسكار،

كما شاركت في تأسيس شركة يونايتد أرتست للإنتاج عام 1919.

حاول الطبيب والكاتب المسرحي ويليام سى. ديميل أن يثنى ماري بيكتورن عن ترك مسارح برودواى وتحويل مسارها المهني إلى الأفلام. وفي عام 1909، عندما كانت الأفلام لا تزال جديدة نسبياً، كان ديميل يؤمن بأن الممثلة الشابة سوف يكون لها مستقبل مشرق على مسرح برودواى عن مستقبلها في عالم السينما. وعندما لم تستمع بيكتورن له، كتب ديميل لصديق له يقول: "أعتقد أنتا يجب أن ندع ماري بيكتورن الصغيرة. فلن نسمع عنها بعد الآن، وأناأشعر بالأسف الشديد من أجلها".

## خطط المسار الخاص بك

إلا أن بيكتورود لم تمح من ذاكرة الفن كما توقيع ديميل، ولكنها أصبحت إحدى رائدات سينما هوليوود واكتسبت شهرة دولية من خلال أدوارها في التمثيل، وفيما بين الأعوام ١٩٠٩ و١٩٢٧، شاركت بيكتورود في ١٤٢ فيلماً قصيراً و٤٨ فيلماً روائياً طويلاً، وقد كان لها تأثير كبير في تطور التمثيل السينمائي، كما شاركت في إنشاء شركة يونايتد أرتيسانت للإنتاج وأصبحت ثاني سيدة تحصل على جائزة الأوسكار كأفضل ممثلة. وفي عام ١٩٩٩، اختيرت بيكتورود ضمن أفضل ٥٠ ممثلاً في تاريخ السينما الأمريكية" من قبل معهد الفيلم الأمريكي والغريب في الأمر أنه بعد بضع سنوات من نصيحة ديميل لها بعد عدم ترك مسارح برودواي، تبعها ديميل وسافر إلى هوليوود حيث أصبح كاتب سيناريو ومخرجاً ناجحاً هناك.

"إذا ارتكبت خطأ - حتى لو كان خطأ قاتلاً - فدائماً ما ستجد أمامك فرصة أخرى. فما نسميه فشلاً ليس سقوطاً، وإنما فترة من الجلوس على الأرض". - ماري بيكتورود

## ٦٩

### روبرت بنسكي

#### متشرد في الطرقات

روبرت بنسكي (١٩٤٠ - ) شاعر وكاتب مقالات وناقد أمريكي. نشر تسعة عشر كتاباً وحصل على لقب أمير الشعراء في الولايات المتحدة بين أعوام ١٩٩٧ - ٢٠٠٠.

لم تكن تقديرات روبرت بنسكي في المرحلة الثانوية تزيد على تقدير مقبول وضعيف. لم تكن لديه مشكلة في القراءة، وإنما كانت لديه مشكلة في قراءة الأعمال الموكلة إليه. وقد قال له معلمه في المدرسة الثانوية إنه سوف: "تنتهي به الحال كمتشرد في الطرقات". ولكنه أصر أن يثبت للجميع أنهم مخطئون في حقه، فالتحق بالجامعة وحصل على بكالوريوس الآداب من جامعة روتجرز

#### الفصل الرابع

ثم حصل على درجة الماجستير ثم الدكتوراه من جامعة ستانفورد. وطوال سنوات، ظلت أعمال بنسكي تلقى الكثير من الرفض من الناشرين ودور النشر، ولكنه لم يقلع عن الكتابة ولم يتحول لمتشرد.

نشر بنسكي حوالي عشرين كتاباً، تضمنت مجموعات من قصائده. وقد رشحت إحداها لجائزة بولتزر في الشعر كما فاز بجائزة سفير الكتاب في الشعر من اتحاد متحدثي اللغة الإنجليزية وجائزة مينور مارشال في الشعر. وقد حصل بنسكي على لقب أمير الشعراء في الولايات المتحدة وهو المنصب الذي حاز عليه بين أعوام ١٩٩٧ و٢٠٠٠ حتى عام ٢٠٠٠.

"الفشل عملية تعليمية. والشخص الذي يفكر جيداً هو الذي يتعلم من إخفاقاته كما يتعلم من نجاحاته". . - جون ديوى

#### ٦

#### إلفيس بريسلى

طرد بعد أغنية واحدة له

عادة ما يشار إليه بـ "ملك الروك آند رول". وقد ظل إلفيس

بريسلى (١٩٣٥ - ١٩٧٧) رمزاً من رموز الفن لأكثر

من ثلاثة عاماً بعد وفاته.

نقلت سيارة موديل بلايماؤث موديل ١٩٣٥ إلفيس بريسلى ووالديه لخارج المسيسيبي لحياة أفضل - كانت تعنى بالنسبة لهم الإقامة في فندق في مدينة ميمفس بولاية تينيسي. ولم تتحسن الحياة بالنسبة لإلفيس الذي كان في الثالثة عشرة من عمره آنذاك، الذي عرف عنه بسرعة أنه مختلف عنهم في سنه في الحى. فبدلاً من أن يقص شعره مثل باقي الأولاد، أرجع إلفيس شعره الأصفر الداكن للوراء والذي كانت رائحته أشبه برائحة الورود الخفيفة بسبب زيت الورد الذي كان يستخدمه. كما كان يرتدى ألواناً فاتحة بدلاً

من الألوان الداكنة التي كان باقى زملائه من الطلاب يفضلونها. حتى إن الطريقة التي كان يتحدث بها أبعدته عنهم. فقد كان يتحدث بلهجـة جنوبية صعبة عن زملائه وكان يتلـعثـم بعض الشـيء. كما أنه كان يعاني حالة سيئة من حب الشـباب. لذا لم يكن من العجـيب أن يتجنب إلـفيس الصـغير المـواقـف الاجتماعية.

كانت الموسيقى أحد الأمور التي تسعـد إلـفـيس، فقد كانت هواية شـجـعـته والـدـته عـلـيـها بـشـرـائـها جـيتـارـاً لهـ. ورـغمـ أنهـ كانـ يـغـنـىـ لـزـمـلـائـهـ فـيـ الفـصـلـ بـولـاـيـةـ تـينـيـسـىـ، لمـ يـدرـكـ أـغـلـبـهـمـ قـدـرـاتـهـ الـموـسـيـقـيـةـ حـتـىـ قـامـ بـالـغـنـاءـ فـيـ عـرـضـ الـمـوـاهـبـ الـذـىـ أـقـيمـ فـيـ عـامـهـ الـأـخـيرـ بـالـمـدـرـسـةـ. وـقـدـ سـجـلـ أـوـلـ أـلـبـومـاتـهـ التـجـرـيـبـيـةـ فـيـ أـوـلـ صـيفـ بـعـدـ تـخـرـجـهـ، وـلـكـنـهـ لـمـ يـقـدـمـهـ لـشـرـكـاتـ التـسـجـيلـاتـ وـإـنـماـ لـوـالـدـتـهـ. وـبـعـدـمـ أـجـرـىـ بـرـيـسـلـىـ اـخـتـبـارـاـ فـيـ الـموـسـيـقـىـ، قـالـ الـمـطـربـ إـيـدـىـ بـوـنـدـ لـلـفـتـىـ الـذـىـ كـانـ فـيـ الثـامـنـةـ عـشـرـةـ مـنـ الـعـمـرـ: "لـنـ تـصـبـحـ مـطـربـاـ ذـاتـ يـوـمـ أـبـدـاـ".

اهـتـزـتـ ثـقـتـهـ بـنـفـسـهـ، فـعـمـلـ فـيـ وـظـيـفـةـ بـشـرـكـةـ كـراـونـ إـلـيـكـتـرـيكـ، كـماـ كـانـ يـحـصـلـ عـلـىـ دـرـوـسـ لـلـيـلـيـةـ لـيـصـبـحـ فـنـىـ كـهـرـباءـ. وـبـعـدـ شـهـرـيـنـ مـنـ ذـلـكـ، عـادـ إـلـىـ الإـسـتـدـيـوـ لـيـسـجـلـ ثـانـىـ أـلـبـومـ تـجـرـيـبـىـ لـهـ. وـهـذـهـ المـرـةـ سـمـعـ صـاحـبـ الإـسـتـدـيـوـ - وـكـانـ يـدـعـىـ سـامـ فـيـلـيـبـسـ - غـنـاءـهـ. وـبـعـدـ سـتـةـ أـشـهـرـ اـتـصـلـ فـيـلـيـبـسـ بـ بـرـيـسـلـىـ وـطـلـبـ مـنـهـ غـنـاءـ أـغـنـيـهـ.. *Without You*. وـرـغمـ أـنـ فـيـلـيـبـسـ كـانـ مـنـبـهـرـاـ بـ بـرـيـسـلـىـ، لـمـ تـعـجـبـ طـرـيـقـةـ أـدـائـهـ لـلـأـغـنـيـةـ. وـبـنـاءـ عـلـىـ اـقـتـراـحـهـ، سـجـلـ بـرـيـسـلـىـ أـغـنـيـتـينـ أـخـرـيـنـ هـمـاـ "Blue Moon of Kentucky" وـ "That's All Right". فـسـاعـدـتـ هـاتـانـ الـأـغـنـيـتـانـ الـمـنـفـرـدـتـانـ عـلـىـ تـقـدـيمـ أـغـنـيـاتـهـ فـيـ النـوـادـىـ الـمـحـلـيـةـ. وـرـغمـ أـنـهـ لـمـ يـكـنـ يـحـصـلـ عـلـىـ مـاـ يـكـفـيـهـ مـنـ الـمـالـ، لـتـرـكـ عـمـلـهـ الصـبـاحـىـ، كـانـ تـلـكـ بـدـاـيـةـ طـيـبـةـ بـالـنـسـبـةـ لـهـ. وـقـدـ بـدـاـ الـمـسـتـقـبـلـ باـهـرـاـ عـنـدـمـاـ وـقـعـ بـرـيـسـلـىـ رـحـلـةـ عـمـلـ فـيـ لـاسـ فـيـجـاسـ لـمـدةـ أـرـبـعـةـ أـسـابـيعـ، وـلـكـنـ الرـحـلـةـ اـنـقـطـعـتـ فـيـ مـنـتـصـفـهـاـ لـعـدـمـ إـقـبـالـ الـجـمـهـورـ عـلـىـ شـرـاءـ التـذـاكـرـ. وـلـكـنـ إـحـبـاطـ بـرـيـسـلـىـ تـحـولـ إـلـىـ أـمـلـ

#### الفصل الرابع

عندما بدأ يعمل في فرقة جراند أول أوبرا المتجولة في البلاد. ولكنه طرد بعد أغنية واحدة له، وقال له المدير: "لن تذهب لأى مكان يا ابنى، عليك أن تعود إلى قيادة الشاحنات".

ربما تكون خيبة الأمل قادته إلى إصدار أغنية "Heartbreak Hotel" في العام التالى. فتصدرت الأغنية قوائم الريذم آند بلوز وقوائم البوب وقوائم الموسيقى في البلاد وبدأ مشواره المهني. وقد تصدرت أكثر من مائة أغنية له قوائم أفضل ٤٠ أغنية، كما أصدر سبعة وتسعين ألبوماً حققت أعلى نسبة مبيعات حصلت على الجائزة الذهبية وخمسة وخمسين حصلت على الجائزة البلاتينية، وخمسة وعشرين حصلت على عدة جوائز بلاتينية. وبعد أكثر من خمسة وعشرين عاماً من وفاته، يظل بريسلى أفضل مطرب منفرد حقق أعلى نسبة مبيعات في تاريخ الموسيقى الشعبية.

"الحقيقة مثل الشمس. بإمكانك أن تحجب ضوءها لبعض الوقت، ولكنها لن تغيب أبداً".

ـ إلвис بريسلى

#### ٦

أورفيلى ريدينباتشر  
رجل أعمال أضحوكة

أورفيلى ريدينباتشر (١٩٠٧ - ١٩٩٥) رجل أعمال أمريكي  
ومبتكر ومنشئ علامة الفيشار التجارية التي لا تزال تحمل اسمه.

تخرج أورفيلى ريدينباتشر في جامعة بوردو عام ١٩٢٨ بعد أن حصل على بكالوريوس في الهندسة الزراعية. ومنذ ذلك الوقت حدد بالضبط ما يريده؛ وهو إنشاء علامة تجارية ممتازة للفيشار، ولأكثر من أربعين عاماً، ظل يلقيح الآلاف من نبات الذرة، كما خلق أكثر من ثلاثين ألف نوع مهجن قبل أن يتوصل إلى الفيشار الممتاز. وفي عام ١٩٦٥، بدأ بيع الفيشار في ولاية إنديانا

## خطط المسار الخاص بك

على عربة متنقلة بها مقاعد للجمهور. كان الناس يسخرون منه في أي مكان يذهب إليه، فلم يكن أحد يصدق أنه من الممكن أن يدفع ثلاثة مرات أكثر ليحصل على "الفيشار الممتاز".

ولكنهم غيروا آرائهم بعد ما ذاقوه. وفي عام ١٩٧٠، ظهرت عربة أورفيلي ريدنباشر للفيشار في متجر مارشال فيلد بمدينة شيكاغو. فارتقت المبيعات بسرعة كبيرة، وبدأ الفيشار ينتشر في متاجر البقالة المنتشرة في كل أنحاء البلدة. وقد أصبح فيشار ريدنباشر الفيشار رقم واحد في الولايات المتحدة وقد ظل صاحب أشهر علامة تجارية للفيشار طوال أربعين عاماً.

وقد ظهر في أكثر من مائة إعلان تجاري للدعاية عن المنتج من بينها إعلان تم تصميمه بتقنيات التصوير الرقمي عام ٢٠٠٧، أي بعد اثنى عشر عاماً على وفاته.

"لا تيأس من محاولة القيام بما عليك القيام به فعلاً، فأينما وجد الحب والإلهام، فلا يمكنك أن تسير في الاتجاه الخاطئ". - إيلا فيتزجيرالد

## ٦

### جين رودنبيري

المعروف بأنه "الرجل الذي تسبب في فشل باهظ الثمن"

يوجين "جين" رودنبيري (١٩٢١ - ١٩٩١) معروف بكتابته

.*Star Trek* حلقات مسلسل الخيال العلمي

عندما جاء يوجين رودنبيري للقائمين على البرامج التليفزيونية ولديه فكرة لمسلسل تليفزيوني، لم تعجبهم فكرته. فقد وصفوا فكرته بأنها "فكرة صبيةانية" عن كائنات غريبة غير مثيرة، كما أنهم لم يعجبوا حتى باسم المسلسل *Star Trek*. وبعد محاولتين لاحقتين، وافق المسؤولون أخيراً على فكرة مسلسل رودنبيري "المجنونة". وأثناء عرض المسلسل، رشح مسلسل *Star Trek* مرتين

#### الفصل الرابع

لجائزة إيمي كأفضل مسلسل درامي، ولكن نسبة مشاهدته كانت سيئة للغاية. فلم يكن يشاهد سوى المعجبين شديدي الوفاء للمسلسل مما جعل عرضه يستمر لثلاث سنوات قبل أن ينتهي عرضه عام ١٩٦٩. وقد أصبح رودنبيري معروفاً بأنه "الرجل الذي تسبب في فشل باهظ الثمن" وأصبح من الصعب عليه إيجاد عمل.

عام ١٩٧٠، كان رودنبيري يعمل مع إستديوهات إم جي إم في فيلم جديد بعنوان *Pretty Maids All In a Row*، وكان كوميديا رومانسية بعيدة كل البعد عن الخيال العلمي. وكان من المتوقع أن يحقق الفيلم نجاحاً ساحقاً عام ١٩٧١، ولكن العكس هو ما حدث، فأنهت إستديوهات إم جي إم علاقتها برودنبيري. وفي عام ١٩٧٣، بدأ رودنبيري العمل على كتابة مسلسل تليفزيوني جديد بعنوان *Genesis II* لشبكة سى بي سى. وفي آخر لحظة، أخرجته هيئة الإذاعة الكولومبية من جدولها واستبدلت به مسلسل *Planet of the Apes*. وخلال العامين التاليين، كتب رودنبيري مسلسلين آخرين من الخيال العلمي دون أن يتحققان نجاحاً يذكر. كما عمل رودنبيري مستشاراً أيضاً لنسخة الرسوم المتحركة من مسلسل *Star Trek* حققت نجاحاً أقل من النسخة السابقة.

إلا أن المسلسل الأصلي جذب جمهوراً متزايداً. وفي عام ١٩٧٢، بدأ إعجاب المعجبين بالمسلسل يؤتى ثماره، وأصبح رودنبيري محاضراً معروفاً في الجامعات. وتم تحديد شعبية المسلسل عام ١٩٧٦ عندما سميت أول سفينة فضاء أمريكية *Enterprise* على اسم سفينة الفضاء في مسلسل *Star Trek*. وقد دعا مسئولو وكالة ناسا رودنبيري ليشهد إطلاق سفينة الفضاء. وفي الوقت نفسه، كان المسؤولون عن شركة بارامونت يختارون المسلسلات الجديدة لشبكتهم الجديدة: تليفزيون بارامونت. فطلبوا من رودنبيري العمل على كتابة جزء ثان من المسلسل قائم على معظم أبطال المسلسل الأصليين. وتمت إذاعة الجزء الثاني من مسلسل *Star Trek* على الهواء عام ١٩٧٨؛ وتم تطوير الحوار، وتكوين طاقم العمل، وتصوير المشاهد السينمائية قبل إلغاء

## خطط المسار الخاص بك

الشبكة. وبدلًا من رفض المسلسل تم تعديل النص التجريبي واستخدامه لعمل فيلم رسوم متحركة. الغريب في الأمر، أن رودنبيري عرض فيلم *Star Trek* على الشبكة عدة مرات، ولكن تم رفض الفكرة. ولم يعترف القائمون على الشبكة بنجاح الخيال العلمي على شاشة السينما إلا بعد النجاح الذي حققه فيلم *Star Wars*.

ظهر فيلم الرسوم المتحركة *Star Trek* لأول مرة عام 1979، وحقق أرباحاً تجاوزت ٨٠ مليون دولار، وتم عمل أربعة أجزاء منه. وقد أدى نجاحه إلى عمل خمسة مسلسلات تليفزيونية جديدة وخمسة أفلام أخرى، كما تمت كتابة روايات وكتب وتصميم ألعاب فيديو وعمل ملصقات وغيرها قائمة على الفيلم.

"لكى تنجح فى هذه اللعبة يجب أن تسم بعناد لا يوصف و تستمر فى المحاولة مراراً وتكراراً على أمل أن تحصل على ما تريده، ولكى تحصل على ما تريده يجب أن تكون محظوظاً للغاية" ،

— جين رودنبيرى



## مارجريت سانجر

قبض عليها عدة مرات لتوزيعها مواد خارشة للحياة

مارجريت سانجر (١٨٧٩ - ١٩٦٦) مؤسسة منظمة تحديد

النسل الأمريكية التي تحول اسمها مؤخرًا إلى

منظمة تنظيم الأسرة

قبل ست سنوات من حكم المحكمة العليا في قضية البت في مسألة الإجهاض التي أعطت النساء الحق القانوني في الخضوع لعمليات إجهاض، وقبل خمسة عشر عاماً من ولادة مارتن لوثر كينج الابن، وقبل ست سنوات من حصول المرأة على الحق في التصويت، استخدمت مارجريت سانجر العصيان المدني

#### الفصل الرابع

في دفاعها عن استخدام موانع الحمل. فقد ولدت مارجريت في أواخر القرن التاسع عشر، وشهدت ضعف صحة والدتها بعد حملها ثمانى عشرة مرة، فقررت أن تغير القانون وتضمن هذا الحق لباقي السيدات كي لا يعانين مصير والدتها.

بدأت سانجر بتوزيع منشورات بعنوان *Family Limitation* في الأحياء الفقيرة في مدينة نيويورك. كان المنشور يمد السيدات بمعلومات عن موانع الحمل، وكانت تصرفات سانجر تلك تنتهك قانون كومستوك الذي صدر عام 1873 والذي يقضى بأن مثل هذه المعلومات مخلة بالآداب. وتمت مقاضاة سانجر في العديد من الاتهامات وبعض عليها ثمانى مرات، ولكنها ظلت تناضل، حتى جعلت تنظيم النسل أمراً متاحاً لأغلب الناس. كما أنها افتتحت أول مركز لتنظيم النسل في الولايات المتحدة عام 1916. ولكن الشرطة اقتحمت المركز تسعة مرات بعد افتتاحه، وتم الحكم على سانجر بالسجن ثلاثين يوماً. فعملت الاحتجاجات على القبض عليها على قلب القوانين التي تمنع الأطباء من مناقشة مسألة. واستمرت سانجر تعمل على إنشاء منظمة تنظيم الأسرة الأمريكية واللجنة القومية للتشريع الفيدرالي لتنظيم الأسرة، وأول مؤتمر عالمي للسكان عقد في جينيف.

عام 1955، قال مارتن لوثر كينج: "ربما لم يكن كفاحنا من أجل تحقيق المساواة بدون اللجوء للعنف المباشر ليصير على هذا النحو ولا الأساس الذي وضعته مارجريت سانجر وأمثالها".

"لا يجب أن تخضع النساء، وإنما يجب أن يخوضن التحدى. لا يجب أن يخشين كسر ما اعتدنا عليه. كما يجب أن تحترم النساء اللاتي يناضلن من أجل التعبير عن آرائهن".

– مارجريت سانجر

## ٦

### جيри ساينفيلد

"يتناول مسلسله تفاصيل الحياة في نيويورك أكثر من اللازم، وعلى الأخص طبقة معينة منها".

جيри ساينفيلد (١٩٥٤ - ) ساعد في ابتكار المسلسل

التلفزيوني الشهير *Seinfeld* الذي حصل على جائزة إيمي والذي استمر بثه من عام ١٩٨٩ وحتى عام ١٩٩٨ على شبكة إن بي سي.

كانت حياة الممثل الكوميدي جيري ساينفيلد تسير بشكل رائع في أواخر الثمانينيات، فقد شارك عدة مرات في برنامج *The Tonight Show* و *Late Night with David Letterman*. كما ظهر في ثلاثة حلقات من مسلسل *Benson* الذي كان يبث على شبكة إيه بي سي، كما قدم برنامجاً خاصاً على قناة إتش بي أو. كما عرض عليه بطولة مسلسل قصير من إنتاج شركة روب رينيرز كاسل رووك إنترتينمنت، فوافق عليه، ولكن شبكة إيه بي سي اعترضت على اختيار رينير لفريق العمل.

ولكن ظلت فكرة عمل مسلسل تليفزيوني تراود ساينفيلد، فعرض على صديقه لاري ديفيد فكرة عمل مسلسل كوميدي معاً. فاقتراح ديفيد عليه عمل مسلسل كوميدي يتسم بقدر أكبر من المرونة واللقاء، وهو ما صار يعرف فيما بعد بأنه "مسلسل لا يتناول أي موضوع"، فوافق ساينفيلد وعملاً معاً على كتابة حلقات مسلسل *The Seinfeld Chronicles*.

ركزت الحلقة التجريبية على ساينفيلد وصديقه العصبي جورج، وجاره الغريب كيسيلر. فرأى القائمون على هيئة الإذاعة الوطنية أن المسلسل مضحك، ولكن رئيس الهيئة - براندون تارتيفوف - قال إن المسلسل "يتناول تفاصيل الحياة في نيويورك أكثر من اللازم، وعلى الأخص طبقة معينة منها" مما يجعله لا يروق لقاعدة عريضة من الجمهور. كما كرهت مجموعات التركيز شخصيات المسلسل، وظنوا أن ساينفيلد قائد ضعيف وحيرهم عدم

#### الفصل الرابع

وجود الخطوط العامة التي تسمى بها مسلسلات كوميديا المواقف القصيرة. وقد علق أحد النقاد بقوله: "ليس بالإمكان أن تتبهر برجلين يذهبان لمغسلة الملابس". وعندما بثت شبكة إن بي سي الحلقة التجريبية في عرض خاص في يوليو عام 1989، كانت نسب مشاهدته سيئة للغاية، فعرضت شركة الإنتاج المسلسل على شبكة فوكس، ولكنها لم تبد اهتماماً بها.

كان من الممكن أن يتوقف المسلسل عند هذه المرحلة لو لا تدخل المدير التنفيذي لشبكة إن بي سي ريك لودوين. فقد آمن بالمسلسل ونجح في جمع ما يكفي من المال من جيده الخاص لعرض أربع حلقات أخرى منه. تضمن فريق العمل شخصية أنثوية تدعى إيلين، والتي جسدت دورها جوليَا لويس دريفوس. وقد سميت النسخة الجديدة منه *Seinfeld* وتحول اسم جار ساينفيلد إلى كرامر. وتم بث المسلسل في مايو عام 1990. فارتقت نسبة مشاهدته هذه المرة، رغم أنها لم تتحقق نجاحاً ساحقاً. وأظهرت الأبحاث أن المسلسل راق للشباب الصغار وهو نوع مفضل من الجمهور. ونظرًا لذلك، قررت شبكة إن بي سي الاستمرار في عرض المسلسل.

وزاد جمهور مسلسل *Seinfeld* تدريجياً في موسم 1990-1991. وزاد أكثر عندما قامت شبكة إن بي سي بعرض المسلسل بعد مسلسل *Cheers* الناجح مباشرة. وفي عام 1994، وصلت نسبة مشاهدة المسلسل لأعلى مستوياتها في البلدة. واستمر عرض مسلسل *Seinfeld* لتسعة مواسم قبل بث آخر حلقاته في 14 من مايو عام 1998. وفي تلك الليلة، شاهد حوالي تسعة وسبعين مليون شخص - أي ما يقرب من نصف مشاهدي التليفزيون - الحلقة الأخيرة من المسلسل. وأثناء عرضه، حصل المسلسل على ستين ترشيحًا وأكثر من عشرين جائزة كبرى من بينها جائزة إيمي وجولدن جلوب وثلاث جوائز من اختيار الجمهور.

"سر الكوميديا هو أن تكون على طبيعتك، وكلما اقتربت من ذلك، زادت قدرتك على إضعاف الناس". - جيري ساينفيلد

## ٦

### شيل سلفرشتاين

وصفت أعماله بأنها أقصر من اللازم وحزينة للغاية

شلدون "شيل" سلفرشتاين (١٩٣٠ - ١٩٩٩) شاعر وكاتب

أغان وملحن وموسيقى ورسام كاريكاتير وكاتب سيناريو أمريكي. اشتهر

بكتابة كتب للأطفال من بينها *The Giving Tree*

. *A Light in the Attic* و *Where the Sidewalk Ends*

لم ينو شيل سلفرشتاين مطلقاً أن يؤلف كتاباً للأطفال. عندما كان شاباً، كان يذهب لأكاديمية شيكاغو للفنون الجميلة قبل أن يتم تجنيده. ورغم أنه كان كان جندياً سيئاً للغاية، اكتشف وهو في الجيش أنه رسام كاريكاتير جيد. وبعدما عاد إلى الحياة المدنية عام ١٩٥٦، نشر سلفرشتاين رسوماته الكاريكاتيرية التي رسمها وهو في الجيش في إحدى المجلات، كما ألف كتابين آخرين للكبار هما *Now Here's My Plan* نشر عام ١٩٦٠، و *Uncle*

*Shelby's ABZ Book* نشر عام ١٩٦١. وفي العام نفسه، جمع سلفرشتاين مجموعة الرسومات الكاريكاتيرية التي نشرها في كتاب بعنوان *Playboy's Teevee Jeebies*

لم تقتصر أعمال سلفرشتاين على الكتابة للأطفال، ولكن أغلب أصدقائه نصحوه بأن يقتصر على ذلك. وقد لاقى أول كتابه للأطفال *Uncle Shelby's Story of Lafcadio* وأسد تعلم استخدام البن دقية استحسان الجمهور. ورغم نجاحه، وجد صعوبة في إيجاد ناشر للكتاب الذي كتبه منذ أربع سنوات قبل ذلك وكان بعنوان *The Giving Tree*، والذي كان يتناول مسألة الصداقة التي تنشأ بين ولد وشجرة. ويقول سلفرشتاين عن استجابة الناس لكتاب: "أحبه جميع الناس، فقد مس أعماقهم، كانوا يقرءونه ويبكون ويقولون إنه جميل، ولكن لم يوافق أحد على نشره". ثم أخبر ويليام كول - وكان محرراً في دار نشر سيمون

#### الفصل الرابع

تشوستر - أن الكتاب "ليس كتاباً للأطفال ولا للكبار، أنا آسف ولكنني لا أعتقد أنك ستتجد من ينشره لك". وظن ناشرون آخرون أنه أقصر من اللازم وأنه حزين للغاية. بينما وافقت أورسولا نوردستروم - وكانت محررة في دار هاربر لكتب الأطفال - على المخاطرة بنشر الكتاب. ومنذ ذلك الحين، أصبح أحد أفضل أعمال سلفرشتاين وأشهرها، كما ترجم لأكثر من ثلاثين لغة. كما كتب سلفرشتاين أيضاً العديد من كتب الأطفال *Where the A Light In The Attic* و *The Missing Piece* و *Falling Up* و *Sidewalk Ends*.

"أعتقد أنك إذا كنت شخصاً مبدعاً، فعليك أن تقوم بعملك، ولا تهتم برأي الناس فيه. فأنا لم أقرأ مطلقاً نقد الآخرين لأنك إذا آمنت بالأراء الطيبة، فعليك أن تؤمن بالأراء السيئة أيضاً. وهذا لا يرجع لأنني لست مهتماً بالنجاح، فأنا مهتم به، لكن فقط لأن هذا يقودني لما أريده. ولطالما كنت مستعداً للنجاح، ولكن هذا يعني أنني يجب أن أكون مستعداً للفشل أيضاً".

ـ شيل سلفرشتاين



#### روبرت جيمس والر سلسلة من الرفض

روبرت جيمس والر (١٩٣٩ - ) كاتب ومصور وملحن.

كتب مجموعة من الروايات التي حققت أعلى نسبة مبيعات

*The Bridges of Madison County* من بينها

.*Slow Waltz in Cedar Bend* و

بعد عشر سنوات من إصدار أول كتبه؛ *The Bridges of Madison County* الذي باع أكثر من ١٢ مليون نسخة ذات تجليد سميك، وظل ١٦٤ أسبوعاً على قائمة نيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً، قام روبرت جيمس بتسليم جزء

آخر من الكتاب. وعندما رفض ناشره الأصلى الجزء الجديد، أخذه والر إلى دار نشر صفيرة فى تكساس، وافقت على طباعة ٢٥٠٠٠ نسخة من الكتاب. ولكن الناشر تخلى بسرعة عن هذه الخطط، عندما تجاوزت طلبيات الكتاب ٤٠٠٠٠ نسخة. ورغم أن سلسلة *Slow Waltz in Cedar Bend* لم تتحقق النجاح الذى حققه الكتاب السابق، فإنها ظهرت على قائمة النيويورك تايمز للكتب الأكثر مبيعاً، وباعت أكثر من مليون نسخة فى الولايات المتحدة بمفردها.

"الحياة ليست سهلة لمن يحلمون". - روبرت جيمس والتر

## ٦٩

### سام والتون

تجاهل ما اتفق الناس عليه

سام والتون (١٩١٨ - ١٩٩٢) أسس سلسلة متاجر وول مارت

وسامز كلاب التى تقدم خصومات كبيرة.

كان سام والتون يملك بالفعل خمسة عشر فرعاً من متاجر بين فرانكلين لمستلزمات البناء عندما عرض على المديرين التنفيذيين بالشركة افتتاح سلسلة جديدة من المحلات التى تقدم نسبة خصومات كبيرة، فرفض المديرون التنفيذيون الفكرة. وقد كتب والتون فى كتابه *Sam Walton; Made In America* ما سمعته أكثر من مرة أكثر من أي شئ آخر هو أنه لا يمكن أن ينجح متجر يقدم نسبة خصومات كبيرة فى بلدة يقل عدد سكانها عن ٥٠٠٠ نسمة لفترة طويلة"، ولكنه رفض تحذيرهم له و فعل بما نصح الآخرون بعد ذلك بالقيام به: "السباحة ضد التيار" و"تجاهل ما اتفق الناس عليه".

باع سام والتون متاجر بين فرانكلين التى كان يملكتها لافتتاحه بنجاح فكرته، وافتتح أول فرع لول مارت فى روجرز بولاية أركنساس عام ١٩٦٢.

## الفصل الرابع

وقد باع بضاعة بمليون دولار في العام الأول من افتتاحه. وفي غضون عشرين عاماً، افتتح والتون أكثر من ٧٥٠ متجرًا في كل أنحاء البلد. وأصبح والتون - الذي اضطر لاقتراض مال ليفتتح أول فرع لسلسلة متاجر بين فرانكلين - عام ١٩٨٥ "أغنى رجل في أمريكا" وفقاً لما ذكرته مجلة فوربس، وقد حصل على ميدالية الحرية من الرئيس عام ١٩٩٢ عن "جهوده الرائدة في محلات التجزئة" وذكرت مجلة التايمز أنه "ضمن أكثر ١٠٠ شخص مؤثر في القرن العشرين" عام ١٩٩٨. وفي عام ٢٠٠٧، أصبح هناك أكثر من ١٠٠٠ فرع لـ تولول مارت و ٢٣٠٠ مركز ضخم لـ تولول مارت في الولايات المتحدة، وأصبحت تولول مارت تملك حوالي ٢٧٠٠ فرع في أربع عشرة دولة. وقد تعرضت متاجر بين فرانكلين الأساسية للإفلاس عام ١٩٩٦، واشترت الشركة حق التسمية.

"إذا كان كل الناس يفعلون شيئاً بطريقة واحدة، ف فرصتك كبيرة بأن تحقق النجاح بالقيام بعكس ما يفعلونه. ولكن كن مستعداً لاعتراض الكثير من الناس على ما تفعله و أخبروك بأنك تسير في الاتجاه الخاطئ". - سام والتون

## ٦

### ثيودور إتش. وايت

#### أثناء الناس عن الكتابة الواقعية

ثيودور هارولد وايت (١٩١٥ - ١٩٨٦) كاتب وصحفي ومؤرخ وروائي أمريكي، اشتهر بتغطيته للانتخابات الرئاسية الأمريكية أعوام ١٩٦٤ و ١٩٦٨ و ١٩٧٢ و ١٩٧٦.

في عام ١٩٥٦، تخرج ثيودور إتش. وايت بتقدير امتياز في جامعة هارفارد وكان يعمل فيما سبق مراسلاً لمجلة ذا ريبورتر وأوفرسيز نيوز أجنسى. وقد وجد نفسه بلا عمل عندما أغلقت مجلة كوليرز ماجازين. فلم يعثر على عمل بالصحافة التي أحبها، فقرر كتابة رواية. وقد وافق نادي بوك أوف ذا مانث

## خطط المسار الخاص بك

على نشر أولى رواياته المنفردة - *The Mountain Road* - وانتاج فيلم يحمل الاسم نفسه، أما ثانى رواياته - *The View From the Fortieth Floor* - فقد حققت أعلى نسبة مبيعات ووردت على قائمة اختيارات المرشد الأدبي، وقد بيعت حقوق الفيلم إلى جاري كوير مقابل ٨٠٠٠ دولار رغم عدم إتمام الفيلم بعد ذلك.

ألف وايت كتبه بناءً على تجربته. فقد أراد أن يكتب كتاباً سياسياً عن الانتخابات الرئاسية لعام ١٩٦٠ وقرر أن يستمر في خوض الحملة الانتخابية للتعرف عليها أكثر. وعندما أخبر بينيتس كيرف - رئيس دار راندوم هاووس للنشر وصديقه - عن خطته، قال له كيرف: "أتوصلك ألا تضيع عاماً ونصفاً من حياتك في تأليف هذا الكتاب". ولكن وايت لم يستمع إليه ومضى في طريقه. ورفض الكثير من الناشرين الكتاب لأنهم رأوا أن القراء لن يهتموا بكتاب سياسي يصدر بعد بضعة أشهر من الانتخابات. فأصر وايت على مواصلة الطريق الذي بدأه وظل يبحث عن ناشر لكتابه، وفي غضون ستة أسابيع من إصدار كتاب *The Making of the President* الذي صدر عام ١٩٦٠، تصدر قائمة نيويورك تايمز للكتب الأعلى مبيعاً، كما أنه ظل يبيع أكثر من أربعة ملايين نسخة وفاز بجائزة بوليتزر عام ١٩٦٢ لأفضل عمل غير أدبي.

"قد تكون مخالفة طريقة التفكير العامة لأصدقائك، وأغلب الناس الذين تراهم كل يوم أصعب عمل بطولي يمكنك أن تقوم به". - ثيودور إتش. وايت

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة



"تمثل كل كارثة تواجهها خطوة تخطوها نحو التقدم".

- إرين بروكوفيتش

*FARES\_MASRY*  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### كريستينا أجيليرا

#### رُفضت في برنامج *Star Search*

أصدرت مطربة البوب كريستينا أجيليرا (١٩٨٠ - ) ثلاثة ألبومات

باعت أكثر من ٣٠ مليون نسخة في كل أنحاء العالم وفازت بخمس جوائز جرامي ورشحت ست عشرة مرّة لجائزة جرامي.

كانت كريستينا أجيليرا تطمح لأن تبهر لجنة تحكيم برنامج *Star Search* بأدائها أغنية *The Greatest Love of All* وهي في الثامنة من العمر، وكان شعرها أشقر ومموجاً وكان صوتها مهيباً. ولكن أداؤها لم يبهر الحكام لتصبح بطلة الموسم. وبعد عامين، أجرت اختباراً للعمل في البرنامج التليفزيوني *The New Mickey Mouse Club*. ولكن المنتجين رفضوها ظناً منهم أنها أصغر من اللازم. إلا أن الاختبار الذي أدته ترك انطباعاً طيباً لديهم. وبعد عامين من الاختبار الأول الذي أجرته، اتصل المنتجون بأجيليرا وطلبوها منها الانضمام لفريق العمل. فأمدها عملها بالبرنامج لمدة عامين بخبرة كبيرة في الرقص والتمثيل والغناء. ولكن لسوء الحظ، أثرت شهرة أجيليرا سلباً على حياتها في المدرسة. فعندما حاولت أن تعود لمدرستها القديمة، وقعت ضحية لغيرة زملائها. وبعد بعض حوادث التحقت بمدرسة أخرى، لتواجه المشكلات نفسها في المدرسة الجديدة. وأخيراً، تركت الدراسة تماماً وأنهت تعليمها الثانوي بمساعدة مدرس خصوصي.

بعد إلغاء برنامج *The New Mickey Mouse Club*، عانت أجيليرا ووكيل أعمالها طوال أربع سنوات من أجل بدء حياة مهنية منفردة، وأخيراً - وبفضل علاقتها القديمة مع شركة ديزني - وقعت عقداً للفناء *Reflections* الذي ساعدتها في النهاية على توقيع عقد مع شركة آرسى إيه للتسجيلات.

## الفصل الخامس

وفي عام ١٩٩٩، صدر أول ألبومات أجيليرا، واحتلت أغانيها *Genie in a Bottle* وتصدرت قائمة أنجح الأغانيات وباعت أكثر من ثمانية ملايين نسخة، كما فازت أجيليرا أيضاً بجائزة جرامي كأفضل فنانة شابة عام ١٩٩٩، وبهذا تفوقت على زميلتها بريتنى سبيرز التي كانت تعمل معها في برنامج *Mickey Mouse*.

"ما الذي يجعلنا نشعر برغبة في التظاهر؟ ... يجب أن تكون أنفسنا". – كريستينا أجيليرا

### ٦

#### محمد على لم يعتقد أحد أنه سينجح

كاسيوس مارسيلوس كلاي الابن، المعروف باسم محمد على (١٩٤٢ - )  
ملاكم فاز بالميدالية الذهبية لأولمبياد العالم للوزن خفيف الثقيل وأصبح  
بطل العالم للوزن الثقيل ثلاث مرات.

قرر كاسيوس كلاي أنه لن يسمح لأحد بأن يضربه مرة أخرى، بعدما ضربه جار له وسرق منه دراجته، لذلك تعلم الملاكمه. وبعد أقل من ستة أعوام من هذه الحادثة فاز الصبي، الذي كان في الثامنة عشرة من العمر، بالميدالية الذهبية في الأولمبياد للملاكمه في وزن خفيف الثقيل. وبعدما نمت عضلاته، أصبح ملاكمًا في الوزن الثقيل، واحترف الملاكمه. وفي السنوات الأربع الأولى من لعبه الملاكمه، فاز كلاي في ١٩ مباراه دون أن يخسر أية مباراه، منها ١٥ بالضربة القاضية. وقد فاز على كبار الملاكمين أمثال تونى إسبرتي ودوج جونز وهنرى كوير ولamar كلارك - الذي فاز بأكثر من ٤٠ مباراه سابقة، كما هزم كلاي أرتشى مور أسطورة الملاكمه الذي كان فيما مضى أحد مدربى المصارعة الشباب. وقد كان سجل كلاي يؤهله لأن يصبح المنافس الأول لبطولة العالم للوزن الثقيل في الملاكمه، ولكن لم يعتقد أحد أنه سيفوز، خاصة

أن حامل اللقب في ذلك الوقت كان سونى ليستون. بل إن المعلم الرياضى الكبير جيمي سندر "اليونانى" المعروف بقدرته على التكهن بمن سيفوز، أكد على فوز ليستون وكانت احتمالات فوزه سبعة إلى واحد.

وفي الخامس والعشرين من فبراير عام ١٩٦٤، أثبت كلاي خطأ المشككين فيه بهزيمته لليستون بعدما رفض حامل اللقب مغادرة الركن الخاص به فى الجولة السابعة. وفي اليوم التالى من المباراة، أعلن كلاي اعتناقه للإسلام ورغبتة فى تغيير اسمه إلى محمد على. وفي أبريل من عام ١٩٦٧، رفض على الانضمام للجيش للمشاركة فى حرب فيتنام لأن الحروب كانت ضد تعاليم دينه. فخاض حرباً للدفاع عن معتقداته دون أن يستخدم قبضة يده. وجُرد من لقب بطل العالم فى الوزن الثقيل، بعدما حافظ عليه طوال تسع سنوات، وسحبت رخصته بمزاولة الملاكمه. كما حكم عليه بالسجن خمس سنوات لتهربه من أداء الخدمة العسكرية، ولكن القضاة وافقوا على الإفراج عنه بعدما رفع قضية استئاف.

لم يفقد على الأمل يوماً، وكان يقول: "إذا نجحت في هذا الاختبار، فسأصبح أقوى". وقد استعاد رخصة مزاولة الملاكمه عام ١٩٧٠، ولكنه لم يستعد لقبه. ولم يستعد اللقب إلا بعدما هزم البطل جوفريزر. كما فاز على بطل آخر في مباراة أقوى عندما نقضت المحكمة العليا بالولايات المتحدة الأمريكية الحكم الصادر عليه بشأن عدم أدائه للخدمة العسكرية. وبمجرد أن تقاعد عن الملاكمه عام ١٩٨٠، كان بطل الوزن الثقيل الوحيد الذى يفوز باللقب ثلاث مرات. وقد حقق رقمًا قياسيًا في الملاكمه حيث فاز ٥٦ مرة وتعادل ٥ مرات ولم يخسر أية مباراة، بسبع وثلاثين ضربة قاضية في واحدة وستين مباراة، كما فاز باللقب تسعة عشرة مرة. وفي عام ١٩٩٩، حصل على لقب "رجل القرن في الرياضة" من قبل مجلة سبورتس إستراتد. وبعد ست سنوات، حصل على ميدالية الحرية من الرئيس وميدالية أوتوهان

## الفصل الخامس

الذهبية للسلام من رابطة الأمم المتحدة بألمانيا عن عمله في الدفاع عن الحقوق المدنية بالولايات المتحدة والأمم المتحدة.

"لم أفك في الخسارة على الإطلاق، ولكن الآن بعدها حدثت، لم يبق أمامي سوى التصرف بشكل سليم. إنها مسؤوليتي تجاه كل من يؤمن بي. علينا جميعاً أن نقبل الهزيمة في الحياة". — محمد على

### ٦

#### وودي ألين

نصحه الناس بطلب مشورة نفسية  
رشح المثل والمخرج والكوميديان والكاتب  
وودي ألين (١٩٢٥ - ) احدى وعشرين مرة لجائزة الأوسكار، وبالفعل فاز  
بها ثلاث مرات.

في عام ١٩٥٢، قدم ألين إس. كونجسبيرج أولى كتاباته إلى الصحف، ولكنه كان خجولاً للغاية مما منعه من التصريح باسمه الحقيقي. فاستخدم جزءاً من اسمه وقدم كتابته باسم وودي ألين. وبمجرد أن بلغ السابعة عشرة، كان صاحب عمود نيويورك بوست المدعو إيرل ولسون يستخدم نكاته، وهو ما فعله أيضاً أسطورة الكوميديا بوب هوب.

بعد تخرجه في المرحلة الثانوية، التحق بجامعة نيويورك، وركز على إنتاج الأفلام. وقد أخبره أحد أساتذته بأنه إذا كان يريد أن يعمل، فعليه أن يسعى للحصول على مشورة نفسية في البداية. وقد حصل ألين على تقدير ضعيف في نهاية الفصل الدراسي الأول وطرد في النهاية من الجامعة لضعف درجاته. وقد لاقى المصير نفسه في جامعة سيني كوليج.

عند هذه المرحلة، كان ألين يعرف أن لديه القدرة بأن يصبح كاتباً كوميدياً. وقرر أنه ليس بحاجة للجامعة. كان قد باع بالفعل أكثر من ٢٠٠٠٠ نكتة.

وبدأ ألين يلقى نكاته في مقاهي جرينتش ثم في الملاهي الليلية المحلية وفي برامج حواريين. كما أنه كتب عدة قصص قصيرة نشرها في عدة مجلات من بينها ذا نيويوركر. ثم عمل ككاتب وممثل في برنامج الكاميرا الخفية، ولكن التليفزيون لم يجذب انتباذه لفترة طويلة، ثم شارك في السينما. ومنذ عام ١٩٦٥، شارك ألين في سبعة وأربعين فيلماً، أغلبها من تأليفه أو إخراجه أو إنتاجه. وطوال مشواره المهني، حصل ألين على الكثير من الجوائز عن كتاباته وإخراجه من بينها جائزة الأوسكار وجولدن جلوب وجوائز عن إنجازاته طوال حياته.

"إذا لم تفشل بين الحين والآخر، فهذا دليل قاطع على أنك لا تصل أى شيء مبتكر". — وودي ألين

## ٦

جين أوستين

انطباعات أولى سيدة

جين أوستين (١٧٧٥ – ١٨١٧) كاتبة إنجليزية معروفة برواياتها

*Pride and Prejudice* و *Sense and Sensibility* مثل

*Persuasion* و *Northanger Abbey* و *Emma* و *Mansfield Park* و

وغيرها من الروايات.

من المعاد أن تجد أغلب الكتاب يحرضون على حماية أنفسهم من التعرض للنقد، ولكن جين أوستين كانت شديدة الخجل بشكل مبالغ فيه، ولكن تبعد الناس عن ملاحظة ما تفعله، كانت تكتب على قصاصات ورق وتحفيها تحت حافظة الأوراق الموجودة على مكتبه كلما دخل أي شخص غرفتها. وفي مرحلة معينة جمعت قصاصات الورق تلك في كتاب كبير بعنوان *First Impressions*. وفي عام ١٧٩٧، استجمعت شجاعتها لترى والدها روایتها.

فأحبها والدها كثيراً لدرجة أنه بدأ يبحث عن ناشر ليرى ما إذا كانت دار النشر ستهم بها، ولكن الناشر رفضها وأعادها له في البريد. فخارت عزيمة أوستين ووضعت رواية *First Impressions* على الرف وركزت انتباها على رواية ثانية هي *Susan*. وبعد ست سنوات من ذلك في عام 1803 نجحت أوستين في إيجاد ناشر مهتم بشراء الكتاب، ولكن الشركة لم تتوافق على نشره مطلقاً.

بعد هاتين العقبتين الكبيرتين، اتجهت أوستين للعمل على كتابة رواية جديدة، اقتضت منها ثمانى سنوات قبل أن تتجراً وترسلها لأى ناشر، وهذه المرة، اشتراها ناشر وأصدر الكتاب بعنوان *Sense and Sensibility*. فحققت نجاحاً كبيراً، ونفت النسخة الأولى منها في غضون عام. فشجع نجاح الرواية أوستين على مراجعة روايتها الأولى *First Impressions* ونشرتها بعد عامين بعنوان آخر هو *Pride and Prejudice*. واليوم أصبحت الرواية أشهر أعمال جين أوستين واحتلت المركز الثاني في الاستفتاء الذي أجرته هيئة الإذاعة البريطانية باعتباره أفضل كتاب محب لناس في المملكة المتحدة. كما تحولت لسلسل تليفزيوني وفيلم سينمائى وألهمت العديد من الروايات الأخرى من بينها رواية هيلين فيلدینج الأعلى مبيعاً *Bridget Jones's Diary*.

"سوف تواجه القليل من المشكلات والإخفاقات في كل مكان، فتحن جميعاً عرضة لذلك، ولكن إذا فشلت إحدى خطط سعادتك، يجب أن تبحث عن خطة أخرى، إذا كانت الحسابات الأولى خاطئة، فعلينا جميعاً أن نحسن حساباتنا الجديدة". — جين أوستين

## ٦

### لوسيل بول

غير ملائمة على الإطلاق

لوسيل بول (١٩١١ - ١٩٩٩) ممثلة كوميدية ونجمة المسلسل

.*I Love Lucy* التليفزيوني الشهير

كانت لوسيل بول تتوق لأمسيات يوم السبت وهي طفلة صغيرة. فقد كانت في ذلك اليوم تركب سيارة الأسرة مع جدها ويتوجهان إلى المدينة ليشاهدَا هناك عروضاً مسرحية في مدينة جيمزتاون بولاية نيويورك. كانت هذه الطفلة الصغيرة الخجولة تشاهد العرض وهي فاتحة عينيها على وسعهما، وتسألهما ما إذا كان بإمكانها أن تغلب على خجلها وتضحك الناس، وقد سعدت بول كثيراً عندما وافقت والدتها أخيراً على إرسالها إلى مدرسة جون مورى أندرسون لتعليم التمثيل. ولكن خجلها وارتكابها جعلها تبدو غير مناسبة على الإطلاق للتمثيل، فلم تكن تتمتع بجمال وطريقة زميلاتها في الفصل بيتي ديفيز. ولم تبق بول في المدرسة أكثر من ستة أسابيع عندما نصحتها والدتها إلا تضيع المزيد من المال على فصل دراسي آخر. الأسوأ من ذلك، أن ناظر المدرسة - وكان يدعى جون موراي أندرسون - نصح الفتاة أن "تجرب حظها في مهنة أخرى، أية مهنة أخرى".

وهنت عزيمتها ولكنها كانت تتمتع بالإصرار فقررت أن تجرب حظها في مسارح برودواي. ومرة بعد الأخرى، ظلل المخرجون وموزعو الأدوار يرفضونها. وقد قال لها مساعد منتج ذات مرة "أن تعود لمنزلها" لأنها "ليست صالحة للعمل في هذا المجال"، ولكنها نجحت في الحصول على أدوار صغيرة، ولكنها طردت قبل افتتاح العرض. وعندما بلغت الثانية والعشرين، بُشّرت بول من إيجاد عمل في نيويورك وقررت أن تذهب إلى هوليود. فحصلت على أدوار ثانوية ساعدتها أخيراً على الحصول على أدوار محورية في مجموعة من أفلام الدرجة الثانية. ورغم أن حياتها في السينما لم تنجح فعلاً، فقد حصلت على

## الفصل الخامس

ميزتين من العمل في هوليوود، فقد لونت شعرها باللون الأحمر وتزوجت من رجل كويي يدعى ديزى أرنز.

في تلك المرحلة، كانت قد بلغت الأربعين تقريباً من العمر، وهي السن التي لم تكن تؤهلها لاعتلاء سلم النجومية في هوليوود. ونظرًا لأنها لم تكن مستعدة للتخلص عن التمثيل، فقد ركزت انتباها على وسيلة جديدة نسبية هي التليفزيون. وكانت في ذلك الوقت تقدم برنامجاً في الإذاعة يدعى *My Favorite Husband* حولته شبكة سي بي إس إلى حلقات تليفزيونية. فوجدتها بول فكرة طيبة ولكنها أرادت أن يلعب أرنز دور زوجها في المسلسل. ولكن الشبكة أصرت على أن الجمهور لن يتقبله كزوج لها. ففضلت بول وذكرتهم بحقيقة أنهما "متزوجان بالفعل"، فقد كانا متزوجين منذ أكثر من عشر سنوات.

أدركت بول أن القائمين على القناة لن يغيروا رأيهم فوضعت خطة لتثبت لهم أن الجمهور سيقبل زواجهما من أرنز، فعملاً معاً في المسارح الترفيهية، وأصبح لهما جمهور معجب بهما فكانت بمثابة تجربة لعملهما في التليفزيون. وقد كان نجاحهما معاً في المسارح الترفيهية كافياً لإقناع شبكة سي بي إس بعملهما معاً، وعادت بول للعمل من جديد في هوليوود. وفي الخامس عشر من أكتوبر عام ١٩٥١، بدأ بث مسلسل *I Love Lucy*. وفي غضون أربعة أشهر، أصبح أكثر مسلسل تليفزيوني له شعبية في البلاد. وطوال حياتها، حصلت بول على أربع جوائز أوسكار عن عملها في التليفزيون. واليوم تعتبر لوسيل بول من أعظم الكوميديات في كل العصور.

"أنا لا أعرف أي شيء عن الحظ، ولم أعتمد عليه مطلقاً، كما أنت أخشن من يفعلون ذلك."

فالحظ بالنسبة لي يعني شيئاً آخر وهو العمل الجاد ومعرفة ما يمثل فرصة وما ليس كذلك

بالنسبة لك". — لوسيل بول

## ٦

### فيرنر فون براون

من فاشرل فى الرياضيات والفيزياء إلى عالم صواريخ

فيرنر فون براون (١٩١٢ - ١٩٧٧) مدير مركز الرحلات الجوية

بوكالة ناسا للفضاء، وكبير مصممى مرکبة الإطلاق ساترن ٥، وصاروخ الدافع

الفائق، وهى الأشياء التى ساعدت على وصول الولايات

المتحدة إلى القمر.

لم يكن أداء فيرنر فون براون متميّزاً في المرحلة الإعدادية. فقد فشل في مادة الرياضيات كما فشل في مادة الفيزياء؛ لذلك قرر والده أن الدراسة الجامعية لا تتناسب ابنه فأرسله إلى مدرسة داخلية ليتعلم التجارة هناك. وكان من الممكن أن تنتهي حكايته عند هذا الحد لو لا قراءته لكتاب Die Rakete zu den Planetenräumen "الصواريخ وعالم الفضاء الخارجى". كان براون قد أرسل في طلب الكتاب فأثارت المعادلة الحسابية الموجودة في الجزء الأول منه انتباذه على الفور، فتعقق في الحسابات وحسابات المثلثات وتخرج وسبق زملاء صفه بعام.

بعد تخرجه، تعرف فون براون على الأستاذ هيرمان أوبرث مؤلف كتاب Die Rakete zu den Planetenräumen دراسته في معهد التكنولوجيا ببرلين. وبمجرد أن أنهى دراسته، عمل براون في الجيش الألماني على تطوير الصواريخ الباليستية. وبعد وقت قصير أصبح قائد "فريق الصواريخ" الذي طور الصواريخ الباليستية للنازيين أثناء الحرب العالمية الثانية. وقد خاف فون براون كثيراً من رغبة الحكم الألماني في استخدام الصواريخ التي صممها كأسلحة وليس لاستكشافات الفضاء. وعندما شكا هذا الأمر إلى طبيبة أسنان شابة، اتضح فيما بعد أنها جاسوسة، فقبض عليه واتهم بمحاولة عرقلة البرنامج الألماني للصواريخ. وقضى أسبوعين في السجن قبل الترتيب للإفراج عنه.

## الفصل الخامس

ساعده إطلاق سراحه على التخطيط لتسليم خمسمائة عالم صاروخ ألماني من أفضل العلماء، وأيضاً تسليم الخطط والمركبات التجريبية إلى الأميركيين عام ١٩٤٥. وبعد انتهاء الحرب، هاجر فون براون إلى الولايات المتحدة حيث تمكّن هناك أخيراً من إتمام العمل الذي أراد أن يقوم به. وقد ساعد فون براون في تصميم أول مجس فضائي والإشراف على تطوير مركبة الدفع ساترن ٥ التي استخدمت في برنامج أبواللو للفضاء، وقد أصبح أحد أهم علماء الصواريخ ومتحدثاً بارزاً في استكشافات الفضاء في الولايات المتحدة.

"لقد تعلمت أن أستخدم كلمة مستحيل بأكبر قدر ممكن من الحذر". – فيرنر فون براون

### ❖

## فرانسيسكا خافير كابريني طردت من الملاجأ

فرانسيسكا خافير كابريني (١٨٥٠ – ١٩١٧) إحدى أهم الناشطات في مجال الأعمال الخيرية، اشتهرت بمساعدتها الفقراء في نيويورك في أواخر القرن التاسع عشر.

ظللت فرانسيسكا كابريني تعاني طوال حياتها المرض نظراً لولادتها قبل موعدها بشهرين. وعندما بلغت السادسة من العمر، بدأت تحلم بترك بلدتها الصغيرة الإيطالية والتوجه إلى الصين لمساعدة الفقراء هناك. لم يشتها شيء – ولا حتى سخرية أهالي القرية من حلمها ولا حتى أختها روزا – التي قالت لها إنه ليس بإمكانها الذهاب إلى هناك لأنها مريضة طوال الوقت.

عندما بلغت كابريني الثامنة عشرة، وهبت حياتها للأعمال الخيرية وعملت بأحد الملاجئ ولكنها طردت منه لسوء حالتها الصحية. فثبتت عزيمتها وعادت إلى بلدتها وهي محصرة أن تتحسن حالتها الصحية وتذهب

للعمل هناك من جديد. وقضت ست سنوات قبل أن يقبل الملجأ عملها فيه. وبدلاً من أن تعمل في الخارج، كلفها بالتدريس في إحدى المدارس المحلية. وقد تقدمت للعديد من المؤسسات الاجتماعية القائمة في آسيا، ولكنها لافت الرفض هناك.

وأخيراً، اقترح عليها أحد رؤسائها أن تنشئ مؤسسة اجتماعية خاصة بها، فملأت الفكرة قلبها بأمل جديد، وبمساعدة فتيات الملجأ، أنشأت مؤسسة خيرية عام ١٨٨٠. وطوال السنوات الثمانى التالية، ظل حلم السفر إلى آسيا يراودها، حتى لفت انتباه أحد رجال الدين فقرر أن يرسلها لخارج البلاد، ولكنه لم يرسلها للشرق وإنما للولايات المتحدة. فقد كان يريد لها أن تساعده في إدارة ملجأ للأيتام ومدرسة ومعهد في مدينة نيويورك.

نفذت كابريني الأوامر بأمانة شديدة، ولكنها عندما وصلت لمدينة نيويورك، اكتشفت أن المسؤولين هناك غيروا رأيهم بشأن إنشاء الملجأ والمدرسة والمعهد لعدم وجود المال الكافي لتمويل مثل هذا المشروع الضخم، فنصحوها بالعودة إلى إيطاليا. ولكنها أنشأت مدرسة بدلاً من ذلك وأقتعت المسؤولين هناك بأن إنشاء الملجأ أمر ضروري لا غنى عنه، وتحملت مسؤولية إدارة مستشفى صغير. ورغم أن كابريني لم تتحقق حلمها المتعلق بالسفر إلى الصين، فقد حققت هدفاً أسمى. فعند وفاتها كانت قد مولت أكثر من سبعين مستشفى، ومدرسة وملجأ للأيتام في الولايات المتحدة وأوروبا وأمريكا الجنوبية. كما انضم أكثر من ألفى عضو إلى الجمعية الخيرية التي أنشأتها. وفي عام ١٩٤٦، كرمها كبار رجال الدين ليصبح أول مواطنة أمريكية تحصل إلى هذه الدرجة من التكريم. وتم عمل ضريح لها في إحدى المؤسسات الخيرية بنيويورك والتي تحمل اسم مؤسسة الأم كابريني.

"صعوبات؟ أى صعوبات يا إخوانى؟ إنها مجرد ألاعيب أطفال يضخمنها الخيال؛ لأننا لسنا معتادين على التركيز على قدراتنا المهولة". - فرانسيسكا خافبير كابرينى

## ٦

### جيم كاري

#### طرد من على خشبة المسرح

الكوميديان والممثل جيم كاري (١٩٦٢ - ) مثل في العديد من

الأفلام مثل *The Mask* و *Ace Ventura: pet Detective*

و *Liar, Liar* و *The Cable Guy* و *Dumb and Dumber*

و *Bruce Almighty*

وقف جيم كاري أمام الجمهور في مسرح يوك يوكس بتورونتو وهو مصمم أن يبهر الجمهور بارتجاله، كان في هذه الأثناء في الخامسة عشرة من العمر ولكنه طرد من فوق خشبة المسرح بدلاً من ذلك. ربما لأن الجمهور لم يعجب بارتجاله أو بسبب البذلة المصنوعة من البوليستر التي أصرت والدته أن يرتديها. ولكن هذه الحادثة لم تشه عن الطريق الذي اختاره لنفسه. فقد علم بالفعل أنه قادر على أن يضحك الناس بتقليله للفنانين والكوميديا الحركية. وفي لقاء أجراه معه ستيف كروفت عام ٢٠٠٤ في برنامج ٧٠ دقيقة قال جيم كاري: "كانت والدتي مريضة، وكنت أريدها أن تشعر بتحسن، حيث كانت تجلس في سريرها وتتناول الكثير من المسكنات. كنت أريدها أن تشعر بتحسن. وكانت معتاداً أن أدخل غرفتها وأخرج منها وأن أقوم بتعبيرات وجه مضحكة وأشياء غريبة أضحكها بها. كنت أصطدم بالحائط وألقى نفسي على درجات السلم لأجعلها تشعر بتحسن".

بعدما فقد والده عمله وهو في السادسة عشرة من العمر، اضطر كاري لترك المدرسة والحصول على عمل بنظام الدوام الكامل ليساعد أسرته. وظلت أسرته بلا منزل لبعض الوقت وعاشا في شاحنة صفراء موديل فولكسفاجن. ولكن الفقر جعل الشاب أكثر إصراراً على تحقيق أحلامه.

بعد عامين من أول تجربة تمثيل له، عاد كاري إلى مسرح يوك يوكس حتى حصل على رد الفعل الذي كان يتمناه: وهو أن يضحك الجمهور. فدفعه نجاحه

يجب أن ينبع الإلهام من داخلك

للسفر إلى لوس أنجلوس وعندما بلغ الحادية والعشرين، حققت كوميديا جيم كاري نجاحاً كبيراً خاصة بعد ظهوره في برنامج *The Tonight Show*. ولكنه لم يرض بذلك، فقد كان أداؤه قائماً في الأساس على تقليد المشاهير وكان يرى "أنه يقول للناس بذلك إن من يقلدتهم أكثر أهمية منه. وهذا ليس صحيحاً".

قرر الممثل الكوميدي أن يتبع غريزته ويخالف نصيحة الناس له، فتخلص من طريقة القديمة في التمثيل وركز على الجانب الكوميدي الخاص به. في البداية، لم يستحسن الجمهور طريقة الكوميدية الخاصة به وفضلوا تقليله للناس. "كان الناس يصرخون في وجهي لكي أعود لتقليد المشاهير، وكانوا يغضبون مني فعلاً ... كانت تجربة جنونية. ولكنها كانت جيدة لأنها جعلتني أعتاد على العملية الإبداعية - وهذا يتعرض لمواقف محرجة، أتفهم ما أعنيه؟ وقد اعتدت على ذلك منذ ذلك الحين".

عندما توقف كاري عن التمثيل في المسارح الهزلية، اتجه إلى التمثيل. وحصل على أدوار صغيرة في الأفلام، ثم حصل على دور في مسلسل تليفزيوني تم إلغاؤه بسرعة قبل أن يحصل على دور في *In Living Colors*. وقد ساعدته نجاح المسلسل الكبير على الحصول على دور رئيسي في فيلم *Ace Ventura: Pet Detective* الذي كان نقطة البداية بالنسبة له للعمل في الأفلام الكوميدية، وفي عام ٢٠٠٧، حصل كاري على جائزة جولدن جلوب وجائزة اختيار الجمهور، كما أنه رشح إحدى وعشرين مرة لجائزة قناة إم تي في للأفلام وحصل على تسعة جوائز إم تي في للأفلام.

"إذا لم تعيش اللحظة، فهذا يعني أنك إما تتطلع إلى المجهول أو تنظر للوراء لتعيش في ندم وألم". – جيم كاري

٦

ستيفن كرين

روايتها صادمة للغاية

ستيفن كرين (١٨٧١ - ١٩٠٠) كاتب روائي أمريكي، كتب

*The Red Badge of Courage* رواية

أدرك ستيفن كرين سريعاً أن إحدى أكبر المشكلات التي يواجهها الكتاب هي إيجاد الناشر، لذلك قرر أن ينشر أعماله على نفقة، وذلك بعد أن رفض العديد من الناشرين نشر روايته؛ لأنهم رأوا أن روايته القصيرة ستكون صادمة جداً لقارائهم. فاقترض كرين من أخيه ٧٠٠ دولار وقام بنشر روايته *Maggie: A Girl of the Streets* بنفسه تحت اسم مستعار. فلم يتم سوى بيع نسختين منها فقط بينما ظلت باقى النسخ متراكمة على أرفف غرفته. كان كرين قد بدأ بالفعل في كتابة روايته الثانية *The Red Badge of Courage*، والتي نشرتها صحيفة فيلادلفيا برس في أجزاء قبل أن تنشر كرواية في أكتوبر عام ١٨٩٥.

قويلت الرواية الثانية بحفاوة شديدة من قبل الكثير من المحاربين الذين شاركوا في الحرب الأهلية؛ لأنهم رأوا فيها وصفاً واقعياً للحياة أثناء الحرب الأهلية. كان ذلك إنجازاً كبيراً بالنسبة لكرين؛ لكونه ليست لديه معرفة مباشرة عما يدور داخل الحروب. وقد حققت رواية *The Red Badge of Courage* نجاحاً كبيراً وهذا ما دفع الناشرين إلى إعادة إصدار أولى روايات كرين؛ *Maggie: A Girl of the Streets*. فحققت الرواية هذه المرة شهرة أوسع؛ ودفع نجاح الرواية مجلة نيويورك جورنال للفتاوض مع كرين للعمل كمراسل لتفطية أحداث الحرب بين تركيا واليونان.

أصدر كرين عدة روايات أخرى، كما ألف كتابين في الشعر، كما كتب جزءاً آخر لروايته *The Red Badge of Courage*، والتي ظلت العمل

يجب أن ينبع الإلهام من داخلك

الأشهر له. وقد تحولت الرواية إلى فيلم سينمائي مرتين، مرة في عام ١٩٥٤ وأخرى في عام ١٩٧٤.

"ليس بإمكانك أن تختار ميدان معركتك، فهذه إرادة الله، ولكن بإمكانك أن تضع راية على أرض المعركة لا تطير أبداً". - ستيفن كرين

## ٦

### بات كروتشى رفض من الجامعة والفريق

بات كروتشى (١٩٥٤) مؤلف، ورجل أعمال، وشخصية تليفزيونية؛ انتقل من كونه معالجاً بدنياً إلى تأسيس سلسلة سبورتس فيزيكال ثيرابيتس، والتي حققت أرباحاً تجاوزت ٤ مليون دولار في عام ١٩٩٣. وقد كتب أربعة كتب في دعم الذات، ثلاثة منها تصدرت قائمة صحيفة "ذا نيويورك تايمز" للكتب الأعلى مبيعاً.

كان بات كروتشى يحلم بأن يحترف كرة القدم ويلعب في فريق بلده: فيلادلفيا إيجلز، لكن جميع آماله وطموحاته تحطمت لصغر بنائه الشديد. وبدلاً من أن يبكي ضياع أحلامه وطموحاته، رأى كروتشى أن أفضل شيء هو العمل لدى فريق إيجلز بدلاً من اللعب معهم، فأصبح معالجاً بدنياً للفريق. وأصبح حلم كروتشى الجديد هو أن يلتحق بالجامعة وأن يصبح معالجاً بدنياً، لكن كل الجامعات التي تقدم لها رفضت طلبها للالتحاق بها، لكنه في النهاية قبل بجامعة بيتسبرغ. وبعد تخرجه، حاول مرات عدة إيجاد عمل في فريق إيجلز، لكن كل محاولاته باهت بالفشل. وأثناء بحثه عن وظيفة، لاحظ كروتشى أن مراكز العلاج الطبيعي الخاصة بالرياضيين تعمل في الجامعات فقط.

رأى كروتشى أن هذا لا بد أن يتغير، وفي عام ١٩٧٩ افتتح أول مركز طبي رياضي داخل مستشفى بالولايات المتحدة. وبعد تأسيس المركز، قبل كروتشى العمل الذي كان يتمناه وهو أن يصبح معالجاً بدنياً لفريق فيلادلفيا فلايرز

## الفصل الخامس

للهوكي، وليس في فريق إيجلز. وفي النهاية انتقل كروتشى من كونه معالجاً بدنياً، وافتتح مركزاً طبياً للرياضيين خاصاً به؛ حيث أطلق عليه اسم سبورتس فيزيكال ثيرابيتس. وعلى مدى السنوات التسع التالية، وسع كروتشى نشاطه وكون سلسلة من أربعين مركزاً في إحدى عشرة ولاية. وقد أصبحت مراكز سبورتس فيزيكال ثيرابيتس من أشهر المراكز الخاصة لدى الفرق الرياضية المحترفة عبر البلاد، من بينها فريق إيجلز.

"إذا لم تنجح في شيء تجربه، وانغلق الباب وراءك، فلا بأس في ذلك. فقط لا تكف عن المحاولة أبداً". – بات كروتشى

### ٦٥

#### إيميلي ديكنسون

وحيدة، غريبة الأطوار، حالية، لم تكمل تعليمها  
تعتبر إيميلي ديكنسون (١٨٣٠-١٨٨٦) ليوم واحدة من  
أكثر شعراء القرن التاسع عشر شهرة، رغم أنها لم  
تعرف الشهرة طوال حياتها.

اعتقد توماس وينتورث هجينسون، وهو محرر أدبي بمجلة ذا أتلانتك مونثلي، في قدرته على تحديد الشعر الجيد. كان هذا على الأقل هو ما كتبه لإيميلي ديكنسون عندما رفض شعرها، إلا أن دي肯سون استمرت في إرسال قصائدها إليه. وقد وصل عدد القصائد التي أرسلتها ديكنسون إليه لأكثر من مائة قصيدة. وطوال فترة مراسلتها له، لم ينشر هجينسون على الإطلاق أيّاً منها، بل إنه نصحها بمزيد من الاهتمام بحروفتها.

لم يدرك أيضاً صامويل بولز – وهو رئيس تحرير صحيفة سبرينجفيلد ريببليكان – الجوانب الإبداعية الموجودة في شعر ديكنسون. ولم ينشر لها سوى قصيدة واحدة من أكثر من خمسين قصيدة كانت ديكنسون قد أرسلتها

## يجب أن ينبع الإلهام من داخلك

إليه. فقد أجمع الشعراء في ذلك الوقت على أن الشعر الجيد لا بد أن يكون ذات قافية جيدة، وزن منظم، وصور بسيطة؛ وهي الأشياء التي لم تتوافر في شعر ديكنسون. ومن بين أكثر من ١٨٠٠ قصيدة أخرى كتبها ديكنسون، لم ينشر لها سوى القليل منها، جميعها لم يكتب عليها اسمها، وذلك قبل وفاتها. أما باقي قصائدها التي لم تنشر في حياتها؛ فقد عثرت عليها أختها. ومن المثير للدهشة أنها تمكنت من نشرها بمساعدة هجينسون ذاته. لم يكن الناشر متحمساً بشدة للكتاب، كما أنه كان متذمراً من عدم بيعه؛ لذلك فقد ألزمت الشركة الأسرة بتحمل نفقات النشر. وبعد شهرين من نشر الكتاب - الذي كان بعنوان *Poems* - كانت هناك حاجة لإعادة طباعته.

إلى ذلك الوقت، لم تسلم ديكنسون من هجوم مجلة أتلانتك مونثلي عليها، حتى بعد وفاتها. وفي عام ١٨٩٢، حذر توماس بيلي الدریتش - رئيس تحرير مجلة أتلانتك مونثلي - من أنه "ليس بإمكان فتاة غريبة الأطوار، وحالة، لم تكمل تعليمها، وتعيش بمفردها في قرية نائية بنيو إنجلاند - أو في مكان آخر - الإفلات من مخالفة القواعد المتعارف عليها وقواعد النحو"، كما تنبأ بأنها "محكوم عليها بالنسيان". واليوم، تعد ديكنسون إحدى أبرز الشخصيات في أدب القرن التاسع عشر الأمريكي؛ وقد ارتبط اسمها - وسيظل إلى الأبد - بدراسة الشعر.

"إننا لا نعرف أبداً لأى مدى ارتفعنا حتى يطلب ذلك منا، وعندئذ، إذا أحسنا التخطيط،  
فسوف نمس السماء بأيديينا". - إيميلي ديكنسون

٦

فيل دوناهيو

لن يستعين به أحد

ظهر الإعلامي فيل دوناهيو وتالق (١٩٣٥ - ) في أول

برنامج تلفزيوني حواري *The Phil Donahue Show*

والذي استمر لسبعة وعشرين عاماً منذ عام ١٩٧٠ حتى عام ١٩٩٦.

رغم أن فيل دوناهيو تخرج في جامعة نوتردام ولديه خبرة بالعمل في الإذاعة المدرسية، ورغم أنه أتى مسلحًا بشرائط سجلها لنفسه وخطابات تزكية له، فإن الحظ لم يسعفه للحصول على عمل كمقدم إذاعي، فعمل بأحد البنوك إلى أن يتمكن من العثور على وظيفة دائمة بالإذاعة وهو يشعر بإحباط شديد. وأخيراً، في خريف عام ١٩٥٨، حصل دوناهيو على وظيفة بإحدى المحطات الإذاعية الصغيرة بمدينة أدريان بولاية ميشيغان، وقد منحت تجربة التدريم على الهواء مباشرة دوناهيو الأدوات اللازمة لاستخدامها في خوض اختبارات التقدم لمحطات إذاعية أكبر. وأخيراً، حصل دوناهيو على عمل بإذاعة WHIO-AM في مدينة دايتون بولاية أوهايو. وبينما هو هناك، أجرى دوناهيو مقابلتين مع جيمي هوفا وبيلى سول إستيس بُشّتا محلياً. ورغم ذلك، ظل دوناهيو غير قادر على الحصول على وظيفة بمحطة أكبر. وبعد تسعة سنوات من الرفض، شعر دوناهيو باليأس واستسلم وقبل بوظيفة مسوق رحلات يبيع خططاً لكيفية قضاء العطلة.

كره دوناهيو هذه الوظيفة، وسرعاً ما عاد إلى العمل كمذيع، ولكن ليس بالإذاعة هذه المرة؛ حيث قبل العمل بـ تلفزيون دابليو إل دابليودي، ومقره أيضاً في دايتون، كمقدم بأحد البرامج التلفزيونية. وفي ٦ نوفمبر ١٩٦٧، عرض برنامج *The Phil Donahue Show* لأول مرة. ورغم أن البرنامج اعتمد على برنامج دوناهيو القديم بالإذاعة، فإنه كان مختلفاً عن سائر البرامج الحوارية التقليدية التي اعتادها الناس في أواخر ستينيات القرن العشرين،

وذلك عن طريق طرح موضوعات مثيرة للجدل، بحضور ضيف واحد أو عرض موضوع واحد، وبمشاركة المستمعين. وقد حقق البرنامج نجاحاً ساحقاً، وعرض في جميع أنحاء البلاد، بعد أن اشتهرت شركات الإنتاج الإعلامية حق عرضه. وقد استمر عرض البرنامج على التليفزيون الوطني – الذي أعيدت تسميته ليصبح *Donahue* – سبعة وعشرين عاماً.

"في الواقع، عادة ما تحدث لك أهم أمور الحياة وأنت غير مهتم بها" – فيل دوناهيو

## ٦

### دوايت دى. أيزنهاور

رفضت ترقيته ثلاثة مرات

دوايت ديفيد أيزنهاور (١٨٩٠–١٩٧٩) جنرال ذو خمس نجمات بالجيش الأمريكي، وقد أصبح الرئيس الرابع والعشرين للولايات المتحدة الأمريكية.

رفض طلب دوايت دى. أيزنهاور للالتحاق بالأكاديمية البحرية الأمريكية بمدينة أنابوليس بولاية ماريلاند؛ لأنه اعتبر كبيراً في السن؛ حيث كان في الحادية والعشرين من عمره، وكان بذلك قد تعدى سن التقديم للالتحاق بالأكاديمية. لذلك كانت الأكاديمية العسكرية الأمريكية (وست بوينت) ثانى خيار متاح أمامه، ولحسن الحظ قبل هناك. نزلت رتبة أيزنهاور، وهو في الجامعة، من رتبة رقيب إلى جندى بسبب "قصه بشكل بذىء"، وبرغم هذه السقطة، فقد تخرج عام ١٩١٥، وفي عام ١٩٣٩، كان أيزنهاور مجرد عقيد لم يشهد له أى نشاط عسكري ملحوظ؛ وقد حرم من الترقية ثلاثة مرات، واعتبر متقاعداً. كان من الممكن أن تنتهي به الحال عند هذا الحد لو لا اندلاع الحرب العالمية الثانية؛ حيث أعطت الحرب أيزنهاور الفرصة لإظهار فطنته الشديدة وقدراته على وضع خطط عسكرية. وبحلول عام ١٩٤٢، أصبح قائداً

للقوات الأمريكية بأوروبا. ارتفعت رتبه بسرعة فائقة، وقد وصل أيزنهاور إلى أعلى رتبة في الجيش: وهي رتبة جنرال ذي أربع نجمات في غضون عام.

بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية، شغل أيزنهاور منصب رئيس أركان الجيش الأمريكي حتى عام ١٩٤٨، عندما قرر التقاعد. وبدلاً من ذلك، قبل منصب القائد الأعلى لمنظمة حلف شمال الأطلسي (الناتو). وشغل هذا المنصب حتى عام ١٩٥١، وعندئذ وجد نفسه مشدوداً إلى السياسة وليس الشؤون العسكرية.

كان أيزنهاور قد تجاهل نداءات الجماهير له بخوض المعركة الانتخابية الرئاسية في عام ١٩٤٨؛ ثم تعمد تجاهلها مرة أخرى في عام ١٩٥١. وفي خطاب إلى الرئيس الحالى آنذاك هاري ترومان، كتب أيزنهاور: "إننى لاأشعر بأى دافع للسعى وراء منصب سياسى". والسبب فى ذلك أنه رأى، فى البداية، أن الصحافة ضغطت من حجم الحركة التى تجره إلى العمل السياسى، وأنها ليست واسعة الانتشار كما ذكرت. لكنه غير رأيه بعدما شاهد نتائج الانتخابات التمهيدية بنيو هامبشير؛ حيث حسم أيزنهاور الصراع على منصب المرشح الرئاسى الجمهوري بنسبة ٥٠٪ من الأصوات. وفي اليوم التالى، قرر خوض الانتخابات الرئاسية. ومن المثير للاهتمام أن الجنرال دوجلاس مكارثر، وهو جنرال آخر برز في الحرب العالمية الثانية، تباً بأن أيزنهاور سوف: "ينسحب قبل المواجهة النهاية"، لكنه أخطأ؛ حيث لم ينسحب أيزنهاور فقط، بل وفاز باكتساح. وقد شغل أيزنهاور منصب الرئيس الرابع والثلاثين للولايات المتحدة الأمريكية لفترتين. وخلال فترة رئاسته، أنهى الحرب الكورية، وشجع على إطلاق سفن الفضاء، ونشر الأمن الاجتماعى، وبدأ العمل بمشروع نظام الطريق السريع بين الولايات.

"لا أحد يستطيع أن يقهرنا إلا إذا قهرنا نحن أنفسنا في المقام الأول". - دوايت دى.

أيزنهاور

٦

فرانسيس سكوت فيتزجيرالد

فشل في الحب وفي العمل

يعتبر فرانسيس سكوت فيتزجيرالد (١٨٩٦ - ١٩٤٠)

مؤلف *The Great Gatsby* واحد أعظم الكتاب في

القرن العشرين.

كانت فترة تدريب فرانسيس سكوت فيتزجيرالد في جامعة برنستون كافية لتجعله يترك دراسته وينضم إلى الجيش، كان يطمح لأن يرى العالم، ولكنه لم يسافر لأبعد من قاعدته العسكرية بمدينة مونتجمري بولاية ألاباما. إلا أن سوء حظه جعله يتلقى بسيدة شابة ويقع في حبها كانت تدعى زلدا ساير. كان فيتزجيرالد يعرف تماماً أنه لكي يقنع فتاته بالزواج منه يجب أن يثبت لها أنه قادر أن يوفر لها حياة كريمة. لم يكن فيتزجيرالد ينوى أن يظل في الجيش، فقد أراد أن يصبح كاتباً، وكان بالفعل قد سلم أولى رواياته إلى ناشر يدعى تشارلز سكربنر. ولكن سكربنر رفضها، ولكنه حثه أن يقدمها له بعد مراجعتها. فأراد فيتزجيرالد أن يثبت نفسه لمحبوته، فقام بمراجعة الرواية وسلمها للدارنثر مرة أخرى، فواجه الرفض مرتين:مرة من قبل الناشر ومرة أخرى من قبل السيدة ساير التي فسخت خطيبتها منه.

في عام ١٩١٩، اختير فيتزجيرالد للسفر إلى الخارج. إلا أن الحرب انتهت قبل أن يصل إلى وجهته، وتم إعفاؤه من الخدمة العسكرية في الجيش بدلاً من ذلك. كان لا يزال يرغب بأن يثبت نفسه لساير، فاتجه إلى نيويورك، ومنها إلى سانت باول بولاية مينيسوتا حيث ركز كل طاقته هناك على مراجعة روايته ونشرها. وظل يسلم أعماله للناشرين والمجلات وظل يلقى الرفض منها. إلا أن فيتزجيرالد لم يسمح لذلك بأن يعوقه، فعلق خطابات الرفض على حوائط منزله ليحفز نفسه بها. وغطت خطابات الرفض جدران منزله بالكامل قبل نشر أولى رواياته *This Side of Paradise*. ثم تزوج فيتزجيرالد ساير بعد

## الفصل الخامس

ذلك بأسبوع، وحققت الرواية نجاحاً ساحقاً وأصبحت أشهر رواية في ذلك العام. وواصل فيتزجيرالد الكتابة ونشر أكثر من أربع روايات من بينها أشهر أعماله *The Great Gatsby* والكثير من القصص القصيرة.

"لا تخلط بين الهزيمة العارضة والهزيمة النهائية". — فرانسيس سكوت فيتزجيرالد

### ٦

#### هاريستون فورد فرصه في النجاح ضئيلة

جسد الممثل هاريستون فورد (١٩٤٢) — شخصية هان سولو في سلسلة أفلام *Star Wars*. كما جسد شخصية دكتور "إنديانا" جونز في فيلم *Raiders of the Lost Ark* بأحزانه، كما شارك في العديد من الأفلام الأخرى التي حققت نجاحاً كبيراً.

كان هاريستون فورد يوصف في مدرسته الثانوية بأنه "عقرى" إلا في بعض المرات القليلة التي حصل فيها على تقدير جيد، كما أنه كان هدفاً لزملائه المستأذدين، خاصة لأنه لم يكن يلعب أية رياضة وكان عضواً في الإذاعة المدرسية. لم تكن له شعبية كبيرة في مدرسته، وكانت الفتيات يتتجاهلهن، وتخرج دون أن يرتبط عاطفياً بأية فتاة، كما كان زملاؤه يرون أن "فرصه في النجاح ضئيلة".

بمجرد دخوله الجامعة، أجرى فورد أول اختبارات التمثيل بعدما التحق بدراسة المسرح. لم يكن مهتماً بالتمثيل ولكنه كان يطمح للحصول على تقدير امتياز بسهولة ليرفع مجموع درجاته التراكمي. وقبل أسابيع من تخرجه، طرد من الجامعة بعد رسوبه في مادة الفلسفة. تملكه حب التمثيل فسافر إلى هوليوود وأخذ يبحث عن عمل كممثل. في البداية، حقق نجاحاً أكبر بعمله كنجار مقارنة بعمله في تمثيل أدوار صغيرة في عدد من المسلسلات

التليفزيونية. ولكنه حصل على دور صغير في فيلم *American Graffiti*. وعندما طلب من جورج لوکاس أن يعطيه دوراً في فيلمه الجديد، وكان فيلم خيال علمي يدعى *Star Wars*، رفضه مخرج الفيلم لأنّه كان يبحث عن "وجوه جديدة".

عجز فورد عن إيجاد عمل آخر في التمثيل، فوافق على قراءة شخصية هان سولو أثناء اختبارات التمثيل ليحصل على بعض المال، فجعلته قراءته للدور يفوز به. وحقق فيلم *Star Wars* نجاحاً ساحقاً منذ عرضه، وأصبح فورد محط إعجاب الجميع بين عشية وضحاها، وقد حقق الفيلم نجاحاً كبيراً للغاية لدرجة أن النقاد توقعوا أن يظل أبطاله يدورون في ذلك الفيلم ويسجنون في أدوارهم فيه. ولم يحظ فورد ببطولة فيلم لوکاس التالي وكان بعنوان *Raiders of the Lost Ark*. واختار لوکاس توم سيلاك لبطولة الفيلم ولكنه انشغل ولم يتمكن من القيام بالدور. فرشح له فورد، وحصل على نقد إيجابي عن أدائه لشخصية إنديانا جونز.

واليوم يعتبر فورد أحد أنجح الممثلين الأمريكيين. وقد دخل موسوعة جينيس للأرقام القياسية عام ٢٠٠١ باعتباره أغنى ممثل في العالم، وفي عام ٢٠٠١، منحه معهد السينما الأمريكي جائزة عن إنجازاته طوال مشواره الفنى. العجيب في الأمر أنه رشح لجائزة الأوسكار مرة واحدة فقط (أفضل ممثل عن فيلم *Witness*) ولكنه لم يفز بالجائزة.

"كل ما أستطيع أن أقوله للناس هو أن يتمسكوا بما هو مميز فيهم، ولا يتركوا أملهم في النجاح يجعلهم يحاكون نجاحات الآخرين. عليك أن تجد نجاحاً خاصاً بك".

— هاريسون فورد

٦

هنرى فورد

صاحب اختراع عديم القيمة

هنرى فورد (١٨٦٣ - ١٩٤٧) مؤسس شركة فورد لصناعة السيارات

ويعتبر رائد خطوط التجميع الحديثة المستخدمة في الإنتاج واسع النطاق.

في عام ١٨٩٣، حصل هنرى فورد على ترقية للعمل ككبير مهندسين في شركة إديسون إلوميناتنج. فأسعدته هذه الترقية كثيراً، ولكن لم يكن سر سعادته هو علو هامته، وإنما لأنها كان يعرف أن عمله الجديد سيمد بمزيد من الوقت والمال ليكرسهما لتجاربه. وطوال الأعوام الثلاثة التالية، قضى هنرى فورد وقت فراغه في ورشته الصغيرة التي كانت تصدر منها أصوات عالية وصاخبة. وأخيراً عندما انتهى من اختراعه - وكان سيارة تدور بالبنزين وتسير على أربع عجلات - اكتشف فورد أنها أكبر من أن تتمكن من الخروج من الأبواب. ولكن لم يجد مشكلة، فقد قام ببساطة بهدم الحائط. وقد جذبت السيارة ذات الأربع عجلات الناس إليها بينما كان مخترعها - بشاربه الكثيف وربطة عنقه فراشية الشكل وقبعته - يقودها في كل أنحاء المدينة وهو جالس على مقعدها غريب الشكل. ورغم أن فورد لم يكن أول شخص يخترع سيارة تسير بالبنزين، إلا أنه كان من ضمن القلائل الذين نجحوا في تشكيلها.

عرضت شركة إديسون كومبانى على فورد الإشراف العام على الشركة، شريطة أن يتخلى عن عمله في المحركات التي تعمل بالبنزين، ويكرس نفسه لشيء ذي "نفع" أكبر، فرفض هذا العرض وترك الشركة ليبدأ مشروعه خاصاً به لتصنيع سيارات تعمل بالبنزين. وبعدما أنفق أكثر من ٨٥ ألف دولار أمريكي دون أن يصل لأية نتيجة، تخلى عنه المستثمرون وأغلقت الشركة. فحاول مرة أخرى، وباع هذه المرة جزءاً من شركته ليحصل على مزيد من المال، ولكن محاولته فشلت هي الأخرى.

في عام ١٩٠٣، حاول فورد من جديد، فبدأ في تعيين عشرين شخصاً مستعداً لأن يضع استثماراته في شركته. وقد كان من بين الأشخاص الذين تعامل فورد معهم محامي، هوراس راكهام، حيث كان راكهام، الذي كان يعرف تاريخ المخترع، غير متحمس لذا فقد سعى لنصيحة رئيس بنك ميتشيجن للمدخرات، فنصحه صاحب البنك ألا يضع استثماراته في شركة فورد حيث قال له: "سنظل دوماً نمطى الأحصنة، أما السيارة فهي اختراع جديد، مجرد تقليعة لن تثبت حتى تختفى". ولكن راكهام تجاهل نصيحة صاحب البنك واستثمر أمواله في الشركة. واتضح فيما بعد أنه كان قراراً صائباً للغاية. فقد حقق فورد النتائج التي كان ينشدها، ووصلت أرباح شركة فورد لصناعة السيارات أكثر من مليون دولار أمريكي عام ١٩٠٧.

"إذا ظننت أنك قادر، أو أنك غير قادر، فأنت محق في كلتا الحالتين". – هنري فورد

## ٦

أم. سى. هامر

حظه لا يسعده

أصدر فنان الراب إم سى هامر (١٩٦٢ - ) أكثر من عشرة ألبومات

من بينها أغانيات منفردة حققت نجاحاً كبيراً

. مثل Too Legit to Quit U و Can't Touch This

أقنع ستانلى كيرك بوريل شركتين للتسجيلات بإنتاج أول ألبوماته، إلا أنه بعدما انفصل عن شريكه قبل الانتهاء من تسجيل ألبومه، اكتشف أنه لا يوجد من هو مستعد للمخاطرة معه. وبمساعدة اثنين من أصدقائه، تمكّن بوريل من إصدار أول أغنية منفردة له قبل أن ينضم لفلتون بيلات - وكان منتجًا فنياً وعضوًا في فريق كون فانك شان، وقد أنتجا معاً أول ألبوم لبوريل في استوديو بيلات.

رغم أن بوريل لم يكن معه المال الكافي لتسويق ألبومه، باع الألبوم أكثر من ستة آلاف نسخة قبل أن يجذب انتباه المدير التنفيذي لشركة كابيتول للتسجيلات. فوقع مع شركة كابيتول عقداً بإنتاج عدد من الألبومات له وحصل منها على ٧٥٠ ألف دولار كمقدم، وأعاد بوريل - الذي غير اسمه ليصبح إم سى هامر - إصدار أول ألبوماته بعنوان *Let's Get It Started*. فتصدر الألبوم بسرعة قوائم الأغاني؛ حيث باع أكثر من ١,٥ مليون تسجيل. ثم أصدر ثانى ألبوماته *Please Hammer Don't Hurt 'Em*، فحقق هو الآخر نجاحاً ساحقاً وأصبح أول ألبوم راب يحصل على الجائزة الماسية؛ حيث باع أكثر من خمسة وعشرين مليون ألبوم في كل أنحاء العالم، وحصل على ثلاث جوائز جرامي وسبع جوائز أمريكان ميوزيك وجائزتي إم تى في. رغم أن التسجيلات جعلته مليونيراً، لم يكن هامر مؤهلاً للتعامل مع كل هذه الثروة. فأجبره أسلوب معيشته على إعلان إفلاسه عام ١٩٩٦، وفي العام نفسه، انكسرت ساقه أيضاً، وعلم الأطباء أن زوجته تعانى من مرض السرطان وأن صديقه - توباك شاكور - تعرض لجريمة قتل. إلا أن المأسى الذى عاناهما ساعدته على استعادة تركيزه والسيطرة مرة أخرى على حياته؛ حيث زادت هذه المأسى إيمانه. ولا زال إم سى هامر يغني ويصدر ألبومات حتى الآن.

"في حياتنا، تكون لحظات المعاناة هي اللحظات التي علينا التطلع إليها من أجل تحقيق إنجاز جديد، وقد يتمثل هذا الإنجاز في أن نصبح أفضل وأقوى وأكثر أهمية ونتمى أنفسنا من خلال مشاركة ما تعلمناه مع الآخرين". - إم. سى. هامر

## ٦

### ستيفن هوكتينج

#### بنصيحة الدافع والإلهام

ستيفن هوكتينج (١٩٤٢ - ) عالم فيزياء نظرية وكاتب بريطاني، ألف رواية *A Brief History of Time* التي حققت أعلى نسبة مبيعات وظلت على قائمة لندن صناديق تايمز طوال ٢٣٧ أسبوعاً.

العقلية لا تكفي لضمان النجاح، فالشخص يجب أن يكون لديه دافع أيضاً وهي أحد الأمور التي كان ستيفن هوكتينج يفتقداها وهو في العاديه والعشرين من عمره. كان هوكتينج قد حصل بالفعل على درجة البكالوريوس من جامعة أكسفورد وكان يدرس ليحصل على درجة الدكتوراه من جامعة كامبريدج، إلا أن بحثه لم يكن يسير بشكل جيد. كان قد سئم حياته، إلا أن مشكلات أسوأ كانت في انتظاره كما اتضح له فيما بعد. فقد بدأ هوكتينج يعاني نوبات كسل، كما سقط عدة مرات لسبب غير معلوم. ولكنه لم يستشر أى طبيب إلا بعدما لاحظ والده تغيراً في حركات ابنه. وقد أظهرت العديد من الاختبارات والاستشارات الطبية تشخيصاً واحداً فقط، وهو أن هوكتينج يعاني تصلباً جانبياً ضموريًا أو ما يعرف أيضاً بداء لوريهريج. وبعد هذا المرض من الأمراض المتطورة التي لا شفاء منها، كما أنه مرض قاتل، وقال له الأطباء إنه ليس أمامه سوى بضع سنوات ليعيشها.

استسلم هوكتينج في البداية، كانت موافقة أبحاثه بالنسبة له أمراً لا طائل منه بما أنه كان يعتقد أنه لن يتمكن من إنهاها، ثم خطرت على باله فكرة أخرى أفزعته أكثر من مسألة الموت، فقد كان يخشى أن تنتهي حياته قبل أن يفعل أي شيء نافع في حياته. فأعادت له هذه الفكرة الحماسة، وعكف على موافقة بحثه ثم تزوج من الفتاة التي كان يحبها وحصل على عمل وهو يواصل أبحاثه.

## الفصل الخامس

مر أكثر من أربعين عاماً منذ صرخ له الأطباء بتوقعاتهم المشائمة، ولا يزال هو كينج يتبع أبحاثه. وفي مقابلة أجراها عام ٢٠٠٥ قال فيها: "إن تفكيري وغضبي من إعاقتي مضيعة للوقت، فالماء عليه أن يواصل مشوار حياته، وقد كان عملي لا بأس به. فالناس لن يكون لديهم وقت لك إذا كنت دائم التذمر والشكوى"، كانت هذه عقيدته. وقد نشر هو كينج ستة كتب، كما نشر العديد من الأبحاث. وهو يعتبر أحد أبرز علماء الفيزياء النظرية. من أشهر مؤلفاته رواية *A Brief History of Time* والتى حققت أعلى نسبة مبيعات وظلت كذلك طوال ٢٣٧ أسبوعاً.

"أعرف أشخاصاً يدعون أن كل شيء في هذه الحياة يسير وفقاً للقضاء والقدر، وأنه ليس بإمكاننا أن نفعل أي شيء حيال ذلك، ومع ذلك فهم يأخذون احتياطاتهم قبل أن يعبروا الطريق". - ستيفن هو كينج



### بilly Idol لم يؤمن أحد به

ويليام برود (١٩٥٥ - ) مطرب روك إنجليزي. من أغانياته التي حققت نجاحاً ساحقاً *Dance with Myself Rebel Yell*.

لم يؤمن أحد بأن ويليام برود قادر على القيام بذلك. فعندما أخبر والده بأنه سيترك دراسته في الجامعة ليتفرغ للموسيقى، قال له والده إنه لن يمكن مطلقاً من إيجاد عمل حقيقي بعد فشله في الموسيقى. وعندما قرر برود السعي وراء تحقيق حلمه رغم ذلك، رفض والده أن يتحدث معه لأكثر من عامين. ولكن برود لم يتوقف، حتى عندما توقفت فرقته عن الغناء بعد شهرين من تكوينها. فكون فرقة جديدة أطلق عليها اسم جنيراشن إكس. وفي غضون عام أصدرت فرقة جنيراشن إكس أول ألبوم لها، فحقق الألبوم نجاحاً

متوسطاً، وأصدرت الفرقة ألبومين آخرين قبل أن يختلف أعضاؤها وينفصلوا بسبب مشكلات على الإدارية. وطوال ستة أشهر، توقفت حياة برود المهنية. ويقول برود عن ذلك الوقت: "اكتشفت أن كل شيء في حياتي بدا منهاً جزءاً مما كان يدفعني للأمام". وبينما كان على وشك ترك الموسيقى بعد أن يئس من مواصلة مشواره، تجددت حماسته عندما رأى ردود أفعال الناس لاغنية أصدرها مع فرقته القديمة. ثم غير اسمه ليصبح أيدول وأصبح يغني بمفرده. كان قد ظهر على المسرح في البداية باسم أيدل أي الكسول وهو الاسم الذي كان يكتبه معلمه على شهادات المدرسيّة؛ ولكنه أخيراً قرر أن اسم بيلى أيدل لم يعد يناسبه، كما أراد أن يصبح محبوبياً فأطلق على نفسه اسم أيدول بمعنى الرمز، وفي عام ١٩٨١، أصدر أيدول أسطوانة غنائية بعنوان "Mony, Mony" و "Dancing with Myself" ضمن قوائم أفضل الأغاني طوال عام كامل تقريباً. وقد أتبع أيدول هاتين الأغنتين الناجحتين بأغانيات أخرى مثل Cradle of Love و Rebel Yell و White Wedding.

"إذا لم يسمح لك عالمك بأن تحلم، فاذهب لعالم آخر تستطيع أن تحلم فيه، وإذا لم تؤمن بشيء ما، فاعثر على شيء تؤمن به". - بيلى أيدول

٦

## مايكل جورдан

أمدته إخفاقاته بالطاقة

يعتبر مايكل جورдан (١٩٦٣ - ) أحد أبرز لاعبي كرة السلة على مر العصور، وطوال حياته المهنية كلاعب في دوري الرابطة الوطنية لكرة السلة، حصل خمس مرات على لقب أفضل لاعب من الرابطة الوطنية لكرة السلة، وأختير عشر مرات لفريق كل النجوم لكرة السلة، وحصل تسعة مرات على جائزة أفضل لاعب دفاع وثلاث مرات على جائزة أفضل لاعب بفريق كل النجوم، كما حصل على لقب أفضل هداف عشر مرات إلى جانب ستة ألقاب لدوري كرة السلة الأمريكي.

كان جورдан في العام الأول من دراسته الثانوية عندما حاول أن يلتحق بفريق كرة السلة. ورغم أن طوله كان سنتاً أقدام، إلا أنه لم ينجح في الالتحاق بالفريق. ولكنه لم ييأس وحاول من جديد في العام التالي. ولكنه فشل للمرة الثانية. فشعر بيأس وظل يعاني طوال اليوم الدراسي. وعندما عاد لمنزله، حبس نفسه في غرفته وأخذ يبكي. وهو يقول عن هذه التجربة: "أظن أن ذلك الأمر كان طيباً بالنسبة لي. فقد جعلني أعرف معنى الإحباط. كما أنتني علمت أنتني لا أريد أنأشعر بهذا الشعور مرة أخرى أبداً".

أمدده فشله بالقوة، وظل جورдан يواصل تدريبيه. ومنحه الله ميزة أخرى عندما ازداد طوله أربع بوصات، وتمكن أخيراً من الالتحاق بفريق كرة السلة وهو في العام الثالث من دراسته الثانوية. ولكن اسمه لم يكن موجوداً ضمن قائمة أفضل ثلاثة لاعب جامعي أمريكي مرتب قبل أن يصل للعام الأخير من الدراسة، ولكن جورдан كان يتمتع بالمهارة التي تؤهلة للحصول على منحة دراسية لكرة السلة بجامعة نورث كارولينا. وقد قدرت الجامعة مهاراته، واشترك في المباريات منذ بداية التحاقه بالجامعة. وقرب نهاية عامه الأول، كان قد حقق شهرة محلية بعدما سجل رمية ناجحة من مسافة خمس عشرة قدماً في الثنائي الأخيرة من مباراة بطولة الرابطة القومية للجامعات عام

١٩٨٢. كان ترتيب جورдан الثالث في قائمة اختيارات اللاعبين، وقد ضمه فريق شيكاجو بولز إليه عام ١٩٨٤. وطوال فترة احترافه لكرة السلة، حصل جورдан على لقب أفضل لاعب مبتدئ، إلى جانب إحراز الرقم القياسي لأكبر عدد من النقاط. كما فاز بجائزة أفضل لاعب ولقب الدوري الوطني والعديد من بطولات لكرة السلة أكثر من مرة، وميداليتين ذهبيتين في الأولمبياد، إلا أن جورдан كان دائمًا ما ينظر للصورة العامة. وهو يقول: "لقد أخطأت تصويب أكثر من ٩٠٠ رمية طوال مشواري الرياضي. وخسرت حوالي ٣٠٠ مباراة. وقد تمنيت في ٢٦ مرة أن أنهى المباراة برمية ناجحة ولكنني لم أفعل، وفشلت مرارًا في الأخرى في حياتي. وهذا هو سر نجاحي".

"يجب أن تتوقع من نفسك شيئاً ما قبل أن تتمكن من تحقيقه". – مايك جورдан

## ٦

جون فيتزجيرالد كينيدي

كان ترتيبه الأخير على زملائه

جون إف. كينيدي (١٩١٧ – ١٩٦٣) هو الرئيس الخامس والثلاثون

للولايات المتحدة الأمريكية.

عندما كان جون إف. كينيدي في مدرسة تشوات روزماري هول الإعدادية بولاية كونيتيكت، قال عنه ناظر المدرسة إنه "غير منظم ومتمرد" وأنه "يذاكر في اللحظات الأخيرة ولا يلتزم بمواعيده، وليس لديه تقدير لقيمة المادة، ونادرًا ما يحدد وضعه"، ونتيجة لهذه السلوكيات، كان كينيدي في المركز الأخير بين زملائه. ونظرًا لنفوذ أسرته، تمكّن من الالتحاق بجامعة هارفارد، حيث خاض هناك انتخابات رئاسة الجامعة وخسرها وهو في عامه الجامعي الأول. كما أنه فشل في الفوز بمكان في مجلس الطلاب وهو في العام الثاني.

## الفصل الخامس

أثناء الحرب العالمية الثانية، تطوع كينيدي في الجيش الأمريكي، ولكن رفض لضعف بنائه الجسدي. ولكن البحرية الأمريكية قبلته، وأثناء خدمته العسكرية، كوفئ كينيدي على بطولته بعدها أنقذ ثلاثة رجال عندما دمرت قاربهم مدمرة يابانية. بل إنه جر أحد الرجال مسافة ثلاثة أميال حتى نقله إلى الشاطئ.

بعد انتهاءه من أداء الخدمة العسكرية عام 1945، عمل كينيدي في الجيش الأمريكي حتى عام 1959، عندما قرر أن يخوض الانتخابات الرئاسية. لم يكن من المتوقع له الفوز، حتى إن والده نفسه كان يتوقع أنه: "لن يحظى بفرصة. أكره أن أراه يعمل بجد ثم يخسر بعد ذلك"، كما سُئل فرانكلين ديلانوروزفلت ابن الرئيس السابق للولايات المتحدة والنائب بالكونجرس عن فرص كينيدي في الفوز فأجاب قائلاً: إن كينيدي لا يتمتع " بالنضج السياسي" الذي يؤهله لرئاسة الولايات المتحدة. ولكنه خاض الانتخابات رغم كل ذلك وأصبح أصغر رئيس في تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية.

"إن من يتحملون الفشل قادرون على تحقيق النجاح". جون إف. كينيدي



### بروس لي

نصحه الأطباء بالإقلاع عن ممارسة الكونج فو

بروس لي (1940 - 1973) ظهر على الشاشة كممثل

ولاعب فنون قتالية، وقد جعلته مهارته أحد أبرز لاعبي الفنون القتالية في

القرن العشرين.

قضى بروس لي حياته بالكامل يدرس فنون القتال. وبعد وصوله إلى الولايات المتحدة من هونج كونج، حصل على دور في مسلسل تليفزيوني بعنوان *The Green Hornet*. وقد اكتشف بأن هذا الدور سيجعل منه نجماً، ولكن عرضه

توقف بعد موسم واحد. ثم ركز لى طاقته على فيلم بعنوان *The Silent Flute*، ولكن لم يتم الاتفاق على الفيلم. ومما زاد الأمر سوءاً أنه أصيب بإصابة بالغة في ظهره عندما لم يقم بتمارين إحماء كافية قبل بدئه التدريب. فتصحه الأطباء بالراحة والإقلال عن ممارسة الكونج فولأنه لن يتمكن من الركل من جديد.

طوال الأشهر الثلاثة التالية، ظل لى راقداً على ظهره. ثم قرر أنه إذا لم يكن بإمكانه أن يستخدم جسمه، فبإمكانه أن يستخدم عقله. فسجل أفكاره المتعلقة بالفنون القتالية والطرق التي كان يستخدمها. وقرب انتهاء مدة الأشهر الستة التي أمره الأطباء بالراحة فيها، كان قد كتب حوالي ثمانية مجلدات من الملاحظات، كل واحد منها يبلغ سمكه بوصتين، وفي هذه الأثناء، كتب أيضاً العبارات التي كان يحفظ نفسه بها:

أنا - بروس لى - سأصبح النجم الأعلى أجراً في الولايات المتحدة. وفي المقابل سوف أقوم بأداء مذهل وأظهر أفضل قدراتي كممثل. وفي بداية عام ١٩٧٠، سوف أحقق شهرة عالمية ومنذ ذلك الحين وحتى نهاية ١٩٨٩، سوف أمتلك ١٠ ملايين دولار، ثم سأعيش كما يحلو لى وسوف أحظى بالسعادة والسلام الداخلي.

عندما تمكن لى من العمل مرة أخرى، استعانت به شركة وارنر براذرز ليعمل على تطوير مسلسل تليفزيوني بعنوان *Kung Fu*. فقدم لى العديد من الأفكار، ولكن الدور في النهاية آل إلى ديفيد كارادين، رغم انخراط لى الجاد في العمل. وبعد ذلك صرحت شركة وارنر براذرز أن لى لم يكن في حسبانها لكي تعطيه هذا الدور.

دفع رفض شركة وارنر براذرز لبروس لى لأن يقبل عرض منتج أفلام في هونج كونج كان يدعى راي蒙د تشاو بأن يصنع له فيلماً. وبعد تعرفهما على بعض، قال لى لتشاو: "فقط انتظر، وسوف أصبح أشهر نجم صيني في العالم".

## الفصل الخامس

ثم عاد لى إلى هونج كونج وبدأ التصوير. ومن عام ١٩٧١ وحتى ١٩٧٢، مثل لى ثلاثة أفلام هي *Way of the Dragon* و *Fist of Fury* و *The Big Boss*. وقد امتدت نجومية لى في كل أنحاء آسيا. وفي فيلمه التالي، أصر أن تصل نجوميته إلى الولايات المتحدة، فمثل فيلم *Enter the Dragon* وكان أول فيلم إنتاج مشترك بين إستديوهات الصين وأمريكا، وحقق نجاحاً كبيراً عند عرضه، حيث تجاوزت أرباحه ٢٥ مليون دولار في أمريكا الشمالية و٩٠ مليون دولار في كل أنحاء العالم، والمؤسف في الأمر أن لى توفي قبل أسبوعين من نزول الفيلم دور العرض. إلا أنه لا يزال يعتبر أحد أشهر وأبرز ممارسي الفنون القتالية في القرن العشرين.

"الفنانى، والتفانى التام، هو ما يجعلك فى المقدمة. ذلك الفنانى الذى لا يقهر وادراك أنه ليس هناك نهاية أو حد لهذا الفنانى لأن الحياة عملية دائمة التطور، عملية دائمة التجدد".

—بروس لى

### ❖

#### مارلين مونرو

#### تفقر إلى صفات النجومية

نورما جين مورتنسن المعروفة بمارلين مونرو (١٩٢٦ - ١٩٦٣)

إحدى أبرز نجمات السينما في الخمسينيات من القرن العشرين، وقد ظهرت في عدد من كلاسيكيات السينما الأمريكية مثل *Gentlemen Prefer Blondes* و *Monkey Business* و *Some Like It Hot*.

بعد تقدم مارلين مونرو لوكالة بلو بوك لاكتشاف الوجوه الجديدة، قال لها المخرج إميلين سنفلى إنه من الأفضل لها: "أن تتعلم أعمال السكرتارية أو أن تتزوج" لأنها لا تصلح لأن تعمل كعارضة. ولكن مونرو رفضت الاستسلام،

وفي غضون عامين أصبحت إحدى أنجح العارضات في الوكالة وظهرت على العديد من أغلفة المجلات.

ولكنها لم تكن تنوى أن تقضي حياتها كعارضة، فالتحقت بالعديد من دورات المسرح كى تتحقق حلمها بالعمل فى التمثيل. وفي عام ١٩٤٦، وقعت عقداً لمدة عام مع شركة فوكس، ولكنها لم تظهر سوى فى فيلم واحد من إنتاج هذه الشركة قبل أن يتم فسخ العقد معها. وقد أخذ هذا القرار بناءً على رأى رئيس الإنتاج داريل زانوك فى مظهرها. وبعد ذلك نجحت فى توقيع عقد مع شركة كولومبيا، ولكن الشركة لم تهتم بعقدها مع مارلين الذى فسخ عام ١٩٤٩ لأن المنتج هاري كوهن لم يؤمن بأن مارلين "تتمتع بصفات النجوم". ولم تتبه لها إستوديوهات هوليوود إلا بعد استجابة الجمهور الطيبة لها بعد دورها فى فيلم *The Asphalt Jungle*. وبعدما وقعت عقداً مع شركة فوكس للمرة الثانية، حيث جنت مونرو أكثر من ٢٠٠ مليون دولار أمريكي للشركة. وظلت أسطورتها مستمرة حتى بعد وفاتها المبكرة. وفي عام ١٩٩٩، منحتها مجلة بلايبو لقب "نجمة الإغراء الأولى فى القرن العشرين"، كما منحتها مجلة بيبول "أكثر نساء القرن إثارة".

"لو كنت قد انتبهت لكل القواعد، لما وصلت لأى مما حققته". - مارلين مونرو

## ٦

### جو ناماث

لم يكن على اتفاق مع مدربه

طوال مشواره المهني كلاعب كرة قدم محترف والذي استمر ثلاثة عشر عاماً، سدد جو ناماث (١٩٤٣ - ١٧٢) هدفاً واعتراض الكرة ٢٢٠ مرة، كما لعب في ثلاثة فرق وفاز ببطولة الدوري وبكأس السوبر بول.

لعب جو ناماث عدة رياضات، كما تلقى عروضاً من ستة فرق محترفة لكرة السلة عند تخرجه نظراً لتفوقه الرياضي في المرحلة الثانوية، إلا أن ناماث لم يرغب في لعب كرة السلة، وإنما كان يريد أن يلعب كرة القدم. لذلك فإنه بدلاً من أن يقبل أحد العروض المقدمة له، فضل التقدم لجامعة بنسلفانيا وماريленد. ولكن لسوء الحظ، لم يمكنه مجموع نقاطه في اختبار التأهيل الجامعي من القبول بأى منها لأنه كان أدنى من الحد المطلوب، فحاول أن يجرى الاختبار مرة ثانية ولكن مجموع نقاطه كان يقل ثلاثة درجات عن المجموع المطلوب. لذلك التحق بجامعة ألاباما.

في البداية لم يحب الجامعة، ولكنه كان مهتماً بمدرب كرة القدم الأسطوري باول "بير" برايان. كان ناماث يعمل تحت توجيهات المدرب برايان. ونمط علاقة صداقة قوية بينه وبين مدربه، إلا أن هذه الصداقة لم تمنع مدربه من وقفه عن المشاركة في آخر مباراتين (ومن بينها بطولة الشوجار باول) عندما لم يتزد بقواعد الفريق. وقد وصف برايان ناماث في وقت لاحق بأنه "أعظم لاعب قمت بتدريبه على الإطلاق".

بعد تخرجه، وقع ناماث عقداً مع فريق نيويورك جيتز، ولكنه اختلف بسرعة مع مدرب الفريق المدعو ويب إيويانك. ورغم أن ناماث حصل على لقب أفضل لاعب صاعد في الدوري الوطني للناشئين لكرة القدم الأمريكية للعام، وأختير لفريق كل النجوم لعامي ١٩٦٥ و١٩٦٧، فقد توقع الخبراء أن

يكون الخلاف القائم بين لاعب الكرة الشاب ومدربه هو السبب وراء هزيمة فريق جيتس. وقد علق ويليام إن. والاس المحلل الرياضى بمجلة نيويورك تايمز فى أغسطس عام ١٩٦٨ بقوله: "أعتقد أنه من الأفضل لفريق نيويورك جيتس أن يبيع جو ناماث الآن... فمن غير الممكن أن يفوز الفريق فى ظل الخلاف القائم بين ناماث وإيويانك". إلا أن الفريق احتفظ بناماث وفى العام نفسه فاز ببطولة الدوري عام ١٩٦٨ وأصبح أول فريق فى الدوري يفوز بكأس السوبر بول. وطوال مشواره الرياضى، أصبح ناماث أول لاعب ظهير رباعى يمرر الكرة لمسافات تجاوزت الأربعة آلاف ياردة فى موسم واحدة. كما أنه أتم ١٨٨٦ تمريرة لمسافة ٢٧٦٣ ياردة، وأحرز ١٧٣ هدفاً.

"إذا لم تقطع المشوار آخره، فلماذا تبدأه من الأساس؟" .— جوناماث

## ٦

### إجنيس بادروسكي

نُصح بالإقلاع عن عزف البيانو

إجنيس بادروسكي (١٨٦٠ – ١٩٤١) كان عازف بيانو وملحناً، وأخيراً

أصبح ثالث رئيس وزراء بولندي

قيل لعازف البيانو البولندي بادروسكي إنه لن يصبح عازف بيانو متميزاً القصر إصبعه الأوسط الشديد. بل إن أحد معلمي البيانو اقترح عليه أن يعزف على أي آلة أخرى، فجرب بادروسكي حظه مع الفلوت، ثم المزمار ثم الباسون ثم البويق وحتى الترومبيت. إلا أنه لم يستمتع بأية آلة منها كما كان يستمتع بعزف البيانو، وكان في كل مرة يعود فيها إلى الآلة التي يحبها وهي البيانو. وبعد تخرجه في المدرسة الثانوية، عمل كمدرس لبعض سنوات. ولكنه سئم العمل في ذلك المجال بسرعة تماماً مثل باقي الآلات الموسيقية التي عزفها وسافر إلى ألمانيا ليستكملا دراسته للموسيقى، فتصحه المعلمون مرة أخرى بأن يقلع

## الفصل الخامس

عن عزف البيانو لأنه لا يملك القدر الكافي من الموهبة. ولكن بادروسكي لم يستمع إليهم، وسافر إلى فيينا ليدرس مع ثيودور لشتزكي أشهر معلم بيانوفى ذلك الوقت. وقال له لشتزكي إنه أكبر من أن يتمكن من تطوير أسلوب خاص به في العزف، ولكن بادروسكي لم ييأس، وظل يتدرّب طوال الوقت وأخيراً عام ١٨٨٧، ظهر لأول مرة في فيينا. وبين عشية وضحاها أصبح شخصية معروفة على المستوى المحلي. ثم انتشرت شعبيته بعدما عزف في باريس ولندن والولايات المتحدة. وقد أصبح اسمه مرادفاً لأعلى مستويات المهارة في عزف البيانو، ولا يزال يعتبر أحد أعظم عازفي البيانوفى عصره.

"قبل أن أصبح عبقرياً، عملت بجد". - إنجليس بادروسكي

### ❖

#### فيل ريزوتو

#### أقصر من أن يلعب البيسبول

لاعب التصويب فيليب ريزوتو (١٩١٧ - ٢٠٠٧) الذى تم تكريمه فى قاعة المشاهير فى فريق نيويورك يانكيز منذ عام ١٩٤١ وحتى عام ١٩٥٦.

عام ١٩٦٣، جرب فيل ريزيتوا الانضمام لفريق بروكلين دودجرز، إلا أن مدير الفريق - كاسى ستாنجل - رفضه وقال له: "يا بنى، أنت قصير للغاية. يجدر بك أن تخرج من هنا وتعمل في تلميع الأحذية". ولكن ريزوتورفض الاستماع إليه وجرب الانضمام لفريق نيويورك يانكيز. فوجده هذا الفريق أيضاً قصيراً للغاية؛ حيث كان طوله خمس أقدام فقط وست بوصات، ولكن قادة الفريق أحبوه وأرسلوه إلى فريق صغير لكي يتدرّب ويكتسب خبرة هناك.

عام ١٩٤١، لعب ريزوتو أولى مبارياته في فريق للمحترفين. ثم ظل يلعب في فريق يانكيز طوال حياته الرياضية والتي توقف لثلاث سنوات بسبب انضمامه إلى البحرية أثناء الحرب العالمية الثانية. وقد اختير أفضل لاعب

في الدوري الأمريكي عام ١٩٥٠ والغريب في الأمر أن فريق يانكيز استعان بخدمات المدرب ستجل، وهو الرجل الذي كان قد رفض انضمام ريزوتو إلى فريق دودجرز. لكن يعتقد الكثيرون أن أفضل سنوات ريزوتو هي التي لعب فيها تحت قيادة ستجل الذي قاد ريزوتو وفريق نيويورك تايمز إلى سلسلة من البطولات العالمية في الأعوام ١٩٤٩ و ١٩٥٠ و ١٩٥٢ و ١٩٥١ و ١٩٥٦ و ١٩٥٧. ومنذ ذلك الوقت تم تكريمه كلا الرجلين في قاعة مشاهير البيسبول.

"أنا أفضل الراديو عن التلفاز، فأنت إذا افترضت خطأ في الراديو، لن يعرف به أحد. بإمكانك أن تصلح الأمر برمته". — فيل ريزوتو

## ٦٦

### أوجست رودين

#### أحمق جاهل

أوجست رودين (١٨٤٠ – ١٩١٧) فنان فرنسي نحت

تمثالي *The Thinker* و *The Age of Bronze*.

رفضت مدرسة إيكول دي بو أرتس الفرنسية للفنون أوجست رودين ثلاثة مرات. فدرس نحت تماثيل الديكور في مدرسة صناعية. وقد عانى رودين مشكلات بصرية حادة كانت لديه منذ طفولته. وتسببت له حاليه في العديد من الصعوبات في المدرسة، وقد تكون السبب الذي جعل والده يصفه بالأحمق، كما كان عمه يصفه بالجاهل.

ورغم أن حالته الصحية أضعفته بصره للغاية، إلا أنها نمت لديه حاسة لمس قوية ومنحته القدرة على ملء تماثيله بالمشاعر، والتي كان لها تأثير كبير على الفن في أواخر القرن التاسع عشر. ولكن نجاحه لم يكن بالأمر السهل. ففي وقت ما، دفعه عدم نجاحه بجانب وفاة أخته إلى اليأس في أن يصبح فناناً، بل إنه اعتزل العالم لبعض الوقت. إلا أن أحد أصدقائه نصحه

## الفصل الخامس

بالاستمرار في أعمال النحت، حتى خرج من عزلته. وبعد ذلك بوقت قصير عام 1864، سلم رودين أحد أعماله في النحت وكانت باسم *The Man with the Broken Nose* إلى صالون باريس وكان معرض الفن الرسمي لمدرسة إيكول دى بو أرتس، أهم معرض للفنون في العالم في ذلك الوقت. ولكن المعرض رفض عمله.

في عام 1877، وافق صالون باريس على عرض تمثال رودين *The Age of Bronze* بشق الأنفس، فهاجم النقاد التمثال بشدة لعدم وجود هدفه. فاستناداً إلى الأدلة المنطقية اتهم المتشككون رودين باستخدامه قوالب جص من نماذج حية لصب التمثال بدلاً من نحته بنفسه. ولكن رودين دافع عن نفسه ضد التهم الموجهة إليه ودافع عن نفسه بعرضه الصور التي تثبت وجود اختلاف بين النموذج والتمثال. ولكن يثبت خطأ الاتهامات الموجهة إليه أكثر، جعل رودين تمثاليه التالي أكبر من الحجم الطبيعي، كما أنه قبل بعض المال ليصمم مدخل متحف الفن بباريس الذي تضمن نحت أشكال أصغر حجماً من حجم الأشخاص الحقيقيين. وقد عرض الكثير من أفضل أعمال رودين في المدخل مثل تمثال *The Thinker* و *The Kiss* و *The Three Shades* الذي يعد أبرز وأهم تماثيله، والذي استخدم في كل شيء بدءاً من أفلام الكرتون وحتى الإعلانات.

"إذا استخدمنت أية تجربة تخوضها بحكمة، فإنك لا تضيع وقتك بذلك". — أوجست رودين

## ٦

جيء. كيه. رولنج

رفضها اثنا عشر ناشراً

جوان رولينج موراي (١٩٦٥ - ) المعروفة باسم جيء. كيه.

رولنج مؤلفة سبع روايات تؤلف سلسلة

هاري بوتر الشهيرة.

لطالما حلمت جوان رولينج موراي بأن تصبح كاتبة، ولكنها فشلت في إنهاء أية رواية من روايات الكبار التي كانت قد بدأت فيها. وذات يوم، بينما كانت تنتظر رحلة قطار تأخرت عن موعدها، خطرت لها فكرة أخرى، وهي أن تكتب كتاباً للأطفال. وقد احتجت إلى ثلاثة سنوات حتى تنتهي من كتابتها. لم يكن لديها كمبيوتر - أو حتى آلة كتابة - وكانت تقوم بكل كتاباتها بخط اليد. وعندما انتهت من الكتابة، طبعت الرواية على آلة كتابة مستعملة ثم وقعت عقداً مع وكيل.

أرسل وكيلها النص على الفور إلى اثنى عشر ناشراً، حتى وافقت دار نشر بلومزبرى على نشر رواية *Harry Potter and the Philosopher's Stone*. وحصلت رولنج على مقدم ٣٠٠٠ دولار. ولكن رئيس قسم الأطفال بالشركة نبهها لعدم وجود مكافآت مالية لكتاب الأطفال.

اشترت رولنج بالمنحة التي حصلت عليها من المجلس الإسكتلندي للفنون معالج نصوص، وسوت مشكلاتها المالية حتى انتهت من كتابتها الثاني في السلسلة وكان بعنوان *Harry Potter and the Chamber of Secrets*. وقبل أن يتم نشر *Harry Potter and the Philosopher's Stone* لفت انتباه آرثر ليفين رئيس تحرير سكولاستيك بوكس. وبعد حروب عديدة، نجحت سكولاستيك في تأمين الحقوق الأمريكية في الكتاب مقابل ١٠٠٠٠ دولار. وفي يونيو عام ١٩٩٧، نشرت بلومزبرى ألف نسخة فقط منه تم توزيع نصفها على المكتبات. وبعد أكثر من عام، تصدر الكتاب الكتب الأمريكية وذلك بعد

## الفصل الخامس

تغيير اسمه ليصبح *Harry Potter and the Sorcerer's Stone* لكي يبرز جانب السحر الواضح فيه.

فاقت مبيعات الكتب كل التوقعات. فقد تم نشر حوالي نصف مليار نسخة من كتب رولنج عن الساحر الصغير المدعو هاري بوتر في أكثر من ستمائة لغة. وفي عام ٢٠٠٤، قدرت مجلة فوربس أنها حصلت على أكثر من مليار دولار من كتابها، مما جعلها أول روائية تصبح مليونيرة من عملها في الكتابة. وفي عام ٢٠٠٦، صرحت مجلة فوربس بأنها ثانية أثري سيدة في العالم بعد أوبرا وينفري.

"من المهم أن تذكر أننا جميعاً نملك قدرات سحرية بداخلنا". - جيه. كيه. رولنج



مدام شومان هاينك

ساعدتها المصادفة البحثة

إرنستين شومان هاينك (١٨٦١ - ١٩٣٦) مطربة

.كونترالتو معروفة.

انبهرت ماري ويلز مطربة السوبرانو في أوبرا فيينا بقدرات إرنستين شومان هاينك في الغناء، فأعدت لها - وكانت في الخامسة عشرة من العمر آنذاك - اختبار غناء مع مدير الأوبرا الملكية بفيينا. إلا أن مدير الأوبرا لم ينبهر بإرنستين ونصحها أن تعود لبيتها وتشتري ماكينة حياكة وتعمل خياطة للسيدات. ولكن لحسن الحظ، رتبت لها مطربة أخرى تدعى أمالي ماتيرن اختبار غناء في دار الأوبرا بمدينة دريسدن، فأدرك المدير هناك حجم موهبتها ووقع عقداً معها. وقد ظهرت لأول مرة في دريسدن عام ١٨٧٨، ولكنها فضلت من العمل بعد بضع سنوات عندما تزوجت دون أن تحصل على موافقة من إدارة الأوبرا.

بعد بضعة أشهر من الصراع، وجدت عملاً في أوبرا هامبرج وأدت أدواراً صغيرة هناك طوال السنوات السبع التالية. وفي ليلة موعدة أصيبت ماري جوتزى، وكانت مطربة كونترالتو أساسية في الأوبرا بنوبة غضب مفاجئة ورفضت الغناء في آخر لحظة. فاختيرت شومان هاينك كبديل لها. ورغم أنها لم تلق التدريب اللازم، أحبها الجمهور للغاية. ثم اعتذرت جوتزى الفاضبة من الظهور في المرة التالية. ففنت شومان مرة أخرى بدلاً منها. وكانت هذه النقطة بداية نجاحها في مشوارها الفني. كانت شومان تتمتع بطبقات صوت متعددة وقوة جعلتها تفوق غيرها من المطربين، وهو ما سمح لها بأن تغني كلاً من السوبرانو والكونترالتو.

"حدد ما تريده، ثم قم به. اتجه صوب هدفك مباشرة ولا تسمح لروحك بتقبيل الهزيمة".

ـ إرنستين شومان

## ٦

### سيبل شيبيرد

توقف عرض مسلسلها بعد موسم واحد

سيبل شيبيرد (١٩٥٠ - ) ممثلة ومطربة حاصلة على جائزة الكرة الذهبية،

ظهرت في فيلم *Cybill Moonlight* و *The Last Picture Show* و

. *The L Word* و *Taxi Driver* و

عام ١٩٨٢، كانت سيبل شيبيرد تحاول أن تعود من جديد للعمل في هوليوود بعدما فشلت في تكوين حياة أسرية. كانت في بداياتها قد ظهرت في العديد من الأفلام الناجحة مثل *The Heartbreak Kid* و *The Last Picture Show* و *Taxi Driver* و *Kid*. ورغم إنجازاتها، اكتشفت شيبيرد أن هوليوود لا ترحب دوماً بنجموم الماضي. فبدأت تشحذ موهبتها بعملها على المسرح والحصول على دورات في التمثيل على يد مدرب مسرح معروف، وعندما فشلت محاولاتها تلك

## الفصل الخامس

في إنعاش مشوارها في السينما من جديد، ركزت انتباها على التليفزيون. فحصلت على دور في حلقة من مسلسل *Fantasy Island* قبل أن تتضمن لفريق العمل في مسلسل تليفزيوني آخر كان يذاع في المساء وهو *The Yellow Rose*. وكان من المتوقع لعمل يضم سام إلليوت وجين روسيل وإدوارد ألبرت أن يحقق نجاحاً ساحقاً، ولكنه توقف بعد الموسم الأول لعرضه.

اتضح فيما بعد أن الدور كان تميمة الحظ لشيبيرد لأنه لفت إليها اهتمام الكاتب جلين جوردون كارسون. كان كارسون يعمل على كتابة حلقات جديدة لشبكة إيه بي سي عن عارضة أزياء سابقة معروفة فقد ثرثرا ثم تعمل كمديرة لمكتب تحقيقات. وقد ظهر مسلسل *Moonlighting* في الثالث من مارس عام 1985 كفيلم كامل تبعته خمسة أجزاء، فتجمع المسلسل بسرعة واستمر عرضه لخمسة مواسم. واليوم يعتبر مسلسل *Moonlighting* أحد أعظم المسلسلات التي تجسد عالم التحقيقات، وأحد أوائل المسلسلات التليفزيونية التي تجمع بين الكوميديا والدراما بنجاح. وقد ساعد المسلسل أيضاً على إعادة اكتشاف شيبيرد وأيضاً الممثل بروس ويلز الذي لم يكن معروفاً في ذلك الوقت وصار نجماً بفضلها. وقد حصلت شيبيرد على جائزتين الكرة الذهبية لأفضل ممثلة في كوميديا تليفزيونية عن دورها في مسلسل *Moonlighting*، كما دشت لجائزة إيمي كأبرز ممثلة في الأعمال الدرامية.

" علينا أن نجرب الأمور التي لا نشق في قدرتنا على إتمامها. فإذا لم نفعل سوى ما نحن متأكدون من قدرتنا على القيام به، فلن تتطور قدراتنا. علينا أن نمنح أنفسنا فرص اقتراف هذه الأخطاء الكبيرة". - سبيل شيبيرد

## ٦

### ستيفين سبيلبيرج

رفضت جامعة كاليفورنيا بلوس أنجلوس إلحاقة بقسم السينما ستيفين سبيلبيرج (١٩٤٦ - ) حائز على جائزة الأوسكار ثلاث مرات، وهو مخرج أفلام ومنتج أمريكي، ومن الأفلام التي أخرجها *Jurassic Park* و *E. T. Jaws*.

رفضت جامعة كاليفورنيا بلوس أنجلوس قبول ستيفين سبيلبيرج في قسم السينما ثلاثة مرات، كما رفضته أيضاً جامعة ساوث كاليفورنيا في قسم السينما والتليفزيون لضعف درجاته. فقرر سبيلبيرج حينئذ أن يوافق على عمل في شركة يونيفيرسال دون أن يحصل على أجر حتى يكتسب الخبرة والمعرفة بصناعة السينما. وكان أول أفلامه السينمائية *The Sugarland Express* ولكن لم يحقق إيرادات تذكر. أما ثانى أفلامه *Jaws*، أو الفك المفترس، والذى يدور عن سمكة قرش مفترسة، فقد بدأ تصويره دون الانتهاء من كتابة السيناريو ولم تكن مواعيد تسليمه النهائية واقعية على الإطلاق. وقد احتاج الفيلم إلى وقت أطول مما هو محدد له بثلاث مرات بسبب صعوبة تصوير مشاهد سمكة القرش.

إلا أن سبيلبيرج تصدى لهذه العقبات واستخدم المشكلات التي كانت تعوق تصوير الفيلم فى تطوير نصه وإثرائه، كما أنه استخدم أيضاً أساليب مبتكرة في التصوير واعتمد على خيال الجمهور في التغلب على المشكلات بقرش ميكانيكي. وفي النهاية تجاوزت إيرادات الفيلم ١٠٠ مليون دولار في الولايات المتحدة. فاستغل سبيلبيرج الفرصة وعمل على إخراج جزء ثان من الفيلم لكي يخرج فيلماً آخر من تأليفه بعنوان *Close Encounters of the Third Kind*. فحقق له الفيلم نجاحاً ساحقاً أيضاً، وظل علامة من علامات السينما لأجيال وأجيال، كما أنه رشح لجائزة الأوسكار ومن بينها أول ترشيحات سبيلبيرج لجائزة الأوسكار كأفضل مخرج، ورغم عدم حصوله

على الجائزة في ذلك العام، فإنه فاز بها عن إخراجه فيلم Schindler's List وأيضاً فيلم Saving Private Ryan. وقد رشح للجائزة لأربع مرات أخرى. كما أخرج سبيليبرج أيضاً وأنتج أفلاماً أخرى رائعة مثل Raiders of the Lost Ark وفيلم The Color of Purple وJurassic Park. وقد وصفته مجلة بيرمير بأنه "أكثر شخص قوة وتأثيراً" في صناعة الأفلام السينمائية، أما مجلة التايم فقد وضعته ضمن قائمة "أعظم 100 شخصية في القرن". كما وصفته مجلة ليف بأنه "أكثر شخص مؤثر في الجيل".

"الفشل أمر محظوظ، أما النجاح فإنه مسألة صعبة". - ستيفين سبيليبرج

## ❖

### سيلفستر ستالون

توقع لهأغلب الناس أن تنتهي به الحال بالإعدام على كرسي كهربائي الممثل والمخرج والمنتج وكاتب السيناريو سيلفستر ستالون (1946 - )

من أشهر أدواره شخصية روكي بالبو التي ظهرت في ستة أفلام بعنوان Rocky وأيضاً دوره في فيلم Rambo في أفلام تحمل الاسم نفسه.

عندما كان سيلفستر ستالون في المرحلة الثانوية، صرخ له زملاؤه بتوقعاتهم له بأن تنتهي به الحال "بالإعدام على كرسي كهربائي". لكن بدلاً من الانجراف لحياة الجريمة بعد تخرجه كما توقع له زملاؤه، التحق بالجامعة ودرس المسرح. إلا أن أساتذته بجامعة ميامي حذروه من العمل في التمثيل. ولكنه تجاهل نصائحهم وحاول دون طائل أن يجرب عدة أدوار من بينها أدوار في أفلام The Godfather وSerpico وDog Day Afternoon.

وقد توقعت له والدته أن يعمل في عالم المسرح والاستعراضات ولكن ككاتب وليس كممثل، رغم حقيقة أنه رسب عدة مرات في دروس الإنجليزية. في

البداية، تجاهل ستالون توقعها، ولكن كلماتها ظلت عالقة في ذهنه. وأخيراً، وبعدما فشل في إيجاد من يسند له دوراً محورياً في أي فيلم، قرر أن يصنع لنفسه دوراً. فكتب سيناريو لنفسه، وكانت ملحمة بطولية عن ملاكم يدعى روكي، ونوى أن يلعب الدور بنفسه.

رفضت الإستديوهات واحداً تلو الآخر فيلمه. حتى وجد ستالون أخيراً استديو مستعداً لإنتاجه، شريطة أن يلعب ممثل معروف دور البطولة. وعرض مدير الإستديو على الممثل المغمور مبالغ طائلة من المال حتى يوافق على إسناد الدور لأسماء كبيرة مثل جيمس كان أو ريان أونيل أو وارين بيتس لتجسيد دور روكي في فيلم يحمل الاسم نفسه. ولكن ستالون تمسك ب موقفه ورفض أن يتخلّى عن الدور. وقد رشح فيلم *Rocky* لعشرة جوائز أوسكار من بينها اشتان لستالون لأفضل سيناريو وأفضل ممثل، كما أنه فاز بثلاث جوائز منها جائزة الأوسكار لأفضل فيلم.

"إذا كنت ستفشل، فعلى الأقل حقق لنفسك شيئاً في مجال تحبه". — سيلفستر ستالون

## ٦

### باربرا سترايسند

افتتح المسرح الذي عملت فيه وأغلق في ليلة واحدة  
فازت باربرا سترايسند (١٩٤٢ - ) بعدة جوائز من بينها  
الأوسكار وأيمي وجرامي والكرة الذهبية كمطربة وممثلة  
وملحنة ومخرجة.

ظهرت باربرا سترايسند لأول مرة وهي في التاسعة عشرة من عمرها في مسرحية عرضت على مسرح برودواي وكانت بعنوان *Another Evening with Harry*. ولكن العرض المسرحي افتتح وأغلق بعد ليلة واحدة. وقد نصحتها والدتها بأن تحصل على دروس في الكتابة على الآلة الكاتبة لتضمن

## الفصل الخامس

لنفسها عملاً، ولكن سترايسند وجهت كل طاقتها لأن تصبح نجمة. كما أنها رفضت أن تغير اسمها الأخير الذي كان يوحي بأنها تنتمي لأقلية معينة. وقد وافقت على أدوار في عدة مسرحيات في مسارح برودواي قبل أن تحصل على دور في المسرحية الموسيقية *I Can Get It for You Wholesale*. ورغم من حصولها على دور صغير، ساعدتها على توقيع عقد مع شركة كولومبيا للتسجيلات.

فاز أول ألبوماتها *The Barbra Streisand Album* على جائزتين جرامي لأفضل ألبوم عن العام. وكانت أصغر فنانة في ذلك الوقت تفوز بجائزة عن الألبوم. وطوال مشوارها الفني الذي استمر أربعين عاماً (ولا يزال مستمراً) فازت سترايسند بثمانى جوائز جرامي وجائزتي أوسكار وست جوائز إيمي وإحدى عشرة جائزة جولدن جلوب، الكرة الذهبية، وجائزتي كابلأس وجائزة جرامي عن إنجازاتها طوال مشوارها الفني. واليوم تعتبر سترايسند أكثر الفنانات الأعلى مبيعًا في الولايات المتحدة، وقد باعت أكثر من سبعين مليون ألبوم في الولايات المتحدة فقط.

"إنى أعتمد على فطرتى ... وليس على خبرتى" . - باربرا سترايسند

## ٦

### فران تاركتون

خسر السوبر بول ثالث مرات وقام بعمل ٢٧١١ تمريمة مقطوعة  
فرانسيس "فران" تاركتون (١٩٤٠ - ) لاعب كرة قدم أمريكية سابق  
وشخصية تليفزيونية.

رغم أن فران تاركتون قام بعمل ٢٧٨١ تمريمة مقطوعة طوال مشواره الرياضي، ورغم عدم فوزه بأى من مباريات السوبر بول الثلاث التى لعب فيها طوال مشوار لعبه الذى استمر ثمانية عشر عاماً فى الدوري الوطنى، لا يزال يشار إليه باعتباره "أعظم ظهير رباعى فى هذه اللعبة". ومجرد أن

ترك تاركتون كرة القدم كلاعب محترف، كان قد أتم ٣٦٨٦ تمريمة وحقق رقمًا قياسيًّا في عمل أطول تمريرات في تاريخ المنتخب الوطني (٤٧٠٠٣ تمريمة)، كما أنه أحرز أكبر عدد من الأهداف (٢٤٢).

كانت حياة تاركتون المهنية تتفاوت بين نصر وهزيمة، وكثيرًا ما كان الأمران يتساويان. ففي عام ١٩٧٥، وهو العام الذي خسر فيه المباراة النهائية في دوري كرة القدم الأمريكية الأمر الذي اعتبره الكثيرون أسوأ خسارة طوال مشواره الاحترافي، حصل في العام نفسه على لقب أفضل لاعب في دوري كرة القدم الأمريكية، كما حصل فيه أيضًا على لقب أفضل لاعب هجوم. وفي عام ١٩٩٩، احتل تاركتون المركز التاسع والخمسين على قائمة سبورتنج نيوز ضمن "أفضل ١٠٠ لاعب كرة قدم"، وهو ما يؤكد أن لعب المباراة وليس الفوز فيها هو ما يصنع اللاعب المتميز. وقد تم تكريمه تاركتون في قاعة مشاهير جورجيانا للأبطال الرياضيين عام ١٩٧٧، كما كرم في قاعة مشاهير كرة القدم عام ١٩٨٦، وفي قاعة مشاهير أبطال كرة القدم في الجامعات عام ١٩٨٧.

"إن فشلك في الوصول إلى الكمال لا يعني عدم تحقيقك للنجاح، ولكن بذل أفضل ما في وسعك هو ما يجعلك تفهم فرحة النصر". — فران تاركتون

## ٦٩

### هنري ديفيد ثورو

ليس كاتبًا مؤثرًا

هنري ديفيد ثورو (١٨١٧ – ١٨٦٢) مؤلف أمريكي من أنصار الطبيعة وداعٍ للثورة

على الثقافة التقليدية وفيلسوف. أشهر أعماله رواية *Walden*

ومقالة عن العصيان المدني.

لم يكن هنري ديفيد ثورو ينوي أن يكون كاتبًا. وبعد تخرجه في جامعة هارفارد، بدأ يعمل كمعلم ولكنه قابل رالف والدو إمرسون، وكانت نقطة تحول غيرت

حياته بالكامل. فقد شجعه إمرسون على كتابة مذكراته. وبعد الكثير من الضغط من جانب إمرسون، بدأ ثورو أخيراً يسجل أفكاره في مذكرة يومية يصدرها بعد ذلك في كتاب. كما أن إمرسون شجع أيضاً مارجريت فولر - وكانت محررة لمجلة ربع سنوية تدعى *The Dial* على نشر أعمال ثورو. وعندما انتهى ثورو من كتابه الأول، ضغط إمرسون على ثورو حتى يسلمه لدار نشر. فرفضت كل دور النشر الكتاب. ولكن بتدخل من إمرسون، أقنع ناشره الخاص جيمس مونز على نشر الكتاب شرط أن يعوض ثورو الشركة عن أية خسارة.

تم إصدار الكتاب - وكان بعنوان *A Week on the Concord and Merrimack Rivers* عام 1849. فلم يتم بيع سوى مائتي نسخة منه من إجمالي الألف نسخة التي طبعت منه، وتم توزيع خمس وسبعين نسخة منه، أما باقي نسخ الكتاب فقد أعيدت إلى ثورو عام 1852. فسجل ثورو هذا الحدث في مذكراته وقال عنها: "لدى الآن مكتبة حجمها حوالي تسعمائة مجلد، أكثر من سبعمائة منها كتبتها بنفسى". وقد جعلته هذه التجربة غارقاً في الديون، كما أنها أثرت على صداقته بإمرسون. وفي عام 1854، خاطر ثورو بنشر ثانٍ كتاب له وكان بعنوان *Walden* فلم يحقق مبيعات أفضل كثيراً من سالفه. وقضى ثورو العشر السنوات التالية في تنقيح كتبه التي لم ينشرها بعد ومحاولة إقناع الناشرين بإعادة إصدار طبعات من رواياته الأولى. ورغم من ذلك لم يتم نشر أي من كتبه قبل وفاته عام 1862 باستثناء أول كتابين له وهما *Walden* و *A Week on the Concord and Merrimack Rivers*.

بعد وفاة ثورو، تحملت أخته قضية نشر باقي أعماله. وفي عام 1866، تم نشر كتاب لإعادة طباعة مقالة كان ثورو قد كتبها منذ سنوات ماضية بعنوان *Papers of Resistance to Civil Government*، والتي تعرف اختصاراً

باسم *Civil Disobedience* أو العصيان المدني . ورغم أن ثورو لم يكن له تأثير كبير في حياته، إلا أنه كان لأعماله تأثير عميق على العالم بعد وفاته. وقد استشهد أعظم الرجال في التاريخ بالكثير من كتابات ثورو خاصة *Civil Disobedience*؛ حيث قال ماهاتما غاندي: "كان ثورو كاتباً وفيلسوفاً وشاعراً عظيمًا، كما أنه كان رجلاً عملياً بمعنى أنه لم يكن يفكر في أي شيء دون أن يجربه بنفسه أولاً". وقد كان إحدى أعظم الشخصيات التي أنتجتها أمريكا". كما قال مارتن لوثر كينج الذي تأثر به أيضاً: "لم يكن هناك شخص أكثر فصاحة وحرضاً على توصيل أفكاره من هنري ديفيد ثورو. وقد ورثنا عنه ميراثاً من الاعتراض المبتكر بفضل كتاباته وأرائه". وقد أشاد آخرون بفضل ثورو وتأثيره على حياتهم ومن بينهم جون إف. كيندي، ومارتن بوير وليو تولستوي، وويللا كاثر، وإرنست هيمنجواي، وسنكلير لويس، وإي. بي. وايت، وولIAM باتلر بيتس، وفرانك لويد رايت، وجون بورو، وجون موير، وديفيد براور، وإما جولدمان.

"أظن أن المرء قد يكون مثابراً للغاية، ولكنه لا يعيش حياته رغم ذلك بالشكل الجيد. وليس هناك أسوأ ممن يضيع أغلب حياته في محاولة كسب قوته. فأغلب المساعي العظيمة تدعم نفسها بنفسها". – هنري ديفيد ثورو

## ٦

### ذا هو

رفضت بسرعة

يعتبر الكثير من الناس فرقة "ذا هو" أعظم وأكثر فرق الروك تأثيراً في كل العصور. وقد كتبت الفرقة وغنت رابع ألبوماتها *Tommy* بالإضافة لأغانيات أخرى حققت نجاحاً ساحقاً.

رفضت شركة إم آي للموسيقى أول تسجيل تجريبى لفرقة ذا هو؛ لأن الفرقة لم تكتب أية أغنية خاصة بها. فجلس عازف الجيتار في الفرقة - وكان يدعى بيت تاونسند - بسرعة وكتب أغنية *I Can't Explain*. فانبهر شيل تالى، وكان أحد المنتجين في شركة إم آي، بالأغنية الجديدة للغاية لدرجة أنه وقع عقداً على الفور مع الفرقة ورتب لهم جلسة للتسجيل. وقامت شركة ديكا بإصدار أغنية *I Can't Explain* بعد ثمانية أسابيع من ذلك، وباعت أكثر من ١٠٠٠٠٠ نسخة. ومنذ ذلك الحين، باعت فرقة ذا هو أكثر من ١٥٠ مليون أسطوانة وتصدرت قوائم أفضل ١٠ وفقاً لما أصدرته شبكة في إتش وان التليفزيونية وصنفتها ضمن "أعظم ١٠٠ فنان موسيقى الروك" و"أعظم ١٠٠ فنان للروك آند رول". وأصبح للفرقة - التي تعد من أوائل فرق الروك التي تدخل جهاز توليف الصوت في موسيقاها - تأثير كبير على موسيقى البنك والروك. ومن المعروف أن تاونسند كان أول عازف جيتار يحطم جيتاره على المسرح، فبدأ بذلك عادة جديدة في عالم موسيقى الروك والبوب.

"أرفض أن تُرفض أفضل جهودي؛ تلك التي اخترتها بعناية وخضعت لقيود المال والوقت وفق أي معايير". - بيت تاونسند

## ٦

### روبين ويليامز

مضحك ولكنه لن ينجح على أغلب الظن

روبين ويليامز (١٩٥١ - ) ممثل أمريكي حائز على جائزة الأوسكار

وكوميديان شارك في المسلسل التلفزيوني *Mork and Mindy*

وأيضاً في بعض الأفلام الشهيرة مثل *Good Morning, Vietnam*

. *Good Will Hunting* و *Mrs. Doubtfire* و *Dead Poets Society*

اختير روبين ويليامز "أفضل شخص مضحك" وهو في المدرسة الثانوية، ولكن زملاءه لم يعتقدوا أن حس الدعاية الذي كان يتمتع به سيقوده لأى شيء. كما أنهم اختاروه "أكثر شخص لن ينجح على أغلب الظن". وقد كان يؤدي في نوادي محلية للكوميديا عندما حصل على دور صغير في المسلسل التلفزيوني *Happy Days*. وكان أداؤه - الذي كان ارتجاليًا أغلب الوقت - مبهراً، فساعدته ذلك على بطولة المسلسل الناجح *Mork and Mindy*. وبين عشية وضحاها، أصبح روبين ويليامز أشهر نجم تجد صوره على الملصقات والكتب الملونة وصناديق الأطعمة وغيرها من المنتجات التجارية التي روجت للمسلسل.

أثناء تصوير المسلسل، انتقل ويليامز إلى عالم السينما. ولكن لسوء الحظ، انخفضت إيرادات أول فيلمين له *The World According to Popeye* و *Popeye* *Mork and Garp* فجأة في شباك التذاكر. وبعد انتهاء عرض مسلسل *Mindy* عام ١٩٨٢، قام ببطولة العديد من الأفلام ولكنها جمیعاً لم تحقق نجاحاً كبيراً في شباك التذاكر. وفي عام ١٩٨٧، حصل ويليامز على دور أدريان كروننور في فيلم *Good Morning, Vietnam*. فحقق الفيلم نجاحاً كبيراً ساعده على شق طريقه في السينما ورشحه لجائزة الأوسكار كأفضل ممثل. وقد رشح لجائزة الأوسكار للمرة الثانية عام ١٩٨٩ عن أدائه في فيلم

## الفصل الخامس

أفضل ممثل مساعد، عن دوره في فيلم *Good Will Hunting*. وفي عام ٢٠٠٧، كان ويليامز قد ظهر في حوالي ستين فيلماً.

"أنت لا تحظى سوى بقدر قليل من الجنون، فحافظ عليه". - روبين ويليامز



”خُلقت الشَّدائد لتحفِّز النَّاسَ، لَا لتشبَط عَزَائِمَهُمْ“ .  
– ويليام البرى تشانج

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### ريك ألين

#### عازف درامز قوى الإرادة

ريك ألين (١٩٦٢ - ) عازف درامز في فرقه ديف

ليبارد لموسيقى الروك التي أصدرت الكثير من

الألبومات التي حققت مبيعات خيالية، كما فاز اثنان من ألبوماتها

بالجائزة الlassie بين عامي ١٩٨٠ و ٢٠٠٧.

قرر ريك ألين، الذي كان في العاشرة من عمره - بعد خمس سنوات من التدريب في مطبخ والدته على الأواني - أن الوقت قد حان لأن يشتري مجموعة درامز حقيقة، فوافق والده على أن يتكتلا بنصف تكلفة طاقم العزف شريطة حصوله على دروس في الموسيقى. وطوال السنوات الخمس التالية، كان ألين يصعد درجات سلم ضيق حتى يصل إلى غرفة ضيقة فوق مخزن الموسيقى الضئيل الموجود في البلدة؛ حيث تعلم هناك أساسيات العزف على الدرامز، وكان يعرف في أعماقه من أول مرة لمس فيما عصا درامز حقيقة أنه قدر له أن يصبح عازف درامز.

قطعاً كان والده يدرك أن ذلك أيضا لأنهما وافقا على قرار ألين بتركه للمدرسة وهو في الخامسة عشرة من العمر ليقوم بجولة كعازف درامز محترف مع فرقه ديف ليبارد. وفي غضون عامين، تصدر ألبوم فرقه ديف ليبارد قوائم أعلى المبيعات. كانت هناك حياة مضيئة وتسجيل جديد وعام جديد ينتظرون ألين وهو في طريقه لإحياء حفل ليلة رأس العام هناك عام ١٩٨٤ بسيارته الجديدة اللامعة، وكانت من طراز شيفروليه كورفيت، بصحبة صديقه الجميلة، ورغم أنه كان معتاداً على الطريق، فقد انحنى

## الفصل الأول

بسرعة كبيرة. فارتقطت سيارته بالرصيف وانقلبت عدة مرات في الهواء. وعندما استيقظ ألين وجد نفسه في مستشفى ووجد ذراعه اليسرى منفصلة عن كتفه، وذراعه اليمنى مصابة إصابة خطيرة.

ظل ألين ينقر على سريره في المستشفى بقدمه وهو راقد على السرير لا يقوى على تحريك ذراعه اليمنى. ولكنه أدرك أن بتر ذراعه المبتورة لا يعني توقفه عن العزف. كان لا يزال بإمكانه أن يعزف على الدرامز باستخدام ذراعه اليمنى، والنقر على الأرض بقدمه اليسرى. وكان كل ما يحتاج إليه هو إيجاد طريقة تمكنه من استخدام قدمه اليسرى بدلاً من ذراعه، فساعدته صديق له كان بارعاً في عالم الأجهزة الإلكترونية على تصميم طاقم درامز جديد يناسب احتياجاته. ويعلق ألين على ذلك بقوله: "حدث شيء عجيب في تلك اللحظة. فقد كانت المعلومات الموجودة في رأسى ترسل بسرعة كبيرة إلى أماكن مختلفة. أعتقد أن هذا هو ما يدعى الحاجة... فهى تعنى أنك إذا عقدت العزم على القيام بشيء ما، فإنه سوف يحدث".

وبعد بضعة أشهر، عاد ألين إلى فرقته ديف ليبارد. كان أعضاء فرقتهم ينقصهم شيء ما حتى تتمكن ألين من العودة، فتحمسوا للفرقة كثيراً لعودته، وأعادوا تسجيل أجزاء من ألبومهم الجديد بما يتناسب مع أسلوب عازفهم الجديد. فحقق الألبوم التالي للفرقة مبيعات خيالية. وتوسعت أحلام ألين، فشارك في إنشاء مؤسسة رافين درام الخيرية والتي كانت مهمتها "دعم من يواجهون أزمات من خلال استخدام قوة الطبول الشفائية"، وظل يعمل مع ذوى الاحتياجات الخاصة ويلهمهم.

"إذا ألميت في مياه عميقة فسوف تسبح، وهذا ما قمت به بالضبط. كان على أن أقوم بذلك بتشجيع من أفراد فرقتي، وأيضاً بتشجيع من الناس في كل أنحاء العالم. كنت أعرف أنني سأعود للعزف من جديد". — ريك ألين

## ٦

### جولي أندروز

ليست معروفة بدرجة كافية

جولي أندروز (١٩٣٥ - ) ممثلة ومطربة فازت بالعديد من الجوائز، من أشهر أدوارها دورها في فيلم *The Sound of Music* و *Mary Poppins*.

اعترض زملاء جولي أندروز - ومن بينها شريكها في البطولة - على اختيارها لأداء دور إليزا دوليتل في فيلم سيدتي الجميلة أو *My Fair Lady*، فقد أفصح بطل الفيلم ريكس هاريسون للمخرج عن تحفظاته بشأن قدرتها على تجسيد الشخصية قبل أن تقوم بأدائها على مسرح برودواي. إلا أن المخرج أصر على اختيارها باعتبارها أنساب ممثلة لأداء الدور. وظلت أندروز تتلقى إشادة من النقاد، كما رشحت لجائزة توني عن أدائها للأعمال الغنائية والتي كانت ناجحة في نيويورك ولندن. إلا أن المنتج جاك وارنر لم يؤمن بقدرة أندروز على تجسيد الشخصية في فيلم سينمائي. وعندما حان موعد التصوير، قرر وارنر أن الدور بحاجة لممثلة معروفة وأسنن الدور إلى أودري هيبورن.

في الوقت نفسه تقربياً، اشتهرت شركة والت ديزني حق تصوير فيلم *Mary Poppins* الذي كان مأخوذاً عن رواية من تأليف باميلا لندون ترافرز. وطوال أكثر من عشرين عاماً، رفضت رافرز بيع الكتاب لأنها لم تكن تعتقد أن السينما ستتجه في تحقيق القدر نفسه من النجاح الذي حققه الكتاب. فبدأت أندروز تبحث عن عمل بعد رفض مشاركتها في فيلم *My Fair Lady*. فأجرت اختباراً وفازت ببطولة فيلم *Marry Poppins* وكان من أوائل الأفلام التي أنتجتها شركة والت ديزني.

وعندما حان وقت توزيع جوائز الأوسكار عام ١٩٦٤، فاز فيلم *My Fair Lady* بجائزة أفضل فيلم، وحصلت أندروز على جائزة الأوسكار كأفضل ممثلة. ولم يتم ترشيح أودري هيبورن لأية جائزة، أما هاريسون فقد فاز بجائزة أفضل ممثل عن أدائه السينمائي في الفيلم. وفي حديثه عقب حصوله على

## الفصل السادس

الجائزة أهدى الجائزة لكل من أندروز وهيبورن وأشار إليهما أنها "سيدة الجميلتان". كما فازت أندروز أيضاً بجائزة الكرة الذهبية كأفضل ممثلة لتجسيدها شخصية ماري بوينز في الفيلم الذي يعتبر أحد أفضل الأفلام الفنائية على مر العصور.

"الإصرار هو الفشل تسعة عشرة مرة والنجاح في المرة العشرين" . - جولي أندروز



### دوجلاس بادر

#### أحلام محطمة

دوجلاس بادر ( ١٩١٠ - ١٩٨٢ ) طيار مقاتل في قوات الدفاع الجوية

المملكة أثناء الحرب العالمية الثانية.

بغض النظر عن مهارة الطيار، يظل تحطم الطائرة حقيقة محزنة تعلمها دوجلاس بادر جيداً، ففي شهر ديسمبر عام ١٩٣١، كان الطالب العسكري الشاب على وشك إتمام حلمه بأن يصبح طياراً في قوات الدفاع الجوية الملكية حين تحطم طائرته. ونظرًا لإصابته، اضطر الأطباء لبتر قدميه. وحتى بعدهما فقد قدميه، أقسم بادر على أن يحقق حلمه. وطوال سبعة أشهر طويلة كاملة، عانى ليتعلم السير باستخدام قدميه الصناعيتين. وبمجرد أن تمكن من القيام بذلك، تعلم الطيران على طائرته. إلا أن اللجنة الطبية رأت أن الطيار مبتور القدمين لن يكون بكفاءة الطيار المعافى نفسها، فأعفى من الخدمة العسكرية.

مرت سبع سنوات قبل أن تحين الفرصة أخيراً. حيث اندلعت الحرب العالمية الثانية في أوروبا، وكانت بريطانية تبحث عن طيارين أكفاء يساعدونها في هزيمة الألمان. وبسبب الحاجة لطيارين، سُمح لبادر بالانضمام إلى قوات الدفاع الجوية الملكية، فأسقط ثلاثاً وعشرين طائرة قبل أن يسقط فوق

أراضي العدو في التاسع من أغسطس عام ١٩٤١. وعندما حاول القفز من طائرته باستخدام المظلة، وجد قدميه الصناعيتين عالقتين. ولحسن الحظ، انقطع الرباط الذي كانت قدماه عالقتين فيه، وتمكن من الهبوط على الأرض بمنظشه. ونظرًا لعجزه، قبضت عليه القوات الألمانية بسرعة. ثم نقل بادر إلى مستشفى العدو ليتعافى من الإصابات التي ألمت به في الحادث. وبينما كان هناك، أقنع محتجزيه بمساعدته على تركيب قدمين صناعيتين. وبمجرد أن حصل على القدمين، حاول بادر خوض الحرب على الفور. ولكن محاولته باعدت بالفشل، ولكنه كان لا يرضى بالهزيمة. وطوال فترة اعتقاله التي استمرت لأربع سنوات على يد الألمان، حاول الهرب عدة مرات، حتى بعدما نقل إلى قلعة كولتس حيث كان يتم احتجاز من حاولوا الهرب عدة مرات هناك. وأخيرًا، كان الحراس يصادرون قدميه كل ليلة، وهي السياسة التي أبقيت بادر سجينًا حتى تم إطلاق سراحه عام ١٩٤٤.

"لا تستمع لأى إنسان يقول لك إنك لا تستطيع القيام بهذا أو ذاك. فهذا هراء. اعزم على ألا تستخدم العكان أو العصا أبدًا، ثم اذهب لكل مكان. اذهب للمدرسة، شارك في الألعاب التي تحبها. اذهب لأى مكان شئت. ولكن لا تدعهم أبدًا يقنعوك بأن الأمور صعبة للغاية أو مستحيلة". — دوجلاس بادر

## ٦

### بيل بيلتشك

#### مدرب يسير في الاتجاه الخاطئ

بيل بيلتشك (١٩٥٢ - ) قاد فريق نيو إنجلاند باتريوتز إلى الحصول على ثلاثة بطولات سوبر بول عندما كان المدرب الأساسي للفريق.

عندما بلغ بيل بيلتشك العاشرة من عمره قرر أنه يريد أن يسير على درب والده نفسه الذي كان يعمل مدربًا مساعدًا لإحدى فرق كرة القدم. فحصل على

شهادة في الاقتصاد من جامعة ويسليان بولاية كونيتيكت. وعندما فشل في الحصول على درجة الماجستير، عمل كمساعد خاص في فريق بالتيمور كولتس دون أن يحصل على أجر. وتدربيجيًّا، نجح بيلاشك في شق طريقه حتى أصبح مدرب دفاع في فريق نيويورك جيانتس تحت قيادة بيل بارسيل عام ١٩٨٥.

وبعد ست سنوات فاز الفريق ببطولتي سوبر بول، فوافق بيلاشك على المنصب الذي عرض عليه بأن يصبح المدرب الأساسي لفريق كليفلاند براونز. وأصبح بذلك أصغر مدرب أساسي في البطولة، حيث كان في السابعة والثلاثين فقط من العمر. وقد درب بيلاشك فريق براونز طوال خمس سنوات قبل أن يفصل من العمل فيه لأن صاحب الفريق ظن أن الفريق "بحاجة لأن يسير في طريق آخر".

سار بيلاشك في درب مشابه؛ حيث عاد من جديد إلى بارسيل الذي كان مدربًا في فريق نيو إنجلاند باتريوتز. ومرة أخرى أصبح بيلاشك مساعد المدرب الأساسي ومنسق الدفاع تحت قيادة بارسيل. وظل بيلاشك في هذا المنصب لعام واحد حتى انتقل بارسيل ومعه بيلاشك إلى فريق نيويورك جيتس.

عندما أعلن بارسيل تقاعده عام ٢٠٠٠، اعتقاد الناس أن بيلاشك سوف يحل محله ويصبح المدرب الأساسي للفريق. وقبل لحظات من المؤتمر الصحفي الذي يعلن موقعه، أخرج بيلاشك ورقة وكتب عليها هذه الكلمات: "أتوقف عن العمل كمدرب أساسي لفريق نيويورك جيتس". وعمل بيلاشك كمدرب أساسي في فريق نيو إنجلاند باتريوتز. كانت خطوة خطيرة، فقد كان أداء الفريق في تراجع منذ تخلى بارسيل عنه منذ عدة سنوات مضت، وكان أداء فريق جيتس في تقدم.

في ظل إرشادات بيلاشك، فاز فريق باتريوتز بأول بطولة سوبر بول له عام ٢٠٠١. وعندما فاز الفريق بهذه البطولة مرة أخرى عام ٢٠٠٢، صاح بيلاشك: "قالوا إننا لن نتمكن من القيام بذلك!" وفي عام ٢٠٠٤، أصبح فريق

باتريوتز ثانى فريق فى دوري كرة القدم الأمريكية يفوز ببطولة السوبر بول  
ثلاث مرات فى أربع سنوات.

"سوف تنتقد فى أى شئ تفعله، وهذه هى الحقيقة. عليك أن تتخذ قرارات لا يوافق الناس  
عليها. ومهما كانت طبيعة القرار الذى أنت بصدده اتخاذه، فسيؤيدك نصف الناس على  
اتخاذه، وسيعارضك النصف الآخر. وفي كلتا الحالتين، سوف تغضب الناس. وفي الوقت  
ال الحالى، أنا أتقاضى راتبى لأصنع القرارات". - بيل بيلتشاك

## ٦

### كين بلانشارد ليس أكاديمياً بالقدر الكافى

كينيث إتش. بلانشارد (١٩٣٩ - ) مستشار إدارة شارك في تأليف الكتاب الذي

حق أعلى مبيعات بعنوان *The One Minute Manager*

قرر كين بلانشارد أن يبحث عن عمل في المبيعات بعدما كشفت العديد من  
اختبارات التفضيلات المهنية أن العمل في هذا المجال هو أقرب شئ له.  
وتعلم بسرعة أن نتائج أي اختبار مهنى وأراء الناس أمران مختلفان تماماً  
بعدما تقدم للحصول على دورة تدريب صيفية في مجال المبيعات. ورغم  
نجاحه بعدما أجرى عدة مقابلات، لم يحصل على أية وظيفة. وتتجاهل  
بلانشارد الاختبارات المهنية وحصل على درجة الدكتوراة في الإدارة التعليمية  
والقيادة من جامعة كورنيل. وعندما حاول العمل كمعيد للطلاب، فشل من  
جديد لنقص خبرته، كما أن محاولته لأن يصبح أستاذًا فشلت بعدما قال له  
العديد من الأساتذة الجامعيين إن كتابته "ليست أكاديمية بالقدر الكافى"  
بالنسبة لأستاذ جامعى. وأخيرًا أدرك أن أسلوبه في الكتابة لا يعجبهم لا  
لضعفه، وإنما لأنّه مفهوم.

## الفصل السادس

وقد استخدم معرفته في كتابة أول كتبه عن أساليب الإدارة مع زميله سبنسر جونسون. يقول بلانشارد: "نحن المديرين في كل أنحاء البلاد يجب أن نكتب ما يرضي القراء وليس ما يرضينا أو يرضي زملاءنا". وقد كتب بلانشارد وجونسون أربع مسودات، قدمها إلى ما بين ٢٥٠ إلى ٣٠٠ شخص ليقرؤوها ويكتبوا آراءهم عنها.

عندما رفض الناشرون العمل الذي انتهيا منه - وكان كتاباً صغيراً مكوناً من ١١٢ صفحة - قرر بلانشارد وجونسون نشره على حسابهما عام ١٩٨١. وباع الكتاب أكثر من ٢٠ ألف نسخة وكان بعنوان *The One Minute Manager* قبل أن يبيعها حق إعادة طباعته إلى ويليام مورو. ومنذ ذلك الحين، باع الكتاب الذي حقق أعلى نسبة مبيعات أكثر من سبعة عشر مليون نسخة في كل أنحاء العالم، كما أنه طبع بسبعين وعشرين لغة. هذا فضلاً عن أنه أدى لكتاب سلسلة منه بعنوان *One Minute*.

"التعلم ما هو إلا تغيير في السلوك. فأنت لا تتعلم أى شيء إلا بعدما تشرع في عمل ما وتقوم به". - كين بلانشارد بدون شولا



## ملتون برادلى لعبة الحياة

أنشأ ملتون برادلى (١٨٣٦ - ١٩١١) شركة ملتون برادلى، ويعود إليه فضل اهتمام أمريكا بألعاب الطاولة وولعها بها.

أنهى ملتون برادلى بوصفه عامل طباعة أول مشروع ضخم له وكان لصالح المؤتمر الوطني للحزب الجمهوري والمتمثل في عمل صور لمرشحي الحزب، ولكن سوء الحظ، أطلق أبراهم لنكولن لحيته بدون قصد منه أعطى صوره قبل أن يطلق لحيته إلى المطبعة وبالتالي صارت الصور غير ذات قيمة. وبعد

وقت قصير، اشتعلت الحرب الأهلية مما عرض عمل برادلى للخطر حيث أصبح برادلى على وشك الإفلاس، فخطرت على باله فكرة تصميم لعبة طاولة يقوم اللاعبون فيها بتحريك قطع صغيرة على مربعات ملونة ومحاولة إصالها إلى النهاية دون أن يخسروا أموالهم، وقد أطلق على هذه اللعبة اسم "مربعات لعبة الحياة"، وتم اختصارها فيما بعد ليصبح اسمها "لعبة الحياة". وبحلول عام 1861، باع برادلى أكثر من 4000 نسخة من اللعبة. وبعد ثلاث سنوات تالية، أنشأ شركة ملتون برادلى آند كومباني، التي ظلت تصنع الألعاب، ومن بينها أول لعبة صممها منذ أكثر من 140 عاماً مضت.

"لا أحد يفوز في لعبة الشطرنج من خلال الرهان على كل حركة. ففي بعض الأحيان تضطر للرجوع للخلف لكي تقدم خطوة للأمام". – أمار جوبال بوز

## ٦

### ديفيد براون

منع من بخول عمله

قدم منتج الأفلام السينمائية ديفيد براون (1916 - ) أفلام *The Sugarland Express*

.*Driving Miss Daisy* و *Cocoon* و *Jaws*

عندما التحق ديفيد براون بالمدرسة، أراد أن يصبح عالم فيزياء، ولكنه كان يواجه صعوبات في مادتي الرياضيات والعلوم. ونتيجة لذلك، ركز انتباهه على الصحافة. وبعدما تخرج في جامعة ستانفورد بولاية كاليفورنيا قسم الصحافة، اتجه براون إلى نيويورك وبدأ حياته المهنية مع الصحافة. وفي عام 1951، عرض عليه داريل إف. زانوك العمل كرئيس لقسم الأخبار الفنية بشركة فوكس للإنتاج السينمائي، فوافق براون على العمل فيها رغم أنه لم يكن يظهر أدنى اهتمام بالسينما.

سارت حياته في السينما بسلامة في البداية، حتى وصل لثاني أهم منصب بالشركة. وبينما كان هناك، ساعد كلاً من إلفيس بريستلي ومارلين مونرو في حياتهما الفنية. ثم خسر وظيفته عند تقديم فيلم عام ١٩٦٣ اتضح أنه فاشل للغاية. ولم يظل براون عاطلاً لفترة طويلة. فقد عمل نائب رئيس تحرير بدار نشر نيو أمريكان ليبراري. وبعد حوالي عام، فصل من العمل لخلافه مع أحد زملائه. ثم عمل من جديد بشركة فوكس، حتى فصل منها مرة أخرى - هو رئيس الإستديو ريتشارد دى زانوك - بعد ست سنوات بعد أن قامت ثورة داخل الشركة.

وقد وصف براون ذلك الوقت باعتباره أسوأ فترات حياته حيث قال عنه: "اقتلت أسماؤنا من أماكن ركن السيارات أمام أعيننا. كما تم إغفال مكاتبنا. كان ذلك مؤلماً للغاية". وطوال العام التالي، عمل في شركة وارنر برادرز بكتشرز كنائب رئيس مسئول عن العمليات الإبداعية وأيضاً كعضو مجلس إدارة. وقد ترك العمل في الإستديو ليؤسس شركة خاصة به مع زانوك - أطلقها اسم زانوك - براون بروداكتشنز - تعرض أفلامها من خلال شركة يونيفيرسال بكتشرز.

أدى سعي براون إلى تنفيذ أفكاره لنجاح كبير. فقط أعطت شركة زانوك - براون بروداكتشنز المخرج ستيفين سبيلبرج فرصة إخراج أول أفلامه؛ حيث أنتجت الشركة له فيلم *The Sugarland Express* و *Jaws*. كما أنتجت أيضاً فيلم *The Verdict* و *Cocoon* و *The Sting* قبل أن ينفصل الشريكان في هدوء عام ١٩٨٨. وقد أنتج براون بمفرده أفلاماً أخرى مثل *The Player* و *Chocolate* و *A Few Good Men* و *Angela's Ashes* و *The Saint* و *Dirty* ومن العروض المسرحية التي أنتجتها الشركة على مسارح برودواي .*Sweet Smell of Success* و *Rotten Scoundrels*

"يتطلب تحقيق النجاح في أي مجال توجهاً إيجابياً. كما أنه يتطلب القدرة على التغلب على الإخفاقات والعقبات؛ وذلك من خلال المحاولة من جديد مرة ثلواخرى لتحقيق أهدافك".

– ديفيد براون



## جاك كوستو

### من المرض إلى النجاح

جاك كوستو (١٩١٠ – ١٩٩٧) مستكشف وعالم بيئي وصانع أفلام وثائقية ومصور وعالم وباحث، من أشهر أعماله تكريس جهده في الحفاظ على الحياة المائية.

كان جاك كوستو على وشك التخرج في الجامعة الفرنسية لكلية الطيران البحري عندما خرجت سيارته عن سيطرته وتحطمـت على طريق جبلـى مهجـور. وقد نجا من هذه الحادـة، ولكن ذراعـه اليمـنى أصـيبـت إصـابةـ بالـغـةـ، فـتـصـحـهـ الأـطـبـاءـ بـيـترـهـاـ. ولـكـنـهـ رـفـضـ وـفـضـلـ تـلـقـيـ العـلاـجـ الذـىـ اـسـتـمـرـ لـسـنـوـاتـ طـوـيـلةـ قـبـلـ أـنـ يـتـمـكـنـ مـنـ استـخـدـامـهـ مـرـةـ أـخـرىـ. وـأـقـاءـ فـتـرـةـ إـقـامـتـهـ فـيـ مـدـيـنـةـ تـولـوزـ الفـرـنـسـيـةـ، نـصـحـهـ أـحـدـ زـمـلـائـهـ مـنـ الضـبـاطـ بـأـنـ يـمـارـسـ السـبـاحـةـ لـأـنـهـ قدـ تـقـيـدـهـ فـيـ إـعـادـةـ تـأـهـيلـ ذـرـاعـهـ. وقدـ كانـ العـلاـجـ بـالـمـاءـ نـقـطـةـ تحـولـ فـيـ حـيـاةـ كـوـسـتـوـ. فـقـدـ اـكـتـشـفـ سـرـيـعاـ أـنـ يـحـبـ الـبـقـاءـ تـحـتـ سـطـحـ المـاءـ، خـاصـةـ الغـوصـ. وـقـبـلـ أـنـ يـمـضـيـ وـقـتـ طـوـيـلـ، كـانـ يـقـضـيـ كـلـ وـقـتـهـ عـلـىـ الشـاطـئـ.

أـصـيـبـ كـاـسـتـوـ بـالـإـحـبـاطـ مـنـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ المتـوـافـرـةـ فـيـ ذـلـكـ الـوقـتـ، فـقـدـ أـرـادـ الغـوصـ مـسـافـةـ أـعـقـمـ مـاـ تـسـمـحـ بـهـ بـدـلـ الغـوصـ الثـقـيـلـةـ، كـمـاـ كـانـ يـرـغـبـ فـيـ مـسـاحـةـ أـكـبـرـ مـنـ الـحـرـكـةـ. فـدـفـعـتـهـ رـغـبـتـهـ تـلـكـ إـلـىـ اـخـتـرـاعـ الرـئـةـ المـائـيـةـ، الـتـىـ تـتـكـونـ مـنـ عـلـبـةـ مـنـ الـهـوـاءـ مـضـفـوـطـ، وـمـنـظـمـ يـمـدـ الجـهاـزـ بـكـمـيـةـ ثـابـتـةـ مـنـ الـأـكـسـجينـ، وـقـطـعـةـ لـلـفـمـ تـمـكـنـ الغـواـصـ مـنـ التـنـفـسـ. وـقـدـ قـضـيـ كـوـسـتـوـ بـقـيـةـ حـيـاتـهـ فـيـ اـكـتـشـافـ الـمـجـارـيـ الـمـائـيـةـ الـمـوـجـودـةـ فـيـ الـعـالـمـ، وـكـانـ يـقـومـ بـذـلـكـ

أثناء اختراعه لعدات جديدة وتجربتها. وقد فاز بثلاث جوائز أوسكار على تصوير بعض الأفلام، كما أنه قدم برامج تليفزيونية معروفة، وألف العديد من الكتب.

"في بعض الأحيان تكون محظوظين عندما نجد حياتنا تغيرت، فنخلص مما هو قد يم ونتنق كل ما هو جديد ونسير دون تردد في طريق غير قابل للتغيير، وقد حدث ذلك معى في ذلك اليوم الصيفي؛ عندما فتحت عيناي على عالم البحر". — جاك كوستو

## ٦

### جورج كوكر

طرد بعد عشرة أيام فقط من تصوير الفيلم

أخرج جورج كوكر (1899 – 1983) العديد من الأفلام، ومن بينها *David Copperfield* وأخرج *My Fair Lady* و *Camille*.

عام 1938، كان فيلم ذهب مع الريح أكثر فيلم منتظر في السينما. وقد اختار المنتج ديفيد سيلزنيك كل القائمين على الفيلم بعناية فائقة؛ خاصة المخرج. وبعدما وازن الخيارات المتاحة أمامه، وقع اختياره على جورج كوكر. وطوال عام كامل، ظل كوكر يعمل على التحضير للفيلم حتى أصبح مستعداً لبدء تصويره. ولسوء الحظ، لم يستمر عمله فيه أكثر من أسبوعين بسبب استغفاء المخرج عن خدماته. فقد أعلن كلارك جيبل – الذي خاف أن يهمش المخرج دوره في الفيلم لحرصه على إظهار نجمة الفيلم – أنه لا يستطيع الاستمرار في العمل وترك فريق العمل. ورفض جيبل أن يعمل هو الآخر، وأعطى جيبل إنذاراً أخيراً: إما هو أو كوكر. فخاف سيلزنيك أن يخسر نجمية جيبل، لذلك استغنى عن كوكر وأوكل هذه المهمة للمخرج فيكتور فليمينج.

قبل كوكر الأمر بروح رياضية دون أن يكن في صدره أية ضفينة. وبعدما استغنى المخرج عن خدماته، ظل يدرب بطل الفيلم – فيفيان لى وأوليفيا

دى هافيلاند - سرًا في العطلات الأسبوعية، وهو ما أسهم دون شك في تميز أدائهم في الفيلم وساعد على نجاح الفيلم. كما أنه عمل على إخراج فيلم سينمائي مأخوذ عن قصة المسرحية الشهيرة *The Women*، ثم قام بإخراج فيلم *The Philadelphia Story*. ويعتبر الفيلمان من الكلاسيكيات الكوميدية، كما أن فيلم *The Philadelphia Story* أعاد اكتشاف الممثلة كاثرين هيبورن. وفي عام ١٩٦٤، فاز كوكر بأولى جوائز الأوسكار لأفضل مخرج التي حصل عليها عن عمله في فيلم *My Fair Lady*، وكانت المرة الخامسة التي يرشح فيها لهذه الجائزة.

"ليس بإمكانك أن تحقق أي نجاح حتى تستطع أن تتقبل الفشل". - جورج كوكر

## ٦

### فاني فارمر

نُصحت بالتخلي عن تعليمها

فاني فارمر (١٨٥٧ - ١٩١٥) خبيرة في المطبخ ومؤلفة

كتاب *Boston Cooking School Cookbook*، الذي يعرف الآن

*Fannie Farmer Cookbook* باسم

في عام ١٨٧٣، تبدلت أحلام فاني فارمر بالالتحاق بالجامعة بعدما أصيبت بسكتة دماغية أصابتها بالشلل وهي في عامها الأخير من دراستها الثانوية. ورغم أنها كانت في السادسة عشرة من العمر، نصحها الأطباء بالإقلاع عن أية فكرة لاستكمال تعليمها لأنها لن تتمكن على الأرجح من السير مرة أخرى، وقد احتاجت لسنوات طويلة حتى تعافت وعملت كمربيّة مساعدة رغم أنها ظلت تعرج بشدة. كانت قد تخلت عن كل أفكارها باستكمال تعليمها حتى حثها صاحب العمل الذي كانت تعمل فيه على إدراج اسمها في مدرسة بوسطن لتعليم الطهي. فقررت فارمر أن تخوض التجربة، وبعد تخرجها، عملت على الفور كمساعدة لمديرة المدرسة، وفي غضون عامين، أصبحت مديرية للمدرسة.

## الفصل السادس

عام ١٨٩٦، ألفت كتاباً في الطهي وراجعته. كان طبعة ثانية لكتاب في الطهي نشر منذ حوالي اثنتي عشر عاماً للكاتبة ماري جيه. لينكولن. ورغم عملها في المدرسة والنجاح السابق الذي حققه الكتاب، لم تتمكن فارمر من إيجاد ناشر للنسخة الجديدة منه. وقد طبع ناشر الكتاب دون أن يتحمس له بعدها وافقت فارمر على تحمل تكاليف الكتاب بنفسها، وقد حقق كتاب *Fannie Farmer Cookbook*، شعبية كبيرة وجعل اسم فاني فارمر يتعدد كثيراً في المنازل. وطوال حياة فارمر، تم نشر واحد وعشرين إصداراً منه، وقد ترجم الكتاب إلى اللغة الفرنسية والإسبانية واليابانية وباع أكثر من أربعة ملايين نسخة، وظلت فارمر تضع نظماً غذائية للأطباء والممرضات لمن يتعافون من الأمراض. وقد نشر كتابها في الموضوع نفسه - بناءً على تجربتها الشخصية تحت اسم *Food and Cookery for the Sick and Convalescent*. وقد دعيت فارمر لكي تحاضر عن هذا الموضوع بكلية الطب جامعة هارفارد.

"تماماً كما في القاموس، يجب أن يأتي "النجاح" بعد "العمل"، والعمل الجاد هو الثمن الذي يجب أن ندفعه لنحقق النجاح. أعتقد أنه بإمكانك أن تتحقق أي شيء تكون مستعداً لأن تدفع

ثمنه" - فينس لومباردي

## ٦٦

### وين جريتزكى

#### أصغر وأبطأً من أن يلعب الهوكى

وين جريتزكى (١٩٦١ - ) معروف بين الجماهير باسم "اللاعب الأمهر"، حق أربعين رقمًا قياسياً في مسابقة الدوري، وخمسة عشر رقمًا قياسياً في المباريات النهائية، كما حق أرقاماً قياسية في مباريات المحترفين طوال حياته في لعب الهوكى. كما فاز بأربع كنوس ستانلي للهوكى، وحصل على لقب أفضل لاعب تسع مرات، وأفضل هداف عشر مرات.

اعتاد وين جريتزكى منذ نعومة أظافره على أن يكون أصغر من غيره من لاعبي الهوكى. فعندما بلغ السادسة، كان يتنافس أمام لاعبين في سن العاشرة، وعندما بلغ السادسة عشرة، أصبح أصغر لاعب يتنافس في بطولات العالم للهوكى. ولم يتنافس فقط مع اللاعبين في سن الثامنة عشرة وحتى العشرين، ولكنه تفوق عليهم من خلال حصوله على لقب أفضل هداف. وقد اختير في مباريات المحترفين وتم تكريمه باعتباره أفضل لاعب مهاجم. ولكن عندما نظرت إليه فرق دوري الهوكى الوطنى، لم يروا فيه أى شيء سوى صغر حجمه. فقد جرى العرف على أن يكون لاعب الهوكى كبير الحجم؛ بحيث لا يقل طوله عن ست أقدام وألا يقل وزنه عن مائتى رطل. أما جريتزكى فكان خمس أقدام وأحد عشر بوصة ويزن ١٦٥ رطلاً. وقد كتب أحد المدربين أنه "صغير للغاية، وبطء للغاية" بما لا يمكنه من ممارسة الهوكى في دوري الهوكى الوطنى. بعد أن رفضته فرق دوري الهوكى الوطنى، وقع جريتزكى، الذى كان في السادسة عشر من العمر، عقداً باللعب في اتحاد الهوكى资料. وفي عام ١٩٧٨، أصبح لاعباً جديداً في اتحاد الهوكى資料. ولم يلعب في هذا الاتحاد لأكثر من عام لأنه أغلق أبوابه في العام التالى؛ حيث انضم فريق جريتزكى إلى دوري الهوكى الوطنى، وتوقع النقاد مرة أخرى ألا يصمد جريتزكى في وجه منافسة الفرق الشرسة.

## الفصل السادس

طور جريتزكى أسلوبًا خاصًا به يعوض به صغر حجمه وبطأه عن منافسيه وهو استخدام عينيه وعقله ونصيحة والده له بأن "يتزحلق حيث يذهب القرص، لا للمكان الذى كان فيه"، وفي أول مواسمه فى دوري الهوكي资料，حصل جريتزكى على جائزة هارت التي تقدم لأفضل لاعب على مستوى الفريق؛ حيث حقق ١٣٧ نقطة، وهو رقم قياسي بالنسبة لللاعب فى عامه الأول. كما حصل أيضًا على جائزة لادى باینج باعتباره أفضل لاعب يتمتع بأخلاق رياضية. وقد فاز جريتزكى أيضًا بجائزة أرت روس، وهي جائزة سنوية تقدم لللاعب الذى يقود فريقه للحصول على أعلى نقاط فى نهاية الموسم، وهو الرقم الذى حققه عشر مرات. وبعد جريتزكى اللاعب الوحيد الذى أحرز أكثر من مائتى نقطة فى موسم واحد، وهو الأمر الذى حققه أربع مرات طوال ممارسته للهوكي. وبمجرد أن اعتزل اللعب، كان قد حقق واحداً وستين رقماً قياسياً فى دوري الهوكي资料؛ حيث أحرز ٨٩٤ هدفاً، و١٩٦٢ تمريرة، و٢٨٥٧ نقطة، و٥٠ هاتريك.

"سوف تخسر ١٠٠٪ من الضربات التى لا تسددها". - وبين جريتزكى

## ⑥

### روبرت جارفيك لم تقبله كلية طب

روبرت كوفر جارفيك (١٩٤٦ - ) عالم وفيزيائى أمريكي معروف بإسهاماته في اختراع القلب الصناعي جارفيك .<sup>٧</sup>

بعدما أصيب والد روبرت جارفيك - وكان في ذلك الوقت يدرس الهندسة المعمارية والرسم الميكانيكي - بمرض في القلب احتاج معه إلى إجراء عملية جراحية، انبعث جارفيك بالأطباء الذين أجروا لوالده العملية لدرجة أنه حول تخصصه إلى دراسة الطب. وبعدما تخرج في جامعة سيراكيوز، اكتشف

جارفيك أن درجاته المتوسطة جعلت من المستحيل بالنسبة له أن يلتحق بكلية الطب. وبعدما تقدم لحوالي خمس وعشرين كلية طب بالولايات المتحدة ورفضها جميعاً له، التحق بجامعة بولونيا بإيطاليا. وبعد عامين من سفره للخارج، حول دراسته لجامعة نيويورك وتخرج بعد أن حصل على ماجستير في الميكانيكا الحيوية عام ١٩٧١. وقد عمل جارفيك في مخزن لتوريد المعدات الطبية، ثم عمل كمساعد معملى مع برنامج الأعضاء الصناعية بجامعة يوتا. وقد ساعده عمله في المعمل كثيراً؛ حيث مهد له الطريق للالتحاق بجامعة الطب بالجامعة.

كان جارفيك في الثلاثين من عمره عندما حصل على بكالوريوس الطب عام ١٩٧٦؛ وهو العام نفسه الذي توفي والده فيه بسبب تمدد الأوعية الدموية. في ذلك الوقت، كان قد بدأ بالفعل العمل مع ويليام جيه. كولف على ابتكار القلب الصناعي، ولكن لم يتم استخدام الجهاز مع أي مرضى قبل مرور سنوات. وأخيراً، في الثاني من ديسمبر عام ١٩٨٢، زرع أول مريض القلب الصناعي جارفيك ٧. وظل المريض على قيد الحياة ١١٢ يوماً. أما المريض الثاني، فقد ظل على قيد الحياة ٦٢٠ يوماً. ومنذ ذلك الوقت، أصبح هناك ما يقرب من تسعين مريضاً آخر يستخدمون جارفيك ٧ انتظاراً لزرع قلب لهم بعد عثورهم على متبرع بالقلب. وأخر أعماله استخدام وسيلة مصغرة لمساعدة القلب مع المرضى الذين يحتاجون لدعم القلب، أو من ينتظرون نقل قلب لهم.

"يتمتع القادة بتعدد الرؤى مع وجود إحساس بسيط بالخوف لديهم، ولا يلقون بالاً للعقبات

التي تواجههم". - روبرت جارفيك

## ٦

### ستيفين كينج

#### خلص مما كتب

ستيفين كينج (١٩٤٧ - ) ألف أكثر من مائة قصة، خمسون منها تمثل أفضل روايات الخيال والرعب والتى حققت أعلى مبيعات. ومن أشهر أعماله *Carrie* و *The Shining* و *Misery* و *Christine*. وقد كتب كينج أيضاً قصصاً قصيرة ومقالات وغيرها من الأنواع الأدبية.

كتب ستيفين كينج أربع صفحات فقط من روايته الجديدة عندما قرر أن العمل سيئ للغاية فتخلص منه. ولحسن الحظ، رأت زوجته - تاباثا - الورق المجد والتقطته من صندوق القمامنة. وبعدما قرأت العمل الذي تخلص منه، وضعت الصفحات على مكتبه وكتبت له: "من فضلك استمر في الكتابة، إنها جيدة". كان كينج يعتبرها أقسى النقاد عليه فعمل بنصيحتها. وعندما انتهى من الرواية، سلم النص - وكان بعنوان *Carrie* - إلى الناشرين. كانت كل أعمال كينج السابقة لاقت الرفض. وعندما وصلته أولى الاستجابات للرواية، بدا أن رواية *Carrie* سوف تعانى المصير نفسه. وقد قال أحد المحررين لـ كينج: "إننا لسنا مهتمين بالروايات الخيالية التي تناقض المثالية السلبية المفرطة. فهي لا تحقق مبيعات". ولم يكن رأى كينج نفسه في الرواية أفضل حالاً. فقد قال بعدما انتهى من كتابتها إنه يعتبرها "أسوأ رواية كتبها على الإطلاق".

رغم ذلك، ظل كينج يقدم الرواية إلى الناشرين ومن بينهم دابلداي، الذى رفض رواياته السابقة. فتعجب كينج عندما علم فى برقية من دابلداي أنه ينوى نشر الرواية، لأنه لم يكن يتحمل تكلفة الاتصال به هاتفياً. ورغم أن القراء اشتروا أقل من نصف الثلاثين ألف نسخة المقاواة المطبوعة منها، باعت النسخة الورقية منها أكثر من مليون نسخة فى العام الأول. وتحولت رواية *Carrie* لفيلم سينمائى ناجح أعلن عن بدء حياة كينج كروائى. واليوم،

يعتبر كينج واحداً من أعظم وأنجح كُتاب العالم، حيث نشر له أكثر من سبعين كتاباً.

أصدر كينج بعد ذلك رواياته السابقة تحت اسم مستعار وهو ريتشارد باتشمان؛ لأنه كان يريد أن يعرف ما إذا كان بإمكانه أن يكرر نجاح روايته السابقة تحت اسم مختلف. ولكن الخدعة لم تنتص على محبيه لفترة طويلة. وقد صدر بيان صحفي عام ١٩٨٥ يقول إن باتشمان توفي "من سلطان الاسم المستعار، وهو نوع نادر من انفصام الشخصية". وبعد أكثر من عشر سنوات، تم إصدار كتاب خامس لباتشمان بعنوان *The Regulators*. فادعى الناشر أن أرملة باتشمان عثرت على النص، وكانت بداخل الغلاف الداخلي له صورة قديمة لكتاب. وللتخلص من كل الشكوك، فقد تضمنت أعمال "هذا الروائي أيضاً" أعمالاً بقلم كينج، وتم تصميم الغلاف حين يوضع بجوار رواية كينج الجديدة - *Desperation* -. ورغم من أن الطبعات الأولى من روايات باتشمان حققت مبيعات معتدلة، فإنها تعتبر بين الروايات ذات الغلاف الورقي التي يسعى الناس لشرائها.

"عندما تجد شيئاً تبرع فيه، افعل هذا الشيء حتى تنزف أصابعك أو تجحظ عيناك من رأسك". - ستيفن كينج

٦

ديفيد ليترمان

طرد لسلوكه غير المتوقع

ديفيد ليترمان (١٩٤٧ - ) كوميديان أمريكي ومقدم برنامج

على قناة سى بي اس، كما قدم *Late Show with David Letterman*

البرنامج السابق له *Late Night with David Letterman* على قناة

. إن بي سى.

طرد ديفيد ليترمان ذات مرة من عمله كمقدم للنشرة الجوية على التليفزيون في إنديانابوليس بولاية إندiana لسلوكه غير المتوقع. وكان من بين سلوكياته الغريبة تعليقات ساخرة مثل قوله "هطول قطرات مطر في حجم اللحم المغلب" لتحذير الناس من هبوب عاصفة استوائية تفاقمت حتى تحولت لإعصار شديد مجاًدة حدود الولاية. وبعدما طرد من عمله، انتقل ليترمان إلى لوس أنجلوس حيث حصل هناك على أدوار منتظمة في حلقتين في السبعينيات هما *Mary* و *The Starland Vocal Band Show*. إلا أن قناة سى بي اس أوقفت بث البرنامجين بعد حلقتين فقط. ثم انتقل ليترمان إلى قناة إن بي سى حيث ابتكر حلقات بعنوان *Leave it to Dave*، ولكنه لم يذاع قط. ثم قدم برنامجاً حوارياً في الفترة الصباحية بعنوان *The David letterman* Show؛ فاز بجائزة إيمي لليترمان عن تقديمته للبرنامج ولكتابته، ولكن البرنامج توقف بعد أربعة شهور من عرضه. في ذلك الوقت، كان ليترمان قد فاز بحب الجمهور، وفي غضون عام، عرضت عليه قناة إن بي سى برنامجاً آخر. وكان برنامج *The Late Night with David Letterman* بعد بث *Late Night Show Tonight Show* مباشرة. وقد فاز برنامج *Late Night* بخمس جوائز إيمي ورشح خمساً وثلاثين مرة لجائزة إيمي قبل أن ينتقل ليترمان للعمل في قناة سى بي اس ليقدم برنامج *The Late Show* الذي فاز بسبعين جوائز إيمي ورشح أكثر من خمسين مرة لجائزة إيمي.

"صدقى، لا شيء يرضينى على المستوى الشخصى أكثر من أن تخطر على بالى فكرة رائعة ثم المضى فيها قدماً إلى النهاية". - ديفيد ليترمان

## ٦

### رونالد ريجان

لا يبدو رئيساً

بعدما توقف عن التمثيل، أصبح رونالد ريجان (١٩١١ - ٢٠٠٤) الحاكم الثالث والثلاثين لولاية كاليفورنيا والرئيس الأربعين للولايات المتحدة الأمريكية.

في الأربعينيات من القرن العشرين، كان رونالد ريجان من نجوم الشباك في هوليوود، وكانت له أفلام مثل Knute Rockne - All American . وفي الدور الذي منحه اسم التدليل الذى رافقه طوال حياته وهو "ذا جيبر". وفي أواخر الخمسينيات، ازدادت شهرته عندما قدم برنامج General Electric Theater على التليفزيون. كما أنه عمل رئيساً لنقابة الممثلين لسبع سنوات. وفي عام ١٩٤٦، كان ريجان يتطلع لتحدٍ جديد ويحاول أن يلعب دوراً في الفيلم التالي The Best Man . ولكنه لم يحصل على الدور لأنَّه وفقاً للمدير التنفيذي لشركة يونايتد أرتس "لا يبدو رئيساً للبلاد". وحصل على الدور هنرى فوندا.

قرر ريجان أنه إذا كان لا يستطيع أن يلعب دور الرئيس، فإِمكانه أن يلعب دور الحاكم. وبعد عام من رفضه لهذا الدور أُعلن ريجان ترشحه كحاكم لولاية كاليفورنيا. وعلى العكس مما رأاه المدير التنفيذي فيه، اعتقادُ أغلب سكان كاليفورنيا أن ريجان لا يبدو كحاكم لولاية فقط، وإنما يمتلك أيضاً مؤهلات القيام بهذه المهمة. وقد عمل لفترتين كحاكم قبل أن يُجرب مرة أخرى دور الرئيس. ولكنه هذه المرة، لم يسع للحصول على الدور في فيلم سينمائى وإنما في الحياة الواقعية. وفي عام ١٩٧٦، بدأ ريجان أولى محاولاته للفوز بأصوات

## الفصل السادس

الحزب الجمهوري للانتخابات الرئاسية. ولكنه خسر أمام جيرالد فورد الذي خسر الانتخابات بدوره لصالح مرشح الحزب الديمقراطي جيمي كارتر. حاول ريجان من جديد عام ١٩٨٠، وفاز بسهولة بترشيحات الجمهوريين وهزم الرئيس كارتر بأغلبية ساحقة. وفي ٢٠ من يناير عام ١٩٨١ أقسم اليمين باعتباره الرئيس الأربعين للولايات المتحدة. وطوال السنوات الثمانى التالية، حقق توسيعاً اقتصادياً منقطع النظير، كما أنه خلق فرص عمل وقلل حجم التضخم. ويعتبر الكثير من المؤرخين والأساتذة الجامعيين أن فترة ريجان في الرئاسة من أفضل الفترات الرئاسية في الولايات المتحدة الأمريكية.

"يبدأ كل يوم جديد باحتمالات. والقرار يرجع لنا بأن نملأه بأشياء تحركنا نحو التقدم والسلام". - رونالد ريجان

### ٦

#### جيري رايس اعتبر كرة القدم عقاباً

جيري رايس (١٩٦٢ - ) كان مستقبل كرة في دوري كرة القدم الأمريكية. وأثناء مشواره الرياضي، اختير للمشاركة في مباريات نجوم كرة القدم ثلاثة عشر مرة، وحصل على لقب أفضل لاعب عشر مرات، وفاز بثلاث كنوز لمباريات السوبر بول ثلاثة مرات كلاعب في فريق سان فرانسيسكو فورتني ناينرز.

بدأت حياة جيري رايس المهنية مع كرة القدم بعدما ضبط وهو يحاول أن يلعب الهوكي في المدرسة، وكان جزء من عقابه يتطلب منه حضور تدريبات كرة القدم. وقد أصبح لاعب دفاع في المدرسة الثانوية، ولكنه لم يكن بارعاً بما يكفي مقارنة بزملائه الأكبر حتى يضمن لنفسه الحصول على منحة دراسية. ولم تقبله سوى جامعة ميسسيسيبي فالى ستيت في إيتا بينا، ولكنها لم تكن كبيرة بما يكفي لأن يلعب فريقها ضمن القسم الأول.

على الرغم من ذلك، انتهز رايس الفرصة الالتحاق بجامعة تعطيه منحة دراسية. كانت خطوة جيدة بالنسبة لكل من رايس وفريق ميسيسipi فالى ستينيات دلتا ديفلز. فباعتباره عضواً أساسياً في الفريق، أمسك رايس بأكثر من مائة تمريرة في عامه الأول وعامه الأخير، وأحرز ثمانية وعشرين هدفاً في عامه الأخير، كما أنهى فريق دلتا ديفلز الموسم بمجموع نقاط ٢٤ فوزاً و٦ مباريات تعادل وهزيمة واحدة. وقد لفت أداؤه إليه نظر مدرب فريق سان فرانسيسكو فورتني ناينرز بيل والش، الذي اختار لاعب فريق الميسيسipi في قرعة اللاعبين. وتعرض والش للانتقاد على الفور لأنّه لم يكن معروفاً ولم يلعب قطُّ في مباريات مهمة.

في العام الأول له كلاعب محترف في فريق سان فرانسيسكو، لم يتمكن رايس من تحقيق الرقم القياسي من خلال القيام بخمس عشرة تمريرة وحسب، ولكنه سجل رقمًا قياسياً باستقباله الكرة على مسافة ٢٤١ ياردة في مباراة واحدة ونجح في دخول فريق أفضل اللاعبين المبتدئين لموسم ١٩٨٥ - ١٩٨٦. وفي عام ١٩٩٢، حقق رايس رقمًا قياسياً لتحقيقه أكبر أهداف في حياته المهنية، وفي عام ٢٠٠٠، أصبح ضمن لاعبي كرة القدم الأمريكية المخلدة أسماؤهم في قاعة مشاهير كرة القدم.

"بالنسبة لي، لا يشغلني ما حققته في مجال كرة القدم. وإنما الطريقة التي ألعب بها اللعبة.  
فأنا ألعب ولدي الكثير من الإصرار، والتوازن، والكرياء، وأفكر فيما تراه مني... شخص  
أحب اللعبة حقاً". - جيرى رايس

## ٦

### مولى رينجوالد

فشلت وهي في الثانية عشرة من العمر

مولى رينجوالد (١٩٦٨ - ) لمع نجمها في الثمانينيات من القرن العشرين

بعدما شاركت في أفلام عديدة للمخرج جون هيوز من بينها *Sixteen Candles*

و *Pretty in Pink* و *The Breakfast Club*.

بدأت مولى رينجوالد التمثيل وهي في الخامسة، وعندما بلغت الحادية عشرة من العمر، حصلت على دور في المسلسل التليفزيوني *The Facts of Life*. ولسوء الحظ، حذف دورها من المسلسل بعد انتهاء الموسم الأول منه. وتقول مولى عن هذه التجربة: "شعرت كأنني فشلت". فتصححتها والدتها بأن هذا أفضل لها، ولكن كلمات والدتها لم ترحاها تماماً. فقررت رينجوالد أن تحصل على إجازة لمدة عام من العمل. وعندما عادت، اشتراك في فيلم ثلاثي الأبعاد بعنوان *Spacehunter: adventure in Forbidden Zone*. وقد وصف أحد النقاد أداؤها بأنه "شنيع". ورغم النقد السيئ الذي تلقته، استعان بها المخرج باول مازورسكي في فيلمه *The Tempest* الذي رشحت عنه لجائزة الكرة الذهبية، كما لفتت انتباه مخرج آخر لها وهو المخرج جون هيوز، الذي أوكل لها على الفور دوراً في فيلمه التالي: *Sixteen Candles*. فجعلها الفيلم محبوبة من قبل آلاف الفتيات، وأصبح وجهها يظهر على أغلفة مجلات المراهقين، كما ظهرت رينجوالد أيضاً في أفلام *The Breakfast Club* و *Pretty in Pink* في أوائل الثمانينيات.

"أنا لا أؤمن حقاً بالندم. أعتقد أن بإمكانى دوماً التعلم من الماضي، ولكنني لا أريد حياة مختلفة". - مولى رينجوالد

## ٦٩

### رأى رومانو

طرد بعد بروفتين

رايموند رومانو (١٩٥٧ - ) ممثل وكوميديان أمريكي، اشتهر

بدوره الذي حصل عنه على جائزة إيمي وذلك في المسلسل الكوميدي

*.Everybody Loves Raymond*

في عام ١٩٩٥، كان رأى رومانو يعمل ممثلاً كوميدياً مسرحيّاً لسنوات عديدة وكان يبحث عن تحد جديد. وقد جرب وحصل على دور في حلقات البرنامج الجديد *NewsRadio*. ولكن بعد اشتراكه في بروفتين، خلص المنتجون إلى أن أسلوبه في الكوميديا لا يناسب الدور، وطرد من العمل. فعاد رومانو للعمل في النوادي الكوميدية وظهر في برنامج *Late Night with David Letterman*. فانبهر ليترمان بأدائه، واتصل به في الأسبوع التالي وعرض عليه عملاً؛ حيث كانت شركة ليترمان للإنتاج - وارلدوايد بانتس إنكوربوريتد - تبحث عن أشخاص يقدمون مسلسلات لها، ووجد في أسلوب رومانو ما يبحث عنه بالضبط، فأدى تعاونهما لظهوره في مسلسل *Everybody Loves Raymond*.

في عام ١٩٩٩، عندما كان برنامج *NewsRadio* على وشك الانتهاء، كان مسلسل *Everybody Loves Raymond* يبدأ موسمه الثالث. وقد جذب البرنامج أكثر من ١٣ مليون مشاهد واحتل المركز الحادى عشر كأعلى نسبة مشاهدة، وذلك وفقاً لما أعلنته شركة نيلسن ميديا ريسيرش. واستمر عرض المسلسل لتسعة مواسم وكان ضمن أفضل عشرة مسلسلات في السنوات الخمس الأخيرة من بشه. وفي عام ٢٠٠١، اختير رومانو ضمن أفضل عشرين مقدم برامج للعام. وبحلول عام ٢٠٠٤، أصبح الممثل التليفزيوني الأعلى أجراً؛ حيث وصل راتبه إلى ٥٠ مليون دولار أمريكي، كما حقق برنامجه أعلى أرباح؛ حيث وصلت أرباحه إلى ٤ ملايين دولار، وقد رشح رومانو ست مرات لجائزة

## الفصل السادس

إيمي عن أدائه المتميز في المسلسلات الكوميدية، وفاز بواحدة عام ٢٠٠٢، ورشح مرتين لجائزة الكرة الذهبية لأفضل أداء لممثل يقدم حلقات تليفزيونية كوميدية.

"أنا أقدم المسلسل لأنني أفتقد إلى الأمان. وعدم إحساسى بالأمان هذا هو ما يجعلنى أريد أن أصبح كوميدياً، وهذا يجعلنى بحاجة إلى الجمهور". - راي蒙د رومانو

### ٦

#### شارلز شولتز

#### رفض عدة مرات

شارلز شولتز (١٩٢٢ - ٢٠٠٠) رسام كاريكاتير أمريكي عُرف عالمياً بابتكار

وتصميم حلقات المسلسل الكوميدي *Peanuts*.

اعتاد شارلز شولتز الرفض منذ صغره، ففي المرحلة الثانوية، طلب منه معلمه ذات مرة أن يرسم لوحات لكي يضعها في كتاب المدرسة السنوي. وعندما صدر الكتاب، اكتشف شولتز عدم وجود أية لوحة من لوحاته فيه. وعندما طلب الزواج من محبوبته ذات الشعر الأحمر، رفضت طلبه للزواج بعدما أقمعتها والدتها بأن رسام الكاريكاتير لن يكون له أي مستقبل.

فى عام ١٩٤٧، بدأ شولتز رسم حلقات رسوم متحركة بعنوان *Li'l Folks* لدار نشر سانت باول. وقد حاول أن يبيع لوحاته لدار نشر نيوزبابر إنتربرايز أسوسياشن، ولكن الصفقة فشلت. وعندما عرض أفضل حلقاته على يونايتد فيتشرز سينديكات، أصرت الشركة على تغيير الاسم لأن اسم *Li'l Folks* يشبه عنوان حلقات مسلسل آخر يتم عرضه. فتحول عنوان حلقات شولتز إلى *Peanuts*، وهو الاسم الذى أغضب الرسام كثيراً. فى العام الأول لم تشتري سوى عدد قليل، ولكن هذا العدد ظل يتزايد تدريجياً.

في منتصف السبعينيات، فاز شولتز بجوائز محلية عن رسوماته، كما فاز بجائزة إيمي عن حلقات المسلسل الكرتوني *Charlie Brown Christmas*، كما تصدرت حلقات *Peanuts* غلاف مجلة تايم. وفي عام 1999، عندما أُعلن شولتز اعتزاله، كانت *Peanuts* قد ظهرت في أكثر من 2600 صحيفة، وبإحدى وعشرين لغة وفي خمس وسبعين دولة، والمؤسف في الأمر أنه توفي أثناء نومه في اليوم نفسه الذي ذهبته فيه آخر حلقات *Peanuts* للنشر.

"في بعض الأحيان أستلقى بالليل وأتساءل: "لماذا أنا هكذا؟" ثم أجيب نفسي: "لقد حببته بهذه الموهبة وحسب"" . – تشارلز شولتز

## ٦٦

### هوارد شولتز

رفضت فكرته ٢١١ مرة

هوارد شولتز (١٩٥٣ - ) الرئيس والمدير التنفيذي لشركة ستاربكس، وهي أحدى أكبر شركات صناعة القهوة في الولايات المتحدة الأمريكية.

كان العمل بمقهى إل جورنال الذي كان ملكاً لهوارد شولتز يسير بشكل جيد، ولكن هوارد شولتز أراد أن يوسع عمله، فانتهز الفرصة واحتوى على الشواء ومقهى آخر. وعندما عرض فكرته على ٢٤٢ مستثمرًا، رفضها ٢١٨ منهم. ولكنه نجح في الحصول على ما يكفيه من المال من الأربعين والعشرين مستثمرًا الذين وافقوا على فكرته.

كما علم شولتز أيضًا أن أحد المستثمرين كان يحاول أن يشتري حق إدارة مشروعه سرًا ويجعل شولتز مجرد مدير له بدلاً من أن يصبح مساهمًا فيه. وعندما واجه المستثمر بذلك، خيره بين الموافقة على شرطه أو ترك الأمر برمته. فرفض شولتز هذا العرض وأجابه بقوله: "إنها فكرتي... لن تأخذها مني". وبعد أن تركه المستثمر انهمروا شولتز في البكاء.

## الفصل السادس

لم يستمر بكافه لفترة طويلة، وواصل تنفيذ خطته. وقد أقنع إصراره مستثمرين آخرين بمساعدته. فأمدوه بما يكفيه من المال ليشتري المقاهى الأخرى، وأطلق على الشركة الجديدة اسم السلسلة القديمة نفسها وكان ستاربكس. وفي غضون عشر سنوات، توسيع شركة ستاربكس خارج ولاية سياتل. واليوم، تعتبر الشركة أكبر سلسلة مقاهى على مستوى العالم. وفي نوفمبر عام ٢٠٠٧، أصبحت شركة ستاربكس أكثر من ٨٥٠٠ فرع في كل أنحاء العالم، وهي تتوى أن تزيد فروعها لما لا يقل عن ٤٠٠٠.

"سيحكم الناس عليك من رفاقك". - هوارد شولتز

### ٦

#### مارتن سكورسيزي

اختياره الثاني ... معهد التمثيل

مارتن سكورسيزي (١٩٤٢ - ) مخرج وكاتب ومنتج أمريكي حاصل على جائزة الأوسكار.

يعود فضل عمل مارتن سكورسيزي في صناعة الأفلام لفشلـه في اختبار القبول. فقد كان ينوي أن يصبح رجل دين منذ كان في الرابعة عشرة من العمر، ولكنه فشل في اختبارات القبول بجامعة فوردهام، فأدرج اسمه في جامعة يورك بدلاً منها. وبينما كان في الجامعة، ركز انتباـهـه على صناعة الأفلام وكرم عدة مرات عن أعمالـهـ. وبعدـماـ حصل على البكالوريوس، عمل في عدد من المسلسلات التلفزيونية الأمريكية والبريطانية، كما عمل مدرساً في معهد السينما. وقد أصبح الجزء الأول من فيلم *Mean Streets* الذي عرض عام ١٩٧٢ نقطة بدايته كمخرج، وكان أول فيلم من إخراج سكورسيـزـىـ لم يحقق نجاحـاـ على مستوى الإيرادات، ولكن النقاد أثـنـواـ عليهـ.

وظل سكورسيزى يخرج أفلاماً أخرى ناجحاً مثل: *Casino* و *Taxi Driver* و *Goodfellas* و *Raging Bull*.

عام ١٩٨٠، رشح سكورسيزى للمرة الأولى للحصول على جائزة الأوسكار كأفضل مخرج عن فيلم *Raging bull*. ثم رشح مرات أخرى للجائزة نفسها: إحداها عام ١٩٨٨ عن فيلم *The Last Temptation of Christ*، وأيضاً عام ١٩٩٠ عن فيلم *Goodfellas*، وأيضاً عام ٢٠٠٢ عن فيلم والأخرى عام ٢٠٠٤ عن فيلم *Gangs of New York*. ولكن لم يحصل على جائزة الأوسكار لأفضل مخرج.

فى عام ٢٠٠٧، ظهر اسم سكورسيزى ضمن قائمة الترشيح لجائزة الأوسكار كأفضل مخرج عن عمله فى فيلم *The Departed*. ولكنه هذه المرة لم يعد منزله بيد خاوية. وفي الكلمة التى ألقاها عقب حصوله على الجائزة، قال سكورسيزى: "تمنى عدد كبير من الناس أن أحصل على هذه الجائزة. فقد قال لي أشخاص غرباء، وسمعت فى عيادات الأطباء وفي المصاعد، أناساً يقولون لي: "كان يجب أن تفوز بالجائزة". عندما أجرى أشعة إكس أسمع الناس يقولون لي: "كان يجب أن تفوز بالجائزة". أسمع الأصدقاء يقولون لي: "يجب أن تفوز" .... وأنا أهدى كل هؤلاء هذه الجائزة".

"لا يجب أن تكون المهزيمة مصدراً لتشبيب، عزيزتك، وإنما حافز لك". - روبرت ساوث

٦

### إريك سيجال

من سيناريو فاشل إلى رواية حققت أعلى نسبة مبيعات، حتى فيلم حاصل على جائزة الأوسكار إريك سيجال (١٩٣٧ – ) مؤلف الرواية التي حققت أعلى نسبة مبيعات، وسيناريو فيلم يحمل الاسم نفسه *Love Story* عرض عام ١٩٧٠.

في أواخر السبعينيات من القرن العشرين، كان إريك سيجال طالبًا ناجحًا نشر دراسة عن أعمال الكاتب المسرحي الروماني القديم تيتوس ماسيوس بلاطوس، كما اشتراك في كتابة العديد من السيناريوهات ومن بينها سيناريو الفيلم الذي حقق نجاحًا كبيرًا *Yellow Submarine*. وباعتباره خريج جامعة هارفارد، كان أستاذًا له شعبية بجامعة بيل. ورغم هذه المزايا، لم يجد سيجال شخصًا مهتمًا بأول السيناريوهات التي كتبها بمفرده، فاقتصر عليه وكيل أعماله أن يحوله إلى رواية.

لم يكن الناشر الذي طبع رواية *Love Story* مهتمًا بها كثيرًا، ولم يطبع منها في المرة الأولى سوى ٧٥٠٠ نسخة فقط. ثم حققت الرواية نجاحًا كبيرًا بين عشية وضحاها، وصدرت إحدى وعشرون طبعة ذات غلاف قوي منها في العام الأول من صدورها، وظلت تحقق أعلى مبيعات وفقًا لنيويورك تايمز. كما أنها ترجمت لأكثر من عشرين لغة في كل أنحاء العالم، وباعت في النهاية أحد عشر مليون نسخة في الولايات المتحدة.

بعد النجاح الكبير الذي حققه الناشر، باع سيجال السيناريو لشركة بارامونت. فأصبح الفيلم ضمن أفضل عشرة أفلام رومانسية وفقًا لما ذكره معهد السينما الأمريكية. وقد فاز الفيلم بجائزة الكرة الذهبية كأفضل فيلم سينمائي، ورشح لجائزة الأوسكار لأفضل فيلم. كما أن سيجال فاز بجائزة

الكرة الذهبية لأفضل سيناريو ورشح لجائزة الأوسكار (كاتب للرواية وللسيناريو)، كما حصل على جائزة كتاب أمريكا كأفضل نص سينمائي.

"الحب هو ألا تضطر لأن تقول إنك آسف". - إريك سيجال

## ٦

### وارن سبان

#### ضعيف جداً على لعب البيسبول

لعب وارن سبان (١٩٢١-٢٠٠٣) واحداً وعشرين موسمًا كرامي

بيسبول في دوري المحترفين، وقد فاز في عدة مباريات أكثر من أي رام أيسر آخر.

أراد وارن سبان في الأساس اللعب ضمن فريق مدرسته الثانوية، لكنه لم يجد لنفسه مكاناً فيه. ولكن ينضم بالفريق، أخبر سبان المدرب - وهو متعدد - بأنه كان يرمي الكرة بين الحين والآخر. وقد ذهل المدرب من تمكّن الفتى البالغ من العمر أربعة عشر عاماً - والذى يزن مائة رطل - من إحكام رمياته ببراعة. وقبل أن يتخرج سبان في مدرسته الثانوية، كان يلعب بالفعل في الدوري الممتاز. وقد رأى فريق نيويورك يانكيز أن سبان كان "هزيلًا" للغاية، إلا أن فريق "ذا بوستن بريفز" قدم له عرضاً للانضمام بالفريق في الحال، لكن والده أصر على ضرورة إتمام ابنه تعليمه الثانوي.

وللأسف، بعد شهر من بداية لعبه مع فريق ذا بريفز بدوري الدرجة الثانية، مرق سبان عدة أوتار من ذراعه اليسرى وهو يحاول أن يرمي الكرة. فسافر إلى بلدته ليستريح هناك، لكنه عاد للفريق بعد أسبوعين، مقتئاً بأن الجرح قد التأم. لكنه كان مخطئاً؛ فقد أثرت رمياته القوية على أوتاره أكثر من ذى قبل. فعاد سبان إلى دياره حتى الربيع التالي، وعندما عاد - كما كان مقرراً له، أصيب في وجهه من رمية عنيفة، فكسرت أنفه، وأجبر سبان

على الجلوس على مقاعد البدلاء مرة أخرى. وفي النهاية سمح له بـإلقاء الكرة مجدداً في عام ١٩٤٢، لكن مشواره الرياضي توقف من جديد بسبب استدعائه في الجيش أثناء الحرب العالمية الثانية.

وعندما عاد في عام ١٩٤٦، كان سبان قد بلغ الخامسة والعشرين من عمره، وطوال أكثر من ثلاثة سنوات، لم يرم سبان كرة واحدة. ورغم ذلك، فإنه لم يأخذ مدة طويلة ليتعود على اللعبة. وفي العام القادم، تمكّن سبان من الانضمام لفريق النجوم في الدوري، وظل كذلك لأكثر من اثنى عشرة مرة. وقد فاز سبان في عدة مباريات طوال مشواره الرياضي أكثر من أي رام أيسر. وقد ورد اسمه رقم واحد وعشرين ضمن قائمة ذا سبورتينج نيوز ضمن "أعظم ١٠٠ لاعب بيسبول"، وتم تكريمه في قاعة مشاهير البيسبول عام ١٩٧٣؛ وذلك في أول مرة رشح لذلك.

"الضرب مسألة توقيت. أما رمي الكرة فيعتمد على إفساد توقيت الضارب". – وارن سبان

## ٦

توماس جيه. واتسن

طريق طويل إلى النجاح

كان توماس جيه. واتسن، الأب (١٨٧٤-١٩٥٦) مديرًا عامًا لشركة إنترناشيونال بيزنس ماشينز، والتي تعرف بشركة آي بي أم، منذ عشرينيات القرن العشرين إلى خمسينيات القرن ذاته.

أراد والد توماس جيه. واتسن لابنه أن يدرس القانون، لكنه لم يكن يريد أن يصبح محامياً. وبدلًا من ذلك، قبل العمل كمدرس، لكنه ترك وظيفته بعد يوم واحد من استلامه إياها. ثم عمل واتسن كاتب حسابات في متجر كلارنس ريزلى، ثم موظفًا لمتجر يبيع آلات البيانو، وألات النفخ، وألات الخياطة. وأخيراً، حصل واتسن على وظيفة مندوب مبيعات في شركة ناشيونال كاش

ريجيستر التي تعرف اختصاراً باسم (إن سى آر). المثير للدهشة، أن هذا الرجل الذي لقب فيما بعد بأنه "أعظم مندوب مبيعات في العالم"، لم يستطع أن يبيع شيئاً في أول أسبوعين من عمله. وظل واتسن يعمل خمسة عشر عاماً مندوباً لمبيعات قبل أن يترقى ليصبح مديرًا للمبيعات. وبينما كان في شركة إن سى آر، اتهم واتسن، ومعه صاحب الشركة ذاتها، وثمان وعشرون آخرين، بمخالفة أنشطة تجارية غير قانونية تمنع المنافسة، وتمت محاكمتهم من قبل المحكمة الفيدرالية. ورغم إعلان براءتهم في الاستئناف فيما بعد، فإن رئيس شركة إن سى آر أمر بفصل واتسن.

اتضح فيما بعد أن فصل واتسن كان من حسن طالعه؛ حيث استعانت به - بعد ذلك بقليل - شركة منافسة للعمل لديها وهي شركة كمبيوتينج تابيولاتينج ريكوردينج. وفي أوائل عشرينيات القرن العشرين، ظل واتسن يصعد السلم الوظيفي حتى أصبح مديرًا عامًا للشركة. وفي عام ١٩٢٤، أعاد واتسن تسمية الشركة لتصبح شركة إنترناشيونال بيزنيس ماشينز أو (آى بي إم). وظل واتسن مديرًا عامًا لشركة آى بي إم لأكثر من ثلاثين عاماً، قبل أن يسلم مقاليد الإدارة لابنه. وقبل أن يتسلّم واتسن الإدارة، لم تضم الشركة أكثر من أربعين موظف، وكانت الشركة على وشك الإفلاس. واليوم، أصبحت شركة آى بي إم تستعين بـ ٣٣٠ , ٠٠٠ موظف في كل أنحاء العالم، وتبلغ إيرادات الشركة سنوياً نحو ١٠٠ مليار دولار تقريباً.

"إذا كنت تريد أن تزيد معدل نجاحك، فضاعف معدل فشلك". – توماس جيه. واتسن

٦

كانى ويست

توجد مشاكل في شكله

كانى ويست (١٩٧٧) منتج شرائط وفنان راب. فاز بعده

جوائز عن أول ألبومين له، من بينها ست

جوائز جرامي

قضى كانى ويست عاماً كاملاً في مدينة لوس أنجلوس يبحث عن عقد مناسب لألبومه، لكن الحظ لم يسعف ذلك الفنان الشاب. فعاد ويست إلى مدينة شيكاغو - مسقط رأسه - وبدأ ينتج الأغاني لفنان الراب المحليين. وفي النهاية، حصل ويست على وظيفة للعمل كمنتج في شركة روك - إيه - فيلا للتسجيلات لصاحبها جاي زد. فحقق ويست نجاحاً كبيراً في العمل كمنتج للمطربين الفردية المشهورين أمثال أليشيا كيز، وجاي زد، وفوكس براون، وجانيت جاكسون، وبراندي، وإمنيم، ولوذاكريس. ورغم ذلك، فإن حلمه بإنتاج ألبوم راب خاص به كان لا يزال يراوده. في البداية، رفض المديرون التنفيذيون لشركة روك - إيه - فيلا إنتاج الألبوم لاعتقادهم أن ويست يفتقر إلى الصورة والطابع الخشن لفنان الراب. وكما ذكر ديمون داش، ثم الرئيس التنفيذي لشركة روك - إيه - فيلا: "كان كانى يرتدى قميصاً قرنفل اللون، وكان يرفع ياقته لأعلى، وحذاء جوتشى بلا كعب".

وفي عام ٢٠٠١، بدأ ويست في التحضير لألبومه، وهو دائم الشعور بالإحباط لعدم اقتناع الناس به كمغني راب حقيقي. وفي أكتوبر عام ٢٠٠٢، أصيب ويست في حادث سيارة بعد أن غفت عيناه وهو يقود سيارته. ومن هذا الحادث المأساوي، استوحى ويست شيئاً جديداً؛ حيث اتصل بدasher وطلب منه أن يحضر له آلة الدرامز. وبعد مضي ثلاثة أسابيع، كان ويست يسجل كلمات أغنية جديدة ألفها باسم *Through the Wire*. ورغم عدم وضوح كلمات الأغنية؛ بسبب فك ويست الذي كان لا يزال مربوطاً بالأسلامك، فإن الأغنية

كانت فاتحة خير عليه؛ حيث ساعدته على توقيع عقد لألبومه الجديد. وفي حوار مع مجلة تايم، صرحت ويست: "الموت هو أفضل شيء يمكن أن يحدث لعاذف راب"، وأضاف قائلًا: "كما أن المشارفة على الموت ليست بالأمر السيئ هي الأخرى." وبعد مضي عام ونصف، صدر ألبومه الأول، وقد احتلت أول أغنية منفردة من الألبوم - *Through the Wire* - المركز الخامس عشر في استفتاء مجلة بيلبورد لأفضل مائة أغنية. كما رشح الألبوم لجائزه جرامي أوارد كأفضل ألبوم في ذلك العام. كما فاز الألبوم كأفضل ألبوم راب، وفازت أغنية *Jesus Walks* بلقب أفضل أغنية راب.

"يبدو أننا نعيش الحلم الأمريكي، ولكن الناس لا تملك سوى أقل قدر من التقدير لأنفسهم.  
وأجمل الناس يقومون بأ Buckley الأمور مقابل الحصول على الثروة وخواتم من الملائكة".  
– من أغنية *All Falls Down* كاني ويست

## ٦٦

### ماى ويست

قبض عليها لتصرفاتها المسيئة

ماى ويست (١٨٩٣ - ١٩٨٠) ممثلة أمريكية، وكاتبة مسرحية، وكاتبة سيناريو،  
مشهورة بتورياتها مزدوجة الإيحاء والمعنى

أصبحت ماى ويست مستهدفة من قبل جمعية النهى عن الفاحشة، وذلك بعد عرض أولى مسرحياتها، والتي عرضت لأول مرة على مسرح برودواي في عام ١٩٢٦. فألقت الشرطة القبض على طاقم الممثلين، لكنها لم تقبض عليهم في الحال؛ حيث تركتهم لمدة واحد وأربعين أسبوعاً بعد عرض المسرحية؛ أي بعد عرض المسرحية ٣٧٥ مرة. قضت ويست ثمانى ليال في السجن، كما فرضت عليها غرامة قدرها ٥٠٠ دولار. ورغم هذه التجربة المريرة التي مرت بها،

## الفصل السادس

فإنها أكدت - فيما بعد - أن هذه التجربة أثرتها لغاية وساعدتها على تقديم عشرات المسرحيات.

وبعد مضي عامين، افتتحت ويست عرض مسرحيتين آخريين. الأولى، والتي أوقف عرضها بعد أول عرض لها، عندما ألقت الشرطة القبض على طاقم الممثلين بالكامل لخرقهم قانون العقوبات الخاص بارتكاب الفواحش. ورغم إسقاط التهم الموجهة إليهم لفساد الدعوة، فإن المسرحية لم تستمر من جديد على الإطلاق. وفي الحال، افتتحت ويست مسرحية *Diamond Lil*، والتي أصبحت سريعاً واحدة من أنجح مسرحياتها. وفي هذه المسرحية، ألقت ويست عبارتها المشهورة: "لماذا لا تصد لبعض الوقت وترانى؟". ثم تحولت المسرحية إلى فيلم *She Done Him Wrong* رشح لجائزة الأوسكار، وكان ثانى أفلامها الائتى عشر والتى قامت ببطولتها.

"كل شيء يوجد فى عقلك. وكل شيء يبدأ من هناك. ومعرفة ما تريده هي أولى خطواتك نحو الوصول إليه". - ماى ويست



”لا يوجد فشل، بل يوجد تقييم مستمر“ .  
– روبرت ألين

*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

## ٦

### لويزا مای الكوت

حثها الناس على أن تقلع عن العمل في الكتابة

لويزا مای الكوت (١٨٣٢ - ١٨٨٨) كاتبة وروائية أمريكية من

أشهر أعمالها رواية نساء صغيرات.

قال المحرر جيمس تي. فيلد لليزا مای الكوت بعدما قرأ أعمالها: "اهتمت بتعليمك يا آنسة الكوت، فأنت لا تعرفين الكتابة". وعرض عليها أربعين دولاراً ليبدأ بها إنشاء روضة للأطفال فاستمعت الكوت له.... بشكل ما. وفتحت روضة الأطفال، ولكنها لم تتوقف عن الكتابة. وعندما لم تتمكن روضة الأطفال من إمدادها بدخل محترم، تخلت عنها وعادت للعمل من جديد ككاتبة. وفي أثناء الحرب الأهلية، عملت كممرضة في أحد المستشفيات العسكرية. فقادتها تجربتها هناك لكتابه واحدة من أولى الروايات التي نشرت لها وهي *Hospital Sketches*. وطوال السنوات الخمس التالية، كانت تنشر كل عام كتاباً تقريباً.

رغم ذلك، لم تقدم الكوت نفسها ككاتبة ناجحة إلا بعدما نشرت لها رواية نساء صغيرات، وساعدتها الأموال التي جنتها من هذه الرواية على تسديد دينها للسيد فيلد، وهي الحقيقة التي ذكرتها له في خطابها. فضحك فيلد واعترف لها بأدب بأنه أساء الحكم على قدراتها. وظلت الكوت تنشر المزيد من الأعمال التي تجاوزت الثلاثين كتاباً ومجموعة من القصص، التي لا يزال جميعها ينشر إلى اليوم بعد أكثر من مائة عام عليها. كما كانت الكوت من المدافعين عن حقوق المرأة، وكانت أول سيدة تدلّى بصوتها في انتخابات بلدتها كونكارد بولاية ماساتشوستس.

## الفصل السابع

"أنا لا أخشى العواصف، لأنني أتعلم كيف أبحر بسفينتي". - لويسا مای ألكوت

### ❖

#### فريد استير راقص ضعيف الأداء

طوال مشواره الفني الطويل، ظل فريد استير (١٨٩٩ - ١٩٨٧) يرقص ويغنى ويصمم رقصات في العديد من الأفلام، وهو يعتبر أحد أهم الراقصين في كل العصور.

يُقال إن العاملين في إستديو إم جيه إم وصفوا أول اختبار أجراه لفريد استير في تقرير قصير للغاية: "لا يستطيع التمثيل. لا يستطيع الغناء. أصلع. يستطيع الرقص قليلاً"، وفي عام ١٩٣٢، وصف ديفيد أو سيلازينك الذي وقع عقداً مع استير وأجرى له اختبار أداء في مذكرته بأنه كان "ضعيفاً".

لحسن الحظ، وقع استير عقداً مع شركة آركيه أو. وبعدما حصل على مقدم من شركة إم جيه إم نظير مشاركته في فيلم *Dancing Lady*، اشتراك في أول فيلم له من إنتاج آركيه أو وكان بعنوان *Flying Down To Rio*. فقدمه فيلم *Flying Down To Rio* مع الممثلة الصاعدة جنجر روجرز. ورغم أن الفيلم لم يحقق أعلى الإيرادات، فقد أسعد الجمهور الأمريكي وجعلهما تحت الأضواء.

ظل استير يرقص ويغنى ويمثل على المسرح وفي السينما لأكثر من ستة وسبعين عاماً. وقد قدم طوال مشواره الفني أكثر منأربعين فيلماً، من بينها واحد وثلاثون فيلماً موسيقياً (شارك جنجر روجرز في عشرة منها). وفي الثلاثينيات، ظهرت ست وعشرون أغنية من أغانيه ضمن قائمة أفضل عشر أغان: تصدرت ثمانى منها المركز الأول. وقد حصل على جائزة الفنان المحلي من المسرح القومي الأمريكي، كما حصل على جائزة أوسكار شرفية، والعديد من الجوائز عن إسهاماته طوال مشواره الفني، كما تم تكريمه في

قاعة المشاهير، وقد احتل المركز الخامس في قائمة معهد السينما الأمريكي باعتباره ضمن "٥٠ أسطورة في السينما الأمريكية". وقد قال راقص آخر معروف يدعى ميخائيل باريشنکوف عنه: "ليس هناك راقص شاهد فريد استير ولم يعرف أنتا جميـعاً يجب أن نبحث عن مهنة أخرى".

"الفرصة هي الاسم الذي يطلقه الشخص المغفل على القدر". — فريد استير

## ٦٩

### ذا بيترز

رفضت لأنها لا تساير الموضة

بدأت فرقة ذا بيترز المكونة من أربعة أفراد إصدار

أغان ناجحة في السبعينيات من القرن العشرين، وظلت تصدر

أغانيها حتى أصبحت الفرقة الأكثر مبيعاً وذلك وفقاً لما

أصدرته مؤسسة التسجيلات الأمريكية.

طوال خمس سنوات، ظل جون لينون وبول ماكارتنى وجورج هاريسون يعزفون موسيقاهم في كل أنحاء إنجلترا وألمانيا، غيروا فيها اسم المجموعة قدر ما غيروا العربية التي كانوا يجوبون البلاد بها، فقد أطلقوا على أنفسهم اسم كواريمين، وذا سلفر بيترز، وجوني، وموندو جز، ولكن ولا اسم منها علق مع الناس وحقق لهم النجاح. وقد قالت عمّة لينون له إنه لن يكسب قوته أبداً من عزف الجيتار، وقد عزز فشل المجموعة إخفاقها في توقيع أي عقد. وقد استفت الفرقة عن أول مدير لها، وكان يدعى ألان ويليامز فقال لهم: "لن تعملوا من جديد أبداً" ونصح بدليه المرتب براين إبشتاين بألا يقبل العمل كمدير لهم، لكن إبشتاين تجاهل نصيحته وقبل منصب مدير الفرقة، وسرعان ما وجد شركة تسجيلات قبلت بتوقيع عقد مع الفرقة، وعندما تعاملت الفرقة مع شركة ديكا ريكوردز، قال لهم مدير تنفيذى هناك: "لسنا معجبين بأصواتهم، ففرق الجيتار لم تعد موضة".

كما رفضتهم العديد من شركات التسجيلات البريطانية، وبناءً على طلب مدير تنفيذى فى شركة إى إم آى أعجب بصوتهم، وافق جورج مارتن، وهو منتج بشركة إى إم آى، أن يعطىهم فرصة شرط أن تغير الفرقة عازف الدرامز الخاص بها، فوافقت الفرقة التى أطلقت على نفسها اسم ذا بيتلز على شرطه بسرعة واستعانت بعازف الدرامز رينجوسنتر. وفي الجلسة الثانية لتسجيلهم، غنت الفرقة أغنية *Love Me Do*، التى دخلت قائمة أفضل عشرين أغنية في المملكة المتحدة. وأتبعت الفرقة هذه الأغنية بأغنية أخرى ناجحة دفعتهم لإصدار أول تسجيل لهم عام ١٩٦٢. فاحتل ألبومهم *Please Please Me* المركز الأول وظل كذلك طوال ثلاثين أسبوعاً.

بعدما غزت الفرقة الإذاعة البريطانية، بدأت تتطلع للغرب نحو السوق الأمريكية. ولسوء الحظ، رفضت شركة كابيتول ريكوردز التي تعد نظيره لشركة إى إم آى إصدار تسجيلاتهم لأن الأغانى البريطانية لم تنجح على الإطلاق تجارياً في أمريكا، فأصدرت شركة تسجيلات أمريكية أخرى شريط ذا بيتلز، ولكنها لم تحظ بوقت طويل على الهواء لبته. وظهرت أغنية *She Loves Me* في برنامج ديك كلارك التليفزيوني المعروف *American Bandstand*، ولكن الجمهور من المراهقين منحوها درجات متوسطة. ووفقاً لبعض التقارير، انفجر الشباب في نوبات من الضحك عندما حصلوا على صور للفرقة بقصص شعرهم الغريبة.

رغم ذلك، لم يتوقف "الغزو البريطاني" لفرقة ذا بيتلز إلى الولايات المتحدة. وكان برنامج *CBS Evening News* الذي يقدمه واتر كرونكait وبرنامج *The Jack Parr Program* أول برنامجين يعرضان أغانيات مصورة لفرقة ذا بيتلز، وعندما بدأت شعبية الفرقة تزداد، ووصلت الفرقة أخيراً إلى نيويورك عام ١٩٦٤، أحدثت ضجة كبيرة. وكان أول ظهور لهم في برنامج *The Ed Sullivan Show*، وباقى القصة معروفة للجميع.

"لست في حاجة لمن يخبرك بما هيتك ومن تكون. فأنت ما أنت عليه". - جون لينون

## ٦

### بيتهوفن

#### ملحن لا أمل منه

لودفيج فان بيتهوفن (١٧٧٠ - ١٨٢٧) موسيقار ألماني يعتبر

الكثيرون مقطوعاته الموسيقية الكلاسيكية أكثر المقطوعات تأثيراً

على الإطلاق.

أبهر لودفيج فان بيتهوفن وهو طفل صغير معلمه موتسارت بموهبة الموسيقية. وبعد وفاة والدته، تخلى بيتهوفن عن دراسته وعاد إلى منزله، وبعد بضع سنوات، دعاه ملحن آخر رائع ويدعى جوزيف هايدن لأن يدرس معه. ولكن هايدن ندم على دعوته له بسرعة. فقد كان تلميذه الجديد يكسر أهم القواعد الموسيقية. والأكثر من ذلك أنه بدا بطئ الفهم وكسولاً تنقصه الموهبة. فانفصل الاثنان، وبعد ذلك نصح هايدن شخصاً جاءه ليسأل عن بيتهوفن بأن يتتجنبه لأنه "لم يتعلم أى شيء بطريقة جيدة"، كما قال معلم آخر لبيتهوفن: "لا أرى أى أمل فيه كملحن". وظل بيتهوفن يجرب مدرسين آخرين يعلمونه الموسيقى، ولكنهم يئسوا منه جمياً. وأخيراً، مل البحث عن معلم موسقي وأخذ يبحث عنمن يدعمه إلى أن تشتهر أعماله. وعندما بلغ الثامنة والعشرين، كان الملحن وعازف البيانو يكسب قوت يومه بإحياء حفلات موسيقية فيينا وبيع مقطوعاته الموسيقية للفاشرين.

رغم النجاح الشعبي الذي حققه بيتهوفن، هاجمه النقاد بوحشية. وطوال حياته، كانوا يصفون سيمفونياته بأنها "قاسية وغريبة"، و"ضجة صاخبة سوقية"، وأنها "متعبة ولكن لا تأثير لها"، وأيضاً "موسقي بشعة". ولكن بيتهوفن تجاهل نقاده. ويرجع ذلك لمشكلة أكبر ألمت به. ففي أوائل العشرينات من عمره، عانى مشكلات في السمع وفترات من الصمم. وقد جرب علاجات وأدوية عديدة، ولكنه بمجرد أن بلغ الخامسة والخمسين أصيب بصمم تام. ومثلاً رفض بيتهوفن أن يسمح لنقاده بقهره، رفض أن يسمح للصم أن

## الفصل السابع

ينهى حياته المهنية. ورغم أنه فكر في الانتحار، فإنه أقلع عن الفكرة وكتب: "بدا مستحيلاً بالنسبة لى أن أترك العالم حتى أقدم له كل ما أشعر أن على إخراجه للناس"، وعند اقتراب أجله، دخل في فترة من العزلة، ولم ينشر سوى القليل من مقطوعاته. وسواء كان السبب عزلته أو صممه أو حقيقة أنه لم يعد يشعر بأنه يسعد معاصريه، كانت أعماله الأخيرة معقدة لم يقدرها أحد إلا بعد وفاته.

"لا يجب على المرء أن يزهو بنفسه إلى الحد الذي يجعله غير مستعد بين الحين والآخر لاجراء بعض التعديلات على ابتكاراته". — لو ديفيج فان بيتهوفن

### ٦

#### الكسندر جراهام بيل مخترع لعبة لا قيمة لها

الكسندر جراهام بيل (١٨٤٧ – ١٩٢٢) مخترع وعالم، معروف بابتكاره التليفون وأول كاشف للمعادن.

لم يكن جراهام بيل أول من فكر في نقل صوت إنسان عبر أسلاك كهربائية، فقد فكر أغلب العلماء في هذه الفكرة الخيالية والمستحيلة، بل إنها كانت تعتبر غير محتملة لدرجة أن جوشوا كوبيرسميث ألقى القبض عليه واتهم بالنصب بعدما حاول أن يجمع المال لابتكار مثل هذا الجهاز. ولكن بيل كان أكثر حذراً ولم يتطلع لمن يدعمه مالياً حتى اخترع الجهاز. إلا أن بحثه عن ممولين له لم يؤت ثماره. فلم يكن هناك شخص مستعد للمخاطرة بشيء يرى الناس أنه " مجرد لعبة".

استهزأ ويليام أورتون - رئيس شركة ويسترن يونيون - أكبر شركة اتصالات أمريكية، بالفكرة. ولكن بيل عرض على الشركة حق احتكار اختراعه بسعر زهيد وهو ١٠٠٠٠ دولار. ولكن أورتون رفض عرضه، وسجل في مذكراته

أن الجهاز الذى اخترعه بيل "به الكثير من العيوب التى تمنعنا من التعامل معه كوسيلة اتصالات. كما أنه عديم القيمة بالنسبة لنا". وعندما قدم بيل اختراعه فى البيت الأبيض، قال الرئيس رذرفورد بى هايز "إنه اختراع مذهل، ولكن من سيود أن يستخدمه؟".

بعد عام، رد بيل على سؤال الرئيس رذرفورد هايز بتركيب "اختراعه المذهل" الذى أطلق عليه اسم الهاتف، فى البيت الأبيض. واليوم، هناك أكثر من مليار تليفون يستخدم فى كل أنحاء العالم.

١

"عندما ينغلق باب، ينفتح باب آخر. ولكننا كثيراً ما نتظر لفترة طويلة ونأسف على الباب المغلق لدرجة تمنعنا من رؤية الباب المفتوح أمامنا". - ألكسندر جراهام بيل

## ٦

### جون بون جوفي

لا يتمتع بأية موهبة أو إمكانيات

جون بون جوفي (١٩٦٢ - ) المغنى الرئيسي لفرقة موسيقى الروك المدعومة

بون جوفي التى أصدرت أغاني ضمن أفضل ٤٠ أغنية

Metallica مثل: *Living on a Prayer* و *You Give Love a Bad Name*

. و *It's My Life*

لم يتوقع نقاد جون بونجيفى أن يحرز أى تقدم فى حياته أو فى مشواره الموسيقى؛ حيث قالوا له: "أنت لا تتمتع بالإمكانيات، ولا بالموهبة. ولا تملك ما يقتضيه النجاح". ولكنه تجاهل النقد السلبى واختار أن يستمع لوالديه بدلاً من ذلك، وشجعه والداه على أن يبذل أفضل ما لديه، حتى لو كان يحلم بأن يصبح نجم روک. فبدأ بونجيفى بتكوين فرقة في المرحلة الثانوية. وقد شارك لأول مرة في عرض محلى للمواهب، واحتلت فرقته المركز الأخير.

## الفصل السابع

بعد تخرجه، تفككت المجموعة، ولكن بونجيوفى لم يتخلّ عن حلمه. وفي عام ١٩٨٠، سجل العديد من الشرائط التجريبية في إستديو تابع لابن عمه؛ حيث كان يعمل هناك بوابةً. ولكن شركات التسجيلات رفضت شريطه التجريبى، ففي حين وافقت محطة إذاعة محلية على بث إحدى أغنياته على شريط يضم أغنيات مختلفة لعدة فرق، وبدأت أغنية "Runaway" تبث على الهواء، وتتنقل من محطة لأخرى حتى غنت في كل أنحاء البلدة. وفجأة، دخلت الشركات نفسها التي رفضت شريط بونجيوفى من قبل في حرب من أجل جذبه لتوقع عقد معه.

أدرك جون بونجيوفى أنه بحاجة لفرقة، فاستعان بديفيد براين الذي كان عضواً سابقاً في فرقته، الذي أحضر له بدوره إليك جون سوتش، وتيكو توزيس وريتشي سامبورا. وفي عام ١٩٨٣، وقعت الفرقة الجديدة عقداً مع شركة بوليجرام. وقد اشتقت الفرقة اسمها من اسم بونجيوفى: ليصبح بون جوفي. وقد ظهرت الفرقة لأول مرة باسمها الجديد في الواحد والعشرين من يناير عام ١٩٨٤، وحقق ألبومها مبيعات كبيرة، كما حدث مع شريطها الثاني وكان بعنوان "Fahrenheit 7800" الصادر في أبريل عام ١٩٨٥. وقد فتحت الفرقة الطريق أمام فرق أسطورية أخرى مثل سكوربيونز، وكيس، وجوداس بريست، ولكن أعضاء الفرقة أرادوا المزيد، فقد أرادوا أن يصبحوا نجوماً كباراً.

في الألبوم التالي، استعانت الفرقة بكاتب أغان محترف. فساعدهم ذلك على دفع ألبوم بون جوفي الجديد - *Slippery When Wet* - للمركز الثالث، وفاز بالجائزة البلاتينية في غضون ستة أسابيع من صدوره. وكانت هذه هي البداية، وحتى اليوم، أصدر بون جوفي أكثر من اثنى عشر ألبوماً من بينها اثنان حصلا على أفضل ألبوم، وباشا أكثر من ٣٥ مليون ألبوم في الولايات المتحدة، وأكثر من ١٢٠ مليون ألبوم في كل أنحاء العالم. وفي عام ٢٠٠٧، فازت الفرقة بجائزة جرامي عن أغنية *Who Says You Can't Go Home*.

"كلما عملت بجد أكبر، حالفني الحظ أكثر". - جون بون جوفى

## ٦

### إنريكو كاروسو

كتب عليه أن يصبح مطربًا لا يتمتع بالموهبة

إنريكو كاروسو (١٨٧٣ - ١٩٢١) مطرب أوبرا إيطالي، كان رائدًا

في الموسيقى المسجلة وأحد أبرز مطربى التينور فى العالم.

كانت والدة إنريكو كاروسو تحلم أحلامًا كبيرة لطفلها الثالث؛ فقالت له: "سوف أبذل كل ما في وسعي يا ولدي لأوفر لك ثمن دروس الفناء"، المؤسف في الأمر أنها توفيت قبل أن تتمكن من تحقيق هذا الحلم بوقت طويل. وعندما كان الصبي اليتيم في الحادية عشرة من عمره، ترك المدرسة لكي يساعد أسرته على المعيشة. ومرت سنوات طويلة حتى سمع إدواردو ميسيانو غناء كاروسو في نادٍ محلٍ. فوجد ميسيانو، موهبة في كاروسو وقدمه إلى معلمه جاليلمو فيرجين. ولكن فيرجين خلص إلى أن كاروسو لا يستطيع الغناء ولن يتمكن من الغناء أبداً؛ حيث قارن صوت كاروسو بصوت "الرياح وهي تقتحم مصاريع النوافذ". ورغم ذلك، فقد وافق على تعليم الطفل، وعمل الاثنان طوال ثلاث سنوات قبل أن ينفصلا.

وفي العشرينات من عمره، ظهر كاروسو لأول مرة في أميكو فرانشيسكو على مسرح نوفو بنابولي. كان كارسو يعرف الغناء، ولكنه لم يتعلم التمثيل مطلقاً، وكان كثيراً ما يُقابل أداؤه باستهجان. وطوال خمس سنوات ظل مغموراً فقيراً يكافح ليصنع لنفسه اسمًا. وتدربيجيًّا، بدأ اسمه يلمع، وبدأ يُفتن أكثر وأكثر في دور الأوبرا بإيطاليا. ولكن نجمه لم يسطع إلا بعد أدائه المتميز في أوبرا *Fedora* التي حققت ضجة عالمية كبيرة.

طوال أكثر من عشرين عاماً، ظل كاروسو اسمًا متلائماً في عالم الأوبرا في كل أنحاء العالم. وفي عام ١٩٠٣، عبر المحيط الأطلنطي وغنى للمرة

الأولى في أوبرا ميتروبوليتان بنيويورك. وظل "ملك التينور" يغنى هناك، في أكثر من خمس وثلاثين دار أوبرا، كل شتاء حتى وفاته. وقد كان كاروسور جلاً كريماً فtributre بجزء كبير من الثورة التي جناها، ففي الحرب العالمية الثانية، تبرع بخمسة ملايين إلى إحدى المنظمات الخيرية في إيطاليا، وكان يستخدم حفلاته لجمع تبرعات لقوى الحلفاء ووصلت إلى ٢١ مليون دولار.

"ما الذي يصنع مطرباً جيداً؟ صدر كبير، وفهم كبير، وتسعون بالمائة ذاكرة، وعشرون في المائة ذكاء، والكثير من العمل الجاد، وشوع في القلب". — إنريكو كاروسو



### ماري هيجنز كلارك

كتاباتها ركيكة، وسطحية ومتذلة

ماري هيجنز كلارك (١٩٢٧ - ) ألفت أربعين وعشرين رواية إثارة  
*Where Are the Children?* وتشويق حققت أعلى مبيعات من بينها  
*Where Are You Now?* و*Stranger Is Watching*

طوال ست سنوات، ظلت ماري هيجنز كلارك تسلم الرواية القصيرة نفسها لناشر تلو الآخر. فتاقت أكثر من أربعين خطاب رفض قبل أن يتم نشر الرواية أخيراً. قد وصفت إحدى الخطابات كتابتها بأنها "ركيكة، وسطحية ومتذلة". فلم يبطرقها ذلك، وألفت أول كتابها، وكان يدور عن العلاقة بين جورج واشنطن وزوجته، وقد قضت ثلاث سنوات في كتابة الكتاب ولكنها فشلت في تحقيق مبيعات بمجرد نشرها. فثبتت عزيمتها ولكنها بدأت أول مشروعاتها في الكتابة وتسويق النصوص الإذاعية. فجعلها ذلك تواصل مسيرتها حتى أقنعتها وكيل أعمالها بأن تجرب تأليف كتاب آخر. فكتبت هذه المرة رواية إثارة وتشويق.

ولقد ثبت لها أن كتابة رواية تتطوى على تحد كبير. وقد وصفت كلارك كتابة هذه الرواية بأنها: "كانت بمثابة من يحفر صورة ذهنية بيديه على الجرانيت في الشهور الأربعة الأولى من كتابتها. والصورة الأخرى هي دفع قطار لأعلى جبل جليدي وهي حافية القدمين". فوافقت دار نشر سيمون آند شوستر على نشر *Where Are the Children?* وحصلت على مقدم ٣٠٠٠ دولار.

بعد أقل من ثلاثة أشهر، حصلت كلارك على شيك آخر بقيمة ٤٥٠٠ دولار، بعدما باع الناشر حق نشر النسخة المقواة منه. وحققت الرواية أفضل مبيعات وتحولت لفيلم عام ١٩٨٦. وقد كتبت كلارك حوالي ثلاثين رواية إثارة وتشويق، حققت جميئاً أعلى مبيعات. كما تحولت الكثير من رواياتها إلى أفلام تليفزيونية. ولا تزال جميع رواياتها في المطبع حتى الآن ومن بينها *Where Are the Children?* التي طبعت خمساً وسبعين مرة. وفي عام ٢٠٠١، أقامت جمعية الكتاب الأمريكية جائزة باسم ماري هيجنر كلارك تكريماً لها، وتقدم الجائزة لكتاب مؤلفي روايات التشويق والإثارة.

"إذا كنت تريد أن تصبح سعيداً في حياتك، فأحب ما تعمل". – ماري هيجنر كلارك

## ٦

### كاتي كوريك

أصغر من أن تؤخذ على محمل الجد

كاتي كوريك (١٩٥٧ - ) مذيعة نشرة الأخبار الأسبوعية

ومديرة تحرير سى بي اس نيوز. وقبل أن تصبح أول سيدة تقدم نشرة

الأخبار بمفردتها على التلفاز، شاركت في تقديم برنامج

للقناة إن بي سي طوال خمسة عشر عاماً. *The Today Show*

استفادت كاتي كوريك من عملها كمحررة في مكتب قناة سى إن إن بواشنطن بتعلمهها التفاصيل العملية للإذاعة، كما أتاح لها الفرصة لتقديم تقارير على

الهواء مباشرة. وانتهى عملها فى الإذاعة على الهواء عندما قال لها رئيس قناة سى إن إن إنه لا يحب صوتها ولا يريدها أن تظهر على الهواء أبداً. فلم تتعامل مع نقده بمحمل شخصى، وبدأت تتدرب مع مدرب للصوت. وتدربيجيًّا، شقت طريقها للعمل فى التليفزيون، ولكن آراء المخرجين الذين رأوا أنها أصغر من أن تؤخذ على محمل الجد كانت تعوق جهودها.

انتقلت كوريك لواشنطن لتعمل كمقدمة برامج إخبارية فى الفترة المسائية فى قناة إن بي سى. وبينما كانت هناك، فازت بجائزة إيمى وجائزة أسوشيتيد بريس عن أحد تحقيقاتها الإخبارية. وبهذه النجاحات، بدأت تطمح فى جائزة أكبر وهى تقديم البرامج. وعندما عرضت فكرتها على مخرج البرنامج الإخبارى الذى تقدمه، نصحها بأن تبحث عن "سوق صغيرة فى مكان ما". ولكنها تجاهلت هذه النصيحة ووافقت على العمل كمراسلة لوزارة الدفاع الأمريكية لحساب قناة إن بي سى، وهو ما ساعدتها على العمل كمقدمة بديلة فى البرنامج الحوارى *Today* لقناة إن بي سى. وقد أصبحت مراسلة قومية لهذا البرنامج عام ١٩٩٠، ثم أصبحت بديلة عن ديبورا نورفيلي. بعد ذلك أصبحت المقدمة الأساسية للبرنامج عندما تركت نورفيلي البرنامج. وفي عام ٢٠٠٦، أصبحت كوريك مديرة تحرير ومقدمة برامج فى برنامج سى بى إس *إفنينج نيوز*. وتعد كوريك أول سيدة تعمل كمقدمة برامج فى نشرة أخبار العطلة الأسبوعية على شبكة تليفزيونية رئيسية.

"ليس بإمكانك أن ترضى الجميع، وليس بإمكانك أن تفوز بحب الجميع". - كاتى كوريك

## ٦

### إدوارد إستلين كامينجز

لاقى الرفض مرات عديدة

إدوارد إستلين كامينجز (١٨٩٤ - ١٩٦٢) معروف باستخدامه

غير التقليدي للطباعة وعلامات الترقيم في قصائده التي تجاوزت

تسعمائة قصيدة.

رغم قيام إدوارد إستلين كامينجز - المعروف اختصاراً بـ إي. إي. كامينجز - بنشر اثنتي عشر كتاباً حتى عام ١٩٣٤، وجد الشاعر صعوبة في إيجاد ناشر ينشر له كتابه الجديد. وقد جرب كامينجز حظه مع أربعة عشر ناشراً ولكنه رفض من قبلهم جميعاً، والأسوأ من ذلك أنه ظل حتى أواخر الثلاثينات من العمر وهو يعتمد على والدته لدعمه مادياً. فاقترض مبلغاً من والدته وقرر أن ينشر الكتاب لنفسه. كما غير عنوان الكتاب ليصبح *No Thanks* وأهداه إلى الناشرين الذين رفضوا كتابه. ولكن يضمن عدم ضياع المعنى، صاغ الإهداء بعناية شديدة بحيث تبدو أسماء الناشرين أشبه بقدور حفظ رماد الموتى.

يعتبر كامينجز أحد أبرز الشعراء وأكثرهم تأثيراً في القرن العشرين، وهو معروف بقصائده التي تجاوزت التسعمائة قصيدة. وقد استخدم الحروف الكبرى وعلامات الترقيم وبناء الجملة والطباعة في قصائده بما يخدم مصلحته. وقد اشتهر بمقاطعته للجمل أو الكلمات، وتغيير ترتيب الكلمات، وتجاهل القواعد النحوية المعروفة ليثير صورة شعرية معينة. وقد صمم واحدة من أشهر قصائده وكانت بعنوان *r-o-p-o-p-h-e-s-s-a-g-r* لتبدو مثل الجرادة التي تقفز حيث استخدم مقاطع وحروف كلمة جرادة باللغة الإنجليزية *grasshopper* على مدار القصيدة، كما استخدم الجمل الاعترافية وعلامات الترقيم والحروف الكبيرة وغيرها من السبل ليعكس معنى القصيدة. وطوال حياته، نشر كامينجز أيضاً روایتين، والعديد

## الفصل السابع

من المسرحيات، والكثير من المقالات، وأيضاً لوحات عديدة، ورسومات وأسكتشات.

"كى لا تكون أى إنسان سوى نفسك - ففى عالم يبذل قصارى جهده ليل نهار؛ لكنك يجعلك لا تكون نفسك - عليك أن تخوض أصعب معركة فى حياتك، ولا تتوقف عن القتال أبداً".

- إدوارد إستلين كامينجز



كلينت إيستوود

عمل فى أفلام هابطة

كلينت إيستوود (١٩٣٠ - ) ممثل ومخرج ومنتج وملحن أمريكي

شارك فى أفلام عديدة منها *Dirty Harry* و *Unforgiven*

و *Million Dollar Baby*

كان أول أدوار كلينت إيستوود فى إستديوهات يونيفيرسال هى أدوار صغيرة فى أفلام هابطة. ولم يطل عمله فى إستديوهات يونيفيرسال؛ حيث طرده المدير التنفيذي وقال له: "أسنانك بحاجة لتقويم، وتفاحة آدم لديك بارزة كثيراً، كما أنك تتحدث ببطء شديد". الغريب فى الأمر أنه طرد ممثلاً آخر يدعى بيرت رينولدز فى الاجتماع نفسه.

عمل إيستوود كميكانيكي وعامل قمامنة قبل أن يحصل على دور فى فى مسلسل *Rawhide* التليفزيونى. وفى استراحة من التصوير، قام إيستوود ببطولة فيلم غربى منخفض الميزانية فى إيطاليا. وقد حقق الفيلم الذى كان بعنوان *A Fistful of Dollars* نجاحاً كبيراً فى إيطاليا مما دفع المخرج للاستعانة به فى فيلمين آخرين له هما *The For a Few Dollars More* و *Good, the Bad, and the Ugly*.

عرضت الأفلام الثلاثة في كل أنحاء العالم وتحول إلى نجم عالمي، وقد قام بطولة حوالي ستين فيلماً، أخرج نصفها. وقد رشح إلى نجوم لجائزة الأوسكار أفضل ممثل مرتين، ولكنه لم يفز بها. إلا أن أربعة من أفلامه رشحته ثمان مرات للإخراج والإنتاج. وفاز إلى نجوم بجائزة الأوسكار عن فيلمي *Million Dollar Baby* و *Unforgiven* كأفضل مخرج وأفضل فيلم.

"أنا لا أؤمن بالتشاؤم. إذا لم يأتك شيء ما كما كنت تريده، فواصل سيرك. فلو كنت تؤمن بأن السماء ستمطر، فسوف تمطر". - كلينت إستود

## ٦٦

### بيتر فولك

رفض لوجود عيب خلقي فيه

فاز الممثل بيتر فولك ( ١٩٢٧ - ) بجائزة إيمي خمس مرات، كما قام

بدور البطولة في المسلسل التليفزيوني كولومبو *Colombo*

عندما كان بيتر فولك في الثالثة من العمر، نما لديه ورم خبيث في عينه اليمنى. واضطر لإزالة عينه تماماً واستبدالها بعين زجاجية. وعندما نضج بما يسمح له التفكير فيما يريد أن يفعله في حياته، رفض في البداية فكرة أن يصبح ممثلاً لأنه لم يشعر أنه قادر على القيام بذلك. وأخيراً، قرر أن يحاول، ولكنه اكتشف أنه يجب أن يكون مستعداً لخوض معركة ضد الكمال الجسدي لنجم هوليوود. ورغم أنه رفض في أدوار عديدة بسبب عينه الزجاجية، إلا أنه حصل على أول فرصة كبيرة له عام ١٩٥٨ في فيلم *Wind Across the Everglades*. وبعد ذلك فكرت شركة كولومبيا بكتشـرـز في توقيع عقد معه، ولكن الإستديو رفضه في النهاية بسبب عيـبـهـ الجـسـدـيـ، ولكنه نجح أخيراً وحصل على عدة أدوار في أفلام وأعمال تليفزيونية في السـنـيـاتـ. وقد رشح

## الفصل السابع

مرتين لجائزة الأوسكار كأفضل ممثل مساعد. وفي عام ١٩٦١، أصبح أول ممثل يرشح لجائزة الأوسكار وإيمى في عام واحد.

إلا أن الدور الذي بدأ بتمثيله عام ١٩٨٦ هو الذي حقق له شهرة كبيرة؛ وهو دور المفتش كولومبو غير المهندم البعيد كل البعد عن الكمال. وقد فاز فولك بخمس جوائز إيمى وجائزة الكرة الذهبية عن أدائه دور المفتش على شاشة التليفزيون. وقد جسد هذه الشخصية طوال خمسة وثلاثين عاماً في أكثر من سبعين فيلماً تليفزيونياً. كما أنه نشر مذكراته *Just One More Thing* وجاء العنوان مستوحى من العبارة التي يقولها من توقيع المفتش كولومبو عندما يواجه قاتلاً يشك فيه.

"لما احتجت ١٢ عاماً حتى أقرر أن أصبح ممثلاً واضح أن السبب هو الخوف: الخوف من الفشل، ولكن الخوف في حد ذاته مسألة بسيطة، ولكن ما زاد الأمر سوءاً هو فكرتي الرومانسية السخيفة وغير الواقعية مما يشكل الممثل الجيد". - بيتر فولك



### ويليام فوكنر

ليس بإمكانه إيجاد عمل دائم

فاز الروائي والشاعر الأمريكي ويليام فوكنر (١٨٩٧ - ١٩٦٢)

بجائزة نوبل في الأدب. ومن أعماله *The Sound and The Fury*

و *A Rose for Emily* و *As I Lay Dying* و

.*Barn Burning* و

كان جيران ويليام فوكنر يصفونه بأنه "ملول" لأنه لم يكن يظل في أي عمل لفترة طويلة. وقد طرد ذات مرة من عمله كمدير لمكتب البريد لأنه كان يقرأ المجالات قبل أن يسلمها لأصحابها، وكان كثيراً ما يستغرق في كتاباته لدرجة تنسيه عملاًه. وبعد نشر أول عملين لفوكنر، رفض ما لا يقل عن عشرين

ناشرًا روايته الثالثة *Flags in the Sartoris* (التي نشرت فيما بعد بعنوان *Dust*)، قبل أن تتم الموافقة على نشرها. وقد قال له أحد الناشرين إن الشركة "لا تعتقد أنه يجب أن يرسلها للنشر" لأنها "تسم بالإسهاب ولا تقسم بأى نوع من الترابط لا مع تطور الحبكة الدرامية ولا مع تطور الشخصيات".

قرر فوكنر، شاعرًا بالازدراء حيال عملية النشر بأكملها، أن يبدأ تأليف كتابه الجديد عن "أكثر قصة مروعة يمكنه أن يتخيّلها" بهدف التربح. وكانت النتيجة خروج كتاب *The Sound and the Fury*. في البداية كانت الرواية أفضل بعض الشيء من رواياته السابقة، ولكنه لم يعثر على ناشر يوافق عليها، وقد قال ألفريد هاركورت، صاحب دار نشر هاركورت لفوكنر إنه "المفلل الوحيد في نيويورك الذي سيقوم بنشرها".

فاز فوكنر بجائزة نوبل في الأدب عام 1949 عن رواية *The Sound and the Fury* بالإضافة لباقي أعماله. ولا تزال الرواية تحقق مبيعات جيدة حتى اليوم، ولا تزال ترشح ضمن مناهج الجامعات على اعتبار أنها من القراءات الموصى بها. وقد تبرع فوكنر بالمبلغ الذي حصل عليه مع الجائزة لإنشاء صندوق لتشجيع كتاب الرواية. وكانت النتيجة إنشاء جائزة فوكنر للرواية. كما فاز فوكنر بجائزة بوليتزر للرواية مرتين واحدة في عام 1905، والثانية عام 1963.

"احلم دومًا وأهدف لما هو أعلى مما تعرف أنك قادر عليه. لا تشغل نفسك بأن تكون أفضل من معاصرتك، أو أسلافك، وحاول أن تتفوق على نفسك". – ويليام فوكنر

٦

ديبي فيلدس

سيدة أعمال ليس لديها مصدر دعم

ديبي فيلدس (١٩٥٦ - ) مؤسسة والرئيسة السابقة لشركة

مسن فيلدس كوكيز، وهي شركة لتصنيع البسكويت يبلغ رأس مالها

اليوم ٤٠ مليون دولار.

أصبح عالم الأعمال يضع ثقته في تقارير السوق واستطلاعات العملاء وليس في المجاملات. وقد أظهر البحث أن الناس يحبون البسكويت المقرمش الذي يحتاج لبعض المضغ، وليس الطري كالذي تقدمه ديبي فيلدس، كما أن فيلدس لم تكن لديها أية خبرة في مجال التجارة ولم تكمل تعليمها الجامعي. ولكنها كانت تتمتع بإيمان راسخ ووصفة رائعة لعمل البسكويت، وبطاقة مكتبة كانت تستخدمها في البحث عن كل كتاب تجاري تعثر عليه.

رغم أن أغلب الناس كانوا يعتقدون باستحالة صمود متجر لا يقدم أي شيء سوى البسكويت، نجحت فيلدس في إقناع زوجها وأحد البنوك بتمويل مشروعها التجارى، وفي الثالث عشر من أغسطس عام ١٩٧٧، افتتحت أول متجر لها في مدينة بالو ألتوبوليا كاليفورنيا. وفي اليوم الأول، ظلت فيلدس تنتظر طوال اليوم، ولكن لم يدخل أي زبون متجرها على الإطلاق. وكانت قد راهنت زوجها على أنه بإمكانها أن تربح خمسين دولاراً في اليوم الأول، فبدأت تبحث عن زبائن. فخرجت فيلدس إلى الشارع، وأخذت تقدم البسكويت لكل من يمر من الناس ومستعد لتجربته. وقد نجحت خطتها. وفازت برهانها مع زوجها وبدأت حياتها المهنية ومشروعها التجارى الناجح. وفي غضون عشر سنوات، صار لفيلدس أكثر من أربعة آلاف متجر بسكويت باسمها حققت أرباحاً سنوية بلغت ٨٧ مليون دولار. وبحلول عام ٢٠٠١، صار أكثر من ٦٥٠ متجر يحمل اسمها في الولايات المتحدة وإضافة إلى ٦٥ في كل أنحاء العالم في إحدى عشرة دولة مختلفة.

"أهم شيء ألا تخشى اقتناص الفرصة. تذكر أن أكبر فشل تواجهه هو عدم المحاولة، وبمجرد أن تجد ما تحب القيام به، كن الأفضل في القيام به". – ديفي فايدس

## ٦

### إيان فليمنج

انتقاده الشديد

كتب إيان فليمنج (١٩٠٨ - ١٩٦٤) وأرش مغامرات جيمس بوند في سلسلة من الروايات والقصص القصيرة.

عندما نشرت أول رواية لإيان فليمنج وكانت بعنوان *Casino Royale* عام ١٩٥٤، انتقادها الشديد لأن حبكتها الدرامية غير واقعية على الإطلاق، وتحتوي على مشاهد خادشة للحياء، وتتسم بوحشية شديدة. ولكن النقد لم يزعج فليمنج، واعترف أنه كتب "هراء وتفاهة" وأنه ليس لديه طموح أدبي. وقد باعت أولى رواياته – وكانت قصة جاسوس اسمه جيمس بوند – سبعة آلاف نسخة، وكان عدداً كافياً ليتشجع فليمنج على كتابة المزيد من الروايات وقد وصل عدد ما ألفه إلى إحدى عشرة رواية وتسع قصص قصيرة عن العميل السري جيمس بوند. ولم يتحقق الكاتب سوى نجاح متوسط حتى عام ١٩٦١، عندما صنف الرئيس جون كينيدي إحدى روايات فليمنج – *From Russia with Love* – ضمن أفضل عشر روايات مفضلة لديه. أثار رأيه اهتمام الناس بهذه الروايات، الذي زاد بعد صدور أول أفلام جيمس بوند وكان بعنوان *Dr. No*، في العام التالي.

مثلاً حدث مع الروايات، لم يتوقع المنتجون أن يحقق أول أفلام جيمس بوند نجاحاً كبيراً، وخصصت له ميزانية صغيرة وهي مليون دولار. ولكن نجاح الفيلم ضمن عمل أجزاء أخرى منه؛ حيث تبعه فيلم *From Russia with Love* الذي كان آخر فيلم يشاهده الرئيس كينيدي قبل وفاته. وبعد

أكثر من أربعين عاماً، لا تزال كتب بوند تحقق مبيعات كبيرة، كما تجاوزت أرباح سلسلة أفلامه أربعة مليارات دولار في كل أنحاء العالم.

"أنت لا تعيش سوى مرتين. مرة عند ولادتك، وأخرى عندما تنظر للموت في وجهه".

- إيان فلينج.



فريدريك فورسيث

ليس هناك قارئ مهم بأعماله

فريدرick فورسيث (١٩٣٨ - ) روائي إنجليزي معروف

بكتابته لروايات الرعب والإثارة مثل: *The Odessa File* و *The Day of Jackal*

. *The Afghan* و *The Fist of God* و *The Dogs of War*

بعد عمله طوال سنوات عديدة كمراسل ونشره كتاباً عن الحرب الأهلية البابافارية، قرر فريدريك فورسيث أن يركز انتباذه على كتابة الروايات. وقد احتاج لشهر كامل لينهى أولى رواياته *The Day of Jackal* التي رفضها عدد كبير من الناشرين البريطانيين فور قراءتهم لها. وقد قال أحد الناشرين لفروسيث إن الرواية "لن تجد قارئاً يهتم بها".

وأخيراً عثر فورسيث على ناشر لرواية *The Day of Jackal*. وبعد نشرها، حمل النقاد على عاتقهم مسؤولية نقد أسلوبها البسيط "الذى يفتقد للفصاحة"، وشخصياتها الضحلة واستخدام "كل القوالب فى صياغتها". وقد قال فورسيث فى مقابلة لصحيفة نيويورك تايمز إنه خصص ٨٠٪ من رواياته للحبكة الفنية والبنية الدرامية. و٢٠٪ المتبقية للشخصيات والوصف، كما أنه يحاول تجنب وصف المشاعر. وبين الحين والأخر سيظهر رأيه الشخصى على لسان إحدى الشخصيات. ولكن جل اهتمامه يركزه على الحبكة. فهذه هي الطريقة التى تناسبه.

رغم استجابة النقاد السلبية للرواية، حققت رواية *The Day of Jackal* أعلى نسبة مبيعات في كل أنحاء العالم، وذلك وفقاً لما نشرته مجلة بابشرز نيوز، وأصبحت رابع رواية تحقق أعلى مبيعات في الولايات المتحدة بين عامي ١٩٧١ و١٩٧٢، كما تحولت الرواية إلى فيلم سينمائي، وجعلت فورسيث يفوز بجائزة إدغار ألان بو لأفضل رواية من رابطة الكتاب الأمريكيين. ومن ذلك الحين، كتب فورسيث خمس عشرة رواية أخرى ويعود إليه فضل ابتكار نوع جديد من روايات الرعب وهو "الرعب الوثائقي" - الذي يعلم القراء بالإضافة لامتعهم.

"موهبة النجاح ما هي إلا القيام بما يمكننا القيام به بشكل جيد، وبذل كل ما في وسعنا، أثيا كان ما نقوم به" – هنري وردسورث لونجفليو

## ❖

### سيجموند فرويد

لم يتوقع الناس أى مستقبل له

كثيراً ما يشار إليه باعتباره "أبا التحليل النفسي".

كان سيجموند فرويد (١٨٥٦ – ١٩٣٩) طبيب أعصاب وطبيباً نفسياً

نساوياً اشتهر بنظرياته عن العقل الباطن، والأحلام والرغبات.

عندما كان سيجموند فرويد في الثامنة من عمره، توقع والده أنه "لن يتحقق أى شيء في حياته"، ولكن كلمات والده القاسية لم تمنعه من الالتحاق بكلية الطب ليصبح طبيب أعصاب. ولكن عمله كطبيب لم يرضه تماماً، فقرر أن يؤلف كتاباً. واحتاج إلى عامين كاملين حتى ينتهي من تأليفه ونشره. وطوال عام كامل ونصف عام، تجاهل المجتمع العلمي كتاب *The Interpretations Of Dreams* ولم تتناوله سوى بعض المقالات الدورية في عجلة. وأخيراً لم يتلق الكتاب سوى بعض الانتقادات اللاذعة في دوريات الطب النفسي، ولكن

## الفصل السابع

هذا الأمر لم يزد مبيعات الكتاب. وقد باع الإصدار الأول من الكتاب ستة آلاف نسخة بعد أكثر من ثمانى سنوات من نشره، ومن جميع أعماله، لم يجن فرويد سوى ٢٠٩ دولارات فقط.

لم يسمح فرويد لفشلاته أو توجهه معاصريه بالتأثير سلباً عليه أو منعه من نشر باقى أعماله، التى لاقت قبولاً أكبر من كتابه الأول، وتدرجياً، بدأ نجمه بسطع، كما حدث مع كتابه الأول *The Interpretations of Dreams* واليوم يعتبر هذا الكتاب أحد أهم أعمال فرويد وأهمها. وقد ترجم الكتاب لما لا يقل عن اثنتي عشرة لغة وطبع أكثر من سبع مرات طوال حياته.

"يتعلم الإنسان الحقيقة الكاملة من ارتكابه الخطأ تلو الآخر". — سigmوند فرويد

### ٦

#### جون جاردنر

#### رفض طوال خمسة عشر عاماً

جون جاردنر (١٩٣٣ - ١٩٨٢) روائى وأستاذ جامعى أمريكي.

يعتبر أغلب الكتاب وأساتذة الكتابة كتبه من فن الكتابة من الكلاسيكيات.

ظل جون جاردنر يعرض أولى رواياته - *The Resurrection* - على الناشرين طوال خمسة عشر عاماً قبل أن يتم نشرها أخيراً. ولم تجذب لها سوى القليل من الاهتمام؛ حيث وصفها أحد النقاد بأنها "مشوشة بعض الشيء". ولقيت ثانى رواياته - *The Wreckage of Agathon* - المصير نفسه. ولم يعترف به الكتاب المعاصرون سوى بعد نشر ثالث رواية له وكانت بعنوان *Grendel*. وظل جاردنر يواصل كتاباته طوال سنوات الرفض الطويلة التي لاقاها. وبعد نجاحه، علق جاردنر على تسلسل نشر رواياته بقوله إن بعض كتبه الحديثة كتبها فى وقت سابق ورفضها الناشرون "عندما تجلس لكتب طوال خمسة عشر عاماً، ولا يرورك عملك لأحد، فإنك تظل تكتب أعمالاً لا تنتهى منها. لقد كنت أنشر أعمالاً سابقة لم أنته من كتابتها، وأعمالاً حديثة، انتهيت منها".

*On Becoming a Writer* بعد وفاته. فقد نشرت *The Art of Fiction: Notes on Writing* و *On Writing* قبل موته. واليوم، لا تزال هذه الكتب تستخدم ككتب مدرسية في الكثير من دورات الكتابة الإبداعية، ويعتبرها الكثير من الأساتذة "كتباً يجب قرائتها" لكل من يرغب أن يكون كاتباً. وقد تكون أهم نصيحة قدمها جاردنر لكتاب الجدد هي: "يسأل كل كاتب مبتدئ - عاجلاً أو آجلاً - (أو يتمنى لو يسأل) أستاذه في الكتابة الإبداعية أو أي شخص آخر يعرف الإجابة، عما إذا كان يملك المقومات التي تؤهله لأن يصبح كاتباً. وللأمانة لا أحد يعرف سوى الله".

ومع الوضع في الاعتبار أن جاردنر كرس حياته لتعليم فن كتابة الرواية، يبدو أن كلماته ظلت تعلم أجيالاً وأجيالاً بعد وفاته.

"إننا ندفع ثمنا باهظاً لخوفنا من الفشل. فهو عقبة قوية للنمو، كما أنه يضمن تحجيم نمو شخصيتك وتطويرها ومنعك من الاكتشاف والتجربة. غير أنه ليس هناك تعلم دون أن تواجه بعض الصعوبات والعثرات. إذا كنت تريده أن تواصل التعليم، فعليك أن تخاطر بمواجهة الفشل طوال حياتك". — جون جاردنر

## ٦

### جورج فريدريك هاندل لم تلزمه الشهرة طويلاً

جورج فريدريك هاندل (1709 – 1785) ملحن بارز للسيمفونيات والأوركسترات الضخمة. وفن الأوركسترويو في العصر الباروكي. ومن أشهر أعماله أوراتورية *Messiah*

في سن الثامنة عشرة كان جورج فريدريك هاندل يعتبر بحق معجزة في الموسيقى. فقد عين لمنصب منظم الحفلات الدينية في دار العبادة قبل أن

يصبح عازف كمان وهارب في دار أوبرا القىصر بهامبورج. وقبل أن يمضى وقت طويل، كان يؤلف أعماله الخاصة التي حققت النجاح بينعشية وضحاها. وبمجرد أن بلغ الأربعين، كان قد حقق شهرة عالمية.

إلا أن الشهرة ثبت أنها صديق متقلب الأحوال. فقد اختلف الجمهور عليه، وازدادت المنافسات مع منافسيه من الملحنين شراسة. كان يجد نفسه في بعض الأوقات مكسوراً على وشك الإفلاس، كما أنه واجه مشكلات صحية. وفي عام ١٧٣٧ - وهو لا يزال في الثانية والخمسين من العمر - عانى سكتة دماغية أضعف ذراعه اليمنى، وأصابت أربعة من أصابعه بشلل دائم، كما أن هذه الأزمة صعبت لديه القدرة على التركيز. واضطر هاندل للتوقف عن التلحين تماماً حتى يتتعافى. ثم تحسنت حالته البدنية، ولكن رفض الجمهور له، جنباً إلى جنب المشكلات الصحية التي واجهها وأيضاً الديون التي غرق فيها كانت حملاً ثقيلاً عليه للغاية. وفي عام ١٧٤١، أعلن هاندل تقاعده واعتزاله التأليف الموسيقى.

بعد تقاعده هاندل بأربعة أشهر زاره تشارلز جينينجز. كان جينينجز قد كتب كلمات مقطوعة موسيقية مطولة للأوبرا وأراد أن يقوم هاندل بتلحينها. فألهمت الكلمات هاندل ليبدأ التلحين الموسيقى من جديد. وطوال الأربعة وعشرين يوماً التالية، ظل يلحن دون توقف تقريباً. وعندما انتهى، أتم كتابة ٢٦ ورقة أطلق عليها اسم *Messiah*.

والاليوم، تعتبر *Messiah* من أشهر أعمال هاندل، كما يعتبرها الكثير من الناس أعظم أعماله على الإطلاق. وقد أحدثت هذه المقطوعة - بجانب غيرها من أعماله - تأثيراً كبيراً في العديد من الملحنين الذين تبعوه ومن بينهم هайдن، وموتسارت وبيتهوفن. وقد قال بيتهوفن عنه ذات مرة: "هاندل أعظم ملحن على الإطلاق. فأنا أحترم أعماله وأجلها كثيراً".

"لكن يجب أن يتجاوز المرء ما في متناول قبضته، ولا فلماذا خلقت الجنة؟".

- روبرت براونينج

## ٦

### ريكس هاريسون أخطأ في السطر الخاص به

ريكس هاريسون (١٩٠٨ – ١٩٩٠) ممثل إنجليزي حاصل على جائزتي أوسكار وتونى لتجسيده دور الأستاذ هنرى هيجنز فى فيلم ومسرحية سيدتى الجميلة.

اكتشف ريكس هاريسون وهو فى الثامنة عشرة من العمر أن وقوفه على المسرح للمرة الأولى قد يحطم أعصابه. فوجد الممثل бритانى الشاب من يدعمه حتى يظهر على المسرح ويقول جملة: "أحضر الطبيب أيها الطفل!"، ولسوء الحظ، كانت هذه الجملة صعبة للغاية على هاريسون الذى اضطرب عند ظهوره على المسرح فقال: "أحضر الطفل أيها الطبيب!" فقال له الناس إنه يجب أن يقلع عن حلمه فى التمثيل لأنه لا يقوى على النجاح فيه سوى من يتمتعون "بمهارات خاصة".

تجاهل هاريسون هذا الرأى وحصل على بعض الأدوار البارزة فى بعض الأفلام فى الثلاثينيات والأربعينيات من القرن العشرين، ومن بينها دور الملك فى فيلم *Anna and the King of Siam* ودور المايسترو الغيور فى فيلم *Unfaithfully Yours*. إلا أن حياته المهنية لم تتحقق النجاح المنشود، وبعد علاقة غير مشروعة جمعته بياحدى الممثلات، بدا أنه متوجه نحو القاع. إلا أن الممثل لم يكن مستعداً للتخلى عن حلمه تماماً. فعاد إلى المسرح، الأمر الذى يعتقد الكثيرون أنه ساعده على تحسين مهاراته فى التمثيل. وقد فاز هاريسون بجائزة تونى عن أدائه فى *Anne of the Thousand Days* وسيدى الجميلة. وقد ساعده ذلك على إعادة إحياء مشواره السينمائى، فرشح لجائزة الأوسكار كأفضل ممثل لتجسيده شخصية يوليوس فينصر فى فيلم *Cleopatra* عام ١٩٦٣. وفي عام ١٩٦٤، فاز بجائزة الأوسكار كأفضل

ممثل عن دوره في الفيلم الذي حقق أكبر شهرة له وهو دور الأستاذ هنري هيجنز في فيلم سيدتي الجميلة.

"البهجة هي الشعور الذي تحظى به عندما تواتيك فكرة رائعة، وقبل أن تدرك العيب فيها".

ـ ريكس هاريسون

## ٦

### جوزيف هيلر

يحتاج إلى الحرفة والمشاعر

جوزيف هيلر (١٩٢٣ - ١٩٩٩) روائي وكاتب مسرحي أمريكي

اشتهر برواية *Catch-22*

ابتدعت رواية جوزيف هيلر *Catch-22* مصطلحاً جديداً، له عنوانها نفسه، والذي يعني مأزقاً أو شركاً. وكان من الممكن أن تصبح العبارة *Catch-18* بمنتهى السهولة، ولكنها اشتقت من الاسم الأصلي للرواية. وقد اكتشف الناشر سيمون وتشوستر أن هناك رواية أخرى تحمل عنواناً مشابهاً هي *Mila 18* للكاتب ليون أوريس - مقرر صدورها في توقيت صدور رواية هيلر نفسه. فبحث هيلر عن عنوان جديد حتى استقر على العنوان *Catch 22* لأن سيمون وتشوستر كانت دار النشر الثانية والعشرين التي تقرأ الرواية وتتوافق على نشرها. وقد كانت آراء مجلتي ذا نيويوركر وأتلانتك مونثلي سلبية في الرواية. فقد كتبت مجلة ذا نيويوركر تايمز: "الرواية تحتاج إلى الحرفة والعاطفة" ووصفو الرواية بأنها "مزيج من المشاعر المتخبطة".

رغم أن عنوان الرواية يعني "موقف لا يفوز أحد فيه"، فقد جذبت الرواية عدداً كبيراً من الناس فباعت أكثر من عشرة ملايين نسخة. ونشر هيلر ثمانين روايات أخرى، ومجموعته قصص قصيرة، والعديد من الكتب الأخرى، إلا أن الكثيرين يعتقدون أن رواية *Catch-22* تظل أفضل أعماله. وقد قال

بداخل كل إنسان منا ناقد

هيلر نفسه عنها: "عندما أقرأ عن شخص يقول إنني لم أكتب شيئاً بروعة Catch-22 أجيء: "ومن غيري كتب أى شيء بروعتها؟".

"دائماً ما تملكتنا الرغبة في الضحك في أغلب المواقف، حتى ونحن عند أطباء الأسنان".

- جوزيف هيلر

## ❖

### كاثرين هيبورن

#### خسارة على شباك التذاكر

طوال أكثر من سبعين عاماً، ظهرت كاثرين هيبورن

(١٩٠٧ - ٢٠٠٣) على المسرح والسينما والتلفزيون. وقد حصلت على

أربع جوائز أوسكار عن أدائها في أفلام *Morning Glory*

*The Lion in Winter* و *Guess Who's Coming to Dinner* و

. *On Golden Pond* و

كانت كاثرين هيبورن تحلم بأن تكون مشهورة منذ كانت طفلاً صغيراً. ولسوء الحظ، بعد سلسلة من الأفلام الفاشلة التي قدمتها في بداية مشوارها الفني، أصبحت تصنف باعتبارها "خسارة على شباك التذاكر". وقد جاء التصنيف من اقتراح أجرى على الأفلام السينمائية عام ١٩٣٨. وكانت هيبورن - التي فازت بجائزة الأوسكار أفضل ممثلة من قبل - في هذه القائمة مع الكثير من كبار النجوم مثل فريد أستير، وجوان كروفورد، وماي ويست، وجريتا جاربو، ومارلين ديتريتش، وإدوارد أرنولد.

تجاهلت هيبورن هذه القائمة، وظلت تواصل عملها كممثلة بإصرارها المعتاد. وأخيراً حصلت على دور في فيلم *The Philadelphia Story* الذي حقق نجاحاً كبيراً ويعتبر الآن من الكلاسيكيات الكوميدية. والغريب في الأمر أن الفيلم كان من إخراج جورج كوكور، الذي كان قد منع من إخراج فيلم

## الفصل السابع

لتوه. كانت هيبورن قد خططت أيضًا للمشاركة في *Gone With the Wind* الفيلم، لتقوم بدور سكارليت أوهارا. لكنها لم تر الدور مناسباً لها، ومنع الدور لفيفيان لى.

استمرت حياة هيبورن المهنية طوال الستين عاماً التالية. وقد شاركت في أكثر من خمسين فيلماً، وفازت بثلاث جوائز أوسكار. وهي لا تزال حتى الآن أكثر ممثلة رشحت لجائزة الأوسكار أفضل ممثلة (حيث رشحت لها اثنى عشرة مرة) وأكثر ممثلة تفوز بها (حيث فازت بها أربع مرات)، كما أنها ضمن أربعة ممثلين يفوزون بجائزة الأوسكار في سنوات متالية لقائهم بأدوار بارزة. وقد رشحت هيبورن لجائزة إيمي خمس مرات، وفازت بها عام ١٩٧٥ عن دورها الرائع في فيلم *Love Among the Ruins*. كما أنها رشحت لجائزتي توني، وحصلت على جوائز عديدة عن إنجازاتها طوال مشوارها الفني. وفي عام ١٩٩٩، حصلت على الترتيب الأول لأفضل ممثلات السينما الأمريكية والذي منحه لها معهد السينما الأمريكية.

"إننا نتعلم أن نلقى اللوم على آبائنا، وإخواتنا، وأخواتنا، ومدارسنا، ومعلمنا. يامكانك أن تلوم أي إنسان، ولكنك لا تلوم نفسك أبداً. فالخطأ لا يمكن أن يكون خطأك أنت، ولكنه دائمًا ما يكون كذلك، لأنك إذا أردت أن تغير، فأنت من يجب أن يتغير. الأمر في غاية البساطة، أليس كذلك؟" . – كاثرين هيبورن

## ٦

### بادى هولى

لا يمتلك بآية موهبة

بادى هولى (١٩٣٦ - ١٩٥٩) أحد رواد موسيقى

الروك آند رول، وقد حققت مبيعات أغانيه في الخمسينيات أرقاماً

قياسية مثل Oh, Boy! و Peggy Sue و That'll Be the Day

بعد بضعة أشهر فقط من احترافه الغناء، تعاون هولى النجاح مع إلفيس بريسلر وافتتح فرقة بيل هالى آند ذا كوميتس، وكانت فرقة معروفة للروك آند رول في الخمسينيات. ولكنه عندما وقع أول عقد له مع شركة ديكا للتسجيلات، لم تتحقق ولا أغنية من أغانيه نجاحاً يذكر. وقد قال باول كوهين - الذي كان يتبع تطور الفرق الموسيقية والفنانين في شركة ديكا - عن هولى إنه "أكثر فنان غير موهوب عملت معه على الإطلاق" وفسخ عقده معه.

ظل هولى يجوب البلاد ويسجل الكثير من الأغاني الجديدة في ظل توجيهات المنتج نورمان بيتي. ولكن عندما حاول هولى وبطبيعة إيجاد شركة تسجيلات جديدة تصدر لها أغانيهما، رفضتهما شركات روليت، وكولومبيا، وأرسى إيه، وأتلانتك ريكوردز. وأخيراً وافت شركة كورال برانزويك على التعاقد معهما وإصدار أغانيهما. ونظرًا لأن شركة كورال برانزويك كانت تابعة لشركة ديكا، فقد تمكنت من إعادة إصدار بعض أغانيات هولى السابقة. وعندما صدر التوزيع الجديد لأغنية That'll Be the Day، بدأت تصعد تدريجياً حتى أصبحت أفضل أغنية. وحققت الكثير من أغانيات هولى أيضاً نجاحاً ساحقاً مثل Peggy Sue و Oh, Boy! و رغم تحطم الطائرة التي أودت بحياة هولى في سن صفيرة، ظل لأعماله تأثير كبير على فرق الروك آند رول. وفي عام ٢٠٠٤، وضعته مجلة رولينج ماجازين في المركز الثالث عشر على قائمة "أفضل ١٠٠ فنان على مر العصور".

"إذا سألك شخص ما عن نوع الموسيقى التي تعزفها، فأجبه بأنها موسيقى البوب، ولا تقل الروك آند رول أبداً لأنه لن يسمح لك بدخول الفندق لتقييم حفلاتك فيه". - بادي هولى

## ٦

### جينيفر هدسون

ليست نجمة برنامج *American Idol* التالية  
جينيفر هدسون (١٩٨١ - ) وصلت للتصفيات النهائية من  
البرنامج التلفزيوني الناجح *American Idol* قبل أن تقوم  
بطولة فيلم *Dreamgirls* عام ٢٠٠٦

احتاجت جينيفر هدسون قدرًا كبيراً من الإيمان بنفسها حتى ترك عملها الناجح في شركة ديزني لتقديم الرحلات الترفيهية لتدخل تجربة التمثيل، خاصةً أن هناك سبعين ألف مطرب آخر يخوضون هذه التجربة. إلا أن هدسون سافرت إلى أتلانتا وأجرت اختباراً للبرنامج التلفزيوني *American Idol* وحظيت بفرصة السفر إلى هوليوود. وقد فازت بالرهان، وحصلت على دور باعتبارها ضمن أفضل عشرين فناناً يفرزهم البرنامج. وقد قال سايمون كاويل - وهو أحد حكام البرنامج - لهدسون إنها كانت "خارج مجموعتها". وإنماً لوجهة نظره، كاد يتم إقصاؤها مرتين من البرنامج، ولكنها حصلت على العدد الكافي من التصويت لتظل في البرنامج. وفي الحلقة السادسة، غنت أغنية *Circle of Life* فأبهرت كاويل وأيضاً كاتب الأغنية؛ إلتون جون. وبمراجعة رأيه المبدئي، صرخ الحكم بأن هدسون "أثبتت أخيراً السبب الذي يجعلها ضمن أفضل اثنى عشر متسابقاً".

تقاجأت هدسون وأصبتت بإحباط عندما وضعها المصنوتون في المجموعة الثالثة، مما أنهى دورها في البرنامج. واعترفت في وقت لاحق بقولها: "جرحني ذلك كثيراً طبعاً".

وبعد عام تقريباً، بعدما انتهت هدسون من جولتها مع باقى متسابقى البرنامج، طلبت منها وكالة نيويورك لاختيار الوجوه الجديدة لعب دور فى الفيلم资料 Dreamgirls، وبعدما أجرت اختبار التمثيل مرتين ورفضت، طلب منها أن تجرب مرة ثالثة. وفي المرة الثالثة أبهرت الحكم بأدائها، وحصلت على دور إيفى وايت فى فيلم Dreamgirls. وبذلك تفوقت هدسون على حوالى ثمانية آلاف متسابق من بينهم فانتازيا بارينو، التى ظهرت مع هدسون فى برنامج American Idol حتى فازت باللقب فى النهاية. وبعد النجاح الكبير الذى حققه الفيلم، اعترف كاويل على التليفزيون المحلى بقوله "إنه يريد أن يكون أول شخص يعترف بذلك، فأداؤك يا جينيفر كان رائعًا، وأنا فخور بك للغاية".

وحتى اليوم، فازت هدسون بأكثر من ثمانى عشرة جائزة لأفضل ممثلة مساعدة أو "أفضل أداء متميز" من مؤسسات مثل جمعية نقاد السينما بنيويورك، ورابطة نقاد السينما بلوس أنجلوس، وجمعية نقاد السينما بجنوب شرق الولايات المتحدة، ورابطة النقاد القومية. كما أنها فازت بجائزة أوسكار أفضل ممثلة فى دور مساعد، وجائزة أفضل ممثلة مساعدة من جمعية الارتفاع بشئون السود، وجائزة أفضل ممثلة من معهد السينما البريطانى لقيامها بدور مساعد.

"قال لي سايمون كاويل إن الفرصة لا تأتى إلا مرة واحدة فى الأوقات الكبيرة. ولكن أتدرى يا سايمون، لقد حصلت على فرصتى التالية". - جينيفير هدسون

٦

جون إيرفينج

لا يثير الاهتمام

جون إيرفينج (١٩٤٢ - ) روائي أمريكي وكاتب مسرحي

حققت كتبه أعلى نسبة مبيعات. من مؤلفاته *The World According to Garp, Cider House Rules, and A Prayer of Owen Meany*

عادة ما تكون الحقيقة أغرب، وأكثر قسوة، من الخيال، ففى رواية جون إيرفينج *The World According to Garp* رفضت مجلة أدبية كبيرة بشدة فكرة أن يكون كاتب القصة هو بطلها، وقد ورد فى خطاب الرفض: "القصة ليست مثيرة للاهتمام، ولا تحتوى على أية صور لغوية جديدة ولا فى الصياغة. نشكركم لتقديمها لنا".

اعتقد محرر الكتاب أن الرفض كان قاسياً للغاية، ولكن إيرفينج اختلف مع ذلك - ليس بداع إيمانه بقدراته الأدبية - وإنما لأن عبارة الرفض لم تكن من وحي خياله. وقد سلم إيرفينج القصة القصيرة إلى الكثير من الناشرين وتلقى خطاب الرفض نفسه الذى تلقاء من دار نشر ذا باريس ريفيو. فى الواقع، رفضت القصة أيضاً من قبل مجلة أمريكاني ريفيو ومجلات أخرى مثل ذا نيويوركر وإسكواير. وقد وافق المحرر بعدما رأى خطاب الرفض الأصلى أن يترك العمل كما هو. واعتبرت القصة "غير المثيرة للاهتمام" وكانت بعنوان *The Pension Grillparzer* أحدى أهم الروايات، وفازت بجائزة بوشكارت للرواية القصيرة، وقد لاقت رواية *The World According to Garp* المصير نفسه، وباعت بضعة ملايين نسخة، ورشحت لجائزة الكتاب القومى عام ١٩٧٩، وفازت بجائزة الكتاب الأمريكى عام ١٩٨٠ وتحولت لفيلم معروف بطولة روبين ويليامز وجلين كلوز. كما فاز إيرفينج أيضاً بجائزة روكييلر فاونداشن جرانت، وجائزة ناشونال إنداومنت للفنون والتى تقدمها

مؤسسة جانتجهايم جرانت، كما أنه فاز بجائزة الأوسكار عن أفضل نص مسرحي مأخوذ عن روايته التي حققت أعلى نسبة مبيعات *Cider House Rules.*

"يجب أن تحظى بالشفف وتحافظ عليه". - جون إيرفنج

## ٦

### توماس جيفرسون

اتهם بالجبن والتهرب من أداء الواجب

توماس جيفرسون (١٧٤٣ - ١٨٢٦) الرئيس الثالث للولايات المتحدة

وأحد أبرز كتاب نص إعلان الاستقلال الأمريكي.

في عام ١٧٩٦، خسر توماس جيفرسون - الكاتب الرئيسي لنص إعلان الاستقلال الأمريكي - انتخابات رئاسة الولايات المتحدة أمام نظيره جون أدامز. وعندما خاض الانتخابات مرة أخرى عام ١٨٠٠، وصفه معارضوه بالإلحاد. كما أتهموا جيفرسون بالجبن والتهرب من أداء الواجب بسبب التصرفات التي قام بها منذ تسعه عشر عاماً مضت وهو حاكم لولاية فيرجينيا. ففي عام ١٧٨١، وبعد يومين من انتهاء فترة ولايته على فيرجينيا، اقتحم البريطانيون مبني مونتيسيلو القائم بولاية فيرجينيا. وبدلًا من أن يبقى في الحكم وينتظر أسبوعين آخرين لحين اختيار المجلس التشريعي حاكماً جديداً، نقل جيفرسون أسرته إلى مكان آمن، ولقد أثرت ساحة جيفرسون من أي سوء تصرف قام به، ولكن عدم موافقة العامة على تصرفاته ظل كما هو لدرجة أنه لم ينتخب من جديد لحكم فيرجينيا. بالتركيز على الماضي، كان معارضوه يأملون في هزيمة جيفرسون في معركة انتخابات الرئاسة.

رغم النقد الذى تعرض له، فاز جيفرسون بالانتخابات وأصبح الرئيس الثالث للولايات المتحدة الأمريكية. وطوال بقائه فى الرئاسة لفترتين، كان مسؤولاً عن شراء ولاية لويسيانا وإصدار قانون الحظر عام ١٨٠٧، وحملة لويس وكلارك. ولا يزال جيفرسون أبرز مؤسسى الولايات المتحدة الأمريكية. وقد كرم فى العديد من النصب التذكارية، مثل النصب التذكاري لجيفرسون فى واشنطن، الذى يضم تمثيلاً له طوله تسع عشرة قدماً. كما ظهر وجهه على جبل راشمور، وعلى العملة الورقية من فئة اثنين دولار، وعلى السنต، وعلى سندات إدخار المائة دولار.

"فيما يتعلق بالأسلوب، أسبح مع التيار، أما فيما يتعلق بالمبادئ، فقف، راسخاً كالصخرة".

– توماس جيفرسون

## ٦

### جيمس جويس

دم روایته فى نوبه غضب

جيمس جويس (١٨٨٢ – ١٩٤١) كاتب أيرلندي معروف

*A Portrait of the Artist as a Young Man* و *Ulysses* بروایاته

رفضت مجموعة القصص القصيرة التى كتبها جيمس جويس بعنوان *Dubliners* أكثر من عشرين مرة قبل أن يتم نشرها عام ١٩١٤. وعندما صدرتأخيراً، اشتري أحدهم الطبعة الأولى بالكامل وأحرقها جميعاً. أما رواية *A Portrait of the Artist as a Young Man* - وهى ثانى أعمال جويس وتعد بمثابة شبه سيرة ذاتية - فقد أعيدت كتابة نصها الأصلى بعد أن دمره جويس فى نوبة غضب اعتبرته. كما أنها رفضت من قبل ناشر واحد على الأقل الذى قال لجويس إن الكتابة بحاجة "لمزيد من الوقت والمزيد من المعاناة لتصبح عملاً مكتماً". وقد أصبحت ثانى رواياته - التى لم تتحقق

مبيعات تذكر في حياة جويس - ثالث أعظم رواية إنجليزية في القرن العشرين، وذلك وفقاً لدار نشر مودرن ليبراري.

عندما تم نشر الأجزاء الأولى من رواية جويس التالية وكانت بعنوان *Ulysses* في دار نشر ليتل ريفيو قبل أن ينتهي جويس من كتابتها، أحدثت ضجة كبيرة. وصادرت حكومة الولايات المتحدة على الفور نسخاً من الرواية ومنعت تداولها لأنها "خادشة للحياء". واضطر محرر المجلة لدفع غرامة. وظلت الرواية ممنوعة من التداول طوال العشرين عاماً التالية. ورغم ذلك، انتهى جويس من كتابتها. ونظرًا لطولها (٢٥٠٠٠ كلمة) والكلمات الصعبة البالغ عددها ٣٠ ألف كلمة، تنبأت مجلة نيويورك تايمز بأن: "القارئ متوسط الذكاء لن يفهم الكثير منها أو أي شيء على الإطلاق... لذلك وفر على نفسك الحيرة والإحساس بالاشمئاز". ولم تكن توقعاتهم صحيحة على الإطلاق؛ حيث إن الرواية تعتبر أفضل رواية إنجليزية في القرن العشرين وذلك وفقاً لما ذكرته دار نشر مودرن ليبراري. كما أصبح لها تأثير كبير على عدد كبير من الأغنيات والأفلام والروايات. وقد تأثر كتاب فازوا بجائزة نوبل في الأدب أمثال ويليام فوكنر، وسامويل بيكيت، وتونى موريسون بأعمال جويس.

"العقل لا يرتكب أى أخطاء، فالخطاوه اختيارية وتعتبر جزءاً من عملية الاستكشاف".

- جيمس جويس

٦

جون كيتيس

حصل على نقد إيجابي بترتيب مسبق منه  
جون كيتيس (١٧٩٥ – ١٨٢١) من كبار الشعراء في  
فترة الشعر الرومانسي الإنجليزي.

نشرت أول مجموعة قصائد لجون كيتيس عام ١٨١٧، وقد حصلت على نقد إيجابي - حيث كان أصدقاء كيتيس هم من رتبوا لذلك - ولكنها لم تبع سوى عدد قليل من النسخ، واعترف الناشرون في وقت لاحق بندمهم على نشرها. ثم هاجم النقد ثانيةً مجموعة قصائد له، وهو الأمر الذي ابتلّى به طوال حياته القصيرة، وقد كتب أحد النقد: "يا أصدقاء كيتيس، أقنعواه بأن يعمل في مهنة الطب، كما أنه عمل مساعد صيدلاني في المدينة... من الأفضل له أن يتضور جوعاً وهو صيدلاني عن أن يتضور من الجوع وهو شاعر، لذلك عد إلى متجرك يا سيد جون".

يعتبر كيتيس أبرز شعراء الحقبة الرومانسية، رغم أنه لم يكتب سوى أربع وخمسين قصيدة طوال حياته، وقد توفي وهو في السابعة والعشرين من العمر فقط. وبناءً على رغبته، لم يحمل قبره اسمه عليه. كل ما كتب عليه هو: "تضم هذه المقبرة كل ما هو خالد - من شاعر إنجليزي شاب - أراد وهو على فراش الموت، يعاني المرارة والألم وقهر أعدائه، أن تكتب هذه الكلمات على الحجر الموجود على مقبرته: هنا يرقد شاب كُتب اسمه على الماء".

"الفشل هو - بشكل ما - الطريق السريع للنجاح، فكل اكتشاف يدلنا على ما هو خاطئ يقودنا للسعى الدءوب لما هو صحيح، وكل تجربة حية تدلنا على بعض الأخطاء التي علينا أن نتجنبها بعناية بعد ذلك". - جون كيتيس

## ٦

### مايا لين

#### أملت أن يكتنفها النسيان

مايا لين (١٩٥٩ - ) فنانة أمريكية ومهندسة معمارية صممت النصب التذكاري لجنود حرب فيتنام بواشنطن.

كانت مايا لين تأمل أن تدرس الهندسة المعمارية والنحت في جامعة بيل، ولكن الجامعة لم تكن تسمح للطلاب بدراسة المجالين معاً، فاختارت الهندسة المعمارية، ولكنها كانت تهرب خلسة من الجامعة وتحصل على دروس في الرسم كلما ساحت لها الفرصة. وقد ألهما حبها للفن أن تدخل مسابقة محلية في تصميم النصب التذكاري لجنود حرب فيتنام. فاختار الحكم تصميماً من بين خمسة عشر ألف نموذج آخر.

إلا أن حصولها على فرصة تصميم النصب التذكاري سبب لها الكثير من المشكلات. فرغم موافقة الوكالات الحكومية على التصميم الذي وضعه، فضل الكثير من الجنود عمل النصب التذكاري بالتماثيل التقليدية. لذلك هاجم الجنود المستاءون من التصميم الفتاة التي كانت في الثانية والعشرين من العمر واتهموها بتهم جنسية وعرقية على أساس أن تصميماً يهين ذكرى من ماتوا في الحرب. وبدأوا يتساءلون لماذا يقع الاختيار على سيدة آسيوية (فقد ولدت لين في أمريكا من أبوين صينيين) لتصميم النصب التذكاري للحرب التي دارت في آسيا.

استمرت الحرب المشتعلة لأكثر من عام قبل الوصول لحل وسط. ونتيجة لذلك، تم عمل تمثال تقليدي من البرونز في مدخل النصب التذكاري الذي صممه لين. وبعدما انتهت من المشروع، اتجهت لين لجامعة هارفارد لتنهى دراسة الهندسة المعمارية وهي محبطة تعانى المراارة وتأمل أن يكتنفها النسيان بعد كل هذه الصراعات. وكما قالت عن ذلك فيما بعد: "عندما انتهى الأمر، أردت أن أتظاهر بأن شيئاً لم يحدث على الإطلاق، فعدت إلى

## الفصل السابع

دراستي وحاولت أن أنسى، ورفضت أن أتحدث عن النصب التذكاري أو أن أقوم بتصميم آخر".

لم يوضع اسم لين على الإهداء الذي وضع على النصب التذكاري عام ١٩٨٢. فلم يكن أحد يتخيّل - ولا حتى لين - أثر النصب على الزوار. ثم أصبح الحجر الرخامى المصنوع على شكل حرف V والذى يضم اسم ٥٨٠٠ شخص عليه أهم نصب تذكاري فى البلاد. وأصبح له تأثير كبير على الجنود وغيرهم من الأمريكان، الذين كانوا ينظرون إليه باعتباره تكريماً لمن ماتوا فى الحرب. وفي عام ١٩٩٤، كان من اللازم إعادة ترميم النصب التذكاري بسبب زيارة الناس المستمرة له. ولقد صممت لين تماثيل أخرى من بينها النصب التذكاري للحقوق المدنية في مدينة مونتيفيرجى بولاية ألاباما، والنصب الموجود بجامعة ميشيغان على هيئة أمواج البحر. وفي عام ١٩٩٤، أصبحت مايا لين موضوع فيلم وثائقي فاز بجائزة الأوسكار بعنوان *Maya Lin: A Strong Clear Vision*. وقد أسهمت لين - التي تملك استديو في نيويورك - في اختيار هيئة المحلفين لمسابقة النصب التذكاري لمركز التجارة العالمي.

"لكى نطير، يجب أن تكون لنا إرادة". - مايا لين

## ٦٥

### جورج لوکاس

عادى

جورج لوکاس (١٩٤٤ - ) كاتب سيناريو ومخرج ومنتج

أمريكي اشتهر بكتابته للحصة *Star Wars*

كتب جورج لوکاس وأخرج أول فيلم له *THX 1138* عام ١٩٧١. ولم يلقَ الفيلم صدى طيباً. كما أن تراجع إيراداتته في شباك التذاكر أخاف كل من قد يدعمه

فى فيلمه التالى *American Graffiti*. إلا أن فرانسيس فورد كوبولا تدخل كمنتج تنفيذى وأقنع إستديوهات يونيفيرسال بتمويل الفيلم.

حقق فيلم *American Graffiti* نجاحاً كبيراً، ورشح لخمس جوائز أوسكار، من بينها اثنان لوكاس (أفضل مخرج ومشاركة فى كتابة السيناريو). ورغم ذلك، ظل لوكاس يواجه صعوبة فى إيجاد من يمول له فيلمه الثالث، وكان خيالاً علمياً مثل فيلمه الأول *THX 1138* الذى كان مصيره الفشل.

ولكن لوكاس أقنع شركة فوكس بتمويل الفيلم فى محاولة أخيرة منه وكان بعنوان *Star Wars*. إلا أن الإستديو كان يشك فى قدرته على صنع إيرادات. وطوال مرحلة التصوير، ظل لوكاس يواجه الكثير من العقبات: من مشكلات فى المونتاج، وأخطاء فى المؤثرات الخاصة وتختلف عن مواعيد التصوير. وأخيراً وبعد الانتهاء من تصوير الفيلم، لم تطلب عرضه سوى أربعين دار عرض. وللتغلب على هذه المشكلة، اشترط الإستديو على دور العرض التى ستعرض الفيلم التالى *The Other Side of Midnight* وكان فيلماً منتظر نجاحه، أن تعرض فيلم *Star Wars*. إلا أن لوكاس كان قد أمن نفسه ليضمن لنفسه نجاح الفيلم من خلال إصدار قصة الفيلم على صورة رواية وقصص مصورة. وقد حقق فيلم *Star Wars* نجاحاً تجاوز النجاح الذى حققه باقى الأفلام فى ذلك الوقت. فقد وصلت إيراداته إلى 215 مليون دولار فى الولايات المتحدة و 327 مليون دولار فى كل أنحاء العالم أثناء عرضه. وكان ستانلى كوفمان - وهو ناقد سينمائى يعمل فى جريدة نيويورك - أحد النقاد الذين هاجموا الفيلم. فقد قال فى نقد له: "لا يعد فيلم *Star Wars* مثيراً للاهتمام فى أى شىء سوى بالمؤثرات البصرية والمؤثرات الخاصة الموجودة فيه، وكلاهما عادى". وقد رشح الفيلم لعشرين جوائز أوسكار، وفاز بجائزة أفضل تصميم ملابس، وأفضل مونتاج، وأفضل صوت، وأفضل موسيقى، وأفضل إخراج فنى، وأفضل ديكور، وأفضل مؤثرات بصرية،

وقد تم عمل عدة أجزاء من الفيلم حملت جميعها الاسم نفسه تقريباً *Star Wars IV; A New Hope*. وظل الفيلم وأبطاله يظهرون في قوائم أفضل مائة شخصية وفيلم والتي تضعها مجموعات على غرار نقابة الكتاب الأمريكيين (التي منحته رقم ٦٨ كأفضل سيناريو كتب على الإطلاق) ومعهد السينما الأمريكي، (الذى اختاره كأحد أفضل الأفلام في القرن العشرين على الإطلاق). كما اختار معهد السينما الأمريكية الفيلم كأفضل أفلام الرعب والإثارة وأحد الأفلام الأمريكية الملهمة على الإطلاق. وقد فاز أبطال *Star Wars* هان سولو وأobi وان كنوبى بنصيبيهم كأحد أعظم الأبطال الأمريكيين في كل العصور.

"حتى الحظ الطيب يجب أن يواجه العواصف". - جورج لوکاس

## ٦

### ريكي مارتن

صغرى للغاية وشكله غير مناسب مع أعضاء الفرقة

ريكي مارتن (١٩٧١ - ) مطرب بوب فاز بجائزة جرامي، حيث حققت

أكثر من ثلاثة أغنية له نجاحاً ساحقاً من بينها *She Bangs*

*Living La Vida Loca* و *Nobody Wants to Be Lonely* و

لجرى ريكى مارتن اختباراً في الغناء لفرقة ميندو ثلاث مرات قبل أن يقع الاختيار عليه. فلم يكن المدير معجبًا بصوته على وجه الخصوص، وكان يرى أنه صغير للغاية و يبدو شكله غير مناسب مع أعمار أعضاء الفرقة. وطوال السنواتخمس التالية، ظل مارتن يجوب البلاد مع فرقه ميندو حتى بلغ السادسة عشرة، وهي السن الذي وجب أن يترك الفرقة فيها.

بعدما أنهى دراسته الثانوية، قرر مارتن أن يبدأ حياته المهنية كمطرب منفرد. وقد باع أول ألبوم منفرد له خمسمائة ألف نسخة في كل أنحاء العالم،

وهو رقم لا بأس به، ولكنه كان بعيداً كل البعد عن المبيعات التي كانت تتحققها فرقة ميندو. ولكن مارتن أصر على تحقيق النجاح، وكانت شعبيته ومبيعاته تزداد مع كل ألبوم يصدره. أما ثالث ألبوماته - الذي أصدره بعد عامين - فكان أفضل بعض الشيء، وباع أكثر من مليون نسخة في كل أنحاء العالم. وباع ثالث ألبوم له أكثر من سبعة ملايين نسخة عبر العالم.

إلا أن خامس ألبومات مارتن قد حقق أعلى نسبة مبيعات؛ حيث باع أكثر من ٦٦٠٠٠ نسخة في الأسبوع الأول من طرحه واحتل المركز الأول. وأخيراً وصلت مبيعاته لأكثر من سبعة عشر مليون نسخة وفاز بالجائزة البلاتينية سبع مرات. وقد أصدر مارتن العديد من الألبومات الأخرى التي باعت أكثر من خمسة وخمسين مليون ألبوم في كل أنحاء العالم، احتلت المركز الحادي والعشرين في قائمة أفضل الأغاني وفقاً لقوائم أغانيات أمريكا اللاتينية، حيث حصلت ثمانى منها على المركز الأول، وحققت أكثر من ثلاثين أغنية منها نجاحاً ساحقاً. كما فاز مارتن بعدة جوائز جرامي، وإن تى في، وجوائز الأغانيات المصورة والسموعة، وجوائز بيلبورد أيضاً.

"يضع السياسيون الحدود، أما نحن الموسيقيين فنختخل منهما". - ريكى مارتن

## ٦

### هيرمان ملفيل

كاتب سخيف

هيرمان ملفيل (١٨١٩ - ١٨٥١) روائي وكاتب قصص

قصيرة ومقالات. معروف بكتابته للملحمة الأمريكية *Moby Dick*

رغم نشر هيرمان ملفيل العديد من الروايات، إلا أنه لم يتمكن من الاعتماد على عمله ككاتب وعمل كمفتش جمارك في مدينة نيويورك طوال حياته، وقد عاش في غموض لدرجة أنه حين وفاته، أخطأ متحف نيويورك تايمز

## الفصل السابع

كتابه اسمه في نعيه. وعندما تم نشر أشهر أعماله *Moby Dick* عام ١٨٥١، باعت أقل من أربعة آلاف نسخة ولم يجن ملفيلاً من ورائها سوى ٥٥٠ دولاراً أمريكياً. وقد هاجمها النقاد بشدة؛ حيث وصفها أحدهم بأنها "مادة رديئة وكئيبة ومخيفة"، بينما وصفها ناقد آخر بأنها "سخيفة".

بعد أكثر من ثلاثين عاماً على وفاته، وبعد العثور على نص آخر له محفوظ في الصندوق الذي كانت أسرته تخزن الخبز فيه، بدأ الاهتمام بأعمال ملفيلاً من جديد. وتم نشر رواية *Billy Budd Sailor* وجعلت من اسم ملفيلاً اسمًا معروفاً في كل بيت. وقد أثرت أعماله في عدد من أعظم الكتاب أمثال توماس مان، وإيه. إم. فورستر، ودى. إتش. لورانس، وألبرت كامى، وتوماس بينتشون، وكورماك ماكارثى. واليوم، أصبحت أعماله وشخصياته جزءاً من الثقافة الأمريكية تذكر في كل المجالات بدءاً من القصص الخيالية وحتى موسيقى الروك. وقد اتخذت سلسلة مقاهي ستارباكس العالمية اسمها من شخصية في رواية *Moby Dick*.

"إن المرء الذي لم يفشل في أي شيء فعله من قبل، لا يمكن أن يكون عظيماً".

ـ هيرمان ملفيلاً

## ٦

### أرثر ميلر

محبط للغاية

الكاتب المسرحي الأمريكي أرثر ميلر (١٩١٥ - ٢٠٠٥)

المعروف بزواجه من الفنانة مارلين مونرو الذي لم يتم طويلاً، وأيضاً

مسرحياته العديدة مثل *A View from the Bridge* و *The Crucible*

. *Death of a Salesman* و *All My Sons*

جاء أول نجاح لأرثر ميلر ككاتب مسرحي وهو في جامعة ميشيغان. وقد رفضت الجامعة في البداية التحاقه بها، ولكنه تخرج فيهما بعد حصوله

على ليسانس في اللغة الإنجليزية عام ١٩٣٨. وفي ذلك العام، اتجه ميلر إلى نيويورك ليصنع لنفسه اسمًا هناك. وقضى ست سنوات من عمره وألف اثنتين وعشرين مسرحية قبل أن يتمكن من عرض أحد أعماله على مسارح برودواي. ثم فازت مسرحية *The Man Who Had All the Luck* بجائزة المسارح القومى، ولكن النقاد هاجموا المسرحية بعنف فأغلقت بعد عرضها أربع مرات فقط.

بعد فشله، اتجه ميلر لكتابة الروايات ليحصل على ما يكفيه من المال لدعم أسرته. ورغم نجاح رواياته، عاد إلى المسرح وبدأ يكتب من جديد. وفي عام ١٩٤٧، كتب ميلر مسرحية *All My Sons* التي استمر عرضها ٣٢٨ ليلة وفازت بجائزة تونى وجائزة رابطة نقاد نيويورك.

رغم ذلك، واجه ميلر صعوبة في إيجاد منتج لمسرحيته التالية *Death of a Salesman*. وقد أعربت المنتجة شيريل كروفورد عن أسبابها الكامنة وراء رفضها للمسرحية بقولها: "من عساه يرغب في رؤية مسرحية عن بائع تعيس يجوب البلاد؟ إنها محبطه للغاية"، وأخيراً نجح ميلر في إيجاد منتج للمسرحية، وعرضت المسرحية للمرة الأولى على مسرح مورووكو عام ١٩٤٩. وقد حققت المسرحية نجاحاً بين النقاد، وفازت بجائزة تونى لأفضل مسرحية، وأيضاً بجائزة نقاد مسرح نيويورك، كما فازت بجائزة بوليتزر. فضلاً عن أنها حققت نجاحاً جماهيرياً كبيراً؛ حيث استمر عرضها ٧٤٢ ليلة وجنى ميلر من ورائها حوالي ٢ مليون دولار.

ظل ميلر يكتب مسرحيات أخرى. واليوم يعتبره الكثير من الناس أحد أعظم كتاب المسرح في القرن العشرين. وقد فاز ميلر أيضاً بجائزة إيمي، وجائزة جورج فوستر بيبودي، وجائزة جون إف. كينيدي لإنجازاته طوال مشواره الفنى، وأيضاً جائزة تونى، وجائزة الإنجاز عن أعماله مجتمعة.

"ربما يكون كل ما بوسعنا أن نقوم به هو أن نأمل بأن نختار الأشياء التي سنندم عليها".

ـ آرثر ميلر

❖

## كونان أوبراين

شخص غير معروف وغير جدير بالاهتمام

كونان أوبراين (١٩٦٣ - ) كاتب حاصل على جائزة إيمي،

وكوميديان، ومقدم برنامج المتنوعات

*Late Night with Conan O'Brien*

بعد حصول كونان أوبراين على مرتبة الشرف من جامعة هارفارد وحصوله على بكالوريوس في التاريخ الأمريكي، سافر إلى لوس أنجلوس ليعمل هناك ككاتب. وكان أول عمل له من إنتاج شبكة فوكس وكان برنامجه كوميدياً بعنوان *The Wilton North Report*. ولكن مجلة نيوزويك أشارت للبرنامج باعتباره "برنامجاً حوارياً وكوميدياً يمثل كارثة بكل المقاييس". وبعد هذا الإخفاق، بدأ أوبراين كتابة حلقات كوميدية مثل *Not Necessarily the* *Simpsons* و *Saturday Night Live* و *News* القليلة التي ظهر فيها أوبراين في برنامج *Saturday Night Live*، لم يظهر أمام الكاميرا سوى فيما ندر.

عندما أعلن ديفيد ليترمان أنه سوف ينتقل للعمل في قناة سي بي إس، لم يكن أوبراين ضمن قائمة المذيعين المحتمل عملهم بدلاً منه كمقدم لبرنامج الفترة المسائية الذي كان يعرض على قناة إن بي سي. إلا أن المديرين التنفيذيين للقناة لم يجدوا أي بديل له ضمن قائمة الفنانين الكوميديين. وعندما لم يجدوا أي خيار أمامهم، اقترح المنتج لورن مايكيلز الاستعانة بأوبراين. وبناءً على توصية مايكيلز، والشريط التجريبي الذي استضاف فيه أوبراين مشاهير حقيقيين مثل ميمى روجرز وجيسون ألكساندر، انبهر القائمون على قناة إن بي سي بأدائه، وحصل على الوظيفة.

إلا أن الجمهور لم يستقبل أوبراين بالحماسة نفسها. فقد تعاملوا معه على أنه شخص غير معروف وغير جدير بالاهتمام مقارنة بليترمان. فلم يشاهد

سوى عدد قليل من الناس البرنامج الجديد كتحصيل حاصل. وقرب نهاية العام، فقد المسؤولون على القناة أنفسهم اهتمامهم بأوبرلين. واقتصر الناقد التليفزيوني توم شيلز عودة مقدم البرنامج "لعالم النسيان الذي أتى منه". كادت القناة تفسخ عقدها مع أوبرلين، ولكن القائمين عليها أعادوا النظر في الأمر عندما اكتشفوا عدم وجود بديل لديهم عنه. وظل البرنامج على حافة الفشل، ولم يحصل أوبرلين على عقد سوى لثلاثة عشر أسبوعاً. وفي أثناء هذه الفترة القصيرة، صقل أوبرلين مهاراته الكوميدية واكتسب ثقة أمام الكاميرا. ومنذ ذلك الحين. فاز البرنامج بجائزة نقابة الكتاب لأفضل حلقات كوميدية منوعات خمس مرات. كما رشح البرنامج للعديد من جوائز إيمي على كتابته الكوميدية. ومن المعترض أن يقدم أوبرلين البرنامج الحواري

. ٢٠٠٩ *The Tonight Show*

"إذا طبقت معيار "يجب أن أفوز" كل مرة على شيء تقوم بابتكاره، فسوف تدمره بذلك".

ـ كونان أوبرلين

## ❖

### لورانس أوليفيه روميو الشكاء البكاء

لورانس أوليفيه (١٩٠٧ – ١٩٨٩) ممثل ومخرج ومنتج، حاصل على جائزة الأوسكار والكرة الذهبية وإيمي، كما فاز بجوائز من المعهد البريطاني وللسينما والتليفزيون. وهو يعتبر بوجه عام أفضل ممثل في القرن العشرين.

ارتدى لورانس أوليفيه في أول ظهور له كممثل محترف ملابس شرطى، ودخل وهو متأنق خشبة المسرح ليتعثر على عتبة الباب ويسقط مباشرة على وجهه ويرتطم بكشاف النور. ولم تكن هذه السقطة في مسرحية *The Ghost Train* على مسرح برايتون، بالبداية الطبية للممثل الشاب، ولكنها كانت بداية لحياة

مهنية رائعة. وفي عام ١٩٢٣، حصل أوليفييه على دور أمام جريتا جاربو في فيلم *Queen Christina*. إلا أن حسن طالع الممثل الشاب لم يستمر طويلاً. وفي غضون أسبوعين، فرضت جاربو سيطرتها كنجمة كبيرة وعملت على طرد أوليفييه. ورغم حصوله على بضعة أدوار أخرى، فقد فاتته فرصة كبيرة. وفي عام ١٩٣٥، بعد إغلاق مسرحية عمل فيها لأسبوع واحد من عرضها، قال لصديقه إملين ويليامز: "لقد انتهيت. لن أنجح أبداً".

وبدلاً من ترك التمثيل، حصل أوليفييه على دور في مسرحية *روميو وجولييت*. فهاجم النقاد أدائه بشدة. وقال أحد النقاد إن "الأجزاء الخاصة به هي الأسوأ على الإطلاق"، في حين وصفه ناقد آخر بأنه "روميو الشكاء البكاء". إلا أن الجمهور لم يوافق على رأى النقاد، وتم مد فترة عرضها من ستة أسابيع لستة أشهر. كما تعرف أوليفييه أيضاً في هذه المسرحية على زوجته الثانية فيفيان لى التي لعبت دور أوفيليا أمامه في مسرحية *هاملت* بعد حوالي عام.

أعادت لى اهتمام أوليفييه بالسينما من جديد. فقاما معاً ببطولة فيلم *Fire Over England* عام ١٩٣٧. وكان أول فيلم لهما من بين أربعة أفلام قاما ببطولتها معاً. ثم عاد أوليفييه إلى هوليوود عام ١٩٣٨ ليقوم ببطولة فيلم *مرتفعات ويدرينج* الذي حقق نجاحاً كبيراً على مستوى الإيرادات. وطوال مشواره الفني، ظهر أوليفييه في حوالي ستين فيلماً، واثنتي عشر مسلسلاً تليفزيونياً، والعديد من المسرحيات. وقد فاز بأربع جوائز أوسكار من إجمالي أربع عشرة مرّة رشح فيها لهذه الجائزة، كما فاز بجائزة فخرية عام ١٩٧٩ عن جميع أعماله.

"ما الحياة إلا حماسة ومتعة". — لورانس أوليفييه

## ٦

### جورج أورويل

كاتب له وجهة نظر خاصة

جورج أورويل (١٩٠٣ - ١٩٥٠) هو الاسم المستعار لاريك بليير، والاسم الذي استخدمه لنشر أشهر رواياته مثل *Animal Farm* و *Nineteen Eighty Four* وغيرها من الروايات.

في عام ١٩٢٧، ترك إريك بليير عمله كرجل شرطة ليعمل كاتباً حرّاً. وقد سافر إلى باريس وظل هناك لعام، ولكنه اضطر للعودة إلى إنجلترا عندما مرض فقد كل الأموال التي كانت معه. وفي عام ١٩٢٠، انتهى من كتابة أولى رواياته وكانت بعنوان *Scullion's Diary* فسلّمها على الفور لاحدي دور النشر. ورغم إعجاب دار النشر بها، وجدتها أيضاً "قصيرة وغير مترابطة على الإطلاق". فأعاد بليير تقييحها، ولكن أول ناشر رفضها مرة أخرى، مثلما فعل ثانٍ ناشر رآها. وبعد الرفض الذي لاقاه عدة مرات، تخلى بليير عن الرواية وعمل في التدريس.

كان من الممكن أن تنتهي القصة عند هذا الحد لو لا صديق بليير، الذي عرض الرواية على دار نشر فيكتور كولانكز التي وافقت على نشرها. وقد كان لبليير طلب واحد؛ حيث أراد نشر الرواية تحت اسم مستعار. وبدلًا من أن يختار اسمًا لنفسه، عرض على دار النشر أربعة أسماء وطلب منها اختيار واحد من بينها. فاختارت دار نشر كولانكز اسم جورج أورويل. وفي التاسع من يناير عام ١٩٣٣، تم نشر رواية *Down and Out in Paris and London* للروائي جورج أورويل. فنفتذت الطبعة الأولى منه على الفور، وأتبعتها الطبعتان الثانية والثالثة. وظل بليير يصدر رواية جديدة كل عام طوال الأعوام الستة التالية قبل أن يأخذ استراحة من كتابة الروايات ليعمل في قناة بي بي سي. وفي عام ١٩٤٣، وبعد وقت قصير من وفاة والدته، ترك قناة بي بي سي

## الفصل السابع

ليعمل محرراً في مجلة التربيون. وبينما كان هناك، كتب رواية جديدة وكانت كوميديا ساخرة انتهت منها عام ١٩٤٤.

رغم أنه أثبت نفسه ككاتب وروائي، واجه بlier - تحت اسم أورويل - صعوبة في إيجاد دار نشر. وطوال العام التالي، رفضت العديد من دور النشر في إنجلترا والولايات المتحدة روايته. فقد رفضت أغلب دور النشر الرواية لأسباب سياسية. وعلق تى. إس. إليوت - الذي كان محرراً في دار نشر فابر فابر - بقوله إن الرواية لم تقدم "وجهة النظر المناسبة التي تتفق الوضع السياسي في الوقت الراهن". وقال محرر آخر: "أعتقد أن اختيار الخنازير لتصبح الطبقة الحاكمة سوف يسعى قطعاً للعديد من الناس، خاصة سريعي الغضب منهم، ومن بينهم الروس دون شك". ورفضت دار نشر دايل بريس الرواية لأن محرريها رأوا أنه "ليس هناك إقبال كبير على قصص الحيوانات في الولايات المتحدة الأمريكية".

وأخيراً في أغسطس عام ١٩٤٥، صدرت رواية مزرعة الحيوان *Animal Farm*. ورغم أنها لم تحقق نجاحاً كبيراً سوى بعد وفاة أورويل، أصبح الكتاب منذ ذلك الوقت أشهر عمل له، كما اشتهر أورويل أيضاً برواية *Nineteen Eighty-Four* التي كتبها بعد وقت قصير من *Animal Farm* والتي قدمت للناس عدداً من المصطلحات الكبيرة مثل "الأخ الكبير" و"شرطه الأفكار"، و"قبول المتناقضات". كما أنه كان يكتب كلمة حب باللغة الإنجليزية *Love* اختصاراً *Luv*. وقد صنعت الرواية من اسم أورويل اسمًا معروفاً وأدت لظهور مصطلح "الأوروبيلية" لوصف المجتمع الشمولي كالذي يعرضه في رواياته.

"أكد لي كل من قابلته في ذلك الوقت؛ من أطباء أو ممرضات أو ممارسين، أو مرضى أن الفرد الذي يتلقى ضربة في عنقه ويبقى على قيد الحياة هو أكثر رجل محظوظ على الأرض. لا أستطيع أن أمنع نفسي من التفكير بأن الأسعد حظاً هو الذي لم يتلق هذه الضربة من الأساس". - جورج أورويل

٦

جيمس ريدفيلد

هاجمه النقاد

الكاتب جيمس ريدفيلد ( ١٩٥٠ - ) كتب رواية

التي حققت أعلى نسبة مبيعات، وباعت أكثر من عشرين مليون نسخة

في كل أنحاء العالم.

عام ١٩٨٩، ترك جيمس ريدفيلد عمله ليعمل كاتباً. وقد بدأ حياته المهنية الجديدة برحالة إلى موقع العصر الجديد بمدينة سيدونا بولاية أريزونا؛ وهي الرحلة التي ألهمنه لكتابته أولى رواياته *The Celestine Prophecy*. وبعدما انتهى من كتابتها عام ١٩٩١، بدأ ريدفيلد رحلة البحث عن ناشر. وبعد بحث لا طائل منه، قرر ريدفيلد أن ينشر الكتاب بنفسه. فاستمر كل مدخلاته في الحياة في إنشاء شركة للنشر، أطلق عليها اسم ساتوري، وطبع ثلاثة آلاف نسخة من رواية *The Celestine Prophecy*. وعندما ارتفعت مبيعات الرواية بسرعة الصاروخ، طبع المزيد والمزيد منها. وفي غضون عام، باع أكثر من مائة ألف نسخة من روايته.

وقد جذب النجاح الذي حققه بنفسه اهتمام وارنر بوكس، التي اشتريت حقوق نشر الرواية وأصدرت منها نسخاً بخلاف مقوى، ويعود أن وقع الكتاب بين أيدي النقاد، هاجموها هجوماً شرساً. فقد قال أحدهم: "إنها تبدو مثل خطب تلك الكائنات الغريبة التي تنقذ الأرض في أفلام الخيال العلمي التي ظهرت في الخمسينيات". في حين قال ناقد آخر: "إنها من نوع الأعمال التي تتجه في الأوقات التي تتراجع فيها المذاهب الأخلاقية، وتحاول الفلسفات الأخلاقية ملء الفجوة". إلا أن الرواية لمست وتراً إيجابياً لدى القراء، وبسرعة احتلت المركز الأول وفقاً لمجلة نيويورك تايمز للروايات الأكثر مبيعاً، وظلت كذلك لثلاث سنوات. ومنذ ذلك الوقت، باعت رواية *The Celestine*

## الفصل السابع

أكثر من عشرين مليون نسخة في كل أنحاء العالم، وترجمت لخمس وثلاثين لغة وأصبحت أساساً لفيلم يحمل الاسم نفسه عُرض عام ٢٠٠٦. *Prophecy*

"إذا ظللنا نقرع الباب حتى ينفتح، ولم نفهم أن الرفض قد يكون السر، فسوف تحول حياتنا لدخولنا مستوى أعلى من الوعي". - جيمس ريدفورد



### ذا رولينج ستونز

تحملت النقد والرقابة

أصدرت فرقة ذا رولينج ستونز - وهي فرقة بريطانية للروك آند رول - أكثر من خمسة وخمسين ألبوماً، وأكثر من ثلاثة أغنية منفردة اعتلت مراكز الصدارة في المملكة المتحدة والولايات المتحدة عام ٢٠٠٧.

كانت فرقة ذا رولينج ستونز تقدم أغنيات على المسرح في كل أنحاء إنجلترا طوال عام كامل قبل أن تستعين بـ إريك إيستون ليدير لهم الفرقة. ولكن إيستون لم يكن واثقاً من قدرات مطرب الفرقة الأساسي - ميك جاجر - فقال لشريكه المدعو أندريلووج أولدهام: "يجب أن يترك المطرب الفرقة". في ذلك الوقت، كان جاجر يدرس التجارة بجامعة لندن لعلوم الاقتصاد، وكانت فرقة الروك آند رول تعزز لصورة الولد المشاغب.

ظل جاجر المطرب الأساسي في فرقة ذا رولينج ستونز، وفي غضون عام، اعتلت الفرقة قوائم أفضل الفرق. ولسوء الحظ، وصفت البي بي سي العديد من الأغانيات التي غنوها بأنها "غير مناسبة". وطوال سنوات، ظلت أعمال Let's الفرقة مستهدفة من النقاد والرقابة. على سبيل المثال، اعتلت أغنية Spend the Night Together قوائم الأغاني في إنجلترا، إلا أن أغلب محطات الإذاعة بالولايات المتحدة تجنبت إذاعتها، وفضلت إذاعة الأغنية الموجودة في الوجه الآخر من الشريط Ruby Tuesday. وعندما غنت

الفرقة الأغنية في برنامج *The Ed Sullivan Show* طلب منهم المسؤولون في الولايات المتحدة تغيير كلماتها لتصبح *Let's Spend Some Time Together* لكلا يصبح لها أي إيحاءات.

ظللت فرقة ذا رولينج ستونز تغني لأكثر من أربعين عاماً. وفي هذه الفضون، أصدرت الفرقة خمسة وخمسين آلبوماً وسبعاً وثلاثين أغنية منفردة اعتلت مراكز الصدارة. وقد تم تكرييم أعضاء الفرقة في قاعة مشاهير الروك آند رول عام ١٩٨٩. واحتلت الفرقة المركز الرابع في قائمة "أفضل ١٠٠ فنان على مر العصور" وفقاً لما أصدرته مجلة رولينج ستونز ماجazines.

"الفشل لا يعني أنك فاشل... كل ما يعنيه أنك لم تنجح بعد". - روبرت تشولر

## ٦

### أرنولد شوارزنيجر

جامد وغير مقنع

أرنولد شوارزنيجر (١٩٤٧ - ) لاعب كمال أجسام سابق وممثل، أصبح الحاكم الثامن والثلاثين لولاية كاليفورنيا.

جاء أرنولد شوارزنيجر إلى أمريكا من النمسا ليتمثل في الأفلام. وقال له جميع الناس إنه لن يتمكن من ذلك. فلم يكن اسمه صعب النطق والكتابة فحسب، ولكن لهجته كانت ثقيلة أيضاً. ورغم حصول شوارزنيجر على دور في فيلم سينمائي، قام ممثل آخر بدوره فيه. ولم تمثل لهجته مشكلة في فيلمه التالي، لأنه كان يلعب دور شخص آخرس وأصم. إلا أن شوارزنيجر لم يفقد الأمل مطلقاً. وقال في وقت لاحق: "لقد قلت هذا ما أريده"، وقد حدث أخيراً وأصبحت الممثل الأعلى أجراً. كل هذا لأنني لم أستمع لكل من قالوا لي "لا يمكنك ذلك".

## الفصل السابع

بعد أدائه في ثالث فيلم له *Stay Hungry* حصل شوارزنيجر على جائزة الكرة الذهبية لأفضل وجه جديد. ورغم أنه لم يكن أول فيلم له، إلا أنه كان أول دور "يحصل فيه على مساحة كبيرة". ومرت ست سنوات قبل أن يحصل على دور في فيلم *Conan the Barbarian*. فانتقد النقاد أداءه بشدة؛ حيث قالوا إن لكته النمساوية صعبة الفهم، وأن حركاته صلبة وغير مقنعة. ورغم هذا النقد، وصلت إيرادات فيلم *Conan the Barbarian* إلى 100 مليون دولار، وأصبح شوارزنيجر أفضل نجم لأفلام الحركة. وقد ظهر في ستة وعشرين فيلماً من بينها أفلام حققت نجاحاً كبيراً مثل *The Terminator* و *Last Recall* و *Total Recall* و *Kindergarten Cop* و *True Lies* و *Predator* و *Action Hero* و *Commando*.

في عام 2002، ترك شوارزنيجر التمثيل ودخل في السياسة. وفي المرة الأولى من خوضه للانتخابات، اختير حاكماً لولاية كاليفورنيا ليستكمل مدة الحاكم السابق. وفي عام 2006، أعيد انتخابه مرة أخرى ليعمل مدة جديدة كاملة في هذا المنصب.

"عقالك هو حدودك. وطالما كان عقالك قادرًا على تخيل حقيقة أنك قادر على القيام بشيء ما، فستتمكن من القيام به، طالما كنت تؤمن بذلك مائة بـمائة". — أرنولد شوارزنيجر



## جورج برنارد شو

لا يمتلك أى مؤشرات تظهر قدراته الإبداعية

ألف الكاتب الأيرلندي جورج برنارد شو (1856 - 1950)

أكثر من ستين مسرحية من بينها *Androcles and the Lion*

و *Man and Superman* و *Pygmalion*

ألف جورج برنارد شو بين الأعوام 1876 و 1885 خمس روايات. ولكنه عندما حاول أن ينشر هذه الأعمال، رفضتها دار نشر لندن. ولم تنشر أولى رواياته

لأكثر من خمسين عاماً. أما رواياته الأربع الباقية فقد صدرت ضمن "الحشو" الموجود في مجلة دعائية يصدرها أصدقاءه. وطوال السنوات القليلة التالية، عمل شو كاتباً صحفيًا وناقداً موسيقياً. وفي عام ١٨٩٥، أصبح ناقداً مسرحيّاً في ساترداي ريفيو. ورغم كتابته مسرحيات من قبل، لم يتم نشر أيها على الإطلاق. وقد أثارت الكتابة المسرحية اهتمام شو، فكتب مسرحية *Candida* وكانت تقدم نظرة لاذعة للزواج والعلاقة بين الرجال والنساء. وتم إنتاج المسرحية عام ١٨٩٨، وكانت أول مسرحية له تلقى اهتمام الجمهور.

أثارت مسرحيات شو عدة آراء. فقد كتب أرنولد بینيت، وهو ناقد في مجلة ذا أكاديمي عام ١٩٠١: "إمكانتنا أن نأمل في مستقبل السيد شو كاتب مسرحي، رغم عدم كفاءته الحالية، ذلك لو افترضنا تتمتعه بأية قدرات إبداعية من الأساس. رغم أنه ليس هناك أي مؤشرات على ذلك". ووصف أنتوني كومستوك - أمين سر جمعية النهى عن الفاحشة شو بأنه "كاتب أيرلندي بدئ اللسان". ولكن شولم يسمح لهذه الانتقادات بأن تزعجه. وظل يكتب المسرحيات ومن بينها سلسلة من المسرحيات الكوميدية مثل *Androcles* و *Pygmalion and the Lion* عرض على مسارح برودوائي وتحولت فيما بعد للفيلم السينمائي الشهير سيدني الجميلة. وفي عام ١٩٢٥، حصل شو على جائزة نوبيل في الأدب. كما فاز بجائزة الأوسكار لأفضل كتابة "سينمائية" عن مسرحية *Pygmalion* عام ١٩٣٨ بعدما تحولت إلى فيلم.

"عندما كنت شاباً، لاحظت أننى أفشل في تسعة أمور من إجمالي العشرة أمور التي أقوم بها.

لم أرد لنفسي الفشل، ولهذا ضاعفت جهدى عشرة أضعافاً". - جورج برنارد شو

٦

فريديريك دبليو. سميث

بدأ مشروعًا غير قابل للتطبيق

فريديريك سميث (١٩٤٤ - ) مؤسس وصاحب والرئيس التنفيذي

لشركة فيدرال إكسبريس، التي تعرف أيضا باسم فيدإكس؛ أول شركة

شحن سريع في العالم.

كانت لفريديريك دبليو. سميث رؤية لم يتمكن الآخرون من استيعابها. فبينما كان في جامعة بيل، عرض فكرته بإنشاء شركة تقدم خدمات شحن سريعة في ورقة الامتحان. فقال أستاذه إن الفكرة "مثيرة" و"جيدة الصياغة"، ولكن "لحصول على تقدير أفضل من جيد، يجب أن تكون قابلة للتطبيق".

كان سميث يخطط لأن يتحقق بكلية الحقوق بجامعة هارفارد، ولكن هذه الخطة اختلفت بسبب حرب فيتنام؛ حيث خدم لفترتين لحساب القوات البحرية الأمريكية منذ عام ١٩٦٦ وحتى عام ١٩٧٠. وعندما عاد من فيتنام، قرر سميث أن يجمع ما يكفيه من المال ليبدأ مشروعًا خاصًا به بدلاً من أن يتتحقق بكلية الحقوق - وكان مشروعًا قائماً على الفكرة نفسها "غير القابلة للتطبيق" التي كتبها في ورقة الاختبار منذ سنوات سابقة. وأطلق على شركته اسم فيدرال إكسبريس. وقد واجه سميث الكثير من العقبات في محاولته لجمع ما يكفيه من المال لبدء مشروعه. وفي حوار لاحق له مع صحيفة نيويورك قال: "اتهمنا الناس بالجنون، وأننا أجهل من أن نعرف أنه ليس من المفترض بنا أن نفعل أشياء معينة".

نجح سميث في جمع المال الذي يساعدته على بدء المشروع، وفي أول ليلة من عمل الشركة، شحنت الشركة ١٨٦ طرداً فقط. وفي الشهور الثلاثة الأولى، خسرت شركة فيدرال إكسبريس أكثر من ٣٠ مليون دولار، واضطر السائقون لشراء ثمن الوقود على نفقاتهم الخاصة. وكاد سميث يواجه خطر خسارة أموال مستثمريه وأيضاً رأس المال الذي أقرضه إيهه أخيه وأخته،

وبينما كان على وشك الإفلاس، أعاد سميث التفاوض على اقتراض مبلغ من البنك وحافظ على استمرار مشروعه الصغير. وأخيراً وفي عام ١٩٧٦، بدأت الشركة تحقق بعض الأرباح، وبعد عامين كانت مستقرة بما يمكنها من طرح أسهمها في بورصة نيويورك. وفي عام ١٩٨٤، تجاوزت مكاسب فيدرال إكسبريس المليار دولار. وبعد خمسة وعشرين عاماً، تحولت شركة فيدرال إكسبريس إلى شبكة من الشركات بلغ إجمالي قيمتها ٣٤ مليار دولار.

"أى إنسان يعمل حتى يشعر بالإرهاق والتعب لا يتمتع بدرجة كافية من ضبط النفس تؤهله لأداء المهمة من الأساس". - فريديريك دبليو. سميث

## ٦٦

### جون شتاينبيك

#### إحراج مبكر

جون شتاينبيك (١٩٠٢ – ١٩٦٨) كاتب حاصل على جائزة نobel في الأدب وجائزة بوليتزر، ومن أعماله *The Pearl* و *Of Mice and Men* و *The Grapes of Wrath*.

بعد تخرجه في جامعة ستانفورد، انتقل جون شتاينبيك إلى مدينة نيويورك مركز النشر في البلاد أملأ منه أن يصبح كاتباً ناجحاً. وقد قضى أربع سنوات ولاقي الرفض عدة مرات قبل أن يتم نشر أول عمل له. وبعد وقت قصير من نشر رواية *Cup of Gold: A Life Of Henry Morgan, Buccaneer*، تلقت أول رواية له نقداً قاسياً، حيث وصفها النقاد بأنها: "تجربة غير ناضجة" و "محرجة". واتضح فيما بعد أن هذا الناقد هو شتاينبيك نفسه.

وجد شتاينبيك أخطاءً في باقي أعماله أيضاً، وحتى الرواية الحاصلة على جائزة بوليتزر وكانت بعنوان *The Grapes of Wrath*. *Of Mice and Men* وانضم ناقد كان يعمل في مجلة تايمز لهذا الهجوم على رواية

## الفصل السابع

Men ووصفها بأنها: "مجموعة من المتناقضات تجمع بين الغلطة والرقة ... سوف يروق ذلك للقراء الساخرين الذين يتسمون بالعاطفية، والعاطفيين ذوي الطبيعة الساخرة ... لكن سوف يفضل من لا يتخلون بسرعة عن قناعاتهم من القراء قراءة روايات هانز أندرسون أكثر". وقد تحولت الرواية في آخر المطاف لثلاثة أفلام سينمائية ولا تزال تطبع حتى الآن بعد أكثر من سبعين عاماً. وفي عام ١٩٦٢، فاز شتاينبيك بجائزة نوبل في الأدب "عن كتابه الواقعية والخيالية؛ حيث تجمع بين الفكاهة العاطفية والرؤى الاجتماعية المتحمسة". واليوم يعتبر شتاينبيك أحد أشهر الكتاب الأمريكيين وأبرزهم، ولا تزال الكثير من الأعمال موجودة ضمن قائمة الكتب المطلوب قراءتها في المدارس الثانوية الأمريكية والكندية".

"من طبيعة البشر أن يصلوا إلى العظمة إذا كانت العظمة منتظرة منهم".

ـ جون شتاينبيك

## ∞

### إليزابيث تايلور

تنصها الموهبة والمظهر الجيد

إليزابيث (١٩٣٢) - ممثلة حصلت على جائزة الأوسكار مرتين.

وظهرت في العديد من الأفلام من بينها *National Velvet*

. *Father's Little Dividend* و *Cleopatra*

قضت إليزابيث تايلور سنتين كاملتين تحاول إقناع إستديوهات يونيفيرسال بأن تعطيها فرصة، وأخيراً حصلت على دور في أول فيلم لها وكان بعنوان *There's One Born Every Minute* من عمرها. فشل الفيلم فشلاً ذريعاً؛ وقال المدير التنفيذي في الإستديو لتايلور إنها لا تتمتع بأية موهبة ولا تتمتع "بالمظهر" اللازم لطفلة تعمل في

التمثيل. وبعدما فسخت إستديوهات يونيفرسال عقدها معها، ظهرت في فيلم *Lassie Come Home* وكان من إنتاج إم جيه إم. وتقاضت تايلور مبلغاً زهيداً للغاية عن عملها في الفيلم؛ وكان أقل مما تتلقاه نجمة الفيلم "الكلبة" بحوالي ١٥٠ دولاراً.

حقق الفيلم نجاحاً كبيراً وأعلن عن بدء تايلور مشوارها الفني. وفي العام التالي كانت ضمن فريق العمل في ثلاثة أفلام من بينها *National Velvet* الذي تجاوزت أرباحه ٤ ملايين دولار، ووافقت تايلور على أثره عقداً طويلاً الأجل. وطوال مشوار تايلور الذي استمر أكثر من ستين عاماً، ظهرت في أكثر من خمسة وستين فيلماً، من بينها أفلام تعد من روائع الكلاسيكيات مثل *Cleopatra* و *Doctor Faustus* و *Cat on a Hot Tin Roof* و *Who's Afraid of Virginia Wolf?* وقد فازت تايلور بـ ٣ جوائز أوسكار وجائزة الكرة الذهبية وجائزة من معهد السينما الأمريكية عن الإنجازات التي حققتها طوال مشوارها الفني، وجائزة سيسيل بي ديميل عن إنجازاتها طوال مشوارها الفني، كما حصلت أيضاً على جائزة جين هيرشلوت للدفاع عن القضايا الإنسانية، وحصلت على ميدالية من رئيس الولايات المتحدة عن الأعمال الخيرية التي قامت بها.

"ليس الحصول على الشيء هو المهم، بل المهم هو سعيك للحصول على ما تريده".

ـ إليزابيث تايلور

❖

جول فيرن  
علمى أكثر من اللازم

جول فيرن (١٨٢٨ - ١٩٠٥) كاتب فرنسي، عادة ما يشار إليه

باعتباره "أبا الخيال العلمي". من أشهر أعماله *Journey to the Centre of the Earth* . من أشهر أعماله *Around the World in Eighty Days* و *Twenty Thousand Leagues Under The Sea*

قرأ جول فيرن - وهو في السادسة عشرة من العمر - بشجاعة منقطعة النظير أول مسرحية كاملة له على مجموعة من الأهل والأصدقاء. وقد توقف بعد قراءة الفصل الأول عندما انفجر الجمهور في ضحك لم يجد ما يبرره. فدفعته هذه الحادثة لحرق النص الذي كتبه، ولكنها لم تمنعه من الكتابة. وانقضت تسعة عشرة سنة تالية قبل أن يقرأ أيّاً من قصصه على الجمهور. وبعد تخرجه، سافر فيرن إلى باريس بفرنسا ليدرس المحاماة، ولكنه تركها وبدأ كتابة نصوص للأوبرا. وعندما اكتشف والده ما كان يعمل فيه، قطع عنه مساعداته المالية له، واضطر فيرن للعمل كسمسار في البورصة لينفق على نفسه.

بعدما تزوج عام ١٨٥٧ ، شجعه زوجته على أن يبحث عن ناشر ينشر له رواياته. وطوال السنوات السنتين التالية، رفض الناشرون أعماله بداعٍ أنها "علمية أكثر من اللازم". وأخيراً نشرت بعد تقييم فيرن لها. وظل فيرن - الذي كان في الخامسة والثلاثين آنذاك من العمر - ينشر رواياته التي وصل عددها إلى أربع وخمسين رواية وأيضاً العديد من القصص القصيرة، والمقالات والمسرحيات والأشعار. وقد تصدرت الكثير من هذه الأعمال قوائم الكتب الأكثر مبيعاً ومن بينها ٢٠ ألف فرسخ تحت الماء أو *20.000 Leagues Under The Sea*

بداخل كل إنسان منا ناقد

و حول العالم في ثمانين يوماً أو *Around the World in 80 Days* و رحلة  
إلى مركز الأرض أو *Journey to the Centre of the Earth*

"أى شيء يمكن لفرد أن يتخيله، بإمكان آخر أن يجعله حقيقة". - جول فيرن

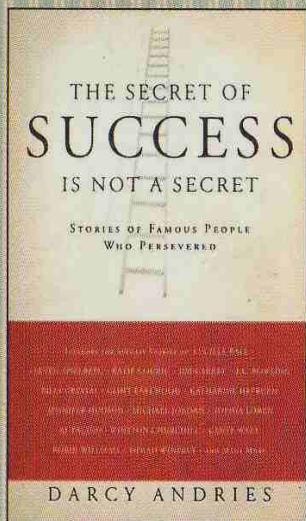
*FARES\_MASRY*  
*www.ibtesamh.com/vb*  
منتديات مجلة الابتسامة

**الوصول إلى الحقيقة يتطلب إزالة العوائق  
التي تعرّض المعرفة، ومن أهم هذه العوائق  
رواسب الجهل، وسيطرة العادة، والتبيّل المفرط  
لمفكري الماضي  
أن الأفكار الصحيحة يجب أن تثبت بالتجربة**

روجر باكون

**حضريات مجلة الابتسامة  
\*\* شهر فبراير 2016 \*\*  
[www.ibtesamh.com](http://www.ibtesamh.com)**

**التعليم ليس استعداداً للحياة ، إنه الحياة ذاتها  
جون ديوي  
فيلسوف وعالم نفس أمريكي**



# الشيء الوحيد الذي لا يغتفر هو أن تقلع عن المحاولة

كلمات ملهمة لكل إنسان

FARES\_MASRY  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)  
منتديات مجلة الإنسامة

تكمّن أهميّة هذا الكتاب في قيمة المثابرة والإصرار. إذا كنتم تبحثون عن حكايات أشخاص مشاهير وناجحين قاموا بذبح التنين - إذا جاز لنا القول - وواجهوا كل الظروف، وقهروا المصاعب، فأنا صاحب القراءة لهذا الكتاب؛ فالقصص الواردة فيه سوف تلهم القراء وتشجعهم على الصمود وعيش الحياة بكل ما فيها. سوف تجدون بين دفتري الكتاب نماذج لأشخاص بارزين ومثابرين في مجالات مختلفة، ومن أصول مختلفة، وعلى فترات زمنية متفاوتة. فمن جيه. كيه. رولينج وصوّلًا إلى كاثرين هيبورن، ومن كريستينا أجيليرا وصوّلًا إلى جولي أندروز، ومن كانى ويست إلى فرقة ذا بيتلز، ومن مايكل جورдан وصوّلًا إلى الفيس بريسل، سوف يجد القراء كل الحافز الذي يحتاجون إليه ليكتشفوا أسرار نجاحاتهم الخاصة.

قضت دارسي أندریس سنوات عديدة تعلم الناس اللغة الإنجليزية وذوى الاحتياجات الخاصة قبل أن توجه تركيزها الكامل إلى البحث والكتابة. ولدى تجد طريقة لتحفيز طلابها، بدأت تجمع حكايات لأناس مشهورين فشلوا في بداية مشوارهم، ولكنهم حققوا النجاح في النهاية. وفي الأوقات التي لا تبحث فيها عن البدايات المتواضعة للنجاحات الكبيرة تستمتع أندریس برحلة حياتها.

FARES\_MASRY  
[www.ibtesamh.com/vb](http://www.ibtesamh.com/vb)

مكتبة جرير  
JARIR BOOKSTORE  
...not just a Bookstore

ليست مجرد مكتبة





**Exclusive  
For**  
**[www.ibtesama.com](http://www.ibtesama.com)**