

# أصول المصرفية الإسلامية

## وقضايا التشغيل

دراسة موضوعية متکاملة تقرّج  
بين معطيات الفكر ونتائج التطبيق

تقابل بين المصرفية التقليدية  
والمصرفية الإسلامية تقدم حلولاً  
للقضايا والمشكلات الرئيسية

دكتور الغريب ناصر

١٤١٧ / ١٩٩٦ م



# أصول المصرفية الإسلامية وقضايا التشغيل

دراسة ترجح بين معطيات الفكر ونتائج التطبيق . تقبل بين المصرفية التقليدية والمصرفية الإسلامية . وتقدم حلولاً للقضايا والمشكلات الرئيسية .

د. الغريب ناصر

١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

« يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِصْبِرُوا وَصَابِرُوا وَرَابِطُوا  
وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ »

آل عمران (٢٠٠)

« يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَمْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ  
كَبَرَ مُقْتَضَىٰ عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ »

الصف (٢)

الطبعة الأولى ١٩٩٦ م  
حقوق التأليف والطبع والنشر محفوظة للمؤلف



## المحتويات

(تم الصفحة)

مقدمة

١

### تطور الصيرفة الإسلامية : فكرياً ومؤسسياً

- ٣      ١/١ قاعدة فكرية متكاملة للأعمال المصرفية في الإسلام .
- ٦      ٢/١ نتاج من الأعمال المصرفية في ظل الإسلام .
  - (١) وداع الزبير بن العوام .
  - (٢) صكوك مروان بن الحكم .
  - (٣) تعاويل ابن عباس وابن الزبير .
  - (٤) أوامر دفع سيف الدولة الحمداني .
  - (٥) مصارفة العملات .
  - (٦) ظهور وإنشار الأوراق التجارية .
  - (٧) مدارس الصيرفة .
- ١٠     ٣/١ نشأة النموذج الأوروبي وتطوره .
- ١٢     ٤/١ ينتقل النموذج إلى البلدان الإسلامية .
- ١٣     ٥/١ ثلاثة مؤلف من النموذج في النصف الأول من القرن الـ ٢٠  
٢٣     ٦/١ نشأة المصارف الإسلامية وتطورها :
  - (أ) مرحلة التأسيس (٦٥ - ١٩٧٦)
    - مؤشرات مجمع البحوث الإسلامية .
    - بحوث ودراسات حول المصارف في الإسلام .
    - إنشاء بنوك إسلامية : بنك ناصر - الإسلامي للتنمية - دبي الإسلامي .
    - المؤتمر العالمي للإقتصاد الإسلامي .
    - محاولات لصياغة غايات مصرفية إسلامية .
    - ★ نموذج التجار .
    - ★ نموذج صديقى .

( ب ) مرحلة الإنتشار ( ١٩٧٧ وما بعدها )

## خصائص المصارف الإسلامية

٢

- ٤٠
- ٤٧ ١/٢ الأسلن التكري لوظيفة البنك :
- ٤٧ - تكثيف وظيفة البنك التجاري .
- ٤٩ - تكثيف وظيفة البنك الإسلامي .
- ٤٩ ★ البنك مضارب خاص .
- ٥٣ ★ البنك مضارب مشترك .
- ٦٠ ★ البنك مثل الجعيل في عقد الجعالة
- ٦١ ★ الرأي الراجح .
- ٦٢ ٢/٢ طبيعة الموارد المالية في البنوك الإسلامية :
- ٦٤ أولاً : نظم الموارد المالية الذاتية :
- ٦٥ (١) رأس المال المدفوع .
- ٦٥ (٢) الاحتياطيات والأرباح المرحلية .
- ٦٦ (٣) المخصصات .
- ٦٧ ثانياً : نظم الموارد المالية الخارجية :
- ٦٧ (١) حسابات الاستثمار
- ٦٨ (٢) نظم الحسابات تحت الطلب .
- ٦٩ ٣/٢ طبيعة توظيفات الأموال في البنوك الإسلامية .
- ٧٣ (١) هيكل التوظيف من منظور الصيغ المستخدمة .
- ٧٥ (٢) هيكل التوظيف من منظور مجال الاستثمار .
- ٧٧ (٣) هيكل التوظيف من منظور المدة الزمنية .
- ٨١ (٤) تلخيص موقف المصادر الفكرية بخصوص الأبعاد الثلاثة .
- ٨٢ ٤/٢ طبيعة الخدمات المصرفية :
- ٨٢ - خدمات مصرفية تتطوى على ائتمان .
- ٨٣ - خدمات مصرفية لا تتطوى على ائتمان .
- ٨٤ - ملخص تحليلى لموقف الفكرى الحالى من ١٣ خدمة مصرفية .

٥/٢ ملبيعة الخدمات التكافلية :

- ٨٧ (١) تيسير أداء الركادة وصرفها  
٨٧ (٢) القروض الحسنة .

٨٩ (٣) المساهمة في المشروعات الاجتماعية .

٦/٢ نحو نموذج تشغيلي للبنك الإسلامي

- ٩٤ (١) مدخلات / موارد مالية .  
٩٤ (٢) مخرجات / إستخدامات مالية .  
٩٥ (٣) مراكز عمليات التشغيل الرئيسية .  
٩٧ (٤) النموذج التمويلي للبنك الإسلامي

الضوابط الإسلامية لإدارة وتشغيل الأموال

٣

١/٣ الضوابط اليمانية

٢/٣ ضوابط القواعد الكلية

- ١١١ (١) قاعدة الأمور بمقاصدها .  
١١٢ (٢) قاعدة التيسير ورفع الحرج .  
١١٣ (٣) قاعدة الضرر بزال .  
١١٤ (٤) قاعدة اليقين لا يزول بالشك .  
١١٥ (٥) قاعدة العادة محكمة .  
١١٦ (٦) قاعدة الغنم بالغرم .  
١١٦ (٧) قاعدة الخراج بالضمان .

٣/٣ ضوابط لات الحكم الشرعية

- ١١٨ (١) الواجبات .  
١١٨ (٢) المندوبات .  
١١٩ (٣) المباحات .  
١٢٠ (٤) المكرهات .  
١٢٠ (٥) المحرمات .

تأثير الأحكام الشرعية على مقومات البنك الإسلامي :

-

- ١٢١ (١) في صياغة الأهداف والمقاصد والأولويات .
- ١٢٢ (٢) في الإدارة الكلية لموارد المؤسسة المصرفية .
- ١٢٢ (٣) في نظم وإجراءات العمل والعقود والنماذج .
- ١٢٢ (٤) في مجالات التوظيف والخدمات .
- ١٢٣ (٥) في أساليب ووسائل التوظيف والخدمات .
- ١٢٣ (٦) في توزيع النتائج المالية .
- ١٢٤ (٧) في الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية .

#### ٤/٣ ضوابط المقصود الشرعية

- المرتبة الأولى : الضروريات .
- المرتبة الثانية : الحاجيات .
- المرتبة الثالثة : التحسينيات .
- الأصول الخمسة :

  - (١) المحافظة على الدين .
  - (٢) المحافظة على النفس .
  - (٣) المحافظة على العقل .
  - (٤) المحافظة على النسل .
  - (٥) المحافظة على المال .

### أساليب توظيف الأموال في المصارف الإسلامية

٤

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| ١٣٥                          | <b>١/٤ الإطار العام لصيغ التوظيف</b> |
| ١٤٠                          | <b>٢/٤ المتاجرات</b>                 |
| ١٤٠                          | - مفهوم المتاجرات وموقعها .          |
| ١٤٣                          | - صيغ المتاجرات .                    |
| ١٤٦                          | - مراحل المتاجرة .                   |
| <b>٣/٤ التمويل بالمضاربة</b> |                                      |
| ١٤٩                          | - مفهوم المضاربة .                   |
| ١٥٠                          | - دليل مشروعية المضاربة -            |

١٥٠	- شروط صحة المضاربة :
١٥٧	<b>٤/٤ التمويل بالمشاركة :</b>
١٥٧	- مفهوم التمويل بالمشاركة
١٥٨	- التكليف الشرعي للتمويل بالمشاركة .
١٦٠	- الضوابط الفقهية للتمويل بالمشاركة .
١٦٣	- أشكال التمويل بالمشاركة .
١٦٨	- التمويل بالقروض والتمويل بالمشاركة .
١٦٩	<b>٥/٤ البيع بالمرابحة :</b>
١٦٩	- تعريفها .
١٧٠	- شروط بيع المرابحة .
١٧٣	- خطوات عملية المرابحة
١٧٥	<b>٦/٤ البيع إلى أجل :</b>
١٧٧	<b>٧/٤ بيع السلم :</b>
١٧٧	- تعريفه .
١٧٨	- شروط السلم .
١٧٨	- شروط البضاعة .
١٧٩	<b>٨/٤ شركة المزارعة والبسالة :</b>
١٨٢	<b>٩/٤ الإجارة المتنامية بالإنتاء</b>

### نظم الخدمات المصرفية

٥

١٨٧	<b>١/٥ مفهوم الخدمات المصرفية وموائتها .</b>
١٨٩	<b>٢/٥ الإعتمادات المستندية :</b>
١٩١	- فتح إعتماد مستندى مختوى بالكامل .
١٩١	- فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى .
١٩٢	- فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى محو بالمشاركة .
١٩٤	- فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى بصيغة المرابحة .
١٩٥	- فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى مع تسهيلات الموردين .

- ١٩٧ - تمويل إعتمادات التصدير بالمشاركة .
- ٢٠١ ٣/٥ خطابات الضمان :
- ٢٠٢ - أركان خطاب الضمان .
- ٢٠٣ - أنواع خطابات الضمان .
- ٢٠٤ - معالجة خطابات الضمان في البنك التجارية .
- ٢٠٥ - التكيف الشرعي لخطاب الضمان .
- ٢٠٦ - نظرة عملية لخطابات الضمان .
- ٢١٠ ٤/٥ الأوراق المالية :
- ٢١١ - إيداع الأوراق المالية (الأسهم) .
- ٢١٢ - بيع وشراء الأوراق المالية نيابة عن المعاملين .
- ٢١٣ - إدارة الإكتتابات للشركات الجديدة .
- ٢١٤ - دفع كوبونات نيابة عن الشركات .
- ٢١٥ ٥/٥ الأوراق التجارية :
- ٢١٦ - خصم الأوراق التجارية .
- ٢١٧ - تحصيل الأوراق التجارية .
- ٢١٨ - قبول الأوراق التجارية كتأمين أو ضمان .
- ٢١٩ ٦/٥ الصرف التجاري :
- ٢٢٠ - بيع وشراء العملات
- ٢٢١ - بيع الصرف الآجلة .
- ٢٢٢ ٧/٥ عمليات التحويل الداخلية والخارجية .
- ٢٢٣ ٨/٥ السحب على المكشوف .
- ٢٢٤ ٩/٥ تأجير المزائل .
- ٢٢٥ ١٠/٥ بيع وشراء وتحصيل الشيكات السيسجية .
- ٢٢٦ ١١/٥ انتهاء الاستثمار .

٢٢٩

٢/٦ الرقابة الشرعية على المصارف الإسلامية :

- الحاجة إلى الرأى الشرعى .

٢٣٠

- جهاز الرقابة الشرعية .

٢٣٢

- طبيعة الوظيفة الشرعية .

٢٣٣

- مدى إلزامية آراء الجهاز الشرعى .

٢٣٦

٢/٧ الرقابة المصرفية على المصارف الإسلامية :

٢٣٦

- العناصر الخمسة لنظام الرقابة المصرفية التقليدية .

٢٣٧

- تحليل عناصر النظام من منظور مصرفى إسلامى .

٢٣٧

(١) أهداف الرقابة المصرفية :

٢٤٣

(٢) الضوابط الإدارية والتنظيمية للنظام :

٢٤٤

(٣) المعايير الكمية للرقابة والاتّمام

٢٤٧

(٤) معايير الرقابة المصرفية النوعية على الاتّمام

٢٤٩

(٥) أساليب المتابعة والقياس والتصحيح

٢٥١

(٦) أساليب التصحيح :

٣ قضايا تشغيلية: في العلاقة مع البنوك المركزية

٧

٢٥٧

١/٧ حماية أموال الودائع في المصارف الإسلامية :

٢٥٧

- طبيعة الودائع في البنوك التقليدية .

٢٥٩

- طبيعة الودائع في البنوك الإسلامية .

٢٦١

- تأثير خصائص الودائع على تحقيق هدف الحماية .

٢٦٢

- متى يكون البنك المضارب متعدياً أو مقصراً ؟

٢٦٧

- الوظيفة الوقائية لجهاز الرقابة المصرفية .

٢٦٧

- الوظيفة التحقيقية لجهاز الرقابة المصرفية .

٢٦٨

- تحليل الوسائل المستخدمة لتحقيق هدف الحماية

٢٦٩

(أ) ضوابط التأسيس والإدارة والتنظيم .

٢٦٩

(ب) النسب والمذشرات .

٢٧٢

(ج) التأمين على الودائع .

٢٧٥	- صندوق مركزي لحماية الودائع .
	<b>٢٧٧ المصارف الإسلامية والتوجه النقدي :</b>
٢٧٧	- البنوك التقليدية والتوجه النقدي .
٢٨١	- تحليل عناصر الدور النقدي للبنوك التقليدية .
٢٨٥	- تحليل عناصر الدور النقدي للبنوك الإسلامية .
	<b>٣٧ وظيفة الملاجأ الأخير للوحدات المصرفية الإسلامية :</b>
٢٩١	- المفهوم التقليدي لوظيفة الملاجأ الأخير .
٢٩٢	- سعر الخصم أو سعر إعادة الخصم .
٢٩٢	- سعر البنك .
٢٩٣	- البدائل المقترنة لتنفيذ وظيفة الملاجأ الأخير للبنوك الإسلامية .

### قياس وتوزيع الأرباح في المصارف الإسلامية

٨

٣٠٣	١/٨ في مفهوم الربح الإسلامية.
٣٠٦	٢/٨ ضوابط تطبيق الربح .
٣٠٧	٣/٨ بين الربح والفوائد .
٣٠٩	٤/٨ قياس الربحية ومعايير التقليدية .
٣١٣	٥/٨ تأثير تكثيف وظيفة المصرف في التوزيع .
٣١٥	٦/٨ تأثير صيغة الموارد الذاتية في التوزيع .
٣١٨	٧/٨ تأثير صيغة الموارد الخارجية في التوزيع .
٣٢٣	٨/٨ توقيف الموارد المتاحة .
٣٢٥	٩/٨ الإيرادات القابلة للتوزيع .
٣٢٧	١٠/٨ مستويات للقياس والتوزيع .

### مداخل التحول إلى المصرفية الإسلامية

٩

٣٣٥	١/٩ خمس مدخلات التحول .
٣٣٦	٢/٩ نوافذ وأوعية مصرفية إسلامية .
٣٣٨	٣/٩ فروع المعاملات الإسلامية .

- النشأة والتطور .
  - محددات إسلامية الفروع .
  - عناصر ومتطلبات إنشاء الفرع .
  - قويبل متطلبات الإنشاء والتشفيل .
  - الاستقلال الإداري والمحاسبي .
  - إدارة السيولة الزائدة في الفترة الأولى .
  - الرقابة الشرعية .
  - قياس وتوزيع النتائج .
- ٤/٩ تحويل بنك قائم إلى تعاون الإسلامي
- منهج التدرج في التحول .
  - المحاور الخمسة التي يشملها التحول .
  - (١) متطلبات وشروط الترخيص .
  - (٢) الإدارة والتنظيم والأفراد .
  - (٣) المقر والأجهزة والتأسيس .
  - (٤) المتطلبات الفنية .
  - (٥) التسويق والترويج والإعلام .
- ٥/٩ إنعام بنك إسلامي جيد :
- خلفية وتشخيص .
  - خطوة مطلوبة لإنشاء بنك إسلامي جديد .
- ٦/٩ التحول الكامل للمصرفية الإسلامية :
- النظام المالي جزء من كل .
  - مؤسسات النظام المالي الإسلامي .
  - المصارف الإسلامية الأعضاء (بين المظور الكلى والجزئى) .
  - التغيرات المؤثرة في صياغة النظام على المستوى الكلى .
  - جوانب الإخلال في الخصائص بين المستويين الكلى والجزئى .
  - المصرف المركزي الإسلامي : الوظائف والخصائص .

### مشكلات المصارف الإسلامية : تحليل إستراتيجي كلي

١٠

٣٨٢	٢/١٠ محدثات وإبعاد الإستراتيجية .
٣٨٦	٢/١٠ إستراتيجية لصرف واحد أو لمجموع المصارف .
٣٨٨	٤/١٠ تحليل القوة الذاتية لمجموع المصارف الإسلامية .
٣٨٩	٥/١٠ الفرص والمتغيرات البيئية المؤاتية .
٣٩١	٦/١٠ المعوقات الخارجية في نفلان السيطرة .
٣٩٢	٧/١٠ التهديدات الخارجية بعيداً عن السيطرة .
٣٩٤	٨/١٠ مسارات متكاملة ... ونقطة البدء العاجلة .

■ قائمة المراجع

## قائمة الجداول والأشكال

رقم الصفحة

### الجدوال

١

البيان

رقم الجدول

- |     |   |     |
|-----|---|-----|
| ٤٣  | ملخص المراحل والقضايا الفكرية والمؤسسات وأبرز المساهمات .   | (١) |
| ٧٤  | التوزيع النسبي لتوظيفات الأموال علي صيغ التمويل الإسلامية . | (٢) |
| ٧٦  | التوزيع النسبي لتوظيفات على مجالات النشاط الاقتصادي .       | (٣) |
| ٧٩  | التوزيع النسبي للإستخدامات في ميزانيات البنوك الإسلامية .   | (٤) |
| ٨١  | تلخيص المصادر الفكرية بخصوص أبعاد التوظيف الثلاثة .         | (٥) |
| ٨٤  | تلخيص الموقف الفكري الإسلامي من الخدمات المصرفية الحالية .  | (٦) |
| ١٦٨ | التمويل بالمشاركة والتمويل بالقرض .                         | (٧) |
| ٢٠٩ | خطاب الضمان وعقد الكفالة .                                  | (٨) |

### الأشكال

ب

البيان

رقم الشكل

- |     |  |      |
|-----|--|------|
| ٣٧  | نموذج التجار للبنك بلا فائدة .                       | (١)  |
| ٩٧  | نموذج عمومي للبنك الإسلامي .                         | (٢)  |
| ١٠٩ | إنجاهات تأثير الضوابط الإمامية علي إدارة الأموال .   | (٣)  |
| ١٢٥ | إنجاهات تأثير الأحكام الشرعية علي المؤسسة المصرفية . | (٤)  |
| ١٣٦ | إطار عام للعقود المالية في الفقه الإسلامي .          | (٥)  |
| ١٤٥ | صيغ المزاجات .                                       | (٦)  |
| ١٤٨ | مراحل المزاجات .                                     | (٧)  |
| ١٦٧ | أشكال المشاركة .                                     | (٨)  |
| ٢٢٣ | الأبعاد الثمانية للرقابة علي المصارف الإسلامية .     | (٩)  |
| ٢٣٦ | العناصر الأساسية للرقابة المصرفية .                  | (١٠) |
| ٣٢٦ | الأنواع الرئيسية للإيرادات .                         | (١١) |
| ٣٣٥ | مدخل التحول إلى المصرفية الإسلامية .                 | (١٢) |

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي بنعمته وفضله تم الصالحات ، الحمد لله غافر الذنب وقابل التوب ، الذي يشرح الصدور في الابتداء ، ويقوى العزائم على الاستكمال والإنتهاء ، بيده الخير وهو على كل شيء قادر ، والصلة والسلام على رسوله المصطفى محمد (صلى الله عليه وسلم) وعلى سائر أنبيائه ورسله ، ومن تابعهم بإحسان إلى يوم الدين ، وبعد ... ،

فقد كانت قضايا «المصرفية الإسلامية» - ولازالت - محلاً للدراسات والمناقشات على مدى العشرين سنة الأخيرة ، فصدرت حولها مؤلفات عديدة بعضها يناقش الفكر ، وبعضها يرصد التطبيق ، وبعضها يجمع بين الاثنين معاً ، ويمكن أن نشير إلى وجود تيارين رئيسيين في كتابات الفترة المنتهية حتى بداية التسعينيات : احدهما ، تيار ذو إتجاه مؤيد ومدافع عنها على طول الخط ، يرد على كل إنتماد ، ويدفع في مواجهة كل اعتراض ، ب موضوعية أحياناً أو تبرير أحياناً أخرى ، وكتابات هذا التيار كانت أشبه بذكرات مرافقة لمحام كفء ، وثانيهما ، تيار ذو إتجاه معارض ، يتضيّد الأخطاء - إن لم توجد - فإن وجدت ضخّمتها وشهرّ بها ، وأذاعها إعلاماً أو إعلاناً ، بطرق ووسائل مباشرة وغير مباشرة . وكتابات هذا التيار أشبه ما تكون بعرضة إتهام وتجريح وتشهير ، وبطبيعة الحال لم تفتقد الساحة داخل كلا التيارين كتابات راشدة عديدة ذات مستوى عال من التحليل والموضوعية ، لكنها لم تكن الوضع الغالب .

ووسط هذا الضجيج الإعلامي أو الفكري (المؤازر أو المحازر) حول المصارف الإسلامية - التي كانت تتلمس طريقها لثبت وجودها أو لتجد مكاناً لها بجانب المصارف العادية - حاول كل تيار منها إستنطاق التجربة بما يدعم آرائه وبما يؤيد إستنتاجاته ، فكان ما كان أن حُمِّلت المصارف الإسلامية فوق طاقتها وإمكاناتها الوليدة ، فيطلب منها أحياناً أن تقود مسيرة التنمية ، وأن تحل مشكلة تمويل المشروعات الصغيرة ، وفي أحياناً أخرى أن تحقق التكامل الاقتصادي بين الدول الإسلامية ، وتقود إنشاء سوق المال الإسلامي ، وتحل

مشكلات العدل الاجتماعي وقارس تنظيم فريضة الزكاة .. وفي نفس الوقت تكون أكثر ربحاً وأقل مخاطرة .. وأكثر نمواً .. وأوسع إنتشاراً .. وأن تقويد الفكر الاقتصادي الإسلامي وتؤصله وتنزل به إلى التطبيق ، وقد كان واضحاً أن هذه المطالب تكليف بها لا يُطاق ، وتكون المحاسبة على التقصير فيها عقاب على غير جريمة ، وكلا التيارين يدرك - أو أدرك - أنها مستحيلة التتحقق في ظل أبعاد الموقف القائم لسبعين وأربعين ، أولهما ، ان هذه المصارف ليست هي الدولة أو بديلها ، أو جهاز المالية العامة فيها . وثانيهما ، أن هذه المصارف ليست هي كل أجهزة النظام الاقتصادي ، بل هي عنصر واحد من عناصره الفرعية التي لم تكتمل بعد .

لقد عايش الكاتب عن قرب هذه الإشتباكات الفكرية بأشكالها ، وقد تأثر أحياناً بحرارتها ، وإنغمس أحياناً أخرى في مناقشاتها ، وأعترف أن حرارتها لم تكن تتبع لكلا التيارين أن يرى نفسه ويرى غيره بالوضوح والحقيقة الكافية ، ولذلك لم تر المصارف سليباتها كما لم يدرك الآخرون إيجابياتها ، إلا عندما إنخفضت حرارة الإشتباكات الإعلامية لأسباب عديدة .. ومن ثم كان المناخ أكثر ملاءمة لهدوء التناول ، وعمق المعالجة ، والخوض في الأصول وخدمة قضايا التشغيل .. وكان حرياً أن نرصد الظاهرة «المصرفية الإسلامية» للتعرف على تطورها في إطار سياق الزمان والمكان معاً ، وعلى أصولها من مصادرها الأصلية ، وضوابطها المتفق عليها ، وأالياتها التشغيلية ، ومداخلها التي تنوّعت ، وقضایاها ومشكلاتها التي لازالت مفتوحة . فحاولنا ما استطعنا أن نرصد رصدًا ينجو بنا عن أسلوب «الدفع والدفع المضادة» التي قد يوقعنا في مصيدة «التحيز والتخيّز المضاد» .. لذلك كانت مصادرنا المعرفية قائمة على ثلاثة قنوات اهداها : الكتابات الأولى من المفكرين والمنظرين والخبراء ، وثانيتها، الوثائق التأسيسية لأكبر عدد من المصارف ، وثالثتها ، التقارير المنشورة للمصارف خلال عدد من السنوات .

ويجمع الكتاب بين دفتير تحليلاً لعشة قضايا رئيسية تضمنتها عشرة فصول

خصصت الخامسة الأولى : منها لمحاولة التعرف على النموذج المصرفى الإسلامى : كيف يتصور عمله ؟ وكيف يعمل فعلاً ؟ ما هي ضوابطه وخصائصه ، وأنشطته : ومدخلاته ومخرجاته وألياته . أما الخامسة الثانية : فخصصت لمناقشة عدد من القضايا التشغيلية الملحقة مثل عناصر وأبعاد الرقابة عليها وخاصة الرقابة المصرفية والشرعية ، والعلاقة بينها وبين البنوك المركزية ، وقياس توزيع الأرباح بين أطراف العلاقة فيها ، ومداخل التحول إلى المصرفية الإسلامية ، ثم تحليل للمشكلات القائمة حالياً من منظور إستراتيجي لا يهتم بمصرف واحد بل بمجموع المصارف ككل .

لقد حرصنا أن نقدم في هذا الكتاب إجتهادنا لعلاج ما يُطرح من قضايا أو مشكلات من منظور يصلح للتطبيق المستوعب لأهم القيود والمحددات ، كما حرصنا أن يأتي الكتاب في مجلمه كمرجع متكمال يمكن أن يجد المهتم بال موضوع بين دفتيره حداً أدنى من المعرفة المفيدة ، والمعينة له على تلمس طريقة لفهم الموضوع من مرجع أكثر تخصصاً يناقش المسألة في نطاق علم معين . فالكاتب لا يدعي أن الكتاب مرجع فقهي كما أنه ليس مرجعاً محاسبياً أو قانونياً أو اقتصادياً أو إدارياً أو غير ذلك ، لكنه مرجع فنى مصرفى تشغيلي ذو مدخل متكمال ، يعالج قضاياه مستعيناً بما يخدمها من العلوم الأخرى .

كان هذا هو هدفنا الذى حرصنا عليه طوال صفحات الكتاب ، فإن كان التوفيق خلينا ، فالفضل والتوفيق من الخالق - تبارك وتعالى - وإن كان غير ذلك فهو منا ، ورحم الله من أهدى إلينا عيوننا ، ونسأله أن يغفو عنا وعنكم ، وبإلهمنا وإياكم الصواب ، إنه سبحانه سميع مجيب ، وهو من وراء القصد ، وإليه المصير .

د. الغريب ناصر

ربيع أول ١٤١٧ هـ

يليو ١٩٩٦ م



## تطور الصيرفة الإسلامية فكرياً ومؤسسياً



- ١/١ قاعدة فكرية متكاملة للأعمال المصرافية في الإسلام .
- ٢/١ نماذج من الانتماء المصرافية في ظل الإسلام .
- ٣/١ نشأة النموذج المصرفي الأوروبي وتطوره .
- ٤/١ إنتقال النموذج المصرفي الأوروبي إلى السدان الإسلامية .
- ٥/١ مواقف المسلمين من النموذج المصرفي الأوروبي .
- ٦/١ نشأة المصارف الإسلامية وتطورها .



## ١/١ قاعدة فكرية متكاملة للإعمال المصرفية في الإسلام

كان القرآن الكريم - ولازال - المصدر الأول لفقه المعاملات المالية والمصرفية بما اشتمل عليه من أحكام عامة تنتطوي تحتها كل المعاملات ، وبما ورد من أحكام متعلقة مباشرة بمسائل مالية ونقدية ، فلقد كانت الآيات المتعلقة بأحكام الدين والربا والقرض والنقود والصدقة والزكوة ، وأيات الإنفاق العديدة التي تتوزع في سور القرآن الكريم<sup>(١)</sup> وما إلى ذلك ، تمثل أصولاً تشريعية عظيمة إرتفت بفكر الناس وسلوكهم في المعاملات إلى مستوى لم يكن معهوداً من قبل ، ثم جاءت السنة النبوية كمصدر ثان ، لتكمل الإطار الفكري والتطبيقي بزيادة من الأحكام التفصيلية في المعاملات تغطي تقريباً كل ما عايشته الأمة ومارسته من معاملات في حياة الرسول صلى الله عليه وسلم ، ثم كان إجتهاد الصحابة والتابعين وتابعى التابعين ميراثاً فكرياً حمل أمانة تبليغة إلى العصور التالية لهم المذاهب الفقهية التي تكونت حول أقطاب من العلماء المجتهدين ، كانوا مناهج للبحث والدراسة والإستنباط شديدة الإنضباط فتكون بذلك المصدر الثالث الذي لم يترك شاردة ولا واردة في حياة الناس إلا عايرها بميزان الشعاع الحنيف ، حتى ورث المسلمون في زمانهم الحديث ثروة فكرية نفيسة ، لا أظن أن أمّة أخرى تملك مثلها في هذا الزمان .

كان حرص الفقهاء كبيراً على القيام بتحديد وتعريف العديد من المعاملات اليومية المالية أو غير المالية ، فاشتملت المصادر الفقهية على ثروة من المصطلحات المنضبطة التي اذا اطلقت دلت على مقصودها بوضوح ، ولم يكن هذا الإهتمام ترقى علمياً يزاوله الفقهاء ،

(١) آية الدين : البقرة آية (٢٨٢) ، آيات الربا في : البقرة الآيات ٢٧٥ ، ٢٧٦ ، ٢٧٨ ، ٢٧٩ ، ٢٨١ ، وأآل عمران آية ١٣٠ ، والنساء آية ٤٣ ، والروم آية (٣٩) . وأيات القرض في : البقرة ٢٤٥ ، الحديد ١١ . وأية العقود في : المائدة ١ وأيات الصدقة في : البقرة ٢٧١ ، الحديد ١٨ . والزكوة في : التوبه ٦٠ . وأيات الإنفاق في : البقرة ٢٥٤ ، ٢٢٧ .

ولكنه كان عملاً مقصوداً ومطلوباً ، لضبط المعاملات اليومية التي سادت بين الناس ، وزنها بعيار الشريعة لعرفة حقيقة الحل والحرمة فيها ، ثم ضبط ذلك ووضع شروط وقواعد للتعامل على أساسها ، ومع سعى الفقهاء الذين للنظر في كل المعاملات ودراستها ما وسعهم في ذلك المجهد ، كان حرص الناس أشد على طلب الفتيا والمشورة والرأي الشرعي في كل معاملة يستجدها غمض عليهم أمرها ، أو كل معاملة قائمة واختلطت فيها طرق التعامل .

وليس أدل على أن ثروة فكرية عظيمة قد تولدت من هذه الجهود أفضل مما نطالعه في مراجع الفقه من صور للمعاملات والصيغ ، بعضها معلوم بطبيعة الحال ، لكن أغلبها - للأسف - مجهول لأجيال عديدة من المسلمين من تربوا في غير المدرسة الإسلامية ، ومن ثم كانت اشارة طيبة من موسوعة البنوك الإسلامية<sup>(٢)</sup> أن أوردت على سبيل المثال أهم المصطلحات الفقهية التي تتعلق بالمعاملات ذات الصلة بالأعمال المالية والمصرفية ، وبلغ عددها سبعون مصطلحاً ، وقدمت تعريفاً موجزاً لكل منها بهدف لفت الانظار إليها وإلى مصادرها الفقهية ، نذكر منها على سبيل المثال :

- البيع - الثمن - القيمة - المساومة - المربحة - التولية -
- القرض - الوضيعة - العرايا - المقاصلة - المخابرة - الربا - النجاش -
- العربون - المعاومة - السلم - الصرف - الضمان - الحوالة - الوكالة
- المضاربة - الشركة - الوجوه - المفاوضة - الوديعة - العنان -
- العارية - الإجارة - الهبة - الجعالة - الرهن - الكفالة - الزكاة -
- الركاز - الإستصناع ... الخ .

(٢) الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ، الجزء الشرعي - المجلد الأول ، الأصول الشرعية والأعمال المصرفية في الإسلام ، ط ١ (القاهرة : الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٩٨٢) من ص ٥٠ إلى ٧٠.

ان بعضًا من هذه المعاملات كان معروقًا ، إلا أن بعضها كان جديداً بحكم التطور والإختلاط مع الأمم التي دخلت الإسلام - باتساع ديار الإسلام لتضم بلاداً كثيرة شرقاً وغرباً وشمالاً وجنوباً - ومن ثم كان سعي العلماء ضرورياً لاستيعاب وهضم ما لدى تلك الأمم من أدوات وأساليب ومعاملات ، وتنقيتها مما يخالف الضوابط الشرعية ، ثم تقنيتها لضبط التعامل بها ، ولقد كان ميراث المسلمين من تلك الأمم في مجال الصيرفة يقتصر على ما كان معهوداً من أعمال تتعلق بوزن النقود وتحديد قيمتها عند تداولها والإيداع والحفظ وكذلك إستبدال النقود بعضها ببعض وأضيف ذلك إلى ما كان يعرفه العرب قبل الإسلام من الإقراض بالربا والمضاربة وغير ذلك .

إن هذه القاعدة الكبيرة من صيغ المعاملات كونت مع غيرها من معطيات فروع المعرفة الإسلامية الأخرى أساساً هاماً للنهوض الإسلامي الشامل في مختلف مجالات حركة الإنسان داخل المجتمعات الإسلامية ، ومن ثم يمكن القول - وبأطمئنان كامل - أن الفكر المالي والإقتصادي الإسلامي قد أحدث نقلة نوعية كبيرة فيما كان قائماً قبله من معاملات وأنشطة ، نقلة ضبط ، لتحقيق السلامنة الشرعية والتصحيف الأخلاقي ، ونقله تحفيظ : لإعادة الصياغة والتقنين وإستحداث معاملات أكثر قدرة على خدمة الإنسان في نهوضه الجديد ، ولعل مما يؤكّد هذا المعنى ما ذكره أحد الباحثين<sup>(٣)</sup> من أن العمل بالمضاربة كان موجوداً بالفعل قبل الإسلام ، ومع ذلك ، فإن الصيغ الفقهية للمضاربة اختلفت في التنظيم ، وفي تقيييز صورتها عن صور المشاركات الأخرى ، وفي تحديد الحقوق والواجبات بما كانت عليه الحال في الممارسات السابقة على الإسلام ، ويقول : « لا أجدني مبالغًا على الإطلاق إذا قلت إن المضاربة بشكلها الفقهي مما استحدثه الفقهاء المسلمين »<sup>(٤)</sup> .

(٣) محمد أحمد سراج ، النظام المصرفى الإسلامى ، ط ١ (القاهرة : دار الشفاف ، ١٩٨٩) ص ٣١.

(٤) المرجع السابق ، ص ٣٢ .

## ٢١ نتاج من الأعمل المصرفية في ظل الإسلام

كانت مكة - بالنسبة لغيرها قبيل الإسلام - بقعة آمنة في محيط مضطرب ، فكانت القوافل تسير من مكة وإليها شمالاً وجنوباً في رحلتين عُرفتا برحلتي الشتاء والصيف ، وكان طبيعياً في ظل هذا الأمن النسبي أن تظهر في المجتمع المكي قبل الإسلام صور وأشكال من التعامل البسيط في مجال إيداع الأموال وإستثمارها . ففي المجال الأول ، نلاحظ أن العرب كانوا يجدون في أخلاق بعضهم أماناً كافياً للثقة ، فكانوا يودعون أموالهم ونفائسهم عند من كان يُعرف بالأمانة والوفاء ، وكان النبي (ص) من قبيل النبوة مشهوراً بين الناس «بالأمين» حيث بقيت عنده الودائع حتى قبيل الهجرة من مكة إلى يثرب ، فوكل بها عليا - كرم الله وجهه - ليتولى ردها إلى أصحابها<sup>(٥)</sup> . وأما بالنسبة لاستثمار الأموال فان المكيين عرموا لذلك طريقين : احدهما : هو تثمير المال في التجارة بطريق المضاربة على حصة من الربح ، وثانيهما : الاقراض بالربا الذي كان شائعاً في الجاهلية سواء بين العرب أنفسهم وبين اليهود المقيمين في شبه الجزيرة العربية آنذاك .

وقد كان للإسلام دوره في تصحيح عقيدة العرب ، وارشادهم إلى التخلص مما يخرجهم عن منهاج الحق والعدل ، فأقر لهم على أسلوب المضاربة وحرم عليهم الإقراض بالربا متدرجًا في ذلك تدرجًا يتافق مع قرب عهدهم بالجاهلية ، ثم كان طبيعياً مع تعميق مفهوم الأمانة في النفوس وربطها براقبة الخالق تبارك وتعالى ، ثم ازدهار الحياة وسيادة الأمن في البلاد التي

---

<sup>(٥)</sup> ابن هشام ، السيرة النبوية ، جـ ١، ط ٢ (القاهرة : مصطفى البابي الحلبي وأولاده ، ١٩٥٥)، ص ٤٨٥.

دخلت في الإسلام من ناحية أخرى ، أن تزداد الشقة بين الناس بائتمان بعضهم بعضًا على الأموال والنفاس ، لا سيما في ظروف الجهاد والخروج للقتال .

ولا شك أن الإيداع الذي عرفه الناس - في الجاهلية والإسلام - كان نوعاً من الحفظ للأمين الذي يتلزم فيه المؤمن برد عين ما تسلمه دون أن يتصرف فيما سُلم إليه .

وإنه بالإمكان أن نرصد عدداً من الممارسات التي كانت سائدة في فترة وأخرى كنماذج للأعمال المصرفية التي قام بها المسلمون وكانت مألفة لديهم ، وفيما يلى بعض منها :

### (١) وداع الزبير بن العوام

يقول ابن سعد (في الطبقات الكبرى) إن عبد الله بن الزبير يقول عن أبيه : إن الرجل كان يأتيه (أى يأتي الزبير) بالمال ليستودعه إياه فيقول له الزبير : « لا ، ولكن هو سلف ، أني أخشى عليه الضيوع » وكان من نتيجة ذلك أن بلغ مجموع ما كان عليه من أموال - كما أحصاها ولده عبد الله - مليونان ومائتا ألف درهم ، وهو مبلغ كبير جداً مقابلاً بذلك العهد<sup>(٦)</sup> .

ولعل هذا هو الذي دعا أحد الباحثين<sup>(٧)</sup> إلى إطلاق لفظ «بنك الزبير» على حركة الأموال التي ترد للزبير وتخرج من عنده ، مستندًا في ذلك إلى نص ورد عند ابن سعد في الطبقات الكبرى من أنه كان للزبير مصر خطط وبالإسكندرية خطط وبالكوفة خطط وبالبصرة دور وكانت له غلالت ترد عليه من أعراض المدينة<sup>(٨)</sup> .

(٦) ابن سعد ، الطبقات الكبرى ، ج ٢ (بيروت : دار بيروت للطباعة والنشر ، ١٩٥٧) ص ١٠١ نقلاً عن : سامي حمود ، تطوير الأعمال المصرفية بما ينلقي والشريعة الإسلامية (القاهرة : دار الإتحاد العربي ، ١٩٧٦) ص ٤٨ وما بعدها .

(٧) صالح أحمد العلي ، التنظيمات الاجتماعية والاقتصادية في البصرة في القرن الأول الهجري ، الطبعة الثانية (بيروت : دار الطليعة للطباعة والنشر ، ١٩٦٩) ، ص ٢٩٥ .

(٨) ابن سعد ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٠٨ - ١١٠ .

ولا شك أن تفاصيل هذه الروايات لما يستلفت النظر - حقاً - من حيث مدلولها وأهميتها ، خاصة وأنها تتعلق بصحابي كبير من صحابة رسول الله صلى الله عليه وسلم وهو الزبير بن العوام - رضي الله عنه - ذلك أن الزبير كان من الرجال المقصودين لحفظ أموال الناس ، إلا أنه كان ذا فطنة ودرأة حيث أنه لم يكن يرضى أن يأخذ الأموال لبقيها مخزنة عنده ، بل كان يفضل أن يأخذها كقرض محققاً بذلك غايتيه :

- حرية التصرف بالمال المسلم إليه باعتباره قرضاً وليس أمانة .

- إعطاء ضمان أكيد لصاحب المال من حيث كونه لو بقى أمانة فإنه يهلك على مالكه - إذا كان بلا تعد ولا تقصير - أما إذا أصبحت الوديعة قرضاً فإنها تصبح مضمونة في ذات المفترض .

ومع أن سلوك الزبير (رضي الله عنه) غير كاف للدلالة على أنه قد قام بإنشاء بنك مرکزه في المدينة وفروعه بالبصرة والإسكندرية والكوفة ، إلا أن تحليل مجلمل أعمال الزبير - رضي الله عنه - تؤكد أن الرجل كان مؤقتاً لودائع الناس ، وأنه قد غير صيغة قبوله للوديعة محولاً إياها إلى قرض للاعتبارين الذين ذكرناهما ، وأنه لأول مرة يقوم بـاستغلال الأموال المودعة لديه - لـأنه ضمنها وتحمل مسؤولية هلاكها - ولعل البعد الجديد الذي أضفتـه سيرة الزبير هو أنه قد قام بـأجراه التحويلات وأوامر الدفع إلى عدد من حواضر الدولة الإسلامية في ذلك الوقت - بل وانه كان يملك مكتباً أو « داراً » في البصرة تعاونه في نشاطه ، وهذا العمل نوع من الأعمال أو الممارسات المصرفية المتقدمة بـمفهوم ذلك العصر ، وتـكاد تـمثل لـبـالأعمال المصرفية آنذاك ، بل ويـكـنـ القـولـ بـأنـهـ قدـ سـبـقـ المـارـسـاتـ المـصـرـفـيةـ ( منـ حيثـ الوـسـائـلـ الفـنـيـةـ)ـ التـىـ أـشـارـ الـبـاحـثـونـ إـلـىـ إـسـتـخـدـامـهـاـ فـيـ الـبـنـدـقـيـةـ بـإـيطـالـياـ خـلـالـ الـقـرنـ الثـانـيـ عـشـرـ المـيـلـادـيـ (أـىـ بـعـدـ ماـ يـزـيدـ عـلـىـ خـمـسـةـ قـرـونـ)ـ منـ ذـلـكـ الـوقـتـ .

## (٢) صكوك مروان بن الحكم

انتشرت صكوك البضائع في التعامل في زمان الخليفة الأموي مروان بن الحكم ، حيث كانت صكوكاً بقدار معين من الطعام الجاري السائد آنذاك بدمشق ، فتباع الناس بتلك الصكوك بينهم قبل أن يستوفوها - أى يستلموا مقابلها - فعلم نفر من صحابة النبي صلى الله عليه وسلم ، منهم زيد بن ثابت وعبد الله بن عمر فدخلوا على مروان وقالا : أتحل بيع الريا يا مروان ؟ قال : أعود بالله وما ذلك ؟ فقالا : هذه الصكوك تباعها الناس ثم باعواها قبل أن يستوفوها ، فبعث مروان بن الحكم الحرس يتبعونها وينزعونها من أيدي الناس ويردونها إلى أهلها<sup>(٩)</sup> .

إنما كانت الدولة تدفع هذه الصكوك لجنودها وعمالها في مقابل رواتبهم المستحقة لهم ، وهي بهذا أشبه بأن تكون أجراً مؤجلة الدفع إلى مواسم الغلال ، وهذا الجانب من التعامل صحيح لجواز تأجيل الأجرا المستحقة إلى وقت معين بلا خلاف . وقد كان زيد وغيره لا يرون بأساساً بشراء ما يمثله الصك من طعام من المستفيد به ، وإن لم يجيروا بيعه بعد ذلك ، حتى لا يؤدي تكرار تداول هذه الصكوك إلى زيادة أثمان الطعام ، والشاهد أن انتزاع الصكوك من أيدي المتعاملين فيها والمتداولين لها يدل على شروع التعامل في الصكوك منذ هذه الفترة الباكرة .

---

(٩) تنوير الحواليك ، شرح موطأ مالك ، ج٢ ، ص ١٤١ ، نقلأ عن : محمد أحمد سراج ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٧ وما بعدها .

فيما يدل عليه تقسيم الوديعة في الفقه الإسلامي إلى وديعة بأجر أو بغير أجر . ولا يخفى أنهم كانوا يقومون كذلك بالصيارة وإستبدال أحناس النقود المختلفة .

**الامر الثاني :** قيام الصيارة إلى جانب ذلك بمعاونة الحكومات أحياناً في صرف رواتب عمالها وموظفيها ، فيروي أن المهدى الخليفة العباسى أحال قاضياً على أحد الصيارفة لأخذ مستحقاته وقبض رزقه الذى كان يجريه عليه .

**الامر الثالث :** قيام الصيارة بأعمال مصرفية لم تكن معروفة من قبل ، أو لنقل قبول القيام بها والتشجيع عليها مثل إصدار الصكوك وتحرير «السفاتح» ورقاء الصيارة ، التي ساعدت في تيسير حركة النشاط التجارى بتيسير نقل الأموال بين مراكز التجارة في البلاد الإسلامية وغيرها من البلاد . ولعل ظهور هذه الأوراق التجارية الثلاثة في هذا الوقت المبكر دليل واضح على ما للحضارة الإسلامية من سبق كبير على غيرها في مجال الصيرفة ، بل ومن بلاد الإسلام انتقلت إلى غيرها عبر اتصال التجار المسلمين بأوروبا وخاصة بالمدن الإيطالية وجنوب فرنسا (١٣) .

#### (٧) مدارس الصيرفة

وهكذا استمر المسلمون في ممارسة الأعمال المصرفية وتطويرها ، فيذكر أن المسلمين قد أنشأوا المدارس المصرفية حيث كان لهنّة الصيرفة أساس وقواعد يجدر بأصحاب المهنة مراعاتها بغض النظر عن الدين الذي يعتنقه الصيرفى ، فكان على الصيارة فهم أحكام الصرف ، دراسة ما كتب بشأنه قبل أن يؤذن لهم بممارسة المهنة (١٤)

(١٣) محمد أحمد سراج ، مرجع سبق ذكره ، من ص ٢٠ إلى ص ٣٤ .

(١٤) يحيى بن عمر ، أحكام السوق ، تحقيق الشيخ حسن حسني ، ط ٥ ، ص ١٢٥ ، نقاً عن : يحيى اسماعيل ، المصرف الإسلامي ، مجالاته وأثاره الإسلامية : دراسة مقارنة رسالة ماجستير في المسابقة بالمعهد العالي للدعاة ، جامعة الإمام محمد بن سعود ، ١٩٨١ .

## ٣/١ نشأة التمودج المصرفي الأوروبي

يشير الباحثون المعاصرون في تطور الأعمال المصرفية والتاريخ لها إلى أن البداية الحديدة لتطور الأعمال المصرفية كان مع بداية ازدهار التجارة في مدن شمال إيطاليا ، التي اشتهرت من بينها مدن ميلان وجنوه ولبارديا ، وإن تفوقت في الشهرة عليها جميعاً مدينتنا البندقية وفلورنسا<sup>(١٥)</sup> . كما يشيرون إلى أن أول بنك يمكن أن يحمل هذا الاسم كان في مدينة البندقية وقد أسس في عام ١١٥٧ م ، وترجع أغلبهم الفضل في نشأة الأعمال المصرفية الحديدة إلى الصيارة للمبادرين الذين كانوا يجلسون وراء مكاتبهم الخشبية التي تعرف باسم بانكو ( Banco ) حيث أصبح هذا اللفظ اسمًا ملاصقاً لكل عنوان مصري في هذا العصر .

ومع أن بنك البندقية لم يزد عن كونه مكتباً لحالة الديون بين الأفراد والمدن إلا أنهن يعتبرونه بداية لتطور هذه الممارسة وتحديثها وظهور مؤسسة مصرفية متقدمة قريبة من البنوك بهفوم القرون الحديدة ، وتلت هذه بعد ذلك بنوك عديدة أنشئت ، كان من أهمها بنك الودائع في مدينة برشلونة ١٤٠١ م ، ثم كانت البداية المعتبرة لنشأة المصرف الحديث إبتداءً من قيام البنك المسمى ( Banco Della Pizza Rialto ) منذ عام ١٥٨٧ م بمدينة البندقية، ثم أنشئ، بعد ذلك بنك أمستردام الهولندي عام ١٦٠٩ م ، ويعد هذا البنك الأخير هو النموذج الذي احتذته معظم البنوك الأوروبية التي أُسست بعد ذلك<sup>(١٦)</sup> . ثم أنشئ، بنك إنجلترا في عام ١٦٩٤ م .

ويتضح مما سبق أن المؤرخين للصيرفة الحديدة يلحون على فكرة رئيسية ، وهي أن

(١٥) عبد الحميد البطريق وعبد العزيز نوار ، *التاريخ الأوروبي للحديث من عصر الفهخنة إلى مؤتمر فيينا* (بيروت : دار النهضة العربية للطباعة والنشر ، ١٩٧١) ، ص ٢٢ .

(١٦) عبد العزيز مرعي ، وعيسي عبده ، *التفقود والمصارف* (القاهرة : مطبعة بلجنة البيان العربي ، ١٩٦٢) ص ١٩٣ .

إنبعث الأعمال المصرفية في شكلها الحديث قد نشأ مع ازدهار المدن الإيطالية مثل البندقية وفلورنسا في القرن الثاني عشر ، ثم ماتلا ذلك في بلاد عديدة وفي مقدمتها مدينة برشلونة، نهل كانت هذه بالفعل نقطة البداية ، ولم يسبقها مراحل مهدت لها على طريق التهوض بالصيغة ؟ أم أن هناك مراحل سلسلة - وما هي ؟ .

يشير الباحثون إلى أن الصيغة الحديثة هي تطوير للنماذج المصرفية التي عرفتها الحضارة الرومانية قبل ذلك بعده قرون ، والتي تستمد هي الأخرى جذورها من الممارسات الإغريقية القديمة قبل الميلاد ، ومن ثم يكون مسار التطور في رأيهما هو من حضارة الأغريق إلى حضارة الرومان ثم إلى النهضة الحديثة الأوروبية (مع البدايات الإيطالية).

ومن الملفت للنظر في هذه الإشارات أنها تُسقط من مسار التاريخ فترة خمسة قرون (من القرن الثامن إلى القرن الثاني عشر) ولم تجد مبرراً كافياً لتخطي هذه الفترة ، إذ كان من المتوقع أن تكون محل تركيز وإهتمام وتحليل لمعطياتها في مجال الصيغة ، فإذا علمنا أن تلك الفترة هي نفسها فترة التهوض الكبير للحضارة العربية الإسلامية والإنهيار والتراجع للحضارة الرومانية ، لانقض لنا أن هناك تجاهل عمدى ومتقصد للكران أو نسبان الدور الذي أدته الحضارة الإسلامية في هذا الوقت للتتطور الصيغة ، إلا أنه من المؤسف حقاً أن بعض الكتب العربية المعاصرة تنقل هذه المغالطات وتحسرو بها الأذهان مما يثبت مقولات تحط من دور الحضارة العربية الإسلامية وتتنفي دورها (\* ) ، ان اختزال التاريخ الإنساني وقصره على تاريخ الإنسان الأوروبي فقط أمر يتكرر في أغلب فروع المعرفة الإنسانية ويتأثر به أغلب خريجي المدرسة الغربية من العرب والمسلمين (١٧).

(\*) يلاحظ ذلك تقريراً في بعض كتب النقد والبنوك التي تدرس في الجامعات العربية والإسلامية.

(١٧) راجع في ذلك : سيرجيد هونك (دكتورة) ، ترجمة وتحقيق فؤاد حسين علي (دكتور)، شمس الله علي الغرب (القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٦٤).

انه يمكن القول بكل اطمئنان من خلال ما عرضناه من فاذج موجزة للأنشطة المصرفية التي كانت سائدة في البلاد الإسلامية - والتي تملك الكثير غيرها مما تزخر به كتب الفقه الإسلامي العام والمقارن وكتب السير وتاريخ البلدان بالإضافة إلى بعض الكتابات للأوروبيين المحايدين - وما أشرنا إليه في بداية الفصل من أن الحضارة الإسلامية كانت تملك منذ البداية (ومع اكتمال نزول الوحي) قاعدة فكرية قوية ومتكلمة - بُنيت على القرآن والسنة وإجماع الصحابة - ساعدت على تيسير المعاملات ببيث الشقة والاطمئنان بين المعاملين ، من خلال أنماط متنوعة من صيغ العقود تغطي تقريرًا كل مناحي النشاط الاقتصادي ، ونظامًا قضائيًا قويًا على رأسه قاضي القضاة الذي كان في بعض الأحيان يسائل الخلفاء والأمراء ويجلسهم مجالس المتهمين دون تعزيز أو تمييز ان كانوا طرفًا في قضية ، ثم قبل ذلك وبعد إصلاح إلحادي ترك أثره في المسلمين حكامًا ومحكمين .

إن تلك الفترة المنسيّة عمداً في التاريخ للصيরفة هي نفسها فترة الحضارة الإسلامية الراحلة ، التي ورث فيها المسلمون فاذج التعامل المصرفى التي كانت سائدة في البلاد التي فتحوها (وفيها أجزاء من الإمبراطورية الرومانية) لكنهم انتقلوا بها نقلة نوعية كبيرة خلال عدة قرون ، وصل فيها الفن المصرفى على أيديهم إلى مستوى المهنة المتكلمة الأبعاد فنجد أن هناك :

(١) نظام تشريعى محكم يتضمن القواعد والأحكام والعقود الشرعية التي تضبط التعامل .

(٢) نظام قضائى قوى يقوم على ضمان تطبيق الأحكام الشرعية .

(٣) صيارة معترف بهم من الدولة يحترفون العمل كمهنة ، ويتدربون عليها قبل الممارسة .

(٤) لهم مكاتب أو وكالات في بلادهم ولهم مراسلين في الخواص الإسلامية

الكبيرة.

(٥) هناك فاذج من الأوراق التجارية والمصرفية التي استقر التعامل بها وكانت

محل قبول في الأسواق مثل :

- رقاع الصيارفة (\*)

- الصكوك أو الصكاك (\*\*)

- السفاتيج (\*\*\*)

(٦) أداء مجموعة متنوعة من الخدمات الصيرافية مثل حفظ الودائع ، والتحاويل ،

وإستبدال النقود ، وصرف الرواتب والمرابيات ، وتقديم المشورة للحاكم عند

إصدار عملة جديدة ، وصرف أوامر الدفع وتحصيل السفاتيج وسداد قيمة

الصكوك وغير ذلك .

وبذلك يمكن القول أن التجارب التي يشار إليها في البندقية وملبارديا أو غيرها كلها

فاذج مقلدة لما كان في الخواص العربية الإسلامية من نظام صيرفي متتكامل .

---

(\*) رقاع الصيارفة : هي تعهدات مكتوبة بدفع مقدار نقدية عند الطلب أو في موعد محدد للمستفيد أو حاملة ، لها طرقان المحرر(الصراف) المستفيد ، وهي تقابل حالياً السندي الأذني أو الأمر ، وإن اقتصر تحريرها في بادئ الأمر على الصيارفة حيث كانت تؤدي وظيفة الشيك المصرفي أو بطاقات الائتمان حالياً والمسلمون أول من عرفوها ، وانتقلت منهم إلى غيرهم .

(\*\*) الصكـوك : مفردها صك ، وهي كلمة معربة أصلها جل(وتنطق شك) وتجمع صكاكاً وصكوكاً ، وكانت الأوراق تسمى كذلك لأنها تخرج مكتوبة ، وتطورت حتى أصبحت تعنى أمراً مكتوباً من المحرر إلى الصيارفة بدفع مقدار من النقود لحامل الصك أو المسمي فيه ، وهو الشيك المعروف الآن .

(\*\*\*) السفاتيج : مفردتها سفتاج وأصلها فارسي(سفترة) يعني الشيء الحكم ، وتعرف حالياً في القراءين العراقيه والسوريه والبنانيه بنفس هذا الاسم كمداد لتعبير الكمبالة أو البرلبيه في القراءين الأخرى ، عرفها المسلمون واستخدموها منذ القرن الثامن الميلادي ، وانتقلت منهم إلى المدن الإيطالية والأندلس ثم باقي أوروبا فلم يستخدمها الأنجليز إلا في القرن السادس عشر .

ثم ، أليس من الملحوظ ان نقاط البداية (التي يشير إليها مورخو الغرب) كانت فى الاندلس (برشلونة) أو فى إيطاليا (البنديقية) ١١٥٧ م ، ١٥٨٧ ، وهما بالفعل كانتا من نقاط التقاء الحضارة العربية الإسلامية مع أوروبا تجاريًا في حالة إيطاليا ، وثقافيًا كما في الاندلس وجنوب فرنسا ، وهما من أول المناطق التي تأثرت بمعطيات الحضارة القادمة إليهم من الشرق ، لقد أورد الدكتور محمد سراج في بحثه القيم عن النظام المصرفى الإسلامي إستدلالات هامة أثبت فيها بعض ما أنتهينا إليه ، وأسهب في دراسته للأوراق التجارية التي يعرفها العالم اليوم ، فانتهى إلى أن الشيك والكمبيالة والسنن الإذنى وأوامر التسليم للبضائع كلها ذات أصول عربية ، وقد استخدمت في البلاد الإسلامية لقرون عديدة قبل أن ينقلها الغربيون في منتصف عصر النهضة<sup>(١٨)</sup> .

وقد أكد الدكتور علي عبد الرسول<sup>(١٩)</sup> على هذا المعنى في بحثه عن أثر التجارة الإسلامية ، إذ يرى أن نشاط المسلمين قد أدى إلى ابتكار بعض النظم المالية والتجارية التي عرفتها أوروبا عنه كما أثبتت «جرسهوپ» المستشرق الأوروبي أن أول من عرف نظام المحوالات المالية هم العرب وعنه أخذته أوروبا في القرن العاشر الميلادي عن طريق إسبانيا وإيطاليا ، وذكر «كراندال» أن الإسلام كان رائد العالم الحديث في إنشاء الإتحادات التجارية وإستعمال الشيكات ، وخطابات الإعتماد ، والإيسارات ووثائق الشحن ، وفي عصر الدولة العباسية أنشأ التجار لأول مرة نقابة مسؤولة عن مراقبة المعاملات ومنع التدليس<sup>(٢٠)</sup> .

(١٨) للتفصيل انظر : محمد أحمد سراج ، مرجع سابق ذكره ، من ص ١٧ إلى ص ٣٤.

(١٩) للتفصيل : على عبد الرسول (دكتور) ، *المبادئ الاقتصادية في الإسلام* (القاهرة : دار الفكر العربي ، ١٩٨٠) من ص ٢٩٣ - ٣٢٢.

(٢٠) السيد أمير علي ، مختصر تاريخ العرب والتمدن الإسلامي ، ص ٣٦١ ، نقلًا عن المراجع السابق ، ص ٣١٧.

## ٤/١ إنتقال النموذج الأوروبي إلى البلدان الإسلامية

اكتمل النموذج المصرفى الغربى بظهور بنك أمستردام الهولندي عام ١٦٠٩ ثم بنك إنجلترا فى عام ١٦٩٤ ، وتلا ذلك تكرار النموذج بشكل أو باخر فى كل أنحاء أوروبا ، إلا أن هذا النموذج المصرفى قد فك ارتباطه الفكرى بالمفاهيم الكنسية التى سادت أوروبا خلال القرون الوسطى من حيث تحريره أى كسب عن طريق الربا ، وهو مثل غيره من مؤسسات عصر النهضة وفعالياتها قد أخرج نفسه من أية قيود دينية أو أخلاقية ، فانطلقت البنوك فيما وراء ذلك وكرست نفسها للدمج بين كيانين بداعيه كانا سائدين قبل عصر النهضة - وأثناءها - وهما المرابى القديم ، ووكالات الصيارة ، لتكون بذلك الاطار الفكرى لهذه المؤسسة المصرفية الحديثة ، وظهرت إتجهادات متنوعة وعديدة تبرر الإقراض الربوي وتوجد أسباباً للزوم الأخذ به ، فظهرت نظريات مفسّرة ومبررة لوجود الربا ، لم تتمتع واحدة منها باتفاق عام بين المفكرين الاقتصاديين<sup>(٢١)</sup> ، ومع ذلك فقد ساهمت دون شك في التكريس للنموذج المصرفى الجديد .

إن مجموعة من المواقف العملية الإضافية قد ساهمت عبر مدى زمني في تدعيم هذا الإتجاه في الواقع العملى بل وتنظيم تبنيه في القوانين الأوروبية<sup>(٢٢)</sup> :

- (١) ان بعض الملوك والرؤساء الدينيين أنفسهم أخذوا يجترئون على انتهاك تحرير الكنسية للربا بشكل علنى ، من ذلك (لويس الرابع عشر) الذى اقترب من

(٢١) راجع للتفصيل : محمود محمد عارف وبه ، *نظريات الفائدة بين الفكر الاقتصادي والشريعة الإسلامية* ، رسالة ماجستير (غير منشورة) من كلية التجارة جامعة عين شمس ١٩٧٧.

(٢٢) للترويج : محمد عبد الله دراز (الشيخ الدكتور) ، *الربا في نظر القانون الإسلامي* ، محاضرة أقيمت في مؤتمر القانون الإسلامي في باريس عام ١٩٥١ ، (القاهرة : مطبعة الازهر) ص ٤ - ٦ .

ليسدّد ثمن دانكرك في سنة ١٦٦٢، والبابا (بي التاسع) الذي تعامل بالريال  
عام ١٨٦٠.

(٢) إباحة استثمار أموال القصر بالريال باذن من القاضي وإصدار تشريع بذلك لأول  
مرة في عام ١٥٩٣ م.

(٣) ثم كانت الضريبة القاضية التي وجهت للمذهب الذي يحرّم الريال على يد الثورة  
الفرنسية ، التي احتضنت المذهب المعارض ، وجعلته مبدأً رسميًّا منذ قررت  
الجمعية الوطنية الفرنسية في ١٢ أكتوبر عام ١٧٨٩ م « أنه يجوز لكل أحد أن  
يعامل بالريال في حدود خاصة يعينها القانون » .

إن وضوح النهضة الأوروبية ، وتبلور مذاجها المؤسسية (ومنها البنك) قد صاحبه أو  
تلاه - كنتيجة طبيعية - عملية تعرف أوروبا على محيطها الخارجي فيما عرف بعد ذلك  
بالكشف الجغرافية التي جسّدت رغبة دول أوروبا في الاستفلال والسيطرة على بلاد أخرى  
في آسيا وأفريقيا ، وقد تحقّق ذلك من خلال ما يطلق عليه الإستعمار (الأغلب تلك البلدان  
خلال القرنين التاسع عشر والعشرين ، بعد اضمحلال وتدحر الخلافة العثمانية وتفكك  
ولاياتها ثم انهيارها في أوائل القرن العشرين<sup>(\*)</sup>).

لقد كانت السيطرة العسكرية متقدمة لأحياناً لسيطرة الاقتصادية والمالية - ومن ثم  
المصرفية - كما حدث عكس ذلك في أحيان أخرى وفي بعض الدول ، وبدأت عملية إفتتاح

---

(\*) إن إطلاق مصطلح «الاستعمار» كان تعديلاً على جمهور التكلمين والقارئين للعربية لعدم إدراك حقيقة هذه  
المعركة التي لا تتفق تماماً مع مفهوم الكلمة في التصور الإسلامي ، بل كانت ترجمة خبيثة لأهداف ووسائل أثبت  
منها ، محصلتها في النهاية عكس ظاهر إسمها ، وهي «الاستخراج» لهذه البلدان ، وليس الاستعمار ، أي هي  
طلب الخام لـها ، بأستنزاف مواردها وخبراتها ، وتقديم المعتقدات الفرقية التي سادت بها .

فروع للمصارف الأوربية الحديثة في البلاد الإسلامية ، ثم محاولات عديدة لإنشاء بنوك في البلدان الإسلامية بأموال الأجانب أو الأقليات ، فكانت السيطرة المالية أثرا واضحاً لذلك وقد كانت أولى المحاولات لإقامة بنوك حديثة في بلد مصر (على سبيل المثال) عام ١٨٣٠ ثم عام ١٨٤٨م ، لكنهما لم ينجحا<sup>(٢٣)</sup> ، ثم تلا ذلك محاولات عديدة لإنشاء بنوك نرصدها فيما يلى<sup>(٢٤)</sup> :

١٨٥٦م البنك المصري - إنجليزي - مركزه لندن ، افتتح فرعاً بـ مصر  
لتمويل التجارة الخارجية والرهون العقارية ، أنهى  
أعماله عام ١٩١١م.

١٨٦٤م البنك الإنجليزي المصري - Anglo Egyptian Bank - إنجليزي - مركزه لندن  
افتتح فرعاً له بـ مصر ، إندمج في عام ١٩٢٥ في  
بنك باركليز .

١٨٦٤م البنك الامبراطوري العثماني - إنجليزي فرنسي - مركزه لندن وله فرع بباريس  
، وتركيا ثم افتتح فرعاً بـ مصر ، كانت إهتماماته  
إقراض الوالى مباشرة ، تغير اسمه عام ١٩٢٥  
إلى البنك العثماني .

١٨٦٨م بنك الإسكندرية التجاري - يوناني - أنشأ مجموعة مولين يونانيين على  
رأسهم خوري وانطونياوس .

١٨٦٩م بنك الكوتور الاهلي الباريسي - فرنسي - توقف عام ١٨٧٣م واعيد  
افتتاحه في ٥ م. ١٩٠٥م.

(٢٣) يحيى عبد ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٥٣ .

(٢٤) للترسم :

- سيد الهرواري (دكتور) ، إدارة البنك (القاهرة : مكتبة عين شمس ، ١٩٩٨) ص ٢٧  
ومابعدها .

- على عبد الرسول (دكتور) ، البنوك التجارية في مصر ، ص ١٩ .

- على الجريتلى (دكتور) تطور النظم المصرفية في مصر ، (القاهرة : ١٩٩٠) ص ٢٠٧ وما بعدها

١٨٧٤م بنك الكريدي ليونيه - فرنسي - اهتم بالعمليات المالية الحكومية في عهد الخديوي إسماعيل .

١٨٨٠م بنك دى روما - إيطالي - افتتح فرعاً له بمصر .

١٨٨٠م البنك الوطني المصري - مصرى - محاولة تأسيس بنك وطني من المصريين أنذاك .  
الثورة العربية - لكنها لم تكلل بالنجاح .

١٨٩٨م البنك الأهلي المصري - مصرى - أسسه روفائيل سوارس ، وميشيل سلفاجو من كبار التجار اليهود المصريين مع شريك إنجليزي ، ولازال يعمل .

ظل الوضع هكذا في مصر ، وأظنه كان كذلك في غيرها من البلاد الإسلامية ، فهي إما فروع لبنوك أجنبية أو بنوك وطنية مشتركة بين الأجانب والأقليات غير المسلمة .

وهكذا لم ينته القرن التاسع عشر إلا وقد أصبح وجود المصارف - وقتاً للنموذج الغربي - حقيقة قائمة ، وبدت سيطرتها واضحة على كثير من الحكماء في ظل نفوذ سياسي وعسكري للدول التي تتبعها في أوروبا . ومع ذلك فقد بقيت الشعوب الإسلامية نفسها مستمرة مدة طويلة على فكرة تأسيس مصارف وطنية تكون مهمتها التصرف في جميع المعاملات المالية والمصرفية ، على أساس الربا .

فيما يتعلق بمصر على الخصوص ، فإن هذه المقارنة الشعبية بدأت تض محل في أول القرن العشرين ، بسبب حدث تاريخي خاص أثار فيها أزمة مالية وأزمة نفسية في وقت واحد ، لقد حدث إذ ذاك أن امتنعت المصارف الأجنبية المؤسسة في مصر عن مد يدها بالقرض إلى الشعب المصري ، فأصبح الشعب وقد وجد نفسه أمام محظوظين لا مخرج له منها : إما أن يلجأ إلى المراتين الذين ليس في قلوبهم رحمة يفترض منهم بأفعى الربا وأخطره . وهم في الغالب من الأقلية اليهودية بمصر أو من الجاليات الأجنبية المتمصرة ، وإما أن ينشئ شركة

مالية ببرؤوس أموال وطنية خالصة ، يفترض منها المحتاجون بشروط غير مجحفة<sup>(٢٥)</sup> ، فهالك بعض النفوس إلى لختيم المحظور الثاني غير أنه وقت آمد ظاهرات دينية قوية ، إلا كيف تقام في بلد إسلامي مؤسسة مالية مخالفة لقواعد القرآن؟

هنا لك فتح باب المناقشة في الصحف وفي الأندية المختلفة في عام ١٩١١م ، وألقى المحاضرات التي عرضت فيها مختلف الآراء في الموضوع من حيث تحقيق المبدأ الإسلامي ، فاللقت آراء أكثر المحاضرين على رفض المشروع من الوجهة الدينية(\*).

ومع ذلك ، فإن الدعوة لإنشاء البنك قد تجاوزت ذلك واتجهت بالفعل إلى إنشاء بنك للمصريين بأموال تجمع من المصريين فقط ، فأصدر صلاحت حزب كتابه الشهير « علاج مصر الاقتصادي ومشروع بنك المصريين أو بنك الأمة » الذي نشر في عام ١٩١١م ، وبدأ تأسيس البنك الذي فتح أبوابه للجمهور عام ١٩٢٠م كأول محاولة مصرفية وطنية ولكن على نفس النموذج المصرفي الغربي ، وقد كان لبنك مصر أثر كبير على الاقتصاد المصري ، فقد قام بدور بارز في إنشاء عدد كبير من الشركات غطت تقريرًا كل مناحي الاقتصاد فدعمت بذلك الوجود الوطني في إدارة مقدرات البلاد ، كما كان من ناحية أخرى مدرسة لتكوين أجيال من المصريين يجيدون مهنة الصيرفة بعد أن شكل الأجانب والأقليات في مقدرة المصريين على ذلك ، لكن إنشاء البنك من ناحية ثالثة قد رسم لفكرة « النموذج المصرفي الأوروبي » القائم على أساس روبي وكأنه أمر واقع لا مفر منه أو هو ضرورة من الضرورات .

(٢٥) محمد عبد الله دراز ، مرجع سابق ذكره ، ص ٨ ، ٩ .

(\*)شير أن فريقاً منهم الكتاب المشهور حلقي ناصف ، والزعيم السياسي عبد العزيز جاويش رحمة الله ، أيدوا الفكرة معتمدين على نص قرآنى فى دعوى أن الرب المحظور فى الإسلام إنما هو رب الأضعاف الصاغة ، وبالطبع كانت هذه دعوى ينقصها تدليل شرعى كاف يستوعب باقى النصوص الواردة فى القرآن الكريم بمواضع مختلفة وبمناسبات مختلفة ، وانتهت بعد أربعة مراحل من التدرج التسقىفى إلى التعميم الكامل للتعامل بالربا ثم إنه لم يعلم أحداً وجوده أي خلف ققهى حول ربا الديون أو القروض الذى هو محل الحديث فى موضوع البنك ، والذي تتعارض عناصره فى معاملات البنك الخاصة بالإيداع والإقراض .

## ٥/١ مواقف المسلمين من النموذج المصرفى الأوروبي

وقد بدا واضحًا مع سيادة النموذج المصرفى الأوروبي فى البلاد الإسلامية أن الإتجاه الفكرى الذى كان يمثله قد تغلب على الإتجاهات الأخرى التى كان لها موقف آخر فى المناقشات الأولى التى قمت مع بدايات القرن العشرين ، لكن الحقيقة غير ذلك ، فقد أكد بحث هذا الأمر أن الإتجاهات الأخرى احتفظت بقوتها الفكرية ، وأمكنتها تحبيص دعاوى الإتجاه المؤيد للنموذج وإثبات ضعفها ، وبطبيعة الحال فقد استغرق ذلك وقتاً ، قمت فيه محارلات تطبيقية على الجانبين ، وفيما يلى رصد الإتجاهات الرئيسية من النموذج الأوروبي كما يلى :

### الإتجاه الأول : كل أعمل البنك حلال :

ولا تتعارض مع الشريعة الإسلامية ، وقد أعتنق هذا الرأى مؤسس «بنك مصر» وأعتنقه قبلهم مؤسس «البنك الوطنى» قبل الثورة العربية ، وقد نشر مؤسس البنك الأخير بياناً مطولاً تضمن القول بأن معاملات البنك جائزة ، معللين ذلك ، ومدللين عليه بعدد من الآراء الضعيفة ، التى تتعلق ببعض الميل ، متباھلين آراء جمهور الفقهاء ، أو محصلة مذهب فقهى بعينه ، بل مصوّرين أعمال البنك بالشكل الذى يتافق مع بعض العقود الشرعية الجائزة مثل الشركة والمضاربة والمرابحة وغيرها ، ويكتفى أن ننقل نصاً من بيان الدعوة للإكتتاب فى رأس مال ذلك البنك ، جاء به ما يلى :

«ورب معترض يتوجه فيه مخالفة للشريعة المطهّرة  
يدعوى انه لا بد من دخول الربا في معاملاته ، فنحن  
نطّيب خاطر المعترض وننزيّل الوهم ، فنبين ان الشريعة  
المطهّرة إنما حرمت الربا المحسّن ، وليس ذلك من لوازם  
البنك التي لا يقوم بدونها ، بل إن بتنا متّنّزه عنه ، لأنّه

إنما قصد من إنشائه خدمة المصالح الوطنية بالصدق والأمانة وبحسب شرائع البلاد بالتسليف والعمولة ، من بيع وشراء لحساب عماله ، وجميع هذه الأشغال جائزة بإجماع المذاهب<sup>(٢٦)</sup>.

وقد أبرز البيان ترددهم للرأي القائل بأن الربا هو الأضعاف المضاعفة ، وهذا الرأي نفسه - كما يقولون - « هو رأي بعض علماء الدين بالدولة العثمانية وعلى رأسهم الفتى أبو السعود ، الذي أجاز الفائدة بحيث لا تزيد عن واحد ونصف عن كل عشرة (أي ١٥٪) وذلك في عهد السلطان سليمان العثماني».

#### الاتجاه الثاني : اعمال البنوك حرام لكنها ضرورة :

كان يرى أن البنوك ضرورة إقتصادية ، وهذا الرأي كان لبعض الفقهاء من يعتمدون على الدليل والبرهان ، لا على رأي ضعيف أو على إحدى الحيل ، وهم يجيزون أن يتم إنشاء بنوك في البلاد الإسلامية وممارستها لأعمالها في صورتها المعتادة ، رغم أن بعض أعمالها حرام ، وذلك إستناداً إلى القاعدة الفقهية الكلية التي تقول «إن الضرورات تبيح المحظورات». لكن هذا الرأي الذي أجاز إنشاء البنوك ، قد اشار إلى الفهم الإسلامي للضرورة ، فالنسبة للأئمة يكون أولى الأمر فيها هم أصحاب الشأن في تحديد حالة الضرورة ، وأولى الأمر ليسوا هم الحكام فقط ولكن يدخل فيهم أيضاً العلماء والقضاة ورجال المال والأعمال والتجار والمزارعون ، ثم يكون العمل بما يقررون ، وأما بالنسبة للآباء فكل إنسان يستطيع أن يقرر في نفسه هل هو مضطري إلى التعامل بالربا أم لا .

#### الاتجاه الثالث : اعمال البنوك ضرورة ، لكن الربا ليس ضرورة لتشغيل البنوك :

كان يرى أن البنوك الحديثة لا تختلف كثيراً عن المرابي القديم ، وأنه لا يوجد مبرر لإرتكاب كبيرة الربا في مقابلة أمر لا تقتضيه الضرورة ، فالضرورة تقدر بقدرها ، كما يرى

(٢٦) على عبد الرحمن ، المبادئ الاقتصادية في الإسلام ، ط٣ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٢.

هذا الرأي أن الفائدة حرام لأنها الربا بعينه سواء كانت عند الإقتراض أو الإيداع ، وان الفقه الإسلامي فيه من العقود الشرعية ما يعين في صياغة تصور جديد لمارسة البنك لوظيفته دون الوقوع في محظور شرعى ، وإن مجالات الاستثمار الحلال فيها متسع كبير من خلال عقود المضاربة والشركات والبيوع وغيرها ، وكان هذا الرأى هو معتقد الأغلبية من الفقهاء سواء من علماء الازهر الشريف أو من دار الافتاء المصرية ، كما كان هو معتقد قطاع كبير من المسلمين ، الذين عَبَرُوا عن رأيهم بطريقة إنسحابية مثل رفضهم التعامل مع البنك ، أو بعدم تقاضى فوائد على ودائعهم لدى تلك البنوك .

وعموماً ، فإنه من الملاحظ أن الإتجاهين الأول والثانى قد ملكا صوتاً عالياً بسبب طبيعة المناخ السياسي والإجتماعي السائد منذ بداية القرن الحالى ويسبب الظروف الخانقة التي فرضتها المصارف وبيوت التمويل الأجنبية ، ثم فوق ذلك ، فإن نموذج المصرفى الأوروبيى المطروح كان صيغة جاهزة ومكتملة لا يقابلها على الجانب الآخر تصور متكامل أو شبه متكامل لنموذج مصرفى إسلامى بدديل ، إذ أن صلة المسلمين قد إنقطعت إلى حد كبير بالمارسات المصرفية التي سادت إبان عصر النهضة الإسلامية والتي تحدثنا عنها من قبل ، ومن ثم فإن كل ما سبق قد مهد لانتشار البنك وشركات التأمين فى صورتها الأوروبية ودعم وجودها ، ولعل ذلك قد أوحى - للمتابعين لتطور تلك المؤسسات المالية والنقدية - بأن الإتجاه الثالث قد انحسر بل وتلاشى إلى غير عودة ، لكن حقيقة الأمر أن هذا الإتجاه قد عبر عن نفسه فكراً وعملاً بطريقه واضحة ومؤثرة خلال تلك الفترة ، ويكتفى للتدليل على ذلك تلك الفتوى التى أصدرتها دار الإفتاء للديار المصرية منذ مطلع القرن العشرين ، ومنها نورد عينة تغطي الفترة من بداية دخول البنك وحتى نهاية الأربعينات<sup>(٢٧)</sup> ،

<sup>(٢٧)</sup> دار الإفتاء المصرية ، مجلدات الفتاوى الإسلامية ، (القاهرة: المجلس الأعلى للشئون الإسلامية ، ١٩٨٠) ومن أعلام المفتين في هذه الفترة المشايخ ، محمد عبد ، حسونة التواوى ، عبد المجيد سليم ، عبد الرحمن قراعة ، محمد بخيت ، حسين مخلوف ، وحسن مأمون .

(١) فتوى الشيخ بكرى الصدفى : مفتى الديار المصرية فى ٢٧ من المحرم

١٣٢٥هـ (١٩٠٧م) ، حيث سُئل عن «درام البنك ، هل هي حرام أم لا ،

وفيما يردد منها على سبيل التجارة هل يعد ربا أم لا .

فأفتى بما يلى : «أن الأخذ من أموال البنك بالفوائد على سبيل التجارة ربا ،

وهو محرم شرعاً».

(٢) فتوى الشيخ عبد المجيد سليم : مفتى الديار المصرية فى عام ١٣٤٨ هـ

(الموافق ١٩٣٠م) ، عندما سأله شخص عن حكم إيداع مال بنتى ابنه المتوفى

في أحد البنوك بفائدة ...»

فأفتى : «يُحرم شرعاً إستثمار المال المودع بفائدة معينة بأحد البنوك ما دام

الاستثمار المذكور بطريق الربا المحرم شرعاً».

(٣) فتوى الشيخ عبد المجيد سليم : في عام ١٣٦٢ هـ (الموافق ١٩٤٣م) ، عندما

سأله سائل حول شخص ورث عن والده بعض سندات قرض القطن التي تدفع

عنها الحكومة فوائد ، فهل هذه الفوائد تعتبر من أنواع الربا المحرم».

فأفتى : «إن هذه الفوائد من الربا الذي حرمه الله سبحانه وتعالى في كتابه

العزيز».

(٤) وعندما أستفتي فضيلته في نفس العام عنأخذ الفوائد على الأموال المودعة

بالبنوك والتصدق بها على الفقراء والمساكين ، أجب فضيلته بما خلاصته :

«أخذ الفوائد على الأموال المودعة في البنوك حرام لأنه من قبيل أخذ الربا ،

والتصدق بفوائد الأموال المودعة بالبنوك لا يقبلها الله تعالى ، ويأثم صاحبها.

(٥) فتوى الشيخ عبد المجيد سليم في عام ١٣٦٣هـ (الموافق ١٩٤٤م) بخصوص «شخص يعمل كاتباً بينك التسليف الزراعي ، فهل عليه حرمة في هذا ، وهل يحرم عليه هذا العمل ، علماً بأنه محتاج إليه في معيشته ، وأن جميع أعمال البنك تقوم على الفوائد».

فأجاب فضيلته : « مباشرة الأعمال التي تتعلق بالربا من كتابة وغيرها اعنة على إرتكاب المحرّم ، وكل ما كان كذلك فهو محرّم شرعاً .

(٦) فتوى صادرة في عام ١٣٦٤هـ (الموافق ١٩٤٥م) لفضيلة الشيخ عبد المجيد سليم، بخصوص «إيداع الأموال بفائدة لدى البنك لاستشارتها ، وخاصة أموال اليتامي، جاء فيها ما خلاصته :

«إن استثمار المال في المصارف من الربا المحرّم شرعاً ، وإن استثمار مال اليتامي في المصارف من الربا كذلك ، وان فيما شرعه الله تعالى من الطرق الشرعية لاستثمار المال لتسعًا لاستثمار هذا المال. كدفعة لمن يستعمله بطريق من الأعيان إلى أن يحين الوقت لاستعماله فيما جمع من أجله فيباع حينئذ.

كما يلاحظ أيضاً أن فترة الأربعينيات قد شهدت حركة إسلامية نشطة عبرت عن الإتجاه الثالث ودعمته على مستوى الفكر والتطبيق ، إذ بدأت الدراسات والبحوث حول نظرية الإسلام للعديد من القضايا والمشكلات الاجتماعية والإقتصادية ، فهناك على سبيل المثال محاضرات ونشرات الجمعية الشرعية ، وجماعة أنصار السنة وجمعية الأخوان المسلمين وجمعية الشيان المسلمين ، وكان من رواد هذه الفترة الشيخ السبكي وحسن البنا والشيخ المراغي ، كما كانت لكتابات أبي الأعلى المودودي في الهند وباكستان دورها الهام في تحجيم

الراغي ، كما كانت لكتابات أبي الأعلى المودودي في الهند وباكستان دورها الهام في تحلية بعض المفاهيم والقضايا ، بالإضافة إلى عدد من الباحثين الذين تناولوا دراسة الموضوع أو تدريسه ضمن مواد النظم الإسلامية ، والمالية العامة ، والتشريع المالي ، والتاريخ ، وغيرها ، هذا وقد شهدت الفترة نفسها تطبيقاً محدوداً لهذا الفكر في شكل إنشاء شركات إسلامية للمعاملات أو جمعيات خيرية للتكافل الاجتماعي ، أو صندوق للقرض الحسن إلى آخر ذلك من نماذج محلية.

وعلى العموم ، فإن فترة الأربعينيات لم تشهد دراسة مباشرة حول المصارف الإسلامية ، إلا أنها مع ذلك قد شهدت تحليلاً اقتصادياً لأعمال البنوك القائمة من جانبين أساسيين ، (ولهما) : التعامل بالربا ، و(ثانيهما) : أن هذه البنوك ملك الأجانب ، ولأقلية من التمistrin غير المسلمين ، وهذا فيه تكريس للتبعية وتقوية لنفوذ الأجانب .

ثم كانت فترة الخمسينيات وبداية السبعينيات التي شهدت ثورةً كبيرةً للإتجاه الثالث نتيجة بعض الجهود المنظمة التي بذلت في هذا الميدان فنذكر منها على سبيل المثال ما يأتي :

(١) إنعقاد أسبوع للفقه الإسلامي لأول مرة في باريس عام ١٩٥١ م ، وقدّمت فيه دراسات قيمة عن الربا ، نزع الملكية للمنفعة العامة ، وتعتبر دراسة فضيلة الدكتور محمد عبد الله دراز عن «الربا في القانون الإسلامي» من الدراسات المتكاملة حول الموضوع .

(٢) إنعقاد حلقة الدراسات الاجتماعية للدول العربية بدمشق عام ١٩٥٢ م، بالتعاون بين جامعة الدول العربية والأمم المتحدة ، وقد نوقشت في الحلقة عدة بحوث عن التكافل الاجتماعي ، ومن أبرزها بحث الشيخ محمد أبو زهرة عن «الزكاة كمؤسسة إسلامية لتحقيق الضمان الاجتماعي» .

- (٣) دراسات مالك بن نبي، وعبد القادر عودة ، سيد قطب ١٩٥٠م ، ومحمد أبو السعود ١٩٥٥ وياقوت العشماوى ١٩٥٩م ، وفضيلة الشيخ محمود شلتوت ١٩٦٠م ، والشيخ محمد أبو زهرة ١٩٦٠م ، والشيخ على الحفيف ، والشيخ عبد الكريم الخطيب ١٩٦١م ، ومحمد عبد الله العربي ١٩٦٢م ، ود. أحمد الشريachi ١٩٦٣م ، ود. عيسى عبده ، وأبو الحسن الندوى وغيرهم .
- (٤) دراسات محمد عزير (بالباكستان) ١٩٥٥ ، ١٩٥٨ عن «الإطار العام للبنوك بلا فوائد» المنشورة في مجلة المسلمين ، ومحمد حميد الله بباكستان ولندن عن «اقتراح بإنشاء صندوق نقد إسلامي» في عام ١٩٥٥ ، وعن «بنوك القرض بدون ربا» في عام ١٩٦٢م.
- (٥) إقامة مشروع بنوك الإيدخار المحلية بمصر : الذي يعتبر أول محاولة تطبيقية في العالم الإسلامي لبنك بلا فوائد ، إذ بدأ تأسيس المشروع منذ عام ١٩٦١م ، وأفتتح في عام ١٩٦٣ ، واستمر في نمارسة أعماله حتى توقف نشاطه الذي يمارس على غير أساس الفائدة في عام ١٩٦٨م حيث تم إخضاعه لإشراف البنوك العادية.

## ٦/١ نشأة المصارف الإسلامية وتطورها

كانت المعطيات الفكرية لجهود الأربعينات، الخمسينات، الستينات قد أضافت بالفعل مساهمات ذات شأن طيب في مجال تناول القضايا الرئيسية التي طرحتها قضية المصارف والأعمال المصرفية من منظور الفكر الإسلامي.

ولقد كان لهذه المساهمات واحدة بعد الأخرى ، دور كبير في بناء تصور لنموذج غير ربوى للمصرف الحديث ، ومع أنه لا يمكن القول بأن هذا البناء الفكري يرجع لفكرة شخص بعينه ، إذ أن كل مفكر قد قدم لبنة تساعد في البناء الفكري ، لكنه ما لاشك فيه فقد كانت هناك بعض الإسهامات التي لها وجود مؤثر عن غيرها في التطور الفكري والمؤسسي، ويُشخص هذا البحث لعرض أبرزها في محاولات بناء نموذج قابل للتطبيق للمصرف الإسلامي، وذلك من خلال كتابات المفكرين والباحثين والخبراء ، وهذا نستطيع أن نميز بين مرحلتين هامتين منذ بداية الستينات و حتى الآن ، نوجز في كل مرحلة أهم الجهود الفكرية والفعاليات التطبيقية كما يلى :

(١) مرحلة التأسيس : ١٩٧٦ - ٦٥ م :

شهدت هذه المرحلة تطوراً كبيراً على مستوى الفكر والتطبيق ، ولا شك أن معطيات المرحلة السابقة كانت دافعة إلى بذل الجهد لتعزيز الفكر وترسيخ التطبيق ، وخاصة وأن أغلب الجهود التي بذلت كانت فردية وتلقائية ومشتتة ، ومع ذلك فقد كانت الخمسينات وأوائل الستينات قاعدة هامة أمكن البناء عليها وإستكمالها . وبالإمكان الآن أن نشير إلى أهم فعاليات هذه الفترة كما يلى :

(١) إنعقد مؤتمرات مجمع البحوث الإسلامية بالازهر الشريف ، خاصة المؤتمر الثاني الذي عقد عام ١٩٦٥ م ، الذي يعتبر فاصلًا بين المراحلتين (ما قبل عام ١٩٦٥ وما بعدها) لما قدّمه من مساعدة كبيرة في « تحديد موقف الشريعة من الأعمال المصرفية » وقد كانت قرارات وتصانيف المؤتمر الثاني من القوة بحيث أحاطت بأغلب دعوى الإتجاه الأول والثاني الذين ظهروا منذ بداية القرن (من يرون البنوك الربوية ضرورة ، أو من لا يرون فيها حرمة إطلاقاً) ، إذ أجمع العلماء المشاركون (خمسة وسبعين عالماً) على رأى واحد بخصوص المعاملات المصرفية ، بحرمة بعضها وحل بعضها الآخر ، فجاء فيها ما يلى :

- « الفائدة على أنواع القروض كلها ربا محظوظ ، لا فرق في

ذلك بين ما يسمى بالقرض الاستهلاكي وما يسمى

بالقرض الإنتاجي ... »

- « كثير الربا وقليلة حرام ... »

- « الإقراض بالربا محظوظ لا تبيحه حاجة ولا ضرورة ،

والإقتراض بالربا محظوظ كذلك ، ولا يرتفع ثمه إلا إذا

دعت إليه الضرورة .

(٢) ظهور بحوث ودراسات مباشرة حول المصارف الالاربوية ، والمصارف الإسلامية

سواء في مصر أو في العالم الإسلامي ، ومن الأمثلة البارزة لهذه الدراسات ما يلى :

- دارسة د. محمد عبد الله العربي عن « المعاملات المصرفية المعاصرة ، ورأى الإسلام فيها ، (مصر) .

- دراسة الشيخ مصطفى الهمشري عن « الأعمال المصرفية والإسلام » (مصر) .

- دراسة محمد باقر الصدر عن « البنك الالاربوي في الإسلام » ، (العراق) .

- دراسات د. عيسى عبد عن « بنوك بلا فوائد » ، (مصر) .

- دراسة الشيخ محمد أحمد عن «المصارف في الإسلام» ، (باكستان).
- دراسة الشيخ أحمد ارشاد عن «بنوك بلا فوائد» ، (باكستان).
- دراسة د. محمد نجاة الله صديقى عن «بنوك بلا فوائد» ، (الهند).
- دراسة د. أحمد النجار عن «بنوك بلا فوائد» ، (مصر).
- دراسة د. غريب الجمال عن «المصارف والأعمال المصرفية في الشريعة الإسلامية والقانون» ، (مصر)
- دراسة د. محمد عبد المنان عن «الإسلام وإتجاهات البنوك الحديثة» ، (الندن).

(٣) إنشاء بنك ناصر الاجتماعي بمصر في عام ١٩٧١م ، بأصدار قانون لإنشائه كهيئة عامة ، تقوم بكل أعمال البنك لكن دون التعامل بالفائدة أخذها أو إعطاء ، بالإضافة إلى قيامها بتجميل الزكاة من الأفراد اختياريا ، وتنظيم صرفها في مصارفها الشرعية ، وإدارة نظام للتكافل الاجتماعي ، ومن ثم جاء هذا القانون إعترافاً رسمياً من أحد الحكومات الإسلامية بأن البنك يمكن أن تعمل دون الفائدة ، وتقوم بأنشطة إجتماعية ، هذا ويمارس بنك ناصر أنشطته منذ ذلك التاريخ ، وأعد خمساً وعشرين ميزانية سنوية حتى الآن .

(٤) الدراسة المصرية لإقامة نظام العمل في البنوك الإسلامية(١٩٧٢) ، وهي دراسة أعدتها فريق من الخبراء المصريين من علماء الاقتصاد والشريعة والقانون تحت إشراف الحكومة المصرية ، لتقديمها كورقة عمل لمقرر وزير خارجية الدول الإسلامية في عام ١٩٧٢م ، للدراسة إنشاء بنك إسلامي دولي للدول الإسلامية ، وتعتبر أول دراسة متكاملة حول كيفية عمل البنك الإسلامي والمقومات الازمة له ، والتصور المقترن بخطوات التنفيذ .

(٥) إتفاقية تأسيس البنك الإسلامي للتنمية (١٩٧٤م) ، وقد تم إعدادها والتصديق

عليها بواسطة وزراء مالية الدول الإسلامية في عام ١٩٧٤م ، ويعتبر أول بنك إسلامي دولي تساهُم فيه الدول الإسلامية ، ولقد كان لإنشاء هذا البنك أثر كبير في دفع حركة إنشاء البنوك الإسلامية على المستوى المحلي ، خاصة بواسطة الأفراد ، وقد فتح البنك أبوابه للعمل في عام ١٩٧٧م .

(٦) إنشاء بنك دبي الإسلامي في عام ١٩٧٥م ، ويعتبر هذا البنك أول بنك إسلامي

خاص ، ومن ثم يفضل البعض أن يؤرخ لبدء المصارف الإسلامية بتاريخ إنشائه ، وقد كان النظام الأساسي لبنك دبي الإسلامي مصدرًا فكريًا لعدد من البنوك الإسلامية التي أسست بعده ، خاصة في منطقة الخليج .

(٧) المؤتمر العالمي الأول للإقتصاد الإسلامي (١٩٧٦م) ، الذي عقد بمكة المكرمة في عام

١٩٧٦م تحت إشراف جامعة الملك عبد العزيز ، ويعتبر أول قمّع علمي يحشى به كل الباحثين والمهتمين بقضايا الاقتصاد الإسلامي من مختلف أنحاء العالم ، وغطّت بحوث المؤتمر كافة موضوعات الاقتصاد الإسلامي بما فيها المصارف الإسلامية ، ويعتبر هذا المؤتمر خطوة كبيرة في إتجاه تكثيف الجهد البحثي خدمة للإقتصاد الإسلامي الترويج لإنشاء مصارف ومؤسسات مالية إسلامية .

وفي ضوء العرض السالب ، يمكن القول أن المرحلة من عام ١٩٦٥م ، وحتى عام ١٩٧٦م

قد تحقّ خلالها أربعة تتلاطم هامة هي :

- حسم قضية حرمة الفوائد الثابتة في المعاملات المصرفية المعاصرة .

- طرح الباحثين لتصورات متكاملة حول أسس العمل في المصارف الإسلامية وإن اختلفوا في مداخل المعالجة ومجال التركيز فيها .

- إنشاء أكثر من نموذج تطبيقي لبنك إسلامي متكامل توفر فيه كل / أو أغلب خصائص المصرف الإسلامي .
- تقديم قوة دفع كبيرة لمواصلة الجهود البحثية ، ونشر النماذج التطبيقية للمصارف والمؤسسات النقدية الإسلامية .

### محاولات لصياغة نماذج متكاملة للمصرف الإسلامي :

ومن المفيد ألا نعبر هذه المرحلة دون أن نعرض لنماذج من الجهود الفكرية والتطبيقية المتميزة في مجال المصارف الإسلامية ، وقد كان بالفعل من أبرز هذه الجهود محاولات د. أحمد النجار (رحمه الله) المستمرة فكريًا وتطبيقيًا لإنشاء بنك إسلامي ، ومحاولات د. محمد نجاة الله صديقى البحثية ، وتكريسه لفكرة وقلمه من أجل صياغة تصور متكامل لنظام إقتصادي ومصرفي إسلامي ، ومن ثم نعرض لتصور كل منهما لنموذج المصرف الإسلامي فيما يلى :

#### أولاً : نموذج النجار :

كانت أولى كتابات الدكتور أحمد النجار ، حول هذا الموضوع في عام ١٩٧٢م و بعنوان: «بنوك بلا فوائد» ، ثم تبعه بإصدار كتاب عن «الدخل إلى النظرية الإقتصادية في المنهج الإسلامي» في عام ١٩٧٣م ، ثم كتابه عن «منهج الصحوة الإسلامية» في عام ١٩٧٧م ، وهذه المراجع الثلاثة كافية لصياغة تصوره لنموذج المصرف الإسلامي<sup>(٢٨)</sup> ، كما يلى:

---

(٢٨) أحمد النجار (دكتور) ، بنوك بلا فوائد (القاهرة : ١٩٧٢).  
، الدخل إلى النظرية الإقتصادية في المنهج الإسلامي  
(بيروت : دار الفكر ، ١٩٧٣).  
، منهج الصحوة الإسلامية (القاهرة : ١٩٧٧).

### الإلتزامات التي يقوم عليها النموذج :

- ١ - إن الدين يعتبر في جميع مناطق العالم الإسلامي ، عاملاً محدداً للسلوك ، الأمر الذي يحتم ألا تغفل أثره .
- ٢ - التقدّم سلاح هام وخطير في نفس الوقت ، من حيث علاقتها بالسلوك .

### الهدف من النموذج :

هو تعبئة الجماهير الإسلامية لمشاركة إيجابية في عملية تكوين رأس المال ، من خلال ثلاثة مهام هي :

(أ) التربية الإدخارية : وهي إرشاد الأفراد إلى طرق إنفاق دخولهم .

(ب) التربية الإجتماعية : ويراد بها تدريب الأفراد على حسن استخدام القروض .

(ج) التغلب على أية صعوبات تعترض نشاط الاستثمار .

وبذلك فإن النموذج يعمل ك وسيط بين عرض النقود والطلب عليها ، وكمراكز للتربية الإقتصادية ، وعامل فعال في القضاء على صعوبات تكوين رأس المال .

### الاسس والمبادئ التي يقوم عليها النموذج :

((ا)) مبدأ اللامركزية : إن هناك اعتبارات نفسية وإقتصادية وإجتماعية وفنية تحتم الأخذ بهذا المبدأ .

(ب) مبدأ المشاركة : أن الإسلام والمسيحية واليهودية حرمت الربا ، كما أن المفكرين غير متتفقين على جوهر سعر الفائدة ، وبالجملة يدور بينهم حول أثرها على النشاط الاقتصادي ، وتبرير وجودها ، وأن البديل الممكن عن سعر الفائدة هو المشاركة ، التي يُبعد الأخذ بها لأسباب عديدة .

### **الحسابات الرئيسية للبنك :**

أن حسابات البنك تغطي مختلف الدوافع والإتجاهات العملية والدينية وذلك من خلال ثلاثة أنواع من الحسابات ، ونوعين من القروض كما يلى :

(أ) **الحسابات :** أشتمل النموذج على ثلاثة أنواع من الحسابات :

١ - حسابات الإدخار .

٢ - حسابات الاستثمار بالمشاركة .

٣ - صندوق الخدمة الاجتماعية .

(ب) **القروض :** وهى نوعان :

١ - قروض غير إستثمارية (حسنة) : وهى التى يرد المفترض أصل المبلغ دون أية فوائد ، ويقدم البنك هذه القروض لاستخدامات المدخرين ، ويربط بينها وبين الأدخار.

٢ - قروض إستثمارية (مشاركة) : وهى التى يشارك البنك بها فى رأس المال المستثمر وكذا فى الفن والغير .

### **محددات نجاح النموذج :**

- أن تقوم البنوك في المدن والقرى على أسس محلية ، وأن تتبع سياسة إدخارية وإنمائية بناة .

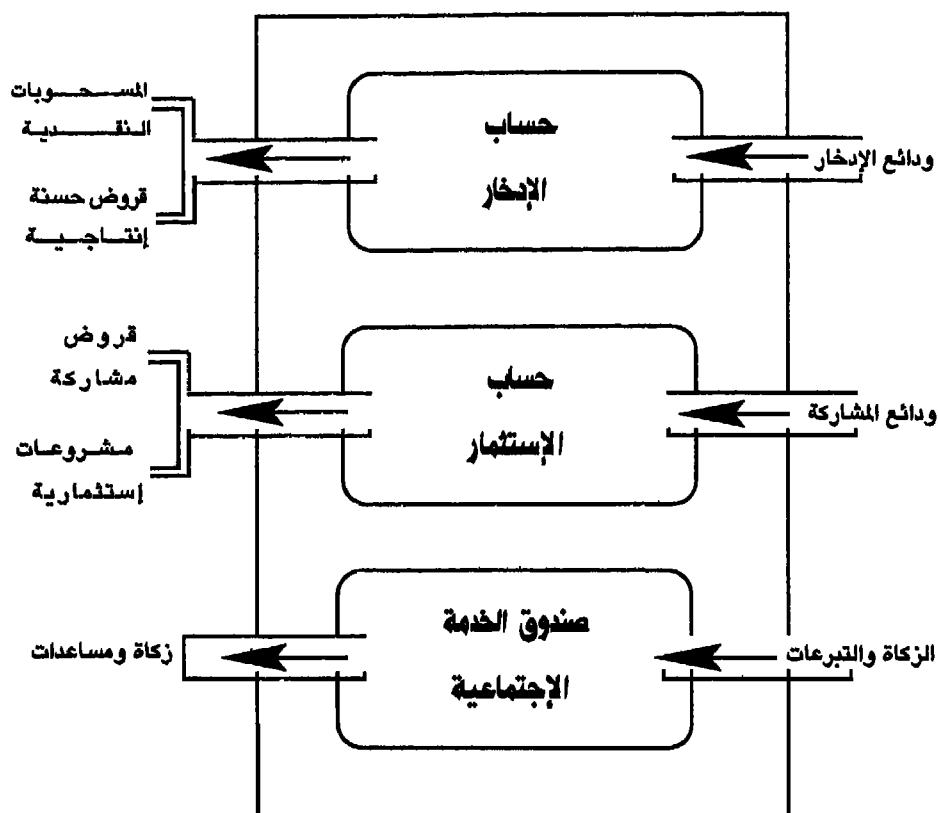
- مراعاة الاعتبارات النفسية في تنمية الوعي الإدخاري ، وذلك عن طريق إستثمار الودائع في نفس المنطقة المحلية تحت سمع وبصر الأهالى .

- أن تكون العلاقات قوية ومتينة بين البنك والسلطات المحلية .

- أن يتم تأهيل العاملين وتدريبهم تدريجياً خاصاً يؤهلهم لتحمل هذه المسئولية.

- يجب أن تقوم السلطات المحلية بتدعمها وضمان بنوك الإدخار.

وفيما يلى تصور ملخص للإطار العام «نموذج التجار» للبنك بلا فائدة :



شكل رقم (١١)  
نموذج التجار للبنك بلا فائدة (مبسطاً)

ثانياً : نموذج صيغي (٢٩) :

**افتراضات أساسية :** يشيع في أبحاث الكاتب عدد من الأفكار التي تعتبر محددة لنهجه في صياغة نموذج للمصرف الإسلامي منها :

١ - أن النظام المصرفى يقدم خدمات أساسية بدونها لا يقوم اقتصاد حديث ، وفشل الفائدة محور نظرية المصارف الحديثة .

٢ - أن هناك إتفاق بين علماء الاقتصاد المسلمين على أن المصارف يمكن أن تقوم بوظائفها دون استخدام الفوائد .

٣ - نجاح المصرف الالاربوي مضمون فقط في البلدان التي يُحرم فيها التعامل بالفائدة .

#### **الفكرة العامة للنموذج :**

يقوم نموذج المصرف الإسلامي على عقود المضاربة الإسلامية ذات الدرجتين حيث يدخل المودعون في شكل عقود مضاربة فردية مع البنك يوافقون فيها على ان يشاركون فيما قد يتحقق من ربح من أعمال البنك ، وما قد يحدث من خسارة ، أي أن البنك يقوم بتعبيئة مدخرات الجمهور على أساس المضاربة ، ثم يقوم من ناحية أخرى بتقديم رأس المال إلى المنظمين وأصحاب المشروعات على أساس المضاربة أيضاً ، وعندما يتحقق المنظمون ربحاً ، يشارك البنك فيه ، كما يقوم البنك بتقديم الخدمات مقابل أتعاب محددة ، ويقبل الودائع في

---

(٢٩) رابع في ذلك بعض أبحاث : محمد نجا الله صديقي ، (دكتور) ، لماذا المصارف الإسلامية ، ترجمة د. رفيق المصري (جدة : المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي ، ١٤٠٢ هـ) .  
- بنوك بلا فوائد ، مجموع مقالات نشرت في عامي ١٩٦٨، ١٩٦٧ بجلاط هندية وباكستانية تم طبعها بالإنجليزية وطبعتها العربية عن طريق المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي ، جدة .

الحسابات الجارية (حسابات القرض) متعمهاً بدفعها عند الطلب ، وقد يقدم منها قروضاً حسنة .

**أعمال البنك :** في إطار الفكرة العامة السابقة يرى الكاتب تصنيف عمل البنك إلى أربعة أنواع وهي :

(١) **الخدمات باجر :** وهي تلك الخدمات المصرفية والمالية التي يؤديها البنك الإسلامي نظير أجر أو عمولة أو أتعاب محددة ، ويرى أن الدخل الناتج عن هذه الخدمات قد يكون أكبر من تكلفته ، وعندئذ ستكون مصدرًا هامًا لأرباح البنك .

(ب) **استثمار الأموال :** هو مصدر الربح الرئيسي ، والمضاربة هي صيغة التوظيف الرئيسية ، كما يقوم البنك بإستثمار جزء من أمواله في شراء أسهم المشروعات القائمة .

(ج) **قبول الأموال :** بالإضافة إلى رأس المال الأسمى هناك نوعان من الحسابات مما :

- ١ - حسابات المضاربة : التي يشارك أصحابها في ربح البنك المحقق .
- ٢ - حسابات القرض : ويتم فيها قبول قروض من الأفراد في شكل أموالها التي يحتفظون بها تحت الطلب ، ويحق لهم أن يستخدمو الشيكات، ويضمن البنك أموالها .

(د) **الخدمات المجانية :** يقوم البنك بتقديم قروض قصيرة الأجل ، ولن يتلقى أي تعويض أو مقابل لقيامه بهذه الخدمة ، ومنع هذه القروض يتوقف على حجم أرصدة الأموال المودعة في حسابات القرض .

### مرحلة الإشارة : ١٩٧٧م وما بعدها :

شهدت هذه المرحلة نمواً كبيراً في أعداد المصارف الإسلامية حتى وصل عددها إلى ما يقرب من مائة مصرف إسلامي في مختلف البلاد الإسلامية ، وغير الإسلامية ، وقد صاحب ذلك في بعض البلدان قيام البنوك التجارية التقليدية بافتتاح فروع للمعاملات الإسلامية ، وصل عددها في مصر (على سبيل المثال) خمسة وسبعين فرعاً ، بالإضافة إلى ذلك فقد أنشئت شركات إسلامية متخصصة في مجالات الاستثمار والتمويل ، والتأمين والتكافل ، كما أنشئت شركات تابعة أو شقيقة لها تخدم الاستثمار في مجالات التجارة والصناعة والزراعة والأمن الغذائي وغيرها ، وقدر عدد هذه الشركات بحوالي مائة وخمسون شركة تقريباً .

وفي ضوء ذلك ، فإن هذه المرحلة (العشرين سنة الأخيرة) قد شهدت طفرة في عدد المصارف والمؤسسات الإسلامية ، بالإضافة إلى النمو الملحوظ في حجم أعمالها ، سواء في حجم الودائع أو التوظيف ، ولعل ذلك مما آثار الإهتمام بها كظاهرة متنامية ، سواء من جانب المعذبين لها ، أو من جانب غيرهم ، وقد وضع ذلك الإهتمام من خلال كثرة المقالات والتحقيقات والتحليلات الصحفية التي توردها الصحف اليومية أو الدورية ، ومن خلال البحوث والدراسات التي يجريها الباحثون بالجامعات بالدول الإسلامية أو الولايات المتحدة وأوروبا ، وكذلك من خلال إستمرار إنعقاد المؤتمرات والندوات العامة التي تعرض لقضايا ترتبط بهذه الظاهرة .

أما في نطاق المصارف الإسلامية ، فقد شهدت الفترة عدداً من المتغيرات الهامة نذكر منها :

- (١) اعتبار الرقابة الشرعية على عمل المصارف الإسلامية أمراً ضرورياً ، وإن ثمت ممارسة ذلك من خلال طرق ووسائل متعددة .

(٢) إنشاء اتحاد دولي للمصارف الإسلامية ، كجهاز يقوم على التنسيق فيما

بينها ، ويقوم بدور في حل المشكلات المشتركة ، ويعمل على نشر فكر  
المصارف الإسلامية ويعاون في إنشائها .

(٣) الإهتمام بتهيئة وتدريب القوى البشرية الصالحة لحمل مسؤولية العمل بالمصارف

الإسلامية ، والعمل على تطبيقاتها بشكل مستمر ، لذا فقد أنشئت معاهد  
ومراكز بحثية وتدريبية عديدة خلال الفترة نذكر منها : المركز العالمي  
لأبحاث الاقتصاد الإسلامي - جدة ، المعهد الدولي للبنوك والإقتصاد الإسلامي - قبرص  
، مركز أنقرة للإحصاء والبحوث - أنقرة ، معهد البحوث والتدريب بالبنك الإسلامي للتنمية  
- جدة ، مركز الدراسات التجارية الإسلامية بجامعة الأزهر - القاهرة ، المعهد الدولي  
للإقتصاد الإسلامي - إسلام آباد ، مركز الاقتصاد الإسلامي - بالمصرف الإسلامي الدولي  
للإستثمار والتنمية - القاهرة ، إنشاء أقسام علمية ، أو دبلومات دراسات عليا في الإقتصاد  
الإسلامي والمصارف الإسلامية بجامعات الأزهر ، وأم درمان الإسلامية ، وأم القرى وغيرها .  
.

(٤) عقد إجتماعات دورية بين المسؤولين في المصارف الإسلامية على مستوى

رؤساء المصارف ، ومديري الإستثمار والعمليات ، بهدف التنسيق وتبادل  
الرأي وعرض فرص الإستثمار المتاحة .

(٥) إنشاء بعض المجموعات المصرفية الإسلامية ذات المصارف المتعددة ،

وتواجدها في بعض الأسواق المالية العالمية مثل لندن ، وجنيف ، والولايات  
المتحدة الأمريكية .

(٦) قيام دولة باكستان بأسلامة النظام المصرفى اعتباراً من يوليو ١٩٨٥ م ، بعد

تنفيذ خطة إنتقال مدتها خمس سنوات . وكذلك تحول جمهورية إيران إلى

النظام المصرفى الإسلامى ، ومحاولات حكومة السودان تنفيذ القرارات التى سبق إتخاذها بأسلمة كل المصارف السودانية .

وفي ضوء هذا التشخيص الملائم المرحلة الأخيرة ، يمكن القول أن المصارف الإسلامية أصبحت حقيقة فعلية في أسواق المال والأعمال ، لها ذكرها ومنهجها ومؤسساتها ، ولعل التطورات المؤسسية التي شهدتها المصارف الإسلامية قد عكست بوضوح التطور الفكري التي يحدث مصاحباً لها ، كما عكس أيضاً طبيعة القضايا التي تواجهها ، وهي تدور في الغالب حول مشكلات التطبيق وأهداف النمو والتوسيع ، بعكس ما كان الوضع في المراحل السابقة حيث كانت القضايا الفكرية المثارة خلالها تدور حول « هل القوائد المصرفية ربا؟ » ، « وهل العاملات المصرفية حلال أم حرام؟ » أما المشكلات فقد كانت في الغالب تدور حول قبول الفكرة في التطبيق وإثبات صلاحيتها لتسخير مؤسسة مصرفية تتف ندأ مع مؤسسة مصرفية تقليدية .

ونعرض فيما يلى موجزاً لهذا العطور من حيث المراحل والقضايا المثارة فكريأ ، والإطار المؤسسي ، ومشكلات التطبيق ، وأهم المساهمات الفكرية وأبرز الأسماء :

## جدول رقم (١)

المراحل	القضايا الفكرية الرئيسية	الإطار المؤسسي	أبرز المساهمات والمساهمين
من دخول المصادر إلى الدول الإسلامية إلى عام ١٩٦٤	* هل البنك حرام أم حلال؟ وهل الفوائد ربا؟ * وقد وجدت ثلاثة إتجاهات فكرية إزاء ذلك؟	لا يوجد إطار مؤسسي للمصارف الإسلامية وإن وجدت بعض محاولات في شكل جمعيات تعاونية أو شركات للمعاملات المالية الإسلامية بواسطة بعض الجمعيات الإسلامية.	١- فتاوى دار الافتاء المصرية بتحريم الفوائد . ٢- محاضرات الجمعية الشرعية ، وانصار السنة ، والشبيان المسلمين والأخوان المسلمين . ٣- بحث الربا للشيخ داود ١٩٥١م . ٤- بحوث محمد حميد الله بباكستان . ٥- بحوث الربا للشيخ أبو زمرة وسید الطب ، وابو الأعلى المودودي . ٦- بحوث محمد عزيز بباكستان . ٧- بحوث عبد القاهر عواده . ٨- بحوث محمود ابو السعود .
مرحلة التأسيس من عام ١٩٦٥ إلى عام ١٩٧٦م	١- التكيف الشرعي لكل معاملة من معاملات البنك القائمة . ٢- كيفية عمل البنك دون الإستدانة لسعر الفائدة . ٣- طرح تصورات لنموذج البنك الإسلامي ٤- إعداد نظام انساسي لبيك إسلامي .	١- بنوك الإدخار المحلية ٢- بنك ناصر الاجتماعي [١٩٧١م] ٣- بنك دار الإسلامي [١٩٧٥م] ٤- بنك التنمية الإسلامية [١٩٧٦م]	١- قرارات مجمع البحوث الإسلامية (١٩٦٥م) . ٢- بحوث د. محمد عبد الله العريبي ٣- بحوث الشیخ مصطفی الهضيري . ٤- بحوث د. محمد نجاة الله صدیقی . ٥- بحوث د. عیسی عبده . ٦- بحوث د. حسن النجار . ٧- بحوث د. غريب الجمال . ٨- بحوث د. محمد باقر الصدر . ٩- الدراسة المصرية . ١٠- بحوث المؤتمر العالمي الاول للاقتصاد الإسلامي .
مرحلة الانتشار من عام ١٩٧٧ وما بعدها	١- قضايا ومشكلات التطبيق مثل : استثمار الودائع المختلفة - السيولة . ٢- مشكلات التنموي والتوزيع - العلاقات مع البنك المركزي . ٣- العلاقات مع البنك العائلي . ٤- العلاقات مع البنوك المختلفة . ٥- كييفية عمل النظام المصرفى ككل على أساس إسلامي .	١- أكثر من مائة مصرف إسلامي . ٢- الاتصال الدولي للبنوك الإسلامية . ٣- المعاهد والرايخ البحثية والتدريبية . ٤- شركات استثمار وتمويل إسلامية . ٥- مشروع المعاملات الإسلامية للبنوك التقليدية ٦- أسلمة النظام المصرفي في باكستان وإيران والسودان . ٧- صدور قوانين خاصة للاعمال المصرفية الإسلامية في ماليزيا وتركيا .	١- الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية (٧ أجزاء) . ٢- بحوث المؤتمر العالمي الثاني للاقتصاد الإسلامي . ٣- بحوث ثروات المراكز البحثية الإسلامية عن الاقتصاد الإسلامي والمصارف الإسلامية . ٤- بحوث الماجستير والدكتوراه بالجامعات الإسلامية . ٥- فتاوى هيئات الرقابة الشرعية بالمصارف الإسلامية . ٦- تقرير مجلس الفكر الإسلامي بباكستان . ٧- مؤلفات عديدة في المصارف الإسلامية





## خصائص المصارف الإسلامية

- 
- ١/٢ الأسس الفكري لوظيفة البنك الإسلامي .
  - ٢/٢ طبيعة الموارد المالية المتاحة .
  - ٣/٢ طبيعة توظيف الأموال .
  - ٤/٢ طبيعة الخدمات المصرفية .
  - ٥/٢ طبيعة الخدمات التكافلية .
  - ٦/٢ نحو نموذج تشغيلي للبنك الإسلامي .



## ١/٢ الأساس الفكري لوظيفة البنك الإسلامي

يعتبر التعرف على الأساس الفكري لوظيفة البنك الإسلامي من أهم القضايا التي تؤثر في صياغة نموذج البنك ، وخصائصه ، وعلاقاته مع المعاملين معه ، وقد أتضح من الاطلاع على كتابات المفكرين ، أنه توجد ثلاثة آراء فقهية في مسألة تكييف وظيفة البنك الإسلامي ، يرى الرأي الأول منها أن البنك مضارب في مضاربة ثانية ، ويرى الرأي الثاني أن البنك مضارب في مضاربة مشتركة ، بينما يرى الرأي الثالث أنه أشبه بالجعيل في إطار عقد "الجعالة" المعروف فقهياً ، وبطبيعة الحال ، فإن لنا وقفة عند كل رأي منها للتعرف به ، وإبراز حججه وأدله ، مع ربط ذلك بمعطيات وثائق تأسيس البنك وما يجري عليه واقع التطبيق ، إلا أن الإستطراد في هذا السياق مع إغفال حقيقة التكييف الشرعي للوظيفة التي يقوم بها البنك التجاري لن يتبع لنا ميزة المقابلة بين خصائص التصور التجاري ، والتصور الإسلامي المقترن . وهو أمر يعتبر لازماً لتوضيح المعنى وإبراز المقصود ، وسوف نتناول هذا الموضوع في الفقرات التالية بإذن الله .

### تكييف وظيفة البنك التجاري :

إن البنك - أي بنك - هو المؤسسة التي تقوم بصفة معتادة بقبول الودائع وتقديم القروض للغير، وقد نشأت البنوك على ممارسة هاتين الوظيفتين ، ومن ثم يعتبر بنكاً أي مؤسسة تمارسها بصفة معتادة ، حتى ولو لم تحمل اسم البنك ، ذلك أنها تمارس مهنة البنك، ومن ثم فلا تعدو الوظيفة الثالثة للبنوك ؛ وهي ممارسة وتقديم الخدمات المصرفية والمالية ، سوى أن تكون إضافية تطويرية كان الهدف من ورائها ، ولايزال ، هو خدمة الوظيفتين الأوليتين ، جذب الإيداعات والتزويد لها ، وجذب المقرضين والمستخدمين للأموال ، بذلك

فإن غياب هذه الوظيفة الثالثة لا يخل من حقيقة كون المؤسسة السالفة بنكاً بالتعريف الفني.

ولما كانت حقوق المساهمين في البنوك التجارية ضئيلة للغاية إذا ما قورنت بما تجمع لديها من إيداعات الأشخاص (الطبيعيين والإعتباريين) فمعنى ذلك أن البنك تعمل بمال الغير وتعتمد عليه دائمًا في ممارسة أنشطتها .

وتحتفل الإيداعات المصرفية في خصائصها عن المفهوم القانوني للوديعة العادية ، التي يجب أن تتوافق فيها شروط معينة ، وقد أدى ذلك لأن يعتبر فقهاء القانون التجارى الوديعة المصرفية وديعة شاذة أو ناقصة الأركان ، أو على الأرجح هي ليست وديعة ، وإنما هي أشبه بالقرض<sup>(١)</sup> ، سواء كانت في شكل وديعة جارية أو ثابتة ، حيث يعتبر من أبرز خصائص القرض ، أنه مضمون الرد إلى المقرض بأصله ، اذ تكون يد المقترض عليه يد ضمان ، ولكن الوديعة تعتبر من عقود الامانات<sup>(٢)</sup> ، فلا يضمنها الأمين إلا بالتعدى والقصیر ، أى أن يده عليها يدأمانة ، وواقع الحال أن يد البنك على مالديه من إيداعات يد ضمان ، ناهيك عن ربوية المعاملة حيث تدفع الفائدة الثابتة للمقرض على قرضه المضمون أصلًا .

وبذلك تكون مجمل وظيفة البنك التجارى قائمة على الإقتراض من المدخرين والأقراض للمستثمرين أو طالبي الأموال عموماً ، والإقتراض هو التزام بدين ، والإقتراض هو إلزام بدين من ناحية أخرى ، فالبنك . اذن . لب وظيفته يقوم على أن " يَسْتَدِينَ وَيُدْيِنَ " ، ومن ثم فقد قبل أن البنك تتعامل في الديون ، أو تتاجر فيها .

(١) على جمال الدين عرض ، *عمليات البنك من الوجهة القانونية* (القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٨١) ص ٣٥ : ٤٠ .

- سعيدة القليني ، *الموجز في القانون التجارى* (القاهرة : دار النهضة العربية ١٩٧٦) ص ١٢ : ١٤ .

(٢) السيد سابق ، *فقه السنة* ، ج ٣ (القاهرة : مكتبة دار التراث ، ١٩٨٨) ص ٢٣٥ .

وإذا كان ما سبق هو تكييف وظيفة البنك التجارى إجمالاً ، فهل ينطبق هذا التكييف على وظيفة البنك الإسلامي ، أو أن الأمر يختلف عن ذلك ، فإذا كان كذلك ، فهل توجد عقود أخرى تحكم نشاطه ، وما آثار هذه العقود على طبيعة علاقاته مع الأطراف المختلفة ذات العلاقة معه ؟ إن هذا ما سوف نناقشه في الصفحات التالية بإذن الله .

### تكييف وظيفة البنك الإسلامي :

تناول عدد من الباحثين هذا الموضوع بالدراسة والتحليل فى محاولة لصياغة أنشطة البنك الإسلامي وضبطها فى إطار عقود شرعية محددة ، وقد أمكن بلورة ثلاثة آراء فقهية حول هذا الموضوع دارت حولها المناقشات فى هذا المجال هي كما يلى :

#### الرأى الأول : البنك مضلوب فى مصلحة مطلقة :

وقد كان فى مقدمة من رأى هذا الدكتور / محمد عبد الله العربى حيث جاء فى بحثه المقدم لمجمع البحوث الإسلامية عن تكييف علاقة البنك بالموالدين ما يلى :

" إن الموالدين يعتبرون فى مجموعهم - لأفراد - رب المال ، والبنك هو المضارب مضاربة مطلقة ، وأن يكون له حق توكيل غيره فى استئجار مال الموالدين ، وكذلك فإن البنك بالنسبة لأصحاب المشروعات الذين أدمهم عماله هو رب المال ، وأصحاب المشروعات هم المضارب .. " <sup>(٣)</sup>

كما تبنى الشيخ مصطفى الهمشري <sup>(٤)</sup> هذا الرأى واعتبره الأساس الذى تقوم عليه

(٣) محمد عبد الله العربى ، المعاملات المصرفية ورأى الإسلام فيها ، بحث مقدم للمؤتمر الثاني لمجمع البحوث الإسلامية المنعقد بالقاهرة ، عام ١٩٦٥ م ص ٣٦ .

(٤) مصطفى الهمشري ، الأعمال المصرفية والاسلام ، بحث مقدم للمؤتمر الثاني لمجمع البحوث الإسلامية المنعقد بالقاهرة ، عام ١٩٦٥ ، ص ١٠٤ .

أنشطة البنك الإسلامي في مجال قبول الأموال وتوظيفها ، وقد اعتمدت الدراسة المصرية<sup>(٥)</sup> هذا الرأي في صياغتها لنظام العمل في البنوك الإسلامية .

وأتفق أغلبية الكتاب والخبراء في مجال البنوك الإسلامية مع هذا الرأي ، حيث يقول به كل من د. أحمد النجاشي ، ود. عيسى عبده ، ود. محمد نجاة الله صديقي ، ود. غريب الجمال ، ود. على عبد الرسول وغيرهم<sup>(٦)</sup> .

وإذا كانت الكتابات المعاصرة قد تناولت الموضوع بوضوح الا أن وثائق تأسيسأغلب البنوك الإسلامية القائمة لم تتناول التكييف الشرعي لوظيفة البنك في إطار هذا الرأي - أو غيره من الآراء . ومع ذلك ، فإن هيئات الرقابة الشرعية في البنوك الإسلامية القائمة ، لم تخرج فتواها عن هذا الرأي<sup>(٧)</sup> .

لكن ، ما هو مقصود هذا الرأي ، وما هي آثار الأخذ به ؟ لعل ذلك يقتضى منا أن نلقي بعض الضوء على مفهوم المضاربة عموماً والمضاربة المطلقة على وجه الخصوص .

قال أبوالوليد ابن رشد في تعريفه للمضاربة أو القراض ما يلى :

(٥) حسن التهامي وأخرون ، الدراسة المصرية لإقامة نظام العمل في البنوك الإسلامية ، دراسة فنية إقتصادية شرعية أعدها لجنة من الخبراء لتقديمها بواسطة وقد مصر في مؤتمر وزراء خارجية الدول الإسلامية عام ١٩٧٢ م ، ص ١١ .

(٦) - أحمد النجاشي ، المدخل إلى النظرية الاقتصادية في المنهج الإسلامي ( بيروت : دار الفكر ١٩٧٤ ) ص ١٦٣ .

- محمد نجاة الله صديقي ، النظام المصرفي اللاذبوبي (جدة : المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي ، ١٩٨٥) ص ٢٧ .

- غريب الجمال ، المصارف وبيوت التمويل الإسلامية ( القاهرة : دار النهضة العربية ١٩٧٤ ) ص ٤٣٧ .

- علي عبد الرحمن ، المبادئ الاقتصادية في الإسلام ( القاهرة : دار الفكر العربي ١٩٨٠ ) ص ٢٢٨ .

(٧) أنظر على سبيل المثال : فتاوى هيئات الرقابة الشرعية لكل من بنك فيصل المصري ، بنك فيصل السوداني ، وبيت التمويل الكويتي ، وبنك دبي الإسلامي ، والبنك الإسلامي الأردني وغيرها .

" هي أن يعطى الرجلُ الرجلَ المالَ ليتجرّ به على جزءٍ معلومٍ يأخذُه العاملُ من ربحِ المالِ ، أي جزءٍ كانَ ما يتفقانْ عليه ثلثاً ، أو ربعاً ، أو نصفاً ، وتسمى مضاربةٌ (٨)" .

فهي بذلك علاقَةٌ بين طرفين يقدِّم أحدهما المالَ ويقومُ الثاني بالعملِ فيه ، مقابل حصة من الربح المنتظر ، وقد أجمعَ الفقهاء على جوازِ المضاربة ، ودليلُ مشروعيتها يستندُ إلى سنة الرسول (صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) التقريرية (٩) ، وإنْ كانَ بعضُ الفقهاء قد أثبَت المضاربة . بالإضافة إلى ذلك . بأدلة من القرآن الكريم ، مثل قوله تعالى : " وَآخَرُونَ يَضْرِبونَ فِي الْأَرْضِ يَبْتَغُونَ مِنْ فَضْلِ اللَّهِ (١٠) " وقوله تعالى : " لِيَسْ عَلَيْكُمْ جَنَاحٌ أَنْ تَبْتَغُوا فَضْلًا مِّنْ رِبِّكُمْ (١١) " ، وكذلك قوله تعالى : " فَإِذَا قَضَيْتُ الصَّلَاةَ فَانْتَشِرُوا فِي الْأَرْضِ وَابْتَغُوا مِنْ فَضْلِ اللَّهِ (١٢) " ويرى د. العبادى أن كلَّ ما دلَّ على جوازِ البيع أو الإجارة أو الوكالة فهو دالٌ على جوازِ المضاربة (١٣) .

#### الشروط الأساسية لعقد المضاربة :

وقد تناولَ الفقهاء الشروطُ الرئيسية لعقدِ المضاربة من خلال ثلاثة عناصر أساسية هي رأسِ المالِ والربحِ والعمل ، وفيما يلى توضيحُ لهذه هذه الشروط :

(٨) ابن رشد (المفید) ، بداية المجتهد ونهاية المقتضى ، ص ١٣٦ .

(٩) السنة التقريرية : هي ما أقرَه الرسول (صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) من أعمال دون أن يؤثِّر عنده قولُ أو فعلٍ في ذلك ، وهو حجة كحجَّة أقواله وأفعاله ، فالحديث . وهو المصدر الثاني للتشريع في الإسلام . " هو كل ما أضيف إلى الرسول (صَلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ) من قول أو فعل أو تقرير أو وصف " . أبو اسحاق الشاطئ ، المواقفات ، ج ٣ ، ص ٣٠٨ .

(١٠) المؤمل ، آية (٢٠) . (١١) البقرة ، (١٩٨) . (١٢) الجمعة (١٠) .

(١٣) د. عبد الله العبادى ، موقف الشرعية الإسلامية من المصارف الإسلامية ، رسالة دكتوراه في الفقه المقارن من جامعة الأزهر، (غير منشورة) ١٩٨٠ ص ٢٠٨ .

### ١- شروط رأس المال :

- أن يكون رأس المال من النقود المضروبة ، أى من الدراهم والدنانير ، وقد أجاز البعض أن يكون رأس مال المضاربة عروضاً ، وتأخذ الأوراق النقدية حكم الدراهم والدنانير .
- أن يكون رأس المال معلوم القدر والجنس والصفة عند التعاقد ومحدداً تحديداً ينفي الجهة .
- لا يكون رأس المال ديناً في ذمة المضارب عند التعاقد .
- أن يكون رأس المال مسلماً للمضارب ، يعني أن تخلى يد رب المال عن مال المضاربة .

### ٢- شروط التوزيع :

- اتفق الفقهاء على ضرورة تحديد نصيب كل من صاحب المال والمضارب في الربح عند إبرام العقد بجزء مشاع غير محدد في الربح ، مثل أن يكون نسبة من مائة ، أو حصة بالثلث أو النصف أو غيرها ، واتفق الفقهاء على أنه لا يصح لأحد العاقدين أن يشترط لنفسه دراهم معلومة من الربح ، وأن هذا الشرط يفسد المضاربة .
- وفي حالة الخسارة ، فإنها تكون على رب المال ، مالم يكن هناك تقصير من جانب المضارب ، فإن كان هناك تقصير ، فإن الخسارة تكون عليه فيما نقص من رأس المال .

### ٣- شروط العمل :

- يقدم صاحب المال من جانبه المال وليس عليه العمل ، فالعمل من اختصاص المضارب وحده لذا يجب على رب المال أن يفسح المجال للمضارب لتنمية المال وتشميره ولكن

يجوز له أن يشترط على المضارب شروطاً مقيدة خاصة بالمكان أو الزمان أو أنواع السلع ، أو أى شروط أخرى تحقق المصلحة دونها تضييق على المضارب .

- وقد قسم الفقهاء ، أنواع الاعمال والتصерفات التي تجوز أو لا تجوز والمسوغ لذلك في المضاربة إلى ثلاثة أنواع هي : نوع يكمله بمجرد عقد المضاربة ، ونوع يفوض فيه إذا قيل له (إعمل برأيك) أى في المضاربة المطلقة ، ونوع ثالث لابد فيه من النص بأذن صريح من رب المال في العقد<sup>(١٤)</sup> .

#### الإي) الثاني : البنك الإسلامي مضارب مشترك :

تختلف المضاربة المشتركة عن المضاربة الخاصة باعتبار أن المضاربة الخاصة لا تخرج عن نطاق العلاقة الثنائية بين من يملك المال ومن يعمل فيه ، أما المضاربة المشتركة فإنها تضم ثلاثة أطراف هم مالك الأموال من ناحية والعاملون فيه (المضاربون) والبنك وهو الجهة الوسيطة بين الفريقين ، وقد أشار الدكتور سامي حمود إلى أن البنك وهو الطرف الوسيط " هو الشخص الجديد في نظام المضاربة المشتركة ، وأهميته تمثل في صفتة المزدوجة التي يبدو فيها مضارباً بالنسبة للمستثمرين ( أصحاب الأموال ) من ناحية ، كما أنه يبدو كمالك المال بالنسبة للمضاربين من ناحية أخرى<sup>(١٥)</sup> .

ويستنتج دكتور حمود<sup>(١٦)</sup> من طبيعة علاقة هذا الوسيط . وهو البنك . مع أطراف الفريق الأول المتعددين . غير المعينين . أن شكل المضارب الخاص وصفته الأساسية المعروفة في المضاربة الثانية قد تغيرت ، وأن الصورة التي قدمت لا تبعده إلا أن تكون صفة المضارب

(١٤) برهان الدين على الميرغاني ، الهدایة شرح بداية المبتدئ ، ج ٢(المكتب الإسلامي ، بدون تاريخ) ، ص ٢١٠، ٢١١.

(١٥) سامي حمود ، تطوير الاعمال المصرفيه بما يتلقوه والشريعة الاسلامية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤٣٥ .

(١٦) المرجع السابق ، نفس الصفحة

المشترك الذي لا يلتزم بالعمل في مال شخص بعينه ، ولكنه يعرض خدمته بشكل دائم ومستمر لكل من يرغب في استثمار مالديه من مال ، فهو من جانبه في حالة ايجاب قائم ومفتوح لكل من يريد ذلك .

### الفرق بين المضارب المشتركة والمضارب الخاصة :

واستطراداً للتحليل السابق ، يضيف دكتور حمود<sup>(١٧)</sup> إلى استنتاجه السابق أن هناك فروقاً تميز بين المضارب المشتركة والمضارب الخاصة ، تتحصر في مسألتين هما الشروط والضمان نوجزهما فيما يلى :

#### أ. مسألة الشروط :

في المضاربة الخاصة يستطيع رب المال أن يشترط . في حدود ما هو مسموح له حسب الضوابط الفقهية . على المضارب له في ماله ، وهو ما يطلق عليه المضاربة المقيدة ، إلا أن الوضع بالنسبة للمضارب المشترك يبدو مختلفاً ، إذ يكون من المتعذر تقييد البنك (المضارب) ب مثل هذه العقود عن طريق الإشتراط الخاص الذي قد يتراوح لهذا المستثمر أو ذاك في مجال إستثمار المال الذي يقدمه ، ومن ثم فإنه لا مناص من إعطاء الحق للمضارب المشترك في تحديد الشروط التي تعلم مع طبيعة الاستثمار الجماعي المشترك ، وهذا يعني أنه يتمتع بالإستقلال التام فيما يتعلق بالشروط التي كان يكن للمستثمر مالك المال . أن يفرضها على المضارب الخاص .

أما بالنسبة لعلاقة المضارب المشترك مع المضاربين له ( طالبو الأموال ) ، فيبقى ممتتعاً بحق الإشتراط الذي يراه مناسباً لحفظ المال من الضياع ، في إطار ما يحدده الفقه

---

<sup>(١٧)</sup> المرجع السابق ، ص ٤٣٩ ، ٤٤٠ .

الإسلامي بهذا الخصوص ، وذلك باعتبار أن المضارب المشترك - بالنسبة للمضاربين له - هو مالك المال . أصلة أو وكالة .

ب. مسألة الضمان :

سبق القول بأن المضارب (الخاص) لا يضمن إلا إذا تعدى أو قصر أو خالف الشروط ، أى أن الأصل أنه لا ضمان عليه طالما أن لم يأت من الأفعال مما يوصف بأنه تعد أو تقدير أو خروج على شروط المضاربة . إلا أن الرأى الذى توصل إليه الدكتور حمود يقسم على تضمين المضارب - بوصفه مشتركاً - حيث يرى أن هذه المسألة . أى تضمين المضارب - تشكل فى حقيقتها عنصراً هاماً فى إلزام عمل المضارب المشترك " ك وسيط مؤقت فى مجال الاستثمار المالى " <sup>(١٨)</sup> ، وقد بنى هذا الرأى على ما قيل بشأن تضمين الأجير المشترك <sup>(\*)</sup> أو الصانع المشترك إذا تلف المال بين يديه ، وهو رأى لفريق من الفقهاء ، وليس محل إتفاق بين جمهور الفقهاء <sup>(١٩)</sup> ، والذين قالوا بهذا الرأى من الفقهاء، إستندوا فى حكمهم على المصلحة وسد الذرائع .

إلا إن مسألة تضمين البنك الإسلامي كمضارب قياساً على الأجير المشترك قد فتحت باباً كبيراً للتقريب بين وضع البنك الإسلامي ، وما يحدث فى البنوك التجارية بالنسبة للإيداعات . التى لا تخرج عن كونها قروضاً - كما سبق القول . وهو ما يفقد هذه العلاقة معنى المشاركة التى تقوم على القاعدة الفقهية الكلية أن " الغنم بالغُرم " ذلك أن رب المال المودع وفقاً لذلك القول سوف يشارك فى الربح فقط عند حدوثه ، أما عن حدوث الخسارة فإن البنك

(١٨) المرجع السابق ، ص ٤٤١

(\*) يقصد بالاجير المشترك : الشخص الذى لا يلتزم بالعمل أجيراً لدى واحد فقط من الناس ، وإنما يقصد الجميع ليستأجروا المنفعة المتمثلة فى صنعته أو حرفيته أو غير ذلك .

(١٩) أبوالوليد ابن رشد (الحلبي) ، بداية المجتهد ونهاية المقتضى ، ٢ ، ص ٢٣٢ .

(المضارب) يتحملها بمفرده ، وهو أمر لا يتفق مع العدل الذي هو مناط العقود في الشريع.

هذا ، ومن ناحية أخرى فإن الفقهاء قد أجمعوا على أنه لا ضمان عند الخسارة إلا بالتعدي ، فإذا اعتبرناه ضامناً للمال ، فحينئذ يقترب كثيراً من أنه مفترض لا مضارب وبالتالي يكون ما يدفعه لاصحاب الودائع من الارباح في معنى النفع الذي يجره القرض ، ومع أنه نفع غير محدد سلفاً . أى غير مشروط . إلا أنه معروف عرفاً بحكم الإقدام على واقعة التعامل مع توقع الربح دائمًا ، والقاعدة "أن المعروف عرفاً كالمشروط شرطاً" وبذلك تكون أمام معاملة ربوية أو شبيهة بها ، فإذا كنا قد رغبنا في إنهاء التعامل بالربا . حقا . فإننا بهذا الرأي قد فتحنا باباً خلقياً للدخول مرة أخرى إليه تحت دعوى المنافسة أو التيسير .

ويرى الدكتور العبادى " أن لفظ المضارب المشترك لا يغير شيئاً من طبيعة عمل البنك الإسلامي كمضارب ، ولا يصح قياسه على الأجير المشترك ، وذلك لأن ضمان الأجير المشترك ليس موضع إجماع من قبل الفقهاء ، ولا تتوافق فيه أركان القياس المعروفة لدى علماء الأصول (٢٠) .

كما أن الأجير المشترك - المقيس عليه هنا - عندما ضممه بعض الفقهاء ، اغما حملوه بالضمان وهم يدركون أنه يتناقض أحياناً ثابتاً ، في كل الأحوال نظير عمله ، فالغرم الواقع عليه سوف يكون في حدود ما ثلث في يده ، وهو مالاً يتكرر كثيراً ولكنه " حكم طوارىء " كما يقول بن رشد (٢١) أما المضارب (البنك) ، فإنه يعمل في المال خلال عمر المضاربة قصداً للربح المنتظر تحقيقه ، ثم تحدث خسارة ، فيكون غرمته مزدوجاً بما قد خسره من عمله

(٢٠) عبد الله العبادى ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٣٤ . ابن رشد ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٤١ .

(٢١) ابن رشد ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٤١ .

وجهده وادارته للمضاربة ، بالإضافة الى التزامه بغير الخسارة في أصول الأموال لقيمه ببردها كما هي .

هذا ، وقد أكدت الفتوى الجماعية الصادرة عن ندوة البركة الخامسة للإقتصاد الإسلامي على عدم تضمين المضارب المشترك وذلك بعد مناقشتها للأبحاث المقدمة حول هذا الموضوع ، وقد جاء نص الفتوى كما يلى :

" بعد إستعراض البحوث الثلاثة المقدمة للندوة ، وبعد الاستماع إلى المناقشات التي دارت فيها ، قررت اللجنة أن شرط ضمان العامل لرأس المال ينافي مقتضى العقد ، فلا يجوز شرعاً ذلك التضمين ... " (٢٢) .

### الرأي الثالث : البنك الإسلامي مثل الجعيل في عقد جعلة ،

قال بهذا الرأي الاستاذ محمد باقر الصدر في كتابه " البنك اللازم في الإسلام " ، وإن كان الباحث لم يجد في كتابات المفكرين المعاصرين تردیداً لهذا الرأي ، أو تأييضاً له .

وقد قال أ. الصدر بهذا الرأي في معرض تحليله للدعاوى التي تدفع المودعين إلى الاداع في البنوك ، حيث أوضح أنها ثلاثة دوافع هي كون الوديعة مضمونة ، والدخل الذي يدفعه البنك ، والقدرة على السحب ، وتناول الكاتب موضوع جواز ضمان البنك الإسلامي للوديعة الثابتة حيث يرى أن ذلك الضمان لا يتم عن طريق اقتراض البنك للوديعة ولا عن طريق فرض الضمان على المستثمر ، لأنه يمثل دور العامل في عقد المضاربة ولا يجوز شرعاً

---

(٢٢) ندوة البركة الخامسة للإقتصاد الإسلامي ، عقدت بالقاهرة خلال ٢٩ - ٣٠ أكتوبر ١٩٨٨ م ، بجامعة الأزهر ، وقد نوقش من بين موضوعاتها الرئيسية موضوع "الفارق التطبيقي بين العمارنة الفردية والمشتركة" ، وقدمت للندوة ثلاثة بحوث لكل من : د. سامي حمود ، د. عبد السلام أبو غدة ، د. علي محمد الصوا ، وحضر الندوة جمع كبير من الفقهاء من دول مختلفة ، ومن أعضاء هيئة الرقابة الشرعية للبنك الإسلامي .

فرض الضمان عليه ، بل يقوم البنك نفسه بضمان الوديعة والتعهد بقيمتها الكاملة للمودع

في حالة الخسارة ويقول :

"ليس في ذلك مانع شرعاً ، لأن ما لا يجوز هو أن يضمن العامل (المضارب) رأس المال ، وهذا نفترض أن البنك هو الذي يضمن لأصحاب الودائع تقادهم ، وهو لم يدخل العملية بوصفه عالماً في عقد المضاربة لكي يتم فرض الضمان عليه ، بل بوصفه وسيطاً بين العامل (المضارب) ورأس المال ، فهو إذن جهة ثالثة ، يمكنها أن تتبرع لصاحب المال بضمان ماله ، ويقرر البنك الضمان على نفسه بطريقة تلزمه شرعاً بذلك ... " (٢٣) .

وبذلك يكون قوام هذا الرأي أننا - أيضاً - بقصد عقد مضاربة من طرفين أحدهما : أصحاب الودائع من جانب بوصفهم أرباب المال ، وثانيهما المضاربين الذين يطلبون الأموال من البنك. والبنك بهذا هو وسيط خارجي عن العقد باعتباره طرفاً ثالثاً ، يرى الكاتب اعتباره متبرعاً بضمان أموال المودعين ، وتكييف مهمة الوسيط المذكورة التي هي محور وظيفة البنك - في تصوره - على أساس عقد الجماعة المعروف في الفقه الإسلامي باعتبار أن محل العقد في الجماعة هو المنفعة المظونة الحدوث (٢٤) ، بخلاف الوضع في عقد الاجارة الذي هو عقد على منفعة مقصودة .

وأن مهمة البنك ك وسيط تعتبر مقبولة في مجلل نشاط البنك ، والتي يصلح في تكييفها عقد الجماعة المشار إليه ، الا أن واقع الحال في قبول الودائع بغرض الإستثمار ، ثم توظيفه لها يخرج البنك عن إطار الوساطة التقليدية التي تسمى بحيادية الوسيط ، وبكونه

(٢٣) محمد باقر الصدر ، " البنك الاربوي في الإسلام " ، مرجع سبق ذكره ص ٣٢ ، ٣٣ .  
 (٢٤) يعرف ابن رشد " الجماعة " بقوله " إنها إجارة على منفعة مظونة حصولها مثل مشارطة الطبيب على البرء والشفاء " بداية المجتهد ونهاية المطرض ، حد ٢ ص ٢٣٢ ، ٢٣٣ ، كما يعرفه سيد سابق بأنه " عقد منفعة يُظن حصولها " ، فقه السنّة ، حد ٣ ( مكتبة التراث ، ١٩٨٥ ، ص ٢٩٢ ) .

ليس طرفاً فاعلاً في العلاقة القائمة ، وتجعله طرفاً مكتمل المقومات في العلاقة القائمة بينه وبين مقدمي الأموال (المودعين) ، الذين يلجأون إليه كجهة محل للثقة وأهل للقيام بمهام المضاربة ، وإدارة الأموال وتشميرها ، كما أنه كذلك في علاقته بالمستثمرين طالبي الأموال ، الذين يقوم بانتساقائهم دراسة حالاتهم ، وتقدير قدراتهم وجدارتهم للحصول على المال كمضاربين (أو مشاركين أو مرابحين أو غير ذلك) فهي إذن علاقة أخرى مكتملة الاركان ، ومن ثم فإن واقع التطبيق لا يؤيد فكرة اعتبار البنك هو الوسيط المحايد الذي يستحق جعلاً مقابل وساطته ، بل أن القول بهذه الفكرة لا يعدو سوى أن يكون مدخلاً للتحايل على مسألة "اتفاق الفقهاء على عدم تضمين المضارب إلا إذا تعدى أو قصر" فإذا كان البنك مضارباً . كما قبل في الرأي الأول ، فإنه عندئذ يصعب مخالفه الرأي الشرعي المتفق عليه ، ومن هنا كانت فكرة إخراج البنك من أطراف العلاقة في عقد المضاربة.

أما القول بأن ضمان البنك للودائع هو من قبيل تبرع طرف ثالث خارج عن أطراف العقد (المضاربة) فقد أشار الشيخ على الخفيف إلى عدم جوازه ، حيث أن المضاربة تعتبر من عقود الأمانات التي لا يجب الضمان فيها على المضارب إلا بالتعدد والتقصير ، وقال :

"إن مسألة التبرع بالضمان بالنسبة لما ليس مضموناً على الأصيل (المضارب) لا يدخل في نطاق التعريف ، لأن الرفاء بضمان ما هو متبرع به ليس وارداً في حق الأصيل ، ومن ثم لا يمكن وارداً في حق الكفيل (البنك في حالتنا) باعتبار أن الكفالة عقد ثابع ، وهي تستلزم في صحتها صحة الإلزام الذي يتعلق به الضمان" (٢٥).

هذا ، ومن ناحية أخرى ، فلم يرد في الوثائق التأسيسية للبنوك الإسلامية ما يشير لتبنيها وجهة النظر المذكورة القائمة على ضمان البنك لأموال الودائع سواء بإعتباره مضارباً

(٢٥) الشيخ على الخفيف ، الضمان في الفقه الإسلامي ، القسم الأول (القاهرة : معهد البحوث والدراسات العربية العالمية ، ١٩٧١) ص ٢١ .

مشتركاً أو باعتباره متبرعاً بالضمان<sup>(٢٦)</sup> ، كما أنها لم تُورِّد صراحة القول بعدم ضمانها للأموال المودعة فيها ، وقد يكون ذلك لأسباب تتعلق بالإيحاء بالثقة أو عدم الرغبة في إظهار المخالفات لقوانين البنوك والاتساع القائمة خاصة وأن حماية أموال الودائع من الأهداف الجوهرية التي يجب أن تحرص عليها إدارة أي بنك<sup>(٢٧)</sup> ومع ذلك فقد جاء بالوثائق إشارات تفيد معنى عدم التضمين ، وذلك عند الإشارة إلى قبول ودائع الاستثمار على أساس المشاركة في الربح والخسارة والتي وردت بعبارات وصياغات مختلفة في غالب الوثائق .

#### الرأي الراجح :

ويتضح من تحليل الآراء الثلاثة بخصوص مسألة الأساس الفكري لوظيفة البنك الإسلامي إجمالاً ، أن الرأي الأول هو المتغلب فكراً وتطبيقاً ، وهو في رأي الباحث الرأي الأقوم لصياغة نموذج البنك الإسلامي وتحديد علاقاته مع المعاملين معه والذي بناء عليه يكون البنك الإسلامي شريكاً بالعمل في شركة مضاربة ( أو عقد مضاربة ) ويكون المودعون ( بغرض الاستثمار ) هم شركاء المال ، مع الاذن للمصرف بخلط المالين .

وفي إطار هذا الأساس الفكري سوف يتم صياغة العلاقات المختلفة التي تتم بين البنك الإسلامي والمعاملين معه من مقدمين للأموال أو طالبين لها ، وكذلك صياغة الضوابط التي تحكم ممارسة البنك لباقي انشطته في مجال الخدمات المصرفية والخدمات التكافلية .

(٢٦) جاء في دراسة جدوى المصرف الإسلامي . وهي الدراسة التي أعدها مؤسس المصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية بناء على طلب البنك المركزي للحصول على الترخيص للبنك بزاولة أعماله . ما يفيد تبنيها للرأي الثاني ، القائم على تضمين البنك كمضارب مشترك ، إلا أن معد الدراسة د. عبد الحميد الغزالى قد تراجع عن هذا القول إلى الرأي الأول مبدياً ذلك في كل محاضراته .

(٢٧) سيتم مناقشة قضية ضمان الودائع في البنك في الفصل رقم (٧) .

## طبيعة الموارد المالية في البنك الإسلامي

٢/٢

يقصد بالموارد المالية تلك المصادر التي تتدفق من خلالها الموارد المختلفة للبنك الإسلامي ، ولا تخرج هذه المصادر - كما في البنك التجارية - عن نوعين رئيسيين من المصادر أولهما : المصادر الذاتية ، وثانيهما : المصادر الخارجية .

وتشتمل المصادر الذاتية على رأس المال المدفوع ، والإحتياطي ، والأرباح المرحلة ، والملخصات ، أما المصادر الخارجية فتشتمل على ثلاثة أنواع من الموارد هي الموارد بغرض الاستثمار ، والموارد تحت الطلب ، والموارد التكافلية .

وبذلك تكون أمام عدد متنوع من مصادر تدفق الموارد ، يضمها نظم عمل تشغيلية لكل منها ضوابطها وخصائصها وأثارها وهي :

١. رأس المال المدفوع .
٢. الإحتياطي والأرباح المرحلة .
٣. الملخصات .
٤. الإيداعات بغرض الاستثمار .
٥. الإيداعات تحت الطلب .
٦. الموارد التكافلية .

### أولاً : الموارد المالية الذاتية :

والأنواع الثلاثة الأولى وهي مصادر ذاتية تبدو باسمائها تلك انعكاساً للتنظيم المحاسبي المعاصر للشركات ، وللشكل القانوني الوضعي الذي شرطه أغلب التشريعات المصرفية ومن ثم فإن تحليلاً لهذه المصادر يتم من خلال تناول وظيفتها ، وخصائصها ، واللاحظات الشرعية والفنية عليها ، وحقيقة وزنها في واقع التطبيق كما يلى :

#### (١) رأس المال المستثمر :

هو المصدر الذي تتدفق منه الموارد للبنك ، وبه يتم تأسيس البنك وإيجاد الكيان الإعتباري له ، وإعداده وتجهيزه لكي يبدأ في ممارسة نشاطه ، بتوفير كافة المستلزمات الأولية اللازمة لذلك من أفراد وأثاث ومعدات وأجهزة وأدوات ومطبوعات مختلفة وغيرها ، ولا يقتصر دور رأس المال على مجرد التأسيس ولكنه يتخطى إلى القيام بدور قويلى في الفترة الأولى من عمر البنك ، حيث لا تكون الموارد الأخرى - وخاصة الإيداعات - قد تدفقت إلى البنك بعد ، ومن ثم يجب أن يباح جانب من رأس المال لتمويل بعض العمليات كنماذج بهدف إثبات الوجود الحقيقي في السوق المصرفى ، ولا يتوقف هذا الدور التمويلي لرأس المال بإنتهاء السنة ( أو الفترة ) الأولى من عمر البنك ، بل يظل رأس المال - مع غيره من الموارد الذاتية - مطلوباً لتغطية الاحتياجات التمويلية طويلة الأجل ، ومن ثم تنشأ الحاجة إلى زيادة رأس المال .

وبالإضافة إلى ذلك فقد أضحى لرأس المال في الفكر التمويلي - وظيفة ضمان أو حماية ، حيث يقوم على تحمل الخسائر أو العجز الذي يتعرض له البنك فيكون أشبه بجهاز إمتصاص لها يستوعبها ، حين تعيّنة الموارد المناسبة لتغطيتها ( ٢٨ ) .

ولاحظ على الوظائف أو الأدوار الثلاثة لرأس المال طالما أنها انبثقت من خصائص الشكل القانوني الوضعي من ناحية ، وتأثرت بالنظام المحاسبي للشركات المساهمة ، لكن المسألة لا تخلو من وجهة نظر الباحث . من بعض الملاحظات ترتبط أغلبها بطبيعة التكيف الشرعي المتفق عليه للبنك الإسلامي . وكونه مضارباً بأموال المودعين في الغالب وهي :

---

(28) Lawrence S. Ritter & William L. Silber, *Principles of Money, Banking & Financial Markets*, 4th, ed. ( New York : Basic Books Inc., Publishers, 1983), P . 128 .

(١) أن رأس المال في الفكر التقليدي يمكن إصداره في شكل أسهم عادية وأسهم ممتازة ، والنوع الأول هو صك ملكية بحث يشارك في الربح والخسارة ، أما النوع الثاني ( الأseم الممتازة ) فمع أنه صك ملكية في الأصل إلا أنه قد إختلط به منافع ومزايا أخرى عنه طبيعته الأصلية ، وقربت بينه وبين السندات ( التي هي صكوك مدینونیة بفائدة ثابتة ) ، ومن ثم يكون النوع الجائز الإستخدام في البنوك الإسلامية هو الأseم العادية أما الأseم الممتازة غير جائزة الإستخدام (٢٩) (وكذلك السندات ) .

(٢) في إطار اعتبار البنك الإسلامي مصارب بأموال المودعين فإن رأس المال المذكور هنا لا يعتبر رأسمال المضاربة ( بالمعنى الفقهي ) ، ولكنه - مال يخص المصارب (أى البنك ككيان مثل للمساهمين ) ، وبناء عليه فإن شروط عقد المضاربة يتضمن أن يستأنف البنك أرباب الأموال ( المودعون تجاهواً ) في خلط مال المصارب برأسمال المضاربة ، وكذلك في حالات إدخاله مضاربة مع مصارب ثان ( طالب التمويل بالمضاربة ) أو مشاركة مع شريك آخر ( طالب تمويل بالمشاركة ) . إذ أن هذه الأعمال من الشروط التي تتطلب الاذن الصريح من رب المال ، وهذا يتطلب أن يذكر بوضوح في عقد فتح حساب الاستثمار .

(٣) إن دور رأس المال " الحمايى " يتعلق فقط بتلك الخسائر التي تتعلق بالمساهمين ، بخلاف الوضع في البنك التجارى ، الذي تطبق فيه الروابط التمويلية اذا لا محل لتطبيقها في المصرف الإسلامي ، بل تقف كل الموارد الموظفة ( سواء من المودعين أو البنك ) على قدم المساواه في الغنم والغنم .

(٤) كما أن الدور التمويلي لرأس المال يجب أن يزداد ، نظراً لما ينطاط بالبنك الإسلامي من أهداف تتعلق بالتنمية والإستثمار وإنشاء المشروعات وغيرها مما يتطلب موارد

(٢٩) الأseم الممتازة غير جائزة قانوناً في عدد من الدول الإسلامية ومنها مصر والسودان ومحررها قانوناً بنى على أسباب سياسية.

تمويلية ذات أعمار أطول للقيام بالنشاط الذي يحقق تلك الأهداف ، ويعودى ذلك بطبيعة الحال الى أهمية زيادة الوزن النسبي لرأس المال عن مثيله في البنك التجارى .

## (٢) الاحتياطيات والأرباح المرحلة :

الاحتياطيات هي مبالغ تقطع من صافي أرباح البنك لتدعم مركزه المالي والإحتياطي بذلك حق من حقوق الملكية . مثل رأس المال . وتنظم التشريعات المصرفية هذا المصدر وتضع نسباً وحدوداً له ، وكيفية استقطاعه والتصرف فيه ، وقد أضحت الاحتياطيات هاماً للتمويل نظراً للمرونة التي يتسم بها هذا المصدر عن رأس المال حيث يمكن سنوياً الإضافة إليه أو الخصم منه ، بالإضافة إلى الإمكانيات المتاحة باستمرار لتوظيفه سواء فيما خصص له ( بالنسبة للاحتياطيات المخصصة ) أو في مجالات التوظيف المناسبة ( بالنسبة للإحتياطي العام ) .

ولأن الإحتياطي حق للمساهمين ( أي المضارب في حالتنا ) فإنه يجب أن يتم إقتطاعه مما آلت إلى المساهمين من صافي أرباح ، وليس من صافي الأرباح المتولدة من الموارد الموظفة ككل . والتي يدخل فيها أموال المودعين . وهذا يعني أن يراعي نظام التوزيع في المصارف الإسلامية أن يقوم أولاً بالفصل بين الإيرادات المتولدة التي تخصل المساهمين ، وتلك التي تخصل المودعين ثم يقوم ثانياً بتحميم إيرادات المساهمين بما يجب أن تتحمل به من تكاليف عامة للوصول إلى صافي الربح الذي يخص المساهمين ، وهو يعتبر الوعاء الذي تقطع منه الإحتياطيات .

أما الأرباح المرحلة أو المحتجزة ، فهي تلك الأرباح الفائضة أو المتبقية بعد إجراء عملية التوزيع ، وهي كذلك تعتبر من حقوق الملكية ، أي تخص المساهمين ، ومن ثم ينطبق عليها الملاحظة السابقة .

وإلاحتباطيات والأرباح المرحلة تعتبر مصدراً ثالثاً حقيقةً يدخل للتوظيف والإستئثار ، بما قد يساهم في تحقيق جانب من أرباح البنك عن الفترة ، ومن ثم يراعى ذلك عند التوزيع ، حيث يضاف ما يخصها من الأرباح إلى نصيب المساهمين .

### (٢) المخصصات :

هي مبالغ تقتطع من مجمل الأرباح لمواجهة خطر محتمل الحدوث خلال الفترة المالية المقبلة ، لكنه قد لا يكون معلوم وقت الحدوث ، أو مقداره بدقة ، ولذلك يقال أن المخصصات هي تحويل على الأرباح مثل المصارف والخسائر ( وما يشبهها من بنود الجانب المدين من حساب الأرباح والخسائر ) ، والمخصصات بطبعيتها لا تعتبر حقاً من حقوق الملكية ، لأنها تعتبر تكلفة أو انفاقاً لم يصرف بعد ، فإذا ما أتيح توظيفه لحين الحاجة إليه ، فإن الأرباح التي قد تتولد عنها لا تضاف إلى نصيب المساهمين وحدهم ولكنها تضاف إلى وعاء التوزيع الكلي الذي يوزع بين المساهمين والمودعين .

وعموماً ، فإن حقوق الملكية يبلغ وزنها النسبي المتوسط مقارنة بأجمالي موارد المصارف الإسلامية حوالي ٧٪ (٣٠) ، وهذا الوزن يظل قريباً من المتوسط السائد في البنوك التجارية ، وإن كان لا يتتسق مع ملاحظتنا السابقة بخصوص أهمية حقوق الملكية عموماً ، ورأس المال خصوصاً ، ودورهما المتصور في البنوك الإسلامية ، ولذلك يكون التحرك نحو رفع هذه النسبة أمر شديد الأهمية .

### ثانياً، الموارد المالية الخارجية :

وهي الموارد التي تتدفق إلى البنك من أطراف من غير المساهمين (المضارب في حالتنا) ، ونقصد بها - تحديداً - ثلاثة أنواع من الموارد هي :

---

(٣٠) سمير متولى ، قراءة في الميزانية المجتمعية لعشرين بنك ومؤسسة مالية إسلامية : البنك الإسلامي ، دراسة منشورة بالأهرام الاقتصادي ، في ٢٠/٢/١٩٨٩ م ، ص ٧٠ ، ٧٥ .

- موارد حسابات الاستثمار . - موارد حسابات تحت الطلب .

- موارد حسابات تكافلية .

ونتناول بالتحليل فيما يلى النوعين الأولين مرجعين النوع الثالث ( الحسابات التكافلية ) نظراً لخصوصيته وارتباطه الكبير بمناقشة موضوع نظم التكافل .

### ١- نظم حسابات الاستثمار :

في إطار التكثيف المتفق عليه بالبحث السابق ، تكون هذه الحسابات هي الوعاء الذي تتدفق من خلاله الأموال من أرباب الأموال بفرض قيام البنك الإسلامي . وهو المضارب هنا . برأه ، وبذلك تكون شروط وقواعد هذا الحساب مستمدة من شروط وقواعد عقد المضاربة ، مما دعا الدكتور صديقى أن يسميه حسابات المضاربة<sup>(٣١)</sup> ، وأن يسميه الدكتور النجاشي حسابات المشاركة<sup>(٣٢)</sup> ، ولكى يعكس عند فتح الحساب شروط عقد المضاربة فإنه يجب أن يتضمن - بالإضافة إلى التعليمات المصرفية التقليدية . بنوداً تتعلق بكيفية توزيع الأرباح والخسائر وتحديد نصيب البنك المضارب مقابل عمله وإدارته ، وكذلك الاذن للبنك بالخلط والمضاربة .

ويوجد نوعان من حسابات الاستثمار :

#### أولاً: حساب الاستثمار العام :

ويؤسس في ضوء قواعد المضاربة المطلقة ، وتشارك الأموال التي يقدمها المودعون في صافي النتائج الكلية للتوظيف ، دون ربطها بشروع أو برنامج إستثماري معين .

#### ثانياً: حساب الاستثمار الشخصي :

٣١) محمد نجاة الله صديقى ، النظام المصرفى الالاربوى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٧ .

٣٢) أحمد النجاشي ، بنوك بلا قواند ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥١ .

ويؤسس في ضوء قواعد المضاربة المقيدة ، وفيه ترتبط عوائد الأموال بالنتائج الفعلية للمشروعات التي خصصت لتمويلها أو التي وظفت فيها ربحاً كانت أو خسارة ، وكذلك يرتبط التوزيع بالنص الفعلى للعوائد في تلك المشروعات ، أي بالتحقق النقدي للعوائد وليس مجرد الإستحقاق .

وبذلك يمكن القول أن خصائص هذا النوع من الحسابات هي :

- (١) أن رب المال (المودع) سوف يشارك في الربح المتحقق الذي يخص مجموع حسابات الاستثمار، بنسبة مبلغه والمدة التي استثمر فيها في البنك .
- (٢) أن البنك (المضارب) سوف يحصل على نصيب من الربح الذي قد آلت إلى حسابات الاستثمار ، وذلك مقابل عمله وإدارته لتلك الأموال بحصة معينة من الربح ، تحدد مسبقاً عند فتح الحساب .

(٣) عند حدوث خسارة في مجمل نشاط البنك ، يتتحمل البنك والمودعون هذه الخسائر بنسبة الأموال الموظفة من كل منهما ، أي أن البنك لا يضمن أصل المبالغ المودعة .  
هذا ، وقد أشارت الوثائق التأسيسية لأغلب البنوك الإسلامية إلى هذا النوع من الموارد ، وإن أختلفت الأسماء من بنك لآخر ، كما تؤكد نتائج التطبيق على أهمية هذا النوع من الموارد ، حيث يصل متوسط الوزن النسبي لموارد حسابات الاستثمار حوالي ٧٠٪ من إجمالي موارد المصارف الإسلامية ، وبذلك فهي تعتبر المورد الأول والرئيسي بتلك المصارف .

#### ٤) نظم الحسابات تحت الطلب :

هي الأموال التي يقدمها المتعاملون للبنك دون قصد الاستثمار ، ولكن قد يدفعهم لإيداعها في هذه الحسابات حاجتهم إلى الانتفاع بخدمة التعامل عليها بالشيكات ، أو الانتفاع بالخدمات المصرفية التي يمكن أن يقدمها البنك ، أو الحاجة إلى الاحتفاظ بالسيولة

التي لديهم في مكان آمن خشية السرقة والضياع فمثل هذه الحسابات في حركة مستمرة ، وعلى درجة عالية من السيولة ، ومن حق صاحب الحساب أن يودع ويسحب من حسابه في أي وقت ، وبأى مبلغ يشاء طالما أن رصيد حسابه يسمح بذلك .

ومتتبع لأقوال الفقهاء في العقود ، يجد أنهم يبنون أحكامهم على القاعدة الشرعية المعروفة من أن "العبرة في العقود بالمقاصد والمعانى وليس للألفاظ والمبانى" <sup>(٣٣)</sup> ، ومع أن الفقهاء يعرفون الوديعة " بأنها المال المدفوع الى من يحفظه بلا عرض والإبداع هو توكييل في حفظ المال تبرعاً" <sup>(٣٤)</sup> أي أنها لا تخرج عن كونها توكييل أو استئناف في حفظ المال . مع ذلك . إذا كانت مأذوناً فيها بالتصرف بـاستعمال المودع لديه ، والانتفاع به ، فإنها تقلب إلى قرض ، وبذلك تخرج اعارة الدرارم والدنانير ، إذ تكون قرضاً لا إعارة ، لأن الإعارة قليلة المنفعة ، ولا يتأتى ذلك . الإنتفاع بها . إلا بـاستهلاكها <sup>(٣٥)</sup> .

وقد قال ابن قدامة أنه " لا يجوز إستعارة الدرارم ، والدنانير بها ، فإن إستعارها لينفقها ، فهذا قرض" <sup>(٣٦)</sup> ، وقال السرخسي أن " عارية الدرارم والدنانير والفلوس قرض ، لأن الإعارة إذن في الإنتفاع ، ولا يتأتى بالنقود إلا بـاستهلاكها عيناً ، فيصير مأذوناً في ذلك " <sup>(٣٧)</sup> .

ومن ثم فإنه لا يغير من تكييف المعاملة . محل تحليلنا . أن يُطلق عليها حساب أو وديعة أو غيرها من الأسماء ، إذ العبرة بحقيقة المعاملة ذاتها ، وقد اتفقت آراء الباحثين والمفكرين على أن التكييف الشرعي للحسابات ( أو الودائع ) الجارية لا يخرج عن كونه قرضاً ، ومن ثم فإنه يجب أن يخضع لكافة شروطه وأحكامه <sup>(٣٨)</sup> .

(٣٣) مجلة الأحكام العدلية ، المادة [٣] ، ص ١٦ . . . .

(٣٤) ابن القيم الجوزية ، أعلام الموقعين ، ج ٣ ، ص ٩٥ .

(٣٥) الكاساني ، بداعث الصنائع ، ج ٨ ، ص ٢٩٩ .

(٣٦) ابن قدامة ، المفتني ، ج ٥ ، ص ٤٢ .

(٣٧) السرخسي ، المبسوط ، ج ١١ ، ص ١٤٥ نقلأً عن : عبد الله العيادي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤٢ .

هذا ، وقد أتفق القانون الوضعي مع هذا التكبير ، حيث الرأى القانوني - الغالب فيه - أن الوديعة النقدية تنقلب قرضاً لأنها تهلك باستعمالها والإنتفاع بها ، وفي هذا يقول القانون المدني المصري : " اذا كانت الوديعة مبلغًا من التقاد ، أو أى شئ آخر مما يهلك بالإستعمال ، وكان المودع عنده مأذوناً له في إستعماله اعتبر العقد قرضاً " (٣٩) .

وبذلك يخضع هذا النوع من الحسابات لأحكام القرض الواردة عند الفقهاء والتي

نستخلص منها ما يلى :

(١) انه متى أودع المبلغ في الحساب ، صار ملكاً للبنك ، وأصبح في ذمته كدين لصاحب الحساب (المقرض) .

(٢) يلتزم المقرض بالوفاء به ، ويضمن رده ، في موعده أو في أي وقت ، فيده على المال يد ضمان وليس يد أمانة .

(٣) يحرم أي نفع يجراه القرض لصاحب الحساب ، سواء كان بزيادة في القرض أو بأى نفع خرج من القرض أن كان ذلك بشرط وتواظط أو بعلومية ، أما إذا كان مجرد إحسان من المفترض فيجوز ذلك للحديث " أن خير الناس أحسنهم قضاء " (٤٠) .

(٤) اذا حدثت خسارة عند استخدام أرصدة هذه الحسابات فيتحمل تبعتها البنك وفي

---

(٣٨) انظر مثلاً :

- غريب الجمال ، المصارف والأعمال المصرفية بين الشريعة والقانون ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦١ .

- مصطفى الهمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام ، ( القاهرة : مجمع البحوث الإسلامية ، ١٩٧٢ ) ص ١٧٣ وما بعدها

- أحمد القاسم مصطفى ، الأطر الشرعية والقانونية للعمل المصرفى الإسلامى ، بحث فى ندوة البركة بالسودان عن أسلمة النظام المصرى السورانى ، ١٩٨٥ ، ص ٤١ .

(٣٩) القانون المدني المصري ، المادة (٦) ، (٧) .

(٤٠) أخرجه أبو داود والترمذى .

حالة الربح بحصول عليه البنك بالكامل وذلك تطبيقاً للقاعدة الفقهية التي  
تقول أن "الخراج بالضمان" <sup>(٤١)</sup>.

ومن ناحية وثائق التأسيس ، فإن غالبية الوثائق لم ت تعرض لمسألة التكييف الشرعي  
لهذا النوع من الحسابات ، فيما عدا بنكين إسلاميين وأشارت وثائقهما بوضوح كاف  
لذلك <sup>(٤٢)</sup> ، بل وأطلقت اسم "حساب الإئتمان" عليه تأكيداً لحقيقة المعاملة التي تتم من  
خلاله ، الا أن نتائج التطبيق قد أوضحت أن وزن الموارد التي تتدفق من خلال هذا النوع من  
الحسابات . وما يأخذ حكمها . لا تتجاوز ١٠٪ في المتوسط من إجمالي الموارد الخارجية للبنوك  
الإسلامية (\*) ، وهو وزن يعتبر محدوداً نسبياً إذا ما قورن بوزن حسابات الاستثمار بنوعيها  
العام والمخصص التي تتجاوز ٧٠٪ تقريباً ، وهذه النتائج عموماً لا تتعارض مع مجمل  
تصورات المفكرين عن أنفاث الموارد المتوقع تدفقها للمصارف الإسلامية ، وقد لوحظ ذلك  
جلياً في مسألة التكييف الشرعي لوظيفة البنك الإسلامي إجمالاً ، عند اهتمامه فقط بقدمى  
الأموال بغرض الاستثمار ( من خلال المضاربة ) ، وإهماله لأى أنواع أخرى غير ذلك .

(٤١) مجلة الأحكام العدلية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦ ، ويقصد بها أن من ضمن أصل شيء جاز له أن  
يحصل على ما تولد عنها أو منها من صالح أو إيرادات .

(٤٢) البنك الإسلامي الأردني للتمويل والاستثمار وبنك البركة الإسلامي بالبحرين .

(\*) هناك بعض البنوك تتحمّل نسبة تصل إلى أكثر من ٥٠٪ كحسابات تحت الطلب إلى  
مجموع الموارد الخارجية وفي رأينا أن هذه حالات استثنائية ترتبط بخلفية تاريخية متعلقة  
بالبنك نفسه أو بالبيئة المصرفية التي لم يكن متاحاً بها مصارف إسلامية ، ونتصور أن هذا  
الوضع سوف يتلاشى تدريجياً .

## ٣/٢ طبيعة توظيف الأموال في البنوك الإسلامية

قدم الفكر الإسلامي عدداً متنوعاً من الصيغ التي تصلح لتشغيل الموارد في مجالات النشاط الاقتصادي المختلفة ، مثل المضاربة والمشاركة والإيجار المباشر وبيع المراحلة والسلم ، وشركات العنان والمفاوضة والوجه والابدان ، والمزارعة والمساقاة والإجارة وغيرها ، وبعض هذه صالح للتطبيق المباشر ، وبعضها الآخر قد يتطلب نوعاً من التطوير . المنضبط فقهياً . ومن ناحية ثانية فإن الباب مفتوح لاستحداث أنواع جديدة من صيغ التشغيل والاستثمار . بخلاف العقود المسماة في فقه المعاملات . وذلك بشرط مراعاتها للضوابط العامة للعقود كما وردت في الفقه الإسلامي .

ومع ذلك ، فإن الكتابات الأولى حول المصارف الإسلامية قد ركزت على صيغة واحدة أو أثنين من صيغ التوظيف ، فنجد مثلاً أن الدكتور العربي<sup>(٤٣)</sup> يعتبر عقد المضاربة هو الصيغة الرئيسية التي يتم على أساسها منح التمويل للمنظمين وأصحاب المشروعات ، ويتفق معه في هذا الرأي الدكتور صديقي<sup>(٤٤)</sup> ، أما الباقر الصدر<sup>(٤٥)</sup> فمع أنه يرى أن المضاربة هي صيغة التوظيف الرئيسية إلا أن له إجتهاداً خاصاً به حيث أخرج البنك من أطراف عقد المضاربة وجعلها وسيطاً بين مقدمي الأموال المودعين ، وطالبيها من المستثمرين ، ومن ناحية أخرى ثيد أن النجار<sup>(٤٦)</sup> يركز على صيغة المشاركة ، ولا ينكر نلحظ في كتاباته صيغة أخرى للتوظيف ، وكذلك غريب الجمال وشوقى شحاته وغيرهم مما تصدوا للكتابة مع بدايات البنوك

(٤٣) محمد عبد الله العربي ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٧ .

(٤٤) محمد نجاة الله صديقي ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٢ .

(٤٥) محمد باقر الصدر ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٢ .

(٤٦) أحمد النجار ، المدخل إلى النظرية الاقتصادية في المنهج الإسلامي ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٥٧ .

الإسلامية ، ومن ثم يمكن القول أن المضاربة والمشاركة . بالإضافة إلى الاستثمار المباشر . كانت محور اهتمام من الكتاب والمفكرين باعتبارها الصيغة الأنسب للتشغيل والتوظيف .

إلا أن عدداً من الصيغ الأخرى أصبحت محل إهتمام من الباحثين بعد ذلك . مع ممارسة البنوك الإسلامية لأنشطتها في عدد من البلاد ، فبدأت بحوث عديدة حول الرابحة والسلام والتأجير والزارعة وغيرها من صور المعاملات التي سبق أن طرحتها الفكر الإسلامي .

وقد كانت الوثائق التأسيسية للبنوك أحد المصادر التي تصوغ الإطار الفكري . ومن ثم التطبيقى . ويدرسه وتحليل مضمون ما ورد بهذه الوثائق اتضح أن أغلبها لم يتضمن تفصيلاً لصيغ التوظيف خاصة وثائق البنوك الإسلامية الأولى ، إلا أنها حرصت على ضبط الصياغات العامة للصيغ المذكورة بها بعبارات مفادها أن المسماح هو " ما تجيزه البراعة الإسلامية " ، كما وردت الصيغ مختلطة مع المجالات الاقتصادية في أغلب تلك الوثائق<sup>(٤٧)</sup> ، كما يلاحظ أيضاً أن وثائق بنكين إسلاميين قد تضمنت تعبيرات مثل " موضوع المشروعات " و " قروض البرامج " أو " قروض المشاركة " وهي تعبيرات غير دقيقة من مظاهر الاستثمار الإسلامي .

ومع ذلك فإن الوثائق قد عكست فهماً عميقاً لوزن الاستثمار في أعمال البنوك الإسلامية ، ودورها في التنمية والتقدم الاقتصادي ، إذ وردت ضمن الأغراض بندهامة تتحدث عن إنشاء المشروعات وتأسيسها وتمويل التوسيع فيها ، والإحلال والتتجديد وغير ذلك ، فالمتبع لما كتب بتلك الوثائق ليدرك دون عناء ، أنه بقصد بنك الاستثمار والأعمال والتنمية بصرف النظر عن التصنيف القانوني الذي أعتمده السلطات التقديرية له .

(٤٧) بعض الوثائق الخاصة بمصارف إسلامية حديثة مثل بنك لم يصل المصرى ، والبنك الإسلامى الأردنى بنك البركة الإسلامى بالبحرين : تضمنت تعديداً لصيغ التوظيف بشكل يسترعي إلى حد كبير ما طرحة انكر الإسلامي .

أما عن **واقع التطبيق** ، فإنه يوجد بعض الفروق بين ما طرحته المصادر الفكرية الأولية (سواء كتابات المفكرين أو الوثائق التأسيسية ) وبين معطيات الممارسة العملية وذلك في الصورة العامة لمجموع البنوك الإسلامية ، والتي يمكن التعرف عليها من خلال تحليل البيانات المنشورة - أو غير المنشورة - مما أمكن الحصول عليه، ولتفهم واقع التطبيق في مجال التوظيف فسوف يتمتناول الموضوع من خلال ثلاثة مداخل هي صيغ التوظيف ، ومجالات التوظيف ، وأعمار التوظيف :

**(١) هيكل التوظيف من منظور الصيغ المستخدمة :**

إن المعلومات التي أمكن قبليها عن الصيغ المستخدمة تتمثل تسعة مصارف إسلامية خلال سنوات عديدة ( من ٣ . ٥ سنوات ) تم تحويل القيم المطلقة فيها إلى أوزان نسبية على مستوى كل مصرف حتى تسهل المقارنة ، كما تم استخراج مؤشر يتوسط التوزيع النسبي للصيغ المستخدمة معبراً عن المصارف التسعة كعينة مثل - إلى حد كبير - مجموع المصارف الإسلامية ، وقد أمكن صياغة الجدول التالي بهذه النتائج كما يلى :

- وقد تم إعداد الجدول السابق بالأوزان النسبية ، حيث تم استخراج متوسط الوزن النسبي لكل صيغة عن فترة عمل المصرف ( مجموع الأوزان / عدد السنوات المتاحة ببياناتها ) ، ثم تم استخراج متوسط عام للوزن النسبي لكل صيغة على مستوى البنوك الإسلامية الواردة بالجدول ( مجموع المتوسطات / عدد البنوك ) .

- ويشير الجدول إلى أن ترتيب الصيغ حسب درجة استخدامها كما يلى :

- |                         |                           |
|-------------------------|---------------------------|
| (١) المراهنات ٢٪        | (٢) التأمينات ٢٪          |
| (٣) المشاركات ٨٪        | (٤) المضاربات ٤٪          |
| (٥) صيغ أخرى متعددة ١٣٪ | (٦) المساهمات الدائمة ١٧٪ |

## توزيع التوظيفات على صيغ التمويل والاستثمار في عدد من البنوك الإسلامية (متوسط الوزن النسبي لعدد من السنوات)

جدول رقم ١٠

الصادر	الصنف									
	١١) بنك مصرى	١٢) المصرف الإسلامى الدولى (مصر)	١٣) بنك البحرين الإسلامي	١٤) بنك البحرين البرى	١٥) مصرف قطر	١٦) بنك الإسكندرانى	١٧) بنك البركة	١٨) البنك الإسلامي للتمويل التنموي	١٩) بنك التضامن	٢٠) بنك العويمى
١) الاستثمارات المباشرة	—	—	٦٧٢٦٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠	٦٢٦٣٠٠٠
٢) الأدوات الدائمة	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠	٦١٠٣٠٠٠
٣) المشاركات	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠
٤) المخارات	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٣٠٠٠
٥) الابحاث	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠	٦٢٥٣٠٠٠
٦) الاجراءات	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠	٦٢٦١٠٠٠
٧) صيغ أخرى	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
٨) مجموع	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠	٦٠٣٤٠٠٠

(١) المصدر: التأسيس، المؤسسات الإسلامية في مصر، دفعها ودورها في التنمية، دار الكتب العلمية، القاهرة، ١٤١١-١٩٩١، ص ٣٣٤.

- وبذلك يتضح أن المراقبة تعتبر الصيغة التوظيفية الأولى في هذه البنوك الإسلامية ، وكذلك في أغلب البنوك الإسلامية ، والإختلاف بينها فقط في الوزن النسبي لاستخدام الصيغة ، ففي بعض البنوك . كما أتضح . قد تستخدم بنسبة أكثر من ٩٥٪ ، في الوقت الذي قد تكون نسبة استخدامها في حدود ٥٠٪ من حجم التوظيف في بنوك أخرى .

- المشاركات هي الصيغة الثانية ولكن وزنها النسبي محدود (٨٠٪) مقارنة للمراقبة ، وقد تبين من التقارير أن البنوك الإسلامية السودانية أكثر استخداماً لها عن غيرها من البنوك .

- يلاحظ أن صيغة المضاربة لا تستخدم في عدد من المصارف الإسلامية ، بل أن أحد البنوك الإسلامية الكبيرة يضيف عمليات التوظيف الخارجي تحت هذه الصيغة .

- الاستثمارات المباشرة (٦٥٪) تشتمل بشكل أساسى على الاستثمارات العقارية وخاصة المتاجرة فيها ( مثل حالة مصارف الخليج ) .

- تعتبر المساهمات الدالمة ( في شركات جديدة أو قائمة ) ونوبتها ١٧٪ هي أقل الصيغ استخداماً ، ولعل ذلك يرتبط بخصائص الموارد المتاحة للبنوك الإسلامية .

## (٢) هيكل التوظيف من منظور مجال الاستثمار :

وفيما يلى نعرض جدولأً مقارناً بتوزيع التوظيفات على الأنشطة الاقتصادية في تسعة بنوك إسلامية كعينة تعبر عن واقع الحال في البنوك الإسلامية ، وقد أتيح في اعداده نفس منهج جدول الصيغ :

## توزيع التوظيفات على مجالات النشاط الاقتصادي في عدد من البنوك الإسلامية

( متوسط الوزن النسبي لعدد من السنوات )

جدول رقم ١

النشاط الاقتصادي	المصارف	التوسيع العام للبنوك الإسلامية									
		بنك بيتك	بنك البركة	بنك قطر الإسلامي	بنك الإسكندراني	بنك الأردني	بنك العجمي	بنك الإستثمار العربي	بنك بيتك	بنك البركة	بنك بيتك
١. استثمار عقاري واسكان	١٨٠%	١٥٩%	١٤٣%	١٣٠%	١٢٤%	١٢٣%	١٢٣%	١٢٤%	١٢٤%	١٢٤%	١٢٤%
٢. استثمار زراعي وأمن غذائي	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%	٦٨٠%
٣. استثمار وتعديل صناعي	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%	٦٥٥%
٤. الأجهزة التجارية	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%	٦٨٦%
٥. تقل وتخزن موادى ومنظار	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%	١١٣%
٦. إلال والبروك وتأمين	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%	٦٣٦%
٧. تمويل مشروعات خدمات	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%	٣٣٣%
٨. مجالات أخرى	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%	٣٦٧%
٩. جملة	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%	١٠٦٢%

(٤٩) المصدر: القبس ناصر بارقية المصرفية ، المرجع السابق . ص ٦٤١

- ويتبين من الجدول السابق أن ترتيب الأنشطة الاقتصادية حسب نسبة التوظيف فيها

كما يلى :

١. الأنشطة التجارية ٥٧٪

٢. الاستثمار العقاري والاسكان ٤٤٪

٣. الاستثمار الصناعي ٦٪

٤. المال والبنوك والتأمين ٦٪

٥. التخزين والنقل ٣٪

٦. الزراعة والأمن الغذائي ٣٪

- تحلل الأنشطة التجارية وزناً كبيراً كمجال للتوظيف (٥٧٪)، ويرغم وجود

بنوك لا تتجاوز النسبة فيها ١٠٪ إلا أن هناك على الجانب الآخر بنوك لا

توظف الموارد إلا في مجال التجارة .

- لا يمثل الاستثمار في المجال الصناعي والزراعي وزناً كبيراً إذ هما معاً لا يتجاوزان

٧٪ من مجموع الموارد الموظفة .

- يحتل الاستثمار العقاري وزناً كبيراً نسبياً (٤٤٪) جعله في الترتيب الثاني

بعد النشاط التجاري .

### (٣) هيكل أعمار التوظيفات :

ويكن التعرف على هيكل أعمار التوظيفات من خلال دراسة وتحليل جانب

الاستخدامات في الميزانيات والمراكز المالية المجمعية لعشرين بنك إسلامي عن خمس سنوات مالية (٨٣ - ١٩٨٧) ، فنعرض فيما يلى جانب الاستخدامات (الأصول) بالأوزان النسبية موزعاً على البنود الرئيسية لها ، ثم يلى ذلك استخلاص حقيقة الهيكل الفعلى للتوظيفات في تلك المصارف الإسلامية وذلك من خلال الجدول التالي :

### جانب الإستخدامات في ميزانيات البنوك الإسلامية العشرين

( بالأوزان النسبية )  
جدول رقم (٤)

البنود الرئيسية	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	الاجمالي
متوسط الوزن	١٩٨٧ ١٤.٧	١٩٨٦ ١٤.٦	١٩٨٥ ١٤.٥	١٩٨٤ ١٤.٤	١٩٨٣ ١٤.٣			
نقدية وبنوك ومراسلين	١٢٪٠	٩٪٠	١٠٪٠	١٣٪٠	١٤٪٠	١٦٪٠		
توظيف قصير الأجل	٥٪٠	٦٪٠	٥٪٠	٥٪٠	٤٪٠	٤٪٠		
توظيف متوسط وطويل الأجل	٦٪٠	٨٪٠	٧٪٠	٦٪٠	٦٪٠	٤٪٠		
استثمارات عقارية	١٨٪٠	١٤٪٠	١٧٪٠	١٥٪٠	٢٠٪٠	٢٣٪٠		
أرصدة مدينة متعددة	٦٪٠	٣٪٠	٣٪٠	٨٪٠	٤٪٠	١١٪٠		
أصول ثابتة بعد الإهلاك	١٪٠	١٪٠	١٪٠	٢٪٠	٢٪٠	١٪٠		
أصول أخرى	١٪٠	٠٪٠	١٪٠	٢٪٠	٢٪٠	٢٪٠		
	١٠٠٪٠	١٠٠٪٠	١٠٠٪٠	١٠٠٪٠	١٠٠٪٠	١٠٠٪٠		

(٤٠) المصدر: الفريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٤٣

**ويتبين من الجدول السابق أن الخصائص الحالية للإستخدامات هي كما يلى :**

- **ممثل النقدية بالمخزائن والأرصدة لدى البنوك نسبة ١٢٨٪ في المتوسط من مجموع**

**أرصدة الإستخدامات خلال السنوات الخمس ، وهذا الرقم بطبيعته بتأثر**

**بالقوانين والقرارات المصرفية الخاصة بكل بلد ، أى أن لكل بنك ظروفه**

**ال الخاصة في تحديد هذا الرقم .**

- **يمثل وزن التوظيفات القصيرة ٥٢٪ في المتوسط من إجمالي الإستخدامات إلا**

**أنها تمثل حوالي ٦٨٪ من أرصدة التوظيفات ( قصيرة ومتوسطة وطويلة**

**وإستثمارات عقارية ) .**

- **يمثل وزن التوظيفات الممتوسطة والطويلة ٧٦٪ في المتوسط من إجمالي**

**الإستخدامات ، إلا أنها تمثل ٦٪ من أرصدة التوظيفات .**

- **يمثل وزن الإستثمارات العقارية ١٨٪ في المتوسط من الإستخدامات و**

**٤٪ من التوظيفات .**

ومن مجمل النتائج التي تم استخراجها من واقع التطبيق ، ومن تحليل المصادر

الفكرية الأخرى للبنوك الإسلامية (المفكرين والوثائق) يمكن القول بوجود فروق كبيرة بين

**ال الفكر والتطبيق بخصوص التوظيفات توضحه في الجدول التالي :**

## تلخيص موقف المصادر الفكرية بخصوص الأبعاد الثلاثة للتوظيف في المصارف الإسلامية

جدول رقم (٥)

ناتج التطبيق	الوثائق الأساسية	كتابات المفكرين	المصادر الفكرية
			مجال
الرابحة هي الصيغة الرئيسية وقتل حرالي ٧٢٪ من العروضيات وأقل الصيغ هي المساعدة في المشروعات (١٧٪)	أغلب الوثائق لم تتضمن تفصيلاً للصيغ ، إلا أنها حرصت على التأكيد على أن ممارسة التوظيف يتم من خلال الصيغ التي تحيّزها الشريعة الإسلامية ، بعض الوثائق الحديثة تضمنت تعليقاً للصيغ	أعطيت الأولوية لصيغ المضاربة والمشاركة والإستشار المباشر .	صيغ التوظيف
يعتل نشاط التجارة الأولى الأولى الأولى ، يليه العقارات والإسكان (١٤٪) والتوظيف في الصناعة والزراعة لم يتجاوز ٥٪ من مجموع التوظيفات .	قدمت مجالات متعددة للتوظيف شملت كل مجالات النشاط الاقتصادي .	أعطيت الأولوية للأستثمار الصناعي والزراعي وغيرها وما يحتاج إليه المجتمع مثل الإسكان ، كما لم تهمل التجارة .	مجالات التوظيف
أغلبية التوظيفات قصيرة الأجل ٦٨٪ والمتوسطة والطويلة معاً ٨٪ .	تشير إلى الآجال المختلفة من خلال إشارتها إلى مجالات التوظيف .	ويركز الكتاب على الأجل المتوسط والطويل .	أعمار التوظيف

## ٤/٢ طبيعة الخدمات المصرفية

تعتبر الخدمات المصرفية مكوناً هاماً من مكونات العمل في أي بنك ، بل أنها تعتبر الآن من أكثر الأنشطة التي تناول الإهتمام والتطوير ، حتى أصبحت ميداناً رئيسياً للتنافس فيما بين البنوك ، ويقوم الفكر المصرفى المعاصر على تطوير الخدمات المصرفية بحيث تكون وسيلة وهدفاً في نفس الوقت ، فهى تهدف إلى تحقيق جانب من الإيرادات نتيجة أداء الخدمة ، كما أنها في نفس الوقت أداة لجذب أكبر عدد من المتعاملين سواء في نظم الودائع أو في نظم التوظيف والإستثمار التي يمارسها البنك وهو ما يؤدى بشكل غير مباشر إلى تحقيق إيرادات أكبر للبنك .

والخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية لا تخرج كثيراً عن هذا الفهم ، فهى تعتبر وسيلة لخدمة المتعاملين وتيسير مهمتهم ، وبها يساعد على جذب متعاملينجدد مع المحافظة على المتعاملين الحاليين ، وذلك بالنسبة للإيداعات أو للتوظيفات .

وتنقسم الخدمات المصرفية عموماً إلى نوعين ، أحدهما : ينطوى على تقديم إئتمان، وثانيهما : لا ينطوى على تقديم إئتمان ، ولكل نوع منها موقف خاص في البنك الإسلامية

فالخدمات المصرفية التي تنطوى على إئتمان :

لا تمارسها البنوك الإسلامية كما هي (أي بالطريقة التقليدية) بل تقوم بتطوير ممارستها بما يتواافق مع خصائص وصيغ التمويل والإستثمار الإسلامي ، فإذا ما تعدد إحداث

مثل هذا التطوير وكان من الصعب إيجاد بديل شرعى مناسب ، فإنه لا يتم التعامل بهذه الخدمة لأنها تصطدم مباشرة مع مبادئ البنوك الإسلامية (\*) .

**اما بالنسبة للخدمات المصرفية التي لا تنطوى على إقحام :**

- سواء كانت من الخدمات المصرفية التقليدية أو الحديثة - فإنه لا حرج على المصارف الإسلامية في ممارستها بالطريقة التي تتم بها في البنوك التجارية مع ضبط المعاملة في إطار الصيغة الملائمة لها ، وتحقيق التكييف الشرعي المتفق عليه من هيئات الرقابة الشرعية بالبنوك الإسلامية ، والذى يخضعها لعقود شرعية مثل : الإجارة والوكالة والجعالة والكفالة والمصارفة والإيداع وغيرها ، وللضوابط المترتبة على كل عقد منها .

و فيما يلى نقدم ملخصاً بالموقف المذكر الحالى لأهم الخدمات المصرفية سواء من تلك التي تنطوى على إقحام او التي لا تنطوى عليه :

---

(\*) وذلك مثل خدمة خصم الأوراق التجارية ، التي أرقف التعامل بها .

جدول رقم (٦)

المرفق الفكري الحالى	أنتظري على إئتمان		نوع الخدمة المصرفية التقليدية	م
	لا	نعم		
يتم تنفيذها كما هي في إطار عقد الوكالة . يتم تنفيذها في إطار عقد المشاركة والمراقبة . يتم تنفيذها في إطار عقد المشاركة والمراقبة .	X	/	اعتمادات مستندية : ١/١ مغطاه بالكامل ٢/١ بخطاء جزئي ٣/١ بدون خطاء	١
تكييف المعاملة في مجملها في إطار عقد الوكالة والكلالة	X	/	خطابات الضمان : ١/٢ إبتدائي	٢
١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١ ١١	X	/	٢/٢ نهائى مغطى بالكامل ٣/٢ نهائى بخطاء جزئي ٤/٢ نهائى بدون خطاء	٣
يتم تنفيذها في إطار قواعد عقد الرديعة يتم تنفيذها في إطار قواعد عقد الوكالة يتم تنفيذها في إطار قواعد عقد الوكالة يتم تنفيذها في إطار قواعد عقد الوكالة أو الحوالات	X	/	الأوراق المالية : ١/٣ الإيداع للأوراق ٢/٣ بيع وشراء الأوراق ٣/٣ إدارة الإكتتابات ٤/٣ دفع الكبريات	٤
أوقف التعامل بها لأنها تعتبر من قبيل القرض الذي جرى تلقيها	/	/	الأوراق التجارية : ١/٤ خصم الأوراق ٢/٤ تحصيل الأوراق ٣/٤ قبولها كتأمين أو ضمان	٥
يتم تنفيذها في إطار عقد الوكالة . تقبل في إطار عمليات موبيلية بالصيغة الإسلامية	X	X	الصرف الأجنبي : ١/٥ بيع حاضر ٢/٥ بيع آجل	
يتم تنفيذها في إطار قواعد عقد الصرف لاتتم مارستها نظرًا لأنها تخلى بأركان عملية البيع	X	/		

**تتبع - جدول (قم ١)**

الموقف الفكري الحالى	نطوى على إئتمان		نوع الخدمة المصرفية التقليدية
	نعم	لا	
يتم ممارستها في إطار عقد الوكالة . يتم ممارستها في إطار عقد الوكالة .	X	X	<b>٦ التحاويـة:</b> ١/٦ بخطاء بالكامل ٢/٦ بخطاء جزئي
لا يتم التعامل به في صورته التقليدية ، إلا من خلال القرض المسنن ، ولو وقت محدود وبمبلغ محدود والمعامل ذي مواصفات خاصة يحددها المصرف >		✓	<b>٧ السحب على المكتوفـد:</b>
يتم تنفيذها في إطار الإجارة . يتم تنفيذها في إطار عقد الإبداع .	X	X	<b>٨ تأجير الخزانـة:</b> <b>٩ حفظ الأعـاثـات:</b>
يتم تنفيذها إما في إطار عقد الوكالة إذا كانت عملاً الشيك من نفس العملة المندفع بها أو أن تشمل على عقد صرف ووكالة إذا إختلفت العملات . أوقف التعامل بها ، لأنها تعضم على إئتمان .	X	✓	<b>١٠ الصرـفـالـاجـنبـيـة:</b> ١/١٠ بيع أو شراء الشيكـات ٢/١٠ شـراءـ الشـيكـاتـ الأـجلـةـ
يتم تنفيذها في إطار عقد الوكالة أو الجمـالة .	X	X	<b>١١ التـحـصـيلـات:</b> <b>١٢ اـلـفـاءـ الـإـسـتـثـمـارـ</b>
نظراً لتنوع أنشطتها فيمكن أن يكيف كل نشاط حسب طبيعته ، فهناك الوكالة أو الإجارة أو الجمـالة أو الجـمـالةـ أوـ غيرـهاـ .			

ولذا كان ما سبق هو محمل الموقف الفكري تجاه الخدمات المصرفية . فما هو موقف وثائق التأسيس منها ؟ .. وتتضمن الإجابة على هذا التساؤل من واقع تحليل مضمون وثائق التأسيس عشرة بنوك إسلامية حيث نجد أن :

- (١) أغلب الوثائق قد أشارت إلى الخدمات المصرفية دون التكيف الشرعي لها ، وإنكفت بذلك ما يدل على أنها " على غير أساس الربا " أو " أنها تتفق مع الشريعة الإسلامية " .
- (٢) الحديث عن الخدمات المصرفية قد ورد كغرض مجمل دون تفصيل في وثائق ثلاثة بنوك إسلامية ، كما لم ترد أي إشارة إلى الخدمات المصرفية في وثائق بعض البنوك .
- (٣) قانون البنك الإسلامي الأردني على وجه الخصوص قد أورد صياغات إسلامية أوضحت بعض الخدمات المصرفية التي أشار إليها .

اما عن واقع التطبيق ، فإن البنوك الإسلامية تمارس أغلب الخدمات المصرفية اما في صورتها التقليدية - إذا لم تشبهها أى حرمة - أو بتطويرها إسلامياً ، أما عن الخدمات التي أوقفت البنوك الإسلامية تنفيذها فهي :

- ١) خصم الأوراق التجارية .
- ٢) عمليات الصرف الآجلة .
- ٣) الإتجار في المعادن النفيسة .
- ٤) العقود الآجلة في أسواق البضائع الدولية .
- ٥) شراء الشبكات الآجلة .
- ٦) السحب على المكشف في صورته التقليدية .

كما تشير نتائج التطبيق إلى إنخفاض الوزن النسبي للإيرادات الناجمة من الخدمات المصرفية في أغلب البنوك الإسلامية ، حيث نجد أنها لا تتجاوز ١٠٪ من إجمالي الإيرادات ولعل ذلك يوضح أن الخدمات المصرفية ليست مصدراً أساسياً يُعول عليه في تحقيق الإيرادات وإن المصدر الأساسي لتلك الإيرادات هو نشاط التوظيف .

## ٥/٢ طبيعة الخدمات التكافلية

يقصد بها ذلك النوع من الأنشطة التي تؤديها البنوك الإسلامية تجسيداً لدورها في خدمة المجتمع ، وتحقيقاً للتكافل بين القادرين من أفراده وغير القادرين ، وهي نظم تعكس وظيفة المال من المنظور الإسلامي ، وما تقرره الشريعة على حائزه من حدود وواجبات ، وما تأمره به من فعل أو نهي عن فعل ، فلما كان المصرف الإسلامي حائزًا للمال أو مالكًا له ، ومسئولي عن تشغيله وإدارته ، فيكون بذلك مسؤولاً عن الالتزام بما تقرره الشريعة بهذا الخصوص حتى يعكس تشغيل المال حقيقة وظيفته المتصورة إسلامياً .

ومن ثم فإن نظم الخدمات التكافلية هي التعبير المباشر عن إسلامية الممارسة للبنوك الإسلامية . ولا يقل ذلك من أن النموذج كله مصالح في إطار إسلامي . وبذلك لا تعتبر هذه الأنشطة عملاً هامشياً أو إضافياً لا يدخل في مكونات نموذج البنك الإسلامي . لها أن تمارسه أو لا تمارسه . ولكنها جزء لا يتجزأ من مكوناته . ويكون التغاضي عنها أو عدم ممارستها هو نوع من تقليل النموذج الواجب للبنك الإسلامي ، ويعتبر من أهم نظم التكافل التي يجب ممارستها ما يلى :

### (١) تنظيم ممارسة فريضة الزكاة مورداً ومصرفاً:

الزكاة ركن من أركان الإسلام الخمسة ، والأدلة الشرعية على وجوبها عديدة بالقرآن الكريم والسنن النبوية المطهرة ، والبنوك الإسلامية كمؤسسات تنضبط معاملاتها بقواعد الإسلام كانت حريصة على القيام بدورها للتترويج لعادة المسلمين لمارسة هذه الفريضة ، لذلك فقد أكدت وثائق التأسيس لأغلب البنوك الإسلامية على القيام بأداء فريضة الزكاة المستحقة شرعاً على حقوق الملكية فيها ، وبذلك يعتبر هذا المورد أول موارد زكاة المال التي تجمع

لدى البنك ، والبنوك يمكنها كذلك في إطار وثائقها أيضاً أن تقبل زكاة المعاملين معها ، وكذلك غير المعاملين ، ومن ثم تكون هناك مصادر ثلاثة لوارد الزكاة :

- **زكاة مال البنك** : وهذه إلزامية الأداء ، اذا تضمن النظام الأساسي ذلك ، أو قررته الجمعية العمومية .

- **زكاة مال المعاملين معه** : وهذه اختيارية الأداء .

- **زكاة مال من غير المعاملين** : من أبناء المنطقة المحبيطة . وهي كذلك اختيارية .

ويتم النظر الى هذه الموارد باعتبارها كموارد مستقلة عن البنك ( أو مخصصة لإنفاق محدد ) ومن ثم يتم في أغلب البنك الإسلامية إنشاء صناديق مستقلة للزكاة تُعَدُ لها حسابات نتيجة وميزانيات مستقلة ، حتى لا تختلط بالية البنك ذاتها ، وحتى يسهل ضبط عملية الإنفاق في المصارف الشرعية المنصوص عليها في القرآن الكريم <sup>(٥١)</sup> ، وتتضمن عملية الصرف من هذه الموارد لرقابة من هيئات الرقابة الشرعية بالبنوك الإسلامية <sup>(٥٢)</sup> .

**ويتضح من دراسة التقارير والنشرات التي صدرت عن البنوك الإسلامية القائمة حقيقة موقف هذا النشاط في الواقع التطبيق ، حيث نجد ما يلى :**

١) أن غالبية البنوك تقوم بأداء الزكاة المستحقة شرعاً على مال المساهمين ، (ويكون وعاء الزكاة من رأس المال المدفوع والإحتياطي والأرباح المرحل والأرباح الصافية للعام ويطرح منها صافي الأصول والموجودات الثابتة ) .

(٥١) الآية رقم (١٦٠) سورة التبرة : " إِنَّا الصَّدَقَاتُ لِلْفَقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ ... إِنَّمَا الْأَيْدِيَةُ لِأَهْلِ الْمَدِينَةِ " (٥٢) لاشك أن ممارسة هذا الدور التجميسي والإلتفاقى للزكاة سوف يتقلص عند وجود تشريع من الدولة ينظم ممارسة هذه الفريضة المالية ، وقد يصبح حينذاك البنك جهاز يطلق الزكوات نيابة عن الدولة ويسددها لها ، أو يقتصر دوره عند مجرد دفع الزكاة المستحقة عليه .

٢) بعض البنوك تدفع الزكاة عن الاحتياطيات والأرباح وترك الدفع عن رأس المال

للمساهمين أنفسهم ، لكونهم أعلم ب مدى توافر النصاب لديهم .

٣) يتم ممارسة هذا النشاط من خلال أكثر من شكل مثل لجنة أو صندوق أو إدارة

للزكاة أو قطاع للتكافل الاجتماعي .

٤) يتم فصل موارد ومصارف الزكاة محاسباً عن موارد وإستخدامات البنك ، وبعضاً

البنوك تعد للزكاة ميزانية مستقلة وتقريراً مالياً خاصاً بها .

٥) تخضع البنوك الإسلامية في السودان لقانون جديد صدر للزكاة والضرائب ، ومن

ثم فإنها مطالبة بأن تدفع الزكاة المستحقة إلى المؤسسة المنوط بها ذلك .

٦) بعض البنوك تفتح الباب لقبول الزكاة من المعاملين ومن أفراد المجتمع ، والبنك

الوحيد الذي يسمح له بتكوين لجنة شعبية لتجميع الزكاة في مختلف

المناطق هو بنك ناصر الاجتماعي ، ولعل ذلك يرجع لكونه بنكاً حكومياً.

## ٢ - الترخيص الحسنة :

لا يعرف الفكر الإسلامي سوى نوع واحد من القروض هو القرض الحسن ويعنى وصف

"الحسن" أنه قرض بدون فائدة ثابتة ، يقدمه المقرض عن طيب خاطر منه إلى المقترض عوناً

له في الشدة ، أو دعماً له في فعل خير وإعانته له على عمل طيب ، ومن ثم فالمقرض لا ينتظر مقابلاً مادياً أو عائداً من منح القرض ، ولذلك فإن القرض الحسن أفضل ثواباً للمقرض من الصدقات حيث روى أنس عن رسول الله (ص) أنه قال:

"رأيت ليلة أسرى بي على باب الجنة مكتوبًا : الصدقة عشر أمثالها والقرض بثمانية ، فقلت يا جبريل ، ما بال القرض أفضل من الصدقة ؟ قال : لأن السائل يسأل وعنه ، والمقرض لا يستقرض إلا في حاجة".<sup>(٥٣)</sup>

ومن ثم فإن القرض الحسن من الأعمال المندوبة في الإسلام<sup>(٥٤)</sup> ، حيث ورد قول الله تبارك وتعالى في سورة البقرة (٢٤٥) قوله سبحانه : " من ذا الذي يقرض الله قرضاً حسناً فيضاعفه له أضعافاً كثيرة " ، وفي سورة الحديد (آية ١١) قوله : " من ذا الذي يقرض الله قرضاً حسناً فيضاعفه له " . وقد قال (ص) : " أن الله فرض على أغنياء المسلمين في أموالهم بقدر الذي يسع فقراءهم ، ولن يجهد الفقراء إذا جاءوا أو عروا إلا بما يصنع أغنياً لهم ".<sup>(٥٥)</sup>

وقال (ص) : " في المال حق سوى الزكاة ".<sup>(٥٦)</sup> وكما ورد عن أبي هريرة رضي الله عنه قال رسول الله (ص) : " مامن يوم يصبح فيه العباد إلا ملكان ينزلان فيقول أحدهما لله أنت أعلم بمنفأ خلفاً ، ويقول الآخر : اللهم أنت أعلم بمسكاً تلفاً ".<sup>(٥٧)</sup>

(٥٤) رواه البخاري ومسلم ، السيد سابق ، فقه السنة ، ج ٣ ( القاهرة : دار التراث ، ١٩٨٨ ) ، ص ١٨٢ .

(٥٥) رواه الطبراني .

(٥٦) رواه الترمذى .

(٥٧) رواه البخاري ومسلم

وفي ضوء هذا الهدف الإسلامي كان حرياً أن يكون الإقراض الحسن أحد الخدمات التي يجب أن تحرص البنوك الإسلامية على أدائها ، وقد أشار إلى ذلك بعض المفكرين (٥٨) ، كما أكدت عليه أغلبية وثائق التأسيس للبنوك الإسلامية القائمة (٥٩) .

ويمكن تقسم القروض الحسنة . من ناحية الغرض . إلى قروض إجتماعية وقروض إنتاجية ، ويستخدم النوع الأول لمواجهة حاجات إجتماعية ملحة ، مثل حالات المرض والوفاة والزواج والتعليم والإسكان والإتفاق من هذه القروض من النوع الاستهلاكي ، أما القروض الإنتاجية فهي تقدم بفرض معاونة المقترض لكي يتحول إلى طاقة إنتاجية وأن ينبع مما يبني حاجاته وتحقق فائضاً يسد به القرض ، ثم لا يكون عالة على غيره سواء من الأفراد أو المؤسسات الإجتماعية .

وبالطبع فإن الجمهور المتصور للنوع الثاني من القروض الحسنة ( أي الإنتاجية ) هم شريحة من أفراد المجتمع تمثل في صغار الحرفيين والعمال المهرة أو متواسطي المهارة الذين يعملون بأجر لدى الغير من أصحاب الورش والمحلات ويدخل فيهم الفنيين من خريجي المدارس الفنية أو من يتأثرهم كما يدخل الآن خريجو الجامعات والمعاهد العليا والفنية ، وهذه

(٥٨) أنظر في ذلك :

- أحمد النجار ، منهج الصحوة الإسلامية .
  - محمد نجاة الله صديق ، النظام المصرفى ال拉بوى ، مرجع سبق ذكره .
  - محمود الاتصاري ، دور البنك الإسلامي في التنمية الاجتماعية ( القاهرة : الإتحاد الدولى للبنوك الإسلامية ، ١٩٨٣ ) .
  - أحمد عادل كمال ، البنك الإسلامي ودورها في الرعاية الاجتماعية . ندوة البنك الإسلامي ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، القاهرة ١٩٨٣ .
- (٥٩) قانون إنشاء بنك ناصر الاجتماعي ، ومذكرة التفسيرية ، وقانون إنشاء بنك فیصل الإسلامي المصري والسوداني وبنك دبى ، والبنك الإسلامي الأردني وغيرها .
- (٦٠) الغريب ناصر ، القروض الإنتاجية في البنك الإسلامي ( القاهرة : المعهد الدولى للبنك والإقتصاد الإسلامي ١٩٨٣ ) ، ص ٣ ، ٥ .

الشائع تعتبر من الفئات المهمة قوياً من جانب أجهزة التمويل التجارية<sup>(٦٠)</sup>.

ويرتبط قيام البنوك الإسلامية بدورها في الإقراض الحسن بحجم الموارد التي تتناسب هذا النوع من الإقراض ، وهذه الموارد بطبعتها غير كافية للتوسيع في مثل هذا النشاط ، بالإضافة إلى أن أغلب البنوك القائمة تعتبر من المؤسسات المملوكة ملكية خاصة ، والتي ترى أن مسألة تقديمها للقروض الحسنة ليست أمراً وجوبياً من ناحية الشرع وهو كذلك غير ملزم من ناحية القانون ، ولعل ذلك يفسر لنا واقع التطبيق حيث نجد :

(١) أن بعض البنوك فقط هي التي تقدم القروض الحسنة الاجتماعية وفي نطاق ضيق جداً وكأنها نشاط إستثنائي ، ومنها من أنشأ صندوقاً مستقلاً للقرض الحسن بخلاف " صندوق الزكاة " وبالطبع فإن البنوك الأخرى لا تمارس هذا النشاط .

(٢) إن تقارير البنوك الإسلامية لا تتضمن أي إشارة إلى منح قروض حسنة إنتاجية.

(٣) أن أحد البنوك الإسلامية<sup>(٦١)</sup> الحكومية يقوم نيابة عن الحكومة بتقديم قروض إجتماعية للعاملين بالحكومة والقطاع العام ، ولكن في مقابل إتاحة التمويل الكافي لذلك من الدولة ، وإن كان هناك ملاحظة شرعية ترتبط بارتفاع قيمة المصارف الإدارية التي يحصلها عن حقيقة تكلفة القرض .

#### **٤) المساهمة في المشروعات الاجتماعية :**

ويقصد بالمشروعات الاجتماعية ، تلك التي لا تهدف إلى تحقيق الربح وإنما هدفها تقديم خدمة إجتماعية لأبناء المنطقة المحيطة بالبنك ، وهذه المشروعات من الأعمال الخيرية التي اعتادت الأمة عليها منذ أمد بعيد حيث يقوم بها القادة من أغنياء المنطقة تكافلاً

---

<sup>(٦١)</sup> هو بنك ناصر الاجتماعي .

وتعاوناً مع غير القادرين ، وقد تشمل هذه المشروعات مجالات مثل دور العلاج أو دور الأيتام أو المسنين أو المدارس أو مراكز تدريب وتشغيل الصبية الفقراء في مهن معينة أو بناء المساجد ودور تحفيظ القرآن وغير ذلك من المشروعات .

وي يكن للبنوك الإسلامية أن تساهم في هذا الجهد الاجتماعي بتقديم مساعدات ومنح مالية أو عينية لهذه المشروعات (لاترد ) باعتبارها ضمن مصارف الزكاة ، كما يمكنها أن تدعمها من خلال تقديم قروض حسنة سواه كانت نقدية أو عينية أو في شكل شراء معدات أو مستلزمات أخرى ) وهي بطبعتها يتم إستردادها ، ومن المتصور أن تبادر البنوك الإسلامية بالقيام بذلك فتحفز الأفراد وتشجعهم على الالهام في هذا النوع من المشروعات .

**ومن المفضل - من وجهة نظر الباحث - أن يتم تحفيظ هذه المشروعات لكي تكون " ذاتية التمويل " بحيث لا تكون في حاجة إلى المؤسسين لها أو المقربين لإنشائها .**

ويؤكد واقع التطبيق على أن بعض البنوك الإسلامية قد مارست هذا الجهد التكافلي بأكثـر من طريقة<sup>(٦٢)</sup> ، وهو لا يتم كنشاط مستقل ولكن ضمن إنجازات صناديق الزكاة أو إدارتها .

---

(٦٢) انظر للتوضـع :

- تقرير إنجازات صندوق الزكاة في بنك فيصل الإسلامي المصري ، في الأعوام الثلاثة الأخيرة .  
- محمد على فؤاد رضوان ، دور بنك ناصر الاجتماعي في التكافل ، تقرير مقدم للمؤتمر العاشر لمديري العمليات والاستثمار بالمصارف الإسلامية ، المنعقد بالقاهرة في عام ١٩٨٧ م .

## ٦/٢ نحو نموذج تشغيلي للبنك الإسلامي

يمكن للباحث من مجمل تحليلات المباحث الواردة في هذا الفصل أن يحدد المتغيرات والعناصر الآتية داخل آليات التشغيل (الميكانزم) في البنك الإسلامي :

### (١) مدخلات موارد مالية

- ١/١ ح/ حسابات إدخارية .
- ٢/١ ح/ حسابات رأس المال المدفوع .
- ٣/١ ح/ حسابات إستثمارية .
- ٤/١ ح/ الأرباح المحتجزة
- ٥/١ ح/ الاحتياطيات
- ٦/١ ح/ زكاة أموال البنك
- ٧/١ ح/ المخصصات
- ٨/١ ح/ قروض حسنة واردة
- ٩/١ ح/ زكاة الأفراد
- ١٠/١ ح/ صدقات واردة
- ١١/١ ح/ هبات وتبرعات واردة
- ١٢/١ ح/ صافي إيرادات خدمات مصرفية
- ١٣/١ ح/ صافي إيرادات توظيفات
- ١٤/١ ح/ صافي إيرادات توظيفات

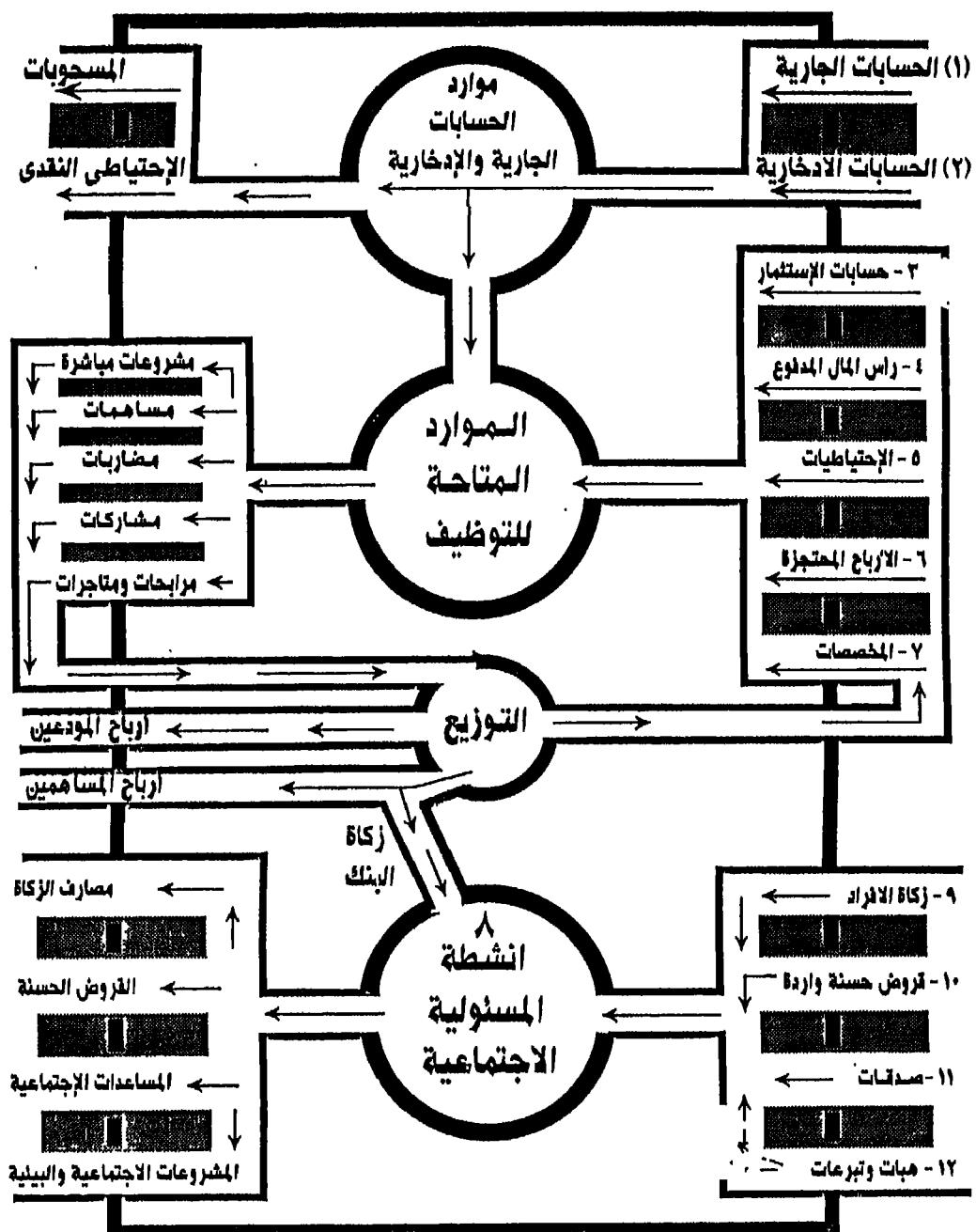
### (٢) مخرجات استخدامات مالية

- ١/٢ ح/ مسحوبات المعاملين
- ٢/٢ ح/ الإحتياطي النقدي وما يأبهله
- ٣/٢ ح/ توظيف في مشروعات مباشرة
- ٤/٢ ح/ توظيف في مساهمات
- ٥/٢ ح/ توظيف في مصاريب
- ٦/٢ ح/ توظيف في مشاركات

- ٧/٢ ح/ مرابحات .  
٩/٢ ح/ مصارف الزكاة .  
١٠/٢ ح/ إقراض حسن .  
١٢/٢ ح/ مساعدات إجتماعية .  
١٣/٢ ح/ مصروفات عمومية وإدارية .  
١٤/٢ ح/ توزيعات أرباح المودعين .  
١٥/٢ ح/ توزيعات نقدية للمساهمين .  
١٦/٢ ح/ تسديدات ضرائب .  
١٧/٢ ح/ استخدامات أخرى .
- (٣) **مراكز عمليات التشغيل الرئيسية داخل البنك**
- ١/٣ ح/ مركز إدارة جذب وتجذيع الموارد الخارجية (الحسابات الجارية / الإدخارية/ الاستثمار)
- ٢/٣ مركز إدارة الموقف النقدي للبنك (السيطرة على التدفقات)
- ٣/٣ مركز إدارة إستثمار الموارد القابلة للتوظيف
- ٤/٣ مركز إدارة الخدمات المصرفية المحلية والتعامل المباشر مع المتعاملين
- ٥/٣ مركز إدارة الخدمات المصرفية الدولية والتعامل المباشر مع المراسلين
- ٦/٣ مركز إدارة الأنشطة والخدمات الإجتماعية والتكافلية
- ٧/٣ مركز إدارة التسجيل والقياس المحاسبي والتوزيع
- ٨/٣ مركز إدارة الخدمات الداخلية المساندة

٩/٣ مركز الإدارة الكلية للبنك

ونحاول أن نعرض لأهم التغيرات ذات الأثر المالي الرئيسي والماشر وحركة الإرتباط والتفاعل الداخلي فيما بينها من خلال الشكل التالي رقم (٢) وهو نموذج مبسط يعبر عن أهم فعاليات البنك الإسلامي ، وقد صممه الباحث بفرض الإيضاح والتبسيط :



شكل رقم (٢)

النموذج التمويلي للبنك الإسلامي





## الضوابط الإسلامية لادارة وتشغيل الاموال



- ١/٣ الضوابط اليمانية .
- ٢/٣ ضوابط القواعد الكلية .
- ٣/٣ ضوابط الأحكام الشرعية .
- ٤/٣ ضوابط المقصود الشرعية .



## الضوابط الإسلامية لإدارة وتشغيل الأموال

٣

### ١/٣ الضوابط اليمانية

يقوم الإسلام على مقومات ثلاثة هي العقيدة والشريعة والأخلاق ، وتعلق العقيدة بالأمور الإعتقادية التي يكون محلها القلب إذ هي تصديق وإذعان بالشيء يكون داخل النفس الإنسانية ومستتر فيها . وأما الشريعة فهي الأعمال التي يقوم بها الإنسان ويؤديها خصوصاً لله تعالى ، وإمثالة لأمره ، مثل الصلاة والزكاة والصوم وكالزواج والطلاق والوصية ، والبيع والشراء ، وغير ذلك . وأما الأخلاق : فهي الصفات الحسنة أو القبيحة التي يتتصف بها العبد ، ويتحقق بها ويظهر أثرها في معاملاته وصلاته بالآخرين ، والأخلاق في الواقع تشبه الثمرة للعقيدة السليمة والشريعة الصحيحة <sup>(١)</sup> .

وقد شاء الله تعالى أن يُبَيِّنَ لِلنَّاسِ أَمْرَهُمْ ( من عقيدة وشريعة وأخلاق ) ويوضح لهم كل ذلك خوفاً عليهم من الضلال ، وخشية أن يقعوا في الشر والإثم والمنكرات ، فيبعدوا عن الطريق المستقيم ، لذلك أرسل الله الرسل ، مُبَشِّرين ومبذرین ليُبَيِّنَا لِلنَّاسِ أَمْرَهُمْ دينهم ويرشدوهم إلى طريق الفلاح والفوز ، وأوحى الله تعالى إلى هؤلاء الرسل بالدين الحق والعقيدة الصحيحة ، أوحى إليهم بالأصول الأولى للعقيدة التي لا تتبدل ولا تتحضر ، ولا تختلف بإختلاف الرسل والأنبياء ( عليهم الصلاة والسلام ) ، وفي هذا المعنى يقول الله تعالى

(١) د. عرض الله حجازى وآخرون ، العقيدة الإسلامية والأخلاق ، ط١ ، ( القاهرة : ١٩٧٧ ) من ص ٤ : ١٤

في القرآن الكريم : « شرع لكم من الدين ما وصّي به نوحًا والذى أوحينا إليك ، وما وصّينا به إبراهيم وموسى وعيسى أن أقيموا الدين ولا تتفرقوا فيه »<sup>(٢)</sup> .

إن هذا المفهوم من مقومات الدين الإسلامي المتعلق بالعقيدة والإيمان بالله تعالى ، والتصديق بوجوده ، يعتبر واحداً في الأصول الحقيقة للأديان السماوية لا تختلف باختلافها ، أما الشريعة فقد وضع إختلافها غالباً من دين آخر ، فلكل رسول شريعة معينة ولكل أمة شريعتها ، فقال الله تعالى : « لَكُلَّ جَعْلَنَا مِنْكُمْ شَرِيعَةً وَمِنْهَاجًا<sup>(٣)</sup> » ، ومجمل أصول العقيدة تقوم على الإيمان بالله تعالى وملائكته ، وكتبه ، ورسله ، واليوم الآخر ، والقدر خيره وشره .

والإثبات بالله يعني اليقين بأنه سبحانه هو الواحد ، الفرد الصمد ، لا شريك له ولا والد ، ولا صاحبة ولا ولد ، « قل هو الله أحد الله الصمد لم يلد ولم يولد ولم يكن له كفوا أحد<sup>(٤)</sup> » لا يشبه شيئاً من خلقه ، ولا يشبهه شيء من خلقه « ليس كمثله شيء ، وهو السميع البصير<sup>(٥)</sup> » ، لم يزل بأسمائه وصفاته الذاتية والفعلية ، أما الذاتية : فهي القدرة والإرادة والعلم والحياة والكلام والسمع والبصر وأما الفعلية فهي صفات الخلق والرزق والإنساء والإبداع والصنع وغيرها .

هو سبحانه القادر فلا يعجزه شيء ، وصدر هذا الكون ما هو إلا ظاهر من مظاهر قدرته وعظمته ، وقدره سبحانه صالحة في كل وقت لإيجاد كل ممكן وإعدامه - والله سبحانه المزيل : أي هو الذي يخصّص الشيء الممكّن ببعض ما يجوز عليه ، فيجعله طويلاً أو قصيراً ، حسناً أو قبيحاً ، عالماً أو جاهلاً ، في هذا المكان أو في غيره ، وهو سبحانه يتصرف في الكون حسب مشيئته وإرادته وحكمته . وهو سبحانه العالم بكل شيء : وقد أحاط بكل شيء علمًا ، سواء منها المعلومات الماضية أو الحاضرة أو المستقبلة ، وعلم الله لم

(٢) سورة الشورى آية (١٣).

(٣) سورة المائدة آية (٤٨).

(٤) سورة الإخلاص .

(٥) سورة الشورى آية (١١).

**سُبْقَ بجهل ، ولا يعتريه نسيان ، ولا يتقيد علمه بزمان ولا مكان ، وعلمه سبحانه**  
**بالكليليات كعلمه بالجزئيات ، وما يجد في الكون من إتقان وإحكام ما هو إلا برهان ساطع**  
**على شمول علمه وكمال حكمته . وهو سبحانه الحق : وحياته سبحانه لا يلحقها عدم ،**  
**ولا يقضى عليها بالإنقضاء والفناء ، وحياة الله كاملة ليس ثمّ أكمل منها ، لا يدرك كثتها ،**  
**ولا تعلم حقيقتها كسائر صفاته ، والحياة صفة تصح لوصفها (وهو الله تعالى) الإتصال**  
**بالقدرة والإرادة والعلم والسمع والبصر والكلام . والله سبحانه متكلم : وكلامه ليس بحرف**  
**ولا بصوت من جنس ما يعرف الناس ، به يكون الأمر والنهي والخبر ، وكلماته سبحانه لا**  
**حصر لها ولأنفاد .**

**والله سبحانه سميع : يسمع كل شيء ، حتى ليسمع دبيب النملة السوداء على**  
**الصخرة الملساء في الليلة الظلماء ، دون أن يشغله سماعه جماعة عن سماعه أخرى ، ودون**  
**أن يشتبه عليه لغة ، أو يؤثر فيه ضجيج ، أو يوشوش عليه مشوش ، وهو سبحانه لا يسمع**  
**بخارحة ، ولا بالآلة ولا بأذن . والله سبحانه بصير : يرى كل شيء رؤية شاملة تستوعب كل**  
**المدركات ، ورؤيته سبحانه ليست بحديقة كما يري غيره<sup>(٦)</sup> .**

إن أسماء الله وصفاته هي الوسائل التي تعرف الله بها إلى خلقه ، وهي التوافذ التي  
 يطل منها القلب على الله مباشرة ، هي التي تحرك الوجدان ، وتفتح أمام الروح آفاقاً فسيحة  
 تشاهد فيها عظمة الله وجلاله ، وهي التي ذكرها الله سبحانه في قوله : «قل ادعوا الله أو  
 إدعوا الرحمن أيّاً ماتدعوا فله الأسماء الحسنی<sup>(٧)</sup>»، وقال : «ولله الأسماء الحسنی فأدعوه  
 بها<sup>(٨)</sup>»

(٦) - السيد سابق، العقائد الإسلامية، ط١١ (جده : المؤقر الإسلامي ، ١٩٦٤) من ص ٥٣ : ٧٣

- وعوض الله حجازي وأخرون ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤٣ : ص ٥٢.

(٧) سورة الإسراء ، آية (١١٠) .

(٨) سورة الأنفال ، آية (١٨٠) وأدعاهم : أي سُمْرَه وأذکرُه وأعبدُه وتقربُوا إليه بها .

إن الإيمان بالله ، واليقين بأسماهه وصفاته وبالغيب الذي علمنا إياه ، هو أشرف مكنون تحفظه الصدور وتضمه القلوب المؤمنة ، وهو أجل نعمة وأفضل آلاء بالله على الإطلاق، «يَنْوُنُ عَلَيْكُمْ أَنْ أَسْلِمُوا ، قُلْ لَا تَنْتَنُوا عَلَى إِسْلَامِكُمْ ، بَلَّ اللَّهُ يُنْهِي عَنْكُمْ أَنْ هَذَا كُمْ إِلَيْهِنَّ»<sup>(٩)</sup> ، وقال تعالى : «وَلَكُنَّ اللَّهُ حُبُّكُمْ إِلَيْكُمْ وَزِينَتُهُ فِي قُلُوبِكُمْ وَكُرْهَةُ إِلَيْكُمْ الْكُفْرُ وَالْفَسُوقُ وَالْعُصْبَانُ ، أُولَئِكُمْ هُمُ الرَّاشِدُونَ ، فَضْلًا مِنَ اللَّهِ وَنِعْمَةٌ»<sup>(١٠)</sup> .

والإيمان لا يكون مجرد نطق باللسان ، وإنما هو عقيدة حية قلًّا القلب وتعمره ، فتصدر عنها آثارها كما تصدر عن الشمس أشعتها ، ومن آثار الإيمان وثماره أن يكون الله ورسوله أحب إلى المرء من كل شيء ، وأن يظهر ذلك في أقواله ، وأفعاله ، وتصرفاته ، وأخلاقه ، فلين كان ثمة شيء أحب إلى المرء من الله ورسوله فالإيمان مدخل ، والعقيدة مهزوقة ، فالحياة بها فيها من أهل وعشيرة وأموال وتجارة ومساكن ومناصب وجاه وسلطان لا يجب أن تكون أحب للمؤمن من من الله ورسوله والشريعة التي أوحاهما إليه ، وقد قال الله تعالى : «قُلْ إِنْ كَانَ آبَاؤُكُمْ ، وَأَبْنَاؤُكُمْ ، وَإِخْرَانُكُمْ ، وَأَزْوَاجُكُمْ وَعَشِيرَتُكُمْ ، وَأَمْوَالُ اقْتَرَفْتُمُوهَا ، وَتِجَارَةُ تَخْشَوْنَ كُسَادَهَا ، وَمَسَاكِنَ تَرْضَوْنَهَا أَحَبُّ إِلَيْكُمْ مِنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ وَجَهَادَ فِي سَبِيلِهِ ، فَتُرِبِّصُوا حَتَّى يَأْتِيَ اللَّهُ بِأَمْرِهِ ، وَاللَّهُ لَا يَهْدِي الْقَوْمَ الْفَاسِقِينَ»<sup>(١١)</sup> ، وقال صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ «لَا يُؤْمِنُ أَحَدُكُمْ حَتَّى أَكُونَ أَحَبُّ إِلَيْهِ مِنْ وَالِدِهِ وَوَلَدِهِ ، وَنَفْسِهِ التَّيْ بَيْنَ جَنْبَيْهِ ، وَالنَّاسُ أَجْمَعُونَ».

إن ثمرة هذه العقيدة السليمة والإيمان الكامل بها يكون قوة دافعة لكل سلوك خير للإنسان ، بدءاً من جهاد النفس ومغابلة الهوى والإنتصار عليهما ، ثم الجهاد في سبيل إعلاء كلمة الله ومنع الظلم والفساد من الأرض ، وإنتها بإماتة الأذى عن الطريق ، وما

(٩) سورة المجترات ، آية (١٧).

(١٠) المجترات ، آية (٧).

(١١) سورة العنكبوت ، آية (٢٤).

بينهما من كل أمر معروف وكل نهى عن منكر ، فإذا عرف الإنسان ربه وإمتلأ حياته بالإيمان الكامل كانت لذلك آثار عظيمة في حياته ، ولعل من هذه الآثار والثمار ما يلى :

(١) **الإيمان يحرر النفس من سيطرة الغير** : ذلك أن الإيمان يقتضى الإقرار بأن الله هو المحيي المميت ، الخافض الرافع ، الضار النافع .

(٢) **الإيمان يوحى بأن واهب العمر هو الله** ، وأنه لا ينقص بالإقدام ، ولا يزيد بالإحجام ، لذا فإنه يبعث في نفس المؤمن روح الشجاعة والإقدام فلا يخشى الموت ، ولا تثنى عزيمته المحن .

(٣) **والإيمان يقتضى الإعتقداد بأن الله هو الرزاق** ، وإن الرزق لا يُعجل به حرص حريص ، ولا يرده كراهية كاره .

(٤) **والطمأنينة** أثر من آثار الإيمان : أي طمأنينة القلب ، وسكينة النفس ، فإذا إطمأن القلب - وسكنت النفس - شعر الإنسان ببرد الراحة ، وحلارة اليتيمين ، واحتمل الأهوال بشجاعة ، وثبت إزاء الخطوات مهما إشتدت ، ورأى أن يد الله ممدودة إليه ، وأنه قادر على فتح الأبواب المغلقة ، فلا يتسرّب إليه جزع ولا يعرف اليأس إلى قلبه سبيلاً .

(٥) **والإيمان يرفع من قوى الإنسان المعنوية** . ويرفعه بمثل أعلى ، من عند الله ، مصدر الخير كله ، والبر والكمال ، وبهذا يسمو الإنسان عن الماديات ويرتفع عن الشهوات ، ويستكبر على لذائذ الدنيا ، ويرى أن الخير والسعادة في النزاهة والشرف ، وتحقيق القيم الصالحة ، ومن ثم يتوجه الإنسان تلقائياً خيراً نفسه ، وليثير أمنته ، وخير الناس جميعاً .

(٦) **والحياة الطيبة يعدل الله بها للمؤمنين في الدنيا قبل الآخرة** ، «من عمل صالحاً من ذكر أو أنثى فلنحييئه حياة طيبة ولنجزئنهم أجراً بأحسن ما كانوا

يعملون<sup>(١٢)</sup> »، وقال تعالى : « ..... للذين أحسنوا في هذه الدنيا حسنة ولدار الآخرة خير ولنعم دار المتقين<sup>(١٣)</sup> »، وقال سبحانه : « ولو أن أهل القرى .. آمنوا واتبوا لفتحنا عليهم بركات من السماء والأرض<sup>(١٤)</sup> ». ..

(٧) الإيمان يجعل الإنسان دائمًا في معية الله الذي خلقه وسواءً فيكون رقيبًا على نفسه محاسبًا لها ، يضبط حياته كلها على مقتضى الشريعة ، ويترسم الأخلاق التي ارتضاها الخالق له ، وهنا يكون فلاحه في الدارين ، أما إذا ابتعد عن منهج الله وخرج عن مقتضى العقيدة والشريعة ، فيكون مآلاته إلى الشقاء في الدارين ، فقد قال الله تعالى : « ومن أعرض عن ذكرى فأن له معيشة ضنكًا ونحشره يوم القيمة أعمى<sup>(١٥)</sup> ». ..

(٨) إن الله سبحانه الخالق لهذا الكون ، والخالق لهذه الأرض ، والخالق لكل ما عليها ومن عليها من إنس وجان وحيوان ونبات وجماد - وغير ذلك مما لا نعلمـ هو الذي وهب كل موجود وجوده « ذلِكُمُ اللَّهُ رَبُّكُمْ خالقُ كُلِّ شَيْءٍ فَاعبُدُوه<sup>(١٦)</sup> ». ..

(٩) إن الخالق تبارك وتعالى والموجد لكل النعم والطيبات هو المالك الأول والاصيل لها وكل شيء في ملكوـات السموات والأرض ، « وَلِلَّهِ مُلْكُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَمَا بَيْنَهُمَا يَخْلُقُ مَا يَشَاءُ<sup>(١٧)</sup> »، وقال تعالى : « تبارك الذي بيده الملك وهو على كل شيء قادر ، الذي خلق الموت والحياة ليسلوكم أيكم أحسن

(١٢) سورة النحل ، آية (٩٧).

(١٣) النحل ، آية (٣٠).

(١٤) سورة الأعراف ، آية (٩٦).

(١٥) طه ، آية (٢٢٦).

(١٦) الأنعام ، آية (١٠٢).

(١٧) المائدة ، آية (١٧).

عملٍ<sup>(١٨)</sup> ، والله سبحانه مالك هذا الكون لـه سخرة لخدمة الإنسان . ووهبه من الوسائل والآدوات ما يعينه على الاستفادة بها فيه من نعم وطيبات ، وإكتشاف ما فيه من قوى و Capacities ، واستغلال ذلك كله لنفع المخلوقات<sup>(١٩)</sup> .

(١٠) لقد خلق الله البشرين واستعمرهم في الأرض ، وأن الأرض بما فيها مسخرة لهم مذللة بآذن ربهم ، بعد الأخذ بالأسباب المخلوقة لهم ، ومن ثم فإن حقوق البشر وواجباتهم حددها الله سبحانه . عندما طلب إليهم إعمارها ، ولقد جاء القرآن واضحًا أن الله جل شأنه خلق آدم أبا البشر ليكون خليفة في الأرض فبقال تعالى : «إِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَاتِلًا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَن يُفْسِدُ فِيهَا وَيُسْفِلُ الدَّمَاءَ ، وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ ، قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ<sup>(٢٠)</sup>» .

(١١) إن خلالة الإنسان على الأرض بما فيها من نعم وطيبات مقيدة بتعاليم الله رب العالمين التي لهامصلحة هذه الخليفة ، وهي تعاليم سهلة ميسورة ، بل هي ضوابط للسعادة في الدنيا والآخرة وتتلخص هذه الضوابط في أن يكون إكتساب المال من طريق حلال والتعامل فيه بالطريق المشروع الحالى من الظلم وأكل أموال الناس بالباطل ، وأن ينفق هذا المال حيث أمر الله من وجوه البر والخير وصلة الأرحام والعطف على الفقراء والمساكين ، ويرخرج الزكاة عن المال المدخر .

(١٨) الملك ، آية (١١) .

(١٩) د. يوسف قاسم ، التعامل التجارى فى ميزان الشريعة (الناشرة : دار النهضة العربية ، ١٩٨٠) .

من ص ١٣-١٧ .

(٢٠) البقرة ، آية (٣٠) .

إن إستخلاف الله تعالى للإنسان في هذه الحياة إنما هو لتعمير الأرض وإسعاد أهلها ، حيث ينتفع المجتمع الإنساني بمال الله الذي سخره لأهل الأرض جميعا ، مع إحترام ملكية الإنسان وإرادته في تنفيذه ل تعاليم الله .

(١٢) إن للإستخلاف (الذر) هامة تتعلق بتصرفات الإنسان في ملكه ، فالمملكة الفردية في إطارها الشرعي محترمة ومقدّرة في ضوء مبدأ الإستخلاف ، كما تحرّم إرادة الإنسان حيث لا يجوز شرعاً إخراج الشيء من يد مالكه إلا بإرادته وإذاً ، غير أن هناك من الحالات التي تتيح ذلك ، إذاً ما وجدت مصلحة راجحة تدعو إلى إخراج الشيء من ملك صاحبه ، ولو جبراً ، وهذا يكاد ينحصر في الحالات الأربع التالية (٢١) :

(١) إجبار المحتكر على البيع بشمن المثل (\*).

(٢) إجبار المدين الموسر على الوفاء بما عليه من دين .

(٣) نزع الملكية للمنفعة العامة بشروطها (\*\*).

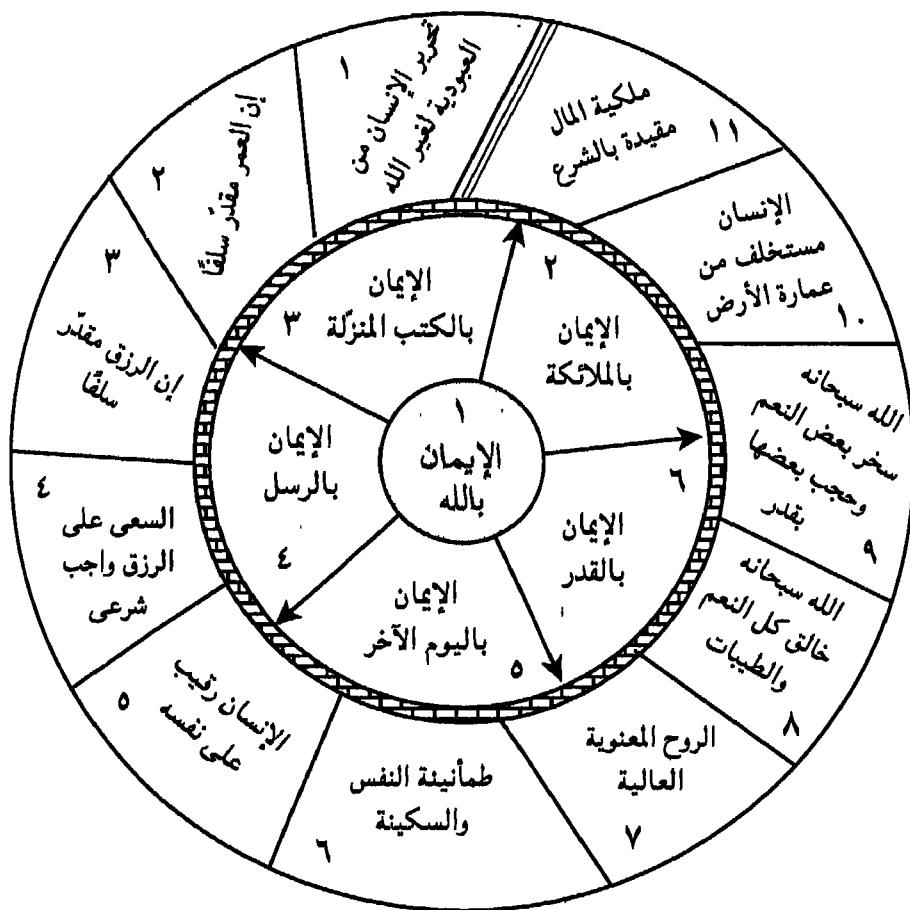
(٤) حق الشفعة (\*\*\*) .

(٢١) د. يوسف قاسم ، مبادئ الفقه الإسلامي (القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٨٣) من ص ٢٩٥-٣٠٢.

(\*) الإحتكار : هو حبس ما يحتاج الناس إليه بهقصد إرتفاع سعره ، وهو حرام .

(\*\*) نزع الملكية للمنفعة العامة محكمه شروط منها ألا يكون هناك سبل أخرى لتحقيقها غير ذلك ، وأن يتم برضاء المالك ، وإن يعواض بشمن المثل .

(\*\*\*) الشفعة هي حق الشريك في أن تكون له أولوية الشراء لحصة شريكه بالسعر العادل ، ولا يتخطى البيع إلا بإذنه .



المجاهات تأثير الضوابط الإيمانية على إدارة وتشغيل الأموال  
شكل رقم ( ٣ )

## ٢/٣ ضوابط القواعد الكلية

إذا كان الإسلام كدين شامل قد إشتمل على ثلاثة مقومات هي : العقيدة والشريعة والأخلاق ، فقد تناولنا بيايجاز شديد ضابط العقيدة في المبحث الأول من هذا الفصل وأوضحنا بعض الآثار التي يرتتبها الإلتزام بعقيدة الإسلام على قناعات الإنسان ومن ثم سلوكياته ، وخاصة ما يرتبط منها بوقفه من المال والملكية والتصرف المتعلق بها ، ويكون موضوع هذا المبحث أحد مكونات الشريعة الإسلامية والمتعلق بالقواعد الكلية أو الأساسية للفقه الإسلامي ، والتي توجّد لكل منها قواعد فرعية أو تفصيلية ، قابلة للتطبيق في فروع الفقه المختلفة من العبادات والمعاملات والأسرة والعقوبات وغيرها<sup>(\*)</sup>.

وألاقاعدة الفقهية هي الأمر الكلى المنطبق على جميع جزئياته ، بمعنى أن يندرج تحت هذا الأمر الكلى مجموعة من الأحكام المشابهة ، التي يمكن إرجاعها إلى أصل واحد . وقد رصد بعض الفقهاء عدداً كبيراً من القواعد الكلية سوف نتناول بعضها بيايجاز من بين تلك القواعد التي اتفقت المذاهب عليها ، ومن أهم تلك القواعد ما يلى<sup>(22)</sup> :

- القاعدة الأولى : الأمور بمقاصدها

- القاعدة الثانية : لاثواب إلا باليبة .

- القاعدة الثالثة : المشقة تجلب التيسير .

- القاعدة الرابعة : الصبر يزال ..

- القاعدة الخامسة : الغنم بالغرم .

(\*) قسم العلماء قواعد الفقه الإسلامي إلى قسمين أولهما : القواعد الأساسية أو الكلية ، وهي بثابة الأسس والأركان العامة التي تقوم عليها أحكام الفقه الإسلامي على اختلاف مذاهبها ، وثانيهما : القواعد الفرعية أو التفصيلية ، وهي قواعد أقل شمولاً من سابقتها ، ويتفرع عنهم قواعد أخرى كثيرة .

(22) د. يوسف قاسم ، مبادئ الفقه الإسلامي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠٨ .

- القاعدة السادسة : العادة محكمة .

- القاعدة السابعة : اليقين لا يزول بالشك .

- القاعدة الثامنة : المراج بالضمان.

ويلاحظ أن القاعدة الثانية ذات شبه بالقاعدة الأولى وكلاهما دليلها قول الرسول صلى الله عليه وسلم : «إما الأعمال بالنيات وإنما لكل امرئ ما نوى .....» الحديث ، ومن ثم نكتفى ببحث مفهوم القاعدة الأولى وآثارها .

#### (١) قاعدة الأمور بمقاصدها :

وهي تعنى أن كل قول أو عمل إنما هو بالمقصد الذي يريد صاحبه أن يتحقق ، أو بالغاية التي يريد الوصول إليها منوراً قوله أو عمله ، فإذا تكلم أو تحرك فالعبرة من كلامه أو حركته بما يقصد أو يريد ، وبعبارة أخرى تقيس الأعمال والأقوال بقياس النوايا الحسنة أو السيئة للفاعل أو للقاتل .

والأصل في القاعدة ما رواه البخاري ومسلم وغيرهما عن عمر بن الخطاب رضى الله عنه قال : «قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : إنما الأعمال بالنيات وإنما لكل إمرئ مانوى...»<sup>٢٣)</sup> ، وهناك أحاديث عديدة يستدل بها العلماء على هذه القاعدة ، إلا أن الحديث السابق مكانة خاصة لدى العلماء ، وذكر الإمام الشوكاني رحمة الله بأن كسب العبد قد يكون بقلبه أو بجواره أو بسانه ، إلا أن عمل القلب أرجحها ، ومعنى ذلك أن القلب قد يتوجه لفعل الخير دون أن يصاحب النية الكامنة عمل مادي ظاهر ، ومع ذلك يكتب الله لصاحب ثواب الخير الذي إنطوى فعله .

إن أهمية المقاصد واضحة في حياة العباد فهي التي تيزّ أعمالهم وأقوالهم عن

---

٢٣) الإمام النووي ، رياض الصالحين (القاهرة : مكتبة عاطف بالازهر ، ١٤٠١ هـ ) ص ٤.

غيرهم، ولا شك أن عمل الإنسان إن صاحبته النية الحسنة والمقصد الحميد كان صاحبه مثاباً عليه ، أما إن صاحبته النية السيئة والمقصد الخبيث كان معاقباً عليه ، مع أن العمل في الحالين واحد ، فال العبادة إذا قُصد بها وجه الله تكون سبباً في التواب والجزاء الأوفي ، أما إذا قُصد بها الرياء والتظاهر (والعياذ بالله) تكون بذاتها ذنباً عظيماً وإثماً كبيراً ، وهكذا سائر الأعمال والأقوال التي تصدر عن الإنسان ، فالعقود مثلاً إذا قصد من إبرامها قصدًا مشروعًا كان العقد صحيحاً ، أما إذا كان القصد من إبرامها غير مشروع كان العقد باطلًا .

## (٢) قاعدة التيسير ورفع الحرج :

والمراد من التيسير التسهيل بحيث تكون الأحكام الشرعية في مقدور المكلف ، بمعنى أن يقوم بها من غير عسر أو حرج أى بدون مشقة ، والمراد من الحرج الضيق ، فإذا صار العبد في حالة لا يستطيع معها القيام بالعبادة على النحو المعتمد فإن الله سبحانه يرخص له في أدائه حسب إستطاعته ، وفي هذا رفع للحرج عن العباد ، وقد عبر العلماء عن هذه القاعدة بقولهم «المشقة تحجب التيسير» ، وكلمة المشقة المقصودة هي تلك التي لا تكون معتادة للفرد ، وتخرج عن حدود الإستطاعة ، ذلك أنه من المعلوم أن كل تكليف لا يخلو من مشقة عند القيام بتنفيذها ، ولكن الفرق كبير بين المشقة التي في وسع الإنسان القيام بها وتلك التي يعجز عن تحملها ، والأخريرة هي التي تكون سبباً في جلب التيسير من الشارع الحكيم ، إذ يقول الله عز وجل : «لا يكلف الله نفساً إلا وسعها»<sup>(٢٤)</sup> ويقول : «وما جعل عليكم في الدين من حرج»<sup>(٢٥)</sup>.... ، وقال النبي صلى الله عليه وسلم : «ان الدين يسر ولن يشاد الدين أحد إلا غلبه»<sup>(٢٦)</sup> .

ويظهر أثر هذه القاعدة واضحًا في التكاليف الشرعية ، فالله جل وعلا لم يفرض على المؤمنين من العبادات إلا ما في وسعهم ، ففي الطهارة مثلاً إذا لم يتتوفر الماء رخص له التيمم ، وفي أداء الصلاة ، إذا لم يستطع أداها قائماً رخص له أن يؤديها جالساً أو على

(٢٤) سورة البقرة ، من الآية الأخيرة .

(٢٥) سورة الحج ، آية ٧٨ .

(٢٦) صحيح البخاري ، ج ١ ، ص ١٠ .

النحو المستطاع ، كما رخص في الصيام للمريض بالإلطار وكذلك المسافر على أن يؤذيها بعد ذلك ، كما ربط الحج بالقدرة .

وفي مجال المعاملات تجد القاعدة مطردة حيث جعل الله سبحانه باب التعاقد مفتوحاً أمام العباد وجعل الأصل فيها الإباحة ، ولم يضع من القيود إلا تلك التي قمع الظلم أو تحرم أكل أموال الناس بالباطل .

### (٣) قاعدة الضرر يزال :

ويعندها أن الله عز وجل قد شرع لعباده الأحكام التي تصلح أحوالهم في الدنيا والآخرة ، وتزيل عنهم كل ما يضر بهم أو يؤذيهما ، فإذا وقع الإنسان في حالة من الضرر الشديد ، جاز له على سبيل التخلص من الضرر أن يلجأ إلى الوسيلة التي يتفادى بها ما جلبه من ضرر <sup>(٢٧)</sup> .

فمثلاً قد حرم الله التعدي على حقوق الغير ، سواء بالإستعمال أو بالإتلاف ، ولكن إذا توافت حياة إنسان على أخذ شيء من مال غيره ، فإنه يعتبر في حالة ضرورة تبيح له أن يتناول من مال الغير بالقدر اللازم لدفع الهلاك ولازالة الضرر ، مع التزامه بتعويض صاحب المال عند الميسرة .

وأصل القاعدة ماروئ عن ابن عباس رضي الله عنهما أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : « لا ضرر ولا ضرار » فالشريعة الإسلامية تحرص على إزالة الضرر عن الأفراد والجماعات وطبقاً لما ورد في هذا الحديث الذي يعتبر أساساً من أصول الشريعة ، ومعنى لضرر : أي لا يضر الإنسان أخيه فينقص شيئاً من حقه ، ولا ضرار : أي لا يجازيه على إضراره بإدخال الضرر عليه ، فالضرر فعل الواحد ، والضرار فعل الاثنين ، والضرر هو

---

<sup>(٢٧)</sup> د. يوسف قاسم ، مباديء الفقه الإسلامي ، هررجم سبق ذكره ، ص ٢١٦ .

الإبتداء بالفعل ، والضرار هو الجزاء عليه .

ويظهر أثر هذه القاعدة في معظم أبواب الفقه من عبادات ومعاملات وعقوبات .

ولكونها قاعدة أساسية ، فقد تفرعت عنها قواعد كلية أخرى منها<sup>(٢٨)</sup> :

(١) **الظروف تبيح المحظورات** : وتطبيقاً لها جاز للمضطر أن يأكل الميتة ، وجاز رفع العقاب عن المكره ، وجاز للمعتدى عليه أن يدافع عن نفسه .

(٢) **الضرورة تقدر بقدرها** : فلا يجوز للمضطر أن يتناول من المحرمات إلا بالقدر اللازم لإنقاذ نفسه من الهلاك ، كما لا يجوز للمعتدى عليه أن يتتجاوز القدر اللازم لرد العداوة .

(٣) **الضرر لا يزال بالضرر** : لأن إزالة الضرر بمثله يعتبر إيقاعاً بالضرر على الغير وهو في الأصل غير جائز .

#### (٤) **قلاعدة اليقين لا يزول بالشك** :

و معناها إبقاء الحكم على ما كان عليه حتى يقوم الدليل على تقييده أو إنفائه ، فالحال القائم يقين مبني على دليل والحال المطلوب الإنقال إليه يحتاج إلى دليل جديد أقوى ، وهذا المعنى هو الأساس الذي يقوم عليه «الإستصحاب» كمصدر مستقل من مصادر الفقه الإسلامي المختلف عليها<sup>(٢٩)</sup> .

وأساس قاعدة «اليقين لا يزول بالشك» ما رواه مسلم عن أبي سعيد الخدري قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : «إذا شك أحدكم في صلاته فلم يدرُّكم صلى ، ثلاثاً أم أربعًا ، فليطرح الشك ، وليبن على ما استيقن<sup>(٣٠)</sup> »، ويتفرع عن هذه القاعدة قواعد فرعية

(٢٨) المرجع السابق ، ص ٢١٨.

(٢٩) د. محمد زكي عبد البر ، *تقنيات أصول الفقه* (القاهرة : مكتبة دار التراث ، ١٩٨٩) ص ٩١:٩٣.

منها :

(١) **الاتصال بقائم ما كان على ما كان** : فمن تيقن الطهارة ، وشك في المحدث فهو متظاهر ، والعكس صحيح .

(٢) **الاتصال براءة الذهمة** : فمن إدعى أنه دائن لشخص مبلغ معين ، فلا عبرة بالإدعاء ، المجرد وإنما لابد من الإثبات ، فإذا لم يقدم الأدلة المشتبه للدين ، فالاتصال براءة ذمة المدعى عليه ، وكذلك فإن المتهم برىء حتى ثبتت إدانته .

(٣) **الاتصال في الشيء الإبليحة** : حتى يقوم الدليل على التحرير .

#### **(٤) قاعدة العادة محكمة :**

والعادة هو ما اعتاده الناس وجرى عليه العرف بينهم في مكان معين وزمان معين لفعل معين ، وتحكيم العادة لا يكون إلا إذا إنعدم وجود مصدر أقوى منه من ناحية التشريع حيث لا يوجد نص من قرآن أو من سنة ولا يوجد إجماع ، كما لا يوجد إمكان لتطبيق قواعد القياس حيث أن الواقع الجديدة لا نظير لها في القضايا القديمة ، عند ذلك يكون العرف أحد المصادر المكنته للحكم في الواقع ، وقد أخذ دليلاً من قوله صلى الله عليه وسلم : «ما رأاه المسلمون حسناً فهو عند الله أمر حسن» ، وقد إشترط الفقهاء له شروطاً منها<sup>(٣١)</sup> :

- أن يكون العرف شائعاً معتاداً وغالباً أى ليس نادراً .

- لا يكون مخالف لما اشتربطه أحد المتعاقدين عند التعاقد .

- أن يكون العرف سابقاً أو مقارناً لزمن التعاقد .

- ألا يخالف نصاً من الكتاب والسنة أو حكماً فيه إجماع ، فالعرف من المعروف وما

(٣٠) د. يوسف قاسم ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠٩ .

(٣١) الإمام محمد أبو زهرة ، *أصول الفقه* (القاهرة : دار الفكر العربي ، ١٩٥٩) ، من ص ٢١٦:٢١٩ .

جرى على خلاف ما سبق فهو من المنكرات التي يتحتم تغييرها ومن أمثلة المنكرات التي شاعت ، وقد يتصور البعض أنها أصبحت عرفاً محكماً المعاملات الربوية ، وخروج النساء بشباب غير محتشمة ، وتعاطي المسكرات في محلات خاصة ، وإنشار محلات للهو المخالف لحدود الشرع ، وغير ذلك من الأفعال والأموال التي حرمتها الله وأفطرت البعض فيها . وعلى ذلك فإن العرف قسمان : عرف فاسدلا يؤخذ به ، والقسم الثاني عَرْفٌ صَحِيحٌ يؤخذ به ، ويعتبر الأخذ به أخذنا بأصل من أصول الشرع ، وقال العلماء في هذا العرف الأخير أن الثابت بالعرف ثابت بدليل شرعى .

#### (٦) قاعدة الغنم بالغرم :

ويقصد بها أن الحق في الحصول على النفع أو الكسب (العايد أو الربح) يكون بقدر تحمل المشقة أو التكاليف (المصروفات أو الخسائر أو المخاطر) ، وبعبارة أخرى فإن الحق في الربح يكون بقدر الإستعداد لتحمل الخسارة ، وهذه القاعدة قتل أساساً فكريّاً قوياً لكل المعاملات التي تقوم على المشاركات والمعارضات ، حيث يكون لكل طرف فيها حقوقاً تقابل أو تعادل ما عليه من إلتزامات ، على أن الإلتزامات تكون على ثلاثة أنواع هي : إلتزام بال أو إلتزام بعمل أو إلتزام بضمانته ، وهذه هي الأسباب الثلاثة التي تسبب لصاحبها الحق في الحصول على الربح أو الغنم على ما اتفق عليه العلماء ، ومن ثم فإن لهذه القاعدة أهمية كبيرة في المعاملات المصرفية الإسلامية ، حيث تؤثر في أمرين أحدهما : أن يحصل المصرف على ربح أو عائد أو عوض من حيث الأصل ، وثانيهما : تحديد النسبة أو المقدار أو القيمة التي يحصل عليها .

#### (٧) قاعدة الخراج بالضمان :

ويقصد بها إن من ضمن أصل شيء جاز له أن يحصل على ما توُّجَدَ عنه من عائد ،

فبضمان أصل المال ، يكون الخراج (أى ما خرج منه) المتولد عنه جائز الانتفاع من ضمن ، لأنه يكون ملزماً بِاستكمال النقصان المحتمل الحدوث - إن حدث - وجبر المسارة إن وقعت ، ولهذه القاعدة علاقة بالقاعدة السابقة ، لأنها قد تدخل تحتها من حيث أن الخراج غُرم والضمان غُرم ، ولا يخفى أن لهذه القاعدة أثر كبير في الأعمال المالية والمصرفية حيث تؤثر في عملية توزيع النتائج المالية في المصارف الإسلامية .

## ٣/٣ ضوابط الأحكام الشرعية

يقصد بالأحكام الشرعية خطاب الخالق تبارك وتعالى لعبادة المكلفين بأداء فعل ما أو الإنتهاء عنه أو التخيير بين هذا وذاك ، ومن ثم كانت الأحكام الشرعية التكليفية خمسة أحكام هي : الواجب ، والمندوب ، والماح ، والمكره ، والحرام(\*) ، وفيما يلى تعريف موجز لكل منها :

### (١) الواجب :

هو الأمر الذي طلب على وجه الزوم فعله ، بحيث يأثم تاركه ، والواجب والفرض متراوكان عند جمهور الفقهاء ، والأحكام الواجبة نوعان أحدهما : واجب عيني بوجه فيه الطلب بالفعل إلى كل إنسان مكلف ، وواجب كفائي : يوجه خطاب التكليف إلى الجماعة كلها ، فإذا قام البعض بالفعل سقط عن الباقيين مثل الجهاد في سبيل الله ، والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ، وغيرها .

### (٢) المندوب :

هو ما طلب الشارع فعله طلباً غير لازم ، أو هو ما يشأ فاعله ، ولا يعاقب تاركه ، أو هو الراجح فعله مع جواز تركه (قول فقهاء الشريعة) ، ويسمى النافلة ، أو السنة ، أو التطوع أو المستحب ، وينقسم المندوب إلى ثلاثة مستويات هي : سنة مؤكدة ، سنة غير مؤكدة ، سنة دون المرتبتين (وهي ما ترتبط بالعادات ولا علاقة لها بالتبليغ عن الله وبيان شرعيه) .

وقال الشاطبي : «المندوب خادم للواجب ، لأنه مقدمة له أو تذكار به ، والمندوبات بنزلة الحمى والمارس للواجبات» أو هي رياضة للنفس تستنهض الهمة وتحفزها لعدم

(\*) هذا رأي الجمهور وينفرد الأحنان بتقسيمه إلى سبعة أحكام هي (الفرض ، الواجب ، المندوب ، المباح ، المكره ، تزيها ، والمكره تحريا ، والحرام) .

(٣٢) للتوسيع يرجع إلى : محمد أبو زهرة ، أصول الفقه (القاهرة : دار الفكر العربي ، ١٩٥٨) من ص ٤٠، ٢١ .

التصصير في الفروض . والمندوب غير لازم بالجزء أى على مستوى الإنسان المكلف ، ولكن لازم بالكل (على مستوى الجماعة المسلمة) مثل الآذان ، وصلة الجماعة ، والنكاح (الزواج) فإنها مندوبيات على مستوى الفرد الواحد ، لكن **الجماعة المسلمة تأثم إن تركتها بلا إنها واجبة بالكل** .

### (٣) المباح :

هو تلك الأمور التي تركها الشارع الحكيم دون أمر أو نهي فالإنسان فيها مخير بين الفعل أو الترک ، وتشتبه الإباحة بأحد أمور ثلاثة : أما ببنفي الإثم ، أو بعدم النص على التحرير أو بالنص على الخل ، وقد جعل الخالق تبارك وتعالى نطاق الأفعال المباحة متسعًا تيسيرًا على البشر ، مما يجعل للحكم الشرعي دائمية وصلاحية عبر الزمان والمكان ، والأمور المباحة لا ثواب فيها على الفعل ولا إثم فيها على الترک ، ويكون لـإعمال النية شأن في تحصيل الشواب في الأفعال المباحة .

ويرى الشاطبى<sup>(٣٣)</sup> أن الفعل المباح لا يكون مباحاً إلا بالجزء (أى على مستوى الفرد الواحد) أما الفعل فى ذاته على مستوى مجتمع الأفراد إما أن يكون مطلوب الفعل أو مطلوب الترک ، ولذلك فالشاطبى يرى أن هناك نوعان من الأفعال المباحة :

(١) **المباح الخالim لامر مطلوب الفعل** : فهذا مباح بالجزء مطلوب الفعل بالكل مثل

الأكل والزواج وغيرها .

(٢) **المباح الخالim لامر مطلوب الترک** : فهذا مباح بالجزء مطلوب الترک بالكل كاللهو

والسماع للغناء ، فهى حاجة فى بعض الأوقات ، إذ لا يصح أن يقضى العاقل

كل وقته فى السماح أو اللهو أو الترک .

---

(٣٣) محمد أبو زهرة ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٧، ٣٨ .

#### (٤) المكروه :

هو تلك الأمور التي طلب الشارع الحكيم الكف عنها طلباً غير لازم ، بأن كان منهاها ، وإنقرن النهي بما يدل على أنه لم يقصد به التحرير ، ومن ثم يكون ترك هذا الأمر مستحبًا مثابًا عليه ، وإن تم الفعل فلا إثم عليه<sup>(\*)</sup>.

#### (٥) الحرام :

هو ما طلب الشارع الكف عن فعله على وجه الحتم واللزوم ، سواء كان الدليل الذي أوجب اللزوم قطعياً أو ظنياً ، وإن كان الأحناف يفرقون بين نوعين ، فيعتبرون أن «الحرام» هو ما ثبت بدليل قطعى ، أما ما ثبت بدليل ظنى فيطلقون عليه «مكروه تحريماً». والحرام هو أمر يكون ضاراً ضرراً لا شك فيه ، وينقسم إلى نوعين<sup>(٣٤)</sup>.

**الحرام لذاته** : ما يكون ضرره ذاتياً مثل أكل الميتة وشرب الخمر والزنا والسرقة والربا وغيرها مما يمس الضروريات الخمس ، فالمحرم لذاته يمس الضروري في واحد من الأمور الخمسة (الدين / العقل / النفس / النسل / المال) ، والضروري منها هو الذي لا يتحقق معه المحافظة على واحد من هذه إلا بوجوده .

**الحرام لغيره** : هو الذي لا يكون النهي عنه لا لذاته ولكن لأنه يُفضي إلى محرّم ذاتي ، كالنظر إلى عورة المرأة ، فهو محرّم لأنّه يُفضي إلى كبيرة الزنا ، والإستقرار بفائدة لأنّه يؤدي إلى كبيرة الربا الذي هو محرّم لذاته .

وتنضبط أفعال المسلمين أفراداً أو مؤسسات في إطار هذه الأحكام الشرعية الخمسة ، ولا يخرج فعل من الأفعال عن أن يأخذ حكمًا من الأحكام الخمسة فهو إما واجب الفعل ، أو

(\*) ينفرد الأحناف بتقسيم المكروه إلى مكروه كراهية تحرير ، ومكروه كراهية تنزيه .

(٣٤) المرجع السابق ، ص ٣٤ ، ٣٥ .

مستحب الفعل ، أو محرّم الفعل ، أو مكروه الفعل ، أو مباح الفعل أى لا حكم له بين الأربعة السابقة ، وإذا كانت التكاليف الشرعية موجهة أصلاً إلى العباد المكلفين باعتبارهم أفراداً طبيعين ، فإنها كذلك لا تغنى منها المؤسسات باعتبار أنها تصدر عنها أفعال وتحارس معها معاملات ويرسم معها عقود ، فأصبحت لها إرادة باعتبار إرادة المؤسسين لها ، وأضفت عليها المجتمع الشخصية الإعتبارية ، وتعين لها من يمثلها ويعبر عن إرادتها ، وبمحض هذا الأمر وهذه الفاعلية تخضع أفعال تلك المؤسسات لضوابط الأحكام الشرعية ، ومع أنها لن تسأل كمؤسسة أمام الخالق تبارك وتعالى يوم الحساب ، إلا أن ولـي الأمر المخول له سلطة تسيير أعمالها وتجسيد شخصيتها هو المحاسب أمام الخالق يوم القيمة ، كما يحاسب في الدنيا كذلك .

ان آثار الضوابط المذكورة على أعمال المؤسسات المصرفية كبيرة حيث تكون كل معاملاتها في نطاق هذه الضوابط ، أى في إطار الشريعة الإسلامية ويغـضـعـ لهاـ جـمـيعـ الأـنـشـطـةـ وـالـأـعـمـالـ كـمـاـ تـخـضـعـ لـهـاـ المـقـاصـدـ وـالـأـهـدـافـ وـالـغـايـاتـ ،ـ وـالـسـيـاسـاتـ وـالـنـظـمـ وـالـإـجـراـءـاتـ .

ولذلك يمكن ان نحدد أهم تلك الآثار فيما يلى :

#### **(١) تأثير في صياغة الأهداف والمقدمة والأولويات :**

حيث تصاغ بالشكل الذي لا يتعارض مع الضوابط الشرعية ، ويتحقق الفهم الكامل للأولويات الإسلامية للأمة دون التضحيـةـ بـمـصالـحـ الـأـفـرـادـ ،ـ وـهـىـ مـواـزـنـةـ تـقـوـمـ عـلـىـ فـهـمـ مـرـاتـبـ المـصـلـحةـ الـعـتـيرـةـ شـرـعـاـ (ـمـنـ ضـرـورـيـاتـ وـحـاجـيـاتـ وـتـحـسـيـنـيـاتـ)ـ وـهـوـ مـاـ اـعـتـبـرـنـاـ مـكـوـنـاـ رـئـيـسـيـاـ في الضوابط الحاكمة لتشغيل الأموال بهذا الفصل .

## (٢) تأثير في الإدارة الكلية لموارد المؤسسة المصرفية :

بحيث تحقق أفضل النتائج من حيث حسن إستغلال للموارد البشرية والمادية (مالية أو غير مالية) ، فتستخدم من أساليب الإدارة والقيادة ما لا يتعارض مع الضوابط الإسلامية سواه ، تعلق ذلك بقواعد إجارة الأفراد وتوظيفهم والتعامل معهم وحفزهم وإثابتهم وعقوبتهم وغير ذلك من سياسات الموارد البشرية ، فتظهر المشاركة الإدارية ، والشوري ، والعدالة ، وتكافؤ الفرص ، والتنمية المعرفية والمهارية ، والمبادرات الذاتية ، والرقابة الذاتية ، والولا ، والإلتاء . مما يجعل روح التنظيم مشبعة بجو من التضامن والتكاتف والحرص المشترك على النجاح وتلافي السلبيات .

## (٣) تأثير في نظم وإجراءات العمل والعقود والنماذج :

حيث تصاغ جميعها في ضوء الأساس الفقهي والفنى المنضبط والخادم للأهداف وفي إطار من العقود الشرعية التي تحكم المعاملات المصرفية ، وهنا يجر القول أنه لا يجب أن توجد معاملة في المصرف الإسلامي بغير تكيف شرعاً يحكمها ، سواء كان ذلك في إطار عقد شرعى ورد في المرابع الفقهية (من العقود المسمّاة) أو عقد تم تخريجه في إطار القواعد العامة الشرعية للعقود .

## (٤) تأثير في مجالات التوظيف والخدمات :

إذ يجب ألا تكون أنشطة التوظيف والإستثمار والخدمات من بين المجالات المحرمة أو المكرهـة وإنما تكون في نطاق المجالات المباحة شرعاً أو المندوبة أو الواجبة ، ويكون التنويع بينها التزاماً يبني على الإستطاعة ، ومن الأمثلة على المجالات والسلع والخدمات المحرمة والمكرهـة :

(١) تجارة وصناعة الخمور والمسكرات والمدررات وكل ما يأخذ حكمها ، ويدخل في

دائرة نشاطها من خدمات نقل وتوزيع وتقديم .

(٢) تربية وتجارة الخنازير والصناعات والخدمات المرتبطة بلحومها أو مكوناتها .

(٣) نوادي القمار والميسر وما يشبهها ويأخذ حكمها .

(٤) النوادي الليلية والمرافق .

(٥) المحلات والنوادي المخصصة للهو غير المباح المرتبط بمحرمات ومفاسد وكلامها قرين الآخر لا ينفك عنه .

#### **(٥) تأثير في الأساليب والوسائل المتبعة في التوظيف والخدمات :**

يجب ألا تكون من بين الأساليب والوسائل المحرمة أو المكرورة ، والتي نذكر من

أمثلتها :

(١) التعامل بالفوائد الثابتة في نشاط الإيداعات والقروض فهو من الربا المحرم .

(٢) التعامل بالبيوع المنهي عنها شرعاً .

(٣) المعاملات التي يصاحبها الغرر والجهالة .

(٤) المعاملات التي تؤدي إلى إحتكار السلع وحبسها عن التداول .

(٥) المعاملات التي يكتنفها غش وخداع وكذب وتدايس ورشوة .

(٦) بخس الأثمان أو التلاعب فيها .

(٧) التلاعب في الموازين والمكاييل .

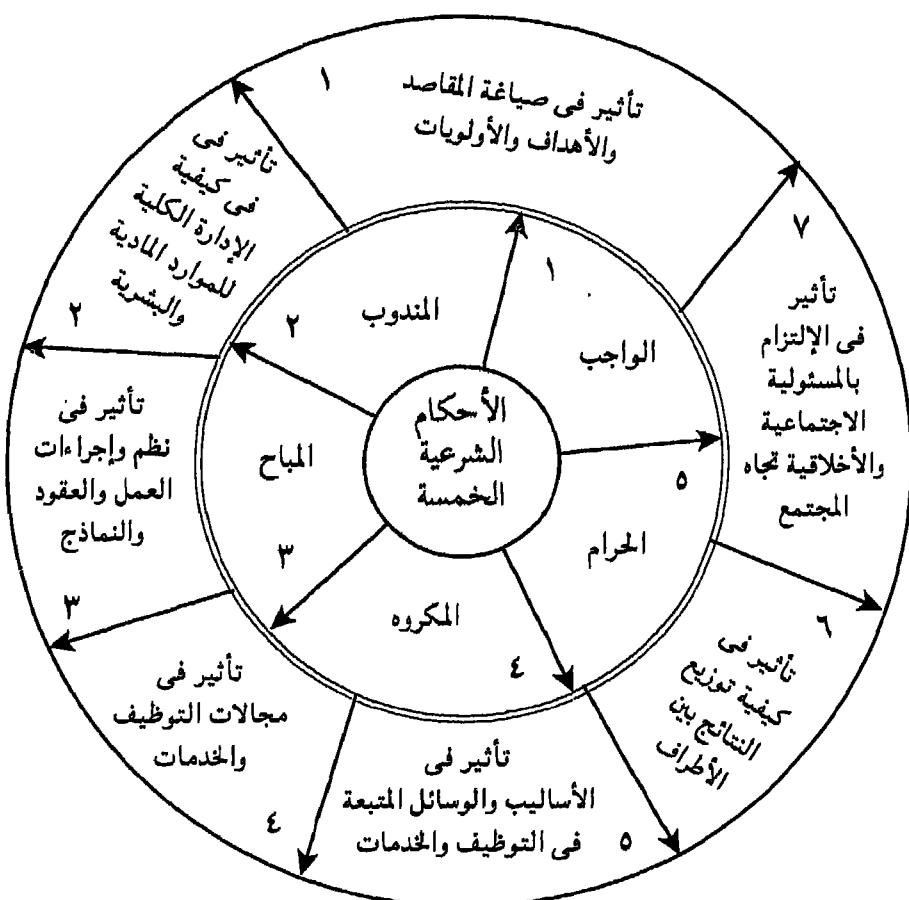
#### **(٦) تأثير في كيفية توزيع النتائج :**

يتم توزيع نتائج النشاط في المؤسسة المصرفية الإسلامية في إطار العدالة بين الأطراف التي ساهمت في تحقيقها على أساس قاعدتي «الغنم بالغرم» و «الخرج بالضمان» وفي إطار

العلاقة الشرعية بين البنك والمودعين بغرض الاستثمار ، وكذا بينه وبين الحاصلين على قوبل بصيغ مختلفة .

#### (٧) تأثير في إلتزام المؤسسة المصرفية الإسلامية بالمسؤولية الاجتماعية والأخلاقية :

يلتزم المصرف الإسلامي بأداء الزكاة المفروضة على المال النام الذي حال عليه الحول ، والمستحقة شرعاً على ملاك هذا المال (مساهمين أو مودعين) والذين يفوضون البنك أو يأذنون له بأداء ذلك نيابة عنهم وتصرف الزكاة في مصارفها الشرعية ، وكذلك الصدقات والتبرعات ، وما قد يقرره ولـى الأمر من إنفاق إضافي لصالح المجتمع المسلم .



الجهات تأثير الأحكام الشرعية على المؤسسة المصرفية الإسلامية  
شكل رقم (٤)

## ٤/٣ ضوابط المقاصد الشرعية

جاءت الشريعة الإسلامية رحمة للناس ، ولذلك قال تعالى «وما أرسلناك إلا رحمة للعالمين» وقال تعالى «يا أيها الناس قد جاءكم موعدة من ربكم وشفاء لما في الصدور ، وهدى ورحمة للمؤمنين<sup>(\*)</sup>» ، ومن ثم فقد التجه الإسلام في أحکامه إلى نواحي ثلاث<sup>(۳۵)</sup> :

**الناحية الأولى :** تهذيب الفرد : لكي يكون مصدر خير لجماعته ، ولا يكون منه شر لأحد من الناس ، وذلك بالعبادات التي شرعها ، وهي كلها لتهذيب النفوس ، وتوثيق العلاقة الإجتماعية الفاضلة ، ويمكن بيسير تبيين ذلك في الصلاة والصوم والزكاة والحج ، أما الناحية الثانية : إقامة العدل في الجماعة الإسلامية: العدل فيما بينها ، والعدل مع غيرها ، ولذلك قال تعالى : «ولا يجرمنكم شنآن قوم على ألا تعدلوا ، إعدلوا هو أقرب للتقوى<sup>(\*\*)</sup>» . والعدل في الإسلام مقصود أسمى يشيع في كل الجوانب ، في الأحكام وفي الأقضية وفي الشهادات وفي المعاملات مع الغير ، ثم تأتي الناحية الثالثة : تحقيق المصلحة : والتي هي غاية في كل الأحكام الإسلامية ، فما من أمر شرعه الخالق تعالى في الإسلام سوا جاء به القرآن أو السنة إلا كانت فيه مصلحة حقيقة ، وإن غمض على البعض إدراكتها .

### مراتب المصلحة :

إن المصلحة التي يريدها الإسلام ليست الهوى ، وإنما هي المصلحة الحقيقة التي تعم ولا تخض ، وهي المصلحة المعتبرة شرعاً وقد أوضح الإمام الغزالى ذلك بقوله :

«إن جلب المنفعة ودفع المضر ممقاصد الخلق ، وصلاح الخلق في تمكين مقاصدهم ، لكننا نعنى بالمصلحة المحافظة على مقاصد الشرع»

(\*) سورة يومن ، آية (٥٧).

(۳۵) للتوسيع : محمد أبو زهرة ، أصول الفقه (القاهرة : دار الفكر العربي ، بدون تاريخ) ص ٢٨٩ : ٢٩١ .

(\*\*) سورة المائدة ، آية (٨).

ومقصود الشرع من الخلق خمسة ، هو أن يحفظ عليهم بيئتهم وأنفسهم ،  
وبيئتهم ونسلهم ومالهم ، فكل ما يتضمن حفظ هذه الأصول فهو مصلحة  
وكل ما يقوت هذه الأصول الخمسة فهو مفسدة ، ودفعها مصلحة<sup>(٣٦)</sup> .

إن المصلحة المعترضة شرعاً إذن تقوم على المحافظة على هذه الأصول الخمسة  
وصيانتها وهي الدين ، النفس ، والعقل ، والنسل ، والمال ، وقد قال العلماء إن إستقرار  
حياة الناس في هذه الأمة والأمم السابقة تؤكد على هذه الأصول الخمسة ، وكذا فإن إستقرار  
مصادر الشريعة بكلياتها وجزئياتها يفيد ذلك .

ويقول الإمام محمد أبو زهرة «ان الفقهاء قرروا أن الأحكام الشرعية هي وعاء المصالح  
الحقيقة» ، وأنه لم يأت الإسلام بحكم إلا وفيه مصلحة لبني الإنسان ، وقد ضبطت في  
المحافظة على الأصول الخمسة ، وإن المصلحة المقصودة ليست مرتبة واحدة لكنها على ثلاثة  
مراتب كما يراها الإمام الغزالى والشاطئي :

### المرتبة الأولى : الضروريات :

وهي التي لا تتحقق وجوه المصلحة المذكورة إلا بها ، فالضروري بالنسبة للنفس هو  
المحافظة على الحياة ، والمحافظة على الأطراف ، وكل ما لا يمكن أن تقوم الحياة إلا به ،  
والضروري بالنسبة للمال هو ما لا يمكن المحافظة عليه إلا به ، وكذلك بالنسبة للنسل ، وقد  
بين الغزالى الضروري في هذه الأمور فقال :

«هذه المصالح الخمس حفظها واقع في رتبة الضروريات ، فهى  
أقوى المراتب في المصالح ، ومثاله قضاء الشرع بقتل الكافر المضل ،  
وعقوبة المبتدع الداع إلى بدعته ، فلين هذا يقوت على الخلق بيئتهم ،  
وقضاؤه بإيجاب القصاص ، إذ به حفظ النفوس ، وإيجاب حد الشرب ، إذ

---

(٣٦) الإمام الغزالى ، المستصفى ، ج ١ ، ص ٢٨٧ .

بـ حفظ العقول التي هي مناط التكليف ، وإيجاب حد الننى ، إذ به حفظ النسب ، وإيجاب زجر النصب والسراق ، إذ به يحصل حفظ الأصول التي هي معايش الناس وهم مضطرون إليها<sup>(٣٧)</sup> .

وفي الجملة فإن دفع كل ما يترتب عليه فوات أصل من الأصول الخمسة المذكورة يعد ضروريًا ، وقد شدد الشارع الإسلامي في حمايته ، وأعطاه فضالاً من التأكيد ، وأنه إذا ترتب حفظ الحياة على فوات أمر محظوظ أباح الشارع تناول المحظوظ ، بل أوجبه إذا لم يكن فيه إعتداء على أحد ، ولذا أوجب على المضرر الذي يخاف الموت جوعًا أن يأكل الميته والمخنثين وأن يشرب الخمر<sup>(٣٨)</sup> ، تحت قاعدة «الضرورات تبيح المحظوظات» .

### **المরتبة الثانية : الحاجيات :**

وهي التي لا يكون الحكم الشرعي فيها لحماية أصل من الأصول الخمسة ، بل يقصد منه دفع المشقة أو الخرج أو الاحتياط لهذه الأمور الخمسة ، كتحريم بيع الخمر ، لكيلا يسهل تناولها وتحريم رؤية عورة المرأة ، وتحريم الصلاة في الأرض المغصوبة ، وتحريم تلقى الركبان ، وتحريم الإحتكار ، والإحتيال ، ومن ذلك إباحة كثير من العقود التي يحتاج إليها الناس ، كالزراعة والمساواه ، والسلم ، والمرابحة والتولية .

### **المরتبة الثالثة : التحسينيات :**

وهي الأمور التي لا تتحقق أصل هذه المصالح ، ولا الاحتياط لها ، ولكنها ترفع المهابة ، وتحفظ الكرامة ، وتحمى الأصول الخمسة ، ومن ذلك بالنسبة للنفس حمايتها من الدعاوى الباطلة والسب ، وغير ذلك مما لا يمس أصل الحياة ، ولا حاجيات من حاجياتها ، ولكن يمس كمالها ويشينها ، وذلك يلى المرتبتين السابقتين . ومن ذلك بالنسبة للأمور المالية

(٣٧) الغزالى ، المرجع السابق ، ص ٢٨٨ .

(٣٨) محمد أبو زهرة ، أصول الفقه ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٩٥ .

تحريم التغیر والخداع والنصب ، فـإنه لا يـس المال ذاته ، ولكن يـس تحسيـنـا إـذ هو يـس إـرادة التـصرـف فيـالـمال عنـ بيـنـهـ وـمـعـرـفـةـ ، وإـدـراكـ صـحـيـحـ لـوجـوهـ الـكـسـبـ وـالـخـسـارـةـ ، فـهـوـ لاـ إـعـتـدـاءـ فـيـهـ عـلـىـ أـصـلـ الـمـالـ ، وـلـكـنـ إـعـتـدـاءـ عـلـىـ إـرـادـةـ الـمـتـصـرـفـ .

وبـذـلـكـ نـلـعـظـ أـنـ حـفـظـ الـأـصـولـ الـخـمـسـةـ مـنـ الـمـالـ الـضـرـورـيـةـ لـلـخـلـقـ كـمـاـ أـنـ لـهـ إـمـتدـادـاتـ فـيـ مـرـتـبـتـىـ الـحـاجـيـاتـ وـالـتـحـسـيـنـيـاتـ ، تـيـسـرـ أـدـاءـهاـ ، أوـ تـرـفـعـ الـمـرـجـعـ فـيـ تـحـصـيلـهـاـ ، وـتـكـونـ عـاـمـلـ إـحـتـيـاطـ لـلـتـأـكـدـ مـنـ صـيـانـةـ الـضـرـورـيـاتـ وـوـقـاـيـتـهـاـ ، وـلـاـهـمـيـةـ فـهـمـ الـضـرـورـيـاتـ فـيـ الـأـصـولـ الـخـمـسـةـ تـسـتـأـوـلـهـاـ بـالـإـيـضـاحـ فـيـمـاـ يـلـيـ :

### (١) المحافظة على الدين :

الـدـيـنـ لـابـدـ مـنـ لـلـإـنـسـانـ حـتـىـ يـهـذـبـ مـنـ سـلـوكـيـاتـهـ ، وـيـعـلـوـ إـلـىـ مـرـتـبـةـ بـشـرـيـتـهـ الـخـلـقـ الـلـهـ عـلـيـهـ ، وـقـدـ حـمـاـ إـلـاسـلامـ الـتـدـيـنـ بـأـحـكـامـهـ فـقـالـ تـعـالـىـ «ـ لـاـ أـكـراهـ فـيـ الـدـيـنـ قـدـ تـبـيـنـ الرـشـدـ مـنـ الغـيـ (٣٩)ـ »ـ وـنـهـيـ عـنـ الـفـتـنـةـ فـيـ الـدـيـنـ ، وـاعـتـبـرـ الـفـتـنـةـ أـشـدـ مـنـ القـتـلـ فـقـالـ سـبـحـانـهـ وـتـعـالـىـ :ـ «ـ الـفـتـنـةـ أـشـدـ مـنـ القـتـلـ (٤٠)ـ »ـ . وـمـنـ أـجـلـ حـفـظـ الـدـيـنـ وـحـمـاـيـتـهـ وـتـحـصـينـ الـنـفـسـ بـالـمـعـانـيـ الـدـيـنـيـةـ شـرـعـتـ الـعـبـادـاتـ كـلـهـاـ ، فـهـىـ لـتـزـكـيـةـ الـنـفـسـ وـتـنـمـيـةـ رـوحـ الـتـدـيـنـ .

### (٢) المحافظة على النفس :

هـىـ الـمـحـافـظـةـ عـلـىـ حـقـ الـحـيـاةـ الـعـزـيزـ ، وـالـمـحـافـظـةـ عـلـىـ الـنـفـسـ تـقـتـضـىـ حـمـاـيـتـهـاـ مـنـ كـلـ إـعـتـدـاءـ عـلـيـهـاـ بـالـقـتـلـ أـوـ قـطـعـ الـأـطـرـافـ أـوـ الـجـرـحـ ، كـماـ يـدـخـلـ فـيـهـاـ الـمـحـافـظـةـ عـلـىـ الـكـرـامـةـ الـإـلـاـنسـانـيـةـ بـعـنـ الـقـذـفـ وـالـسـبـ ، وـغـيـرـ ذـلـكـ مـنـ كـلـ أـمـرـ يـتـعـلـقـ بـهـاـ ، أـوـ بـالـمـلـدـ مـنـ نـشـاطـ الـإـلـاـنسـانـ مـنـ غـيـرـ مـبـرـرـ لـهـ ، فـقـدـ حـمـىـ إـلـاسـلامـ حـرـيـةـ الـعـمـلـ وـحـرـيـةـ الـفـكـرـ وـالـرـأـيـ ، وـحـرـيـةـ الـإـقـامـةـ ، وـغـيـرـ ذـلـكـ مـاـ تـعـدـ الـحـرـيـاتـ فـيـهـ مـنـ مـقـومـاتـ الـحـيـاةـ الـكـرـيـةـ الـحـرـةـ الـتـيـ تـزاـوـلـ نـشـاطـهـاـ فـيـ دـائـرةـ

(٣٩) سورة البقرة آية (٢٥٦) .

(٤٠) سورة البقرة آية (١٩١) .

المجتمع الفاضل من غير إعتداء على أحد .

### (٣) المحافظة على العقل :

أى حفظه من أن يناله ما يجعل صاحبه عبئاً على المجتمع ومصدراً أذى للناس ، والمحافظة على العقل تتجه إلى نواع : (ولاها) ، أن يكون كل عضو من أعضاء المجتمع الإسلامي سليماً يguide المجتمع بعناصر الخير والنفع . (ثانية) ، ألا يُعرض عقله لآفات فيكون عبئاً على الجماعة . (ثالثة) ، أن من حق الشارع أن يحافظ على العقل ، وي العمل على وقايته من الشرور والآثام ، ، كما ي العمل على العلاج ، ومن أجل ذلك عاقبت الشريعة من يشرب الخمر ، ومن يتناول أى مخدر من المخدرات بالقياس على الخمر ، كما تقتد صيانة العقل إلى حمايته من الأفكار المنحرفة والبدع المضللة الواردة من خارج المجتمع أو من داخله .

### (٤) المحافظة على النسل :

هي المحافظة على النوع الإنساني وتربية الناشئة تربية تربط بين الناس بالإلف والاتلاف ، وذلك بأن يتربى بكل ولد بين أبويه ، ويكون للوالد حافظ يحميه ، فكان التنظيم المتكامل لأوضاع الأسرة الذي أخذ مكاناً كبيراً في الأحكام الشرعية منذ بداية اختيار الزوجة وخطبتها وحتى إنتهاء العلاقة الزوجية بالطلاق أو بالموت ، كما كان منع الإعتداء على الحياة الزوجية ، ومنع الإعتداء على الأعراض ، سواء أكان بالقذف أم كان بالفاحشة ، فإن ذلك إعتداء على الأمانة الإنسانية التي أردها الله تعالى جسم الرجل والمرأة ، ليكون منها النسل والتواجد الذي يمنع فناء الجنس البشري ، ومن أجل ذلك كانت عقوبة الزنا ، وعقوبة القذف ، وغير ذلك من العقوبات التعزيرية التي وضعت لحماية النسل .

### (٥) المحافظة على المال

تكون منع الإعتداء عليه بالسرقة والغصب ونحوهما ، وتنظيم التعامل بين الناس

على أساس من العدل والرضا ، وبالعمل على تنميته ووضعه في الأيدي التي تصونه وتحفظه ، وتقوم على رعايته ، فالمال في أيدي الآحاد قوة للأمة كلها ، ولذا وجبت المحافظة عليه ، بتوزيعه بالقسطاس المستقيم ، وبالمحافظة على إنتاج المنتجين ، وتنمية الموارد العامة ، ومنع أن يؤكل بين الناس بالباطل ، وبغير الحق الذي أحله الله تعالى لعباده ، ويدخل في المحافظة على المال كل ما شرع للتعامل بين الناس من بيع ومشاركات وإيجارات ، وغيرها من العقود التي يكون موضوعها المال .



ع

## أساليب توظيف الأموال في المصارف الإسلامية

- ١/٤ الإطار العام لصيغ التوظيف .
- ٢/٤ الـمتاجرات .
- ٣/٤ التمويل بالمضاربة .
- ٤/٤ التمويل بالمشاركة .
- ٥/٤ البيع بالمرابحة .
- ٦/٤ البيع الأجل .
- ٧/٤ بيع السلم .
- ٨/٤ شركتا المزارعة والمساقاة .
- ٩/٤ الإجارة المستهنية بالاستئاء .



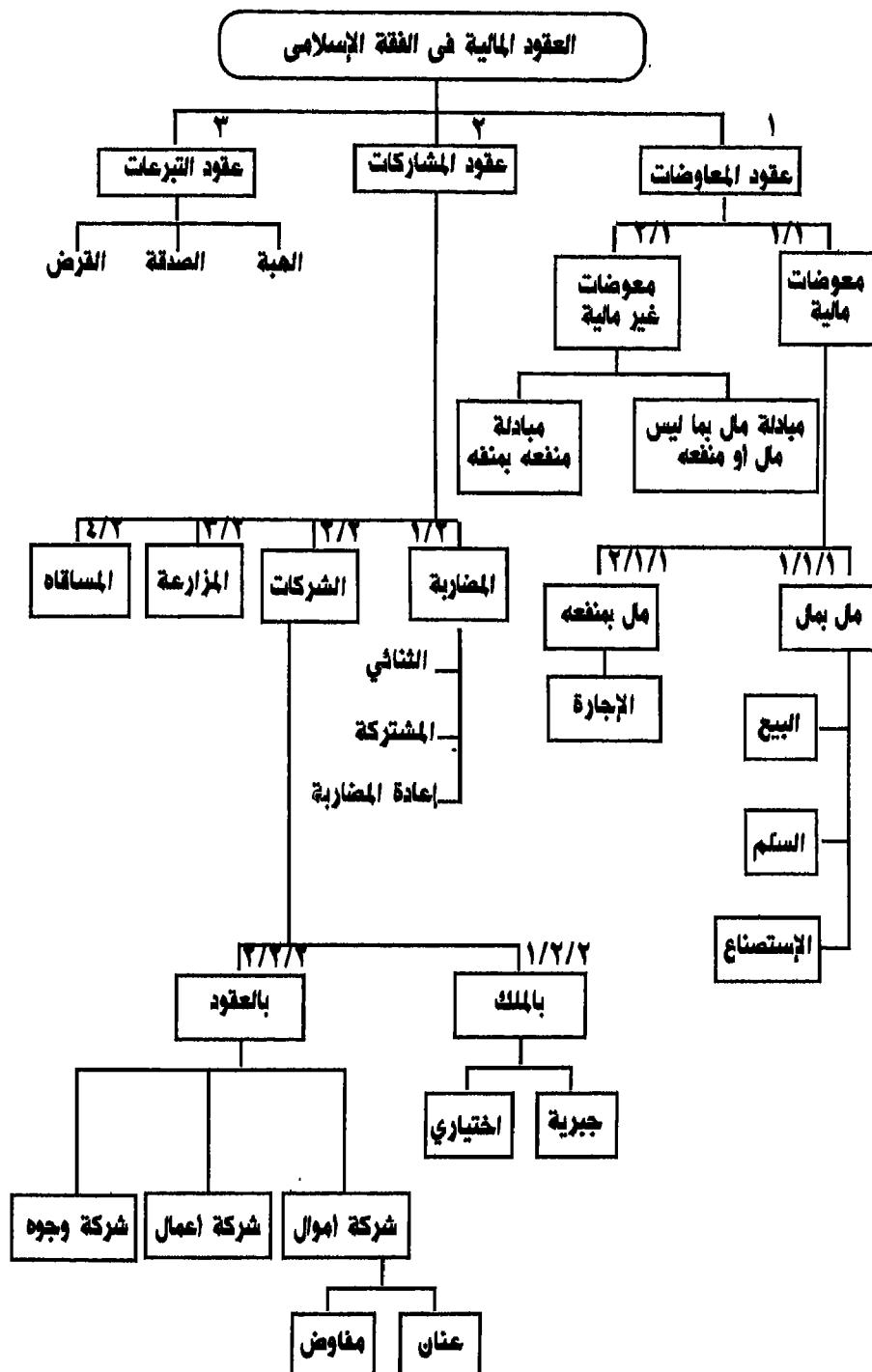
## أساليب توظيف الأموال في المصارف الإسلامية

### ١/٤ الإطار العام لصيغ التوظيف الإسلامية

تضمنت المصادر الفقهية أنواعاً عديدة من صيغ العقود المتصلة بالمعاملات المالية ،  
يمكن تصنيفها إلى ثلاثة أنواع هي :

- (١) عقود المعاوضات .
- (٢) عقود المشاركات .
- (٣) وعقود التبرعات .

يشتمل كل نوع منها على عدد من العقود ذات خصائص متقاربة ، وقد أمكن للباحث  
أن يرصد في الشكل التالي إطاراً عاماً للعقود المالية توضيحاً للصورة الكلية كما توجد في  
المصادر الفقهية الإسلامية ، ثم يلى ذلك تعريف موجز عن كل منها ، حتى يتسعى في  
المباحث التالية الإنفاق إلىتناول خصائص الصيغ الرئيسية بشكل تفصيلي .



شكل رقم (٥)

## تعريف بالعقود الواردة بالشكل

### من عقود المعاوضات المالية :

#### (١) عقد البيع :

يقصد بالبيع لغة مطلق المبادلة ، وشرعًا يراد به مبادلة مال بما على سبيل التراضى ، أو نقل ملك بعوض على الوجه المأذون فيه . ولفظنا البيع والشراء يطلق كل منهما على الآخر . ويصبح البيع إذا توافرت أركانه وشروطه ومن ثم يتربّ عليه نقل ملكية البائع للسلعة إلى المشتري ، ونقل ملكية المشتري للشمن إلى البائع ، ويحل لكل منهما التصرف فيما إنْتَقل إليه ، بكل نوع من أنواع التصرف .

#### (٢) عقد السلم :

هو بيع شيء موصوف مزجل في الذمة بشمن معجل ، أي أنه شراء سلعة مزوجة بشمن موفوع حالاً .

#### (٣) عقد الإجارة :

هو عقد على متفرعة مقصودة قابلة للبدل والإباحة مقابل عوض محدد معلوم ، وقد تتعلق الإجارة بمنفعة الأماكن والأراضي أو منفعة الدواب (ومثلها وسائل النقل والإنتقال) أو منفعة الإنسان .

#### (٤) عقد الاستصناع :

هو شراء ما يصنع وفقاً للطلب ، وهو جائز في كل ما جرى التعامل بأستصناعه ، وركنه الإيجاب والقبول ، وشروط صحته أن يتم بيان جنس المستصنـع ونوعه ووضعه وقدره بياناً ينفي الجهالة حتى يرتفع النزاع .

## من عقود المشاركات المالية :

### (٥) المضاربة :

هي دفع مال شخص لشخص آخر بهدف الإتجار فيه بجزء شائع معلوم من الربح ، يسمى الأول رب المال ، والثانى المضارب أو العامل فى المال ( سيرد تفصيلها فى المباحث التالية).

### (٦) المزارعة :

عقد شركة على الزرع ببعض الخارج من الأرض من المحاصيل ، وفيها طرفان : صاحب الأرض وهو شريك بالأرض أساساً ، وصاحب العمل وهو المزارع الذى يقوم بالعمل فى الأرض بجهده وخبرته ، وقد يتفق الطرفان على أن يقدم أى منها ما تبقى من عناصر الزراعة الأخرى ، وتوزع المحاصيل الناتجة بينهما حسب الإتفاق .

### (٧) المساقاة :

عقد شركة على خدمة البساتين أو الأشجار المشمرة كالفاكهه والنخيل وما يشبهها مقابل نصيب من الشمار الناتجة ، يحدد حسب الإتفاق كجزء معلوم مشاع منها وفيها طرفان صاحب البستان ، والشريك القائم عليه بالستوى والموالاة بخدمته حتى تنضج الشمار .

### (٨) شركة أموال :

وهي إتفاق أثنتين أو أكثر على أن يدفع كل واحد منهم مبلغاً من المال لاستثماره بالعمل فيه على أن يكون لكل من الشركاء نصيب معين من الربح .

### (٩) شركة الأبدان :

وتسمى شركة بالأعمال أو شركة الصنائع أو شركة التقبيل وصورتها أن يتفق اثنان أو أكثر من أرباب العمل على أن يشتراكا أو يشاركون فى تقبيل العمل من الناس ويكون الربح

متشاركاً بينهما أو بينهم حسب الإتفاق ، ولا يشترط أن يكون العمل في محل واحد ولا من جنس واحد ، بل يجوز كل ذلك ، ويكون الربح شركة بينهما على نسبة معينة ، ويجوز لكل واحد منهما تقبل العمل ، ويقوم به الآخر أو يقوم كل منها بجزء منه ، أو يقوم سائرهم في تقبل العمل ، والعمل الذي يتقبله يكون لازماً عليه وعلى زملائه بحكم الشركة ، لذلك قيل إن شركة الأبدان معقدة على عمل ، وعلى ذلك فإن الربح يمكن أن يتتساوى أو يتتفاصل حسب إتفاق الشركاء .

#### (١٠) شركات الوجه :

هي شركة على الذمم من غير مال ولا صنعة ، وهي تعتمد على الثقة في الشركاء وأئتمانهم من جانب المعاملين معهم ، وصورتها أن يتتفق جماعة ، (اثنان فأكثراً) من وجود التجار المؤتوق بهم على أن يشتروا سلع التجارة بالأجل ، ويقوموا ببيعها على أن يكون الربح شركة بينهم ، وسبب إستحقاق الشركاء هو الضمان ، ويكون ضمان ثمن المال المشتري على نسبة حصص الشركاء فيه ، وعلى هذا تكون حصة كل منهم في الربح بقدر حصته في المال المشتري ، وإذا خسرت الشركة وزعت الخسارة أيضاً على نفس نسبة توزيع الربح تماماً.

#### (١١) شركات العنان :

هي عقد بين اثنين أو أكثر يشتركان بهما أو عملهما أو وجاهتهما ، ويكون الربح بينهم بنسبة معلومة ، ولا يتصرف أى طرف إلا بإذن صاحبه ولا يشترط فيها التساوى ، ولكن يجوز التساوى في الأرباح رغم اختلاف في الحصص والعكس صحيح ، ومن ثم فإن العنان صيغة شركة قد ترد على شركة أموال أو أعمال أو وجوه .

#### (١٢) شركة المقاوضة :

وهي أن يشترك شخصان أو أكثر في مشروع معين بهما أو بأعمالهما أو بوجاهتهما ، وتكون حصصهما متتساوية ، كما يتتساوىان في التصرف في كل شيء على أن

يكون كل واحد من الشركاء كفيلاً عن الآخرين فيما يجب عليه من شراء وبيع ، كما يكون وكيلًا عنهم ولا يصح أن يكون تصرف أحد الشركاء أكثر من تصرف الآخرين ويوزع بينهم الربح والخسارة بالتساوي أو حسب الإتفاق .

ستتناول بعض هذه العقود بتفصيل خلال المباحث التالية ، بتركيز على تلك العقود المطبقة فعلاً .

## ٢/٤ المتاجرات

### مفهوم المتاجرات . وموقعها من صيغ التوظيف :

- ورد في المصباح المنير<sup>(١)</sup> أن أصل الفعل تج ر تجراً والأسم التجار ، وهو تاجر ، وجمعها تُجّار .
- وفي مختار الصحاح<sup>(٢)</sup> ورد أن أصل الفعل (تج ر) وكذلك التجّار إتجار ، ومنها التاجر وتجّار ، وتحمّل تجّار وتجّار .
- ويشير تعبيري تاجر متاجرة إلى صيغة قاعِل مُفَاعِلَة ، التي تعني اتّيان الفعل من فاعلين ، ويشير التعبير إلى وجود طرفين في هذا الفعل ، أخذ الشيء شراء وإعطائه بيعاً ، أي أداه فعلين لتنتمي المتاجرة .
- إن خلاصة ما يمكن الخروج به لغة أن هذا التعبير مشتق من التجارة ، والتجارة تقوم في مجْمل أحكامها على عقد البيع ، ومن ثم فإن هذه الصيغة - إن صح أن لها تميز - فإنه يجب أن تنضبط في إطار أحكام عقد البيع .

(١) أحمد بن محمد القمي المقرئ ، المصباح المنير (بيروت : مكتبة لبنان ، ١٩٩٠) ص ٢٨ .

(٢) محمد بن أبي بكر الرازي ، مختار الصحاح (بيروت: دار الكتب العلمية ، بدون تاريخ) ،

- والمتاجرة تشير إلى قيام البنك بوظيفة التجارة وما تستلزمه من مهام منها معرفة أحوال السوق التي يعمل فيها ، ومنها معرفة مصادر شراء السلع ومواردها وأسعارها وشروطها ، ودرجات الجودة فيها ، وغيرها من متطلبات حرف التجارة باعتبارها عملاً متميزاً له طبيعة خاصة .

- والمتاجرة - التي هي التجارة - قد يمارسها البنك مثل أي تاجر يشتري لبيعه فيكسب ، إذا كان الربح ، أو قد يخسر لأى سبب من الأسباب سواء كان لضعف في عناصر عملية الشراء أو فيما تلاها من عمليات حتى قام البيع وتحصيل الشمن .

- وإذا حلّت المتاجرة من ناحية تشغيلية ، فإننا بصفة العمليات الفرعية التالية :

عمليات ما قبل الشراء - عملية الإرتباط بالشراء - عملية التخزين - عملية النقل - عملية الترويج - عملية الإرتباط بالبيع - عملية التحصيل - خدمات ما بعد البيع .

ويقوم كل تاجر تقريباً بهذه العمليات ، ويعامل مع مشكلاتها ، سواء نفذها بنفسه ، أو عن طريق توكييل أو إنابة الغير في تنفيذها ، مقابل أجر أو عمولة معينة .

وعموماً ، فإن هذه الصيغة للتوظيف تدخل في إطار صيغ التوظيف المباشر ، والتي تعنى قيام البنك بواسطة موظفيه وخبرائه بتشغيل ما تجمع لديه من أموال سواء من حقوق الملكية أو من حسابات الاستثمار ، وأن يتتحمل هو فقط المخاطرة الناشئة من ظروف هذا التشغيل ، وعليه أن يختار المجالات التي تكون أقل مخاطرة من غيرها وذلك في إطار الأسس والمبادئ التي يقرها الفكر الإسلامي والضوابط الحاكمة لوظيفة المال .

إلا أن هذه الصيغة التشغيلية تحكمها حدود معينة منها :

(١) مدى تنوع الخبرات الفنية لدى جهاز التوظيف بالبنك .

(٢) المتاح لديه من أموال قابلة للتوظيف والإستثمار .

(٣) المتطلبات الإدارية التي تستلزمها هذه الصيغة عند اختيار الفرصة التشغيلية

و دراستها وإتخاذ قرار الاستثمار فيها و متابعة التنفيذ والرقابة عليها .

و من الواضح أن المتاجرة يمكن أن يمارسها البنك بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر .

#### **والمتاجرة المباشرة هي :**

الشراء والبيع مباشرة باسم البنك ولصالحه وذلك بهدف تقليل المال وتحريكه في عملية التجارة للحصول على ربح حلال من الفرق بين تكلفة الشراء وسعر البيع و لتحقيق مصلحة أفراد المجتمع بتوفير احتياجاتهم من السلع والبضائع المختلفة .

#### **(اما المتاجرة غير المباشرة :**

فهي تلك التي تتم من خلال إنشاء شركة تجارة مستقلة أو إدارة تجارية مستقلة لا تحت بصلة تنظيمية لإدارة التمويل .

ومشروعية المتاجرة كما سبق القول تقوم على مشروعية البيع عموماً إذ شرع البيع والشراء بالكتاب والسنّة والإجماع ، فقد ورد فيه قوله تعالى: «وأحل الله البيع وحرم الربا» ، كما روى عن رسول الله صلى الله عليه وسلم ، أنه قال : «أفضل الكسب عمل الرجل بيده ، وكل بيع مبرور» . وقد أجمع الفقهاء على جواز البيع والتعامل به من عهد الرسول صلى الله عليه وسلم إلى يومنا هذا .

وما دمنا بصدده بيع بالمعنى الشرعي ، فإن المعاملة يجب أن تتمتع بكل الأركان وشرط الصحة الواجب توافرها في هذا النوع من العقود ، وجمهور الفقهاء على أن الأركان هي العقودان (البائع والمشتري) والعقودة عليه (الشمن والمشن) والصيغة ، ولكل ركن شروط تتعلق به ، حتى ينعقد البيع صحيحاً .

**فالعقودان :** ينبغي أن تتوافر فيهما الأهلية للتعاقد .

**والصيغة** : وهي الإيجاب والقبول ، الذي يوفر التراضي .

**والمعقود عليه** : أي الشمن والشمن ، فقد اشترط الفقهاء لها شروطاً أهمها :

- القدرة على تسليم المبيع للمشتري .

- أن يكون المبيع مالاً متقدماً أي مباحاً ويجوز الإنتفاع به .

- أن يكون المبيع مملوكاً للبائع ، ولا حق للغير عليه ، فلا يكون غاصباً له  
مثلاً .

## (٢) صيغ المتأجرات :

والبنوك الإسلامية لها من الناحية الشرعية أن قارس نشاط الشراء والبيع ، كما أن  
النظم الأساسية قد سمحت لها أو لأغلبها بذلك ، ومن ثم فإن توافر الجواز الشرعي والقانوني  
قد وفر فرصة كبيرة للإنتفاع بهذه الصيغة التوظيفية ، وما بقى هو إستكمال متطلبات ذلك  
فنبياً ومستندياً وإجرائياً . ومارسة نشاط المتأجرة بالبنك يمكن أن يتم من خلال الأشكال  
التالية:

(١) من خلال إدارة متخصصة تجارية كجزء من قطاع الاستثمار أو مستقلة عنه .

(٢) و/أو من خلال شركة تجارة تابعة للبنك .

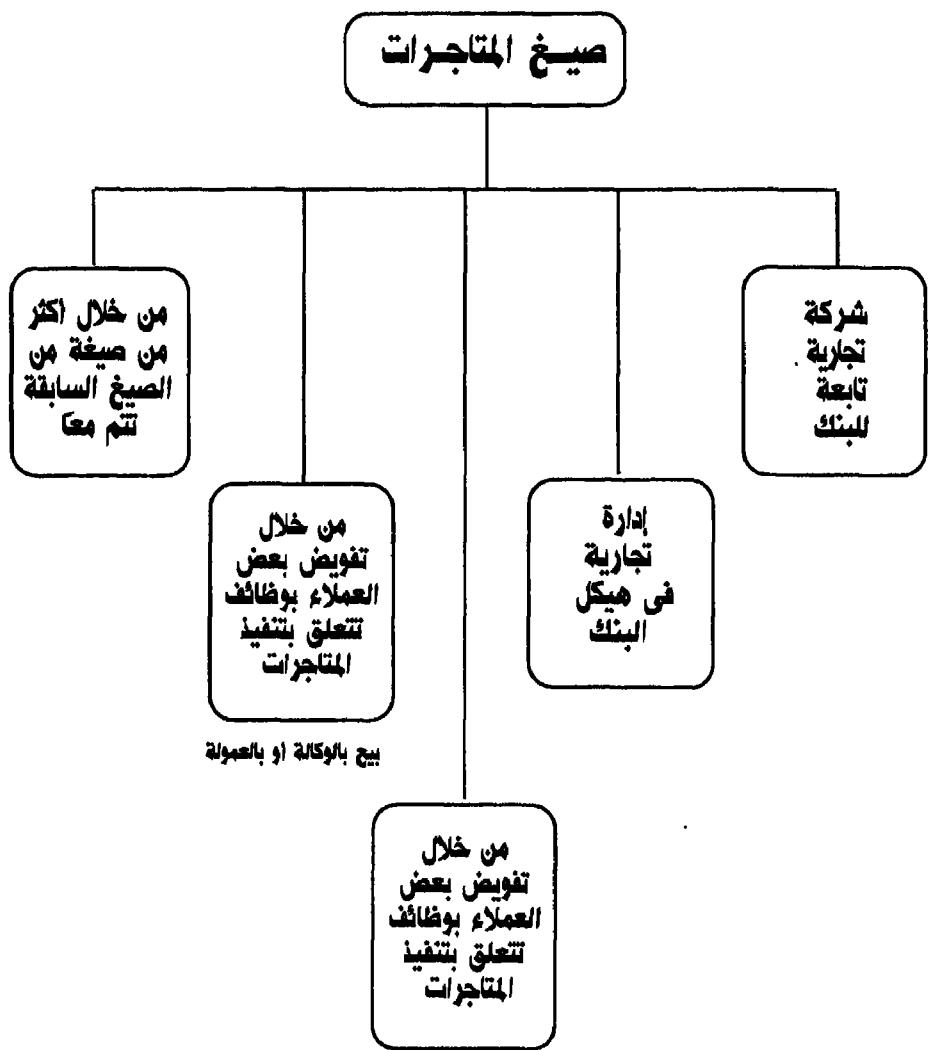
(٣) و/أو من خلال إدارة التمويل والإستثمار كعمليات محددة .

(٤) و/أو بطريق غير مباشر عن طريق المتعاملين وطالبي التمويل أنفسهم لأن  
يتحملوا مسئولية بعض المهام الخاصة بهذه العملية .

وبطبيعة الحال فإن لكل شكل منها متطلبات ومقومات ، ومزايا وعيوب ، لكنها  
جميعاً يتم تطبيقها في الواقع ، ولما كانت صيغة الشركة التجارية توجد إستقلالية في القرار

الإداري بعيداً عن خطوط السلطة والمسؤولية بالبنك ، فقد أصبحت المتأجرات التي تمارسها لا تخرج عن نشاط التجار في السوق ، وأضحى موقفها بالنسبة للبنك مثل موقف أي متعامل يتطلع إلى قريل من البنك ، أما في الإدارة التجارية المستقلة ، فإنها شبيهة بصفة الشركة سوى في عدم إستقلاليتها القانونية والإدارية ، ووجودها ضمن خطوط السلطة بالبنك .

وفي ضوء ما سبق فإننا بقصد صيغتين للمتأجرة أحدهما متأجرات تتم بواسطة إدارات التوظيف والإستثمار مباشرة ، وأخرى تتم من خلال وبالتعاون مع متعاملى البنك ، ونوضح هذه الصيغ في الشكل التالي .



شكل رقم (٦)

### (٣) مراحل المتأخرات :

قر المتأخرة بكل مراحل الدورة التجارية المعروفة ، والتى يعرفها علماء التمويل بأنها دورة تحول النقود إلى نقود مرة أخرى ، ويطلق عليها الفقهاء « النُّفُر »، ومن ثم فهى تشمل عدداً من المراحل والأنشطة يمكن تقسيمها إلى خمسة مراحل أساسية تضم كل منها مهام وواجبات فرعية لازمة لأدائها وهى كما يلى :

#### **مرحلة ما قبل الشراء :** ولأنه شراء بفرض البيع فمطلوب :

- معلومات كافية عن الفرص البيعية القائمة (المشترين / الأسعار / ...الخ) .
- معلومات كافية عن مصادر الشراء المناسبة (التكلفة / الجودة / الخدمات) .
- معلومات كافية عن الخصائص الضريبية للسلعة .
- معلومات كافية عن القيود الخاصة بهوامش الأرباح .
- معلومات كافية عن أساليب البيع والتحصيل .
- معلومات كافية عن مستوى الربحية .

#### **مرحلة الشراء والإرتباط :**

- مقارنات كافية بين عروض مناسبة .
- عقود الشراء سليمة .
- الإهتمام بالخدمات المصاحبة للمشتريات : الضمان - الصيانة - قطع الغيار.. الخ

#### **مرحلة التخزين :**

- مدى توفير طاقة تخزينية مناسبة لنوع السلعة .
- نظام مفتوح أو مغلق .. وكيفية الرقابة عليها

- تكلفة التخزين المناسبة .

- التأمين على المخازن .

### **مرحلة البيع :**

- البيع أما نقداً أو على أقساط . - الضمانات : القوة والمرونة .

- صياغة سليمة للعقود . - سرعة الدوران مطلوبة .

- البيع المباشر أو من خلال وكيل للبيع .

- حواجز مناسبة للوكلاء المفوضين .

- يتحدد سعر البيع في ضوء التكلفة وأسعار السوق ومراعاة معدل العائد على الاستثمار وحالة المشتري .

### **مرحلة التحصيل :**

- ترتيبات للتحصيل بحيث ترد التدفقات من خلال البنك .

- الكمبيالات الخاصة بالمشتري النهائي تقدم كضمان إضافي .

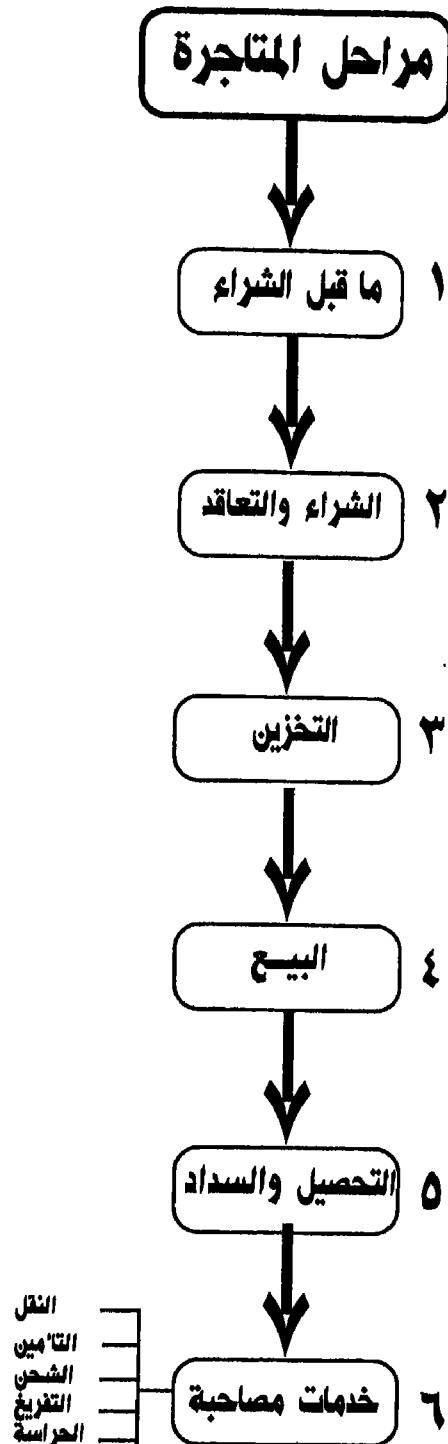
- سياسة تذكير تبدأ قبل الموعد بوقت كاف .

- حزم في تقديم الكمبيالات للمحكمة بعد المدة المحددة .

- لا مانع من التبرع بجزء من الأرباح تخصم من مستحقات المشتري إذا سدد قبل الموعد .

**الخدمات المصلاحية :** للمراحل المختلفة من نقل وتأمين وشحن وتغليف وحراسة .

وغيرها ويوضع الشكل التالي مراحل المتأجرات :



شكل رقم (٧)

## ٤/٣ التمويل بالمضاربة

### مفهوم المضاربة :

المضاربة عقد بين طرفين يدفع أحدهما للأخر نقوداً ليتجر بها مقابل جزء معلوم مشاع في ربحها ، فالمضاربة يكون فيها المال من جانب طرف ويسمى « رب المال » (وفي هذه الحالة رب المال هو البنك ) ، والعمل من جانب طرف آخر « المضارب » (وفي هذه الحالة المضارب هو العميل) ، ويكون الربح بين الطرفين حسبما يتفقان عليه من الربح أو النصف لطرف ، والباقي للطرف الآخر أو نحو ذلك . ويشترك المضارب في الربح فقط ولا يشارك في الخسارة فيكتفيه خسارة جهده وعمله ، بشرط الا يكون قد قصر أو خالف ما إشترطه عليه رب المال وإذا ثبت العكس فإنه يضمن الخسارة حينئذ أى يكون ملزماً ببردها .

### والمضاربة على نوعين :

**المطلقة :** وهي المضاربة التي لم تقييد بزمان ولا مكان ولا عمل ، ولا ما يتجر فيه المضارب ، ولا من يتعامل معه دون أي قيد من القيد .

**وال المقيدة :** هي التي قيدت بشيء من تلك القيود ونحوها ، وتقيد المضاربة بالشرط صحيح - وإذا خالف المضارب ما قيد به كان ضامناً .

والمضاربة تسمية أهل العراق وهي مأخوذة من الضرب في الأرض ، يعني السعي على الرزق ، أما عند أهل الحجاز فتسمى قرضاً ، والقراض من القرض - أى القطع - ، يقال بفرضه قرضاً فكان رب المال اقتطع من ماله قطعة وسلمها للعامل ، واقتطع له العامل (المضارب) قطعة من ريعها<sup>(٣)</sup> .

---

(٣) ابراهيم فاضل يوسف ، عقد المضاربة - بحث مقارن في الشريعة والقانون ، رسالة ماجستير منشورة ، من مطبوعات ديوان الأوقاف بالعراق (بغداد ، ١٩٧٣) ص ٢٨: ٢٩ .

## دليل مشروعية المضاربة :

(١) بُعثَ الرسول (عليه الصلاة والسلام) والناس يتعاملون بالمضاربة ، فلم ينكر عليهم وهذا تقرير لهم على ذلك ، والتقرير هو أحد وجوه السنة ، وقد نقلت كتب السيرة أن النبي (ص) قد ضارب بمال السيدة خديجة (رضي الله عنها) قبل أن يتزوجها بشهرين وسنة وكان عمره (ص) خمساً وعشرين سنة وكان ذلك إلى الشام وبصرى وأنفذت السيدة خديجة معه عيدها ميسره وهو قبل النبوة<sup>(٤)</sup>.

(٢) وروى عن صهيب (رضي الله عنه) أن رسول الله (ص) قال : «ثلاث فيهن البركة ، البيع إلى أجل ، والمضاربة ، وخلط البر بالشعير للبيت لا للبيع»<sup>(٥)</sup>.

(٣) وقد روى عن جماعة الصحابة (رضي الله عنهم) أنهم دفعوا مال اليتيم مضاربة ومنهم عمر وعثمان وعلى وابن مسعود وعائشة (رضوان الله عليهم) ولم ينكر أحد من أقرانهم عليهم ذلك<sup>(٦)</sup>.

وعلى ذلك فإن المضاربة جائزة شرعاً وكانت توجد بالجاهلية فأقرها الإسلام ، فقد أقرها الرسول (ص) وعمل بها الصحابة في حياته (ص) ثم التابعون من بعدهم ، وقد وردت أحکامها مع بعض الاجتهاد في غالبية كتب الفقه القدية والمعاصرة .

## شروط صحة المضاربة :

يجب أن تتوافر في عقد المضاربة بعض الشروط الهامة ، وقد حرص الباحث على عرضها في شكل مصنف بحيث يسهل تفهمها أو الرجوع إليها ، فتم تقسيمها إلى ثلاثة

(٤) ابن سعد ، *الطبقات الكبرى* ، ج ١ (بيروت : دار بيروت للطباعة ، ١٩٦٠) ص ١٢٩.

(٥) ابن ماجة القزويني ، *سنن ابن ماجة* (القاهرة : مطبعة عيسى البابي الحلبي ١٩٥٣) ص ٣٣٩

(٦) نقلًا عن : إبراهيم فاضل يوسف ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٦ .

مجموعات بعضها يتعلّق برأس المال وبعضها يتعلّق بالربح والباقي يختص ببعض الشروط التنفيذية ، وفيما يلى أهم هذه الشروط :

### **أولاً : شروط رأس مال المضاربة :**

(١) أن يكون رأس المال من النقود المضروبة ، وقد أجاز بعض الفقهاء إمكان دفع رأس مال المضاربة من غير النقود المضروبة ، البضاعة والآلات وغيرها من أشكال رأس المال العيني<sup>(٧)</sup>.

(٢) أن لا يكون (رأس المال) في ذمة المضارب والمقصود هو ألا يكون ذلك عند إبتداء المضاربة بأن يكون شخص مدينًا لأخر مبلغ من النقود فيقول له الدائن ضارب بالي عليك من دين .

(٣) أن يكون (رأس المال) معلوماً ، فلا يصح على مجهول القبر ، والمقصود من ذلك تحديد المال المضارب به ، بإعتبار أن هذا المال المدفوع سوف تجري إعادةه عند تصفية المضاربة ، فإذا لم يكن معلوماً فإن ذلك يفضي إلى المنازعات ، والمعلومية تكون في القدر والجنس والصلة<sup>(٨)</sup>.

(٤) أن يكون رأس المال مسلماً للعامل ، فلا تصح المضاربة بالمال مع بقاء يد المالك عليه ، والمراد بالتسليم إما الدفع بالمناولة أو فكين المضارب من أخذه<sup>(٩)</sup> ، أي التخلّي بين المضارب وبين المال ليسهل عليه التصرف فيه .

(٥) أن يكون رأس المال مما يستخدمه أهل بلد معين من العين المskوك أو غير المskوك<sup>(١٠)</sup> ، والمقصود بهذا الشرط أن العبرة في كون الشيء رأسمال هو

(٧) ابن قدامة ، المغني ، مرجع سابق ذكره ، ج ٥ ، ص ١٢ .

(٨) سيد سابق ، فقه السنة ، ج ٣ ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢١٢ .

(٩) سامي حمود ، مرجع سابق ذكره ، ص ٤٠ .

(١٠) على عبد القادر ، فقه المضاربة (من مطبوعات الشركة الإسلامية للاستثمار ، ١٩٨١) ، ص ١٥ .

استخدام أهل البلد له واعتبارهم التعامل به وبالطبع أن يكون معترفا به من ولـى الأمر .

### ثاني: شروط تتعلق بتوزيع الربح :

أن تكون حصة العامل في الربح جزءا معلوما شائعا ويشترط الفقهاء النص على حصة العامل في الربح ، ولم يشترطوا النص على حصة صاحب رأس المال ، وإذا تضمن الإنفاق بين المضارب ورب المال اشتراط تحديد ربح أحدهما بمبلغ ثابت كخمسة أو عشرة أو بحصة معلومة شائعة بالإضافة إلى مبلغ ثابت يفسد العقد حسب رأي جمهور الفقهاء ، ويرجع جمهور الفقهاء على ضرورة أن يكون الربح بينهما (المضارب ورب المال) معلوما بالنسبة كالنصف والثلث والربع مثلا ، وإن كان البعض لا يشترط في المعلومة البيان باللفظ الصريح بل يكتفى بالقرينة الدالة عليها<sup>(١١)</sup> .

### ثالثاً: شروط تتعلق بتنفيذ المضاربة :

#### (١) هل تكون سلطة المضارب مقيدة أو مطلقة ؟

المضارب وكيل عن رب المال إذا تصرف في مال المضاربة ، وعمله هو التجارة في رأس المال وعلى ذلك يكون له من التصرفات في رأس المال ما يمكنه من إدارة العمل وتشغيل المضاربة وفقاً لطبيعة العرف السائد في مجال النشاط فيجب أن يمنع المضارب الحرية المعتادة في تصرفاته بما يناسب طبيعة النشاط ، وإن كان لصاحب المال أن يشترط بعض الشروط أو بعض بعض القيود التي يرى من جانبه أنها ضمان وحفظ ماله فلا يجب أن تغل هذه الشروط أو القيود يد المضارب عن تحريك المال وتقلبيه بالمرور والحرية الكافية لتحقيق النماء المطلوب

---

(١١) للتوسيع : الغريب ناصر ، التمويل بالمشاركة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة ، ص ٥٩.

## (٢) من يتحمل نفقه المضارب ؟

تحتاج المصاربة إلى عامل (مضارب) يكرس جهوده ووقته من أجل تنمية رأس المالها ، والحصول على ربح أكثر للمتعاقدين ، وبالتالي يتخلّى عن أعماله الأخرى التي قد تكون مصدر رزقه ورزق عائلته ، فمن الذي يتحمل عبء هذه النفقات ؟

إن نفقة المصاربة مصروفة إلى الربح لا إلى رأس المال وتؤخذ من الربح أولاً وما بقي من الربح يقسم بين رب المال والمضارب على ما اشترطا<sup>(١٢)</sup> ، وفي ظل المعاملات الحالية ، يُراعى أن تكون النفقة بما اعتاد عليه الناس في مثل هذه الأعمال وألا تكون فيها مغالاة أو إستغلال بمعنى أن تتناسب مع طبيعة العمل ورأس المال والربح وأن تكون مشروطة عند التعاقد ، فإذا لم تشرط عند التعاقد فإن العبرة فيها بما يجري عليه العرف .

## (٣) أجل المصاربة :

أصبح إشراط توثيق المصاربة هاماً في المعاملات الحالية مجرد كونها علاقة تعاقدية بين رب المال والمضارب ، فيجب أن يعلم كل منهما الوقت الذي تنتهي فيه هذه العلاقة ، لكنه يراعي أن يكون الأجل معقولاً ، والمعقولية تأتي من تناسب الأجل مع طبيعة التجارة والبضاعة التي يتجرّ فيها والسوق التي يتعامل فيها فقد يكون الأجل عاماً أو أقل من ذلك أو أكثر ، المهم في هذا الأجل أن يتبع للمضارب فرصة تقليل المال وتحريكه في دورة تجارية كاملة .

## (٤) الضمان في المصاربة :

يجوز لصاحب المال أن يشترط على المضارب من الشروط ما يحفظ له ماله ، فقد

---

(١٢) أحمد قام ، المحافظة على رأس المال في الفكر الإسلامي (رسالة ماجستير غير منشورة) كلية التجارة جامعة الأزهر ، عام ١٩٧٥ ، ص ١٣٥ .

إشتهرت بعض الصحابة على المضارب أن لا ينزل بماله : بطون واد ، وان لا يركب به بحراً ، وأن لا يضعه في كل ذات كبد رطبه (الحيوانات الحية كالأسماك) .

**والمضارب أمين لأنه قبض المال بأذن مالكه فأصبح مثل سائر الأمتاء ، فلا ضمان عليه إلا بالتعدى لتقصيره<sup>(١٣)</sup> ، والتقصير يناس بترك الأفعال التي كان يجب أن يفعلها مثل في نفس السوق وفي نفس البضاعة .. ومعنى تركه لأفعال معينة واجبة هو تقصير بواجبات المضارب ، أى إخلال بشروط التعاقد في المضاربة ومن ثم فإنه عندئذ يضمن ما قد يترتب على ذلك من خسارة<sup>(١٤)</sup> .**

وعلى ذلك يمكن القول أنه لا ضمان على المضارب من حيث المبدأ إذا ما قام بما يجب أن يقوم به أمثاله ووفقا للشروط المتفق عليها في العقد ، أما إذا أخل بهذه الواجبات ولم يتلزم بتلك الشروط فهو ضامن لما يمكن أن يحدث .

#### (٥) عقد المضاربة مع غير المسلم :

لا يشترط في رب المال أن يكون مسلما ، بل جاز للمضارب المسلم أن يأخذ المال مضاربة من غير المسلم ، لأن المضاربة نوع من أنواع التجارة والمعاملة وهي توكييل من قبل المال للعامل بالتصريف في المال، وتوكييل المسلم من غير المسلم جائز<sup>(١٥)</sup> .

لكن الفقهاء كرّهوا أن يدفع رب المال المسلم ماله مضاربة إلى مضارب غير المسلم إذا إنفرد وحده بالتصريف ، لأن المباشر للتصرف هنا هو المضارب ، وإذا كان غير مسلم فلا يتحرّز عن البيع والشراء بالمحرم ، ولا يهتدى إلى الأسباب المفسدة للعقد لما يعتقد من صحة ذلك.

#### (٦) المضاربة في رأس مالين أو أكثر (المضاربة المشتركة) :

إذا دخل المضارب في عقد مع رب المال ، ثم عرض عليه شخص آخر مالا ليضارب له

(١٣) أحمد عيسى عاشور ، الفقه الميسر ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٣٨ .

(١٤) مصطفى الهمشري ، مرجع سابق ذكره ، ص ٨٩ .

(١٥) ابن قدامة ، مرجع سابق ذكره ، ج ٥ ، ص ٢ .

بـه ، فهل يجوز له أن يضارب للثانية بعد عقد المضاربة مع الأول ؟  
أن للفقهاء إتجاهين في مضاربة العامل لأكثر من رب مال واحد كضمان<sup>(١٦)</sup> .

#### الاتجاه الأول :

أجازوه بشرط موافقة رب المال ، وعند عدم الموافقة إشترطوا بجوازه عدم وقوع ضرر على المضاربة الأولى من جراء عمل المضارب في المضاربة الثانية .

#### الاتجاه الثاني :

أجازوه مطلقا دون إشتراط موافقة رب المال ودون إشتراط عدم الإصابة بالضرر لمال المضاربة الأولى .

### (٧) في حالة خلط مال المضاربة بمال المضارب :

يجوز للمضارب أن يخلط مال المضاربة به بالله بإذن من رب المال أو بتفويض منه بخصوص أمر المضاربة ككل ، ويكون عندئذ شريكاً في المضاربة بما وضعه فيها من مال ، ومضارباً لرب المال في رأس مال المضاربة .

### (٨) في حالة عمل رب المال مع المضارب :

مثل الحالة التي يشترك فيها إثنان معا بهما أحدهما على أن يقوما بالعمل سوياً ويكون الربح بينهما بنسبة معينة ، وقد اختلفت آراء الفقهاء في الحكم ففرق بين حالتين : في حالة عدم الإشتراط : بأن يعمل رب المال مع المضارب من غير شرط فقد أجازها الأحناف والشافعية والحنابلة لأن عمل رب المال مع المضارب هنا من قبيل الاستعانتة والإستعانتة لا توجب خروج المال عن يد المضارب إلا أن المالكية كرهوا عمل رب المال مع المضارب ولو بدون شرط<sup>(١٧)</sup> .

(١٦) الغريب ناصر ، التمويل بالمشاركة ، مرجع سابق ذكره ، ص ٦٢ .

(١٧) ابن قدامة ، مرجع سابق ذكره ، ج ٥ ، ص ٣٦ - ٣٧ .

في حالة إشتراط رب المال العمل : أجمع الفقهاء على فساد المضاربة إذا إشترط رب المال أن يعمل مع المضارب ، لأن ذلك يعني عدم التخلية بين المضارب وبين المال التي هي شرط لصحة عقد المضاربة وإذا إنعدمت التخلية ، فقد العقد شرطاً من شروط صحته فتفسد المضاربة .

#### (٩) التصرف في المضاربة الفاسدة :

إذا فسدت المضاربة ، وكان المضارب قد قام بالعمل فما الذي يستحقه حينئذ :

(أ) إذا كان الشرط الفاسد لا يؤدي إلى جهالة الربح ، فإن الشرط الفاسد يبطل وتصح المضاربة .

(ب) إذا فسدت المضاربة إنقطعت الشركة ، وكان الربح لرب المال (لأنه ثاء ملكه) وكان للمضارب (العامل) أجر المثل - لأن المضاربة الصحيحة تتعقد شركة ، أما المضاربة الفاسدة فتنعقد بالإيجارة الصحيحة في استحقاق الأجر عند إيفاء العمل وإقامته .

(ج) في المضاربة الفاسدة لا ضمان على المضارب (العامل) ، فيما يتلف بغیر تعديه لأن ما لم يكن مضموناً في صحيحه لم يضمن فساده .

## ٤/٤ التمويل بالمشاركة

### مفهوم التمويل بالمشاركة :

يشير التمويل بالمشاركة إلى أن البنك يقدم حصة في إجمالي التمويل اللازم لتنفيذ عملية (صفقة أو مشروع أو برنامج) ، على أن يقدم الشريك الآخر (طالب التمويل من البنك) الحصة المكملة ، بالإضافة إلى قيام الأخير (في الغالب) بإدارة عملية المشاركة والإشراف عليها ، فتكون حصته مشتملة على حصة في المال بالإضافة حصة العمل والخبرة والإدارة .

وباعتبار البنك شريكًا فإنه لا يتتقاضى فائدة ثابتة أو عائدًا ثابتاً كما هو الحال في التمويل بالقروض ، لأن ذلك هو عين الربا وهو حرام ، ولكن البنك يتفق مع شريكه طالب التمويل على توزيع الأرباح المتوقعة بينهما على أساس حصول البنك على حصة مقابل تمويله ، وحصول الشريك على حصة مقابل قميته وعمله وإدارته للعملية ، أو أن يتم التوزيع على أساس تحديد حصة الشريك مقابل الإدارة فتخصم من الأرباح أولاً ثم يوزع الباقي بين الطرفين حسب نسبة حصة كل منها في التمويل .

أما في حالة الخسارة فيتحمل كل طرف بنصيبه حسب نسبة حصص التمويل ، وبطبيعة الحال يكون الشريك قد بذل جهده وعمله دون أن يحصل على مقابل ذلك لعدم وجود أرباح .

ولا شك أن البنك يعتبر شريكًا حقيقيًا في العمليات ونتائجها ، إلا أنه شريك مموك يفرض طالب التمويل في الإشراف والإدارة بأعتبار أن الأخير هو منشئ العملية ، وخبيرها والعالم بطبيعتها ، ومن ثم فإن تدخل البنك في الإدارة لا يكون إلا بالقدر الذي يضمن له المتابعة والإطمئنان إلى حسن سير العملية ، وإلتزام الشريك بالشروط المتفق عليها في العقد ، وكذلك المساعدة في التغلب على أي مشكلات تواجهه منذ نشأة العملية إلى نهايتها .

و عموماً فإنه يمكن القول بأن التمويل بالمشاركة من أفضل ما طرحته البنوك الإسلامية من أساليب تمويلية ، بل من أهم ما يميزها عن البنوك التجارية في التعامل ، ومن ثم يمكن القول بأن البنك الإسلامي هو بنك المشاركات .

### **التكيف الشرعي للتمويل بالمشاركة :**

من المعلوم أن مصطلح المشاركات يشير إلى مجموعة من العقود الشرعية تتسم بخصائص معينة تقوم على معنى الإشتراك بين أكثر من طرف يقدم كل طرف نوعاً معيناً من المتطلبات سواء من مال أو عمل أو تصرف ، كما يكون له حق في أن يشارك في النتائج المحققة حسبما يرزق الله بها ، وقد أورد الفقهاء تحت هذه المجموعة من العقود أنواعاً عديدة من العقود المسماة مثل شركة المضاربة ، وشركة العنان ، وشركة المعاوضة ، وشركة الوجه ، والأبدان ، والمزارعة ، المساقاة ، والمغارسة ، وغيرها .

وتتمتع شركتا المضاربة والعنان بإهتمام كافة المذاهب الفقهية ويجيزها تقريراً كل الفقهاء ، على خلاف الشركات الأخرى التي لا تجيزها بعض المذاهب لسبب أو لآخر .

وقد اختلفت آراء الباحثين في تكييف أسلوب «التمويل بالمشاركة» من الناحية الشرعية ، على ثلاثة آراء<sup>(١٨)</sup> ، يرى الأول أنها شركة مضاربة مأذون فيها بخلط المالين ، ويرى الثاني أنها شركة عنان في الأموال ، ويرى الثالث أنها تجمع بين عناصر من شركة المضاربة والعنان في آن واحد ، وقد اتفقت البحوث المعاصرة على تكييف التمويل بالمشاركة بإعتبارها شركة عنان نظراً لتماثلها التام في الخصائص ، لذلك زال الخلط الفكري الذي كان سائداً عند بداية العمل في البنوك الإسلامية بين المضاربة والمشاركة كأساليب تمويل مصرفية ، وأصبحت جميع الضوابط الفقهية للمشاركة مؤسسة في ضوء قواعد شركة العنان ، ومن ثم فسوف نلقى مزيداً من الضوء على مفهوم هذه الشركة وأدلة مشروعيتها ، ثم نورد ضوابطها

(١٨) للتوسيع : الغريب ناصر ، مرجع سابق ذكره، ص ٩٠ وما بعدها .

الفقهية باعتبارها الضوابط الحاكمة للمشاركات .

### تعريف شركة العنان :

هي إشراك إثنين أو أكثر بالهماعلى أن يتجرأ فيه والربح بينهما على ما يتفقا ، ولا يتصرف أحدهما إلا بإذن صاحبه<sup>(١٩)</sup> ، ويرجع البعض سبب التسمية بالعنان إلى أنها مأخوذة من عنان الدابة (الخيل الموجود بالعنق) ذلك أن كلا من الشركاء شرط على الآخرين ألا يفعلوا شيئاً في الشركة إلا بإذنه ومعرفته ، وكان كلا منهم قد أخذ بعنان صاحبه ، أي بناصيته .

### مشروعية شركة العنان :

شركة العنان جائزة بالإجماع وعلة مشروعيتها أنها صالحة لتنمية الأموال وإستثمارها وبالتالي فيها مصلحة للأفراد<sup>(٢٠)</sup> ، وعقود الشركات عموماً ثابتة بالكتاب والسنة والإجماع<sup>(٢١)</sup> .

أما الكتاب : فقول الله تعالى «فَإِنْ كَانُوا أَكْثَرَ مِنْ ذَلِكَ فَهُمْ شُرَكَاءُ فِي الْثُلُثِ»<sup>(٢٢)</sup> وقوله تعالى «وَإِنْ كَثِيرًا مِّنَ الْخُلُطَاءِ لِيُمْسِيَ بَعْضُهُمْ عَلَى بَعْضٍ إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَقَلِيلٌ مَا هُمْ بِالْمُجْرِمِ»<sup>(٢٣)</sup> والخلطاء : هم الشركاء .

وأما السنة : ما رواه أبو داود والحاكم بأسنادهما عن أبي هريرة رضى الله عنه قال قال رسول الله صلى الله عليه وسلم ، قال تعالى «أَنَا ثَالِثُ الشَّرِيكَيْنَ مَا لَمْ يَخْنُ أَحَدُهُمَا صَاحِبَهُ ، فَإِذَا خَانَ أَحَدُهُمَا صَاحِبُهُ خَرَجَتْ مِنْ بَيْنِهِمَا»<sup>(٢٤)</sup> .

(١٩) عبد الرحمن الجزيري ، مرجع سبق ذكره ، ج ٢ ، ص ٧٣ ، نقلًا عن : أميرة عبد اللطيف مشهور : دوافع وصيغة الإستثمار في الاقتصاد الإسلامي ، رسالة دكتوراه ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة القاهرة ، ص ٢٦٢ - ٢٨١ .

(٢٠) ابن قدامه ، المغني مع الشرح الكبير (القاهرة : مطبعة المنار، ١٣٤٧ھ) ج ٥ ، ص ١٢٤ .

(٢١) ابن قدامه ، المغني على مختصر أبو القاسم (القاهرة : مطبعة الإمام) ج ٥ ، ص ٣ .

(٢٢) سورة النساء ، الآية رقم (١٢) .

(٢٣) سورة ص الآية رقم (٢٤) .

(٢٤) ابن قدامه ، مرجع سبق ذكره ، ج ٥ ، ص ٣ .

وما رواه أحمد في مسنده عن السائب ابن أبي السائب أن النبي (ص) شاركه قبل الإسلام في التجارة فلما كان يوم الفتح جاء ، فقال النبي صلى الله عليه وسلم : مرحباً بأخي وشريكى ، كان لا يداري ولا يماري<sup>(٢٥)</sup>.

واما الإجماع : فقد جاء في المغني : واجمع المسلمين على جواز الشركة في الجملة وإنما اختلفوا في أنواع منها ، وما يزال المسلمون يتعاملون بها من لدن رسول الله صلى الله عليه وسلم إلى يومنا هذا دون إنكار أو إعراض من الفقهاء .

### **الضوابط الفقهية للتمويل بالمشاركة :**

تتعلق شروط التمويل بالمشاركة بشروط العاقدين ، وشروط رأس مال المشاركة ، وشروط الربح والخسارة (التوزيع) ، والشروط التنفيذية .

#### **(١) شروط العاقدين :**

- يشترط في كل شريك أن يكون أهلاً للتوكيل والتسوكيل . ومعنى ذلك أن يكون الشريك متمتعًا بالأهلية الكاملة التي تجعله أهلاً للتصرف بالاصالة وبالوكالة في آن واحد .
- كذلك لا يشترط في العاقدين أن يكونا مسلمين ، فيجوز مشاركة المسلم لغير المسلم ، بشرط ألا ينفره وحده بالتصريف .

#### **(٢) شروط رأس المال :**

يكون رأس المال من طرف التعاقد ، ولا يشترط تساوي رأس المال المقدم من كليهما ، إذ أنه قد أجيزة الشركة مع تناضل الشركاء في رأس المال ، هذا ويشترط في رأس المال ما يلي :

(٢٥) الإمام أحمد ابن حنبل ، مسنده أحمد ٤٢٥/٣ ، نقلًا عن : محمد صلاح الصاوي : مشكلة الاستثمار في البنوك الإسلامية ، رسالة دكتواره ، كلية الشريعة والقانون ، جامعة الأزهر ، ١٩٨٥ ، ص ١١١ .

- أن يكون من النقود المتداولة التي تتمتع بالقبول العام والمعترف بها في تقييم الأشياء ، كما أجاز بعض المالكية والحنابلة<sup>(٢٦)</sup> أن يكون رأس مال المشاركة من العروض ، على أن يتم تقويمها عند التعاقد .
- أن يكون رأس المال معلوم القدر والجنس والصفة ومحدداً تحديداً نافياً للجهالة عند التعاقد ، وذلك منعاً لحدوث غرر والذي قد يفضي إلى نزاع عند التصفية وتوزيع النتائج .
- أن لا يكون رأس المال ديناً في ذمة أحد الشركاء .

#### (٣) شروط التوزيع (الربح والخسارة) :

##### (١) في حالة الربح :

- يجب أن يشتمل عقد المشاركة على قواعد توزيع النتائج بين أطراف العقد - ربحاً أو خسارة - ويكون من الواضح الذي لا يلتبس معه الأمر عند التوزيع ، وذلك أن الربح هو المعقود عليه في المشاركة ، وجهالة المعقود عليه تؤدي إلى فساد العقد
- أن نصيب كل من الشركاء في الربح جزء شائع في الجملة غير محدد المقدار ، وذلك بأن يكون لكل منهما نسبة مئوية ، أو كسر إعتيادي - كربع ، أو ثلث ، أو نصف ، أو نحوها - مما يرزق الله به فعلاً من ربح .
- يقصد بالربح هنا الربح القابل للتوزيع أي الربح بعد تحصيله بكافة المصروفات والتكاليف الالزمة لتقليل المال في دورة تجارية كاملة .
- يقسم صافي الربح بين الشركاء حسب الإتفاق المدرج بالعقد ، سواء كان بالتساوي أو بالتفاضل ، فقد أجيزة التفاضل في الربح مع التساوى في المال .

<sup>(٢٦)</sup> الوليد بن رشد ، بداية المجتهد ونهاية المقتضى(القاهرة : مكتبة الكلبات الأزهرية ، ١٤٠٢ هـ) ج ٢ ، ص ٢٨٣ ، الإمام مالك : المدونة ، ج ٤ ، ص ٢٧٦ .

- إذا شرط أحد الشركاء أن يكون لنفسه مبلغاً محدداً من الربح فسدت المشاركة .

(ب) في حالة الخسارة :

- تكون الخسارة على قدر حصة المال المقدم من كل منها ، أي توزع بين الشركاء بحسب مشاركة كل منها في رأس مال العملية وذلك في حالة ما إذا كانت الخسارة بسب ظروف لا دخل للمشارك فيها ، أما إذا كانت الخسارة راجعة إلى تقصيره أو إهماله أو مخالفته لشروط العقد فيتحمل المشارك وحده مقدار الضرر الذي يقع على شريكه .

(٤) شروط التنفيذ :

- يبني عقد المشاركة على الوكالة والأمانة ، فكل شريك وكل الآخر واثن له بالتصرف في ماله وأمنه عليه ، فقد جرت العادة على أن يفوض المصرف شريكه في حق التصرف في ماله المخصص لعملية المشاركة بالوكالة عنه ، وذلك مقابل نسبة مشاعة ومحددة من الربح المجهول عند تحديد النسبة ( وأن التطبيق سيتم على الربح المحقق ) يأخذها الشريك مقابل إدارته وتنفيذها للعملية فضلا عن نصيبه من الربح عن حصة المال بنسبة مشاركته في رأس المال عمليه المشاركة .

- ويجوز للشريك البيع والشراء بالشمن الحاضر والمؤجل كله أو بعضه أصلالة عن نفسه أو نيابة عن المصرف ، وله أن يقوم بكل عمل يعتاده العاملون في ذلك المجال ويقره عرفهم طالما وجد ذلك مصلحة للطرفين وضرورة لسير العملية .

- أما ما لا يجوز للشريك عمله هو دفع مال الشركة مضاربة لغيره ، أو توكيل غيره بالعمل في المال بدون إذن شريكه ، كذلك لا يجوز خلط ماله الخاص - غير النصيب الذي شارك به - بمال المشاركة دون إذن صاحبه ، ولا تجوز الهبة أو العتق أو القرض من مال الشركة .

- وفي حالة فسخ عقد المشاركة ، يرى جمهور الفقهاء أن عقد الشركة من العقود الجائزة ، لذا فكل واحد من الشركاء له حق فسخ الشركة متى شاء كالوكالة ، أما المالكية ، فقالوا أنها تلزم بمجرد العقد ولو أراد أحدهما المماطلة بعده ، لا يجذب إلى ذلك ، ولو أراد تنفيذ المال فأ الأمر إلى الحاكم فإن وجد بيعاً باع ، وإلا آخر التي أن يرى وجه بيع مناسب<sup>(٢٧)</sup>.

### **أشكال التمويل بالمشاركة :**

تتعدد أشكال المشاركة في الواقع العملي وفقاً للمنظور وراء كل تقسيم والأهداف المرغوبة ، ومن ثم فإنه يمكن تقسيمها كالتالي :

#### **وفقاً لاستمرار ملكية البنك إلى :**

- مشاركة ثابتة . - مشاركة متناقصة .

#### **وفقاً لاسترداد التمويل إلى :**

- مشاركة مستمرة . - مشاركة منتهية .

#### **وفقاً لطبيعة الأصول المملوكة إلى :**

- المشاركة الجارية . - المشاركة الاستثمارية .

#### **وفقاً لغرض و مجال التمويل إلى ما يلى على سبيل المثال :**

- المشاركة في الإستيراد .

- المشاركة في التصدير .

---

(٢٧) محمد صلاح الصاوي ، مرجع سابق ذكره ، ص ١١١ .

- المشاركة في المقاولات .
- المشاركة في عقود التوريد .
- مشاركة زراعية .
- مشاركة صناعية .
- مشاركة تجارية .

#### **وفقاً للإطار القانوني للمشاركة :**

- مشاركات تتخذ شكل شركة قانونية (مساهمة ، تضامن ، توصية ..) .
- مشاركات لا تتخذ شكلاً قانونياً ثابتاً .

هذه التصسيمات لا تفيد إلا في الأعراض الإحصائية فإنه من المناسب أن يتم اختيار أحد الطرق الراجحة للتقسيم ومن المفضل أن يتم تقسيمها على أساس الجمع بين مدى إستمرار ملكية البنك وأجل المشاركة وطريقة إسترداد التمويل ، وبذلك تكون أشكال المشاركة هي :

#### **أولاً : المشاركة الثابتة :**

هي نوع من المشاركة يقوم على مساعدة البنك في تمويل جزء من رأس المال مشروع معين مما يتربّب عليه أن يكون شريكاً في ملكية هذا المشروع ومن ثم في إدارته وتسويقه والإشراف عليه ، وشريكًا في كل ما يرزق الله به ، بالنسبة التي يتم الاتفاق عليها والقواعد الحاكمة لشروط المشاركة ، وفي هذا الشكل تبقى لكل طرف من الأطراف حصة ثابتة في المشروع إلى حين إنتهاء مدة المشروع أو الشركة أو المدة التي تحدّدت في الاتفاق .

وأحياناً يأخذ المشروع المول شكلاً قانونياً ثابتاً مثل المساهمة أو التوصية بالأسماء أو البسيطة أو التضامن (حسب طبيعة المشروع وحجمه) فتتحدد العلاقة بين البنك وبين الشريك أو الشركاء في ضوء هذا الإطار القانوني الوضعي ، فإذا كانت شركة مساهمة كان البنك مالكاً لأسمهم معينة تمكنه من التأثير في سياسة المشروع من خلال الجمعية العمومية أو مجلس

الإدارة ، كما أن نصيبه في الناتج يتوقف على هذه الملكية .

ولذلك يمكن تقسيم المشاركات الثابتة إلى :

- مشاركة ثابتة مستمرة .

- مشاركة ثابتة منتهية .

#### **فالمشاركة المستمرة :**

البنك فيها شريك في المشروع طالما أنه موجود يعمل ، وهذا النوع يجب أن يوضع في الإطار القانوني الذي يكفل له الاستمرار ، وعند ذلك تتحدد العلاقة بين الأطراف في ضوء القواعد القانونية الواردة على مثل هذه الأشكال القانونية وبما لا يتعارض مع الشريعة الإسلامية .

#### **والمشاركة المنتهية :**

هي مشاركة ثابتة في ملكة المشروع والحقوق المترتبة على ذلك ، إلا أن الإنفاق بين البنك والشركاء تضمن توقيتاً معيناً للتمويل مثل دورة نشاط تجاري أو دورة مالية أو عملية مقاولات أو توريد أو صفة معينة بالمشاركة أو غيرها .

فالمشاركة الثابتة المنتهية ، تكون الحقوق التي يحصل عليها البنك أو الواجبات التي يتحملها ثابتة لأن مشاركته ثابتة ، وتسمى منتهية لأن الشركاء حددوا للعلاقة بينهم أجالاً محدداً ، وهذا النوع يمكن أن يأخذ شكلاً قانونياً ثابتاً أو لا يأخذ .

#### **ثانياً : المشاركة المتناقضة :**

هي نوع من المشاركة يكون من حق الشريك فيها أن يحل محل البنك في ملكية المشروع إما دفعاً واحدة أو على دفعات ، حسبما تقتضيه الشروط المتفق عليها وطبيعة العملية ، على أساس إجراء ترتيب منظم لتجنب جزء من الدخل المتحصل كقسط لسداد

قيمة الحصة .

وربما يحيل إلى هذا النوع كثير من طالبي التمويل من لا يرغبون في إستمرار مشاركة البنك<sup>(٢٨)</sup> وإطلاق لفظ «المشاركة المتناقصة» يشير إلى تبني وجهة نظر البنك الذي يمول ، حيث أن مشاركته تتناقص كلما استرد جزءاً من تمويله ، وان البعض يطلق على نفس النوع «المشاركة المنتهية بالتمليك» وهنا يكون إطلاق الاسم من وجهة نظر طالب التمويل أو الشريك لأنه سيتملّك المشروع أو العملية في نهاية الأمر بعد أن يتمكن من رد التمويل إلى البنك . وقد أقر مؤتمر الصرف الإسلامي بدبي الصور الآتية للمشاركة المتناقصة<sup>(٢٩)</sup> :

**الصورة الأولى :** أن يتفق البنك من الشريك على أن يكون حلول هذا الشريك محل البنك بعقد مستقل يتم بعد إقام التعاقد الخاص لعملية المشاركة ، وبحيث يكون للشريكين حرية كاملة في التصرف ببيع حصصه لشريكه أو لغيره .

**الصورة الثانية :** أن يتفق البنك مع الشريك على أساس حصول البنك على حصة نسبية من صافي الدخل المستحق فعلاً مع حق البنك في الحصول على جزء من الإيراد يتتفق عليه ليكون ذلك الجزء مخصصاً لتسديد أصل ما قدمه البنك من تمويل .

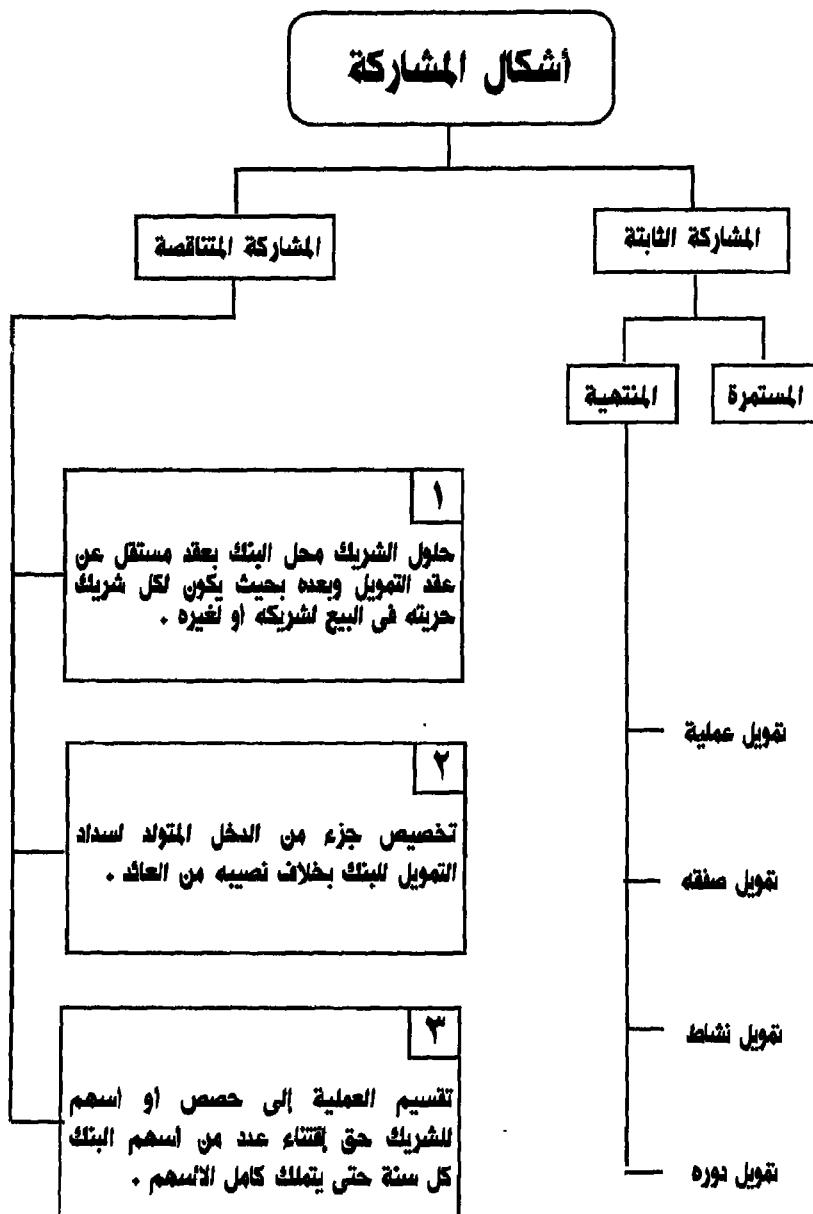
أى يقسم الدخل إلى ثلاثة أقسام : حصة البنك كعائد للتمويل ، حصة للشريك كعائد ، حصة ثالثة لسداد تمويل البنك .

**الصورة الثالثة :** يحدد نصيب كل شريك في شكل حصص أو أسهم يكون لكل منها قيمة معينة ويمثل مجموعها إجمالى قيمة المشروع أو العملية ، يحصل كل شريك على نصيبه من الإيراد المتحقق فعلاً ، وللشريك إذا شاء أن يقتني من هذه الأسهم المملوكة للبنك عدداً معيناً كل ستة بحيث تتناقص أسهم البنك بمقدار ما تزيد أسهم الشريك إلى أن يتلّك كامل الأسهم فتصبح ملكيته كاملة .

(٢٨) الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ، ج١ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٨ .

(٢٩) قرارات مؤتمر الصرف الإسلامي بدبي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٩٠٨ .

ويمكن من خلال الشكل التالي تصوير أشكال المشاركة .



شكل رقم (٨)  
أشكال المشاركة

## التمويل بالقرض والتمويل بالمشاركة

جدول رقم (٧)

في التمويل بالمشاركة	في التمويل بالقرض	عناصر المقارنة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- علاقه شريك بشركه</li> <li>- يرتبط السداد بالتدخلات الفعلية</li> <li>- والتائج الفعليه للمشروع .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- علاقه دائم بمدين .</li> <li>- تتلزم بسداد اصل القرض والفوائد</li> <li>- الثابتة المتفق عليها - بصرف النظر عن السيولة والتائج النهاية للمشروع .</li> </ul>	(١) العلاقة وطبيعة الالتزام
<ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يوجد اي عبء تمويلي .</li> <li>- يتم التوزيع بين الممول ومالك دين المال حسب التائج الفعليه (ربح او خسارة) وبنسبة كل منهما في إجمالي التمويل .</li> <li>- علاوة ما يحتسب على أساس نقد بعده يستبعد المخصصات كلها او بعضها .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فوائد في فترة الإنشاء .</li> <li>- تتحدد مسبقاً في شكل الماذدة الثابتة (الربوبية) .</li> <li>- وتحمل تكلفة على حد / اخر .</li> </ul>	(٢) قواعد توزيع العائد
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توافر الضوابط الإسلامية في المشروع .</li> <li>- الجدوى الاقتصادية للمشروع (نقاش، تسويف، مابا).</li> <li>- العائد الاجتماعي للمشروع .</li> <li>- التوافق مع الأولويات الاقتصادية .</li> <li>- توافر إدارة جيدة للمشروع .</li> </ul>	الربحية التجارية	(٣) معايير اتخاذ قرار التمويل .
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشخص يأخذ مواجهة تصميم الشريك في تنفيذ الشرطوط المتفق عليها .</li> <li>- حسن اختيار الإدارة .</li> <li>- أهمية السعى للتبديل في مجلس الإدارة .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لأخذ كل انواع الضبابات الخاصة</li> <li>- العينية لضمان سداد القرض .</li> </ul>	(٤) الضبابات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يوجد تكلفة مسبقة . لا ان العائد هو ناتج فعل محقق . يتم الحصول عليه تكوير للربح وليس تحويلياً على الربح .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تكلفة مقطوعة تحسب مسبقاً وتكون عيناً يحمل على حد / اخر المشروع .</li> <li>- تكون من الفوائد وبغض العمولات والرسوم وما يشتملها .</li> </ul>	(٥) تكلفة التمويل

## ٥/٤ البيع بالمرابحة

### تعريفها :

هو بيع ما قامت به السلعة مع زيادة ربح ، وبيع المرابحة نوع من البيوع الجائزة بلا خلاف بين الفقهاء ، غير أن بيع المساومة أولى منه ، فيقول ابن رشد «البيع على المكاسبة والماكسة أحب إلى أهل العلم ، وأحسن عندهم<sup>(٣٠)</sup>» وذلك لأن بيع المرابحة كما يقول الإمام أحمد : « تعرية أمانة وإسترصال من المشترى ويحتاج إلى تبين الحال على وجهه ولا يؤمن فيه من هو النفس في نوع تأويل أو غلط فيكون على خطر وغرر ، وتجنب ذلك أسلم وأولى<sup>(٣١)</sup> .

ويتم البيع بالمرابحة إذا ما أشتري شخص بضاعة بمبلغ خمسين جنيهاً بصاريفها المختلفة ، وجاء آخر يطلب شراءها عالماً بمواصفاتها وظروف شرائها الأول ، فيقوم المشتري الأول (البائع) ببيعها له بشمن شرائها الأول مضافاً إليه ما يتتفقون عليه من ربح زيادة ، فلو بيعت بستين جنيهاً ، فإن المشتري الأخير يجب أن يكون عالماً بمكونات هذا المبلغ أى أنه يتكون من تكلفة الشراء الأول وهو خمسين جنيهاً مضافاً إليه الربح وقدره عشرة جنيهات .

إذا ظهرت خيانة البائع فيما ذكره من الثمن أو غيره مما يجب ذكره ، فالبيع صحيح ، ولكن يثبت للمشتري الخيار ، فإن شاء أخذ بما بيته البائع على ما فيه من زيادة ، وإن شاء ترك<sup>(٣٢)</sup> ، وقال أحد الفقهاء ليس للمشتري الخيار وإن له الحق في إسقاط الزيادة<sup>(٣٣)</sup> .

(٣٠) الصديق محمد الضير، *الشكل الاستثماري في البنوك الإسلامية*، بحث مقدم لندوة الاستثمار بجدة المنعقدة في الفترة من ١ - ١٢ ديسمبر ١٩٨٠، ص ٢٤.

(٣١) ابن قدامة، المغنى، ج ٥، ط ٣ (القاهرة: دار المغارب، ١٩٤٧م)، ص ٢٤.

(٣٢) السيد سابق، مرجع سابق ذكره، ص ١٣٧.

(٣٣) ابن عابدين، رد المحتار على الدر المختار، شرح تبرير الأنصار لسيدي محمد بن علاء الدين أفتندى (القاهرة: مكتبة مصطفى البابي الحلبي وأولاده، ١٩٦٦) ط ٢، ج ٤، ص ٥٠١.

## شروط بيع المراحلة :

ويشترط في بيع المراحلة ما يشترط في البيع بصفة عامة ، وإن اختصت بشروط

هي (٣٤) :

(١) أن يكون الشمن الأول معلوماً للمشتري فإن لم يكن معلوماً له كان العقد فاسداً.

(٢) أن يكون الربح معلوماً لأنه بعض الشمن .

(٣) أن يكون رأس المال من ذات الأمثال وهو شرط جواز المراحلة على الإطلاق، وذلك كالمكيلات والموزونات .

(٤) ألا يكون الشمن في العقد الأول مقابلاً بجنسه من أموال الريا .

(٥) أن يكون العقد الأول صحيحاً ، فلو كان فاسداً لم تجز المراحلة .

## بيع المراحلة للأمر بالشراء :

عند الحديث عن البيع بالمراحلة فإننا ينبغي أن نفرق بين حالتين :

ال الأولى : كون المبيع حاضراً وفي ملكية البائع وهو الوضع الطبيعي لبيع المراحلة .

الثانية : عندما لا يتواجد لدى المشتري ثمن السلعة التي يريد شراءها فيتقدم إلى أحد البنوك الإسلامية طالباً منه شراء هذه السلعة مع ذكر وصف دقيق لها وكفيتها..... فيقبل البنك ذلك رغبة منه في توفير ما يحتاجه هذا المعامل كخدمة له وتحقيق قدر من الربح ..... وهو ما يطلق عليه بيع المراحلة للأمر بالشراء .

وحيينما يتقدم العميل إلى البنك طالباً منه شراء ما يريد ، فإن ذلك يعتبر أمراً بالشراء ، وحين يقبل البنك القيام بأداء هذه الخدمة وذلك بشراء السلعة سواء من الداخل أو

(٣٤) محمد مصطفى المسئنى ، الفقه الإسلامي ، في أحكام العقود (القاهرة : نفس المؤلف ، ١٩٨٠) ص ٤٨، ٤٩.

إستيرادها من الخارج لصالحه ، فإن ذلك يعتبر وعداً بالبيع من قبل البنك كما يعتبر وعداً بالشراء من قبل العميل .. ويكون السداد عادة كما يلى :

- جزء من الثمن كمقدم يتم دفعه عند طلبه كدليل على جدية الشراء .
- الباقي يسدد على أقساط شهرية أو دفعات يتحدد تاريخها في عقد البيع بالمراجعة بين البنك وهؤلاء المتعاملين .

ويرى د. القرضاوي<sup>(٣٥)</sup> إنه إذا تم تحليل هذه العملية إلى عناصرها الأولية فسنجد أنها مركبة من وعدين ، وعد بالشراء من المتعامل الذي يطلق عليه : الأمر بالشراء ، ووعد من المصرف بالبيع بطريق المراقبة ، وقد اختار البنك والمتعامل كلاهما الالتزام بالوعد ، وتحمل نتائج النكول عنه كما تتضمن الصورة : أن الثمن الذي اتفق عليه بين البنك والعميل ثمن مؤجل ، والغالب أن يراعي في تقدير الثمن مدة الأجل ، كما يفعل ذلك كل من يبيع بالأجل ». .

وعلى ذلك ، فهي موعدة على البيع لأجل معلوم بثمن محدد هو ثمن الشراء مضائياً إليه ربع معلوم ، تزيد نسبته أو مقداره عادة كلما طال الأجل ، ولكنه ثمن معلوم من أول الأمر .

وقد أثيرت حول هذه المعاملة بعض الشبهات ، كانت مثار جدل ومناقشات وردود متبادلة بين الفقهاء ولعل من أبرز هذه الشبهات ما يلى :

(١) **إنها بيع الشخص ما ليس عنده**<sup>(٣٦)</sup>؛ وهي ليست كذلك ، لأن البنك لا يعرض أن يبيع شيئاً ، ولكنه يتلقى أمراً بالشراء من شخص يحدد فيه المواصفات بدقة ،

٣٥) د. يوسف القرضاوى ، بيع المراقبة للأمر بالشراء كما تجريه المصارف الإسلامية (القاهرة: دار القلم ١٤٠٥ هـ) ص ٣ .

٣٦) المرجع السابق من ص ٧٧ : ص ٨٤ .

ويقوم البنك بناء على ذلك بالشراء ، ثم يعرض السلعة على الأمر بالشراء فإذا كانت مطابقة للمواصفات تم عقد المراقبة ، وعلى ذلك فان البنك لا يبيع حتى يتلوك السلعة .

(٢) **انها ربح هام يضمن :** وهي ليست كذلك ، لأن البنك وقد أشتري فأصبح ممتلكاً ، يتحمل تبعه حال السلعة خلال الفترة منذ أمره بالشراء وحتى تسليمها للأمر بالشراء مطابقة للمواصفات والشروط المتفق عليها ، ولما كانت المعاملة تشتمل على وعد بالشراء من الأمر للبنك ووعد للبيع من جانب البنك (كما ذهب إلى ذلك المؤقر الثاني للمصرف الإسلامي بالكويت)<sup>(٣٧)</sup> فقد أثير النقاش حول كون الوعود ملزماً أو غير ملزم .

وقد جاء في توصية مؤقر المصرف الإسلامي الأول بدبي ما يلى :

«أن مثل هذا الوعود ملزم للطرفين قضاء طبقاً لأحكام المذهب المالكي وملزم ديانة للطرفين طبقاً لأحكام المذاهب الأخرى ، وما يلزم ديانة يمكن الإلزام به قضاء إذا إقتضت المصلحة ذلك وأمكن للقضاء التدخل فيه» .

والبنوك الإسلامية القائمة موزعة بين الأخذ بالرأي الذي يقول بألزام الطرفين بالوعود الذي قطعه كل منهما للأخر ، فالامر بالشراء ملزم بشراء السلعة طالما طابت ما أمر به والبنك ملزم ببيع السلعة للأمر بالشراء ، وبين عدم الإلزام بالوعود وذلك بتغيير الطرفين .

### **شروط المراقبة للأمر بالشراء :**

- (١) تحديد مواصفات السلعة وزنًا أو عدًا أو كيلًا أو وصفًا تحديدًا نافيًا للجهالة .
- (٢) أن يعلم المشتري الثاني بشمن السلعة الأولى وبالتكلفة التي قامت بها والتي إشتراها من البائع .

(٣٧) الفتوى الصادرة عن مؤقر المصرف الإسلامي الثاني المنعقد بالكويت في جمادى الثاني ١٤٠٣ هـ ، مارس ١٩٨٣ م.

- (٣) أن يكون الربح معلوماً ، لأنه بعض الشمن سواه كان مبلغاً محدداً أو نسبة من ثمن السلعة المعلوم .
- (٤) أن يكون العقد الأول صحيحاً .
- (٥) ألا يكون الشمن في العقد الأول مقابلًا بجنسه من أموال الربا .
- (٦) أن يتفق الطرفان على باقي شروط المعايدة من حيث زمان ومكان وكيفية التسليم .

### **ملخص خطوات عملية المراحة :**

(١) **طلب الشراء :** يتلقى المصرف الإسلامي طلباً من العميل يوضح فيه رغبته في شراء سلعة معينة وبمواصفات محددة معروفة على أن يشتريها المصرف للعميل بأسلوب المراحة .  
ويحرر العميل فرداً يسمى طلب شراء أو «طلب شراء مراحة» ، ومن أهم البيانات التي تظهر في هذا الطلب : مواصفات السلعة المطلوب شرائها ومصدر شرائها ، الشمن الأصلي لهذه السلعة في ضوء المعلومات المتاحة ، بعض المستندات المتعلقة بالعميل ، شروط التسليم ومكانه ... وغير ذلك .

(٢) **دراسة طلب الشراء :** يقوم قسم التمويل بدراسة طلب الشراء من جميع النواحي مع التركيز على التتحقق من صحة البيانات والمعلومات الواردة عن العميل ، ودراسة السلعة وسوقها من ناحية المخاطرة والقابلية للتسويق ، مع دراسة النواحي الشرعية للتجارة في السلعة المرغوب شرائها ، دراسة تكلفة الشراء ونسبة الربح ، دراسة الضمانات المقدمة من العميل ، دراسة الدفعة المقدمة والأقساط وغير ذلك .

(٣) **تحرير الوعد بالشراء :** في حالة الموافقة من قبل المصرف على تنفيذ العملية

بعد بيان جدواها تقوم بعض المصارف الإسلامية بتحرير عقد رسمي بالوعد بشراء البضاعة أو السلعة عند ورودها .

(٤) **الاتصال بالمورد ولقيام عملية الشراء** يقوم المصرف الإسلامي بالإتصال بالمورد والتعاقد معه لشراء السلعة أو البضاعة باسمه وتحت مسؤوليته ، وهناك أساليب كثيرة للتعاقد تختلف من سلعة إلى سلعة ومن دولة إلى دولة ، كما تختلف حسب مكان الشراء (مشتراه من السوق المحلي أو مستوردة من الخارج) ، ومن المعلوم أن المصرف يتحمل كافة تبعات مخاطر السلعة خلال هذه الفترة بما فيها الهلاك فهي مازالت في ملكيته حتى يتسلمها العميل طالب الشراء .

(٥) **لقيام عقد البيع مع العميل** : عندما تصل السلعة أو البضاعة المتفق عليها إلى مخازن المصرف الإسلامي أو المكان المتفق عليه ، يقوم المصرف الإسلامي بالإتصال بالعميل لإنعام عقد البيع ، وكذا توقيع سندات المديونية التي تفيد الإلتزام بالسداد فور استلام البضاعة .

وبأتمام هذه الخطوة يكون من حق العميل إسلام البضاعة من المصرف الإسلامي ثم يقوم بالسداد في المواعيد المقررة .

## ٤/٦ البيع إلى أجل

ويعني تسليم السلعة في الحال مقابل تأجيل سداد الثمن إلى وقت معلوم سواء كان التأجيل للثمن كله أو جزء منه ، عادة ما يتم سداد الجزء المتأجل من الثمن على دفعات أو أقساط ولذلك يسمى هذا النوع من البيع «البيع بالتقسيط» .

والبيع إلى أجل قد يكون بالسعر الذي تباع به السلعة نقداً وهذا لا خلاف في جوازه بين الفقهاء ، بل هو عمل يؤجر عليه فاعله ، ولعله هو المقصود في الحديث الشريف الذي روى عن النبي صلى الله عليه وسلم حيث قال : « ثلاث فيهم البركة : البيع إلى أجل . الخ ».

كما قد يكون البيع إلى أجل بسعر أكثر من الثمن الحالى ، أى أن البائع يبيع بسعرين سعر حاضر (ويسمى نقداً) وسعر آجل (ويسمى تقسيطاً) ويزيد الآجل عن الحاضر ، وقد اختلف الفقهاء في الرأي بخصوص جواز هذا النوع من عدمه ، فرأى جمهور الفقهاء بجوازه بشرط أن يقول البائع للمشتري هذه السلعة ثمنها «مائة» إذا دفعت نقداً ، و «مائة وعشرة» إذا دفعت بعد سنة فيقول المشتري : اشتريتها مائة وعشرة إلى سنة ، ويتم البيع على هذا ، وفي هذا قال ابن القيم : « ان من باع بعاتنة مؤجلة أو خمسين حالة ليس هنا ربا ولا جهالة ولا غرر ولا قمار ولا شيء من الفاسد ، فإن خيره بين أى الثمنين شاء ، وليس هذا بأبعد من تخبيه بعد البيع بين الرد والإمساء ثلاثة أيام »<sup>(٣٨)</sup>.

ويرى البعض عدم جواز البيع لأن هذه الزيادة ربا فهي مقابل التأجيل أو ثمن الوقت ، فقد روى أحمد والنسائي والترمذى أن النبي صلى الله عليه وسلم «نهى عن بيعتين في

(٣٨) ابن القيم الجوزية ، إعلام الموقعين ، ج ٣ ، ص ٦٢ نقلًا عن : عبد السميع المصري ، مقومات الاقتصاد الإسلامي ، (ط١)، القاهرة : مكتبة وهب ، ١٩٧٥ ، ص ١٠٧ .

بعده»، وفي رواية أخرى : «عن صفتين في صفة واحدة» ، يري بعضهم أن العلة من عدم جواز إختلاف السعر الحاضر عن الآجل هو كونها زيادة في الدين بغير عوض وهو معنى الربا.

وعقد التقسيط من العقود الشائعة في المعاملات المعاصرة بين الناس ، لا سيما إذا كانوا من محدودي الدخل ، ولذلك كثر الكلام حولها ، وقد أباحها الفقهاء المحدثين بإعتبار أن جمهور الفقهاء متافق على الإجازة وأن هذا البيع عن تراضٍ فيدخل في عموم قوله تعالى : «أَحَلَ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحْرَمَ الرِّبَا»<sup>(٣٩)</sup> . وقوله : « يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونْ تِجَارَةً عَنْ تِرَاضٍ مِّنْكُمْ»<sup>(٤٠)</sup> هذا في الوقت الذي قسّم البعض بوقفهم في تحريمها حتى يتعادل سعر النقد والتقسيط .

وقد نشاهد عملياً أن البيع بالتقسيط مستغل بطريقة ترهق أصحاب الدخول المحدودة من جانب بعض البائعين الذين لديهم قدرة على التقسيط بسبب مركزهم المالي القوى الذي يسمح لهم بفتح إئتمان ، لكنه لا يمكن القول - بشكل مطلق - بأن سعر السلعة بعد سنتين يجب أن يساوي سعرها الآن ، لأن هناك كثير من العوامل ت Howell دون ذلك ، قد يكون منها معدل فائدة الإفتراض التي يدفعها التاجر عند حصوله على تمويل سلعته من بنك تجاري ، وقد يكون منها تقدير البائع لشمن السلعة المباعة ، لو أعاد شراءها بعد سنتين ، وقد يكون منها بعض الأعباء الإدارية والمصروفات الفعلية وقد يكون غير ذلك .

لذلك فإنه في ضوء إنتشار البيع بالتقسيط كأسلوب ييسر للناس إقتناء حاجياتهم فقد يكون مستحباً ومحظياً أن يكون سعر البيع نقداً مثل البيع تقسيطاً ، عندما يكون الآجل محدوداً والأقساط قليلة .

(٣٩) سورة البقرة : آية ٢٧٥ .

(٤٠) سورة النساء : آية ٢٩ .

أما في حالة السلع التي يكون أجل سدادها أطول وأقساطها كثيرة ، فإنه يمكن أن تباع السلعة بسعر آجل أكبر من سعرها النقدي بشرط عدم وجود شبهة المغالاة أو الإستغلال مع تخفيض المشترى بين الشراء نقداً بسعر معين أو الشراء تقسيطاً بسعر أعلى ، وشرط عدم وجود سعرتين في العقد الواحد .

## ٤/٤ بيع السلم

### تعريفه :

السلم والسلف بمعنى واحد ، وهو بيع شيء موصوف في الذمة بشمن معجل ، والفقهاء تسميه «بيع المحاويخ» لأنه بيع غائب تدعو إليه ضرورة كل واحد من المتابعين<sup>(٤١)</sup> ، أي أنه شراء سلعة مؤجلة بشمن مدفوع حالاً .

ومشروعيته جاءت بالكتاب والسنّة والإجماع ، فقال ابن عباس - رضي الله عنه : «أشهد أن السلف المضمون إلى أجل قد أحله الله في كتابه وأذن فيه ، ثم قرأ قوله تعالى : «يا أيها الذين آمنوا إذا تدأبتم بدين إلى أجل مسمى فاكتبوا»<sup>(٤٢)</sup> ، كما روى البخاري ومسلم أن النبي - صلى الله عليه وسلم - قدم المدينة وهم يسلفون في الشمار السنّة والسنّتين فقال : «من أسلف فيسلف في كيل معلوم وزن معلوم إلى أجل معلوم» .

### شروط بيع السلم :

يتفق الفقهاء<sup>(٤٣)</sup> على أن هناك نوعين من الشروط بعضها يتعلق برأس مال السلم وبعضها الآخر يتعلق بالسلم فيه وهي :

(٤١) السيد سابق ، فقه السنّة ، ج ٣ ، ص ١٧٦ .

(٤٢) سورة البقرة : آية ٢٨٢ .

(٤٣) أحمد عيسى عاشر ، المقهى الميسر في العبادات والمعاملات (القاهرة : دار الاعتصام ١٩٧٩م) ط ٤ ، ج ٢١٢ .

أحمد عثمان ، هنر وفن الإسلام في المعاملات المالية (القاهرة : ١٩٧٨م) ص ١٣٥ .  
السيد سابق ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٧٢ .

**(أ) شروط رأس مال السلم :**

(١) أن يكون معلوم الجنس .

(٢) أن يكون معلوم المقدار .

(٣) أن يسلم في المجلس .

**(ب) شروط تتعلق بال المسلم فيه (البضاعة):**

(١) أن يكون في الذمة .

(٢) أن يكون المسلم فيه مضموناً بالصفة التي تنفي عنه الجهالة والتي يختلف الشمن بأختلافها .

(٣) أن يكون معلوم المقدار بالكيل ان كان مكيلاً وبالوزن ان كان موزوناً وبالعدد ان كان معدوداً .

(٤) أن يكون الأجل معلوماً .

(٥) بيان محل التسليم .

(٦) أن يكون المسلم فيه ما يمكن وجوده عند الأجل لأنه إذا كان كذلك أمكن تسليمه .

## ٨/٤ شركة المزارعة والمساقلة

### (١) شركة المزارعة

تعريف :

هي عقد على الزرع ببعض الخارج منه ، فالزراعة عبارة عن دفع الأرض لمن يزرعها أو يعمل عليها والزرع بينهما ، وهي جائزة في رأي كثير من الفقهاء<sup>(٤٤)</sup> ، وتعتبر المزارعة عقد شركة بال مال من أحد الشركين وعمل من الآخر فهي جائزة إعتباراً بالمضاربة .

### شروط المزارعة<sup>(٤٥)</sup> :

- (١) أهلية المتعاقدين .
- (٢) صلاحية الأرض للزراعة .
- (٣) بيان المدة بأن يقول إلى سنة أو سنتين .
- (٤) أن يكون الناتج بينهما مشاعراً وبالنسبة التي يتلقى عليها .
- (٥) أن يخلص صاحب الأرض بينها وبين العامل .
- (٦) أن يكون ما يزرع فيها معلوماً .
- (٧) أن تكون الأرض عند أحدهما وعلى الآخر العمل ( والبنور بينهما ) .
- (٨) بيان من يقدم البذر متىماً ومن لم يقدم لأن المعقود عليه يختلف بإختلاف البذر فإذا كان من قبل صاحب الأرض كان المعقود عليه منفعة الأرض ، وإذا كان من قبل العامل فالمعقود عليه منفعة العمل .

(٤٤) ابن قدامة ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٠٩ .

(٤٥) للتوضيح : أحمد عثمان ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٥٣ .

### طبيعة المزارعة :

المزارعة هي في الواقع مشاركة ، لأن النساء الحادث قد تم من منفعة أصلين هما : **منفعة العامل** (سواء بيديه أو بحيوانه أو بالآلات وأدواته) ، **ومنفعة الأرض** قدمها صاحبها صالحة للزراعة ، والمزارعة ليست إجارة أو مؤاجرة ، لذلك فإنه إذا لم تأت الأرض بحصول ولم يكن للزارع ما يأخذه نظير ما بدل في الأرض من عمل ، فليس له أن يطالب بأجره ، وصاحب الأرض قد خسر منفعة أرضه ، لأن الزارع شريك لصاحب الأرض .

وتقوم المزارعة على أربعة عناصر هي :

- الأرض . - البذور . - العمل . - المعدات أو الحيوان .

### صور المزارعة الصحيحة :

(١) أن تكون الأرض والبذور والمعدات من جانب صاحب الأرض والعمل من جانب العامل (الزارع) .

(٢) أن تكون الأرض من جانب صاحب الأرض والعمل والبذور والمعدات من جانب العامل .

## (ب) شركة المساقاة : تعريف :

هي أن يدفع الرجل شجر إلى آخر ليقوم بسقيه وعمل ما يحتاج إليه بجزء معلوم له من ثمرة ، وأجازها الفقهاء لأن السنة والإجماع قد دللاً على إتباعها في عهد الرسول (عليه الصلاة والسلام) والصحابة والتابعين ، وإن كان هناك من يعتبرون المساقاة نوعاً من الإجارة بشمرة لم تخلق أو بشمرة مجهلة<sup>(٤٦)</sup>.

والذين أجازوا المساقاة قالوا بذلك في جميع الشجر الشمر ، أما الشجر الذي لا ثمر له فلا يجوز فيه المساقاة ، لأن المساقاة تكون جزء من الثمرة ، إلا أن يكون قد قصد ورقة ، كالتوت ، والورد ، فالقياس يقتضي إجازتها لانه في معنى الشمر لكونه فاء يتكرر كل عام<sup>(٤٧)</sup>.

### شروط صحتها :

- (١) أن تكون على جزء معلوم من الشمر ، مشاع ، كالنصف أو الثلث .
- (٢) أن تكون على شجر معلوم بالرؤية أو بالصفة التي لا يختلف معها ، فإن مساقاة على بستان بغير رؤية ولا صفة لا يصح لأنها عقد على مجہول .
- (٣) توافر الأهلية في المتعاقدين .

(٤٦) « يرى هذا الرأى أبى حنيفة ، أما الشافعى فىرى أن المساقاة تجوز على النخيل والكرم لأن الزكاة تجب فيها ». نقلًا عن : أحمد عثمان ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٥٩ .

(٤٧) أحمد عثمان ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٦٠ .

## ٩/٤ الإجارة المنتهية بالاقتضاء

### مفهوم الإجارة المنتهية بالاقتضاء :

الإجارة من الناحية الشرعية هي عقد لازم على منفعة مقصودة قابلة للبدل والإباحة ملء معلومة ببعض معلوم ، والإجارة المذكورة صورة مستحدثة من صور التمويل مؤسسة في ضوء قواعد عقد الإجارة ، وفي إطار صيغة توقيلية تسمح بالتيسيير على الراغب في إقتناء أصل رأسمالي ، ولا يملك مجمل الشمن فوراً ، ومن ثم فإن صورتها تكون كما يلى (٤٨) :

- (١) قيام البنك (المؤجر) بشراء أصول ثابتة محددة بمعرفة (المستأجر) .
- (٢) يقوم البنك بتمويل شراء الأصل (أو إمتلاكه له) وتأجيره للمستأجر بعدد متوسط أو طويل الأجل وتسليمه له لحياته وإستخدامه .
- (٣) تتحسب الدفعات الإيجارية على مدى فترة التعاقد بحيث تغطي ما يلى وفقاً للاتفاق مع العميل :
  - الأموال المدفوعة في شراء الأصل (أو جزء منها) .
  - القيمة التخريدية للأصل (في نهاية مدة الإجارة) يقوم العميل بسدادها في نهاية مدة الإيجار لتملك الأصل (حسب الاتفاق عند التفاوض).
  - هامش ريع مناسب (يمثل عائد البنك خلال مدة الإيجار) .
- (٤) يقوم المستأجر بسداد تأمين للبنك (بنسبة متفق عليها) لضمان المحافظة على الأصل المؤجر وصيانته خلال فترة التأجير كاملة .
- (٥) يعتبر البنك مالكاً للأصل طوال فترة الإيجار ، والعميل حائزًا ومستخدماً له

(٤٨) محمد تهامي محمود ، دليل صيغ التمويل الإسلامي (الإجراءات والنماذج) ، المركز الدولي للاستشارات ، ١٩٩١ ، ص (٩).

حتى قام سداد أقساط الإيجار والقيمة التخريدية للأصل ، وتنقل إليه ملكية الأصل المؤجر .

### مميزات الإيجارة :

(١) بالنسبة للمؤجر (البُنْد) : وهو الممول للعملية الذي يشتري الأصل موضوع العملية بغرض تأجيره إلى المستأجر (وفقاً للمواصفات التي يريدها المستأجر) وينتقل الأصل من المنتج إلى المستأجر مع إحتفاظ المؤجر بكافة حقوقه في إمتلاك الأصل وأهم مزاياه للمؤجر :

(٢) يدر عليه عائدًا مناسباً لأمواله المستثمرة (في شراء الأصل المؤجر) ويضمان جيد يتمثل في ملكيته للأصل المؤجر ذاته .

(٣) يتم خصم نسبة (قتل قسط الإهلاك) من قيمة الأصول المؤجرة من أرباح المؤجر لتحديد صافي الربح الخاضع للضريبة رغم أنه ليس هو المستخدم لهذه الأصول

(ب) بالنسبة للمستأجر (العميل) : وهو الذي تتم عملية التأجير لصالحه أى أنه يحدد ما يريد واستئجاره (وقد يصنع خصيصاً له) وهو الذي يستخدم الأصل ، ويلتزم بسداد الدفعات الإيجارية عنه حسب الاتفاق ، وأهم ميزاته للمستأجر :

(٤) الحصول على تمويل كامل الأصول المستأجرة (حيث أنه لا يتطلب أن يدفع المستأجر جزءاً من ثمنه مقدماً) ، وهو ما يوفر السيولة الذاتية للمشاريع .

(٥) لا تظهر قيمة الأصل في ميزانية المستأجر ، وإنما تعكس عملية التأجير مالياً في حساب النتيجة فقط حيث قتل الدفعات الإيجارية المدفعة أحد بنود المصاريف وهو ما يؤثر على النسب التحليلية للمركز المالي للشركة .

(٦) يتم خصم كامل قيمة الدفعات الإيجارية من أرباح المستأجر وصولاً إلى صافي الربح الخاضع للضريبة - وهذه الدفعات تكون عادة أكبر من قيمة قسط الإهلاك المسموح بخصمه ، ومن ثم يحقق التأجير ميزة ضريبية للمستأجر .



# نظم الخدمات المصرفية

- ١/٥ مفهوم الخدمات المصرفية وموتها .
- ٢/٥ الإعتمادات المستدية .
- ٣/٥ خطابات الضمان .
- ٤/٥ الأوراق المالية .
- ٥/٥ الأوراق التجارية .
- ٦/٥ الصرف الأجنبي .
- ٧/٥ عمليات التحويل .
- ٨/٥ السحب على المكتوف .
- ٩/٥ تأجير المزائن .
- ١٠/٥ الشيكات السيسجية .
- ١١/٥ خدمات أمناء الاستثمار .



## نظم الخدمات المصرفية



### ١/٥ مفهوم الخدمات المصرفية وموقعها في المصرف الإسلامي

هناك مدخلان لتحديد مفهوم الخدمة المصرفية ، يقوم الأول منها على أن كل تلك الأعمال التي تقوم بها البنوك تعتبر خدمات مصرفية ، وبذلك يمكن القول أن هناك خدمات الودائع ، وخدمات الإقراض ، وخدمات الاستثمار وغير ذلك من الخدمات ، وهو بذلك يتسع ليشمل كل عمل يمارسه البنك ، ولاشك أن فلسفة هذا المدخل تقوم على التفرقة بين تلك النشاطات التي تتخصص في إنتاج سلع ، وتلك التي لا تنتج سلعاً ، وهي التي اعتبرت منشآت خدمات ، ولأن البنك من هذا النوع (أى لا تنتج سلعاً) فهي إذن منشآت تقدم خدمات نقدية أو مالية وما يائلاها .

اما المدخل الثاني ، فيقوم على تقسيم أعمال البنك إلى قبول الودائع ، ثم الإقراض ثم الخدمات المصرفية وهى تلك التي يمارسها البنك مما هو ليس بودائع أو إقراض أو ما لا يرتبط بهما .. وإن كان ذلك لا يعني أن هناك فصلاً في واقع التنفيذ بين هذه المجالات الثلاثة ، حيث أنه في أغلب الأحيان يرتبط أداء الوظيفتين الأولتين بأداء نوع من الخدمات المصرفية ، كما أن بعض الخدمات المصرفية تتضمن نشاطاً إنثماياً وإقراضياً .

ويؤدي البعض إلى توسيع نطاق الخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية بحيث تضم تلك الخدمات الاجتماعية والتكافلية ، وكل ما يعكس الأثر الاجتماعي للمصرف ، وهذا الرأي رغم وجاهته إلا أنه يخلط بين نوعين متضادين من الأنشطة لكل منهما خصائصه المميزة ، فالخدمات المصرفية بطبيعتها هي أعمال تؤدى للمتعاملين بناء على طلبهم ، أو لزومها

لمعاملاتهم مع المصرف ، ويتم تكييفها في الغالب إما في إطار عقد الإجارة أو المعاهدة ، وهذا ما يبيح للمصارف أن تأخذ عليها أجراً أو عمولة أو جعلاً ، أى أنها عقود معاوضة ، أما الخدمات الاجتماعية والتكافلية فهي أنشطة يحكم أداؤها اعتبار التبرع ، ويقوم بها المصرف باعتبارها واجباً دينياً ، مثل أداء الزكاة والإقراض الحسن والإعانت النقدية والعينية ، ومن ثم فمن المناسب قصر مفهوم الخدمات المصرفية على ما أخذ بها المدخل الثاني من حيث كونها نشاطاً مستقلاً عن قبول الودائع وتوظيفها ، وكذلك عن الخدمات الاجتماعية والتكافلية التي تمارسها المصارف الإسلامية .

**تعتبر الخدمات المصرفية مكوناً هاماً لاتصال أي بنك ، بل أنها تعتبر الآن أكثر الأنشطة التي تنال الإهتمام والتطوير ، حتى أصبحت ميداناً رئيسياً للتنافس فيما بين البنوك ، ويقوم الفكر المصرفى المعاصر على تطوير الخدمات المصرفية بحيث تكون وسيلة وهدفاً فى نفس الوقت ، فهي تهدف لتحقيق جانب من الإيرادات نتيجة أداء الخدمة ، إلا أنها فى نفس الوقت أداة لجذب أكبر عدد من المتعاملين سواء فى أنظمة الودائع أو فى أنظمة التوظيف والإستثمار التي يمارسها البنك ، وهو يؤدى - بشكل غير مباشر - إلى تحقيق إيرادات أكبر للبنك .**

**والخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية لا تخرج كثيراً عن هذا الفهم فهي تعتبر وسيلة لخدمة المتعاملين الحاليين وتيسير مهمتهم . وتساعد على جذب متعاملينجدد مع المحافظة على المتعاملين الحاليين ، أخذًا في الاعتبار معيار التكلفة والعائد ، أى أن يحقق هذا النشاط إيراداً يغطي - على الأقل - تكاليفه . وإن كان البعض يرى اعتبار الخدمات المصرفية أداة لخدمة المتعاملين الحاليين وجذب المتعاملين الجدد دون النظر إلى معيار التكلفة والعائد ، حيث صافي العائد المتولد مباشرة عنها محدود في أغلب الأحوال ، وأن ما تساهمن في تحقيق أنشطة البنك الأخرى ، من قبول للأموال وتوظيفها يعتبر مردوداً غير مباشر لا**

يُستهان به ، وهذا الرأي رغم أهميته يصطدم بالتعليمات المصرفية إلى تصدرها البنوك المركزية بخصوص الإلتزام بتعريفه مصرفية موحدة (مع بعض التجاوزات المسموح بها).

**وتنقسم الخدمات المصرفية عموماً إلى نوعين . إحداهما ينطوي على تقديم إئتمان وثانيهما لا ينطوي على تقديم إئتمان ، وفي إطار منهجية المصارف الإسلامية فإن الخدمات المصرفية من النوع الأول (المنطوي على إئتمان) لا تمارسها المصارف الإسلامية كما هي ، بل تقوم بتطويرها بما يتوافق مع خصائص التمويل أو الإئتمان الإسلامي ، مثل خطابات الضمان ، والإعتمادات المستندية غير المغطاة . أما في حالة تعذر إحداث مثل هذا التطوير ، فيتهم إيقاف هذه الخدمة لأنها تصطدم مباشرةً بمبادئ المصارف الإسلامية وذلك مثل خدمة خصم الأوراق التجارية .**

وفي حالة الخدمات المصرفية التي لا تنطوي على إئتمان (سواء كانت من الخدمات المصرفية التقليدية أو الحديثة) فإنه لا حرج على المصارف الإسلامية في ممارستها .

ونعرض في المباحث التالية لأهم الخدمات المصرفية عرضاً مقارناً بين تنفيذها تقليدياً أو إسلامياً بما يشمل المفهوم الفنى للخدمة والتكييف الشرعى لها ومسوّغ الحصول على الأجر أو العمولة وكيفية تنفيذها في المصارف الإسلامية .

## ٢/٥ الإعتمادات المستندية

هي أحد الخدمات المصرفية الهامة التي تمارسها البنوك لخدمة عمليات التبادل التجارى بين الدول ، وضمان حقوق الأطراف المشتركة فى هذه العمليات وهم المستورد والبنك والمراسل (أو أكثر) والمورد و/أو المنتج ، وقد أصدرت غرفة التجارة الدولية نظاماً موحداً للإعتمادات المستندية يلتزم به جميع أطراف التعامل فى هذا النشاط ويجري تحديده دورياً .

### وتنقسم الإعتمادات المستندية إلى أنواع منها :

- إعتماد مستند قابل للالغاء وغير معزز .
- إعتماد مستند غير قابل للالغاء وغير معزز .
- إعتماد مستند غير قابل للالغاء ومعزز .
- إعتماد مستند قابل للتحويل .
- إعتماد مستند قابل للتجزئة .
- إعتماد مستند دائري .

ولكل نوع من الأنواع السابقة (وغيرها) ضوابط تفصيلية تحكم تنفيذها لا مجال سردها في هذا الموضع .

وغالباً ما تتطوّر الإعتمادات المستندية على تقديم إتفاقان إلا إذا كان الإعتماد مغطى بالكامل سواء عند بدء التعامل أو خلال الفترة المنتهية بالخصم على حساب البنك طرف المراسل الخارجي . وفي حالة وجود تسهيلات إئتمانية فإن منهجه البنوك التقليدية تقوم على الأساس الربوي المعروف ، وهو أمر يتنبع ممارسته في المصارف الإسلامية .

و قبل أن نلقى بعض الضوء على منهجهة المصارف الإسلامية في هذه الخدمة ، فإنه قد قام عدد من الباحثين بدراسة التكييف الشرعي لهذا النوع من الخدمات المصرفية حيث ذكروا في ذلك أن الإعتماد المستند يعكس ثلاث صور إسلامية للمعاملات هي الوكالة ، والضمان الحواله وفي ذلك تفصيل كثير<sup>(١)</sup> ، إلا أن ما يعنينا في هذا المقام هو أن ممارسة الإعتمادات المستندية خدمة جائزة شرعاً عند عدم تضمنها على إئتمان ولا يتختلف أسلوب تنفيذها بين

(١) مصطفى الهمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام ، مجمع البحوث الإسلامية بالقاهرة ، عام ١٩٨٥ ، ص ٢١٢ . د. سامي حمود ، تطوير الأعمال المصرفية بما يتفق والشريعة الإسلامية ، رسالة دكتوراه منشورة ، ص ٣٣٦ . الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، الموسوعة ، ج ٥ ، ص ٥٠٣ .

البنوك الإسلامية والتقليدية ، أما إنطوت على تسهيلات إئتمانية فإن علينا أن نجد الصيغة المناسبة التي تنفيها من هذه الأساليب المحرمة ، وقد قدمت المصارف الإسلامية بديلين للتمويل هما بيع المراحة للأمر بالشراء ، والمشاركة المتناقصة وكلاهما صيفتان أستانا في ضوء قواعد الفقه الإسلامي ..

ولتحقيق فهم أفضل لهذه الخدمة فإنه يمكن تبع الحالات المختلفة لتنفيذ الاعتمادات المستدية ومتابعة التعامل معها كما يلى :

### **الحالة الأولى : فتح إعتماد مستندى مغطى بالكامل مسبقاً (أى عند فتح الإعتماد) :**

(١) في هذه الحالة لا يكون المتعامل في حاجة إلى تمويل البنك لأن الغطاء المدفوع منه أو الموجود في شكل وديعة أو رصيد حساب جاري يمكن البنك من السداد للمراسل فور ورود المستندات مطابقة لشروط الإعتماد .

(٢) لا يحق للبنك سوى المصاروفات الفعلية التي يتحملها ، والعمولات التي تناسب مع أتعاب البنك أو وقتاً للعرف المعول به فعلاً .

(٣) يستحق البنك هذه المصاروفات والعمولات باعتباره أحد شخصين أما وكيلًا أو أجيراً للمتعامل ، وتخضع هذه العلاقة من الناحية الشرعية لقواعد الوكالة والإجارة والضمان ، وقد أضاف البعض الحواله ، وهي على العموم معامله جائزه .

### **الحالة الثانية : فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى عند فتح الإعتماد والباقي يسدد عند ورود المستندات :**

(١) وهذه لا تختلف عن الحالة الأولى في أن الإعتماد يعتبر في حكم المقطى

بالكامل ، فيما عدا المدة التي تمثل الفرق بين تاريخ خصم المراسل وتاريخ دفع المستندات وهذه عادة ما تكون أيامًا محدودة .

(٢) ويمكن للبنك الموافقة على هذه الحالة بشرط :

(أ) دراسة العملية المصرفية وفقاً لمعايير دراسة عمليات التمويل العادلة مع الإطمئنان إلى المركز المالي للعميل وقدرته على السداد وسمعته وسلوكه فيما يتعلق بالإلتزام بدفع قيمة المستندات فور ورودها .

(ب) ان يزيد قيمة الغطاء النقدي المدفوع عند الفتح ويفضل ما أمكن أن يسدد العميل الباقي تباعاً حتى ورود المستندات .

(٣) يكتفى البنك في هذه الحالة بتحصيل عمولة الإعتماد والمصروفات الإدارية الفعلية التي تحملها في إطار التكييف الشرعي السابق للحالة الأولى .

(٤) يمكن للبنك أن يتغاضى عن الفرق بين تاريخ خصم المراسل للقيمة وتاريخ سداد العميل لقيمة المستندات - إذا ما كانت محدودة - باعتبار المبلغ خلال هذه المدة قرضاً حسناً (بدون فائدة) وخاصة أن العميل حسن السلوك والسمعة كما أوضحته الدراسة السابقة .

### **الحالة الثالثة : فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى والباقي يؤجل سداداً لفترة معينة بعد تاريخ خصم قيمة المستندات مع إلتزام البنك بالدفع للمورد :**

ويدرس البنك هذه الحالات باعتبارها عمليات تمويل ، ومن ثم فإنه يتم اختيار الصيغة التمويلية الملائمة لها ويراعى أولاً في ذلك رغبة المتعامل (طالب التمويل) ومن ثم يكون أمامنا تقديم التمويل بصيغة المراقبة أو بالمشاركة المتافقه . وكل صيغة منها ضوابط وشروط وإجراءات .

### تنفيذ الإعتمادات المستندية بالمشاركة (استيراد) :

- (١) يكون على البنك أن يطمئن إلى سلامة موقف العميل بالإضافة إلى إقتصadiات العملية من مصروفات وإيرادات وربحية واحتمالات تسويق ومن ثم تقييم العائد المنتظر على تمويل البنك منها خلال مدة المشاركة .
- (٢) يتم توقيع عقد تمويل بالمشاركة يتضمن التكلفة الكلية التقديرية وحصة مساهمة كل من البنك والعميل فيها ، كما يتضمن العقد توزيع العائد المنتظر .. وشروط المشاركة والضمادات التي يقدمها العميل .. ومدة المشاركة وغيرها من الضوابط الفنية الأخرى .
- (٣) يفتح حساب خاص لعملية المشاركة المذكورة **تُقييد** فيه كل حركات العملية صرفاً أو إيراداً وتقوم وحدة التمويل بأخذ الإعتمادات المستندية باتخاذ إجراءات فتح الإعتماد المستند وفقاً للبيانات التي قدمها وعادة ما تتطلب الوحدة الأخيرة من العميل توقيع طلب فتح إعتماد مستند .. ويكون معلوماً لدى وحدة الإعتمادات المستندية إن هذا الإعتماد محل عملية تمويل بالمشاركة ومن ثم حساب المشاركة المفتوح سيكون طرفاً في أي قيد .
- (٤) ووفقاً للقواعد الفنية المعتمدة يتم تنفيذ العملية حين ورود المستندات مطابقة لشروط الإعتماد فيتم تظهيرها للعميل ومن ثم خصمها من حساب المشاركة . ويقوم مندوب البنك أو من يفوضه ، أو العميل نيابة عن الطرفين (البنك والعميل) بالتخليص على البضاعة ونقلها إلى المخازن المعينة مسبقاً والتي اتخذت بشأنها الاحتياطات اللازمة .. ويتم موافاة البنك بالفوائير والمستندات والبيانات الفعلية المثبتة لما تم صرفه فعلاً (أو حسب إتفاق الطرفين) .
- (٥) ووفقاً لشروط المشاركة يتولى العميل مسؤولية تسويق البضاعة والترويج لها

وإلى أن ينتهي من قام التصريف .. حيث ينبغي تصفية عملية المشاركة وتسوية مستحقات الأطراف .. ويحصل البنك على الآتي :

- أصل حصته في التمويل .
- نصيبيه في العائد المتحقق فعلاً .

### **في حالة المراقبة :**

إذا ما اختار المتعامل صيغة المراقبة فإن معنى ذلك أنه يريد علاقة مقطوعة مع البنك الإسلامي تحدده فيها مديونيته ، وتم المراقبة (أو بيع المراقبة للأمر بالشراء) في إطار الخطوات الآتية بإختصار :

- يتقدم طالب التمويل للبنك الإسلامي أمرًا للبنك بفتح إعتماد مستندى لشراء بضاعة محددة من مورد محدد ، ويقدم له الفواتير المبدئية والمعروض الأخرى المتاحة له .
- يقوم البنك بدراسة الطلب من منظور قويلى بواسطة القسم المسؤول عن التمويل بالمراقبة في إطار معايير الجدارة التمويلية والمؤشرات الاقتصادية الأخرى ، وكذا التحرى عن سلامة ودقة البيانات المقدمة من المتعامل (خاصة ما يتعلق بالفواتير المبدئية .)
- يقوم الطرفان بتوقيع عقد وعد بالشراء بتعهد فيه المتعامل بشراء البضاعة عند ورودها مطابقة للمواصفات التي طلبها ، (ويشترط شرعاً تعرف المتعامل على عناصر تكلفة السلعة لفصيلاً ومبلغ الربح الذي سيضيفه البنك عليها ليتحدد بهما ثمن البيع له .)
- يقوم البنك بإصدار أوامره للمراسل بخصوص فتح إعتماد مستندى بمواصفات معينة لصالح مورد السلعة أو منتجها ، وخلال الفترة منذ لحظة ترقيع عقد الوعد

بالشراء وإخطار المراسل ولحين ورود البضائع مطابقة للمواصفات المطلوبة من المتعامل يتحمل البنك الإسلامي مسؤولية كاملة عن السلعة حتى يستلمها الأمر بالشراء .

- يتم توقيع عقد بيع المراقبه وتسرى شروط المراقبه المتفق عليها بمجرد إسلام البضاعة ، وتبداً هنا علاقة الدائنة والمديونية بين المصرف والمتعامل ، الذى يكون عليه أن يسدّد دينه بصرف النظر عن النتائج الفعلية ان ربحاً أو خسارة (إلا إذا تعسر في السداد لأسباب خارجه عن إرادته .

#### **الحالة الرابعة : فتح إعتماد مستندى بخطاء جزئى والباقي يؤجل سداده لفترة معينة عند التمتع بتسهيلات موردين :**

بعد تاريخ خصم المستندات مع قنطرة المستورد بتسهيلات من المورد تقل أو تعادل أو تزيد عن مدة تصريف البضاعة (مدة المشاركة) .

**وفي هذه الحالة يمكن التعامل كالتالي :**

- الدراسة الجيدة لموقف العميل وإقتصadiات العملية بالنسبة للبنك مع التركيز على المدة اللازمة للإلتئام من تصريف البضاعة (وهي مدة المشاركة) وهنا يكون هناك احتمالين .

**(١) إن تكون فترة تسهيلات الموردين أكبر من/أو تعادل مدة التصريف :**

وفي هذه الحالة لا يجب اعتبار هذه العملية قوياً لأنها تعتبر مغطاة بالكامل .. حيث أن البنك المراسل لن يطالب البنك بقيمة البضاعة قبل نهاية فترة تسهيلات الموردين .. إلا أنه يجب أن تكون نسبة الغطاء المدفوع من العميل مناسبة .. وأن يدرس سوق السلعة محل العملية جيداً .. وأن يمتنع البنك عن تمويل السلع التي يتوقع فيها نوعاً من الركود النسبي . ويفضل

- كلما أمكن - أن يسد العميل القيمة تدريجياً .

(ب) أن تكون فترة التسهيلات أقل من فترة التصريف (المشاركة) :

وفي هذه الحالة يجب اعتبارها قوياً وبحيث تم دراستها منذ البداية على هذا الأساس فتحتسب كل المصروفات المنتظرة والإيرادات المنتظرة ومن ثم الأرباح المنتظرة .. ويتم الاتفاق على قواعد توزيع الأرباح .. وغيرها مما سبق الإشارة إليه في حالة الثالثة .

### **قواعد توزيع الأرباح في حالة التسهيلات للموردين (الاحتمال ب) :**

يتم توزيع العائد على عنصرين ، هما العمل والمال :

**عنصر العمل :**

يتلقى الطرفان على النسبة التي ستخصص من صافي الناتج ، فقد تكون ٢٠٪ أو ٢٥٪ أو ٣٠٪ أو ٤٠٪ حسب الأحوال تخصيص للطرف المسؤول عن الإدارة .. وعادة ما يكون العميل . وفي حالة قيام البنك ببعض الأعمال الإدارية فيخصص له نصيب مقابل ذلك .

**عنصر المال :**

أما عنصر المال فله النصيبباقي ، ويمكن توزيعه بين الشركين :

بنسبة

$$\frac{\text{الفترة المستحقة لكل مبلغ}}{\text{فترة المشاركة الكلية}} \times \frac{\text{حصة كل منهما}}{\text{التكلفة الكلية}}$$

وهذا يعني الآتي :

أولاً ، أن نسبة حصة البنك في العائد مقابل تمويله فقط :

$$\% \dots = \frac{\text{قيمة حصة البنك حجم مدة المشاركة} - \text{مدة التسهيل}}{\text{التمويل الكلى مدة المشاركة}}$$

ثانياً : أن نسبة حصة العميل في العائد مقابل تمويله :

$$\% \dots = \frac{\text{قيمة حصة العميل}}{\text{حجم التمويل الكلى} \times ١}$$

وبهذه الطريقة يمكن للبنك المشاركة في العملية مع عدم وقوع غبن على العميل بالنسبة للإلتقاء بتسهيلات الموردين .

### تمويل الاعتمادات المستندية للتصدير

#### غرض التمويل :

بعد إبلاغ البنك المصدر المحلي بأنه قد تم فتح إعتماد مستندى لصالحه لتصدير نوع معين من السلع .. قد يطلب البنك تمويله بجزء معين من تكلفة العملية أو بالقيمة كاملة .. وذلك نظراً لعدم توفر التمويل اللازم .. أما لنقص السيولة .. أو لضيق الوقت ومحدودية فترة صلاحية الإعتماد .. وعند ذلك يقوم البنك بعد دراسة العملية بتوفير التمويل اللازم للمصدر والمشاركة في العملية .

## المخاطرة في التمويل :

المخاطرة في تمويل عمليات التصدير تكون أقل من تمويل عمليات الإستيراد .. حيث أن الجانب النسوي في العملية مغطى بالكامل من خلال وجود مستورد أجنبي يعززه بنك مراسل ، وإعتماد مستند مفتوح لصالح المصدر والمخاطرة تأتي من أحد الجانبين :

(١) عدم إلتزام المصدر المحلي بشروط الإعتماد المستند المفتوح خاصة ما يتعلق منها بالصلاحيه للشحن أو تقديم المستندات .

والمعالجة تتوقف على خبرة البنك بالعملاء يعني أن البنك لا يجب أن يشارك العملاء الذين ثبت من معاملاتهم عدم الإلتزام بالشروط وعدم الدقة والسرعة في إعداد و توفير المستندات .

(٢) أن يكون الإعتماد المستند مفتوح لصالح المصدر المحلي قابلاً للإلغاء . أو تتضمن شروطه ما يعطي المستورد فاتح الإعتماد الحق في الرجوع فيه أو إلغائه في أي وقت دون موافقة المستفيد .. مثل هذه الحالات يجب أن يتحفظ البنك فيها كثيراً قبل الموافقة على التمويل .

## شروط التمويل :

(١) يطلب البنك من العميل تقديم دراسة تقديرية للتكلفة المنتظرة لتنفيذ هذا الإعتماد مؤيدة كلما أمكن بالمستندات ويضاف إلى هذه التكلفة عمولات ومصروفات البنك .

(٢) يتم مناقشة البنك بدراسة التكاليف والإيرادات المنتظرة (حيث) أن قيمة

الإعتماد تقل الإبرادات المنتظرة ، ومن ثم تقدير ربحية العملية والعائد المنتظر على الاستثمار .

(٣) يتم مناقشة العميل في حجم التمويل الذي يطلبه من البنك و برنامجه ومن ثم نسبة هذا التمويل إلى التكلفة الكلية للعملية (ومن ثم تحديد حصة الشركين) .

(٤) يتم توزيع العائد المنتظر وفقاً للأتي :  
(نسبة مئوية) % للمصدر مقابل عمله وخبرته وإدارته يمكن أن تتراوح بين ٣٠٪ ، ٤٠٪ أو أكثر حسب العملية .

(٥) تحمل العمولات والمصروفات البنكية على العمليات وتخصم على حساب التمويل لدى البنك قبل الوصول إلى صافي الربح .

(٦) يراعي البنكأخذ الضمانات المناسبة على العميل ليلتزام بشروط المشاركة وشروط الإعتماد .

(٧) مدة المشاركة : تتحسب من تاريخ منح التمويل للمصدر إلى تاريخ الخصم على حساب المراسل أو الإضافة إلى حسابنا طرفه أيهما أولاً .

### **التسوية وإحتساب الناتج :**

بورواد إشعار الإضافة إلى حسابنا طرف المراسل (أو بعد الخصم على حساب المراسل طرفنا) بقيمة الإعتماد تتم تسوية العملية بين البنك والعميل المصدر . وإحتساب نتائجه وذلك بتوزيع صافي الأرباح النهائية (الفرق بين قيمة الإعتماد والتكاليف التي صرفت عليه وذلك وفقاً لقواعد التوزيع المتفق عليها في شروط المشاركة .

## مستحقات المصدر عن العملية :

وعلى ذلك فإن ما يصرفه العميل هو الفرق الثابت من قيمة الإعتماد المستند (وفقاً لإشعار بالإضافة لحسابنا طرف المراسل مطروحاً منها) :

(١) حصة البنك في التمويل (وفقاً لشروط العقد والمصرف فعلاً) .

(٢) المصاروفات والعمولات البنكية (وفقاً لتعريفة الخدمات المصرفية) .

(٣) نصيب البنك في صافي ربح العملية (وفقاً لشروط المشاركة).

## طرق صرف المستحقات :

وهذا الفرق يمكن صرفه من الخزينة أو يضاف إلى حساب العميل الجارى بالبنك أو يحول إلى حسابه طرف بنك آخر أو بشيك مصري أو غيرها من الوسائل (وبحسب طلب العميل المصدر) .

## مسؤولية البنك عن تمويل عمليات التصدير :

يجب أن يتبع البنك العميل المصدر بشكل دوري للإطمئنان على إنتظامه في تنفيذ البرنامج الذي وضعه لتنفيذ الإعتماد .. ومن ثم معاونته في تدليل العقبات التي تواجهه في ذلك .. وعلى أن يهتم البنك بشكل خاص بطريقة إعداد و توفير المستندات التي يطلبها البنك المراسل حتى يطمئن البنك إلى أنها سليمة ومطابقة تماماً لشروط الإعتماد .. إذ أنه ليس ملائماً للبنك أن يتحفظ على مستندات العمليات التي يكون هو (أي البنك) شريكاً فيها .. أو أن يترك فرصة لمراسله لإبداء ملاحظة ما عليها .

بطبيعة الحال فإنه يمكن تنفيذ عمليات التصدير من خلال صيغة المراقبة ، وذلك بتدبير شراء كل المواد الخام والإحتياجات السلعية الأخرى الالزمة لإعداد الرسالة المصدرة وبيعها للمتعامل المصدر مراقبة .

### ٣/ خطابات الضمان

خطاب الضمان هو « تعهد يصدر من المصرف بناء على طلب عميله (الأمر) بدفع مبلغ نقدى معين أو قابل للتعبيـن مجرد أن يطلب المستفيد ذلك من المصرف خلال مدة محددة<sup>(٢)</sup> ، ويجوز إمتداد الضمان لمدة أخرى ، وذلك قبل إنتهاء المدة الأولى<sup>(٣)</sup> .

وخطاب الضمان إذن إحدى صور النشاط المصرفي الذى يلعب دوراً هاماً فى الشاط الاقتصادى المعاصر ، وقد إكتسبت المصارف الثقة فى الوفاء بالتزاماتها الأمر الذى يوضح لنا أبسط وصف لخطاب الضمان بأنه تأمين يحل محل النقد .

وفي النشاط الاقتصادي المعاصر توجد حالات كثيرة تستدعي تقديم خطاب ضمان صادر من مصرف لصالح جهة أخرى ، بناء على طلب جهة ما ، لتتمكن فى الدخول فى تعاقدات وإبرام صفقات لا تستطيع بدون خطاب الضمان الدخول فيها .

وتزايد كل يوم مجالات إستعمال خطاب الضمان المصرفي من المقاولات إلى الضرائب إلى الجمارك إلى التجارة الخارجية والداخلية ... الخ والطرف الأمر للمصرف لإصدار الخطاب يستفيد من ذلك عدم تحمله أمواله النقدية - كتأمين نقدى - لدى الجهة الطالبة للخطاب ، والأخرية تطمئن إلى ضمان تنفيذ الإلتزام - محل التعاقد - بوجوب خطاب الضمان .

وهكذا يتبيـن لنا أن هناك ثلاثة علاقات بين اطراف خطاب الضمان . هي علاقـة العـميل الأمر بالـصرف . وعـلاقـة المستـفيد بالـصرف وعـلاقـة العـميل الأمر بالـمستـفيد ، ويـحكم عـلاقـة العـميل الأمر بالـمستـفيد العـقد أو الإلتـزام القـائم بـيـنـهـما ورـغم أـنـ الخطـاب ضـامـنـ لـتـنـفـيـذـ شـروـطـ التـعـاـقـدـ إـلاـ أـنـهـ مـنـفـصـلـ تـامـاـ عـنـ نـصـوصـ العـقدـ كـماـ يـحـكمـ العـلـاقـةـ بـيـنـ الـمـصـرـفـ وـالـعـمـيلـ الأمرـ العـقدـ أوـ الإـلتـزـامـ الـذـيـ يـقـدـمـهـ الـعـمـيلـ إـلـىـ الـمـصـرـفـ لـإـصـدـارـ خـطـابـ الضـامـنـ عـلـىـ أـسـاسـهـ ، أـمـا

.(٢) د. على جمال الدين عوض ، عمليات البنك ، هرـجـعـ سـبـقـ ذـكـرـهـ ، من صـ357ـ:ـ364ـ.

علاقة المصرف بالمستفيد فهي تعهد غير ملحوظ على شرط وهو منصوص عليه في «خطاب الضمان»<sup>(٤)</sup>

### **أركان خطاب الضمان : خمسة أركان هي<sup>(٥)</sup> :**

(١) الجهة طالبة الإصدار . وفي العادة يكون المكفول الصادر بأسمه خطاب الضمان هو عميل المصرف صاحب الحساب ذاته ، ويمكن أن يحدث - أحياناً - أن يطلب عميل المصرف إصدار الخطاب باسم شخصية أخرى .

(٢) المستفيد ، وهو الشخص أو الجهة الصادر لصالحها خطاب الضمان .

(٣) مبلغ الضمان ، وهو حجم التزام المصرف الذي ينحصر فيه الوفاء .

(٤) مدة الضمان ، وهو التاريخ الذي يعتبر حد أقصى لنفاذ التزام المصرف بحيث يسقط الإلتزام بحلوله ، ويحدث - أحياناً - أن يطلب المستفيد من المصرف خلال مدة سريان الضمان مد الأجل ، وفي العادة تستجيب المصارف لهذا الطلب دون الرجوع إلى الأمر إلا إذا كان الضمان صادراً أصلاً متضمناً نصاً يفيد عدم تجديد صلاحيته إلا بموافقة المصدر .

(٥) الوفاء ، الأصل أن يصدر الخطاب غير مقترن بأى شرط ، لكن يجوز أن يصدر الخطاب مشترطاً تقديم مستند معين للوفاء بقيمة .

### **أنواع خطابات الضمان :**

#### **(١) خطاب ضملي يلتذئى :**

وهي التي تطلبها الهيئات والمؤسسات الحكومية أو غيرها من متقدمي العطاءات

(٤) د. سامي حمود ، مرجع سابق ذكره ، ص ٣٢٦ ، ٣٢٧ .

(٥) أحمد العتبي ، خطابات الضمان من الناحية التطبيقية ، برنامج الخدمات المصرفية من منظور إسلامي ، مركز الاقتصاد الإسلامي بالمصرف الإسلامي بالقاهرة ، ص ٣ .

للعمليات التي ت يريد تنفيذها ، وذلك لضمان جدية مقدمي العطاءات ، وتنص هذه الخطابات على إلتزام البنك بأن يضع تحت تصرف المستفيد عند أول طلب مبلغًا يوازي القيمة المحددة في خطاب الضمان دون الإلتزام إلى أية معارضة .

**(ب) خطاب الضمان النهائي :**

وهي بغرض ضمان حسن تنفيذ العقد المبرمة وتستحق الدفع عند تقاضع العميل عن الوفاء بالتزاماته المنصوص عليها في العقد .

**(ج) خطاب ضمان دفعة مقدمة :**

وهو ما تقدمه الجهات المنفذة للتعاقد إلى الجهة صاحبة المشروع ، نظير حصولها على دفعة مقدمة من قيمة العقد .

**(د) خطابات الضمان الملاحية :**

وهو الذي يقدمه المستورد لصالح شركة الملاحة ويتضمن تعهدًا بتسلیم مستندات الشحن عند وصولها وتعهد بالدفع الفوري عند الطلب كل ما يتربّى على تسلیم الشركة للبضاعة للمستورد .

**خطاء خطابات الضمان :**

المقصود بها الضمانات التي يقدمها العملاء لتفطية خطاب الضمان وهي نوعان :

(أ) خطاب ن نقى : وهو أبسط صور الغطا حيث يقدم العميل لخزينة المصرف المبلغ اللازم لتفطية أو يقوم المصرف بخصمه من حساب العميل أو تجميده .

(ب) خطاء عيني : مثل رهن أوراق مالية أو تجارية ، أو تنازل العميل عن حقوقه (أو نسبة منها) الناشئة عن العملية المطلوب لها الخطاب .

وتتفاوت قيمة الغطاء تبعًا للدراسة الإئتمانية لأوضاع العميل ودرجة الثقة ،

وتعليمات السلطات النافية :

- قد يكون الخطاب مغطى تغطية كلية بنسبة ١٠٠٪ .

- كما قد يكون الخطاب مغطى تغطية جزئية بنسبة معينة تتراوح بين ٥٪ و قد تصل إلى ٤٠٪ أو أكثر حسب طبيعة العملية و مركز العميل و علاقته بالبنك.
- كما قد يكون الخطاب قد أصدر بدون أي غطاء نقدى قدمه العميل للبنك ولكنه صدر ضمن ترتيبات أخرى ترتبط بجمل تسهيلات إئتمانية .

### **معالجة الخطاب في البنوك التجارية :**

- عادة ما تكون خطابات الضمان جزءاً من تسهيلات إئتمانية إجمالية متفرقة عليها بين البنك وعميله الذي يقوم بأنشطة متعددة يحتاج فيها إلى إصدار هذه الخطابات .
- ومن الممكن أن يكون الخطاب عملية مستقلة سواه بضمان وديعة مجمدة في حساب العميل بالنبيك أو بترتيب إئتمانى خاص بها .
- والبنك ملتزم بأن يدفع قيمة خطاب الضمان أياً كان موقف عميله اعتراضًا ، أو تحفظاً ، وفي حالة قيام البنك بدفع قيمة خطاب الضمان تقييد القيمة على حساب العميل ويصبح مديناً للبنك بالبالغ ، ولهذا فإن منع خطاب الضمان كأى عملية إئتمان لدى البنك التجارى تتطلب دراسة وفحص مركز العميل المالى ومدى ملاءمتها .

### **مستحقات البنوك التجارية من خطابات الضمان :**

تقاضى البنوك عن هذه الخطابات عمولة كنسبة من قيمة الخطاب دفعة واحدة وحسب تعليمات البنك المركزية ، كما قد تقاضى فوائد على حساب العميل الدين إذا اضطر البنك إلى دفع القيمة للمستفيد .

## التكيف الشرعي :

الرأي الشائع - الآن - لدى الفقهاء المعاصرين أن خطابات الضمان تتضمن أمرين : الوكالة والكفالة<sup>(٦)</sup> :

**والوكالة :** ( تعنى إقامة الشخص لغيره مكانة في أداء عمل ...) وهي مشروعة ، وخطاب الضمان يتضمن توكيلا من العميل للمصرف بإقرار حق قد ثبت أو يثبت مستقبلاً للمستفيد على العميل وتوكيل الأداء عنه للمستفيد ، ويجوز أخذ الأجر على الوكالة بحيث يراعى فيه حجم التكاليف التي يتحملها المصرف في سبيل أدائه لما يقترن بإصدار خطاب الضمان عادة من أعمال ، يقوم بها المصرف حسب العرف المصرفي ، وتشمل هذه الأعمال بوجه خاص تجميع المعلومات ودراسة المشروع الذي سيعطى بخصوصه خطاب الضمان ، كما تشمل ما يعهد به العميل إلى المصرف من خدمات مصرفية متعلقة بهذا المشروع مثل تحصيل المستحقات من أصحاب المشروع .

أما الكفالة : فتعنى «ضم الذمة إلى الذمة في المطالبه ، وقيل في الدين» وكلمة في المطالبة تفيد أن الدين لا يثبت في ذمة الكفيل وإنما يطالب به فقط ، أما كلمة «في الدين» فتفيد ثبوت الدين في ذمة الكفيل والمكفول عنه على حد سواء<sup>(٧)</sup> .

**وكفالة مشروعة في الإسلام باتفاق الفقهاء** . أما أخذ الأجرة عليها فيها خلاف ، حيث لم يجز الجمهوء من الفقهاء أخذ الأجرة عليها ، ويبدو أن هذا هو الرأي الذي اختاره المستشارون الشرعيون للمصارف الإسلامية وجمهرة الباحثين المسلمين المعاصرين<sup>(٨)</sup> .

(٦) للتوسيع أنظر : حامد التكينه ، الخدمات المصرفية في ظل الشريعة الإسلامية ، رسالة ماجستير بكلية الشريعة ، جامعة أم القرى ، ١٤٠٣هـ ، ص ١٩٣ .

(٧) فتاوى المؤقر الثاني للمصرف الإسلامي ، دبى ، عام ١٤٠٣هـ ، ١٩٨٣ م .

(٨) حامد التكينه ، مرجع سابق ، ص ٢٠١ .

الأجر والعمولة على خطاب الضمان يختلف حسب ما إذا كان الخطاب بغير غطاء أو بنطاء كلى أو جزئي (\*\*):

**الحالة الأولى : أن يكون الخطاب بغير غطاء :**

وهو عقد كفالة ... لا يجوز للبنك أن يأخذ أجرًا في هذه الحالة إذا كان هذا الأجر نظير خطاب الضمان لأنه يكون قد أخذ أجرًا على الكفالة وهو منوع لأن الكفالة من عقود التبرعات . أما إذا كان الأجر الذي يأخذه البنك نظير ما قام به من خدمة ومصاريف تتطلبها إجراءات إكمال خطاب الضمان فلا مانع شرعاً ، وأن تكون في حدود ذلك .

**الحالة الثانية ، أن يكون الخطاب بغضائه كامل (أو جزئي) :**

وهو عقد وكالة وكفالة معاً ... يجوز أن يأخذ البنك أجرًا في هذه الحالة ، لأنه يكون على أساس الوكالة وهي تجوز بأجر وبغير أجر .

كما أن الفتاوي الصادرة عن أعضاء هيئة الرقابة الشرعية في المصارف الإسلامية ترى أن يتم إصدار خطاب الضمان في إطار صيغ الاستثمار الإسلامي المعروفة ، معنى أن تكون العملية (موضوع خطاب الضمان) جزءاً من مشاركة أو مضاربة بين المصرف وعميله (١٠) وفي هذه الحالة يمكن أن يكون للخطاب قيمة اعتبارية تؤثر في رفع حصة البنك في الأرباح المتوقعة .

ويرى بعض الباحثين أن تكييف عملية إصدار المصرف لخطاب ضمان يحتاج من الوجهة الشرعية إلى إجتهاد للاعتبارات الآتية (١١):

(\*\*) فتوى رقم (١٤) صادرة عن هيئة الرقابة الشرعية ببنك فيصل الإسلامي السوداني ، كتاب فتاوى الهيئة ، ص ٦٤،٦٣ .

(١) فتاوى بنك فيصل الإسلامي المصري ، ص ١٠ .

(١٠) - أحمد حسن رضوان ، العمليات المصرفية الأخرى من منظور إسلامي ، مركز الاقتصاد الإسلامي ، برنامج الخدمات المصرفية ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٠ .

- الغريب ناصر ، تمويل خطابات الضمان في المصارف الإسلامية ، المعهد الدولي للبنك والإقتصاد الإسلامي ، قبرص ، ١٩٨٣ ، ص ١٨ .

(١) البنك شخصية إعتبارية وليس شخصية طبيعية .

(٢) البنك يعمل بأموال الغير أساساً ، وليس بأموال أصحاب رأس المال فقط بمعنى أنه ليس مأموراً في استخدام جاهه في كفالة الغير مع ما يتربى على ذلك من مخاطر .

(٣) المصرف ليس حرّاً في أن يصدر ما يشاء من خطابات الضمان ، فهي مشابة إلتزام عرضي يجب أن يكون متناسباً مع التزاماته الحقيقة ، فضلاً عما توجده بعض الأنظمة المصرفية من حدود على مبالغ خطابات الضمان المصدرة .

(٤) ان الجزء غير المغطى من خطابات الضمان يدخل في مقام نسبة السيولة الذي تحده البنوك المركزية وعليه فإن خطابات الضمان تعتبر قيداً على حرية البنك في توجيه سيولته .

ومن ثم نلقى فيما يلى الضوء على طبيعة خطابات الضمان من ناحية عملية .

### **نظرة عملية لخطابات الضمان :**

إن التكييف الشرعي الوارد في هذه الورقة يكاد يكون هو الرأي الذي أخذت به كل هيئات الرقابة الشرعية في البنوك الإسلامية ، وهو رأي له حجته وقوته يستناداً إلى أدلة شرعية معتبرة ، لكن الأمر الذي يجب لا يغيب عن الذهن هو أن التكييف قد استند إلى تصور معين مؤدّاه أن عملية الضمان التي يقوم بها بنك أو مؤسسة مالية لها نفس الطبيعة التي كانت تتم في الصدر الأول من أنها عمل تطوعي إنساني يقوم بها المسلم لضمان مسلم آخر وضم ذاته إلى ذمة أخيه المسلم تضامناً وتكافلاً معه .. فهى إذن - كما كانت - عمل من أعمال البر والخير والتبرع ...

أما الطبيعة المعاصرة لما يطلق عليه اسم « خطابات الضمان » فهى وإن تشابهت في

كونها كفالة شخص آخر وضم ذمة البنك إلى ذمته إلا أن البنوك لا تقتسم بها على سبيل التبرع وأعمال البر .. بل أصبحت عملاً يومياً يطلبها العملاء .. وتستلزمها المعاملات التجارية التي هي في غالبيتها عمليات كبيرة الحجم كالمقاولات وأعمال التوريدات ، بل وقد نص عليها وقنت في القوانين الوضعية فتعاملت بها المؤسسات والهيئات والحكومات والدول .

- فلما كانت هذه الخطابات مطلباً يومياً متكرراً في أسواق التجارة والأعمال .

- ولما كان كل طالبها من كبار التجار ورجال الأعمال والمستثمرين .

- ونظرًا لأنها لم تطلب من البنك على سبيل التبرع وأعمال البر ، بل لا يوجد في نية طالبها هذه الخطابات مثل هذا الإحساس والتصور .

- فإنه يمكن القول أن طبيعة المعاملة تختلف إلى حد ما عن التصور الذي بنيت عليه الفتاوي الصادرة عن بعض هيئات الرقابة ، ومن ثم فإنه يجب أن يعاد النظر في هذا الأسلوب من التعامل في ضوء المام كامل بطبعته وأوجه الاختلاف والإئتلاف مع الطبيعة التي تحدثت عنها كتب الفقه فيما يخص الضمان .

وإذا جاز لى أن أساهم في إبراز هذه الطبيعة فإنه يمكن أن نحصرها في الآتي :

**جدول رقم (٨)**

عقد الكفالة	خطاب الضمان
<p>(١) يشتمل على ثلاثة أطراف أيضاً :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الكفيل .</li> <li>- المكفول .</li> <li>- المكفول له .</li> </ul> <p>(٢) يعني أيضاً ضم ذمة البنك إلى ذمة العميل في ضمان الوفاء بالتزاماته تجاه طرف ثالث هو المكفول له .</p>	<p>((١) أوجه الاختلاف :</p> <p>(١) يشتمل على ثلاثة أطراف هم :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- البنك .</li> <li>- العميل المكفول .</li> <li>- المستفيد المكفول له .</li> </ul> <p>(٢) يعني ضم ذمة البنك إلى ذمة العميل في ضمان الوفاء بالتزاماته تجاه طرف ثالث .</p>
<p>(١) الكفيل يتبرع بضم ذمته إلى ذمة الكفيل كعمل من أعمال التكافل والتضامن والبر .</p> <p>(٢) الكفيل لا ينتظر أجر (مادياً) على عمله وإن كان أجره من الله سبحانه وتعالى .</p> <p>(٣) المكفول ليس في نيته أن يدفع مقابلأً كأجر أو عمولة ولكنه طلب كفالة أخيه كنوع من الأخوة والإنسانية .</p> <p>(٤) الكفالةأشمل حيث تعني كفالة بدین أو بعين أو بنفس .</p> <p>(٥) تقتصر على العلاقات الفردية وطلبتها في العاملات كانت ترتبط بوجود علاقة شخصية بين أشخاص ولم يكن يوجد شخص أو مؤسسة متخصصة في مثل هذه الأعمال أى مهمتها القيام بها .</p> <p>(٦) محدودة الطلب قليلة الاستخدام .</p>	<p>((١) أوجه الاختلاف :</p> <p>(١) الكفيل وهو البنك مؤسسة مالية يدخل هذا في طبيعة أعمالها اليومية التي تتكتسب منها .</p> <p>(٢) ليس في نية البنك أن يتبرع كما أن المكفول لم يطلب ذلك من البنك على سبيل التبرع .</p> <p>(٣) الخطابات الصادرة أصبحت عملاً يومياً مطلوبًا بحكم العرف والقانون المعاصر ومن ثم فقد أصبحت خدمة حديثة تخصصت فيها البنوك ، وهي تطلب منها خصيصاً ولا تطلب من غيرها بسبب الثقة التي تتمتع بها .</p> <p>(٤) لا يتعامل في الخطابات سوى رجال الأعمال والمقاولين والمرادين والمستوردين ، أي أفراد لهم ملاetasهم المالية ، والخطابات لها دور هام في حياتهم اليومية وفي تحقيقهم للكسب</p> <p>(٥) الطلب عليها كبير وتکاد لا تجد أعمال مقاولات أو إنشاءات أو توريدات ... إلا وبها خطابات ضمان .</p>

## ٤/٥ الأوراق المالية

يقصد بالأوراق المالية الأسهم والسنادات ، والسهم عبارة عن صك يمثل جزءاً من رأس مال الشركة المساهمة ، أما السند فهو عبارة عن صك يمثل جزءاً من دين على الشركة أو الهيئة أو الحكومة فالسندي إذن جزء من قرض .

ويحصل السهم على عائد يتغير من عام لعام حسب النتائج الفعلية أما السند فيحصل على فائدة ثابتة بصرف النظر عن النتائج الفعلية ، لذلك فإن المصارف الإسلامية لا تتعامل في السنادات بسبب كونها معاملة ربوية أما بالنسبة للأسهم فيجب التفرقة بين طبيعة الشركات التي أصدرت هذه الأسهم حيث لا يتم التعامل في أسهم تلك الشركات التي تعمل في نشاط أو سلع محظورة شرعاً مثل الخمور وما يأخذ حكمها ، تجارة وصناعة لحوم الخنازير، الشركات التي تعمل في أنشطة الملاهي والمراقص والتوادي الليلية ، البنوك والمؤسسات المالية ذات النشاط الربوي ... وغير ذلك . أما عدا ذلك فإن التعامل بالأسهم جائز ، معأخذ الإعتبارات الفنية والإقتصادية الأخرى في الحسابان .

**الخدمات المصرفية المتعلقة بالأوراق المالية وتشتمل الخدمات المتعلقة بالأوراق المالية**

(سهم) على ما يلى :

### (١) إيداع الأوراق المالية (الأسهم):

يقوم أصحاب الأسهم بإيداعها لدى المصرف بهدف المحافظة عليها من السرقة أو الضياع أو التلف ، وكذا إدارتها ، ويترتب على قيام المصرف بقبول هذه الأوراق كوديعة قيامه ببعض الأعمال - بجانب المحافظة عليها وعدم إستعمالها وإلتزامه بردها - مثل تحصيل الكوبونات .

**(٢) بيع وشراء الأوراق نيابة عن المتعاملين :**

إن قيام المصارف نيابة عن عملاتها ، وبناء على طلبهم بشراء أو بيع الأوراق المالية لصالحهم يُعد توكيلًا من هؤلاء للمصارف للقيام بهذا العمل . والوكالة جائزة شرعاً ويستحق عليها أجراً .

**(٣) إدارة الإكتتابات للشركات الجديدة :**

عند إنشاء شركة مساهمة جديدة ، تُسند مهمة إدارة عملية الإكتتابات إلى أحد المصارف ، التي تتولى نيابة عن هذه الشركة القيام بكافة إجراءات الإكتتاب العام للجمهور .

وهذه الخدمة يتم تكييفها بأعتبارها عملية وكالة ، والوكالة جائزة شرعاً ، ويستحق عليها المصرف أجراً المناسب .

**(٤) دفع كوبونات نيابة عن الشركات :**

تطلب بعض الشركات من أحد المصارف القيام بهمة صرف أرباح الكوبونات لمساهميها ، وذلك بعد أن تدفع للمصرف قيمتها نقداً أو تفوض المصرف بخصمتها من حسابها ، وهذه أيضاً لا تخرج عن كونها إما وكالة أو حواله ، وكلاهما جائزة شرعاً ، وما يجوز فيهما تقاضى الأجرا المناسب .

## ٥/٥ الأوراق التجارية

الورقة التجارية هي « صك يثبت فيه المدين تعهداً لصالح الدائن ان يدفع بعد أجل معين مبلغاً من النقود ، أو يأمر فيه أحد مدينيه أن يدفع في تاريخ معين لصالح المستفيد من الورقة مبلغاً من النقود »<sup>(١)</sup>.

وجرى العرف على قبول الأوراق التجارية كأداة للوفاء والاتقان وأنواعها ثلاثة هي الكمبالة والسنن الالاتنى (ولحامله) والشيك :

- **والكمبالة** : هي أمر صادر من شخص لاخر بدفع مبلغ من النقود وفي تاريخ معين لصالح شخص ثالث ، وهى أداة وفاء للديون .

- **اما السنن الالاتنى** : فأشخاصه أثنان فقط إذ هو تعهد من شخص بدفع مبلغ إلى شخص آخر في تاريخ معين ، وقد يكون لحامله أى يتداول بالمناولة ، أو سنن أذنى يتداول بالظهير .

- **اما الشيك** : فهو أمر صادر من شخص إلى البنك بدفع مبلغ معين عند الإطلاع أو في تاريخ معين لصالح شخص آخر أو لحامله .

وتقدم المصارف التقليدية لعملائها خدمات متعلقة بالأوراق التجارية هي الخصم ، والتحصيل ، والضمان :

### (١) خصم الأوراق التجارية :

معناه أن يقدم العميل للمصرف كمبالة تستحق في تاريخ آجل ويحصل على قيمتها

(١) على جمال الدين عوض ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٧٢ .

الحالية بعد خصم الفوائد والعمولات التي يتقاضاها المصرف ، ويتم ذلك بظهور الورقة للمصرف .

وبهذا فإن العميل قد استفاد من حصوله على سيولة نقدية حالية يمكن له تشغيلها وإستثمارها في نشاطه التجارى الذى يتسم عادة بالبيع بالأجل .

**تمثل إستفادة المصارف من هذا العمل في :**

- تقاضى الفائدة والعمولات .
- الأوراق التجارية مدتها قصيرة الأجل ومن ثم تتميز بأرتفاع درجة سيولتها .
- ويمكن له ان أراد - أن يعيد خصمها لدى المصرف المركزي قبل حلول ميعاد إستحقاقها بمعدل خصم أقل .

### **التكيف الشرعي :**

خصم الأوراق التجارية تدخل تحت عقدين من عقود الشريعة هما عقد القرض والحواله إلا أنها غير جائزه لأنها من القروض الربوية (ربا النسيمة) وعلى هذا يبطل عقد القرض فى عملية الخصم وتبطل الحواله لأنها مرتبطة به<sup>(١٢)</sup>. ويرى آخرون أن خصم الأوراق التجارية هي عملية شراء دين قبل حلوله ، وهى غير جائزه ، أيضًا لأن الدين هنا نقود فلا يحل بيعه بجنسه مع التفاضل<sup>(١٣)</sup>.

### **(٢) تحصيل الأوراق التجارية :**

تؤدى المصارف هذه الخدمة لعملائها توفيرًا لوقتهم وجهدهم إذ يقوم العميل بظهور الورقة للمصرف تظهيرًا توكيلا ، فبصبح المصرف وكيلًا للعميل في تحصيل هذه الأوراق ، وعندما يحين ميعاد إستحقاق الورقة ، فإن المصرف يطلب من المسحوب عليه أو المحرر الرفاه

(١٢) الطيب التكبيه ، هررجم سبق ذكره ، ص ١٥٢ .

(١٣) السادس ، حكم اعمال البنوك في الفقه الإسلامي ، ص ٤٧ ، فتوى بنك فيصل الإسلامي ، ص ٤٦ .

بقيمة الورقة وإذا تم تحصيل قيمتها تضاف القيمة لصالح العميل ، وتحصل المصارف على عمولة نظير هذه الخدمة .

### **التكيف الشرعي<sup>(١٤)</sup>:**

قيام المصرف بتحصيل قيمة الأوراق التجارية نيابة عن عملائه هي عمل من أعمال الوكالة المشروعة في الإسلام وتقتضي العمولة عندهما من قبيل الوكالة بأجر المشروعة ، بشرط أن يكون - كما ذكرنا سابقا - مبلغها مقطوعا ولا يأس أن يكون مقسما إلى شرائح طبقا للجهود الذي يبذلها المصرف فيها بالإضافة إلى ما يتحمله من مصروفات .

### **(٣) قبول الأوراق التجارية كتأمين أو ضمان :**

في العادة تقوم المصارف التقليدية بمنح إئتمان - في صور عديدة - لعملائها وذلك بضمان أوراق تجارية ، وذلك بعد دراسة المركز المالي للعميل وكذلك المسحوب عليه هذه الأوراق ، ويجوز في المصارف الإسلامية قبول الأوراق التجارية كتأمين أو ضمان للفواء بمديونية معينة على المعاملين .

أما في حالة طلب المستفيد في الورقة التجارية من المدين في الورقة أن يحصل على ضمانه أحد البنوك للفواء بقيمة الكمبيوتر ، فإنه لا يوجد مانع شرعاً من قيام المصارف الإسلامية باداء ذلك ، مع مراعاة ما ورد في موضوع الأجر على الضمان المشار إليه سابقا<sup>(١٥)</sup> .

---

(١٤) الطيب التكينه ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٥٠ .

(١٥) فتاوى بنك فيصل الإسلامي المصري ، ص ٤٧ .

## ٦/٥ الصرف الأجنبي

### (١) بيع وشراء العملات :

تقوم المصارف بالإستجابة لرغبة المعاملين في إستبدال عملات بعملات أخرى أما تعاملاً نقدياً يتم فيه دفع وقبض نقدى لصندوق المصرف أو تعاملاً بالشخص وبالإضافة للحسابات ، وهذه الخدمة يتم تكييفها في إطار عقد الصرف بضوابطه الفقهية ، وهي نوع من البيوع ، فهي بيع أثمان بعضها ببعض ، ومن ثم ، فإنه يشترط التناقض في الحال ، ولا يجوز التأخير لأحد البدلين ، لأن ذلك يدخلها في نطاق الربا المحرم شرعاً ، وكما ذكرنا فإن القيود الدفترية في الحسابات المصرفية تقوم مقام الدفع والقبض الحالى بشرط تحديد السعر في ذات اليوم وفي الحال ، والعبارة في السعر بما يتفق عليه الطرفان<sup>(١٦)</sup>.

### (٢) بيع النقد الأجنبي :

يحدث أن كثيراً من المستوردين يكونون في حاجة إلى عملات أجنبية لتفطية تكاليف الإستيراد بالعملة الأجنبية وتكون هذه المبالغ مطلوبة في ميعاد مقبل ، ويخشى هؤلاء المستوردون من إرتفاع السعر - في المستقبل ، ومن ثم فهم يطلبون من مصارفهم أن يبيع لهم عملة أجنبية ويحدد له سعر الصرف في الحال على أن لا يستلمها الآن ، بل في ميعاد مقبل متفق عليه ، عندما يكون قد حل ميعاد التزامه بالدفع للمصدر الأجنبي ، وهم بهذا يريدون تقليل المخاطر الناشئة من تقلبات سعر التحويل .

وتكيّف هذه العملية السابقة بأنها مواعدة على تنفيذ الصرف والتقييض في وقت لاحق محدد ، بسعر اليوم . وهي مسألة محل خلاف . فكثير من الفقهاء على عدم

(١٦) فتاوى بيت التمويل الكويتي ، ص ٢٥ .  
- الطيب التكينه ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٣٥ وما بعدها .

جوازها<sup>(١٧)</sup>، وإن كان بعض الفقهاء يرون أن الموعدة جلزة إلا إذا إنقرن الوعد بها بدل على أنه عقد بيع (أى أن يكون ملزماً للطرفين) فإنه يكون من قبل «بيع الدين بالدين» وهو ممنوع<sup>(١٨)</sup>.

## ٧/٥ عمليات التحويل الداخلية والخارجية

تقوم المصارف بأداء هذه الخدمة لعملائها داخلياً أو خارجياً ، بنفس العملة المحلية أو بعملات أجنبية وتستخدم المصارف في ذلك وسائل عديدة منها أوامر الدفع البريدية أو التحويلات البرقية ، أو التليفونية ، أو بإستخدام التلكس ، ويتم دفع المبلغ للمستفيد من التحويل إما نقداً عن طريق الشبابيك أو إضافته لحسابه في نفس الفرع أو في نفس البنك أو في بنك آخر محلي أو في بنك خارجي .

و عمليات التحويل إلا كانت بنفس العملة فإنها تعتبر من أعمال الوكالة سواء كان التحويل للداخل أو للخارج ، ويجوز للمصرف أن يتناقضى من المتعامل قيمة مصاريفه الفعلية وأجره ، وقد أجيئ أن يتفاوت الأجر حسب مقدار ما يبذل من جهد فى العمليات .

أما إذا كانت بعملة أخرى فإنها تشتمل على معاملتين أحدهما عملية «صرف نقد بقصد حاضراً، وثانيةهما عملية وكالة ، وكلاهما جائز شرعاً ، ويتم تناقضى أجر على الوكالة أما الصرف فهو بيع وشراء .

(١٧) الطيب التكينه ، المرجع السابق ، ص ٢٤٠ .

(١٨) فتاوى بيت التمويل ، ص ٥٠ .

## ٨/٥ السحب على المكشوف

تتيح المصارف للمتعاملين معها - عدداً من الخدمات المصرفية ، منها ما يسمى بالسحب على المكشوف وهو ببساطة أن المصرف يسمح لصاحب الحساب الجاري بتجاوز رصيد حسابه الجارى ، وفي البنك التقليدي يتم إحتساب فائدة - كثمن - لهذه الخدمة تتحدد وفق حجم المبلغ المسموح به تجاوز رصيد الحساب والمدة ... ، وهذه الفائدة هي من الربا المحرّم ، أما في المصرف الإسلامي فلا يجوز شرعاً أخذ هذه الفائدة على الحساب المكشوف ، بل يكون حكم هذا السحب حكم القرض الحسن الذي تستحسن الشريعة الإسلامية ، هذا إذا كان التجاوز محدود المبلغ و/أو المدة ، أما إذا زاد عن الحد المقبول فإنه يجب بداية اعتباره عملية قوبيلة يمكن دراستها بواسطة المصرف الإسلامي لوضع الصيغة التمويلية التي تلائمها ، والأغلب أن تكون صيغة المشاركة في قوبيل كل أو جزء من رأس المال العامل هي البديل الإسلامي المطروح لمواجهة مشكلات السيولة لدى المتعامل مع المصرف .

## ٩/٥ تأجير الخزائن

وهي من الخدمات التي تقدمها المصارف لعملائها ليحفظوا فيها وثائقهم الهامة أو مجوهرات ثمينة أو نقود ذهبية وسبائك ، ولكل خزينة مفاتيح أحدهما لدى العميل والآخر لدى إدارة المصرف ، ولا تفتح الخزينة إلا بهما معاً ، وتكون الخزائن داخل غرف محصنة للحماية والأمن ، ولا يحق لمندوب البنك الإنتظار بعد فتح الخزينة ، ولكنه يترك فرصة للعميل حتى ينتهي ثم يغلقا معاً الخزينة .

ويتمثل العائد المصرفي في حصوله على أجر مقابل هذه الخدمة ، ويرى بعض الفقهاء أن تأجير المزائن هي عقد وديعة لأنها لا تختلط بغيرها ويجوزأخذ الأجر على الوديعة ، إلا أن الرأي الغالب - الآن - لدى الفقهاء هو اعتبارها عقد إجارة على الخزينة للإنتفاع بها ، وإجارة على الحراسة وعقد الإجارة مشروع ، ويجوز للمصرف أخذ الأجرة (العمولة) على هذا العمل<sup>(١٩)</sup>.

## ١٠/٥ بيع وشراء وتحصيل الشيكات السياحية

تقوم البنوك المختلفة - باتفاق مع - غيرها من البنوك أو المؤسسات التي تصدر شيكات سياحية أن تشتري أو تتبع أو تحصل هذه الشيكات لصالح عملاتها ، فهي إما أن تشتري هذه الشيكات من حامليها وتدفع لهم قيمتها نقداً ، أو تضيفه لحساباتهم لديها ، أو تتبع لهم هذه الشيكات خصاً على حساباتهم طرفها أو مقابل دفع قيمتها نقداً لهم ، أو تقوم بإرسال هذه الشيكات إلى البنوك المصدرة لها لتضيف بعد ذلك قيمتها لصالح عملاتها.

(ما التكييف الشرعي فإنه لا كانت عملاً إصدار أو بيع أو شراء أو تحصيل الشيكات السياحية . بنفس العملة التي تستفع إلى أو تخصم من العميل ، فالأمر بسيط ولا يعد إلا أن يكون عملاً من أعمال الوكالة التي يجوز للمصرف أن يتناقض عنها أجراً بشرط أن لا يتفاوت إلا بأختلاف درجة الجهد المبذول ويتناقض أيضاً مصاريفه الفعلية - كما ذكرنا سابقاً . )

أما إذا كانت العملات مختلفة كأن يقوم العميل بدفع عملة ليأخذ عملة أخرى أو شيئاً بعملة أخرى .. والعكس .. فإن العملية تتضمن عقد صرف ومعناه في الفقه «بيع

---

(١٩) الهمشري ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٥٦ .  
والتكيبة ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٦٤ .

الأثمان بعضها ببعضها» ولقد إتفق الفقهاء المعاصرون على أن الأوراق النقدية تتحقق فيها علة الشمنيه ومن ثم يجب أن يتم تبادلها في ضوء الإلتزام بالأحكام الخاصة بربا الفضل والنسيئة ، وان كل نوع منها جنساً مستقلأً بذاته (فالدولار جنس والجنيه جنس آخر) .

وعليه فإن بيع أي نوعين (جنسين) مختلفين منها يجب أن يتحقق فيه التقادص الحالى دون تأجيل ، ويجوز أن يختلف المدار بينهما بشرط أن يكون بسعر اليوم .

وأستقر الفقه الإسلامي - الآن - كذلك على أن الخصم والإضافة على الحسابات المصرفية هي من قبيل التقادص الحالى .

وعليه فإن العملية تتضمن عقد صرف ووكالة ويجوز أن يأخذ المصرف عمولة عليها، كما يجوز له ما يأخذه من فروق الأسعار من العملات .

## ١١/٥ أمناء الاستثمار

يتسع نشاط المصارف في السنوات الأخيرة ، وازدادت نوعية الخدمات التي تقدمها لعملائها فأصبحت تقوم بأداء الخدمات المتعلقة بالمتطلبات العقارية (لأغراض السكن وال محلات التجارية والمكاتب الإدارية ... الخ) ، والسلع المنقوله ، والقيام أيضاً بتصفية تركات عملائها وتنفيذ الوصايات الخاصة بهم ، وتقديم الإستشارات لاستثمار أموالهم ... الخ ، والقيام بسداد مدفوعاً عنهم في أوقات إستحقاقها (مثل الإيجار ، الأقساط الدورية ، فواتير الخدمات) . والقيام بتحصيل إيراداتهم نيابة عنهم (مثل الإيجارات المستحقة لهم لدى الغير... ) ، وكل يوم تشهد هذه الخدمات مزيداً من الإتساع والتنوع من تطور نظم الحياة المعاصرة .

ولا يخفى مقدار المنافع الناتجة عن ذلك لكل من العملاء والمصارف على حد سواء .

فالمصرف يحصل على إيراد مقابل قيامه بأداء هذه الخدمات ، تزيد كلما زاد حجم هذه الخدمات ، ويتحقق إنتشاراً للخدمة المصرفية التي يؤدinya ، ويجذب عملاً جدد يطلبون الخدمة المصرفية ... وهذا يحقق عائدًا غير مباشر .

والعملاء من ناحية أخرى يطمئنون إلى أن خدماتهم ستؤدي في الوقت المناسب وبالكيفية التي يريدونها ، ويوفروا جهودهم ووقتهم .

ومن حيث التكليف الشرعي فإن كل هذه الخدمات السابقة تعتبر من الخدمات المعتبرة شرعاً والتي يجوز للمصرف أن يؤدinya ، وأن يستحق أجرًا عليها على أساس أنه وكيل بأجر<sup>(٢٠)</sup> ، طالما كانت خالية من الربا وقائمة على أساس المنفعة المعتبرة<sup>(٢١)</sup> ، وبحيث يكون الأجر مقطوعاً بالإتفاق فيما بين البنك والعميل<sup>(٢٢)</sup> . هل يمكن للصارف الإسلامية أن تطور من نوعية هذه الخدمات لتشمل أيضاً جوانب أخرى .

---

(٢٠) حامد التكينه ، مرجع سابق ، ص ٢٦٣ .

(٢١) سامي حمود ، مرجع سابق ، ص ٣٧٧ .

(٢٢) فتاوى بنك قيصل الإسلامي المصري ، ص ٥٤ .

٦

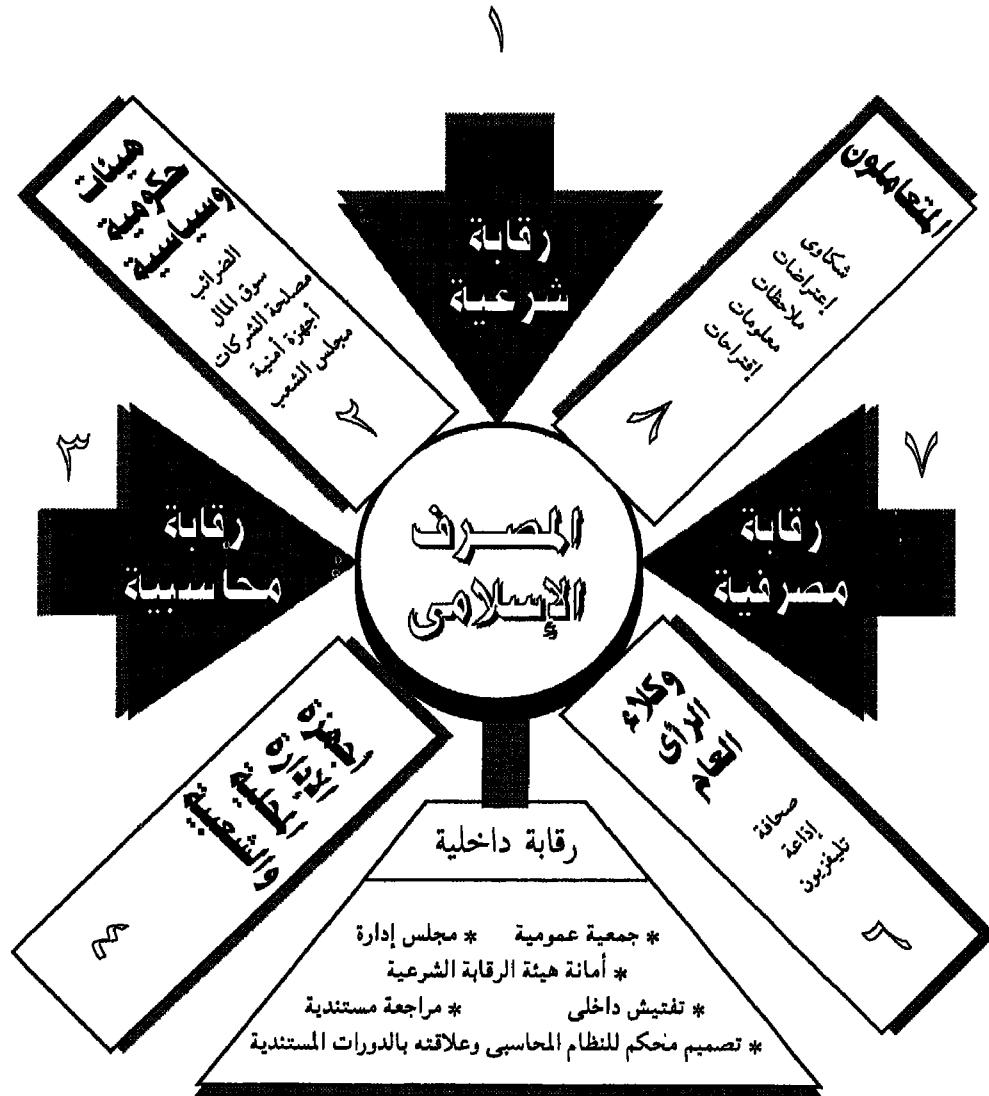
## الرقابة على المصارف الإسلامية



- ١/٦ أبعاد الرقابة وأنواعها المختلفة .
- ٢/٦ الرقابة الشرعية على المصارف الإسلامية .
- ٣/٦ الرقابة المصرفية على المصارف الإسلامية .



## أبعاد الرقابة وأنواعها المختلفة



الأبعاد الشمانية للرقابة على المصارف الإسلامية

شكل رقم (٩)

## الابعد الثمانية للرقابة على البنوك

يتضح من الشكل السابق أن هناك أبعاد متعددة للرقابة على المصارف الإسلامية ، وقد تم رصد ثمانية أبعاد رئيسية فيها ، أثبت التطبيق بالفعل خصوص المصارف الإسلامية لها جميعاً وبلا إستثناء .. وبطبيعة الأحوال فإن بعض هذه الأبعاد تشتراك هي فيها مع غيرها من المصارف والمؤسسات المالية ، لكن بعضها الآخر تتميز فيه عن غيرها ، وسوف نحاول رصد هذه الأبعاد بأيجاز شديد في الفقرات التالية ، ثم نلقي الضوء بتركيز أكبر على نوعين أساسين منها هما الرقابة الشرعية ، والرقابة المصرفية نظراً لتميزهما في العملية الرقابية على المصارف الإسلامية :

### (١) الرقابة الشرعية :

تخصيص كل المصارف الإسلامية لهذا النوع من الرقابة نظراً للحاجة الماسة إلى وجودها لتقديم المشورة والفتيا في المسائل اليومية التي تواجهها الإدارات من الناحية الشرعية ، نظراً لما تتميز به من تعامل بصيغ فقهية شرعية في كل الأنشطة والخدمات ، إلا أن للرقابة دورين هامين بالنسبة للبنوك أحدهما يبدأ مع بداية التأسيس حيث يطلب الجهاز الشرعي مراجعة وضبط ثم الموافقة على نظم العمل والنماذج والعقود المستخدمة في كافة معاملات البنك ، ثم يكون دورها الآخر وهو الشهادة أمام الجمعية العمومية للبنك بأن معاملات البنك خلال الفترة قد تمت متطابقة مع أحكام الشريعة الإسلامية ، وتتصدر هذه الشهادة في شكل تقرير له نفس قوة تقرير مراقب الحسابات الخارجي في كثير من البنوك الإسلامية .

### (٢) رقابة هيئات حكومية وسياسية :

ان هذه الهيئات بحكم طبيعة عملها تكون لها ولادة سيادية حسب القانون المنشأ لها فيما يتعلق بجانب أو آخر في عمل البنوك الإسلامية ، ويتساوى في ذلك وضعها مع وضع

غيرها من المؤسسات ، ومن أمثلة هذه الهيئات في مصر :

- مجلس الشعب ، مجلس الشورى ، وزارة الاقتصاد ، الأجهزة الأمنية (الداخلية، الرئاسة) ، مصلحة الضرائب ، مصلحة الشركات ، هيئة سوق المال ، هيئة الاستثمار ، هيئة التأمينات الاجتماعية ، مكاتب العمل (وزارة القوى العاملة) ، الجهاز المركزي للمحاسبات (أحياناً) ، هيئة الرقابة الإدارية (أحياناً) ، وغيرها من الجهات والهيئات

### (٣) الرقابة المحاسبية الخارجية :

وهي تعنى دور مراقب الحسابات الخارجي ، أو المراجع القانوني ، وهو دور مقتنن والمعروف تتمثّل فيه البنوك الإسلامية مع البنوك الأخرى ، وللمراقب الخارجي دور هام وحيوي أمام الجمعية العمومية وأمام الهيئات الخارجية ، نظراً لأهمية ما يصدر عنه من تقارير ، وكثيراً ما يَعُول على رأيه في إتخاذ القرارات الهامة الإستراتيجية بالنسبة للبنوك .

### (٤) رقابة الأجهزة التنفيذية والشعبية بالمنطقة :

إنها ليست رقابة بالمعنى النظامي أو القانوني ، ولكنها ذات طبيعة مختلفة حيث تكون في الغالب غير رسمية ، وتمثل في نوع من تبادل الرأي والمعلومات أو النصائح أو الضغوط ، أو الطلبات الخاصة بالمساهمة في عمل ما أو مشروع ما ، ويترتب على هذا النوع من الاتصال والتفاعل مع أعضاء هذه الأجهزة آثار هامة ، وقد تكون مواتية للبنك أو غير مواتية ، وكل منها تأثيرها في أن تكون الصورة الذهنية للبنك لدى الجهات الحكومية الأخرى أو الرقابية ، فإذا ما كانت الصورة سلبية قد تتعرّض البنوك لنوع من الضغوط أو المضايقات أكثر من غيرها وإذا كانت غير ذلك ، فقد يساعدها ذلك في تجنب بعض المشكلات أو إيجاد حلول لها كما قد يساعدها في تحسين صورتها لدى هيئات أخرى .

### (٥) الرقابة الداخلية :

ويقصد بها الجهود المنظمة التي تتم عبر المستويات التنظيمية المختلفة بغرض صياغة النظم ، وضبطها ، ومتابعة تنفيذها ، والتفتيش عليها ، ومعالجة ثغراتها ، أو إتخاذ قرارات بتطويرها ، إنها مجمل تأثيرات عناصر البنيان التنظيمي للبنك والموارد البشرية والمادية المداربة لتحقيق أهداف البنك ، ونذكر من الفعاليات ذات الأهمية في عملية الرقابة بالمفهوم الكلى الذي طرحناه سابقاً ما يلى:

(١) طبيعة النظام المحاسبي للبنك وعلاقته بالدورات المستندية للأنشطة المختلفة .

(٢) دور إدارة المراجعة الداخلية (المستندية) .

(٣) دور إدارة التفتيش الداخلى .

(٤) دور أمانة هيئة الرقابة الشرعية .

(٥) دور الإدارة القانونية .

(٦) دور إدارة الأفراد .

(٧) دور مجلس الإدارة وأمانته الفنية .

(٨) دور الجمعية العمومية وطبيعة تكوينها .

### (٦) رقابة وكلاء الرأى العام :

أصبح لأجهزة الإعلام دور محوري في مجال الحياة الاقتصادية العامة لأى مجتمع - بجانب تأثيرها في غيرها من المجالات - وتضم أجهزة الإعلام الصحافة بكل أنواعها ، خاصة الاقتصادية والمالية منها ، والمحطات الإذاعية والقنوات التليفزيونية ، وغيرها من شبكات الاتصال المستحدثة .. وخطورة دور هذه الأجهزة قائمة على إدعاء ضمنى (قانونى أو غير قانونى) أنها تمثل الرأى العام في المجتمع ، وتعبر عن إرادته ، ومن ثم

فضلت أن أطلق عليها «وكلاً الرأي العام» ، ويقصد من ذلك الإشارة إلى خطورة دور هذه الأجزاء ، فهي تملك من خلال أدواتها ووسائلها أن تمارس تأثيراً كبيراً على وضع أي بنك في السوق سواء بإنشاء خبر ، أو ترددي خبر ، أو يجرأ تحقیقات أو مقابلات ، أو مقالات كما أن لها تأثير من خلال الإعلانات المباشرة أو غير المباشرة ... إن الازمات التي عاشتها بعض البنوك وكان لها تأثير حاد عليها ، غالباً ما كان لأجهزة الإعلام دور وصلة بها سواء من خلال الفعل ، أو رد فعل ، بالنشر أو بالحجب ، بالتصريح أو بالتلميح ، بالإشارة أو بالعبارة . إنها بالفعل رقابة من نوع شديد الحساسية والتأثير ، ولذلك فإن إدارات البنوك مطالبة بأن تحسن من طريقة إدارتها للعملية الإعلامية ، وأن يكون الجهد الإعلامي مخططاً بشكل متكمال (ليس مجرد خطة للإعلانات) ، والهدف في النهاية هو تحسين الصورة الذهنية المترسبة لدى الرأي العام .

#### (٧) الرقابة المصرفية :

يقصد بهذا النوع رقابة البنك المركزي أو مؤسسة النقد على البنوك الإسلامية ، وهي رقابة هامة وضرورية ومئذنة ، وهي رقابة سيادية أيضاً ، حيث تكون البنوك المركزية دائمًا أجهزة حكومية مركبة ينطوي بها المحافظة على سلامة المراكز المالية للبنوك ، وحماية أموال المودعين فيها ، وتوجيه النشاط المصرفي والتمويلي والنقدى في الإتجاه الذي يخدم السياسة الاقتصادية للمجتمع ويحقق أهدافه الإنمائية ، والرقابة المصرفية هي الوسيلة لتحقيق كل هذه الأهداف ، لذلك تتسع الرقابة المصرفية لتشمل البنوك منذ التقديم بطلب التسجيل وطوال حياة البنك وحتى إنتهائه عمر البنك بالتصفية أو البيع ، وللبنوك المركزية في كل ذلك ضوابط وشروط ومعايير وأدوات تستخدمها لتحقيق أهدافها .

إن التمييز في طبيعة البنوك الإسلامية يجعل من المناسب أن تكون العملية الرقابة ممتلأة معها ، بحيث لا تؤثر بالسلب عليها إذا ما طبقت كل عناصر النظام الرقابي كما

تطبق على البنوك العادلة ، إن المطلوب فقط هو تطوير بعض الأدوات ، دون الإخلال بالأهداف المطلوب إنجازها<sup>(\*)</sup>.

**(٨) رقابة المعاملين : (المودعين / المستثمرين / طالبي الخدمات)**

مع أن المعاملين لا يملكون جهاز رقابيًّا منظماً ومحترف به ، إلا أنهم بالفعل أقوى من أي جهاز رقابي رسمي منظم ، لأن المعاملين هم المستهلكون والمشترون للخدمات والمنتجات المصرفية التي يقدمها البنك ، ورأيهم هو الفيصل في الحكم على مستوى أداء البنك من خلال ذلك ، من حيث الجودة والسرعة والتكلفة وحسن المعاملة وغيرها من المعايير ، ولذلك تحبted البنوك نفسها في استطلاع آراء المعاملين والتعرف على شكاوهم ، ودراسة إحتياجاتهم والعمل جهد الطاقة على تلبيتها ، ومناهج التطوير الحالية التي تطبقها البنوك تكاد تؤسس في غالبيتها على التعامل وإحتياجاته وتوجهاته ، وهل هذا يعني شيئاً سوى أنه قد أصبح للمتعامل دور محوري في إعادة صياغة توجيهات البنوك وتطويرها لخدماتها في إتجاهات المرغوبة منهم .

ويكن تقسيم الوسائل التي يتم التعرف بها على إحتياجات المعامل إلى وسائل سلبية : وهي التي تأتي بمبادرة من المعاملين وهي الشكاوى والإعتراضات واللاحظات والإقتراحات سواء كانت مكتوبة أو شفهية ووسائل إيجابية : وهي التي يقوم البنك بمبادرة فيها من خلال المقابلات الشخصية ، وإستطلاعات المسح الميداني ، وإستقصاءات المعلومات وغيرها .

وسوف نعرض في المباحث التالية لبعدين من أبعاد الرقابة الثمانية هما :

١) الرقابة الشرعية .

٢) الرقابة المصرفية .

---

<sup>(\*)</sup> سيتم معالجة هذا الموضوع تفصيلاً في المباحث التالية .

## ٢/٦ الرقابة الشرعية في المصارف الإسلامية

### الحلقة إلى الرأي الشرعي :

لما كانت أعمال البنوك - في غالبيتها - تعتبر من الأنشطة المستحدثة نسبياً ، فإن المصادر الفقهية لم تتضمن تخريجات شرعية تفصيلية كافية تغطي تفاصيل العمليات اليومية ، وإن وجدت هذه التخريجات ، فإن المصرفين القائمين على النشاط غير مؤهلين للكشف عنها بأنفسهم بالشكل المنضبط فقهياً ، لذلك فإنه مع نشأة البنوك الإسلامية ظهرت الحاجة واضحة لوجود ذلك المرجع الشرعى القريب من الممارسة اليومية للنشاط خاصة فى ظل هذا النقص الواضح فى معارف الأجيال المعاصرة فى مجال الفقه الإسلامي بشكل عام ، وفقه العاملات بشكل خاص ، فهذا المرجع الشرعى لازم لإدارة البنك ومؤسسيه بقصد الإطمئنان إلى سلامة مساره الشرعى والتحقق من عدم خروجه على أى حكم شرعى ، وتبليور هذا المرجع على هيئة جهاز للرقابة الشرعية فى كل بنك إسلامي له من الصالحات ما يساعده على تحقيق التزام البنك بالضوابط الإسلامية فى مناشطه وعلاقاته .

ويرغم اختلاف البنوك فى شكل وأسلوب الرقابة الشرعية إلا أنها سعت إلى تحقيق ذات الهدف من خلال تصور خاص بها حدده مؤسسو البنك عند الإنشاء فى وثائقه التأسيسية .

وإذا كان للرقابة أهمية فى كل أنشطة البنك الإسلامي فإن أهميتها فى نشاط الاستثمار والتمويل تفوق غيرها من الأنشطة ، فذلك النشاط أكثر إحتياجا بالفعل إلى رأى ومشورة الجهاز الشرعى بسبب جدة ممارسته فى البنك بشكل عام ولتمييزه بالتغير وعدم التكرار مع كل حالة أو عملية أو مشروع يموله البنك ، ومن ثم فالعاملون بهذا النشاط يجب

أن يكونوا على إتصال مستمر مع الجهاز الشرعي لأنهم دائمًا في حاجة إلى الفتيا في مسائل تواجه عملهم .

لكن دور جهاز الرقابة الشرعية أشمل من مجرد الإستجابة لطلبات الفتيا التي ترد من وحدات البنك ، إذ يجب أن يقوم الجهاز بالتحقق من أن باقي ممارسات البنك مطابقة للقواعد الشرعية وله أن يتخذ السبل المناسبة لتحقيق ذلك<sup>(١)</sup>.

### جهاز الرقابة الشرعية :

برغم الاتفاق على أهمية الرقابة الشرعية إلا أن شكل الجهاز المنوط به القيام بها ليس متماثلاً فيما بين البنوك الإسلامية القائمة فنجد أن هناك الأشكال التالية :

- (١) تشكيل هيئة للرقابة الشرعية<sup>(٢)</sup>
- (٢) تشكيل لجنة للرقابة الشرعية<sup>(٣)</sup>
- (٣) تعيين عضو شرعى بمجلس الإدارة<sup>(٤)</sup>
- (٤) تعيين مستشار شرعى خارجى<sup>(٥)</sup>
- (٥) تعيين رقيب شرعى كوظيفة دائمة بالبنك<sup>(٦)</sup>

وهذا التعدد في شكل جهاز الرقابة الشرعية لا يعني اختلافاً في جوهر ممارسة الوظيفة التي تقوم على الإطمئنان إلى التزام البنك الإسلامي بالضوابط الإسلامية الحاكمة لتشغيل

(١) النظام الأساسي لبنك فيصل الإسلامي المصري ، المواد (٤٠) ، (٤٢) والنظام الأساسي لبنك فيصل الإسلامي السوداني المواد (١١٧ - ١١٨ - ١١٩).

(٢) في بنك فيصل المصري وبينك فيصل السوداني وبينك دبي الإسلامي ، والمصرف الإسلامي الدولي.

(٣) في بنك البحرين الإسلامي وبيت التمويل الكويتي .

(٤) في بنك ناصر الاجتماعي .

(٥) في البنك الإسلامي الأردني .

(٦) يتضمن الهيكل التنظيمى لبنك البحرين هذه الوظيفة .

المال في الفكر الإسلامي .

لكن أي هذه الأشكال أكثر فعالية في إداء الوظيفة الشرعية ؟

يعتبر الشكل الأول (هيئة الرقابة الشرعية) أكثر هذه الأشكال فعالية لتحقيق الهدف المطلوب وذلك للأسباب الآتية :

(١) يضم تشكيل الهيئة عادة ثلاثة أعضاء على الأقل من فقهاء الشريعة الإسلامية أو خبراء القانون المقارن<sup>(٧)</sup> ، وهو ما يتبع قاعدة أوسع للتشاور وتبادل الفكر والرأي في المسائل الشرعية المعروضة .

(٢) يعين أعضاء الهيئة ويحدد مكافآتهم ونظام عملهم الجمعية العمومية للبنك وهذا يكون مدعاه للإستقلال في إبداء الرأي في مواجهة إدارة البنك .

(٣) تمنح نظم بعض البنوك الإسلامية لهذه الهيئة سلطات قائلة لما مراقبى الحسابات الخارجيين<sup>(٨)</sup> ، فلها الحق فى أى وقت فى الإطلاع على جميع دفاتر البنك وسجلاته ومستنداته ، وفي طلب البيانات والإيضاحات التى تكون ضرورية لأداء مهمتها ، ويتبعين على مجلس الردارة أن يكتنها من كل تقدم .

(٤) لا تقتصر مهمة الهيئة - كما هو واضح - على إبداء الرأى الشرعى عند طلبه ، بل تقتد إلى مراجعة الجهات المسئولة في البنك فى مدى الإلتزام بالتنفيذ عليها ان تتحقق من ذلك .

(٥) ان الميزانية العمومية وحسابات النتيجة والتقارير المالية المرافقة لها لا يتم إقرارها إلا بتصديق مكتوب من هيئة الرقابة الشرعية<sup>(٩)</sup> ، وهذا العنصر غير

(٧) مادة (١١٧) من نظام بنك فيصل الإسلامي السوداني ، والمادة (٤٠) من نظام بنك فيصل الإسلامي المصري .

(٨) مادة (٤١) من النظام الأساسى للبنك فيصل المصرى .

(٩) انظر : تقرير هيئة الرقابة الشرعية لبنك فيصل الإسلامي المصرى الوارد بتقرير البنك السنوى عن الأعوام من ١٤٠٠ إلى ١٤١٥ هـ .

معمول به في أشكال الرقابة الشرعية الأخرى .

وعلى ذلك فإن الأشكال الأخرى لا تعدو أن تكون أجهزة إستشارية تعين إدارة البنك في إتخاذ القرارات في المسائل التي تواجهها ، لكنه من الملاحظ عملاً أن غالبية الإدارات الحالية للبنوك الإسلامية تحرص على الاستماع للرأي الشرعي وتحاول الالتزام به .

### **طبيعة الوظيفة الشرعية :**

تبين العلاقات بين الجهاز الشرعي ووحدات النشاط المختلفة بالبنك في ضوء طبيعة الوظيفة التي يقوم بها ذلك الجهاز ، والتي تدور حول التأكيد من مدى التزام البنك بضوابط الشريعة الإسلامية عند ممارسة النشاط ، ولما كان للجهاز الشرعي سلطة وإختصاصات مراقبة الحسابات الخارجي ، فإن الإطار الذي يمكن أن تتم فيه هذه الوظيفة الشرعية لا يقتصر على مجرد الفتيا وإبداء الرأي فيما يعرض عليها ، ولكنه يتخطاها إلى طلب إيضاحات وإبداء ملاحظات ، أي أن الوظيفة الشرعية تشتمل على جانبين رئисيين هما :

- الفتيا وإبداء الرأي الفقهي في المسائل المعروضة من إدارة البنك أو أي من وحداته المختلفة .

- إبداء الملاحظات أو طلب إيضاحات بخصوص عمليات وممارسات قبل تنفيذها أو بعد تنفيذها .

وتوضيحاً لذلك فإن وظيفة الجهاز الشرعي تضم ثلاثة أنواع من الرقابة هما :

#### **(١) الرقابة الشرعية السابقة :**

ويقصد منها أن يتم عرض الموضوعات والمسائل على الجهاز مسبقاً قبل أن يتم تنفيذها ، ليقوم بإبداء الرأي الشرعي فيها ، ويتحقق من مدى موافقتها لأحكام الشريعة الإسلامية بحيث لأنقدم إدارة البنك على تنفيذ المعاملة أو النشاط إلا بعد عرضه على الجهاز

الشرعى ، وهنا تكون وظيفة المشورة المسبقه .

#### (٢) الرقابة الشرعية المصاحبة :

وهي التي تتم أولاً بأول أثناء سير العمل ، سواء بطلب من الجهاز الشرعى أو من إدارة البنك ، من خلال نظام للإجتماعات الدورية المنتظمة ، ويطلب المعلومات والبيانات عن الأعمال والأنشطة القائمة في البنك .

#### (٣) الرقابة الشرعية اللاحقة :

ويقصد منها أن يقوم الجهاز الشرعى بمراجعة أعمال البنك ومعاملاته للتحقق من أمرين :

- أن ما قامت إدارات البنك بتنفيذه من عمليات أو معاملات ولم يسبق عرضها على الجهاز قد تم موافقاً لأحكام الشريعة الإسلامية .

- إن ما قامت إدارات البنك بتنفيذه من عمليات أو معاملات سبق عرضها قد تم تنفيذها وفق أحكام الشريعة الإسلامية .

#### مدى إلزامية آراء الجهاز الشرعى :

يقول البعض ان طلب المشورة والإفتاء أمر واجب على إدارة البنك على سبيل الإلزام ، فلا يجوز أن يبدأ البنك في ممارسة أي نفط من العمليات إلا بعد عرضه على الجهاز الشرعى لترير مدى موافقته لضوابط الشريعة الإسلامية ، إلا أن آخرين يرون أن الإسلام ليس مهنة أحد أو اختصاصه وأنه قد تكون أسانيد وأدلة إدارة البنك كافية لتبنيها وجهة نظر تختلف

عن وجهة نظر الجهاز الشرعي ، ومن ثم فلا ضرورة لتقرير الإلزام في آراء الجهاز الشرعي<sup>(١٠)</sup>.

إلا أنه يلاحظ أن « وجوب طلب المشورة » ينطبق فعلاً على المعاملات المستجدة ، أي التي ينفذها البنك لأول مرة ، أما تلك التي سبق أن أقرّها الجهاز أو أقر مثيلاتها ، فإن وجوب طلب المشورة والرأي غير وارد ، ويترك فيها الأمر لتقدير المسؤولين بإدارة البنك الذين - بلا شك - يحرصون على التطبيق السليم للقواعد والصيغ الشرعية ، وعلى كل فإن هذا الحرص ومن ثم الإلتزام سيظهر عند قيام هيئة الرقابة الشرعية بفحص عام لأنشطة العام.

أما عن الرقابة الشرعية اللاحقة ، فإن ما ينتهي إليه رأي الجهاز الشرعي فيما عُرض عليه من مسائل أو ما قام ببحثه من تلقاء نفسه يكون ملزماً لإدارة البنك بحيث لا يجوز لها مخالفته ، ذلك أن الجهاز الشرعي يعتبر جهة الإختصاص في هذا المجال وما وجد إلا لضمان شرعية أعمال البنك ومعاملاته ، فيجب أن يؤخذ برأيه على وجه الإلزام .

ويرغم أن الإحتمال قائم في لا تتوافق آراء إدارة البنك والجهاز الشرعي ، إلا أن التقليل من هذا الإحتمال ممكن إلى درجة كبيرة من خلال عقد جلسات للمناقشة وتبادل الرأي بين إدارة البنك والفنين المختصين بالأنشطة المختلفة مع أعضاء الجهاز الشرعي ، وقد يعاد العرض بعد تقديم دراسة تحليلية للعمليات من الناحية الفنية والمصرفية .

وإذا استمر الخلاف فمن المفضل عرض الموضوع على « الهيئة العليا للفتاوى والرقابة

---

(١٠) راجع : الغريب ناصر ، التمويل بالمشاركة ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٠٩ .

الشرعية»(\*) التي تكونت بالاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية لبحث الموضوع وإبداء رأي موحد فيه ، وتكون الهيئة العليا بثابة المحكم بين الطرفين أو يتم عرضها على أحد المجامع الفقهية مثل مجمع البحوث الإسلامية بالازهر ومجمع الفقه الإسلامي برابطة العالم الإسلامي أو غير ذلك ، وفي الحالات العملية التي لا تتحمل التأجيل فإنه يجب أن تأخذ إدارة البنك بأراء الجهاز الشرعي .

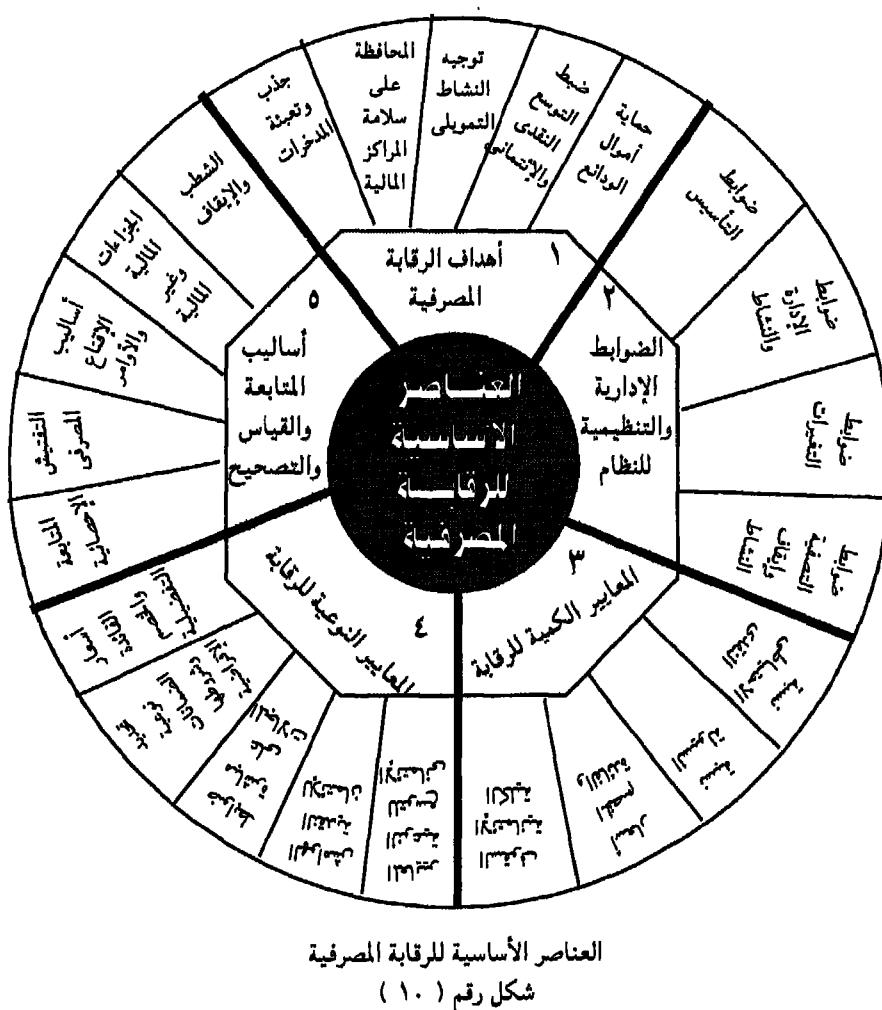
---

(\*) الهيئة العليا هي أحد أجهزة الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، ويتم تشكيلها من مثل عن جهاز الرقابة الشرعية بكل بنك إسلامي وعدد من علماء الشريعة الإسلامية وفقها ، القانون المقارن المؤمن بفكرة البنك الإسلامي وتقوم الهيئة بالمهام الآتية :

- (١) الفتيا فيما يعرض عليها من صور وأشكال العاملات بين البنك الإسلامية أو من الأمانة العامة للاتحاد .
  - (٢) بحث مدى ملامة الممارسات العملية التي تقوم بها البنك مع الشريعة الإسلامية .
  - (٣) إمداد البنك بما يتفق عليه من آراء وما يصدر من فتاوى .
  - (٤) العمل على إيجاد فكر شرعي موحد حول صور وأشكال العاملات .
  - (٥) تجميع الفتوى التي تصدرها هيئات الرقابة الشرعية بالبنوك بهدف نشرها للإنتفاع بها .
  - (٦) إصدار البحوث الشرعية بما يمكن من دعم الحركة الفكرية التي تهدف إلى صياغة النظرية الإسلامية في المال والإقتصاد .
- المصدر : - إتفاقية إنشاء الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية .  
- لائحة العمل بالهيئة العليا للفتوى والرقابة الشرعية (وثيقة غير منشورة) بالاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية .

٣/٦

### الرقابة المصرفية على المصارف الإسلامية



شكل رقم ( ١٠ )

## عناصر النظام من منظور مصري إسلامي :

### (١) أهداف الرقابة المصرفية :

ان أهداف الرقابة المصرفية هي المقصود الأول للنظام ، ويرتبط تحديد الأهداف دائمًا بطبيعة السياسات الإقتصادية المطبقة والسياسات المالية والنقدية والاجتماعية ، كما يرتبط بالإطار القانوني الحاكم للممارسة المصرفية في كل دولة ، ولدور المصرف المركزي في كل منها ، وهي أمور بطبيعتها ليست محلًا للتغيير والتبدل في الأجل القصير ، ومن ناحية ثانية ، فإن حجم المعاملات المصرفية الإسلامية لازل وزنها النسبي أقل من المعاملات المصرفية التقليدية في أغلب النظم المصرفية المختلفة في الدول الإسلامية ، في ضوء ذلك كله فإن الأهداف المعروضة سوف تعتبر من المعطيات - التي يجب التعامل مع إفتراض وجودها - وفكرة تغيير أو تطوير الأهداف غير مطروحة في هذا المقام ، لأنها ترتبط عضويًا - مع خصائص ومقومات النظام الاقتصادي القائم بكل في أي دولة ، وتلخص فيما يلى الأهداف التي يقوم نظام الرقابة المصرفية عليها ، الموقف منها في ضوء خصائص المصرفية الإسلامية<sup>(\*)</sup>.

#### ١/١ هدف حماية أموال الودائع :

(١) إن حماية أموال الودائع أمر لازم التحقيق ، وهو يتتفق تماماً مع أساسيات الشريعة الإسلامية ، حيث يعتبر حفظ المال - أيا كان مالكه - مقصداً من المقاصد الشرعية الأساسية للأمة ، ومن ثم فإن المال الذي يديره البنك سواء يخص المودعين أو المساهمين يجب أن يكون محلًا للحماية والصيانة والحفظ .

---

(\*) للتوسيع : الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٩٠ .

(٢) وتبين أن الحماية المقصودة في النظم التقليدية تعنى «الضمان» أي رد أصول الودائع بصرف النظر عن نتائج تشغيلها ، وقد يتضح أن «ضمان رد الأصل» لا يتفق إلا مع نوع واحد من الودائع وهو «الحسابات الجارية» ومن ثم تكون الأموال المودعة في تلك الحسابات وما يأخذ حكمها مضمونة من المصارف الإسلامية .

(٣) أما الأموال المقدمة بغرض الاستثمار ، والتي تكون محلها حسابات الاستثمار ، فإنها تشارك في الربح والخسارة على أساس عقد المضاربة الشرعية ، ومن ثم فإن هذه الأموال معرضة لمخاطر نقصان الأصل عند حدوث الخسارة .

(٤) إن المصادر الأساسية لحدوث خطر الخسارة يمكن إرجاعها إلى مجموعتين من الأسباب ، المجموعة الأولى في مخاطر الأعمال السوقية والبيئية التي لا دخل للمضارب فيها ، أما الثانية فهي المخاطر التي تنشأ بسبب التعدى والتقصير وسوء الإدارة من جانب المصرف المضارب .

(٥) إن صيغة المضاربة تتيح من المخاطر التي يتحملها رب المال ، وتحصرها في مخاطر الأعمال والمخاطر البيئية ، أما المخاطر التي تسبب فيها المصرف بسبب التعدى والتقصير وسوء الإدارة للأموال التي لديه فإن المصرف يتتحملها وحده ويجب الرجوع عليه بالضرر الذي يعود على أرباب الأموال .

(٦) إن سوء إدارة أعمال المصرف قد تكون سبباً من أسباب الخسارة ، إذ رغم إلتزام المصرف بحدود المسؤولية التي يقررها الفقهاء ، بخصوص الأعمال الجائزه بمجرد عقد المضاربة ، والأعمال التي لا تجوز إلا بتفويض أو بأذن صريح من رب المال، إلا أنه سوف يظل هناك مصدر هام لحدوث مخاطر الخسارة هو كيفية سير العملية الإدارية في المصرف الإسلامي بعناصرها الرئيسية من تحظيط

وتنظيم وتجييه ورقابة وما يتفرع عنها ، والحكم بسوء الإدارة يتطلب أمرين :  
**أولهما :** ضرورة الإتفاق الفقهي والمهنى على مؤشرات سوء الإدارة بحيث يتم ذلك من خلال إجتهاد فقهي جماعى.

**ثانيهما :** كيفية الزام المصرف بالضمان إذا ثبت تتعديه وقصصيره ، وهذه مهمة رئيسية للبنوك المركزية باعتبارها المسئولة عن تحقيق هدف الحماية للأموال الودائع ، كما أنها تملك وسائل التحقيق من المخالفات التي قد ترتكبها البنوك خروجاً عن المعايير والضوابط والمؤشرات المتفق عليها لسوء الإدارة .

(٧) إن إحتمال النقص في أصول الودائع إحتمال قائم يجب التحرز منه ، ومواجهته ، ويمكن أن يتم ذلك بطريقتين :

**أولهما :** الوقاية من خلال الالتزام بكافة الضوابط والمعايير الرقابية .  
**ثانيهما :** من خلال وسائل فنية لغير الخسارة إن حدثت ، ولا تكون متعارضة مع الضوابط الإسلامية الخاصة بالضمان .

(٨) من الوسائل المقترحة لحماية الودائع الإستثمارية أن يتم إنشاء صندوق مركزى لحمايتها يديره البنك المركزى ويغطي منه أي خسارة محتملة للودائع ، وعلى أساس تكافلى ، وبحيث يتحمل المودعون والمضاربون (البنك) الإشتراك المطلوب لتمويل الصندوق ، وقد اقترح أن يكون العبء مناصفة فيغطي البنك بحصته إحتمالات الخسارة الناتجة عن إحتفالات التعدي والتقصير ، ويغطي المودع بحصته مصادر الخسارة الأخرى بحكم الوجوب الشرعى في ضوء عقد المضاربة ، ويتم إستقطاع ذلك من الأرباح القابلة للتوزيع على كل طرف منها .

## ٢/١ هدف ضبط التوسيع النقدي والاتساعي :

(١) يتوافر للبنوك التجارية التقليدية عناصر عديدة تشكل في مجموعها حدود القدرة المتاحة لها على إشتقاق الودائع والتوسيع النقدي والاتساعي ، هذه العناصر هي :

- حجم الودائع الجارية ونوعية المعاملين فيها .
- نسبة الاحتياطيات النقدية التي تلزم البنك بالاحتفاظ بها .
- نسبة الاحتياطيات الإضافية التي تحتفظ بها البنوك ، ودرجة سيولة أصولها .
- نسبة التسرب في الاتساع المنزح إلى التداول خارج البنك .
- حجم وزن المسايبات غير الجارية إلى مجموع الودائع بالجهاز المالي .

(٢) يتماثل وضع البنوك الإسلامية مع البنوك التقليدية (إذا ما كان في سوق مالي واحد) بخصوص عدد من هذه العناصر وهي :

- وجود نفس نسبة التسرب النقدي
- وجود نفس درجة استجابة الطلب على الاتساع .
- وجود نفس درجة الوعي المالي ونفس الجمهور وعادة التعامل بالشيكات ، بينما يختلف وضع البنوك الإسلامية عن التقليدية بخصوص حجم وزن المسايبات الجارية ، حيث تقل في الأولى عن الثانية ، أما المسايبات غير الجارية فإن العكس صحيح ، كما تزداد درجة سيولة الأصول في البنك التقليدية عن البنك الإسلامي .

(٣) يتسم التمويل الإسلامي ببعض المصالح التي تساعد في إحداث توازن مالي تلقائي ، كذلك التقليل من فاعلية العناصر المتاحة للبنوك الإسلامية للتتوسيع النقدي ، وأهم هذه المصالح :

- الإرتباط الوثيق بين التمويل والنشاط الاقتصادي ووضوح الطبيعة السلعية الغالبة للتمويل .

- التزامن الضروري بين التدفقات النقدية والسلعية في كل أنشطة التمويل .

- كل ريع يتحقق ينشأ عنه ثروة منتجة إضافية ويعادلها زيادة معادلة في الأصل المالي ، وكذلك الخسارة فإنها ينشأ في مقابلها نقص في الأصل الحقيقية ، وينعكس ذلك في إلغاء أو تخفيض في قيمة الأصل المالي المقابل .

(٤) إن دور البنوك الإسلامية في التوسيع النقدي أقل نسبياً من دور البنوك التقليدية في ظل سوق مصرف واحد .

(٥) إن قدرة البنوك الإسلامية على التوسيع النقدي يمكن تخفيضها عن مستواها الحالى إذا ما إقتربت الممارسة التطبيقية من التصور الفكري لها سواء في نظم الموارد أو نظم التوظيف .

### ٣/١ : هدف توجيه النشاط التمويلي :

(١) يعكس هذا الهدف أولويات تفضيل المجتمع للأنشطة الاقتصادية المطلوب إنجازها ، وهو أمر يتفق تماماً مع خصائص المصارف الإسلامية ، لأنه من المفترض أن هذه الأولويات تتماشى مع المعايير الكلية للشريعة الإسلامية ، وترتيبها للمصالح بين ضروري وحاجي وتحسيني ، ومن ثم يكون الالتزام

بتتحقق هذا الهدف أمر واجب بالنسبة للمصارف الإسلامية ، خاصة وأن خصائصها الذاتية تساعد كثيراً في توجيه التمويل للأنشطة المرغوبة .

(٢) تستخدم البنوك المركزية بعض الوسائل في تحقيق هذا الهدف ، أى للتأثير على قرارات البنوك التقليدية لتوجيه الائتمان في الأنشطة ذات الأولوية من المنظور القومي ، وهي :

- أسعار الفائدة والخصم التفضيلية .
- السقوف الائتمانية النوعية .
- الهوامش النقدية لكل نوع من القروض .
- أنواع الضمانات وشروطها الإقراضية .

وغيرها من معايير الرقابة النوعية على الائتمان ، وهي في مجلتها قابلة للتطوير لتلائم صيغ التمويل الإسلامية عدا أسعار الفائدة والخصم التفضيلية التي لا يتم التعامل بها أصلاً.

#### **٤/١ هدف المحافظة على سلامة المراكز المالية للمصارف :**

إن هذا الهدف يعتبر هدفاً أساسياً للإدارة العليا لأى مصرف من المصارف الإسلامية أو التقليدية ، ومن ثم فهو واجب التطبيق على المصرف الإسلامية ، من خلال تنفيذ الأساليب والضوابط التي تساعد في تحقيقه ، وأغلبها صالحة وفعالة بالنسبة للمصارف الإسلامية ، وإن تطلب بعضها تطويراً ليلاتمها .

#### **٤/٢ هدف جذب وتعبئة المدخرات :**

إن نجاح المصارف في جذب وتعبئة مدخرات جديدة يعتبر أمراً مستحيجاً ، سواء نمت التعبئة من القطاع العائلى أو من قطاع الأعمال الخاص والعام ، لأن زيادة تدفق الودائع إلى المصرف ، يؤثر في زيادة حجم الإدخار القومي ، وهذا من الأمور المرغوبة على مستوى

الاقتصاد القومي ، ولم يتبيّن وجود إختلال بخصوص هذا الهدف ، سواء بواسطة المصارف الإسلامية أو التقليدية ، لكن الخلاف واضح في الصيغة والأساليب المستخدمة في تحقيقه ، أي في جذب وبعثة المدخرات ، حيث تعتبر أسعار الفائدة أهم هذه الأساليب في المصارف التقليدية ، في الوقت الذي تستخدم المصارف الإسلامية المشاركة في الأرباح والخسائر كبدل منها .

## (٢) الضوابط الإدارية والتنظيمية للنظام :

### ١/٢ ضوابط التأسيس :

لا تعارض في مجلتها مع خصائص المصارف الإسلامية ، ويمكن قبولها كما هي ، عدا تصنيف البنوك ، حيث يتضح أهمية أن يكون للمصارف الإسلامية تقسيم مستقل ، يحدد سماته ولقناً للخصائص الخاصة بهذه المصارف .

### ٢/٢ ضوابط الإدارة والنشاط :

يمكن قبولها في مجلتها ، عدا عدم توافق بعض الضوابط على الأنشطة المحظورة مع المصارف الإسلامية ، مثل حظر التعامل في العقار والمنقول ، ونظام تسعير الخدمات المصرفية ، الذي يتم في جانب كبير منه على أساس عمولة نسبية ترتبط بالزمن أو المبلغ ، وهو ما يدخل فيها شبهة التعامل الربوي بالإضافة إلى تحديد أسعار الفائدة والخصم الواردة في تلك التعرية أصلاً ، كما أن التأمين على الودائع ، وهو من الضوابط التي تتطلبها بعض التشريعات المصرفية يمكن قبوله بخصوص أموال الحسابات الجارية فقط ، على أن يكون تأميناً تعاونياً ، الذي أجاز شرعاً باتفاق الفقهاء المعاصرین ، ويمكن تحقيق ذلك عن طريق شركات التأمين الإسلامية أو إنشاء صناديق تقوم على نفس الأساس ، أما حسابات الاستثمار فقد تم إقتراح إنشاء صندوق مركزي لحماية الودائع بنى على أساس شرعي .

### ٣/٢ ضوابط التغيرات :

- لا يوجد خلاف بخصوص الضوابط الخاصة بزيادة أو تخفيض رأس المال.
- ان معيار حلقة المناطق يعتبر مناسباً للتطبيق في حالة إفتتاح فرع جديد ، إلا أنه غير كاف وحده لتقرير إفتتاح فرع جديد للمصارف الإسلامية .
- يجب مراعاة الضوابط الإسلامية للبيع والمبادئ الإسلامية لتقدير الأصول عند إجراء عمليات الإندماج بين مصرف إسلامي وآخر .

### ٤/٢ ضوابط التصفية وإيقاف النشاط :

لا يوجد اختلاف سوى في مسألة أن أصحاب أموال الاستثمار سوف يعاملون بنفس معاملة المساهمين عند التصفية .

□ ويلاحظ عموماً أن الضوابط التنظيمية والإدارية للرقابة المصرفية تعتبر أيضاً كمعطيات عند النظر في النظم المصرفية المختلفة ، وذلك لأن المصارف الإسلامية القائمة قد تم تأسيسها وأخذت أوضاعها القانونية والتنظيمية في ظل تلك الضوابط ، وهذا دليل على قبول تلك الضوابط ، ولو مبدئياً - كما أن تحليل هذه الضوابط بشكل تفصيلي ، قد أوضح أن غالبيتها لا تتعارض مع المصارف الإسلامية ، إلا في بعض المسائل والضوابط المحددة .

### (٣) المعايير الكمية للرقابة على الائتمان :

#### ١/٣ نسبة الاحتياطي النقدي :

يتم استخدامها ويقترح أن تطبق نسبة الاحتياطي النقدي على الحسابات الجارية مثل مثيلتها في البنوك التقليدية ، وتخفيض النسبة على حسابات الاستثمار العام أو المشتركة

التي يسمح بالسحب منها ، أما حسابات الاستثمار الأطول أجلًا والتي يقيد السحب منها والمخصصة فمن المقترح إعفاؤها من النسبة .

### ٢/٣ نسبة السيولة :

يتم استخدامها مع تطوير عملية إحتساب النسبة بما يتفق مع بنود الموجودات (الأصول) والمطلوبات (النصوم) الفعلية التي تعامل فيها المصارف الإسلامية ، ومن المقترن إضافة بعض البنود إلى بسط النسبة مثل :

- التوظيفات الدولية ،
- المرابحات المحلية قصيرة الأجل التي تستحق خلال ثلاثة أشهر ،
- صكوك المضاربة التي تصدرها بعض المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية الدولية ،
- شهادات الإيداع والإدخار والاستثمار الإسلامية التي تصدرها البنوك والفروع الإسلامية المختلفة .
- شهادات المرابحات التي تصدرها بعض الشركات الإسلامية بالخارج .

### ٣/٣ أسعار الخصم والفائدة :

- لا يجوز استخدامها في المصارف الإسلامية .
- يشير غياب هذه المعايير مشكلة «وظيفة الملاجا» الآخرين بالنسبة للمصارف الإسلامية ،
- تمت مناقشة وظيفة الملاجا الآخرين في الفصل السابع حيث توصل البحث فيه إلى طرح بعض صيغ بديلة أو متكاملة هي :
  - (أ) تخصيص نسبة الاحتياطي النقدي المقابلة لحسابات الاستثمار كمصدر لتمويل عجز السيولة ،

(ب) إنشاء صندوق مشترك للسيولة على مستوى المصارف الإسلامية

المحلية،

(ج) ترتيبات للأمداد بالسيولة بين المصارف المحلية والدولية في شكل

إتفاقيات ملزمة ،

(د) تقديم المصرف المركزي للسيولة في إطار صيغة المضاربة أو المشاركة ،

(هـ) تقديم التمويل كقرض حسن عند الحاجة للسيولة ، ويقوم البنك بإيداع

عمايل عند تحسين وضع السيولة لديه .

#### ٤/٣ السقوف الكلية :

- إن المصارف الإسلامية أقرب إلى أن تكون بنوكاً للاستثمار والأعمال ، ولها

كانت تلك النوعية معفاة في بعض الدول من تطبيق السقوف عليها ، فمن

المقترح تطبيق نفس المعاملة عليها ،

- إن المصارف التقليدية أكثر قدرة في مواجهة الآثار المترتبة على تحديد السقوف

الكلية ، وذلك بسبب هيكل الودائع بها من حيث إرتفاع وزن الحسابات

الجارية ، وكذلك بسبب المرونة التي يتتيحها لها نظام التمويل بالقروض ،

وهذا يختلف عن وضع المصارف الإسلامية التي تكون أقل قدرة في مواجهة

هذا القرار مما يؤدي إلى نتائج سلبية .

- يؤثر تحديد السقوف في النتائج النهائية للمصارف الإسلامية بما يؤدي إلى

تخفيض ربحيتها ، ومعدلات الأرباح الموزعة على المودعين أو المساهمين ،

حيث أن أرباح المودعين ترتبط بما يتمتعون به من نتائج بعكس الوضع في

الودائع ذات الفائدة التي لا تؤثر عليها تلك النتائج .

- ولذلك لا نرى أن هذا المعيار متلازم مع خصائص الاستثمار الإسلامي أو مع طبيعة نظم الموارد بالمصارف الإسلامية .

ويتضح مما سبق أن نسبتي الاحتياطي التقديري والسيولة هما المعياران اللذان يمكن تطبيقهما على المصارف الإسلامية ، مع بعض التطوير بخصوص كيفية ذلك ، أما بخصوص المعايير الأخرى فمن المترجح عدم تطبيقها .

#### (٤) معايير الرقابة النوعية على الائتمان :

##### ١/٤ المعايير النوعية للتوزع الائتماني :

- يجوز العمل بها ، دون أي مشكلات .

##### ٢/٤ المواضىء التقديمية للائتمان :

لا تتفق بشكلها الحالى مع صيغ التمويل الإسلامية ، ويترجح إستبدالها بثلاثة معايير كما يلى :

(أ) نسبة حصة الشريك : في حالة التمويل بالمشاركة ، كحد أدنى أو أقصى قد يختلف من نشاط إلى نشاط آخر .

(ب) نسبة «ضمان الجدية» : في حالة بيع المراقبة للأمر بالشراء ، خلال مرحلة التواعد .

(ج) نسبة «مقدم الثمن» : في حالة البيوع الآجلة عموماً .

##### ٣/٤ الضوابط المباشرة على مجالات الائتمان :

تبين من تحليل تلك الضوابط أنها تشتمل على أنواع متنوعة ، يعتبر أغلبها مما يمكن قبولها في ظل النظام المصرفي المختلط ، مثل حدود المساهمة في الشركات التابعة ، أو حدود الائتمان للعميل الواحد ، وضوابط تمويل بعض السلع والأنشطة ، وحظر إصدار أذون حاملها ،

وضوابط تسهيلات أعضاء الإدارة مع المصارف ، عدا حظر التعامل في العقار والمنقول ، وهو ما لا يتفق مع خصائص التمويل الإسلامي ، وإن كان هذا الموضوع قد حل التعارض فيه بواسطة النظم الأساسية للمصارف الإسلامية ، التي أجازت للبنوك التعامل على أساسه .

#### ٤/٤ تحديد نوعية الضمانات وشروطها الإقراضية :

- للضمانات أهمية كبيرة في التمويل الإسلامي ، لكنها لا تكفي وحدها لإنشاء عمليات أو منح تمويل ، ولكن الفرض من العمليات ، وطبيعة الشفرة التمويلية التي تتطلب تمويلاً هي الأساس في إنشاء العمليات ، والضمانات أحد المعايير العامة للحكم على جدارة طالب التمويل .

- وتختلف أهداف الضمانات بين صيغ المشاركات وصيغ المدابنات ، فالهدف في الأولى هو مواجهة التعدى والتقصير ، بينما في الثانية ضمان السداد .

- هذا المعيار النوعي قابل للاستخدام بعد تطويره وملامحته وربطه بالصيغة الإسلامية للتمويل .

#### ٥/٤ أسعار الفائدة والخصم التفضيلية :

- لا يجوز التعامل بها نظراً لحرمتها .

ومما سبق يتضح أن المعايير أو الآدوات التي يمكن تطبيقها هي :

- المعايير النوعية للإئتمان .

- والضوابط المباشرة على الإئتمان .

- والضمانات وشروطها الإقراضية بعد ربطها بخصائص كل صيغة تمويلية .

- والهؤامش النقدية للإئتمان بأشتقاق بدائل عنها ترتبط بكل صيغة .

## (٥) أساليب المتابعة والقياس

### ١/٥ المتابعة الإحصائية :

يعتبر سجل البنوك أداة ضرورية للحصر والتحديث للمعلومات الأساسية عن البنك ،  
ولاتؤخذ أي ملاحظات عليها ،

كما تعتبر الإحصاءات المصرفية مقومًا رئيسيًا لعملية المتابعة ، حيث تساعد المصرف  
المركزي في التعرف على تطور نشاط المصارف الأعضاء ومدى إلتزامها بما تقتضيه  
التشريعات المصرفية ، والقرارات والتعليمات الصادرة من السلطات النقدية ، بالإضافة إلى  
التحقق من سلامة المراكز المالية لها ، و موقفها النسبي من باقى المصارف الأعضاء<sup>(١١)</sup> ،  
وبالإضافة إلى ذلك ، فإن مخرجات عملية التحليل تعتبر مصدرًا هاماً ، يتم الاعتماد عليه  
عند القيام بالتفتيش على أعمال أي مصرف من المصارف حيث توضع خطط التفتيش الميداني  
- عادة - بشرطًا بنتائج عملية التحليل<sup>(١٢)</sup> .

إلا أن هناك بعض التحفظات بخصوص نظام المتابعة الإحصائية ، تتعلق بعدم تناسب  
المجدول الإحصائية التقليدية مع مخرجات النظم المحاسبية للمصارف الإسلامية بسبب اختلاف  
أسماء الحسابات - وبالطبع مسمياتها - إختلافًا يصعب معه التلفيق أو المائلة ، كما  
أنيرت أيضًا ملاحظة تتعلق بالعبء الذي تقوم به بعض المصارف الإسلامية لإعداد تقاريرها  
السنوية مرتين ، أحدهما عند إنتهاء السنة المالية المحددة في نظامها الأساسي ، وثانيهما  
عند إنتهاء السنة المالية للمصرف المركزي<sup>(١٣)</sup> .

(١١) أحمد نبيل عبد الهادي ، النواحي المذهبية والعملية في إدارة أعمال البنوك التجارية ، (القاهرة : نفس المؤلف ، ١٩٨٥) ، ص ٣٨٩ .

(١٢) محمد ماهر صبرى ، الإحصاءات المصرفية التي تعدتها البنوك التجارية ، دراسة غير منشورة ، إدارة الرقابة على البنوك ، البنك المركزي المصرى ، ١٩٨٧ ، ص ١٣ .

(١٣) يقوم أحد المصارف الإسلامية بمصر بإعداد ميزانية عمومية عند إنتهاء السنة الميلادية ، وميزانية عمومية عند إنتهاء السنة الهجرية .

إن الملاحظات المذكورة - وغيرها - لا قتل إعترافاً على أصل وجود نظام المتابعة، ولا تقلل من أهميته ، ولكنها تتعلق بتصميم المداول أو بتوقيت إستيفائتها ، وهي أمور - ب رغم أنها تعتبر عبئاً على الممارسة المصرفية الإسلامية - إلا أنها لا تتعارض مع مبادئها ، ولا تعرض الممارسة نفسها للإنتهاك ، كما أنها تتطلب تطويراً فنياً يتم من واقع الموارد والتفاهم بين المسؤولين بالمصارف الإسلامية والمصارف المركزية ، وقد تم ذلك بالفعل في بعض الدول الإسلامية من خلال تطوير كلٍ أو جزئي لمجموعة المداول الإحصائية المطلوبة .

#### ٤/٥ مدى تناسب التفتيش المصرفى التقليدى مع المصارف الإسلامية :

يعتبر التفتيش المصرفى وسيلة المصرف المركزى للتحقق من تطبيق المصارف الأعضاء للمعايير والضوابط المشتقة من التشريعات المصرفية ، بما فيها من قوانين ولوائح وقرارات وتعليمات وأوامر مباشرة ، ولما كانت المصارف المركزية هي السلطة العليا للجهاز المصرفى التي أنابت بها الحكومات - في كل الدول تقريباً - المحافظة على سلامنة النظام المصرفى ، فعدد لها أهدافاً أساسية ، وأقرت لها وظائف ، ووسائل تستخدمها لتنفيذ هذه وتلك ، ولما كان التفتيش المصرفى من بين الوسائل التي أقرتها كل التشريعات المصرفية ، لذلك تمارس المصارف المركزية عملية التفتيش في إطار وكتتها عن الحكومات في تحقيق الأهداف المطلوبة، وجوهرها سلامنة النظام المصرفى والنقدى والائتمانى ، ومن ثم قد يكون صعباً أن ينزع أحد في أحقيبة المصارف المركزية في التفتيش على المصارف الأعضاء ، ومن بينها المصارف الإسلامية ، لأن هذا الحق ان لم يثبت بقوة القانون والعرف المطبق في النظم المصرفية، فإنه يثبت بحكم طبيعة الأشياء ، إذ لا يوجد نظام رقابي بدون عملية متابعة وقياس وتقدير أداء ، والفحص أو التفتيش أحد وسائله .

لذلك قد لوحظ أن النظم المصرفية التي اتخذت قرارات بالتحول للعمل على أساس إسلامي قد إحتفظت بأجهزة التفتيش دون تغيير يذكر ، كما لم يُيد أى من الباحثين في

الاقتصاد الإسلامي والمصارف الإسلامية إعترافات أو ملاحظات على عملية التفتيش ومدى ت المناسبها مع المصارف الإسلامية ، إلا أن الدراسة الميدانية قد أظهرت أن عملية التفتيش تعتبر من بين المجالات التي توجد بها مشكلات في العلاقة مع المصارف المركزية ، وأنها محل شكوى عدد من المصارف الإسلامية القائمة ، وقد أوضحت نتائج الدراسة الميدانية أن السبب الرئيسي قد يرجع إلى احتمال عدم وضوح مفهوم وأساليب العمل بالمصارف الإسلامية لدى بعض القائمين على مهمة التفتيش على المصارف الإسلامية ، وهذه عموماً وجهة نظر المسؤولين بالمصارف الإسلامية ، لكن المسؤولين بأجهزة الرقابة المصرفية لا يوافقون على ذلك ، ويشيرون إلى أن المشكلات تعود إلى وجود اختلاف بين النظرية والتطبيق الفعلى في المصارف الإسلامية (\*).

ويفترض أن تزول مثل هذه المشكلات - وأهم أسبابها - في ظل وجود النظام المصرفى الإسلامي ، نظراً للتماثل بين خصائص المصرف цركى والمصارف الأعضاء ، أما في ظل النظم الحالية المختلطة ، فإن الأمر يتطلب بذل جهد من الطرفين لإزالة ما يظن وجوده من أسباب .

#### (٦) مدى ت المناسبة أساليب التصحیح مع المصارف الإسلامية :

يعتبر التصحیح مرحلة مكملة ولازمة للنظام الرقابي ، إذ لا معنى للمتابعة والقياس أو تقييم الأداء - وما يتربى عليها من كشف للإنحرافات والتجاوزات - دون أن يترتب عليها إجراء التصحیحات الواجبة ، وذلك لتقریب واقع التطبيق الفعلى من التصور المعياري له ، فالتصحیح هو الذي يربط بين مخرجات عملية الرقابة المصرفية ، وعملية التخطيط المصرفی بأدواتها التشريعية والتنظيمية والفنية ، ومخرجات عملية الرقابة هي في العادة إنحرافات سالبة أو موجبة عن المعايير والضوابط الرقابية ، وتحليل دقيق للأسباب التي أدت

(\*) راجع : الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٠٠ .

إلى حدوثها ، وكذلك إقتراحات بحلول لتجاوز تلك الأسباب ، ومن ثم يكون دور أساليب التصحح في إعمال تلك الإقتراحات في التطبيق الفعلى .

وتدرج أساليب التصحح من «النصح والإنتاج الثاني» ، «فلاواامر والتعليمات» ثم لا يكون أمام المصارف المركزية مفر بعد ذلك من «العقاب» بإستخدام عدد متعدد ومتدرج من الجزاءات، تنتهي بأنها ترخيص المصرف وشطبه ، لذلك يكون هناك أربع صيغ أساسية هي :

(١) النصح ، (٢) الأمر ، (٣) العقاب (٤) الشطب .

### ١/٦ النصح :

تفق آراء ، أغلب الباحثين في الاقتصاد الإسلامي - من تناولوا هذا الموضوع - على أنه لا اعتراض على إتباع هذا الأسلوب مع المصارف الإسلامية ، في ظل النظم المختلفة ، ومن المتصور زيادة الاعتماد عليه في ظل النظام المصرفى الإسلامي ، وكذلك فإن المسؤولين في المصارف الإسلامية لا يرون هناك حاجة لتفعيل مثل هذا الأسلوب ، ويشير الباحث في هذا الصدد إلى أهمية توفير مقومات النجاح ل مثل هذا الأسلوب الذي يعتمد في غالب الأمر على الاتصالات الشخصية المباشرة ، إذ أنه مع تمنعه بزيادة الاتصالات المباشرة ، فإنه يمكن أن يتتحمل عيوبها أيضاً ، وكذلك يجب مراعاة أن يكون النصح المقدم في حدود ما يمكن قبوله إسلامياً بواسطة المصارف (\*).

### ٢/٦ الاوامر :

أجازها مجلس الفكر الإسلامي<sup>(١٤)</sup> ، كما أيد استخدامها أغلب الباحثين وقد اعتبرها المسؤولون في المصارف الإسلامية مقبولة ، ومع ذلك ، فإن الباحث ييدي بعض التحفظ على كيفية استخدام المصارف المركزية لهذا الأسلوب في ظل النظام المختلط ، من حيث إحتمال

(\*) الفريب ناصر ، المرجع السابق ، ص ٢٠٢ .

(١٤) تقرير مجلس الفكر الإسلامي ، باكستان ، إصدار المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب ، البنك الإسلامي للتنمية ، ص ١٠٧ .

عدم تناسب الأوامر والتعليمات - التي تكون ملزمة دائمًا - مع المبادئ الأساسية للعمل المصرفي الإسلامي ، أو ما قد تؤدي إليه من تعويق للمصارف عن ممارسة أنشطتها بشكل أو بأخر ، ومن ناحية أخرى ، فمن المتصور صلاحية هذا الأسلوب صلاحية كاملة في ظل النظام المصرفي الإسلامي ، نظرًا للتأكد من أن مضمون الأوامر والتعليمات لن تخرج عن المبادئ الإسلامية الحاكمة للنظام المصرفي .

### ٣/٦ العقوبات :

وهي تتكون من ثلاثة أنواع رئيسية :

(١) جزاءات غير مالية ،

(٢) وجزاءات مالية .

(٣) ثم أنواع من التدخلات المباشرة في إدارة وتسخير العمل بالمصارف.

ويتضح من تحليل الجوانب المالية وغير المالية إنها تؤثران ماديًّا على المصارف سواء كان التأثير مباشرًا بدفع غرامات أو فوائد أو غيرها ، أو غير مباشر بحرمانها من التوسيع الجغرافي ، أو من التوسيع في الإقراض أو غير ذلك ، والعقوبة - بهذا المعنى - تعتبر محلًا للاحظة هامة تتعلق بكيفية إحتساب العقوبة خاصة وأن بعضها يعتمد أساسًا على استخدام الفائدة الثابتة ، وقد إنتقد أغلب الباحثين<sup>(١٥)</sup> هذا الأسلوب في تحديد قيمة الجزاءات ، لأنه يصطدم بشكل صريح مع مبدأ تحريم التعامل بالفائدة في المصارف الإسلامية ، كما أن المسؤولين بالمصارف الإسلامية يوافقون على هذا الرأي موافقة كاملة<sup>(١٦)</sup>.

---

(١٥) محمد عفر ، السياسة المالية والنقدية ومدى إمكانية الأخذ بها في إقتصاد إسلامي ، (القاهرة : الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، بدون تاريخ ) ص ٩٦ .

(١٦) راجع ، الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠٣ .

ويتفق الباحث مع الرأي القائل بضرورة إستبدال سعر الفائدة كأسلوب لإحتساب الجزاءات بأسلوب آخر يقوم على قاعدة غير روبية ، مثل جعل الجزاء مبلغاً مقطوعاً وليس قيمة نسبية ، تتحسب على أساس المبلغ فقط أو المبلغ والمدة معاً .

أما عن أسلوب التدخل الإداري لتسهيل العمل ، فإنه غير مقبول من أغلب المسؤولين بالمصارف الإسلامية ، ولعل ذلك يعود إلى أنه قد يستخدم إستخداماً يؤثر في إرتباط المصارف بمبادئ العمل بها ، وبطبيعة الحال ، فإن هذا الأسلوب قد لا يكون منتشرًا في عدد كبير من الدول الإسلامية ، وذلك لكونه يرتبط بـدوى قوة الدور الذي يقوم به المصرف المركزي مقارنًا بالسلطات النقدية والمالية والإقتصادية ، وان الرأي ان يتم ضبط إستخدام هذا الأسلوب بوضع عدد من المعايير تحكم الحالات التي يتم إستخدامه فيها ويقترح أن يكون من بينها إستنفاد كافة أساليب التصحيح السابقة عليه .

#### ٤/٦ الشطب :

فقد حددت التشريعات المصرفية أسباباً معينة لسحب ترخيص المزاولة وشطب المصرف ، إلا أنه لوحظ أن بعض هذه التشريعات قد وضعت من بين الشروط المنصوص عليها بعض الصياغات العامة المبهمة ، التي يختلف في تفسيرها ، ومن ثم في تطبيقها ، دون أن يرتبط ذلك بالنص على إحالة الأمر للقضاء أو وضع ضوابط منتظمة للتطبيق ، وهذا قد يكون باباً للخطر قد تنفذ منه الأسباب غير الموضوعية للتخلص من مؤسسة إقتصادية ، يحتمل أن تكون مؤهلاً لتصحيح وضعها وإستمرار نشاطها ، ومن ناحية أخرى فإنه يمكن أن يضاف إلى تلك الأسباب سبب هام يتعلق بالشطب إذا أصر المصرف على مخالفه ضوابط وأحكام الشريعة الإسلامية ، وابتدع صيغًا لا تتفق مع المبادئ الإسلامية الحاكمة لنشاطه .



## في العلاقة مع المصارف المركزية:

### ٣ قضايا تشغيلية



- ١/٧ حماية أموال الودائع في المصارف الإسلامية
- ٢/٧ المصارف الإسلامية والتوسيع النقدي
- ٣/٧ وظيفة "الملاجأ" الأخيرة للمصارف الإسلامية



## ١/٧ حماية أموال الودائع

### طبيعة الودائع في البنوك التقليدية :

تعتبر حماية الودائع من أهم أهداف نظم الرقابة المصرفية التقليدية ، لأن البنوك التقليدية - خاصة التجارية منها - تقوم على تشغيل أموال تخص المودعين ، تفوق في حجمها وزنها النسبي ما تعمل فيه من أموال المساهمين ، وهذا يعني أن البنوك تعمل في أموال الغير أكثر مما تعمل في أموالها الذاتية ، وإذا أضفنا أن تسيير أعمال البنك (في ظل صيغة الشركات المساهمة التي تشرطها أغلب التشريعات المعاصرة) يتم بواسطة مجالس منتخبة من مجموع المساهمين عن طريق جمعياتهم العمومية ، لا تضع بخلافه كيف أصبح هدف حماية الودائع هدفاً أساسياً للرقابة المصرفية منذ نشأة الرقابة المصرفية المعاصرة .

ويشيع استخدام تعابيرات مثل «حماية الودائع» و «ضمان الودائع» و «أمان الودائع» ، «تأمين الودائع» في التشريعات المصرفية المختلفة ، أو في أدبيات الفكر المصرفى المعاصر ، إلا أنها تعتبر مترادفات ، أو أسماء لسمى واحد يعنى التزام البنك برد مبلغ الوديعة عند طلبه ، الذى يكون «فوراً» في الودائع تحت الطلب ، أو «في ميعاد الاستحقاق» في الودائع الآجلة ، أو «بعد مهلة الأخطار» في الودائع بشرط الأخطار .

ويبنى التزام البنك برد الوديعة إلى المودع على الطبيعة القانونية للودائع النقدية المصرفية ، التى تكيف وفقاً للرأي الراجح على أنها عقد من عقود القرض ، ومن ثم تسرى عليها أحكامه ، وقد أشار إلى هذا المعنى القانون المدنى المصرى بالنص الآتى :

«إذا كانت الوديعة مبلغاً من النقود أو أى شيء آخر مما يهلك بالاستعمال ، وكان المودع عنده مأذونا له في إستعماله ، اعتبر العقد قرضاً»<sup>(١)</sup>.

وتحول هذا المعنى يقول على جمال الدين عوض ما يأتي :

«يشمل القرض معظم الودائع المصرفية ، لأن الغالب أن تكون للطرفين مصلحة في هذا العقد ، وحتى لو لم تشرط الفائدة ، فالعقد قرض مادامت مصلحة المتلقى أى البنك قد روعيت فيه ، لأن الأصل ان القرض عقد مجاني لصالح المقترض ، ... ويصدق وصف القرض حتى على الوديعة المستحقة لدى الطلب»<sup>(٢)</sup>.

وعلى ذلك فإن علاقة المودع بالبنك التقليدي هي علاقة دائن مدين في إطار عقد القرض ، ومن ثم فإن يد البنك على الودائع هي «يد الضامن» وليس «يد الأمين»<sup>(٣)</sup> ، أي أن للبنك أن يتصرف في مال الودائع تصرفه في ماله الخاص الذي يمتلكه ، ويتحمل تبعه هذا التصرف ، ويكون ملزماً بسدادها في ميعاد طلبها<sup>(٤)</sup> ، وبذلك يتضح إختلاف هذا التكيف القانوني للودائع النقدية المصرفية عن تكيف الودائع بشكل عام ، إذ أن الوديعة تقدم غالباً للحفظ ويلتزم البنك بردها كما هي ، أي برد عينها (وليس رد مثلاً أو قيمتها) وبذلك لا يجوز إستعمالها أو الإنتفاع بها ، وتكون يد البنك عليها مثل «يد الأمين» الذي لا يضمن الهلاك أو الخسارة إلا بالتعذر أو التقصير ، ومن أوضح الأمثلة على عقد الوديعة في البنك «حفظ الأمانات في الخزائن» .

(١) المادة (٧٢٦) من القانون المدني المصري .

(٢) على جمال الدين عوض ، عمليات البنك من الوجهة القانونية ، (القاهرة : دار النهضة العربية، ١٩٦٩) ص ١٢٠، ١١ .

(٣) سعيد بركات ، النشاط المصرفي من الوجهة القانونية ، الطبعة الثانية (الم gad المصادر العربية، ١٩٧٩)، ص ٣٩ .

(٤) سمحة التلبيسي ، الموجز في القانون التجاري ، الطبعة الأولى (القاهرة: مكتبة القاهرة الحديثة، ١٩٧٠)، ص ٣٠٧ .

## طبيعة الودائع في البنوك الإسلامية :

لتحديد طبيعة الودائع في البنوك الإسلامية ، يجب أن نفرق بين تلك الودائع التي تقدم للبنك الإسلامي بهدف الحصول على عائد، وتلك الودائع التي تقدم دون نظر أو توقع للحصول على عائد ، ويطلق على النوع الأول - في الغالب - حسابات الاستثمار أو ودائع التوفير مع التفويض بالاستثمار (وغير ذلك من الأسماء) ، أما النوع الثاني فيطلق عليه - في الغالب - حسابات جارية أو حسابات تحت الطلب ، ويختلف كلا النوعين من الحسابات عن بعضهما إختلافاً كبيراً نوضحه فيما يلى :

### (١) حسابات الاستثمار :

هي مبالغ يتقدم المودعون لإيداعها لدى البنك الإسلامي ليقوم بإستثمارها ، متوقعين أن يحصلوا على عائد مناسب عند تحققه فعلاً ، أى دون إشتراط مسبق ، ومستعددين في ذات الوقت أن يتحملوا ما قد يحدث من خسارة فعلية ، وتبني هذه العلاقة بين المودع والبنك في ضوء قواعد «عقد المضاربة» الشرعية ، ويعرف عبد الرحمن الجزييري هذا العقد بقوله «أنه عقد بين اثنين يتضمن أن يدفع أحدهما مالاً لآخر ، ليعمل فيه بجزء شائع معلوم من الربح<sup>(٥)</sup>»، وبذلك يعتبر صاحب حساب الاستثمار شريكاً بالمال الذي دفعه (وهو رب المال) ويعتبر البنك شريكاً بالعمل والخبرة والإدارة (وهو المضارب)، ويتوزع الربح بينهما حسب الإتفاق (حصة للعمل وحصة للمال)، أما في حالة الخسارة ، فيتحملها صاحب حساب الاستثمار (رب المال) إذا لم يكن هناك تعد أو تقصير من جانب البنك (المضارب) الذي يكون قد خسر مقابل عمله وخبرته وإدارته خلال فترة سريان العقد ، وفي إطار ما سبق ، يمكن إيضاح أهم خصائص هذه الودائع في البنك الإسلامي في الآتي :

---

(٥) عبد الرحمن الجزييري ، الفقه على المذاهب الأربع ، ج٣ ، (القاهرة : دار المنار ، بدون تاريخ) ، ص ٣٤.

(١) هي أموال تشارك في الربح والخسارة .

(٢) ان المشاركة في الخسارة تعنى موافقة صاحب الحساب على إحتمال فقدان بعض ماله .

(٣) ان يد البنك عليها يدأمانة وليس يد ضمان ، فهو لا يضمن رد أصل المال إلى صاحب الحساب عند الخسارة إلا إذا كان البنك تعدياً أو مقصراً .

ومن ذلك يمكن القول أن هذه الودائع تختلف إختلافاً جوهرياً عن الودائع في البنوك التقليدية ، وتخرج عن كونها عقد قرض يقوم على «علاقة المديونية» إلى نوع من عقود المشاركات .

#### (ب) الحسابات الجارية :

هي مبالغ لا يهدف أصحابها من إيداعها في الحساب الحصول على عائد ، ولكن قد يحركهم للإيداع دوافع عديدة مثل الحاجة لتسهيل المعاملات أو الإنتفاع بالخدمات المصرفية التي يقدمها البنك ، أو الأمان والطمأنينة (أوغير ذلك من دوافع) ، ويلبي البنك الإسلامي أوامر المودعين للسحب من حساباتهم عند الطلب سواء بإستخدام الشيكات أو أوامر الدفع ، وهذه الحسابات شبيهة بالحسابات الجارية (أو الودائع تحت الطلب) في البنوك التقليدية ، ومن ثم فإن تكييفها الشرعي يتافق مع التكييف القانوني الوضعي لها في أنها «عقد قرض» ، إلا أنه يلاحظ أن المقصود بالقرض في الفقه الإسلامي هو «القرض الحسن» ، وفي ضوء ذلك تكون خصائص هذا النوع من الحسابات كالتالي :

(١) لا تشارك في الربح والخسارة ، ولا يلتزم البنك بدفع عوائد عليها .

(٢) يفترض سيولتها لمواجهة السحب عند الطلب من جانب أصحاب الحسابات .

(٣) يد البنك الإسلامي عليها يد ضمان ، بذلك يضمن رد المشل إذا تعرض للنقصان.

### **تأثير خصائص الودائع على تحقيق هدف الحماية :**

إن ضمان أموال الودائع يعني الالتزام بالرد في الميعاد ، يتعارض - بشكل مبدئي - مع خصائص حساب الاستثمار في البنوك الإسلامية ، إلا أن هذا التعارض لم ينشأ لأن هذه العلاقة قد صيغت لتحقيق مصلحة البنك على حساب مصلحة المودعين ، لأخذ الأموال وتبيديدها ، فالعلاقة في عقد المضاربة تقوم على الموازنة بين مصلحة الطرفين بما يحق العدل الحقيقي ، فأن كان هناك ربح ، تشارك الطرفان فيما تحقق فعلاً مهما كانت نسبته ، أما إن كانت خسارة فكلاهما يتحمل أيضاً بنصيب فيها ، فيخسر البنك مقابل عمله وجهده وإدارته ، ويتحمل المودع الخسارة المالية ، ومن المعروف أن خسارة العمل والجهد والإدارة خسارة مقدمة حيث تتم غالباً قبل تبيان حدوث الخسارة المالية .

وقد إشتملت الضوابط التي يتضمنها عقد المضاربة على تحديد لنطاق الخسارة التي يجب أن يتحملها أصحاب حسابات الاستثمار بنوعية العام والمخصص ، إذ يميز العقد بين نوعين من الخسارة أحدهما : تلك الخسارة التي تنشأ بسبب التعدي أو التقصير أو مخالففة الشروط من جانب البنك وثانيهما : التي تنشأ بسبب عوامل خارجه عن إرادته ، ومنها ما يتعلق بمخاطر السوق أو أي مخاطر بيئية ، فيتحمل البنك (المضارب) وحده النوع الأول ، أما النوع الثاني فيتحمله المودع صاحب حساب الاستثمار ، وان معنى ما سبق أن مال الودائع يتحمل بالخسارة التي يمكن أن تحدث من مصدرين هما :

(١) المخاطر السوقية التي لم يؤد إليها أي تصرفات عمدية أو إهماء وتقدير من جانب إدارة البنك المضارب .

(٢) المخاطر البيئية والطبيعية التي لا دخل لأحد فيها .

ومع أن المتعاملين قد أقدموا على التعامل مدركين بأن المشاركة في الربح والخسارة هو المبدأ الذي يحكم توزيع النتائج المالية في حسابات الاستثمار ، إلا أنه من غير المتصور عقلاً انه يكون دافعهم هو تحقيق خسارة ، بل أن الربح أو تنمية أموالهم هدف وداعٍ لا شك في وجوده ، بل حتى بالنسبة لهؤلاء الذين كان دافعهم الأول هو الإبعاد عن المعاملات الربوية ، فإن عدم تحقيـق أرباح خلال فترة أو مدى زمني قد يؤدي إلى إنتقالـهم إلى مؤسسات مصرفية أو إدارـية إسلامـية أخرى سعيـاً وراء الأرباح أو تجنبـاً للخسارة المحتمـلة .

ولذلك فإن وجود هذا الإحتمـال (وهو الخسارة) وعدم ضمان الأموال الخاصة بالودائع يتعارض مع هـدف حماية أموال المـودعين ، الذي يعتبر السبـب الرئيسي خلف نشـأة نظم الرقابة المـصرفـية ، كما أنه من ناحـية أخـرى ، قد يـشير مـخاوف أصحاب الحـسابـات الحالـيين أو الراغـبين في التعـامل مستـقبـلاً من إـحـتمـال نـقصـ أـموـالـهـم دون سـبـبـ واضحـ لـديـهـمـ ، خـاصـةـ إذاـ أـخـذـنـاـ فيـ الإـعـتـبارـ أنـ هـؤـلـاءـ المـتعـاملـينـ لـيـتـاحـ لـهـمـ فـيـ الغـالـبـ إـمـكـانـيـةـ التـحـقـقـ مـنـ المـصـادرـ وـالـأـسـبـابـ الـحـقـيقـيـةـ لـلـخـسـارـةـ ، وـمـاـ إـذـاـ كـانـتـ تـرـجـعـ لـأـسـبـابـ لـاـ دـخـلـ لـلـبـنـوـكـ فـيـهـاـ ، وـكـانـ منـ الصـعبـ تـجـبـيـهـاـ ، أـمـ تـرـجـعـ إـلـىـ دـعـمـ كـفـاعـةـ الـإـدـارـةـ فـيـ الـبـنـوـكـ أـوـ سـوـءـ تـصـرـفـهـاـ فـيـمـاـ وـضـعـ تـحـتـ يـدـهـ مـنـ أـموـالـ ، وـمـنـ ثـمـ يـتـهـمـ الـبـنـوـكـ (المـضـارـبـ)ـ مـباـشـرـةـ بـالـتـعـدـيـ وـالـتـقـصـيرـ ، وـهـوـ إـتـهـامـ قـدـ يـثـبـتـهـ الـوـاقـعـ أـوـ يـنـفـيـهـ ، وـمـنـ هـنـاـ تـأـتـيـ أـهـمـيـةـ الـبـحـثـ فـيـ الـحـدـودـ وـالـتـصـرـفـاتـ الـخـاصـةـ بـالـمـضـارـبـ عـلـىـ مـالـ الـمـوـدـعـينـ ، وـمـاـ يـدـخـلـ فـيـهـاـ أـوـ لـاـ يـدـخـلـ حـتـىـ يـتـحـدـدـ بـدـقـةـ مـعـنـيـ التـقـصـيرـ وـالـتـعـدـيـ ، وـمـنـ ثـمـ يـتـحـمـلـ كـلـ طـرـفـ مـسـؤـلـيـتـهـ .

### **فـتـقـيـ يـكـونـ الـبـنـكـ الـمـضـارـبـ مـتـعـدـيـاـ (أـوـ مـقـصـراـ)ـ؟**

لـلـإـجـابـةـ عـلـىـ ذـلـكـ يـجـبـ أـولـاًـ تـحـدـيدـ تـصـرـفـاتـ الـمـضـارـبـ فـيـ إـطـارـ الضـوابـطـ الـفـقـهـيـةـ لـعـقـدـ الـمـضـارـبـ ، إـذـ تـنـقـسـ تـصـرـفـاتـهـ عـلـىـ وـجـهـ الـعـمـومـ إـلـىـ نـوعـيـنـ رـئـيـسـيـنـ هـمـاـ<sup>(٦)</sup>ـ :

#### **(١) تـصـرـفـاتـ جـائـزةـ بـمـجـرـدـ عـقـدـ الـمـضـارـبـ الـمـطلـقـةـ : وـهـيـ :**

(٦) مجلـةـ الـأـحـكـامـ الـعـدـلـيـةـ ، مـرـجـعـ سـبـقـ ذـكـرـهـ ، المـادـةـ (١٤٢٢)ـ ، صـ ٢٧٤ـ .

- (١) يجوز له البيع والشراء لأجل الربح ، فإذا إشترى بغير فاحش ، يكون شراؤه لنفسه ، لا يدخل في المضاربة .
- (٢) يجوز له البيع بالنقد أو بالنسبيّة ، بقليل الدرّاهم وكثيرها ، ولا يجوز له إعطاء المهلة (أجل السداد) إلا في المرتبة التي جرى العرف والعادة بها بين التجارة .
- (٣) يجوز له قبول الحوالة بشمن المال الذي باعه .
- (٤) يجوز له توكيل شخص آخر بالبيع والشراء .
- (٥) يجوز له إيداع مال المضاربة .
- (٦) يجوز له الرهن والإرتّهان .
- (٧) يجوز له الإيجار والاستئجار .
- (٨) يجوز له السفر لأجل الأخذ أو الإعطاء .
- (ب) تصرفات لا تجوز إلا بإذن أو تفويض وهي :
- (١) خلط مال المضاربة به .
- (٢) تقديم مال المضاربة لمضارب آخر ، إذا كان مأذوناً به ، أو ان العرف يجري على ذلك ، فيكون مأذوناً فيه .
- (٣) تقديم المال في مشاركة مع الغير .
- (٤) التبرع والهبة من مال المضاربة .
- (٥) الإقراض من مال المضاربة .
- (٦) الإقراض والاستدانة عليها .
- وهذه التصرفات الستة يمكن أيضاً تقسيمها إلى نوعين ، منها ما يتم إجازته إذا فرض

رب المال المضارب تفويضاً عاماً فقال له «إعمل فيه برأيك» وما يؤدي معناها ، عند ذلك تجوز له التصرفات الثلاثة الأولى وهي :

- خلط مال المضاربة به .
- تقديم المال مضاربة للغير .
- تقديم المال مشاركة مع الغير .

أما التصرفات الثلاثة الأخيرة (وهي التبرع أو الهبة ، والإقراض ، والاقتراض) فهي «موقوفة على صریح الاذن من رب المال باتيانها<sup>(٧)</sup>».

ولما كان المصرف الإسلامي يقبل الأموال بغرض الاستثمار من خلال نوعين من الحسابات إداحتها : حساب الاستثمار العام ، والثاني حساب الاستثمار المخصص ، لما كان الحساب الأول محكم بضوابط المضاربة المطلقة ، والثاني محكم بضوابط المضاربة المقيدة ، فإن حدود مسؤولية المصرف عن الأموال تنضبط في إطار الالتزام بما أجاز له من تصرفات ، سواء أكانت الإجازة بمجرد وجود عقد المضاربة (وهي في حالتنا نموذج عقد فتح حساب الاستثمار) ، أو بتفويضه بالعمل برأيه ، من واقع إدراك صاحب المال بحقيقة وظيفة المصرف الإسلامي ، وأنشطته التي يوظف فيها المال ، أو بإذن صريح واضح من رب المال ، في حالة التبرع والإقراض والاقتراض ، ويعتبر الخروج عن حدود هذه المسؤولية هو التعدي ، وعدم أدائها هو التقسيم وهو ما يؤدي إلى تضمينه .

**فهل تتضمن نماذج حسابات الاستثمار تحديداً للتصرفات المضاربة ؟**

---

(٧) السيد على السيد ، الحصة بالعمل بين الفقه الإسلامي والقانون الوضعي ، (القاهرة : مطبوعات المجلس الأعلى للشئون الإسلامية ، ١٩٧٣) ، ص ٢٢٧.  
ولابراهيم فاضل يوسف ، عقد المضاربة : بحث مقارن بين الشريعة والقانون (بغداد : مطبعة الإرشاد ، ١٩٧٣) ، ص ٤٠٢ .  
ومجلة الأحكام العدلية ، هررجم سبق ذكره ، ص ٢٧٤ .

يتبيّن بدراسة وتحليل عقود حسابات الاستثمار العام في عدد من المصارف الإسلامية أنها لا تشتمل على تفصيل لهذه التصرفات ، إلا أن بعضها قد تضمن ما يفيد معنى التفويض العام ، والذي سثير إليه الفقهاء بعبارة رب المال للمضارب «أعمل برأيك» ، كما أن هذه العقود لم تشتمل على إذن صريح بالهبة أو التبرع والإقراض والإقتراض ، وفي المقابل فإن هذه التصرفات الموقوفة على الإذن الصريح ، لا يتم ممارستها واتيانها في المصارف الإسلامية عدا مسألة واحدة وهي التبرع ، التي قد تمارسها بعض المصارف خصماً من مجمل أرباحها وليس من صافيها ، وهذا يعني - إن حدث - مخالفة لضابط هام من الضوابط المذكورة في المضاربة .

وعلى ذلك فإن عقود حسابات الاستثمار - سواء العام أو المخصص - يجب أن تشتمل على الضوابط المحددة في عقد المضاربة ، وما قد يريد المضارب الحصول فيه على تفويض أو إذن صريح من رب المال ، بحيث لا توجد ثغرات تؤدي إلى فساد المضاربة وتتضمن المصرف المضارب .

**لكن هل التزام المصرف الإسلامي بحدود المسئولية المذكورة يكفي لدرء إتهامه بالتعدي؟**  
أم أن ذلك يمكن أن يحدث مع الإلتزام بالحدود المذكورة ؟ للإجابة على ذلك ، يجب تشخيص كيفية ممارسة المصرف لعمله كمضارب ، حيث يتضح أن المصرف الإسلامي في وضعه الحالي ليس مضاربا فردا (طبعيا) في إطار مضاربة ثنائية بسيطة مضارب واحد ، ورب مال واحد بل هو مؤسسة مضاربة ، تمارس مثل هذه التصرفات المجازة ، من خلال أداء مؤسسي متعدد العناصر والمقومات ، مركب بل معقد في بعض الأحيان ، وهذا يعني بلغة معاصرة تطبيق عناصر وأصول الإدارة الحديثة (المتفقة مع الفكر الإسلامي بطبيعة الحال) عند تسيير العمل في مثل هذه المصارف ، وعناصر وأصول العملية الإدارية تقوم على التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة ، أي تكون من وظائف سابقة على أداء النشاط التنفيذي) مثل

التخطيط والتنظيم ، ووظائف مصاحبة للنشاط مثل التنسيق والتوجيه ، ووظيفة الرقابة وهي لاحقة للنشاط (وقد تصاحب بعض وسائلها) ، ومن ثم ، فإنه في ظل المؤسسة المضاربة (المصرف الإسلامي) يحتاج الأمر إلى مجموعة متكاملة من العناصر لنجاحها في أداء مهمتها ، أحياناً ما ينفلت منها عنصر فلا يقوم بواجبة بالشكل المرغوب ، وهذا يعتبر مصدراً محتملاً للخطر في أنشطة المؤسسة المضاربة ويندوي إلى حدوث إحتلال في أدائها للواجبات المنوط بها (كمضارب) أي أن تساء إدارة بعض الأعمال والتصرفات المجازة للمضارب بما يؤثر على النتائج ، ويزيد هذا الأمر تعقيداً ، إن جزءاً غير قليل من أموال أصحاب الحسابات (المودعين بغرض الاستثمار) لا يتم تشغيله تشغيلاً مباشرًا بواسطة المصرف (المؤسسة المضاربة) ولكن يتم من خلال الغير وبواسطتهم (سواء كانوا مضاربين أو مرباحين أو مشاركين أو وكلاء) ومن ثم فإن سوء إدارة الأعمال الالزمة للمضاربة والمرتبطة بها إحتلال قائم ، وهنا يكون مسوغ إتهام المصرف بالتعدى والتقصير ، ومن ثم تضمينه قائم أيضاً ، ويمكن القول به .

وهكذا يتبيّن أن المصرف - مثل غيره من المضاربين - يمكن أن يكون متعدياً أو مقسراً في أداء واجباته كمضارب تجاه المودعين أرباب الأموال ، ولما كان من المتعذر أن يقوم كل مودع بنفسه بهمة إثبات تهمة التعدى على المصرف ، حتى يتسرى له مطالبته بالضمان ، ونظرًا للمخاطر التي تترتب على الانتظار حتى نهاية الفترات المحاسبية سنة مثلاً ، أو حتى نهاية عمر كل وديعة لمعرفة النتائج ، لذلك تأتي مهمة جهاز الرقابة المصرفية . الذي يعتبر - هي (إيتا) - المسئول الأول عن الرزام المصرف الإسلامي بحدود الواحيل المنشطة بها في عقود المضاربة ، ويادع العملية الإدارية بطريقة سليمة ، وتبيّن هذه المسئولية على اعتبارين أولهما : ان جهاز الرقابة المصرفية مسئول عن تحقيق هدف الحماية لأموال المودعين ، وثانيهما : ان لديه من البيانات والمعلومات الدورية ما يعكس أولاً بأول أي إحتلال في الأداء المؤسسي

للبنك ، كما ان لديه إمكانيات التحقق الميداني من خلال عملية التفتيش ، وما يملكه من  
الجزاءات التي تساعده في التصحیح المطلوب ، وفي ضوء هذین الإعتبارین يمكن القول ان  
جهاز الرقابة المصرفية عليه ان يقوم بوظیفتین لخدمة هدف حماية اموال حسابات الاستثمار  
وغيرها مثل اموال الودائع الجارية . هما :

#### **الوظيفة الأولى : وظيفة وقائية :**

وهي الوقاية من إحتمالات سوء الإداره من خلال الكشف المبكر مما يؤدي إليها من  
عناصر ، ويملك الجهاز في هذا الصدد أساليب متنوعة يضمنها أنواع الضوابط التنظيمية  
والإدارية للرقابة المصرفية ، والتي أشرنا إليها في الفصل السادس بشكل موجز ، وهي :

(١) ضوابط تأسيس البنوك ، وإدارتها ، وعلاقاتها مع الأطراف المختلفة من مدربين  
وعاملين ومراقبى حسابات ، والضوابط التي تحكم أي تغير في عناصر الوجود  
المادى أو القانونى لها ..

(٢) وضع نظام للنسب والمؤشرات بهدف الكشف عن أي إحتمالات قائمة للفشل  
المالى حالياً أو مستقبلاً وبما يمكن من مواجهة إحتمال نقصان قيمة الأصول  
وال الموجودات ، ومن ثم تأكل أموال المودعين ، وعموماً فإن الحرص على سلامه  
المراكز المالية للبنوك ، والإلتزام بالإدارة المصرفية السليمة يؤدي إلى تغطية  
كثير من هذه المخاطر المحتملة .

#### **الوظيفة الثانية : وظيفة تحلیقية :**

وتعنى بها التتحقق من واقعات الخروج على الأعمال التي أجازها الشرع للمضارب  
بأنواعها الثلاثة (بطرق العقد ، بتفويض عام ، بأذن خاص) ، وإثبات أي تهاون في العملية  
الإدارية ما يعتبر من قبيل سوء إدارتها لهذه الأعمال المجازة ، وهذا التتحقق والإثبات هو

الذى يكون المسوغ لإلزام المؤسسة المضاربة - المصرف - بضمان رد ما سلم له من ودائع ، بل وما قد يستحق من تعويض نتيجة الكسب الفائت أيضا ، وهنا لم يتمكن المصرف من إثبات الإدعاء بإن المضاربة أو التغير الحاد في الربحية راجع لأسباب لا دخل له فيها .

وقدرة جهاز الرقابة المصرفية على أداء هذه الوظيفة تأتى من توافر أساليب عديدة لديه ، مثل نظام المتابعة الإحصائية ، ونظام التفتيش ، إلا أنه يلاحظ أن تلك الأساليب غير كافية لدقّة الحكم على الواقعات ووضعها باعتبارها تقصيراً أو تعدّياً يؤدى إلى التضمين ، وإنما يتطلب الأمر بالإضافة إلى ذلك وجود ضبط شرعى يساعد فى وصف الواقعه حتى تعطى حكم الشعدين والتقصير شرعاً ، لذلك تأتى أهمية النظر فى تكوين لجنة دائمة للرقابة والفتوى الشرعية تكون جزءاً من هيكل جهاز الرقابة المصرفية لتقوم بهذه الوظيفة وغيرها ، مما قد يرد ذكره فى موضع آخر (\*).

ونعرض فيما يلى بالتحليل لأهم الوسائل التقليدية المستخدمة حالياً فى تحقيق هدف الحماية للودائع من خلال ممارسة الوظيفة الوقائية لجهاز الرقابة المصرفية - والمنوه عنها سابقاً - على أنه قد تم تحليل الوسائل الأخرى لممارسة الوظيفة الثانية (الوظيفة التحقيقية) فى المبحث ٣/٦ من الفصل السادس والخاص بالرقابة المصرفية .

### **الوسائل المستخدمة لتحقيق حماية الودائع :**

يمكن أن نحدّد عدداً من وسائل الرقابة المصرفية التقليدية ، التي يقصد منها مباشرة تحقيق هدف حماية أموال الودائع ، كما يلى :

---

(\*) قد يبدو هذا المقترن مستغرباً فى ظل النظم المصرفية المختلفة ، ومقبولاً بالنظم المصرفية الإسلامية ، لكن الحاجة فى رأى قائمة ، لأن يتوافر لدى جهاز الرقابة المصرفية من يقوم بهذه المهمة ، حتى يتسمى أن تلزم البنوك أو المجموع الإسلامية بأن تكون بالفعل كذلك ، وبأن تلزمها السلطات الرقابية بممارسة عملها فى إطار الإنضباط الإسلامى ، لأن خروجها عليه يعني بالطبع خروجاً على متطلبات السلطة الرقابية ، كما ان توافر هذا المس الشرعى سوف يساعد فى ضبط أمور الإنفصال القائمة فعلاً بكل بدنك أو فرع إسلامى ، حتى لا تخرج الفتوى الشرعية من جانب الإجتهاد إلى جانب العيل والمخارج التي تبرر الواقع وتكتفى بسند من آراء شاذة أو ضعيفة .

### (١) ضوابط التأسيس والإدارة والتنظيم :

ويقصد من هذه الضوابط إيجاد الشقة في المؤسسة التي تمارس عمل البنك ، وضمان السمعة الطيبة لها ، ويتم ذلك من خلال وضع شروط عديدة للترخيص لمؤسسة ما للقيام بوظيفة بنك ، وضوابط لتنظيم وإدارة البنك ، ولتحديد المسموح وغير المسموح بمارسته من أنشطة ، ووضع ضوابط للتوسيع والانتشار الجغرافي وزيادة رأس المال أو تحفيظه ، والإندماج والتصفية ، وضوابط لمعاملات المسؤولين عن إدارة البنك ، وغير ذلك من الضوابط والقيود التي تدخل ضمن مفهوم الرقابة على البنك .

وأغلب هذه الضوابط مما يمكن قبوله من وجهة نظر البنوك الإسلامية ، وبعضها يمكن تطويره ليتلام معها ، أو بحيث لا يمثل عقبة أمام نشاطها ، ومن ثم تكون هذه الوسيلة ممكنة التطبيق على البنوك الإسلامية .

### (ب) النسب والمؤشرات :

تأخذ كل النظم الرقابية بنظام النسب والمؤشرات المالية كوسيلة لإطمئنان إلى سلامة أداء البنك وتصرفاتها ، وسلامة مراكزها المالية ، وبالإضافة إلى ذلك ، فإن كثيراً من هذه النسب يخدم باقي أهداف الرقابة المصرفية الأخرى ، ففي النظام المصرفي الفرنسي ، يحدد بنك فرنسا عدداً من النسب منها<sup>(٨)</sup> :

- النسبة بين قيمة الأموال السائلة والإلتزامات قصيرة الأجل .
- النسبة بين رأس المال البنك وقيمة الكفالات والضمادات .
- النسبة بين قيمة الائتمان المنوح للشخص الطبيعي أو المعنوي ورأس المال البنك .
- النسبة بين الأصول الثابتة ورأس المال البنك .

---

(٨) ابراهيم مختار ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٣ ، ١٤ .

أما نظام الرقابة المصرفية في الولايات المتحدة ، فيقوم على نظام المعدلات<sup>(\*)</sup> ، وهذا النظام يعطي أهمية كبيرة للمؤشرات والنسب المالية ، التي يستخدمها كأداة لتقدير أداء البنوك ، ومن أبرز تلك المؤشرات ما يلى<sup>(٩)</sup> :

- معيار كفاية رأس المال<sup>(\*\*)</sup> ويستخرج بقسمة حقوق الملكية على الأصول الخطرة .
- معيار جودة الأصول<sup>(\*\*\*)</sup> ويستخرج بقسمة إجمالي القروض الديبنة المرجحة على صافي حقوق الملكية .

وبالإضافة لذلك يهتم النظام بنسب السيولة ، ونسب الرفع المالى ، حيث يتبع مجلس الاحتياطى الفيدرالى مثل هذه النسب دوريا لتكون فى المستوى المناسب للتغيرات الحادثة فى أصول وخصوص الجهاز المصرفي<sup>(١٠)</sup> .

وفي إنجلترا - كما في اليابان ومصر - تهتم أجهزة الرقابة المصرفية أيضاً بنسب السيولة والبسير المالى ، وتوزيع المخاطر وغيرها<sup>(١١)</sup> ، كما تزايد الإهتمام بهذه الوسيلة على المستوى الدولى فى إجراء ترتيبات جماعية بين الدول بهذا الخصوص ، فنجد أن مجموعة الدول الصناعية العشرة (التي تضم الدول الأوروبية بالإضافة إلى أمريكا وكندا واليابان) قد

#### Rating System

(\*)

- Robert S. Porter, The American Banking Rating System, Lectures Presented In The Central Bank Of Egypt On 1983,P.8.

#### Capital Adequacy

(\*\*)

Asset Quality = Weighted Bad Debts - Networth

(\*\*\*)

(١٠) فعلى سبيل المثال قرر المجلس رفع نسبة الرافعة المالية (رأس المال : مجموع الموارد) بحيث تصبح فى حدود ٦٪ على الأقل ، آخذًا فى الإعتبار التعريف الموسع لرأس المال (أى عناصر حقوق الملكية المختلفة) ، أنظر فى هذا :

- John M. Bailey & Charlene G. Valenza,

Regulating Capital Adequacy, Bank Management Magazine, feb.1990.

كانت «لجنة دولية للإشراف المصرفى» كان من بين الموضوعات التى شغلت بها اللجنة خلال السنوات الأخيرة مسألة حماية الودائع ، من خلال الإتفاق الدولى على إطار يتم من خلاله تحديد مستويات «كفاية رأس المال» يكون محل إجماع من البنوك المركزية والسلطات النقدية بالدول العشر أولاً ثم يجرى الترويج له بين مختلف البنوك المركزية بالعالم ، وقد استقرت اللجنة المذكورة على أن يتضمن إجمالي عناصر رأس المال بنسبة معينة من الأصول مرجحة بأوزان تتراوح بين صفر٪ ، ٪١٠٠ وفقاً لدرجة المخاطرة في كل أصل ، واستقر الرأى أيضاً على أن تكون النسبة ٪٨ منها على الأقل ٪٤ من عناصر رأس المال الأساسية ( وهي رأس المال والإحتياطيات والأرباح المرحل ) أما الباقى فمن الممكن أن يكون من العناصر التي ليست رأس مال ولكن تتوافق لها صلاحياته في مقابلة الخسائر قبل أن تصل إلى أموال المودعين .

ولكي تتحقق هذه الوسيلة أهدافها فإن أجهزة الرقابة المصرفية تضع نسباً ومعدلات نظرية للمؤشرات بعضها يكون الزامياً ، وقد يكون بعضها الآخر اختيارياً يوضع لمجرد قياس وتقييم الأداء وتحديد وضع البنك محل الرقابة في السوق المصرفى .

وسيلة النسب والمؤشرات المالية الإختيارية يمكن قبولها من منظور مصرفى إسلامى ، لأنها في ذاتها كأدوات قياس وتقييم لا تتعارض مباشرة مع خصائص المصارف الإسلامية ،

---

David, Success In Elements Of Banking , 2nd ed., (London:David Cox, (١١) 1983).

- Federation & Bankers Association Of Japan, Banking System In Japan (Tokyo, 1970) 99, 60,63.

- د . إبراهيم مختار ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥١ .

- Committee On Banking Regulation And Supervisory Practices, Report No. 6 (١٢) On Int,L Development In Banking Supervisors, Basle, Sept., 1988, pp. 11:17.

إلا أنه يلاحظ أن بعض هذه النسب قد تمت صياغته ليتلامم مع مخرجات النظم المحاسبية للبنوك التقليدية ، وطبيعة مواردها وإستخداماتها .

وعلى مستوى التعامل مع النسب الإلزامية فيجب تحليلها من ناحية أثر الالزام في التأثير على نتائج أعمال البنك ، ومدى توافقه مع خصائص المصارف الإسلامية .

#### (ج) التأمين على الودائع :

تأخذ بعض النظم المصرفية بهذه الوسيلة لحماية الودائع من مخاطر الخسارة التي قد تنشأ عن توقف البنك عن دفع مستحقات المودعين نتيجة إفلاس البنك وفشلـه ، ومن ثم توقفه الشـامـعـة عن العمل، وفقدانـ كل أو بعضـ هـذـهـ الـوـدـائـعـ ، فـتـنـشـأـ لـهـذـاـ الفـرـضـ صـنـادـيقـ أوـ هيـثـنـاتـ مـرـكـزـيـةـ حـكـومـيـةـ تـتـولـيـ تـحـقـيقـ هـذـاـ الـهـدـفـ ، فـفـيـ إنـجـلـنـتراـ مـثـلاـ يـوـجـدـ صـنـدـوقـ لـحـمـاـيـةـ الـوـدـائـعـ(\*ـ)ـ تـسـاـهـمـ فـيـهـ كـلـ الـبـنـوـكـ أوـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـالـيـةـ الـمـرـخصـ لـهـاـ بـجـمـعـ وـدـائـعـ فـىـ الـمـجـلـنـtraـ(١٣ـ)ـ اـمـاـ فـيـ الـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ ، فـقـدـ اـنـشـئـتـ الـهـيـثـنـةـ الـإـنـجـادـيـةـ لـلـتـأـمـيـنـ عـلـىـ الـوـدـائـعـ(\*\*ـ)ـ وـهـيـ أـحـدـ أـجـهـزـةـ ثـلـاثـةـ يـنـاطـ بـهـاـ مـسـنـوـلـةـ الإـشـرـافـ عـلـىـ النـظـامـ الـمـصـرـفـيـ الـأـمـرـيـكـيـ ، وـقـدـ أـعـطـاهـاـ الـقـانـونـ الـأـمـرـيـكـيـ صـلـاحـيـاتـ كـبـيرـةـ فـيـ وـضـعـ شـروـطـ لـقـبـولـ أـعـضـاءـ جـدـدـ فـيـ نـظـامـ الـتـأـمـيـنـ عـلـىـ الـوـدـائـعـ ، وـفـيـ التـفـتـيـشـ عـلـىـ الـبـنـوـكـ الـأـعـضـاءـ ، وـفـيـ تـوـفـيرـ مـسـاعـدـاتـ مـالـيـةـ لـلـبـنـوـكـ الـمـتـعـشـرـ ، هـذـاـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ دـورـهـاـ فـيـ تـصـفـيـةـ الـبـنـوـكـ الـتـىـ أـعـلـنـ إـنـلـاسـهـاـ ، وـتـبـادـرـ الـهـيـثـنـةـ بـسـدـادـ إـسـتـحـقـاقـاتـ الـمـوـدـعـينـ خـلـالـ أـسـبـوعـ مـنـ تـارـيـخـ تـرـوـفـ الـبـنـوـكـ عـنـ السـدـادـ وـإـعلـانـ إـفـلـاسـهـ ، وـذـلـكـ بـحدـ أـقـصـىـ مـعـيـنـ لـكـلـ مـوـدـعـ ، إـلـاـ أـنـهـ مـعـ تـطـورـ نـشـاطـ الـهـيـثـنـةـ أـضـحـىـ هـدـفـهـاـ إـفـلـاسـهـ ، حـقـيقـيـ هـوـ مـنـعـ حدـوثـ الفـشـلـ تـفـادـيـاـ لـلتـعـرـضـ لـلـخـسـارـةـ الـتـىـ تـصـيبـ أـموـالـ التـأـمـيـنـ ، وـمـنـعـ حدـوثـ الفـشـلـ يـأـتـيـ مـنـ خـلـالـ جـهـدـ كـبـيرـ لـنـحـصـ مـوـقـفـ الـبـنـوـكـ الـأـعـضـاءـ أـوـلـأـ جـاـولـ(١٤ـ)ـ.

Depostis Protection fund .

(\*)

- John Cooper, The Management & Regulation Of Banks (London : ١٣) Macmillan Publishers, 1984) p.247.  
Federal Depostis Insurance Corporation .

وبذلك يتضح أن التأمين على الودائع يعني ضمان رد الودائع - كلها أو بعضها - عند نهاية عمر البنك الناشئة بسبب الإفلاس ، من هنا ، وضع حرص هذه المؤسسات على إتخاذ إجراءات وقائية في مواجهة حدوث هذا الوضع ، ويقول «جوزيف سينكي» Joseph Sinkey تأكيداً لهذا «فقد أصبح ثلثا القوى البشرية للعاملين بهيئة تأمين الودائع مختصين للعمل في الرقابة والتفتيش على البنوك<sup>(١٥)</sup>».

وفي ضوء خصائص الودائع في البنوك الإسلامية ، يمكن تطبيق نظام «التأمين على الودائع» على الحسابات الجارية ، أما حسابات الاستثمار فإن تطبيق نظام التأمين التجاري التقليدي عليها قد يخرجها عن خصائصها الأصلية ، باعتبارها عقداً من عقود المضاربة ، فيدخل فيها مسألة تضمين البنك في حالة الخسارة بغير تقصير ، وهو ما يجعل يد البنك عليها يد ضمان ، ليست يد أمانة ، ومع إفتراض حدوث ذلك ، يكونبقاء مشاركة هذه الودائع في الربح دون الخسارة (بسبب كونها قد ضمنت) فتتحول العلاقة إلى نمط شبيه «عقد القرض» الذي يجر نفعاً ، يتمثل في الربح الذي يحصل عليه بستمرار ، وهو ما يدخل هذه العلاقة في نطاق المعاملات الربوية ، الأمر الذي لا يتفق مع أساسيات العمل المصرفى الإسلامي .

ومن ناحية أخرى ، فإن نظم التأمين على الودائع لا تغطي فقط سوى خطر التوقف عن الدفع بسبب الإفلاس ، وهو خطر لا يكفي لمواجهة التأمين على الودائع ، وإنما تشارك في مواجهته كل مكونات نظام الرقابة المصرفية وأساليبها المختلفة ، سواء تعلقت بالرقابة

---

- Joseph Sinkey, *Commercial Bank financial Management* (New York : Macmillan Publishing Co., Inc., 1983) pp, 134,135.  
- Idem.

(١٥)

المؤسسية والتنظيمية أُم بالرقابة الكبيرة والنوعية على الائتمان ، أُم بنظم المعلومات والقياس والتصحيف ، وكل ذلك يبدأ منذ الترخيص للبنك بالازالة ثم تسييره لعمله اليومي ، وإدارته للموارد والخدمات ، ومكونات محفظته الاستثمارية ، وتعضيد موقفه النقدي عند عجز السيولة من خلال وظيفة الملاجأ الأخير (\* ) ، والتي تعتبر أهم وظائف البنك المركزي في مواجهة هذه المخاطر ، وتكون المتابعة المستمرة للمركز المالي للبنك ، ومدى سلامته ، أحد الوسائل الهامة لتحقيق هدف حماية الودائع ، بل وحماية باقي حقوق الأطراف الأخرى بما فيهم المساهمين والدائنين الآخرين .

وبذلك فإن حماية الودائع - كهدف للرقابة المصرفية - يمكن تحقيقه من خلال بعض الوسائل المصرفية الحالية المقبولة إسلامياً - كما أن آليات وأساليب العمل في البنوك الإسلامية تساعده كثيراً في التقليل من إحتمال حدوث الخسارة لحسابات الاستثمار (بمعنى نقص أصل الودائع) ، وقد يكون ذلك سبباً لأن يقال عن هذا الخطير « بأنه خطر (١٦) »، ومع ذلك فسوف يظل إحتمال هذا الخطير قائماً حتى وإن كانت نسبته ضئيلة ، ومن ثم فهو أمر يجب التحسب له ومواجهته ، وذلك بإتخاذ الأساليب الوقائية التي سبقت الإشارة إليها ، أو إيجاد أساليب أخرى فنية ومصرفية لا تتعارض مع الشريعة الإسلامية ، وتكون قابلة للتطبيق العملي ، ونظرًا لأن الفقهاء المعاصرین قد أجازوا تلك العقود التأمينية التي لا يدخلها غرر أو جهة ، ولا يرتبط إستثمار حصصاتها بالتعامل الربوي ، لذلك فقد أصبح هناك إتفاق على جواز التعامل بالتأمين التعاوني أو التبادلي ، بالإضافة إلى التأمين

Last Resort

(\*)

(١٦) محمد عمر شايرا ، النظام النقدي والمصرفى فى اقتصاد إسلامي ، مقال (مترجم) منشور بمجلة الاقتصاد الإسلامي ، العدد (٤٣) ، ص ٤٤ .

الذاتى ، دون نوع التأمين التجارى الذى يتضمن شبهاً عديدة<sup>(١٧)</sup> . ومن ثم فإنه يمكن التأمين على الحسابات الجارية - باعتبارها مضمونة من البنك - اما لدى شركة تأمين إسلامية (تعاونية) ، أو من خلال نظام مشترك يقوم على نفس الأساس (وهو التعاوني) ، مثل إنشاء صندوق مشترك لضمان الحسابات الجارية «تحت رعاية البنك资料 المركزي ، يتحمل البنك الأقساط التى تقرر كحصيلة له أو أن يكتفى بأن نسبة الاحتياطى النقدى كافية لتحقيق هذا الهدف .

أما بخصوص التأمين على ودائع الاستثمار فإن الأمر يتطلب تدقيقاً في الأسس التي يمكن أن يتم عليها بحيث لا تتعارض مع الضوابط الخاصة بعقد المضاربة وخاصة المتعلقة بمسألة الضمان، وكذلك أن يكون التأمين تعاونياً، وليس تجاريًا، وأن يرتبط العباء فيه (القسط أو الإشتراك) بالمسؤولية الشرعية عن الضمان المحتمل عند حدوث الخسارة، وفي ضوء هذه الأسس يمكن إقتراح إنشاء صندوق مركزي لحماية الودائع يديره ويشرف عليه البنك المركزي، تتحدد ملامحه فيما يلى :

三

جبر الخسارة التي قد تصيب مال المودعين بصرف النظر عن سببها سواء كان تقصيرأ أو إهمالاً من المصارب أو لغير ذلك من الأسباب ، ويستفيد من ذلك النظام المصارف

(١٧) للتوسيع في تحليل عقود التأمين من الناحية الشرعية يمكن الإطلاع على ما يلى :

- أحمد النجدى عبد الستار ، عقد التأمين بين الشريعة والقانون ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، بكلية الشريعة والقانون ، جامعة الأزهر ، ١٩٧٢.
- على أحمد السالوس ، المعاملات المالية المعاصرة في ميزان الفقه الإسلامي (القاهرة : توزيع دار الاعتماد ، ١٩٨٧).

- **بخصوص الفتاوى التى صدرت يمكن النظر فى :**
- **بنك فيصل الإسلامى السودانى ، فتاوى هيئة الرقابة الشرعية ، ص ٢٠ وما بعدها .**
- **ندوة البركة الثانية ، الفتاوی والتوصيات ، تونس ، ١٩٨٤ .**
- **للتعرى مجلس هيئة كبار العلماء بالملكة العربية السعودية رقم (٥١) في ٤/٤/١٣٩٧هـ .**
- **للتعرى مجمع البحوث الإسلامية ، المؤتمر الثاني ، ١٩٦٥ .**
- **فتاوی مجتمع الفقه الإسلامي برابطه العالم الإسلامي ، ١٣٩٨هـ .**

الإسلامية وفروع المعاملات الإسلامية أيضًا .

### ضوابطه :

- يتم تحويل عبء التمويل (أو القسط) لمن يجب شرعاً أن يتحمل الضمان .
- يدفع البنك المضارب جانبًا منه كاحتياط لمواجهة إحتمال التعدي .
- يدفع المودع رب المال جانبًا منه كاحتياط لمواجهة إحتمالات الخسارة الناشئة بغير سبب التعدي .
- العائد المتحقق من إستثمار قيمة الأقساط يضاف للصندوق لدعيمه .
- يمكن تقسيم القسط مناسبة بين المودع والبنك المضارب ، باعتبار أنه لا توجد طريقة دقيقة للتنبؤ بنوعية السبب الذي أدى للخسارة ، لذلك يفترض أنها يمكن أن تنتج من أسباب تعدي المضارب بنسبة (٥٠٪) ، ومن غير تلك الأسباب بنسبة (٥٠٪) أيضًا ، ويتم النظر في تعديها في ضوء دراسة النتائج كل فترة زمنية .
- يتم استقطاع القسط بما ينول إلى كل منهما من أرباح من تشغيل أموال الودائع .
- في حالة وجود إحتياطيات فائضة عن قيمة التعويضات ، يتم الموافقة من المودعين والمصرف المضارب على إضافتها للصناديق الاجتماعية والتكافلية بكل بنك أو لصناديق الزكاة .
- يتطلب تحديد إقتضابيات الصندوق دراسة إكتوارية سليمة حتى يتتسنى تحديد قيمة عبء التمويلي الذي يقع على كل طرف .

## ٢/٧ البنوك الإسلامية والتتوسيع النقدي

### البنوك التقليدية والتتوسيع النقدي :

تعتبر أغلب الدول النامية ضبط التوسيع النقدي والاتساعي هدفًا رئيسيًا لسياساتها النقدية ، وذلك في مواجهة ظاهرة التضخم التي أضحت من أهم الظواهر الاقتصادية المعاصرة ، والتي لم تسلم دول كثيرة من مساوتها ، ويعرف التضخم بأنه :

« كل زيادة في التداول النقدي ، يترتب عليها زيادة في الطلب الكلى الفعال عن العرض الكلى للسلع والمنتجات في فترة زمنية معينة ، تؤدي إلى زيادة المستوى العام للأسعار <sup>(١٨)</sup> ».

وبهذا فإن التضخم ينشأ من أن الزيادة في كمية النقود المتداولة لا تقابلها زيادة متساوية في السلع والمنتجات في الأسواق ، فيكون الإرتفاع المستمر في الأسعار هو المعبّر عنها ، وبعبارة أخرى فإن المعروض النقدي الكلى أكبر كثيراً من المعروض السلمي خلال مدى زمني معين ، ومع أن العلاقة ليست بهذا التبسيط (إذ يشارك في إحداث التضخم أو زيادة حدته عوامل أخرى عديدة <sup>(١٩)</sup> ، إلا أن الزيادة في العرض النقدي ، أو بعبارة أخرى « التوسيع النقدي » يعتبر من أهم المتغيرات المؤثرة في وجود الظاهرة أو في زيادة حدتها ، وكذا فإن نقص أو ثبات العرض السلمي (أو زراعته بنسبة أقل) في مواجهة توسيع مستمر في العرض النقدي، يعتبر متغيراً هاماً ومؤثراً أيضاً .

(١٨) غازى حسين عتيبة ، التضخم المالي (الإسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة ، ١٩٨٥) ، ص ٢٥

(١٩) محمد عبد المنان ، ترجمة منصور تركى ، الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق (القاهرة: المكتب المصري الحديث ، ١٩٧٠) ، ص ١٧٨ وما بعدها .

ويحتوى العرض النقدي بمعناه الشامل على مكونات ثلاث رئيسية هي<sup>(٢٠)</sup> :

(أ) **النقد القانونية** : وهي العملات المعدنية والورقية المتداولة خارج الجهاز المصرفى ، بصرف النظر عن جهة إصدارها .

(ب) **النقد المصرفية** : وتمثل في الحسابات الجارية التي تستخدم الشيكات كأداة للتعامل فيها لدى البنك .

(ج) **الشيكات النقدية** : وتضم نوعين أساسيين من المكونات :

(١) الودائع الآجلة والإذارية لدى البنك ..

(٢) الأصول المالية سهلة التحول إلى نقدية في ظل سوق مال منظمة (مثل الأسهم والسنادات والصكوك والآذون وغيرها) .

ويرتبط أغلب هذه المكونات بالجهاز المصرفى ، سواء كان ذلك البنك المركزي أو البنوك التجارية ، فالمصادر الأساسية للعرض النقدي تنشأ منها وتأثر بسلوكها وقراراتها ، وهذا ما جعل أحد الاقتصاديين<sup>(٢١)</sup> يشير إلى أن للتوسيع النقدي مصدرين أساسيين هما البنوك المركزية والبنوك التجارية ، وكلا الجهازين منوط بهما تنفيذ أهداف السياسة النقدية ، وإدارة نظام الرقابة المصرفية .

ويبزز الدور الأول للبنوك المركزية من خلال وظيفتها في إصدار البنوك ، الذي يعتبر مصدر الإمداد الأصلي للنقد القانونية ، والإصدار وظيفة أساسية من وظائف البنوك المركزية تقوم بها إما بإستقلال عن الحكومة في ضوء تكليف قانوني لها باداء ذلك ، أو تقوم بها بناء على توجيهات حكومية محددة بحجم ونوع ووقت الإصدار .

(٢٠) Paul A. Samuelson, *Economics*, 10th ed., (Tokyo:Mc Graw-Hill Kogakusha, Ltd., 1982) p.280.

(٢١) محمد زكي شافعى ، مقدمة في النقد والبنوك (القاهرة : دار النهضة العربية ، ١٩٦٨) . ص ٥٥ .

وقد تطور استخدام سياسة الإصدار النقدي بعد الحرب العالمية الثانية في عدد غير قليل من الدول النامية ، بحيث أصبحت من الأسباب المؤثرة في زيادة حدة التضخم ، عن طريق الزيادة الكبيرة في الإصدار النقدي دون إستناد إلى معايير إقتصادية سليمة ، وليس أدل على ذلك من أن «التمويل بالعجز» أو التمويل التضخمي أضحى مصدرًا لتمويل الإنفاق العام في ميزانيات أغلب الدول النامية .

أما دور البنوك التجارية التقليدية ، فقد نشأ - أصلًا - من إحتفاظها بودائع الأفراد في شكل حسابات جارية قابلة للسحب لدى الطلب ويتم التعامل فيها بوجب شيكات ، أو أوامر دفع يحررها صاحب الحساب لأمره أو لحامله ، وما اكتسبته هذه الشيكات كاداة للوفاء في المعاملات اليومية بسبب ميزة التظهير الناقل للملكية<sup>(٢٢)</sup> ، هنا بالإضافة إلى إحتفاظها بالودائع غير الجارية التي تحتسب ضمن السيولة المحلية سواء اعتبرها البعض ضمن النقد أو اعتبرها آخرون أشياء النقد<sup>(٢٣)</sup> .

وتعتبر وظيفة الإقراض أيضًا من أهم العناصر المؤثرة في الدور النقدي للبنوك التجارية ، وذلك أن البنك ، تقوم بإقراض نقود الودائع للأفراد ، وتستخدم في ذلك أساليب مصرفية لمنح هذه القروض لهم مثل : إباحة السحب على المكشوف أو حساب الإعتماد أو غيرها ، وهذا يعني عدم خروج نقدية فعلية من خزائن البنك إلا عند السحب الفعلي أو الإستخدام الفعلى ، فإذا ما أضفنا أن الرفاء بالمدفووعات لهؤلاء الأفراد يتم بإستخدام الشيكات وأوامر الدفع ، التي يتم تظهيرها من شخص لأخر حتى تودع في بنك ، لتبين لنا

---

(٢٢) كامل نهى بشاي ، دور الجهاز المركزي في التوازن المالي : دراسة خاصة بالإقتصاد المصري (القاهرة : الهيئة المصرية للكتاب ، ١٩٨١) ، ص ٦٥ .

Stanley Fisher & Rudiger Dornbush, *Introduction To Macro Economics* (٢٣) (New York, Mc Graw-Hill Book Co., 1983) p.182.

أن المعاملات التي قمت بمحض هذه السلسلة من الوسائل تفوق كثيراً حجم النقدية الأصلية التي اتاحتها البنوك فعلاً كقرض ، ومع إنتشار البنوك ، ونمو الوعي المصرفى والتى توسيع فى استخدام الشيك ، وغير ذلك من العوامل يتزايد الدور النقدى والائتمانى للبنوك التجارية التقليدية ، وقد أدى ذلك إلى القدرة الكبيرة للبنوك على خلق النقود<sup>(\*)</sup> ، أو خلق الإئتمان ، أو خلق البنوك لموارد جديدة ولهذا فإن محمد زكي شافعى يرى :

« ان الودائع الأصلية التي تنشأ في ذمة البنوك التجارية لا  
فتشل سوى قدر محدود من مجموع الودائع الثابتة على دفاتر البنوك ،  
في حين ان الشطر الأكبر منها ينشأ بمناسبة قيام البنوك بعمليات  
إقراض وتشمير يستوفيها المقترضون في صورة ودائع قابلة للسحب  
لدى الطلب...»<sup>(٢٤)</sup>.

وستستخدم البنوك المركزية عدداً متنوعاً من أساليب الرقابة المصرفية بهدف ضبط هذه القدرة المتاحة على خلق النقود والتى توسيع النقدى والائتمانى عموماً، تتمثل في معظم أساليب الرقابة المصرفية على الائتمان كمياً ونوعياً، ومنها نسب الاحتياطي النقدي ، ونسب السيولة، وسياسة السوق المفتوحة ، وأسعار الخصم والفائدة ، والسوق الائتمانية ، وسياسة الودائع الخاصة ، والضمادات والهواش النقدية للعمليات ، وغير ذلك من أساليب<sup>(\*\*)</sup> .

**ولعل السؤال الذي يطرح نفسه هنا . هل للبنوك الإسلامية نفس الدور الذي تتمتع به البنوك التقليدية في التوسيع النقدي والائتمانى ؟**

والإجابة على هذا التساؤل تتطلب أولاً أن نحلل أهم العناصر التي يتكون منها الدور النقدي للبنوك التقليدية ، ثم نلقي الضوء عليها من منظور البنوك الإسلامية .

Creation Of Money

(\*)

(٢٤) محمد زكي شافعى ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٨٦ .

(\*\*) للتوسيع : الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٧٥ .

### تحليل عناصر الدور النقدي للبنوك التقليدية :

هي تلك العناصر التي إذا توافرت يتحقق لهذه البنوك قدرتها القصوى على إشتقاق الودائع ، ومن ثم زيادة العرض النقدي بمقدار ما يشتق من ودائع جديدة ، فممن المعلوم أن الحد الأقصى لقدرة البنك ترتبط بما يسمى « مضاعف الائتمان<sup>(\*)</sup> » أو الإقراض ، وهو مؤشر يظهر الزيادة الكلية في الودائع المشتقة المترتبة على زيادة الودائع الحقيقة (أي الودائع التي قام الأفراد بإيداعها) بقدر معين ، حيث تبدو في المعادلة :

$$(حجم الودائع المشتقة = حجم الودائع الحقيقة \times المضاعف)$$

ويرتبط المضاعف بنسبة التسرب التي تحدث في الائتمان الذي تمنحه البنوك فيأخذ طريقه للتداول بعيداً عن الجهاز المركزي ، أي لا يقيد في حسابات جارية أو غير جارية بالبنوك :

$$(المضاعف = ١ \div نسبة التسرب).$$

ولذلك فإنه يمكن إعادة كتابة المعادلة الأولى كما يلى :

$$(حجم الودائع المشتقة = حجم الودائع الحقيقة \times \frac{١}{نسبة التسرب})$$

وطالما أن نسبة التسرب أقل من واحد صحيح ، فسوف تظل هناك قدرة بدرجة ما للبنوك على إشتقاق الودائع<sup>(٢٥)</sup> ، وتزيد هذه القدرة كلما إنخفضت نسبة التسرب ، والعكس صحيح ، وتعتبر نسبة الاحتياطي النقدي أحد أنواع التسرب ، لكونها تخفض حجم الودائع الأساسية ، ومن ثم تخفض من القدرة الإقراضية للبنوك ، وتتنوع صور التسرب الأخرى

Credit Multiplier

(\*)

(٢٥) نجاح عبد العليم ، السياسة النقدية في اتصال إسلامي ، رسالة ماجستير غير منشورة كلية التجارة ، جامعة الزقازيق ، ١٩٨٥ ، ص ١٧.

للإئتمان خارج دائرة التداول لتشمل التسربات الناجمة عن سحب المعاملين لودائعهم أو جزء منها لتفطية إحتياجاتهم المختلفة ، وبغير ضمان لأن تعود قيمة مسحوباتهم مرة أخرى حسابات البنوك ، وكذلك التسربات الناجمة عن نقل المعاملين جانب من ودائعهم إلى الحسابات الإدخارية أو الآجلة ، لما تدره من عائد عليهم<sup>(٢٦)</sup>.

وعموماً يمكن القول أن هناك عناصر عديدة يؤثر وجودها على مقدرة الجهاز المصرفى في إشتقاق الودائع ومن ثم خلق الإئتمان ، نلخصها فيما يلى<sup>(٢٧)</sup>:

(١) حجم الودائع الأصلية كحسابات جارية ، ونوعية المعاملين فيها من حيث كونهما أشخاصاً طبيعيين أو مؤسسات ، وخصائص كل منهم .

(٢) نسبة الاحتياطيات النقدية القانونية التي تلتزم البنوك بالإحتفاظ بها .

(٣) نسبة الاحتياطيات النقدية الإضافية التي تحفظ بها البنوك بشكل اختياري ، وكذا درجة سيولة الأصول التي تحفظ بها البنوك .

(٤) نسبة ما يتسرّب من الإئتمان المنوّح إلى التداول خارج الجهاز المصرفى ، ويرتبط التسرّب بعوامل عديدة أهمها عموماً إنتشار الوعى المصرفى ، وإمتلاك أطراف التعامل لحسابات جارية لدى البنوك ، ومن ثم استخدام الشيكات كوسيلة لتسوية مدفوعاتهم ، بالإضافة إلى طبيعة وخصائص النشاط محل التمويل .

(٥) وجود فرص مواتية للإقراض أو التوظيف ، أي وجود طلب مستمر على كل إئتمان جديد أو ما يسمى برونة الطلب على الثمن ، أي إستجابته لكل تغير في عرض الإئتمان من جانب البنوك.

(٢٦) حازم البلاوى ، *فروع النظرية النقدية* (القاهرة: المكتب المصرى الحديث ، ١٩٦٦)، ص ١٩٦.

(٢٧) - عبد النعيم مبارك، *المقود والصيغة والسياسات النقدية* (الإسكندرية: الدار الجامعية ، ١٩٨٧)، ص ١٢١ وما بعدها .

- ناجي خبطة ، *تقييم أداء الجهاز المصرفى في الرقابة على الإئتمان فى جمهورية مصر العربية* ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التجارة - المنصورة ، ١٩٧٦ ، ص ٢٠، ٢١ .

(٦) هيكل الودائع لدى الجهاز المصرفى ، أو وزن الحسابات الإيدخارية والأجلة (غير الجارية) من مجموع الودائع .

ويلاحظ أن درجة التأثير - وإتجاه التأثير - لكافة عناصر السابقة على قدرة البنوك في عملية الإشتقاق تختلف فيما بينها ، ففي الوقت الذي تجد أن حجم الحسابات الجارية الأصلية ، وحجم الطلب على الائتمان تتناسبان طردياً مع قدرة الجهاز المصرفى ككل على الإشتقاق ، تجد أن التناسب يكون عكسيًا مع نسبة الاحتياطيات النقدية الإلزامية أو الإضافية ، ونسبة التسرب الداخلى ، وحجم الحسابات غير الجارية ، وما يمكن أن يحتفظ مقابلها من إحتياطيات نقدية<sup>(٢٨)</sup> .

ويدراسة وتحليل العلاقات والتأثير الخاص بكل عنصر يتضح لنا أن قدرة البنوك على إشتقاق الودائع وخلق الائتمان تتأثر سلباً (إنخفاضاً) في الحالات الآتية :

(١) النقص في حجم الودائع الجارية الأصلية .

(٢) الزيادة في نسبة الاحتياطيات القانونية الإلزامية .

(٣) الزيادة في نسبة الاحتياطيات الإضافية .

(٤) الزيادة في نسبة التسرب للائتمان إلى خارج الجهاز المصرفى .

(٥) النقص في الطلب على الائتمان الجديد ، أو عدم إستجابته لتغيره بالزيادة .

(٦) الزيادة في وزن الودائع غير الجارية إلى مجموع الودائع .

ويعتبر التغيير في نسبة الاحتياطيات القانونية من العناصر التي يملك البنك المركزي التحكم فيها ، ورغم أنها تعد أحد الأدوات الهامة للرقابة الكمية على الائتمان - وليس كلها - إذ بواسطتها يتم التأثير في آلية الإشتقاق المشار إليها إلا أنها تؤثر بشكل غير

<sup>(٢٨)</sup> عبد النعيم مبارك ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٤٥ .

مباشر في غالبية العناصر الأخرى ، وعلى ذلك فهى وإن كانت تبدو كأنها تخرج عن نطاق سيطرة المصادر المركزية ، وتعتبر بالنسبة لها معطيات واقع ، إلا أن واقع الحال غير ذلك من خلال الآثار غير المباشرة لتغيير نسبة الاحتياطي .

كما أنه من ناحية ثانية ، يلاحظ أن واحداً من أهم الأسباب التي تكمن وراء التأثير البعض العناصر المذكورة هو «نقص الوعي المصرفى» وعدم إنتشار التعامل مع البنوك لدى غالبية الناس (في الدول النامية) ، وهذا يؤدي إلى نسبة محددة فقط هي التي تمتلك حسابات جارية لدى البنوك ، مما يعني إنخفاضاً في نسبة من يستخدمون الشيكات كأداة للوفاء وتسوية المدفوعات فيما بينهم ، وهذا عكس الوضع في الدول المتقدمة بطبيعة الحال ، من ناحية ثالثة ، فإن من يتعاملون مع البنوك فعلاً يفضلون إيداع الجانب الأكبر من ودائعهم في حسابات إدخارية (غير جارية) للارتفاع بالعائد الموزع عليها<sup>(٢٩)</sup> ، ومن المتوقع أن تمارس هذه العوامل تأثيرها في إرتفاع نسبة التسرب للإئتمان إلى خارج الجهاز المصرفى أو إلى غير الحسابات الجارية بها ، مما يعني تأثيرها بالسلب في قدرة الجهاز المصرفى على إشتقاق نقود الودائع ، ولعل ذلك يجعلنا نتفق في الرأى مع الدكتور قريضة الذى يعتبر أنه لو لا الشيكات (أو مؤسسة الشيكات) لما تيسر للبنوك أية قدرة على الإشتقاق ومن ثم خلق الإئتمان ، وفي هذا المعنى يقول :

«أنه لو لا عادة استخدام الشيكات لكان كل مستفيد مباشر بالإئتمان الذى تمنحه البنوك يتسلمه فى صورة نقد قانونى ، ولكن كل مستفيد نهائى بهذا الإئتمان يستيقنه فى التداول ، ولاقتصر الودائع على ما يطلق عليه الودائع الأصلية ، وبالتالي لما ترتب على منع هذا الإئتمان إشتقاق لودائع جديدة<sup>(٣٠)</sup> .»

(٢٩) وعلى سبيل المثال قد بلغت نسبة الودائع الإدخارية لدى البنوك التجارية فى مصر فى نهاية يونيو عام ١٩٨٩ (٪٧١) من مجموع الودائع .  
المصر : البنك المركزى المصرى ، التقرير السنوى لعام ١٩٨٩/٨٨ ، ص ٥٩ .  
(٣٠) صبحى تادرس قريضة ، دراسة فى النظم النقدية والمصرفية مع الإشارة إلى مصر ولبنان (بيروت : نفس المؤلف ، ١٩٧٥) ، ص ٨٠ .

## تحليل عناصر الدور النقدي للمصارف الإسلامية :

إذا كان ما سبق هو موقف العناصر المختلفة ذات التأثير في دور البنوك التجارية في التوسيع النقدي ، فهل ينبع للبنوك الإسلامية ذات العناصر ، ويتأمكها ان تمارس نفس التأثير؟ ... من التحليل السابق يمكن القول بما يلى :

(١) هناك عناصر يتماثل فيها وضع البنوك التقليدية مع البنك الإسلامي ، وهي تلك العوامل التي ترتبط بعمل كليهما في بيئه واحدة وسوق مصرفية واحدة وهذه العناصر هي :

- وجود نفس درجة الوعي المصرفى ، ومن ثم نفس الجمهمور بخصائصه المعلومة بخصوص عادة استخدام الشيكات .
- وجود نفس نسبة التسرب الخارجى تقريباً .
- يعملان في ظل نفس درجة المرونة للطلب على الاتتمان .

وهذا التماثل يؤدى أيضاً إلى إحتمال تساوى قدرة كل منهما على التوسيع النقدي (إذا ما تم ثبيت العناصر الأخرى) .

(٢) هناك عناصر أخرى يبدو فيها اختلاف وضع البنوك التقليدية عن البنوك الإسلامية في هيكل الودائع ، ففي الوقت الذي تجد أن الحسابات الجاربة في البنوك الإسلامية تقل نسبتها عن ١٠٪ من مجموع الودائع<sup>(٣١)</sup> ، تكون نسبتها أكثر من ٢٥٪ في البنوك التقليدية ، وكذلك تصل حسابات

(٣١) تراوحت النسبة في بنك فيصل الإسلامي المصري بين ٥٪ / ٢,٥ ، خلال السنوات العشر الأخيرة ، وفي المصرف الإسلامي ٩٪ / ٧,٩ عام ١٩٨٨ و ٨,٨٪ / ٨,٨ عام ١٩٨٧ ، وفي بنك ناصر كانت ٣,٩٪ / ٦,٧ عام ٨٨ ، وفي بنك البحرين الإسلامي ٢٪ / ٨,٢ عام ١٩٨٧ ، ٦,٨٪ / ٨,٦ عام ١٩٨٧ ، ٥٪ / ٧,٥ عام ١٩٨٦ .  
المصدر : التقارير السنوية للبنوك الإسلامية .

الاستثمار إلى ٩٠٪ في البنوك الإسلامية<sup>(٣٢)</sup>، في الوقت الذي تكون نسبة الودائع الإدخارية في البنوك التقليدية أقل من ذلك ، ونظرًا لأن القدرة على إشتقاق نقود الودائع تزداد طرديا مع الزيادة في حجم وزن الودائع الجاربة (مع إفتراض ثبات العناصر الأخرى) ، لذا فإن الخصائص الحالية للودائع في المصارف الإسلامية تقلل نسبيًا من قدرتها على الإشتقاق مقارنة بالمصارف التقليدية .

(٣) ويضاف إلى ما سبق ، أن هناك بعض التغيرات التي تنشأ نتيجة الخصائص الذاتية لموارد البنك الإسلامية ، والكيفية التي يتم بها توظيفها ، مما يتوقع أن يكون له تأثيره في تخفيض دورها نسبيًا في مسألة الإشتقاق إذا ما قورن بالبنك التقليدية الأخرى ، ونذكر في ذلك الملاحظات التالية :

(ولا) : ان التمويل الإسلامي ينحو غالبا نحو إستخدامات سلعية ، فايا كانت الصيغة المستخدمة ، فإن محل التمويل إما أن يكون التعامل في سلع بشكل مباشر ، أو في أنشطة يتحتم ان تنتج سلعا ، وهذا يختلف عن التمويل بالقروض الذي تضعه البنوك التقليدية تحت تصرف المقترضين منها في شكل نقدى ، سوا ، في شكل حد للسحب على المكتشوف من حساب جاري ، أو تسهيلات للسحب من حساب جاري مدين ، مما يوفر للمقترضين إمكانية عالية ومرنة في التصرف في التمويل في حالته السائلة ، فتكون الفرصة متاحة بشكل أسرع وأكبر لإيداعه وإعادة إيداعه ، ومن ثم تهيئة العمل لأية المضاعف فتزيد فاعليتها .

(٣٢) بلغت النسبة في بنك فيصل الإسلامي المصري ٩٦٪ تقريباً في عام ١٩٨١ ، وفي بيت التمويل السعودي القرمي ٩٣٪ عام ١٩٨٩ ، والمصرف الإسلامي بالقاهرة ٩٢٪ عام ١٩٨٨ ، ٩١٪ عام ١٩٨٧ ، وبنك ناصر ٩٣٪ عام ١٩٨٧ ، وبنك البحرين الإسلامي ١١٪ عام ١٩٧٨ .  
المصدر : التقارير السنوية المنشورة لتلك البنوك .

ولعله قد يشار هنا أن البنوك الإسلامية تمنح قروضاً نقدية حسنة ، وهذه لا تختلف عن القروض التقليدية من حيث درجة تأثيرها ، لكن الواقع أن تلك القروض يتم ممارستها كصيغة إستثنائية أو تكميلية في الغالب ، وزونها محدود جداً في كل البنوك الإسلامية<sup>(٣٣)</sup> ، و يتم توفيرها من موارد من غير أموال الودائع غالباً<sup>(٣٤)</sup>.

ثانياً : رغم أن البنوك التقليدية تهتم بعرض التمويل ومحله ، إلا أن إهتمامها الأكبر موجه للضمادات والانتظام في السداد بالدرجة الأولى ، فإذا ما كان ذلك متحققاً فعلاً ، فيضعف نسبياً إهتمامها وتركيزها على الغرض أو المحل طالما أن هناك انتظام في السداد ، وهذا مرتبط بطبيعة عملية الإقراض الذي أضحى ناتجها التزام ثابت في الذمة ، أما في التمويل الإسلامي فإن الإهتمام بالغرض والمحل أمر لازم ، وهو ركن تفسد كل الصيغ المستخدمة دون تتحققه ، سواء كنا في المشاركات أو في البيوع ، أو في الاستثمار المباشر ، كما أن النجاح أو الفشل يرتبط به ، وكذلك تولد النتائج وقياسها ، ومن ثم يكون محتملاً الربط دائمًا بين التدفقات التمويلية والتدفقات السلعية في التمويل الإسلامي ، ولعل ذلك قد يزيد من نسبة التسرب داخل التداول ، ويقلل كذلك من دورات الإيداع وإعادة الإيداع بسبب إحتمال إنخفاض سرعة الدوران ،

---

(٣٣) بلغت نسبة القروض الحسنة في المركز المجمع لعشرين مصرفي إسلامياً - أعضاء الإتحاد - ٥٪؎ عام ١٩٨٧ ، ٧٪؎ عام ١٩٨٨ .

المصدر : دليل البنوك الإسلامية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٢ .

(٣٤) أحمد حسن رضوان ، الآثار النقدية للبنوك الإسلامية على الاقتصاد ، بحث مقدم للإجتماع الخامس لجنة خبراء دراسة النظام المصرفي الإسلامي ، المنعقد تحت إشراف البنك المركزي بدولة الإمارات ، أبو ظبي ، مارس ١٩٨٩ ، ص ١٠ .

وعموماً ، فإن كل ما سبق يساعد في تحقيق التوازن المالي الذي هو هدف للسياسة النقدية<sup>(٣٥)</sup>.

ثالثاً : كذلك فإن من خصائص التمويل الإسلامي أنه مشارك في النتائج الفعلية أيا كانت ربحاً أو خسارة ، ولا شك أن تحقيق الربح هو الهدف ، ويتحقق ذلك من خلال إنتاج ثروة إضافية ، أو نشاط يحقق قيمة مضافة قابلة للتقييم الاقتصادي<sup>(٣٦)</sup> ، ويتحقق الربح فإن التمويل يعاد إلى البنك مضافاً إليه الأرباح التي تحققت وفي التوازن مع ذلك تكون قيمة الأصول التي أسهم في إنتاجها أو تحريكها قد اكتسبت القيمة المضافة التي تعادل الأرباح تربياً ، ولا يغير من ذلك أن جانباً من الأرباح التي آلت إلى البنك سوف يتضاد إلى حسابات الاستثمار بما يزيد من العرض النقدي (مفهوم M3) ، أما عند حدوث خسارة ، فإن التمويل يرد للبنك ناقصاً بقدر الخسارة ، فتحتمل حسابات الاستثمار بتصиيبها من هذه الخسارة ، وتظهر بقيمة أقل مما كانت عليه ، ويكون ذلك أيضاً معادلاً للنقص الذي حدث في قيمة الإنتاج أو الخدمات التي ساهم أو شارك التمويل فيها ، والنقص في حسابات الاستثمار يعني بالتبغية نقصاً في أحد مكونات العرض النقدي بالمفهوم الشامل ، إن

(٣٥) يتحقق التوازن المالي على المستوى القومي (وفقاً للمنهج النقدي) عندما يتعادل معدل التغير في كمية النقود مضروبة في سرعة دورانها مع معدل التغير في الدخل القومي الحقيقي ، أي يتعادل الطلب الكلي الذي يتمثل في التدفقات النقدية مع العرض الكلي المتمثل في التدفقات السلعية ، وبؤدي عدم التعادل بينهما إلى إخلال التوازن المالي في صورة تضخم (أو لجوءات تصحيحية) ، أو في صورة إنكماش (أو فجوات إنكمashية). - كامل فهم بشای ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦٠ وما بعدها .

(٣٦) حاتم القرنيشاوى ، دور المعاملات المالية والمصرفية في الاستقرار المالي والإقتصادي ، ورقة عمل مقدمة لندوة دور المصارف الإسلامية في التنمية بدول المغرب العربي ، الدار البيضاء ، يونيو ١٩٩٠ ، ص ١٢ .

خلاصة ذلك، ان التوسع في التمويل الإسلامي ليس له نفس آثار التمويل بالإقراض التقليدي بخصوص التضخم<sup>(٣٧)</sup>.

ومع ذلك ، يلاحظ أن بيوغ المرابحة تفتقد في بعض الأحيان نفس الخصائص السابقة ، نظراً لأن الربح فيها يتحدد سلفاً ويضاف على تكلفة السلعة لتحديد سعر البيع النهائي ، وبصرف النظر عن كون المشترى ربح أم خسر ، فإن التزامه يكون بدين ثابت في الذمة لا يتغير أو يتأثر بالأرباح أو الخسائر الفعلية له ، فإذا قلنا أن النتيجة ربما كان هناك نسبة توازن بين الأصل المالي (الالتزام بدين البنك) وبين الأصل الحقيقي وهو السلعة المتداولة في السوق ، لكن حالة الخسارة ليست كذلك لأن النقص الذي يترتب عليها في قيمة الأصل الحقيقي لا يقابلها نقص في الأصل المالي لدى البنك المتمثل في مديونية المدحوم ، كما لم يحدث نقص في الوعاء الذي مولت منه هذه العمليات ، وإذا أضفنا أن المرابحات تمثل نسبة عالية من صيغ التمويل الإسلامية المطبقة بالمصارف فإن هذه الخاصية تفقد جانباً من أثرها ، نظراً لأن النقص المحتمل حدوثه في قيمة الأصول المملوكة بالمرابحات لن يقابلها نقص أو إلغاء في الأصول النقدية المقيدة في دفاتر البنك كودائع .

وفي ضوء مجمل نتائج التحليل السابق للعناصر المختلفة التي تؤثر في قدرة البنك عموماً على إشتقاق الودائع ، ومن ثم التوسيع النقدي والاتسماني ، وتحليل مدى توافر هذه العناصر لدى المصارف الإسلامية ، وحدود دورها في ذلك ، يمكن الوصول إلى ما يلى :

- (١) ان العناصر التي تؤثر في القدرة على إشتقاق الودائع تتوافر للبنوك الإسلامية ، ولكن بعض هذه العناصر لا يتوافر بنفس المستوى المتوافر للبنوك التقليدية .

---

(٣٧) للتوسيع : بحث الله صديقى ، ورقة حول آثر أساليب التمويل الإسلامية على التوسيع النقدي ، الإجماع الخامس للجنة الخبراء الخاصة بدراسة النظام المصرفي الإسلامي ، البنك المركزي بالإمارات ، وأبو ظبي ، مارس ١٩٨٩ .

(٢) للبنوك الإسلامية القدرة على إشتقاق الودائع والتأثير في التوسيع النقدي ،

ولكن بمستوى أقل نسبياً من القدرة التي تناح للبنوك التقليدية .

(٣) إن القدرة المتاحة حالياً للبنوك الإسلامية على الإشتقاق والتوسيع الائتمانى يمكن

أن تنخفض عن مستواها الحالى إذا ما إقتربت الممارسة الفعلية بالبنوك

الإسلامية من التصور الفكري لها سواء فى نظم الودائع أو فى صيغ التوظيف

والاستثمار .

### ٣/٧ وظيفة الملاجأ الأخير للوحدات المصرفية الإسلامية

تبين لنا من دراسة وتحليل معايير الرقابة الكمية والنوعية على الائتمان ، ان وظيفة الملاجأ الأخير - كأحد الوظائف الهامة لأى مصرف مركزي - قد ترتفع إلى استخدامها تماماً بالنسبة للمصارف الإسلامية القائمة في النظم المصرفية المختلطة ويرجع سبب ذلك إلى إفتقاد هذه الوظيفة لآليات عملها الأصلية من أسعار الخصم أو الفائدة ، نظراً لأن الأدوات المذكورة تتعارض مع خصائص المصارف الإسلامية ، ومن ثم كان ضرورياً أن نطرح هذه الوظيفة للدراسة والتحليل في محاولة لتقديم صياغة إسلامية لآليات الازمة لادائها .

#### المفهوم التقليدي لوظيفة «الملاجأ الأخير»

يعتبر المصرف المركزي «المقرض الأخير» للنظام المصرفى ، فهو دائمًا على استعداد لمساعدة المصارف في حالات «الذعر المالي»<sup>(\*)</sup> بما يتسم به من أرصدة نقدية في الوقت المناسب<sup>(٣٨)</sup> ، وهي حالات يفترض فيها الإستثنائية ، وتمثل غالباً في العجز عن تلبية طلبات المودعين بسحب أرصادتهم النقدية عندما يسود جو من عدم الثقة في مصرف بعينه أو في عدد من المصارف ، مما قد يستشرى معه ذلك الجلو في النظام المصرفى ككل<sup>(٣٩)</sup> كما قد تتمثل أيضاً في حالات الأزمات المؤقتة للسيولة التي يمكن أن تنشأ بسبب التغيرات الموسمية أو الظروف السوقية العامة ، أو لأسباب أخرى ، بما يؤدي إلى عدم التنااسب بين التدفقات النقدية الدخلة من الإيداعات الجديدة أو المتصحّلات من القروض والتدفقات النقدية الخارجـة(من عمليات السحب من الودائع أو عمليات الإقراض الجديدة وغيرها) .

Financial Panics

(\*)

- L.S. Ritter & Silber, Op.Cit., P. 195.

(٣٨)

(٣٩) أحمد عبده محمد ، مرجع سابق ذكره ، ص ١٦ .

وكلا الوضعين تنشأ عنهما حاجة ضرورية لطلب هذا العنون من المصرف المركزي للإمداد بالسيولة ، والمصارف المركزية ليست ملزمة بالإستجابة بحكم القوانين في أغلب الدول ، إلا أن حقيقة مسؤوليتها عن سلامة الجهاز المصرفي ككل وحماية حقوق المودعين بوحداته هي التي تجعل من الإستجابة أمرًا ضروريًا ، وبالطبع فإن درجة الإستجابة قد تختلف فيما بين حالات الدعم المالي الحادة المهددة للجهاز المصرفي ، وبين حالت العجز المؤقت للسيولة (التي لم تنتج أثارًا معنوية سلبية لدى الجمهور) ولقد أتاحت هذه « الحاجة للسيولة » مجالاً جديداً يمكن للمصارف المركزية بإستخدامه أن تمارس تأثيراتها في الائتمان المصرفي ، زيادة ونقصاً ، وذلك بإستخدام المعايير والأدوات التي تشجعها وتنميها ، أو تقيدها ولا تشبعها ، ومن هنا كانت وظيفة « الملء الأجياد » أو المقرض الأخير مجالاً للتحكم في الائتمان وتوجيهه .

ويستخدم المصرف المركزي أداتين رئيسيتين لتحقيق هذا الهدف هما :

#### (١) سعر الخصم أو إعادة الخصم<sup>(\*)</sup>

هو السعر الذي يحدده المصرف المركزي لخصم ما يقدم له من المصارف الأعضاء من أوراق مالية أو تجارية ، أو بالأحرى هو « سعر إعادة الخصم » لما يكون لدى هذه المصارف الأعضاء من أوراق مخصومة ، وقيام المصرف المركزي برفع هذا السعر يعني احجام المصارف عن القيام بإعادة الخصم لديه ، مما قد يؤثر في قيامها هي بخصم الأوراق للعملاء سواء برفع السعر أو تقدير الحجم ، وهذا يعني انقصان الائتمان المتاح ، والعكس يقصد تحقيقه عند خفض أسعار الخصم .

#### (٢) سعر البنك<sup>(\*\*)</sup>

يمكن للمصرف المركزي أن يقدم تمويلًا نقديًا مباشرًا للمصارف الأعضاء ، كقرض قصير

الأجل لواجهة عجز السيولة المؤقت وذلك بضمان أصل من أصولها وخاصة الأوراق المالية أو التسجارية المتاحة لديه ، ويكون ذلك مقابل سعر فائدة محدد ، وينستطيع المصرف المركزي بتحريك سعر الفائدة رفعاً أو خفضاً أن يؤثر في الطلب على الائتمان ، كما يمكن للمصرف المركزي أن يضع معايير للتمييز بين المصارف الأعضاء طالبه القروض فييسيرها للبعض وبصعب الحصول عليها للبعض الآخر .

### **البدائل المقترحة لتنفيذ وظيفة الملاجأ الأخير للمصارف الإسلامية :**

يتضح من التحليل السابق مدى أهمية وجود هذه الوظيفة وحاجة المصارف عموماً إلى وجودها ، وقد تبين أن سعر إعادة الخصم وسعر البنك هما أداتاً ممارسة هذه الوظيفة ، إلا أنه قد يتضح عدم جواز التعامل بهما من المنظور المصرفي الإسلامي ، وهذا الرأي ينطبق أيضاً على الإقراض النقدي المباشر بأسعار فائدة ثابتة ، ومن ثم تكون الحاجة ماسة للنظر في معايير وأدوات بديلة لتحقيق وظيفة الملاجأ الأخير ، وفي نفس الوقت لا تتعارض مع المبادئ المحاكمة للمصارف الإسلامية .

ونناقش فيما يلي عدداً من الصيغ التي قد تساعده في أداء هذه الوظيفة آخذين في الاعتبار ظروف المصارف الإسلامية في ظل كل من النظم المختلطة أو النظم الالكترونية وأهم الصيغ هي :

#### **(١) قيام المصرف المركزي بتقديم التمويل المطلوب على أساس التمويل بالمضاربة :**

وذلك بأن يتبع المصرف المركزي التمويل الذي يطلبه أي مصرف إسلامي على أساس التمويل بالمضاربة ، ويتم معاملة هذا التمويل على نفس أسس معاملة أموال حساب الاستثمار العام ، من حيث معدل العائد الفعلى الذي يتم توزيعه عن المدة التي تم الإنتفاع بالتمويل فيها ، وهذه الصيغة يمكن أن تناسب النظام المختلط ، كما تناسب - من باب

أولى - النظام الإسلامي ، إلا أنه يجب أن يراعى في الحالين ان يتاح التمويل لمدة كافية تسمح بتشغيله فعلاً ويتولد من تشغيله عائدًا حقيقياً قابلاً للقياس والتوزيع الفعلى ، وهذه المدة لا تقل عن ثلاثة شهور في أغلب المصارف الإسلامية ، وقد تصل إلى شهر في بعض المصارف .

ومع أن تلك الصيغة قد تبدو غير متسقة مع منطق وظيفة الملاجأ الأخير التي يمارسها البنك المركزي ، والتي غالباً ما ترتبط بوضع شروط وترتيبات معينة تتعلق بتنظيم الموقف المالي للبنك طالب التمويل بهدف تقوية مركز السيولة لديه ، إلا أن ذلك لا يمنع من تطبيقها في إطار هذه الشروط والترتيبات التي يراها البنك المركزي ، وهي دائمًا ما تكون في صالح تدعيم مركز البنك في السوق ، إذ طالما أن التمويل ينبع بدون فائدة ثابتة ، واتفق على معاملته مثل باقي حسابات الاستثمار مشاركاً في الربح والخسارة ، فإنها تكون بذلك صيغة ملائمة للبنك الإسلامي ، ويمكن أن تكون كذلك من وجهة نظر البنك المركزي .

## (٢) دخول المصرف المركزي شريكاً بالتمويل في عمليات أو مشروعات

بعينها:

وفي هذه الصيغة يتم معاملة المصرف المركزي بنفس أسس التعامل مع حسابات الاستثمار المخصصة لمشروع بعينه ، حيث تؤسس - كما سبق توضيحه - على نتائج هذا المشروع المول فقط ، كما يرتبط وقت التوزيع بالنض>f الفعلى للمال ، في هذا المشروع ، وكذا عملية الإسترداد للتمويل المقدم يجب أن ترتبط بالتدفقات النقدية للمشروع ، وتعتبر هذه الصيغة وسيلة للمساندة المالية يمكن استخدامها لتشجيع المصارف للدخول في مشروعات ومجالات ذات أولوية لل الاقتصاد القومي .

وبذلك تكون هذه الصيغة أكثر تناسبًا مع وضع النظم المصرفية الإسلامية ، حيث يكون هناك تماثل بين خصائص المصارف المركزية والمصارف الإسلامية ، لكنه من المستبعد

قبول هذه الصيغة في النظم المختلفة لأنها تتطلب جهداً سابقاً على الإمداد بالتمويل ، وتتضمن تقييداً أكثر لحركته أو عملية إسترداده وقد تتناسب عموماً من طبيعة وظيفة المدّعأ الأخير من منظور البنك المركزي .

### (٣) تخصيص نسبة الاحتياطي النقدي المقابلة لحسابات الاستثمار لمواجهة احتجاجات

#### السيولة الطارئة للمصارف الإسلامية :

اقتراح أحد الباحثين (٤٠) أن يتم تخصيص نسبة معقولة من أرصدة حسابات الاستثمار - بخلاف نسبة الاحتياطي المقررة - وإيداعها في حساب مستقل بدون فائدة لدى المصرف المركزي يتم فيه تجميع هذه النسبة من كل المصارف الإسلامية حيث يتم توفير السيولة المطلوبة لأى من المصارف الإسلامية في ضوء الأرصدة المتوافرة في هذا الحساب ، وفي رأينا أن تخصيص نسبة أخرى بخلاف نسبة الاحتياطي النقدي السابق خصمها من حسابات الاستثمار تعتبر عبئاً إضافياً على أموال هذه الحسابات ، لكنه مع ذلك ، يبقى هذا الاقتراح مقبولاً إذا ما تم تطويره بحيث يتم تخصيص نسبة الاحتياطي النقدي المقابلة لأموال حسابات الاستثمار للإيداع في حساب خاص لتحقيق الهدف من هذا المقترح ، وهذا التطوير يعتبر نوعاً من التوفيق بين الإلتزام بالتشريعات القائمة ، وبين خصائص أموال حسابات الاستثمار ، وهذه الصيغة تناسب الأوضاع في النظم المصرفية المختلفة ، ويمكن تطبيقها ، حيث ستنتج ما يعادل نسبة الاحتياطي بالكامل كأرصدة لديها بصرف النظر عن توزيعها على حسابين وفي نفس الوقت تقدم أداة إضافية للرقابة على المصارف الإسلامية لم تكن موجودة في الأوضاع الحالية للرقابة المصرفية .

### (٤) صندوق مشترك للسيولة :

---

(٤٠) اسماعيل حسن ، مرجع سبق ذكره ، ص ٥

كما يمكن إنشاء صندوق مشترك للسيولة يساهم فيه كل مصرف إسلامي بنسبة من أموال الحسابات غير الاستثمارية Common Pool<sup>(\*)</sup> (جارية وإدخارية) وتستخدم الحصيلة في تقديم السيولة لمصرف الإسلامي عند وجود عجز طاري، ومؤقت ويتم ذلك في صيغة الإقراض الحسن ، على أن يتم إعادة القرض فور إنتهاء حالة العجز في السيولة ، والتي يفترض فيها أن المدة لا تتجاوز شهراً بأى حال من الأحوال ، حتى تتعالج تفطية كل الحالات ، وألا يستخدم هذا القرض الحسن في قabil استثماري دون إتفاق على ذلك ، ومن المناسب أن توضع معايير معينة يتم على أساسها منع هذا القرض قصير الأجل ، أهمها هو الإطمئنان إلى حقيقة ثغرة السيولة ، من حيث الحجم والزمن والأسباب .

وتم إدارة الصندوق من خلال أحد البديلين التاليين :

(أ) أما بواسطة المصرف المركزي في إطار لائحة متفق عليها ، ويفضل في هذه الحالة أن يساهم المصرف بنسبة معينة في قabil هذا الصندوق يخصصها من أرصدة نسبة الاحتياطي النقدي الخاصة بكل المصارف الإسلامية القائمة في الدولة .

(ب) أو بواسطة لجنة تمثل المصارف الإسلامية القائمة ، وذلك في حالة عدم قبول المصرف المركزي إدارة صندوق - وفي هذه الحالة يتم إمساك حسابات الصندوق لدى أحدى المصارف الإسلامية القائمة ومن المفضل أن يكون أكبر هذه المصارف .

ويعتبر البديل (أ) أيسر تطبيقاً ، كما يمكن قبوله بواسطة المصارف المركزية في النظم

(\*) أشار إلى فكرة الصندوق د. شابرا بشكل مجمل في كتابه :  
- M.U. Chapra, Towards A Just Monetary System, Op. Cit., p.204.  
وقد طرّر الباحث فكرته بتحديد التكييف الشرعي وضوابط الارتفاع بالتمويل وكيفية رده ، وكيف يُدار الصندوق في النظم المصرفية المختلفة الذي يعتبر أكثر تناسبًا معها .

المصرفية المختلطة لأنه يمثل ترتيباً تعاونياً إضافياً لا يلقى بأعباء تمويلية على البنك المركزي ، بل يمثل مصدراً لسيولة إضافية فوق المتطلب قانوناً .

#### (٥) تقديم التمويل كقرض حسن عند الحاجة للسيولة :

من المقترن أن يقدم البنك المركزي التمويل المطلوب لمواجهة عجز السيولة الذي قد يعاني منه البنك الإسلامي كأيداع في حساب البنك طرف البنك المركزي على أساس أنه قرض حسن أى تمويل دون أى فائدة ثابتة ، وبطبيعة الحال يتم ذلك في إطار أى ترتيبات أو إشتراطات قد يراها البنك المركزي ضرورية لحسن استخدام القرض ، على أنه في حالة انتظام وضع السيولة أو وجود فائض مناسب فيها يقوم البنك الإسلامي بآيداع مماثل في حساب البنك المركزي طرفة ولدمة مماثله وعلى أساس القرض الحسن أيضاً .

وتتسم هذه الصيغة بأنها عملية وقابلة للتطبيق في النظائر المختلط واللاربوى ، وهي قريبة الشبه بنظام الإيداعات المتبادلة بين البنوك ، إلا أنه قد يشار بخصوصها شبهة أنها «قرض جر نفعاً» من كلا الطرفين ، إذ لم يتم منح القرض الأول إلا على أساس إشراط منح القرض الثاني ، فهل تدخل بذلك تحت المعاملة الربوية ؟ ... لكن الواقع ان كل عملية ذات استقلال عن العملية الأخرى ، وهي منفصلة عنها عقداً وزماناً ، وليس منح القرض الأول مؤكداً لحدوث القرض الثاني المقابل ، بل قد يتم الأول ومع ذلك لا تتحسن حالة السيولة فلا يمكن البنك من تقديم القرض المقابل ، ثم انه إذا أصبح هذا الأسلوب متبناً من البنك المركزي ، فسوف يكون مصدر منح القرض الأول من بين الموارد المتاحة من فوائض السيولة المودعة من قبل البنوك لدى البنك المركزي ، ومن ثم فإن هذه الصيغة تعتبر ملائمة ، كما أنها ممكنة التطبيق .

## (٦) الترتيبات للإمداد بالسيولة فيما بين المصارف الإسلامية على المستوى العربي والإسلامي :

لا يعتبر هذا المقترن بدليلاً عن المقترنات السابقة ، بل يتكامل معها ويعززها ، ويتمتد القصد منه إلى توفير السيولة بالعملة الحرة القابلة للتحويل عند صعوبة توفيرها للمصرف الإسلامي من السوق المحلي ، ويقوم هذا المقترن على أساس عقد إتفاقية بين المصارف الإسلامية القائمة ، تلتزم بأن يقوم كل منها - بمقتضى هذه الإتفاقية - بأيداع حصة يتناسب عليها ، تنسب إلى ودائعها من العملات الحرة من غير حسابات الاستثمار ، أى من الحسابات الجارية وما يأخذ حكمها ، تستخدم حصصيتها لإمداد المصرف الإسلامي الذي يعاني من عجز موقت في السيولة ، مما يساعد على تخطي هذا العجز ، وذلك في صيغة قرض حسن بدون فوائد ، ومن ثم يفضل ألا تتجاوز مدة السداد شهراً ، وفكرة هذه الترتيبات قريبة الشبه من صندوق السيولة سوى في جانبين هما : انه بالعملة الأجنبية وانه يدار على المستوى الدولي ، إنفعاً بأمكانيات السيولة التي يمكن أن توفرها المصارف الإسلامية خارج الدولة .

ومن المقترن أن يتم إسناد مهمة إدارة هذه الإتفاقية إلى أحد المؤسسات المالية الإسلامية الدولية القائمة فعلاً مثل البنك الإسلامي للتنمية أو دار المال الإسلامي أو مجموعة بنوك البركة وغيرها ، أما في حالة إنشاء المصرف الإسلامي العالمي فيمكن ان يكون إجراء مثل هذه الترتيبات أحد مهامه الأساسية .

ويتضح من تحليل المقترن السابق انه يصلح للتطبيق في النظم المصرفية المختلطة ، ويع يكن أن تقتد صلاحيته للتطبيق في النظم المصرفية الإسلامية .

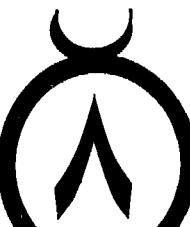
ونستخلص مما سبق أن هناك عدداً من البالى - القبلة للتطبيق - تصلح لأداء المقصود من وظيفة المصرف المركزي كملجاً أخيراً، الا ان الاختلاف بين خصائص النظم المصرفية المختلفة والنظم المصرفية الإسلامية قد اظهر (او ويه) بعض هذه البالى على غيرها فيما يخص ايها من

النظاميين ، ففيما يتعلق بالصيغة التي تدّعى حسب النظام المصرفي المختلط فإنها تتمثل في الآتي حسب الأولوية :

- (١) تخصيص نسبة الاحتياطي النقدي المقابلة لحسابات الاستثمار .
- (٢) الصندوق المشترك للسيولة على مستوى المصارف الإسلامية المحلية .
- (٣) ترتيبات الإمداد بالسيولة بين المصارف الإسلامية على المستويين العربي والإسلامي .
- (٤) توفير السيولة في إطار صيغة المضاربة وشروط حساب الاستثمار العام .
- (٥) توفير السيولة كقرض حسن دون فائدة عند عجز السيولة وردها عند تحسن السيولة .

أما عن وظيفة الملاجأ الأخير في النظام المصرفي اللازمي ، فإنها ترتبط بالتصور التكامل لخصائص هذا النظام ودور المصرف المركزي الإسلامي في ظله والوظائف المنوط به مارستها ، ومتغيرات أخرى عديدة ، إلا أن ممارسة هذه الوظيفة إسلامياً سوف يكون أيسراً كثيراً من مارستها في النظام المختلط ، نظراً لانتفاء التعارض بين خصائص المصرف المركزي (بوارده وأدواته) وخصائص المصارف الإسلامية الأعضاء .





## قياس وتوزيع الأرباح في المصارف الإسلامية



- ١/٨ في مفهوم الربح إسلامياً
- ٢/٨ ضوابط تحقيق الربح
- ٣/٨ بين الربح والفوائد
- ٤/٨ قياس الربحية ومعاييره
- ٥/٨ تأثير تكثيف وظيفة المصرف في التوزيع
- ٦/٨ تأثير طبيعة الموارد الذاتية في التوزيع
- ٧/٨ تأثير طبيعة الموارد الخارجية في التوزيع
- ٨/٨ توظيف الموارد المتاحة
- ٩/٨ الإيرادات القابلة للتوزيع
- ١٠/٨ ٣ مستويات لقياس والتوزيع



## ١٨ في مفهوم الربح إسلامياً

ان للربح أهمية كبيرة إذ يعد حافزاً رئيسياً مؤثراً في حركة الأفراد وسعدهم بجلب السلع للأسوق ، كما يُعد أيضاً أداة رئيسية في الحكم على فجاح نشاط ما أو فشله ، وهو كذلك سبب للنمو والإستقرار في المشروعات الاقتصادية ، وبدونه لا يتتصور وجود نمو .

والربح هو هدف التجارة ومقصدها ، فالتجار لا يشتري بضاعته لبيعها بخسارة ، ولا يتصور أن يكون هذا هدفه ، لأن ذلك لا يتفق أصلاً مع الفطرة ، ومن ثم لا يتفق مع الإسلام ، الذي يطلب صيانة وحفظ وتنمية المال كضرورة من الضروريات الخمسة ، وإن حدثت الخسارة لنشاط اقتصادي ، فإن هذا لا يكون إلا بعد إستنفاد كل جهد ممكن لدرء سبب الخسارة ومنعه بالوسائل المشروعة .

ويتبسط مفهوم الربح في الإسلام ليشمل الربح في العاجلة والأجلة ، أي ربح الدنيا وربح الآخرة ، ولأن الورقة معنية بالربح الناتج من النشاط الاقتصادي ، لذلك سيتم التركيز فيها على الجانب الأول الذي هو مردود النشاط الاقتصادي ، وعلى الأخص في التجارة . ونقدم في الصفحات التالية محاولة لتحديد مفهوم الربح .

### الربح في اللغة :

ربح في تجارته بالكسر رِبَحًا ، استشف ، والربح بفتحتين - مثل شبه وشبه - اسم ما ربحه ، وكذا الربح - بالفتح - وتجارة رابحة ، أي يُربح فيها ، وأربحه على سلعه أعطاه رِبَحًا ، وباع الشيء مرابحة<sup>(١)</sup> .

(١) الإمام الرازى ، مختار الصحاح ، (بيروت: دار الكتب العلمية ، بدون تاريخ) ، ص ٢٢٩ .

### الربح في الإصطلاح :

يمكن ان نذكر وجهات نظر متعددة في مفهوم الربح هي :

#### ★ الربح لدى علماء التفسير (٢) :

- يقول الإمام الرازى فى تفسيره «**مفاتيح الغيب**» المشهور بالتفسير الكبير : «إن الذى يطلب التجار فى متصرفاتهم أمران : سلامة رأس المال والربح ، والربح هو نماء رأس المال».
- يقول الإمام التقى فى تفسيره «**مدارك التنزيل وحقائق التأويل**» : «إن مطلوب التجارة سلامة رأس المال والربح ، ولا يقال لمن لم يسلم له رأسه قد ربح».
- يقول الإمام الزمخشري فى تفسيره «**الكتاف**» : «إن الذى يطلب التجار فى متصرفاتهم شيئاً : سلامة رأس المال والربح ... والتجارة سبب يُفضى إلى محل واحد إما الربح أو الخسارة ... ومن لم يسلم له رأس المال لا يوصف بالربح».
- يقول الإمام الألوسى فى تفسيره «**روح المعانى**» : «الربح تحصيل الزيادة على رأس المال وشاع فى الفضل عليه» .

وبذلك يمكن تلخيص وجهة نظر علماء التفسير فى الربح بأنه الزيادة على رأس المال

تعبر عن تقلب المال وإدارته حالاً بعد حال .

#### ★ الربح في فقه الزكاة :

يعتمد قياس الربح في فقه الزكاة على مفهوم النمو والأربعة في القيمة ، ويتحدد قدره بمفهومنا الحديث بمقارنة المراكز المالية بين تاريخين ، وإن كان يمكن تحديده عن طريق المقابلة بين

(٢) د. أحمد ثامن محمد ، مفهوم الربح في الإسلام ، والتكييف الشرعي له في المصارف الإسلامية ، مركز الاقتصاد الإسلامي ، القاهرة ، ١٩٨٨ ، ص ٧ .

الإيرادات والتكاليف ، إلا أن المفهوم الأول هو الأكثر استخداماً في حديث الفقهاء .

#### ★ الربح في فقه المعاملات :

- يقول الإمام الطبرى : الرابع من التجار هو المستبدل من سلعته المملوكة عليه بدلأ هو أنفس من سلعته أو أفضل من ثمنها الذى يتاعها به ، أما المستبدل من سلعته بدلأ دون الثمن الذى يتاعها به فهو الخاسر فى تجارتة .

وبذلك يكون الربح في فقه المعاملات هو الفرق بين الإيرادات والتكاليف المتعلقة بها .

#### ★ الربح لدى ابن خلدون :

يقول ابن خلدون : «إن التجارة هي محاولة الكسب بتنمية المال لشراء السلع بالرخص وبيعها بالغلاء ، أيا كانت السلعة ، وذلك القدر النامى يُسمى ربحاً ، وذلك يأتي اما من تخزين السلعة متحيناً حواله الأسواق من الرخص إلى الغلاء فيعظم ربحه ، واما ان ينقله إلى بلد آخر تنفق فيه السلعة أكثر من بلده الذي اشتراها فيه فيعظم ربحه ... ولذلك قال بعض الشيوخ من التجار لطالب الكشف عن حقيقة التجارة أنا أعلمها لك في كلمتين : «إشترا الرخيص وبيع الغالي» .

## ٢/٨ ضوابط تحقيق الربح

إذا كان الربح ناتجاً مُتولداً من نشاط إقتصادي (تجارة ، صناعة ، زراعة أو غيرها) فإنه إما أن يظهر في شكل ناء مُتضمن في قيمة الأصول المستثمرة ، أو في شكل زيادة في الائتمان الخاصة بالسلع على التكاليف التي انفقت في شرائها وإقتناها حتى تقام بيعها .

ومن ثم فإنه يجب أن يخضع الربح ، مثل كل كسب يتحصله المسلم ، للضوابط الشرعية للكسب والإنفاق حتى يأتي كسباً طيباً ، أتي من حل ، وأنفق في حل ، ولعل ذلك هو ما حمل سيدنا عمر رضي الله عنه علي أن قال : « لا يعمل في سوقنا من لا يتعلم فقهنا ».

ومن ثم يجب أن يكون محل النشاط بعيداً عن دائرة التحرير ، فلا تجارة في الخمور وصناعتها ، ولا المراقص والملاهي ودور القمار والميسر ، وتربيبة وتجارة المخازير وتصنيع لحومها ، وان تكون وسائل النشاط كذلك ، فلا يتحقق الكسب من خلال الربا أو الغش أو الاحتكار أو الغرر أو التدليس أو الخداع والتحايل أو بخس الميزان والمكيال ، أو الإعلان الكاذب ، وكذلك تحريم المغالاة في الأرباح لأنها إستغلال حاجة الناس .

ويطريقة أخرى نقول أنه يجب أن تتطهر المعاملة الإقتصادية سواء كانت في التجارة أو الصناعة أو الزراعة أو السياحة أو غيرها ، من كل محظوظ أو مكروره في أبعادها الآتية :

- ١ - سلامة المدخلات العينية والمالية وخلوها من المحرمات أو المكرورات .
- ٢ - سلامة المخرجات وخلوها من المحرمات أو المكرورات .
- ٣ - سلامة نظام العمل والأساليب المتّبعة لإنقاصه .

ولأن الربح ناتج فائض من الفرق بين الإيراد والإنفاق فإن الضوابط السابقة تقتد لتحكم كيفية تحقق الإيراد ، وكذا كافية الإنفاق ، وعليها أن تقييم كل منها في ضوء ضوابط الحكم الشرعي (وهي الواجب ، والمندوب ، والباح ، والمكروه ، والحرام) فإذا تحقق فيهما وجود حرام أو مكروه كان الربح متضمناً حرام أو مكروه ، فيجب تنقيته وتطهيره منها .

### ٣/٨ بين الربح والفوائد

أحياناً يخلط الناس بين الربح والفائدة ، وذلك بسبب الخلط المتعمد أو غير المتعمد لهذين التعبيرين في وسائل الإعلام ، ثم أخيراً بسبب شيعي استخدام تعبير العائد بدلاً من الفائدة للتعبير عما تعطيه البنوك التقليدية للمودعين منها ، أو تتقاضاه من المقترضين منها .. وحقيقة ما يعنيها ليس الأسماء ولكن مسمياتها ..

فالربح - كما علمنا - صافي ما يتولد من إيرادات النشاط بعد تحصيلها (أى تخفيضها) بكل ما أنفق عليه (أى النشاط) من مصروفات فعلية ، فيكون الربح فائضاً ، وفي المقابل تكون الخسارة عجزاً ، وأكده الفقهاء على هذا المعنى حين ذكروا من أنواع البيوع نوعين هما : بيع المراقبة ، وبيع الوضيعة .

- فعرفوا الأول بأنه بيع ما قامت به السلعة (أى التكاليف المعتبرة شرعاً) مع زيادة

ربح، أي أن الربح فوق التكاليف ، أو بعد تغطيتها كاملاً.

- وقالوا عن بيع الوضيعة أنه البيع بسعر يقل عن التكلفة ، أي بخسارة ، (فوضع يعني خسر).

أما الفوائد الثابتة في المفهوم المعاصر فيقصد بها قيمة ما يدفعه المقترض نظير إقراضه مبلغاً محدداً من النقود من بنك أو شخص أو غيره ، فنقبل أنها ثمن النقود ، وقيل أنها أجر عن إستعمال النقود والإلتقاء بها ، فإذا أخذنا أنها ثمن ، فإن ذلك يعني أن النقود بضاعة أو سلعة تباع وتشتري ، يشتريها المقترض ، ويبيعها المقرض ، والنقد خرجت من طبيعتها السلعية منذ أمد بعيد بعد ظهور عملية الإصدار الرسمي للعملة ، وسلك النقود بحيث تكون قيمتها كمعدن أقل من قيمتها الأسمية كنقد ، فأصبحت أداة للتداول وتيسير المعاملات ، ومن ثم فإنها لم تعد تستمد قيمتها من مقدار ما أودع فيها من معدن ، ولكن من اتفاق الناس وتعارفهم على إستعمالها ، وقبولها كأداة للونا ، دفعاً أو قبضاً ، وباعتبارها المقياس الدقيق للقيم بين التبادلات ، وخروج النقد عن هذه الوظيفة مصدر كبير للإحتلال ، لاته يوجد فصلاً وعزاً بين دورة النقد . وحقيقة النشاط الاقتصادي المنتج للسلع والخدمات والمحقق لقيمة مضافة . حيث تكسب النقد لأنها تقد بصرف النظر عن إنتاجية استخدامها . أما إذا أخذنا بكونها أجرًا فمعنى ذلك أن النقد أصل ثابت مما يؤجر للإلتقاء به ، وترد نفس الوحدات النقدية بعينها بعد قام العقد ، وهو غير حادث ، لأن النقد لا يُرد عينها بل تُرد وحدات نقد متساوية لها في القيمة ، ولا هي تتعامل مع تأجير مبني أو آلآ أو إنسان أو حتى دابة ، فهذه وغيرها هي التي تستأجر لمنفعتها .

والفوائد الثابتة بذلك تعتبر تكلفة أو مصروفًا عبئًا مسبقاً يتم تحميشه على الإيرادات المتولدة من النشاط الاقتصادي ، مثلها في ذلك مثل الأجور والمرتبات والمصروفات الأخرى ، سواء أخذنا بكونها ثمناً لأصل متداول (بضاعة) ، أو أجرًا للإلتقاء بأصل ثابت ، وهي الرسما المنهي عنه قطعًا ، لاتـها جمعت كل عناصر المعاملة الوبية التي حددها اللقىاء في ريا القروض أو الديون وهي ثلاثة :

(١) وجود دين ثابت في ذمة المقترض .

(ب) وجود الأجل الذي يستحق بعده القرض .

(هـ) وجود منفعة زائدة فوق أصل القرض .

والقاعدة الفقهية المستقرة تقول « **كل قرض جز نفع هو ربا** »

## قياس الربحية ومعاييره

٤/٨

يتأثر الربح بعناصر رئيسيين هما : التكاليف والإيرادات ، لذلك يتضمن القياس الدقيق له بضبط لكليهما ، وتحديد لما يدخل فيها أو لا يدخل ، ولا أظن أن الأمر يختلف عن ذلك في أي من صيغ الاستثمار أو التمويل ، فنفي صيغة المشاركة المختلفة ، لا يعتبر الربح قابلاً للتوزيع بين الشركاء (عن حصة مال أو عمل أو كليهما) إلا إذا أخذ في الإعتبار كل التكاليف الواجب خصمها من وعاء الإيرادات ، فإذا زادت عن الإيرادات ، فلا ربح بل خسارة ، أي نقص من رأس المال الأصلي ، لذلك قال الفقهاء أن الربح هو وظيفة رأس المال ، ولا ربح إلا بعد سلامة رأس المال .

وكذلك في البيوع ، فإن بيوع المساومة مثلاً ، التي تتحدد فيها الأسعار بالتفاوض الحر في السوق ، يُقاس فيها ربح البائع بطرح التكاليف التي تحملها من سعر البيع الذي انتهى إليه ، وفي بيوع المراقبة ، تحدد التكاليف أولاً ويخبر بها المشتري ، ويضاف الربح زائداً عليها بعد أن يتحدد بالتفاوض الحر بين البائع والمشتري .

### معايير القياس :

عرف الفكر المالي المعاصر مجموعتين رئيسيتين مع معايير قياس الربحية المالية

للنشاط (٣) :

الأولى : معايير لا تأخذ في حسابها زمن تحقق الإبراد والتكلفة .

ثانية : معايير تأخذ في حسابها زمن تحقق الإبراد والتكلفة .

ومن معايير المجموعة الأولى :

- أسلوب فترة الإسترداد .

- أسلوب العائد البسيط على الاستثمار .

ومن معايير المجموعة الثانية :

- أسلوب صافي القيمة الحالية .

- أسلوب معدل العائد الداخلي .

يعتبر علماً الإدارة المالية أن معايير تقييم الربحية التي تراعي عنصر الزمن أفضل

من المعايير التقليدية الأخرى التي تهمل هذا العنصر ، وقد ترتب علي ذلك شيوخ استخدام

تلك المعايير عند تقييم المشروعات الاستثمارية ، بواسطة مؤسسات التمويل التقليدية ، بل

إن المصارف الإسلامية ومؤسسات التمويل الإسلامية قد إستخدمت هذه الأساليب في أعمالها .

(٣) - محمد الحناوى ، الإدارة المالية (الإسكندرية : دار الجامعات المصرية ، ١٩٨٣) ص ٢١٣ وما بعدها .  
- محمد عثمان إسماعيل، أساسيات التمويل الإداري (القاهرة: دار النهضة العربية، ١٩٨٣)، ص ٤٨٢ وما بعدها .

ويلاحظ أن المعايير المذكورة تقوم على أساسين هما :

- مفهوم القيمة الزمنية للنقد .

- عملية الخصم .

وهي تُبني على المفهوم الأول بحيث تعمل على الوصول إلى القيمة الآتية (الحالية) للجنيه المتوقع الحصول عليه أو إنفاقه في فترات زمنية تالية ، ولتحقيق ذلك فإنها تستخدم أسعاراً للخصم إفتراضية توسيس في أغلب الأحوال على أسعار الفائدة .

والأسasan المذكوران كانا محل ملاحظات الباحثين في الاقتصاد الإسلامي (بفروعه المختلفة) ، حيث استشعر بعض الباحثين أنهما لا يتفقان مع القواعد الشرعية ، لما فيها من خصائص المعاملة الربوية إلا أن البحث السابقة في هذا المجال اثبتت ان المفهوم الأول ، والذى يقوم على إختلاف النقود عبر الزمن ، مفهوم مقبول إسلامياً ، مستدلين بذلك على اجازة الفقهاء لاختلاف في السعر الحاضر عن السعر الآجل في البيوع الآجلة ، وبيع السلم ، وان وضعوا لهذا الإختلاف بعض الضوابط حتى لا يدخلها الحرام من باب آخر وهو الاستغلال<sup>(٤)</sup> ، وعموماً فإنه يمكن تلخيص موقفنا الفكري من هذا الموضوع كما يلى<sup>(٥)</sup> :

(١) إن مفهوم القيمة الزمنية للنقد يمكن قبوله إسلامياً ، يعني أن قيمة النقد تتأثر عبر الزمن بسبب عدد من الإعتبارات .

---

(٤) د. كوثر الأبيع، دراسة جدوى الاستثمار في ضوء أحكام الفقه الإسلامي ، مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي ، العدد (٢) المجلد الثاني ، ١٩٨٥ ) ص ١٩ .

د. سيد الهواري، الموسوعة: الجزء السادس (القاهرة : الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، ١٩٨٢)، ص ٤٣٣ .

(٥) د. الغريب ناصر ، معايير الربحية التجارية من المنظور الإسلامي ، بحث مقدم إلى مؤتمر مديرى العملات والإستثمار بالبنوك الإسلامية ، عام ١٩٨٩ ، ص ٣ : ٨ .

(٢) إن عملية خصم التدفقات النقدية في ذاتها لا اعتراض عليها لأنها لا تعدو

سوى أن تكون عملية قياس وتقدير سابق لأى فعل .

(٣) إن اختلاف الباحثين يدور حول كيفية صياغة أسعار الخصم المناسبة ، وقد

طرحت آراء عديدة في هذا الأمر إلا أن بعضها قد لا تسعفه ظروف التطبيق

بسبب عدم إتاحة المعلومات والبيانات لبنائه .

(٤) إن هناك أفكاراً أولية عملية حول سعر الخصم ، تراعى الظروف الحالية

للمصارف الإسلامية .

(٥) إن هدف السعى لتحقيق الربحية هدف مقبول عند إتخاذ القرارات الاستثمارية

من وجهة النظر الإسلامية .

(٦) إن الإلزام بالمشروعية والانضباط الإسلامي يجعل هدف الربحية في إطاره

الصحيح إسلامياً ، لأن ذلك يعني ضبط عملية إنتقاء الفرص الاستثمارية ،

وكيفية دراستها وتنفيذها والوسائل والنظم المستخدمة لتشغيل المشروعات ،

والخرجات المتولدة عنها ، وغير ذلك .

(٧) إن الالتزام بالأولويات الإسلامية يشير إلى معنى الفرض الكفائي أو معنى

المندوب لفعله ، أو هو بلغه معاصرة أمر مفضل مرغوب فيه ، ولا يجب أن

نحرم المستثمر الخاص المسلم من مثوية هذا الالتزام ، ولا شك أن الأولويات

قد تختلف من مجتمع لآخر ، ومن زمان لآخر .

## ٥/٨ تأثير تكييف وظيفة المصرف في عملية التوزيع

### المصرف الإسلامي مؤسسة مشاركة :

وقد كان في مقدمة من رأى هذا الدكتور محمد عبد الله العربي حيث جاء في بحثه المقدم لمجمع البحوث الإسلامية عن تكييف علاقة البنك بالمودعين ما يلى :

«ان المودعين يعتبرون في مجتمعهم - لأفراد - رب المال،

والبنك هو المضارب مضاربة مطلقة، وان يكون له حق توقييل غيره في  
إستثمار مال المودعين ، وكذلك فإن البنك بالنسبة لأصحاب المشروعات  
الذين أدمهم به هو رب المال، وأصحاب المشروعات هم المضارب<sup>(٦)</sup>».

كماتبني الشيخ مصطفى الهمشري هذا الرأي وأعتبره الأساس الذي تقوم عليه أنشطة  
البنك الإسلامي في مجال قبول الأموال وتوظيفها<sup>(٧)</sup>، وقد اعتمدت الدراسة المصرية هذا  
الرأي في صياغتها لنظام العمل في البنوك الإسلامية<sup>(٨)</sup>.

وأتفق أغلبيه الكتاب والخبراء في مجال المصارف الإسلامية مع هذا الرأي ، حيث  
يقول به كل من د. أحمد النجار ، ود. عيسى عبده، ود. محمد نجاة الله صديقى ، د. غريب  
الجمال ود. على عبد الرسول وغيرهم .

وإذا كانت الكتابات المعاصرة قد تناولت الموضوع بوضوح إلا أن وثائق تأسيس أغلب  
المصارف الإسلامية القائمة لم تتناول التكييف الشرعي لوظيفة البنك في إطار هذا الرأي

(٦) محمد عبد الله العربي ، العاملات المصرفية ورأي الإسلام فيها ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣٦.

(٧) مصطفى الهمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٠٤ .

(٨) حسن التهامي وآخرون ، الدراسة المصرية لإقامة نظام العمل في البنوك الإسلامية ، مرجع سبق ذكره ، ص ١١.

- أو غيره من الآراء - ومع ذلك فإن هيئات الرقابة الشرعية في المصارف الإسلامية القائمة ،  
لم تخرج قراراتها عن هذا الراي<sup>(٤)</sup> .

لكن ما هو مقصود هذا الرأي ، وما هي آثار الاخذ به ؟ لعل ذلك يقتضى هنا أن نلقي بعض الضوء على مفهوم المضاربة عموماً ، والمضاربة المطلقة على وجه الخصوص : قال أبو الوليد ابن رشد في تعريفه للمضاربة أو القراض ما يلى : « هي أن يعطي الرجل المال ليتاجر به على جزء معلوم يأخذه العامل من ربع المال ، أى جزء كان مما يتفقان عليه ثلثاً ، أو ربعاً ، أو نصفاً وتسمى مضاربة <sup>(١٠)</sup> ».

وقد تناول الفقهاء الشروط الرئيسية لعقد المضاربة من خلال ثلاثة عناصر أساسية هي رأس المال والربح والعمل<sup>(١١)</sup>، وفيما يلى نوضح حقيقة شروط الربح في المضاربة وأهميتها نظرًا لارتباطها المباشر بمسألة التوزيم التي ناقشها في هذا الفصل :

(١) اتفق الفقهاء على ضرورة تحديد نصيب كل من صاحب المال والمصارب في الربح عند إبرام العقد بجزء مشاع غير محدد في الربح ، مثل أن يكون نسبة من مائه ، أو حصة بالثلث أو النصف أو غيرها ، واتفق الفقهاء على أنه لا يصح لأحد العاقدين أن يستترط لنفسه دراهم معلومة من الربح ، وأن هذا الشرط يفسد المضاربة .

(٢) وفي حالة الخسارة ، فإنها تكون على رب المال ، ما لم يكن هناك تقصير من جانب المصارب ، فإن كان هناك تقصير ، فإن الخسارة تكون عليه فيما نقص من رأس المال .

(٤) انظر على سبيل المثال: فتاوى هيئة الرقابة الشرعية لكل من بنك فيصل المصري، بنك فيصل السوداني، وبنك التمويل الكويتي، وبنك دبي الإسلامي، والبنك الإسلامي الأردني وغيرها.

بيت التمويل الكويتي ، وبنك دبي الإسلامي ، والبنك الإسلامي الاردني وغيرها .

(١٠) ابن رشد (المفید)، *بداية المجتهد ونهاية المقصود*، ص ١٣٦.

(١١) تم مناشة تفاصيل هذه الشروط في الفصل السابع (١/٧)، للتوسيع: يرجى الرجوع إليه.

## ٦/٨ تأثير طبيعة الموارد الذاتية في التوزيع

### (أسهم الأسماء المدفوعة)

هو المصدر الأول الذي تتدفق منه الموارد للبنك ، ولا يقتصر دور رأس المال على مجرد التأسيس ولكنه يتخطى إلى القيام بدور قويلى في الفترة الأولى من عمر البنك ، حيث لا تكون الموارد الأخرى - وخاصة الإيداعات - قد تدفقت إلى البنك بعد ، ومن ثم يجب أن يباح جانب من رأس المال لتمويل بعض العمليات كنماذج بهدف إثبات الوجود الحقيقي في السوق المصرفي ، ويظل رأس المال من حين لآخر مطلوبًا لغطية جانب من الاحتياجات التمويلية طويلة الأجل ، ومن ثم تنشأ الحاجة إلى زيادة رأس المال ، وبالإضافة إلى ذلك فقد أضحى لرأس المال نفي الفكر التمويلي - وظيفة ضمان أو حماية Protective Function، حيث يقوم على تحمل الخسائر أو العجز الذي قد يتعرض له البنك فيكون أشبه بجهاز إمتصاص لها يستوعبها ، لين تعين الموارد المناسبة لغطيتها .

ولا خلاف على الوظائف أو الأدوار الثلاثة لرأس المال ، لكن هناك بعض الملاحظات ترتبط أغلبها بطبيعة التكييف الشرعي المتყن عليه للبنك الإسلامي - وكونه مصاريًّا بأموال المودعين في الغالب وهي :-

(١) أن رأس المال في الفكر التقليدي يكن إصداره في شكل أسهم عادي وأسهم عادية ، أما النوع الجائز الاستخدام في البنوك الإسلامية فهو الأسهم العادي فقط .

(٢) في إطار اعتبار المصرف الإسلامي مصاريًّا بأموال المودعين ، فإن رأس المال المذكور هنا لا يعتبر رأس المال المضاربة (بالمعنى الفقهى) ، ولكنه - مال يخص المضارب (أي البنك ككيان مثل للمساهمين) ، وبينما عليه فإن شروط عقد المضاربة

يقتضىـ أن يستأذن المصرف أرباب الأموال (المودعين تجاوزاً) في خلط مال المضارب (المصرف) برأسمال المضاربة ، وكذلك في حالات إدخاله مضاربة مع مضارب ثان (طالب التمويل بالمضاربة) أو مشاركة مع شريك آخر (طالب قوييل بالمشاركة) ، إذ أن هذه الأعمال من الشروط التي تتطلب الاذن الصريح من رب المال ، وهذا يتطلب أن يذكر بوضوح في عقد فتح حساب الاستثمار .

(٣) أن الدور الحماني لرأس المال يتعلق فقط بتلك الخسائر التي تخص المساهمين ، بخلاف الوضع في البنك التقليدي ، الذي تطبق فيه الروافع التمويلية إذا لا محل لتطبيقها في المصرف الإسلامي ، بل تقف كل الموارد الموظفة (سواء من المودعين أو البنك) على قدم المساواة في الغنم والغرم .

(٤) أن الدور التمويلي لرأس المال يجب أن يزداد ، نظراً لما ينطويه البنك الإسلامي من أهداف تتعلق بالتنمية والإستثمار وإنشاء المشروعات وغيرها مما يتطلب موارد قوية ذات أعمار أطول للقيام بالنشاط الذي يحقق تلك الأهداف ، وبؤدي ذلك بطبيعة الحال إلى أهمية زيادة الوزن النسبي لرأس المال عن مثيله في البنك التقليدي.

#### **الاحتياطيات والازياح المرحلية :**

الاحتياطيات هي مبالغ تقتطع من صافي أرباح البنك لتدعم مرکزه المالي ، والإحتياطي بذلك حق من حقوق الملكية - مثل رأس المال - ، وتنظم التشريعات المصرفية هذا المصدر وتضع نسباً وحدوداً له ، ولكيفية إستقطاعه والتصرف فيه ، وقد أضحت الإحتياطيات مصدر هاماً للتمويل نظراً للمرونة التي يتسم بها هذا المصدر عن رأس المال حيث يمكن سنوياً الإضافة إليه أو الخصم منه ، بالإضافة إلى الإمكانيات المتاحة بإستمرار لتوظيفه سواء فيما خصص له (بالنسبة للاحتياطيات المخصصة) أو في مجالات التوظيف المناسبة (بالنسبة للاحتياطى العام) .

ولأن الاحتياطي حق للمساهمين (أى المضارب في حالتنا) فإنه يجب أن يتم إقطاعه بما آلت إلى المساهمين من صافي أرباح ، وليس من صافي الأرباح المتولدة من الموارد الموظفة ككل - والتي يدخل فيها أموال المودعين - وهذا يعني أن يراعي نظام التوزيع في المصرف الإسلامية أن يقوم أولاً بالفصل بين الإيرادات المتولدة التي تخص المساهمين . وتلك التي تخص المودعين ثم يقوم ثانياً بتحميل إيرادات المساهمين بما يجب أن تتحمل به من تكاليف عامة للوصول إلى صافي الربح الذي يخص المساهمين . وهو يعتبر الواقع الذي تقطع منه الاحتياطيات .

أما الأرباح المرحلة أو المحتجزة ، فهي تلك الأرباح الفائضة أو المتبقية بعد إجراء عملية التوزيع ، وهي كذلك تعتبر من حقوق الملكية ، أى تخص المساهمين ، ومن ثم ينطبق عليها الملاحظة السابقة .

والاحتياطيات والأرباح المرحلة تعتبران مصدراً قوياً حقيقة يدخل للتوظيف والاستثمار ، بما قد يساهم في تحقيق جانب من أرباح البنك عن الفترة ، ومن ثم يراعي ذلك عند التوزيع ، حيث يضاف ما يخصها من الإرباح إلى نصيب المساهمين .

#### المخصصات :

هي مبالغ تقطّع من مجمل الأرباح لمواجهة خطر محتمل الحدوث خلال الفترة المالية المقبلة ، لكنه قد لا يكون معلوم وقت الحدوث ، أو مقداره بدقة ، ولذلك يقال أن المخصصات هي تحميم على الأرباح مثل المصارف والخسائر (ومما يشبهها من بنود الجانب المدين من حساب الأرباح والخسائر) ، والمخصصات بطبعتها لا تعتبر حقاً من حقوق الملكية ، لأنها تعتبر تكلفة أو إنفاقاً لم يُصرف بعد ، فإذا ما أتيح توظيفها لحين الحاجة إليها . فإن الربح الذي قد تولد عنها لا تضاف إلى نصيب المساهمين وحدهم ولكنها تضاف إلى وعاء التوزيع الكلى الذي يوزع بين المساهمين والمودعين .

## ٧/٨ تأثير طبيعة الموارد الخارجية في التوزيع

الموارد الخارجية هي تلك الموارد التي تتدفق إلى البنك من أطراف من غير المساهمين (المضارب في حالتنا) ، ونقصد بها - تحديداً - ثلاثة أنواع من الموارد هي :

- موارد حسابات الاستثمار .
- موارد حسابات تحت الطلب .
- موارد حسابات تكافلية .

ونتناول بالتحليل فيما يلي النوعين الأولين من حيث طبيعتهما وأثار ذلك على عملية

التوزيع :

### مولد حسابات الاستثمار :

في إطار التكليف المتفق عليه لوظيفه المصرفي ، تكون هذه الحسابات هي الوعاء الذي تتدفق من خلاله الأموال من أرباب الأموال بفرض قيام البنك الإسلامي - وهو المضارب هنا - باستثمارها ، وبذلك تكون شروط وقواعد هذا الحساب مستمدة من شروط وقواعد عقد المضاربة ، مما دعا الدكتور صديقي أن يسميها حسابات المضاربة ، وأن يسميها الدكتور النجار حسابات المشاركة ، ولكن تعكس هذه الحسابات شروط عقد المضاربة فإنه يجب أن يتضمن فوج فتح الحساب - بالإضافة إلى التعليمات المصرافية العادية - بنوداً تتعلق بكيفية توزيع الأرباح والخسائر ، وتحديد نصيب البنك المضارب مقابل عمله وإدارته . وكذلك الإبن للبنك بالخلط والمضاربة .

ويوجد نوعان من حسابات الاستثمار : النوع الأول : حساب الاستثمار العام والثاني : حساب الاستثمار الخاص (أو المخصص) .

#### حساب الاستثمار العام :

ويؤسس في ضوء قواعد المضاربة المطلقة ، ومشاركة الأموال التي يقدمها المودعون في صافي النتائج الكلية للتوظيف ، دون ربطها بمشروع أو برنامج إستثماري معين .

#### أما حساب الاستثمار الخاص :

فيتم في ضوء قواعد المضاربة المقيدة ، وفيه يرتبط عوائد الأموال بالنتائج الفعلية للمشروعات التي خصصت لتمويلها أو التي وظفت فيها ربحاً كانت أو خسارة ، وكذلك يرتبط التوزيع بالنضف الفعلى للعواائد في تلك المشروعات .

وبذلك يمكن القول أن خصائص هذا النوع من الحسابات هي :

(١) أن رب المال (المودع) سوف يشارك في الربح المتحق الذي يخص مجموع حسابات الاستثمار - بنسبة مبلغه والمدة التي استثمر فيها في البنك .

(٢) أن البنك (المضارب) سوف يحصل على نصيب من الربح الذي قد آلت إلى حسابات الاستثمار وذلك مقابل عمله وإدارته لتلك الأموال بحصة معينة من الربح ، تحدد مسبقاً عند فتح الحساب ، أو تكون معلومة للمتعاملين بأى من طرق الإعلام .

(٣) عند حدوث خسارة في مجمل نشاط البنك ، يتحمل البنك وأرباب الأموال هذه الخسائر بنسبة الأموال الموظفة من كل منها ، ومن ثم فإن نقص معدلات العائد أمر قائم ، وكذلك عدم إجراء أية توزيعات إحتمال قائم أيضاً .

### **موارد الحسابات تحت الطلب :**

هي الأموال التي يقدمها المتعاملون للبنك دون قصد الاستثمار ، ولكن قد يدفعهم بإيداعها في هذه الحسابات حاجتهم إلى الإنتفاع بخدمة التعامل عليها بالشيكات ، أو الإنتفاع بالخدمات المصرفية التي يمكن أن يقدمها البنك ، أو الحاجة إلى الإحتفاظ بالسيولة التي لديهم في مكان آمن خشية السرقة والضياع ، فمثل هذه الحسابات في حركة مستمرة ، وعلى درجة عالية من السيولة ، ومن حق صاحب الحساب أن يودع ويسحب من حسابه في أي وقت ، وبأى مبلغ يشاء طالما أن رصيد حسابه يسمح بذلك .

والمتتبع لأقوال الفقهاء في العقود ، يجد أنهم يبنون أحکامهم على القاعدة الشرعية المعروفة من ان «العبرة في العقود بالمقاصد والمعانى وليس للألفاظ والمبانى<sup>(١٢)</sup>» ، ومع أن الفقهاء يعرّفون الوديعة «بأنها المال المدفوع إلى من يحفظه بلا عوض والإيداع هو توكييل في حفظ المال تبرعاً<sup>(١٣)</sup>» ، أي أنها لا تخرج عن كونها توكييل أو إستنابة في حفظ المال - ومع ذلك - إذا كانت مأذوناً فيها بالتصرف بـاستعمال المودع ، والإنتفاع به ، فإنها تنقلب إلى قرض ، بذلك تخرج إعارة الدرارهم والدنانير ، إذ تكون قرضاً لا إعارة ، لأن الإعارة تمليك المنفعة ، ولا يتأتى ذلك - الإنتفاع بها - إلا بـاستهلاكه<sup>(١٤)</sup> .

وقد قال ابن قدامة أنه «لا يجوز استئمار الدرارهم ، والدنانير ، فإن استئمارها لينفقها فهذا قرض»<sup>(١٥)</sup> ، وقال السرخسى ان «عارية الدرارهم والدنانير والفلوس قرض ، لأن

(١٢) مجلة الأحكام العدلية ، المادة (٣) ، ص ١٦ .

(١٣) ابن القيم ، إعلام الموقعين ، ج(٣) ، ص ٩٥ .

(١٤) الكاسانى ، بـاداع الصنائع ، ج(٨) ، ص ٢٨٩٩ .

(١٥) ابن قدامة ، المغنى ، ج (٥) ، ص ٢٢٥ .

الإشارة إذن في الإنتفاع ، ولا يتأتى بالنقد إلا بـاستهلاكها عيناً ، فيصير مأذوناً في ذلك»<sup>(١٦)</sup>.

ومن ثم فإنه لا يغير من تكييف المعاملة - محل تحليتنا أن يطلق عليها حساب أو وديعة أو غيرها من الأسماء ، إذ العبرة بحقيقة المعاملة ذاتها ، وقد اتفقت آراء الباحثين والمفكرين<sup>(١٧)</sup> على أن التكييف الشرعي للحسابات (أو الودائع) الجارية لا يخرج عن كونه قرضاً ، ومن ثم فإنه يجب أن يخضع لكافحة شروطه وأحكامه .

هذا ، وقد تبين أن القانون الوضعي لا يختلف مع هذا التكييف ، حيث الرأي القانوني - الراجح - أن الوديعة النقدية تنقلب قرضاً لأنها تهلك بـاستعمالها والإنتفاع بها ، وفي هذا يقول القانون المدني المصري :

«إذا كانت الوديعة مبلغاً من النقود ، أو أى شيء آخر مما يهلك بالإستعمال ، وكان المدوع عنده مأذوناً له في إستعماله اعتبر العقد قرضاً»<sup>(١٨)</sup>.

وبذلك يخضع هذا النوع من الحسابات لـأحكام القرض الواردة عند الفقهاء والتي تستخلاص منها ما يلى :-

(١) انه متى أودع المبلغ في الحساب ، صار ملكاً للبنك ، وأصبح في ذمته كدين لصاحب الحساب .

(١٦) شمس الأئمة السرخسي ، المبسوط ، ج(١١) ، ص ١٤٥ نقاً عن عبد الله العبادي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤٢.

(١٧) انظر مثلاً :

- غريب الجمال ، المصادر والأعمال المصرفية بين الشريعة والقانون ، هررجم سبق ذكره ، ص ٦١.

- مصطفى الهمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام مرجع سبق ذكره ، ص ١٧٣ وما بعدها.

- أحمد القاسم مصطفى ، الإطار الشرعيه والقانونيه للمعلم المصرفي الإسلامي ، بحث في ندوة البركة بالسودان عن أسلمة النظام المصرفي السوداني ، ١٩٨٥ ، ص ٤١.

(١٨) القانون المدني المصري ، المادة (٧٢٦).

(٢) يلتزم المقترض بالوفاء به ، ويضمن رده ، في موعده أو في أي وقت ، فيده

على المال يد ضمان ولست يد أمانة .

(٣) يحرم أي نفع يجره القرض لصاحب الحساب ، سواء كان بزيادة في القرض أو

بأى نفع خرج من القرض ان كان ذلك بشرط وتوافق أو بعلومية ، أما إذا كان

مجرد إحسان من المقترض فيجوز ذلك للحديث «ان خير الناس أحسنهم

قضاء»<sup>(١٩)</sup>.

(٤) إذا حدثت خسارة عند استخدام أرصدة هذه الحسابات فيتحمل تبعتها البنك

وفي حالة الربح يحصل عليه البنك بالكامل وذلك تطبيقاً للقاعدة الفقهية

التي تقول أن «المراج بالضمان»<sup>(٢٠)</sup>.

---

(١٩) أخرجه أبو داود والترمذى .

(٢٠) مجلة الأحكام العدلية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٦ ، ويقصد بها أن من ضمن أصل شيء جاز له أن يحصل على ما تولد عنها أو منها من منائع أو إيرادات .

## ٨/٨ توظيف الموارد المتاحة

### توظيف موارد حقوق الملكية

يبلغ متوسط نسبة حقوق الملكية إلى إجمالي موارد البنك في حدود ١١٪ تقريباً على مستوى مجموع البنوك الإسلامية ، ومن المعلوم أن هذه الموارد يتم استغراقها أو جانب منها منذ بداية النشاط في بناء أو إستكمال عناصر التكوين الرأسمالي للمصرف من مباني وتجهيزات وأثاث ويباقي أنواع الأصول الثابتة الأخرى والباقي يتم استخدامه فيما يلى :

#### (١) الإستثمارات طويلة الأجل :

- مثل إنشاء شركات مساهمة جديدة .
- المساهمة في شركات قائمة .

#### (٢) إستثمارات متوسطة وقصيرة الأجل :

ما قد يتبقى من هذه الموارد يستخدم في تمويل توظيفات متوسطة الأجل أو قصيرة الأجل حسب الأحوال ، أي تمويل العمليات بالمصرف ، وفي الغالب يكون حجمها محدود نسبياً .

### توظيف حسابات الاستثمار وما يمثلها :

ويتم استخدامها في التوظيفات قصيرة ومتوسطة الأجل ، أخذًا في الاعتبار متطلبات التشريعات والسياسات النقدية والاتمانية التي تقررها السلطات النقدية ، والتي منها : نسبة الاحتياطي النقدي ، نسبة السيولة ، السقوف الكلية للائتمان ، السقوف النوعية للإئتمان ، ويتربّ على تطبيق هذه الأدوات أثرين :

**الاثر الأول :** إنكماش الموارد المتاحة للتوظيف من هذا النوع من ١٠٠٪ إلى نسبة أقل بقدر ما يقتطع كاحتياطي نقدى أو وداع إجبارية دون مقابل بالإضافة إلى السيولة القانونية والإضافية

**الاثر الثاني :** إنكمash الطاقة التوظيفية من خلال السقوف بنوعيها مما يعني عدم القدرة على التوظيف حتى لو توافرت الموارد المناسبة لذلك .

وقد قيل أن ذلك أمر مقصود للحد من الإتجاهات التضخمية في المجتمع الذي يكون للبنوك دور هام في إحداثها ، لكن ذلك أمر نراه أقل إنطباقاً على البنوك الإسلامية نظراً لاختلاف الطبيعة ، وعدم تماثل هيكل وداعها مع البنوك العادية التي تكون قادرة على إمتصاص بعض الأثر السلبي لتلك السياسات بسبب ارتفاع الوزن النسبي للحساب الجاري ، أو بسبب آلية الإقراض والإقراض التي يبني عليها عمل البنك ككل (\*) .

#### **الحد الذي يمكن توظيفه من موارد الحسابات تحت الطلب :**

بعد تطبيق نسبتي الاحتياطي والسيولة وغيرها ، وما قد قرره البنك من نسبة سيولة إضافية حسب طبيعة وداعه فما يتبقى من أرصدة تلك الحسابات يختلط بموارد البنك الأخرى ويدخل إلى التوظيف قصير الأجل ، ومن المعلوم أن الوزن النسبي للحسابات تحت الطلب في حدود ١٠٪ من مجموع الودائع في المصارف الإسلامية كمتوسط عام وهذا يقل عن وزنها النسبي في البنوك التقليدية (\*\*).

ومن ثم يمكن القول أن الأرصدة القابلة للتوظيف من موارد الحسابات الجارية سوف تكون محدودة جداً ، إذا طبقنا كل هذه القيود .

(\*) للتوسيع : يرجع للفصل السابع ، البحث ٢/٧ حيث يتم مناقشة ذلك بتوسيع .

(\*\*) راجع : د. الغريب ناصر ، مؤشرات المصارف الإسلامية ، مرجع سبق ذكره ، ويلاحظ أن نسبة الحسابات تحت الطلب تبدو مرتفعة في بعض الدول مثل السودان والمملكة العربية السعودية ، وهو ما يرجع إلى اعتبارات خاصة بالنظام المصرفي في كليهما .

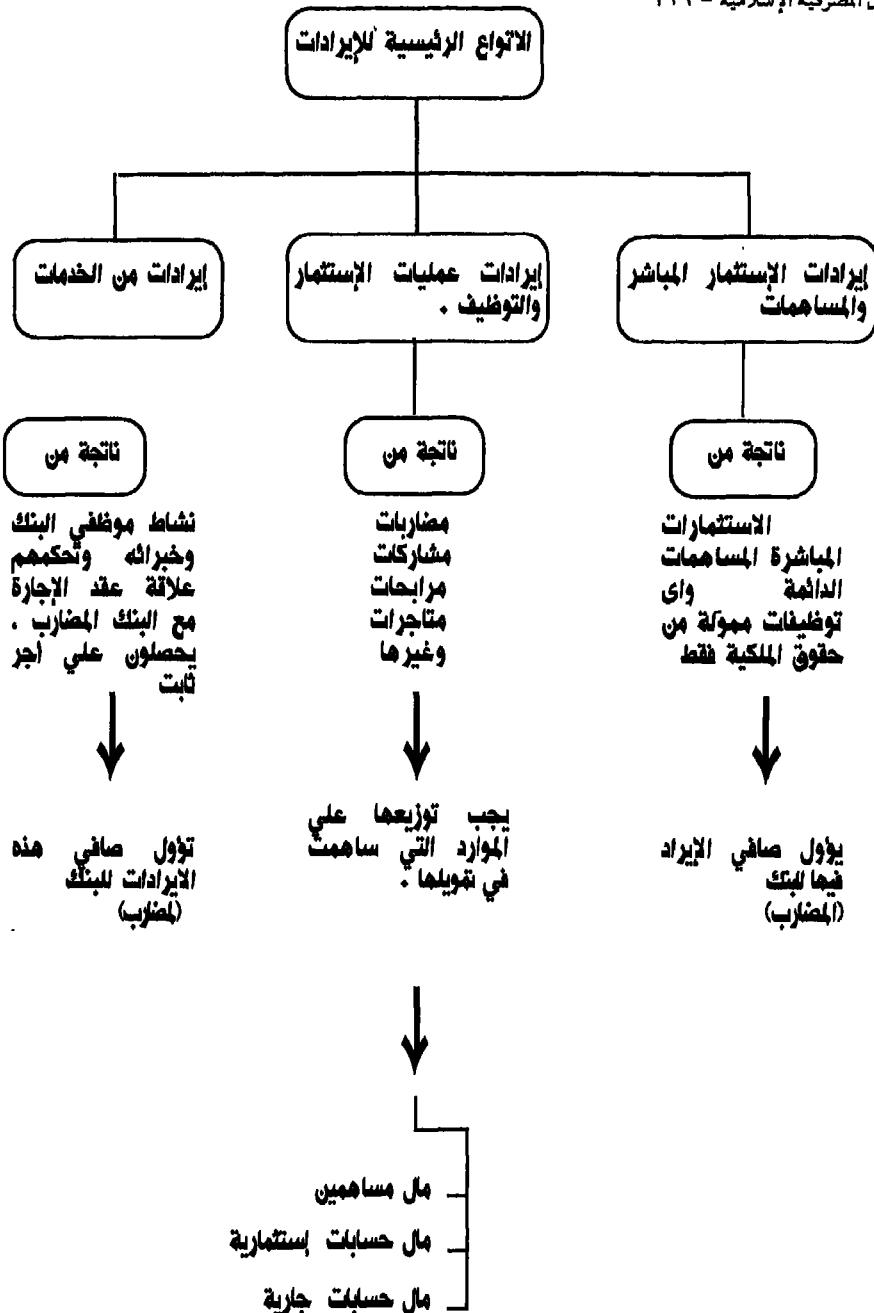
## الإيرادات القابلة للتوزيع

٩/٨

تدفق الإيرادات للمصرف الإسلامي من مصادر ثلاثة :

- ١ - إيرادات الإستثمارات المباشرة والمساهمات الدائمة وما يائلاها والتي يكون تمويلها من حقوق الملكية فتضاد مباشرة لحساب أصحاب حقوق الملكية (المضارب) ، وهو حساب أرباح وخسائر البنك ككل .
- ٢ - إيرادات عمليات الاستثمار المتوسطة والقصيرة التي مولت من موارد حسابات الاستثمار أو من حقوق الملكية أو من الحسابات الجارية ، وهذه الإيرادات هي التي يتم توزيعها فيما بين الموارد التي ساهمت فيها .
- ٣ - إيرادات من الخدمات المصرفية أو المالية وغيرها ، وهذه تخص أصحاب حقوق الملكية (المضارب) نظرًا لأنها ناتجة من جهودقوى العاملة التي تعمل لحساب المضارب في إطار عقد الإجارة ، وتقاضى أجراً محدوداً بصرف النظر عن النتائج.

وبذلك فإن الإيرادات القابلة للتوزيع هي إيرادات عمليات الاستثمار الواردة في البند رقم (٢) ، ويوضح الشكل التالي الآلية التفاصيل التالية :



شكل رقم (١١)

## ١٠/٨

### ٣ مستويات للقياس والتوزيع

#### المستوى الأول : قياس نتائج العمليات :

يتم فيه قياس النتائج في كل عملية من واقع حسابات العمليات المسوقة بالصرف سواء كانت مشاركات أو بيع ، وفيها يتم تحديد نصيب المصرف في كل عملية من الإيرادات الناجمة عن :

- عمليات البيع .

- نصيب المصرف مقابل حصته في المشاركات .

- نصيب المصرف مقابل إجمالي التمويل في المشاركات .

ومن أجل قياس نتائج العمليات الاستثمارية قصيرة ومتوسطة الأجل في نهاية الفترة المالية يطبق مبدأ الاستحقاق في المحاسبة ، وذلك على النحو التالي :

١ - العمليات التي أتمت دورة تمويلها النقدية بالكامل خلال الفترة المالية : يؤخذ ناتجها في الاعتبار بالكامل .

٢ - العمليات التي لم تستكمل دورتها النقدية حتى نهاية الفترة المالية : يحتسن ناتجها على النحو التالي :

#### ★ عمليات المشاركات والمضاربات :

تعد عن كل منها حسابات نتيجة في نهاية الفترة المالية ، مع تقويم بضاعة آخر المدة بها طبقاً للمبدأ المحاسبي «التكلفة أو السوق أيهما أقل» ، ومن ثم يؤخذ نصيب المصرف من العائد الناتج من التنفيذ حتى نهاية الفترة سواء كان ربحاً أو خسارة .

### ★ عمليات البيوع :

وتحمل الفترة المالية بتصببها من عائد تلك العمليات بنسبة إجمالي المستحق تحصيله من ثمن البيع خلال الفترة إلى إجمالي ثمن البيع المتفق عليه ، مع تجنب ما لم يتم تحصيله فعلاً من المستحق السادس حتى نهاية الفترة بحساب خاص كاحتياطي لموازنة عائد الإستثمارات .

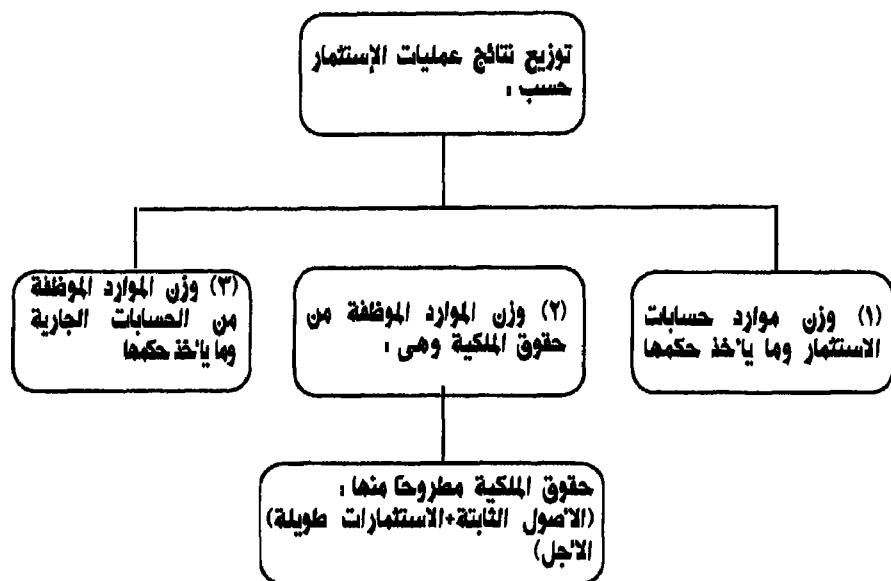
ثم تضاف هذه الإيرادات إلى الحساب الإجمالي المختص بها :

- إيرادات المصاريات .
- إيرادات المشاركات .
- إيرادات المرابحات .
- إيرادات ... أخرى .

فتجمع بعد ذلك في حساب إيرادات عمليات الإستثمار .

المستوى الثاني : توزيع نتائج العمليات بين الموارد التي ساهمت في تحقيقها وهي:

- موارد حسابات الإستثمار وما يأخذ حكمها .
- الجزء المستخدم من حقوق الملكية .
- الجزء المستخدم من الحسابات الجارية وما يأخذ حكمها .



ويتم التوزيع بينها حسب مجموع المتوسط المرجح للمبالغ المتاحة توظيفها من كل نوع من الاتي : ويتأثر ذلك بالآتي :

- ١ - قيمة الموارد من كل نوع .
- ٢ - ما يستقطع منها تطبيقاً للتعليمات النقدية ( الاحتياطي النقدي والسيولة...).
- ٣ - إعطاء وزن ترجيحي لتمييز مدى ثبات المورد وإتاحته للتوظيف عن غيره (فمثلاً حسابات الاستثمار تعطي مائة درجة (١٠٠)، ولحقوق الملكية (١٠٠)، لموارد الأدخار (٦٠)، لموارد الجاري (٢٠).

**المستوى الثالث : توزيع أنواع الإيرادات بين المساهمين والمودعين :**  
أنه من الممكن الآن أن نميز بين ما يخص كل من المساهمين والمودعين من إيرادات لتحديد المركز النهائي للإيراد الذي يؤول لكل من السهم أو الوحدة النقدية /ودائع :

**(١) توزيع أرباح المساهمين :**

- ١ - إيرادات الإستثمارات المباشرة والمساهمات الدائمة .
- ٢ - نصيب حقوق الملكية من إيرادات عمليات الإستثمار .
- ٣ - إيرادات الخدمات المصرفية والمالية وما يماثلها .
- ٤ - نصيب المصرف كمضارب من حصة الودائع في إيرادات العمليات .
- ٥ - ما يخص الحسابات الجارية كنصيب من إيرادات العمليات .

وتعتبر البنود السابقة هي البنود الرئيسية من جانب (له) من حساب الأرباح والخسائر (العام) الخاص بالمصرف، والتي يحمل عليها المصارف العامة والأجور والمرتبات والخصصات العامة وغيرها من أنواع النفقات غير المباشرة التي تظهر في جانب (منه) من الحساب .

وبالقابلية بين الجانبين يظهر الناتج القابل للتوزيع ، الذي يعتبر رصيداً إفتتاحياً لحساب التوزيع العام ، وبطبيعة الحال فإن حساب التوزيع يخضع للقواعد القانونية المقررة من حيث طريقة تحديد مكافآت مجلس الإدارة والإحتياطييات العامة والنظمية وتحديد ما يتم توزيعه على المساهمين كعائد للأسمى ، والخلاف الوحيد الذي يظهر هو في خصم مقدار الزكاة من الأرباح التي آلت للأسمى فذلك يتوقف على ما قررته وثائق التأسيس في كل بنك .

**(ب) توزيع أرباح المودعين :**

بعد تحديد نصيب أصحاب حسابات الإستثمار يتم خصم نصيب المصرف كمضارب بالنسبة المتفق عليها والمحددة سلفاً ، ويكون الصافي هو المبلغ القابل للتوزيع على الودائع ،

ويحدد نصيب الوديعة من الأرباح معدل العائد المحقق ، وحجم الوديعة ، والفترقة الزمنية التي يقيمتها بالصرف ، وتحسب بالشهر أو الكاملة .. ويحسب معدل العائد كما يلى :

$$\text{حساب معدل العائد} = \frac{\text{صافي الأرباح التي تخص الودائع الاستثمارية} \times ١٢}{\text{المتوسط المرجح لحجم الودائع الاستثمارية (المبلغ} \times \text{المدة)}} \%$$

$$\text{ربح الوديعة} = \text{مبلغ الوديعة} \times \text{معدل العائد} \times \text{مدة الوديعة بالشهور}$$



٩

## مداخل التحول إلى المصرفية الإسلامية

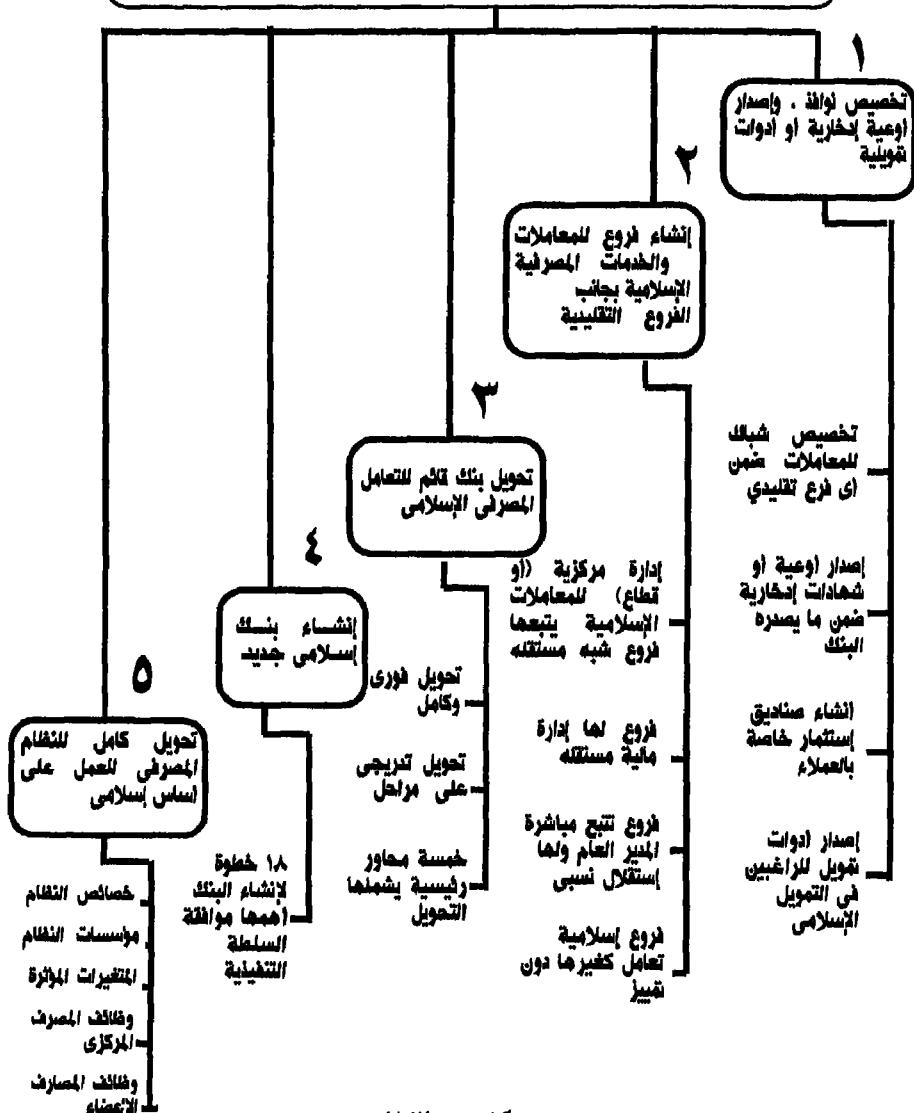


- ١/٩ خمسة مداخل للتحول
- ٢/٩ نوافذ وأوعية مصرفية إسلامية
- ٣/٩ فروع المعاملات المصرفية الإسلامية
- ٤/٩ تحويل بنك قائم للتعامل الإسلامي
- ٥/٩ إنشاء بنك إسلامي جيد
- ٦/٩ تحويل كامل للنظام المصرفى



## مداخل التحول إلى المصرفية الإسلامية

### ١/٩ خمسة مدخل للتحول إلى المصرفية الإسلامية



## ٢/٩ نوافذ وأوعية مصرفية إسلامية

يقصد بهذا المدخل للتحول إلى المصرفية الإسلامية أن تتبني إدارة البنك التقليدي فكراً إدخال بعض الخدمات المصرفية الإسلامية من خلال تلبية احتياجات شريحة من العملاء بالسوق المصرفي من يطلبون هذه الخدمات ، وهذه الصيغة منتشرة حالياً في دول عديدة منها الإسلامية مثل ماليزيا والمغرب وال سعودية ، وغير الإسلامية في بريطانيا وسويسرا والمانيا وأمريكا من خلال مؤسسات مصرفية ذات صلات عديدة وقوية بعملاء من الأفراد والبنوك والحكومات في منطقة الشرق الأوسط وبقى أجزاء العالم الإسلامي .

فتصدر تلك البنوك شهادات أو أوعية للاستثمار تبني فنياً في ضوء العقود الشرعية كالمضاربة والمشاركة والرابة ، كما تصدر أدوات تمويلية تصلح للتعامل مع الأفراد أو البنوك الإسلامية (أى تجزئة أو جملة) مثل عقود الاستثمار بالرابة في سوق البضائع ، وبعض هذه البنوك قد خصص نافذة متخصصة للتعامل بهذه الخدمات فقط ببعض أو كل فروعه . ويمكن القول أن هناك الصور الآتية في هذا المدخل :

- (١) إصدار أوعية أو شهادات إدخارية ضمن ما يصدر عن البنك تقليدياً .
- (٢) إنشاء وإدارة صناديق استثمار خاصة بالعملاء في ضوء تعليمات محددة لهم .
- (٣) إصدار أدوات تمويل للراغبين في الحصول على تمويل بالصيغة الإسلامية .
- (٤) تخصيص شبكات للمعاملات المصرفية الإسلامية ضمن أى فرع تقليدي .

ويتميز هذا المدخل بصورة المختلفة بالسهولة واليسر في التنفيذ ، حيث لا يتطلب أي تغير في هيكلة العمل ولا يتطلب أى موافقات لممارسته ، وغالباً ما تكون دوافعه محاولة كسب حصة من السوق المصرفى الإسلامي أو عدم فقدان بعض المعاملين من لديهم رغبة في

التعامل من خلال صيغ إدخارية أو تمويلية إسلامية ، إلا أن هذا المدخل في رأينا يعتبر أضعف هذه المداخل من ناحية عدم الإطمئنان إلى سلامة المعاملات من الناحية الشرعية ، فأخيانا ما يكون الأمر مجرد إستيفاء شكلي لمتطلبات العقود الشرعية لا يمكن الجزم بصحتها خاصة وإن هذه البنوك لا توجد بها رقابة شرعية ، كما لا يلتزم مراقبو حساباتها بأى إلتزام مهنى تجاه التحقق من السلامة الشرعية لأن الوثائق التأسيسية لتلك البنوك لا تتضمن ذلك .

ومن ثم فإن مآل المحاولات التي تتم من هذا الطريق إلى أحد اهرين . إما أن تكون نقطة بداية يتلوها تطوير في إتجاه تقوية شكل ومنهج الأداء في المعاملات الإسلامية بالطبع بعد ثبوت جدواها (\*) ، (أمام المسؤولين بالبنك والعملاء معا) ، أو أن يكون مآلها إلى التجميد أو التوقف ، لعدم قدرتها على جذب شريحة جديدة من المعاملين الذين يعلمون بوجود بدائل للتعامل مع بنوك إسلامية أو فروع معاملات إسلامية أو غير ذلك .. أو قد تظل الخدمة لكن دون نمو محسوس حيث تقتصر على تلك الشريحة من العملاء المسلمين الذين يكتفيهم إستيفاء الشكل في الوضع الحالى ، وهذه في رأينا شريحة حدية غالباً ما تحول إما إلى التعامل التقليدي الكامل أو إلى التعامل الإسلامي الكامل .

---

(\*) كما حدث في تجربة سيتي بنك ، الذي بدأ كذلك ثم إنطلق الآن إلى إنشاء بنك جديد في البحرين تحت إسم «سيتي بنك الإسلامي» في ١٩٩٦.

## ٣/٩ فروع المعاملات الإسلامية

نشأت فروع المعاملات الإسلامية للبنوك التقليدية مع نو المصارف الإسلامية وإنشارها محلياً وعربياً وإسلامياً ، ومن ثم يمكن اعتبارها - في الوقت الحالى - مكوناً هاماً يصعب إغفاله عند التشخيص لظاهرة المصرفية الإسلامية Islamic Banking إذ بدأ أول غزو من هذه الفروع بمبادرة من بنك مصر - أحد بنوك القطاع العام التجارية المصرية - وذلك في عام ١٩٨٠ بإنشاء فرع الحسين للمعاملات الإسلامية ، وهو فرع تقليدي تم تحويله بالكامل إلى فرع إسلامي ، وقد تلا ذلك إفتتاح بنك مصر لعدد من الفروع المماثلة حتى بلغ عدد فروعه الإسلامية ثلاثة وثلاثين فرعاً في عام ١٩٩٦ .

وقد ثار آنذاك جدل كثير (ومازال) حول الموقف من تلك الفروع الإسلامية للبنوك ذات طبيعة مختلفة . فانقسمت وجهات النظر نحوها إلى مجموعتين :

أحدهما : ترى أن هذه الفروع لا تعدو أن تكون واجهة شكلية ارادت بها البنوك التقليدية ألا تفوتها فرصة الفوز بحصة من هذا السوق المصرفي الإسلامي ، وينبني الرأى هنا على تحليل الدوافع والأهداف الكامنة وراء إنشاء هذه الفروع ، وإن هذه الفروع هي وحدات لتجميع الودائع فقط ، أما التوظيف والإستثمار فيتم بمعرفة المراكز الرئيسية للبنوك .

ثانيهما : يرى الفريق الآخر أن الفروع الإسلامية كسب طيب لحركة المصارف الإسلامية من خلال الرمز الذي يشير إليه وجودها ونموها ، بأن البنوك التقليدية الكبرى قد اعترفت عملياً وفنياً بأمكانية قيام وحدات مصرفية تعمل على غير الأساس الربوي ، وهو إعتراف (ضمني) هام سجلته تلك البنوك لصالح أعمال المصارف الإسلامية عموماً .

ومع تطور الأحداث أصبحت فروع المعاملات الإسلامية حقيقة واقعة ، وان الإعتراض على الأهداف والد الواقع والتوايا أصبح أمراً غير ذي تأثير على حقيقة كون هذه الفروع قد قامت ، بل وتنمو عديداً وتنتشر جغرافياً إذ يبلغ عددها خمسة وسبعين فرعاً تقريباً تنتشر في القاهرة والإسكندرية والمحافظات الهاامة بمصر ، وهو ما يزيد على عدد فروع البنوك الإسلامية المصرية وقد لوحظ تبعيتها لحوالى عشرين بنكاً تجارياً .

كما بدأت بنوك تجارية عديدة تأخذ بنفس الفكرة من دول أخرى عديدة ، فهناك بالفعل فروع في المملكة العربية السعودية<sup>(\*)</sup> وماليزيا والأردن ، وفي دول أخرى هناك محاولات تحت الإنشاء أيضاً .

### **محددات إسلامية الفروع :**

ان الحديث عن الأهداف الخفية أو التوايا المستترة لم يعد له محل بالنسبة للفروع الإسلامية للمعاملات ، كما لم يعد رفض هذه الظاهرة أمراً معقولاً أو مقبولاً ، بعد إتساع القاعدة لتشمل عشرين بنكاً مصرياً ، ناهيك عن رواج الفكرة في دول إسلامية أخرى ولقد أتاحت ذلك لوجهة النظر الثانية (التي ترى أن في تلك الفروع جانب إيجابية تفوق كثيراً جوانبها السلبية) ان تنمو وتتطور لمشاركة بإيجابية في مناقشة القضية بشكل مباشر مع الفروع نفسها أو في منتديات فكرية عامة أو متخصصة ، وطرح المحددات الواجب مراعاتها لضبط إتساف الموصوف (وهي الفروع) بصفة إسلامية حقيقةً وفعلاً ، ويمكن القول - عموماً - ان فروع المعاملات الإسلامية هو وحدة مصرفية إسلامية متكاملة النشاط يجب ان تتمتع باستقلال نسبي خاص يميزها عن باقى الفروع التقليدية في علاقتها بالمركز الرئيسي

---

(\*) للبنك الأهلي التجاري السعودي حوالي ٣٤ فرعاً للخدمات المصرفية الإسلامية ، تحت إشراف إدارة مركبة للخدمات الإسلامية ذات استقلال نسبي في تسيير أمورها في إطار سياسة البنك .

لبنك التقليدي .

ولكي يكون الفهم السابق أكثر وضوحاً فإن على الفروع الإسلامية للمعاملات أن تلتزم بالمحددات التالية :

- (١) توافق **أنظمة قبول الأموال** (الذاتية أو الودائع) مع المبادئ الشرعية .
- (٢) ان يتم تشغيل الأموال في إطار الصيغة الإسلامية المعترف بها ، ويراعى الضوابط الإسلامية المحكمة للاستثمار والتوظيف .
- (٣) فرز مجالات وفرص التوظيف الخاصة بأموال الفرع الإسلامي عن مركزه الرئيسي.
- (٤) توفير نوع من الإستقلال المالي والمحاسبي للفرع بدرجة تكفيه من إتخاذ قراراته الاستثمارية من ناحية ، وتعيينه في قياس النتائج المالية لتوظيفاته بدقة حتى يتسمى له إجراء توزيع سليم للعوائد التي تخص الأطراف التي قدمت الأموال .
- (٥) ضرورة وجود رقابة شرعية فعالة ، تضمن السلامة الشرعية في التطبيق ، وتعين الفروع على الإشكالات الشرعية التي تواجهها بواسطة وظيفة الإفتاء .

### **عناصر أو متطلبات إنشاء الفرع الإسلامي :**

يتطلب إنشاء فرع إسلامي - أو فرع - المقومات الآتية :

- (١) موافقة البنك المركزي أو مؤسسة النقد على إنشاء أو تحويل الفرع .
- (٢) إعداد مقر سواء كان ملوكاً أو مستأجرًا وتجهيزه لكي يكون صالحًا للعمل المصرفي .
- (٣) توفير الأجهزة والألات والأدوات والأثاث التي يتطلبها العمل .

- (٤) إختيارقوى البشرية اللازمة للعمل (بدهاً بمدير الفرع) سواء من العاملين الحاليين بالبنك أو الجدد .
- (٥) تصميم وإعداد نظم العمل والدورات المستندية والنماذج والعقود ثم مراجعتها فنياً وشرعياً وقانونياً ، وطباعتها ، وتوفيرها بكيفيات مناسبة .
- (٦) تهيئة وتدريب العاملين بالفرع قبل بدء التشغيل .
- (٧) الإعداد الإعلامي لافتتاح الفرع .
- (٨) إتاحة حد أدنى من السيولة للفرع عند بدء التشغيل تمكنه من مواجهة العجز المحتمل الناشئ من الفرق بين إيرادات التشغيل ومصروفات التشغيل لمدة معينة لا تقل عن سنة وقد تصل إلى سنتين ، وتغطية بعض ما يرد من طلبات التمويل خلال الفترة الأولى قبل توفر قدر كاف من الودائع بأنواعها خاصة الاستثمارية .
- عند رغبة أي بنك تقليدي في إفتتاح فرع إسلامي فإن عليه أولاً أن يطلب موافقة البنك المركزي كما ذكرنا ، والموافقة قد تكون بفتح فرع جديد ، أو بتحويل فرع قائم .  
يشترط البنك المركزي على البنك الآتي : (١) التزام الفرع بالنظام المحاسبي للبنك ، (٢) التزام الفرع بإعداد البيانات الدورية حسب الجداول المقررة وتحت المسئيات التقليدية (دون تغيير) .

#### (١) في حالة الفرع القائم :

يجب أولاً الإنزام بالمقومات السابقة بالبنك الخاص بمقومات إنشاء الفرع (عدا إعداد المقر) ثم يلى ذلك إتخاذ الخطوات التالية :

(١) إخطار عماله، الودائع بفائدته وعملاه التوفير بتحويل الفرع للعمل الإسلامي

وتخييرهم بين قبول تحويل ودائعهم إلى ودائع استثمار أو تحويلها لأحد فروع البنك الأخرى .

(٢) إخطار عمالء الائتمان بفوائد بتحويل عملياتهم إلى أقرب فروع البنك أو الفرع الذي يختاره العميل .

(٣) إستخراج ميزانية ختامية في تاريخ التحويل وإجراء قيود الإقفال .

(٤) تتم قيود الفتح على الأساس الإسلامي وتحت مسمياته .

#### **(ب) أما في حالة الفرع الجديد :**

فإنه يلتزم بمراعاة العناصر والمقومات الازمة الواردة بصرف النظر عن الترتيب .

### **تمويل متطلبات إنشاء وتشغيل الفرع :**

هناك ثلاثة أنواع من الاحتياجات التمويلية للفروع تحت الإنشاء، وحتى إجتياز المرحلة الأولى وتحقيق التوازن التمويلي ، وهي :

#### **أولاً : تمويل الأصول الثابتة ومصاريف التأسيس الأخرى :**

وهذه يمكن أن تتم من خلال أحد البدائل الثلاث التالية أو بها معاً كما يلى :

(١) اعتبار قيمتها كقرض حسن يقدمه المركز الرئيسي للفرع الإسلامي يتم إسترداده على مدى زمني مناسب لا يرهق الفرع .

(٢) أو أن تعتبر الأصول الثابتة مؤجرة للفرع وتعامل في ضوء قواعد عقد الإيجارة ، ويحسب إيجار الأصل مساوياً لقدر الإهلاك (أو أكثر منه حسب الإتفاق ويضاف الإيجار لحساب المركز الرئيسي) ويحمل كعبء على الأرباح في الفروع.

أما مصروفات التأسيس التي استخدمت في غير الإنفاق الاستثماري  
فتعتبر قرضاً حسناً يتم إسترداده .

(٣) أو أن يعتبر كل ما أنفق على الإنشاء والتأسيس - بما فيها الأصول الشابهة  
وجميع المتطلبات النقدية الالزمه لحين تحقيق الفرع للتوازن بين مصروفاته  
وإيراداته بثابة رأسمال اعتباري أو محاسبي ، ويمكن التغلب على صعوبة هذا  
الأمر من الناحية القانونية بتخصيص حساب لهذا الأمر مثل (حساب المركز  
الرئيسي / قوبل التأسيس) ويكون لرصيد هذا الحساب نصيب في العائد  
المحقق شبيها بحقوق الملكة في البنوك الإسلامية (حق المساهمين) .

#### **ثانياً : تمويل العجز الناشئ من عدم تغطية الإيرادات للمصروفات :**

ويكن توفيره كقرض حسن من خلال حساب جاري للمركز الرئيسي يراعى أن يكون  
رصيده دائرياً لمدة مناسبة وبالقدر الذي يوفر هذا التمويل .

#### **ثالثاً : تمويل الطلبات التمويلية للفترة الأولى :**

ويكن تمويلها من خلال حساب إستثمار يفتح باسم المركز الرئيسي ويراعى تقييد  
السحب منه لحين الإطمئنان إلى تدفق الودائع على الفرع .

#### **الاستقلال الإداري والمحاسبي والمالي :**

إن تميز موارد الفرع الإسلامي وكذا مجالات وصيغة وضوابط توظيفه لتلك الموارد  
يتطلب نوعاً من الاستقلال المالي والمحاسبي والإداري عن المركز الرئيسي ، (وذلك بما لا  
يخرجه عن كونه وحدة تابعة (للمركز الرئيسي) ويقوم هذا الاستقلال على المقومات الآتية :

#### **(١) في مجال إتخاذ القرارات المالية :**

ينح الفرع سلطات مالية كافية تسمح له بسهولة ويسر إتخاذ القرارات المالية في  
ضوء ضوابط معينة متفق عليها تشمل كل الأنشطة التي يارسها ، وعند تجاوز طلبات التمويل

سلطات الفرع ، يمكن تكوين لجنة تنفيذية من الإدارات ذات الصلة بالفروع (الفروع ، التفتيش ، المالية مثلاً) للبت فيها ، بحيث تكون بديلاً عن لجنة الائتمان المركزية ... ومع إزدياد عدد الفروع يمكن إنشاء إدارة خاصة للفروع الإسلامية تستند إليها السلطات المشار إليها .

**(ب) في مجال المتابعة والتفتيش :**

تراعى إدارات المتابعة المركزية والتفتيش الضوابط التى تحكم التمويل والإستثمار الإسلامي الذى يارسه الفرع ، ومن ثم فإنه يفضل أن يلم الفريق القائم بهذا العمل بكل خصائص ومتضيقات العمل بالفرع الإسلامي .

**(ج) في مجال قياس وتحديد النتائج المالية :**

يراعى فى تصميم النظام المحاسبي للفرع ان يمكن من قياس وتحديد النتائج المالية بدقة أولاً بأول ، وهذا يعتبر من أهم مقومات الإستقلال المطلوب توافرها للفرع ، فيقوم الفرع بإعداد :

(١) حسابات مستقلة للنتيجة .

(٢) حساب توزيع خاص بالفرع .

(٣) ميزانية و/أو مركز مالي دوري مستقل للفرع .

**إدارة السيولة الزائدة في الفترة الأولى :**

هناك عدد من البدائل يمكن للفرع أن يدرسها عندما تواجهه حالة من السيولة الزائدة over Liquidity وهي بديل في الأجل القصير فقط ، وبالطبع يسبق استخدام أي منها قيام الفرع ببذل أقصى الجهد في التوظيف والإستثمار بأجاله المختلفة حتى لا يترك الأمر للظروف المتغيرة ، ... ومن هذه البدائل :

- (١) عقد إتفاقيات تمويلية مع فروع زميله ، في إطار قوبل صفات أو عمليات محددة يشارك فيها الفرعان دراسة وتنفيذًا وبحيث يلتزم الطرف الثاني بالضوابط الإسلامية .
- (٢) تمويل عمليات محددة للمركز الرئيسي بالقواعد الإسلامية الخاصة بالتمويل ، وليس مجرد توجيه الموارد الزائدة للمركز الرئيسي لإدارتها في إطار محفظته دون فرز أو تحنيب .
- (٣) تمويل بعض العمليات المنتقاء في الأسواق العالمية للبضائع CommoditiesMar- kets بما يطمئن إليه الفرع شرعاً وفنياً وذلك من خلال :
  - الفرع نفسه مباشرة .
  - و/أو أحد المصارف الإسلامية القائمة ذات الخبرة في هذا المجال .
  - و/أو عن طريق المركز الرئيسي للبنك بشرط مراعاة الضوابط الإسلامية الخاصة بالعمليات .
- (٤) فتح حسابات استثمار في المصارف الإسلامية القائمة ذات ترتيبات دفع خاصة تتيح للفرع الانتفاع بميزة العائد وسيولة الحساب (النسبية).
- (٥) تكوين محفظة مناسبة من الصكوك والأوراق المالية الإسلامية مثل صكوك المضاربة أو سندات الاستثمار الإسلامية أو غيرها مما يصدر بحيث يسهل التصرف فيها بيعاً وشراء بيسراً وسهولة .
- (٦) تقوم بعض الفروع بإجراء ترتيب خاص مع مركزها الرئيسي على أساس شراء بعض من أسهم الشركات التابعة للبنك والتي يتوقع من ورائها تحقيق عائد للفرع وبيعها مرة أخرى للبنك اذا ما تراجع موقف السيولة بالفرع .. وهذه

العمليات ميسورة إلا أنها يجب ألا تكون صورية ، بل يجب أن يكون البيع ناجزاً ومحقاً آثاره وكذلك الشراء .

أما التصور الصحيح للأجل الطويل فيمكن أن يقوم على أساس إستراتيجية ذات الأبعاد الآتية :

(١) استقطاب المستثمرين ذوى السمعة الطيبة بحيث يكونون قاعدة قوية معقولة .

(٢) تنمية التعامل مع شرائح جديدة من طالبي التمويل والمستثمرين .

(٣) تنمية محفظة جيدة من أسهم الشركات المساهمة الناجحة التي ينشئها الفرع أو البنوك الإسلامية القائمة .

(٤) إنشاء شركات إستثمار وأعمال بالمشاركة مع البنوك الإسلامية الأخرى والأفراد .

(٥) التعامل مع الفرص الاستثمارية بعقلية المستثمر الفرد (المتزم إسلامياً) وليس بعقلية إدارة الائتمان في المصارف التقليدية .

(٦) التنويع في صيغ الاستثمار والتمويل ، ومجالاته ، وموقعه الجغرافية ، ونوعية عملائه بحيث تتيح قاعدة آمنة للتوظيف .

### **الرقابة الشرعية :**

تعتبر الرقابة الشرعية على أعمال الفرع أولى ضمانات إسلامية الممارسة (سواء من

ووجهة نظر اطمئنان الإدارة أو طمأنة الرأي العام وجمهور المتعاملين) ويجري العمل حالياً في بعض فروع المعاملات على الإستعانة بمستشار شرعى خارجى يُستفتى في بعض المسائل التي قد يعنّ للإدارة سؤاله فيها ، وهذا الإتجاه طيب ، إلا أنه غير كاف لتحقّيق رقابة شرعية فعالة ، لذا يكون من الأسباب أن تتحقق للرقابة الشرعية مقومات هي :

- ان تكون دائمة ومستمرة فلا تكون مجرد إفتاء عند الطلب بل تبدأ مع إعداد النظم والقيود وتستمر أثناء التشغيل وعند القياس والتوزيع .
- ان يكون لها مستوى من الإلزامية عند اختلاف الرأي مع الإدارة .
- أن تضم أكثر من فقيه مجتهد .

وفي ضوء ذلك تكون صيغة المستشار الشرعى قاصرة عن الوفاء بالمقومات السابقة ، ويرجح هنا تكوين لجنة أو هيئة دائمة من ثلاثة للرقابة الشرعية ، محترف دوريا (وعند الطلب) :

- تقر ما أعد من عقود ومعاملات .
- تفتتى فيما يطلب إليها الإفتاء فيه .
- تتبع تطبيق الفتاوى بطريقة إنتقائية .
- تراقب عموما الإنضباط الإسلامي للفرع .
- لتشهد بذلك أمام المركز الرئيسي وجمهور المتعاملين والرأي العام .

### قياس وتوزيع النتائج :

(ولا : قيس وتحيد صافى إيرادات الفرع من كل من :

\* التوظيف (التمويل والإستثمار) . \* الخدمات المصرفية المختلفة .

(١) صافى إيرادات التوظيف :

الإيرادات	القيمة	المصروفات	القيمة
أرباح من عمليات :			
مضاربات	**	مصاروفات مباشرة تتعلق بمارسة العمليات السابقة	
مشاركات	**	(تكلفة إدارة الاستثمار)	
مرابحات	**	خسائر من عمليات توظيف	**
متاجرations	**	متعددة (مضاربات ... الخ).	
مساهمات	**	مخضقات تتعلق بالإستثمار	**
توظيف مباشر	**	والتمويل	
... الخ	**	صافي إيرادات التوظيف	**
	**		
			**

(ب) صافي الإيرادات المصرفية :

الإيرادات	القيمة	المصروفات	القيمة
الإيرادات المصرفية الناجمة من أداء الخدمات المصرفية الآتية :			
عمولة تحويلات داخلية وخارجية	**	مصاروفات مباشرة تتعلق بأداء الخدمات المصرفية	**
عمولة تحصيل أوراق تجارية .	**		
عمولة فتح إعتمادات .	**		
م . تشغيل حسابات جارية.	**		
م . إيجار خزائن .	**		
عائد شراء وبيع نقد	**		
... الخ .	**		
	**	صافي الإيرادات المصرفية	**
			**

### ثانياً : توزيع إيرادات التوظيف بين الموارد التي ساهمت في تحقيقه :

ساهم في تحقيق تلك الإيرادات كل الموارد المتاحة للتوظيف سواء من مصادر ذاتية أو ودائع وذلك حسب الوزن النسبي لكل منها إلى مجمل الموارد المتاحة ، حيث نجد لدينا الأنصبة التالية :

#### (١) نصيب ودائع الاستثمار :

- ويستخرج الصافي منه بعد طرح حصة المصارب التي تؤول إلى الفرع (ثم المركز الرئيسي) ، وهذه الحصة منصوص عليها في إستماراة فتح حساب الاستثمار أو معلنة في مكان بارز بصالة التعامل .
- أما الصافي فيؤول إلى أصحاب ودائع الاستثمار حيث يتم توزيعه بينهم بنسبة المبلغ في المدة .

#### (٢) نصيب حسابات التوفير والحسابات الجارية :

- وهذه تؤول إلى مالكي حقوق الملكية ممثلين في الفرع (ثم المركز الرئيسي) وذلك باعتبار أن هذه الودائع بدون عائد وقابلة للسحب في أي وقت وهي مضمونة الأصل ، ومن ضمن أصل شيء جاز له الإنتفاع بما تولد عنه من إيراد وفقاً للقاعدة الشرعية « الخراج بالضمان » .

#### (٣) نصيب الموارد الذاتية :

- وتتمثل الموارد الذاتية في الفرع في الأنواع التالية :
- الرصيد الدائن لحساب جاري المركز الرئيسي .
  - المخصصات و/أو الاحتياطيات التي يديرها الفرع نيابة عن المركز الرئيسي وهذه تؤول إلى مالكي حقوق الملكية (الفرع ثم المركز الرئيسي) .

### **ثالثاً : توزيع صافي إيرادات الخدمات المصرفية :**

وهذه تؤول بالكامل لمالكي حقوق الملكية ، باعتبار أن تلك الإيرادات قد تولدت مقابل عمل فعلى قام به موظفو الفرع وهم بمثابة الاجراء عند المضارب الأصلي وهو الفرع الإسلامي (كممثل للمركز الرئيسي) ولأن المضارب يتلزم بدفع أجور لهم مقابل قيامهم بذات العمل الذي يولد تلك الإيرادات ، فإنها بذلك تؤول إليه بالكامل .

### **رابعاً : تحديد صافي أرباح وخسائر الفرع :**

في ضوء الخطوات السابقة يتم إعداد حساب أرباح وخسائر الفرع كالتالي :

القيمة	يطرح منه	يضاف إليه	القيمة
**	(١) المصروفات الإدارية	(١) عائد الخدمات المصرفية	**
**	والعامة للفرع التي لم تحمل على النشاطين السابقين (سواء دفعت عن طريق المركز الرئيسي أو عن طريق الفرع) .	(٢) نصيب الموارد الذاتية من صافي إيرادات التوظيف .	**
**	(٢) إملاكات أصول الفرع	(٣) حصة المضارب من نصيب الودائع الاستثمارية من إيرادات التوظيف .	**
**	صافي الأرباح القابل للتوزيع	(٤) نصيب الحسابات الجارية والتوفير من إيرادات	**

### **خامساً : توزيع الأرباح :**

ان هدف الخطوات السابقة بالدرجة الأولى هو تحديد عائد حسابات الاستثمار ، ومن ثم لا تكون هناك حاجة لإعداد حساب مستقل للتوزيع ، فنظرًا لأن الفرع الإسلامي ليس له

الاستقلال القانوني عن المركز الرئيسي فإن حسابى الأرباح والخسائر والتوزيع تعتبر قوائم مالية غير رسمية ، الهدف منها - كما قلنا - تحديد وقياس النتائج الفعلية ، ليتسنى توزيعها على مستحقيها ، ولذا فإن هذه القوائم يعاد دمجها فى بنود القوائم المالية لحسابات المركز الرئيسي والميزانية العمومية .

وإعادة دمج هذه القوائم - فى رأينا - تعتبر أحد المشكلات الناتجة عن وضعية تلك الفروع حيث يترتب عليها إعادة خلط الأموال .

## ٤/٩ تحويل بنك قائم إلى التعامل المصرفى الإسلامي

### منهج التدرج في التحويل :

التدريج يعني إنتقال عناصر البنك من وضعها الحالى إلى الوضع المصرفى الإسلامي على مراحل ، وخلال مدى زمنى مناسب ، فالتدريج يتطلب ترتيب الأولويات التى نبدأ بها ، والمراحل التى يمكن أن تكون مقتبعة : تفضى واحدة إلى الأخرى ، أو متزامنة : تصاحب أحدهما الأخرى ، ويرتبط ترتيب المراحل بتحليل الأوضاع الحالية لعناصر البنك على مستوى التفاصيل ، ولذا يكون ترتيبنا للمراحل قائماً على تصور إفتراضى مجرد عن تفاصيل حالة محددة ، ومن ثم فهو إشتراطى ، يقصد منه الإحاطة بالمهام الرئيسية .

### المحاور الخمسة لعملية التحويل :

#### المotor الأول : متطلبات وشروط الترخيص :

ويشتمل على المهام الآتية :

(١) الترويج للفكرة لدى بعض المستثمرين المهتمين والمساهمين المحتملين وبعض الخبراء المصرفيين وغير هؤلاء من يكون لديهم قدرات إتصالية عالية ، وسمعة طيبة .

(٢) إستطلاع إتجاه السلطات النقدية من خلال بعض اللقاءات غير المباشرة أو غير الرسمية مع من فى يدھم سلطة القرار .

(٣) التعرف على نوعية المعلومات والمستندات والدراسات الالزامية للحصول على الترخيص ثم تقديم الطلب .

(٤) تدعيم الطلب بالإتصال الشخصى لكسب تأييد الإداره العليا للبنك المركزى .

- (٥) صدور قرار الموافقة والترخيص .
- (٦) بيع فكرة التحويل لدى الإدارة العليا بالبنك نفسه وكسب العناصر المؤثرة وذات السمعة الطيبة .

### **المحور الثاني : المتطلبات التنظيمية والبشرية :**

ويشتمل على المهام الآتية :

- (١) تحديد أهداف ومداخل التحويل ، ومعايير إختيار الفروع التي سيتم البدء بتحويلها .
- (٢) تشخيص وضع الفروع المراد تحويلها .
- (٣) تحديد مسؤول عملية التحول على مستوى البنك ككل وعلى مستوى كل فرع .
- (٤) إختيار فريق المعاونين لمهام التحول .
- (٥) إعداد هيكل تنظيمي ووظيفي للمركز والفروع .
- (٦) تحديد موقف كل فرد من العمالة الحالية .
- (٧) إنتقاء العمالة اللازمة لاستكمال قوة العمل .
- (٨) إعداد برنامج تهيئة مكثف للعاملين .
- (٩) إعداد برنامج تدريبي أو أكثر لكل نشاط .
- (١٠) تنفيذ عمليات فعلية للتعامل مع الجمهور .

### **المحور الثالث : المتطلبات الإدارية : مقر / أجهزة / تأثير :**

ويشتمل على المهام الآتية :

- (١) إختيار الفرع المراد تحويله أولاً قبل غيره كنموذج ليبدأ العمل فيه .

- (٢) دراسة مدى الحاجة إلى إجراء تعديلات هندسية في المقرات .
- (٣) تنفيذ التعديلات مباشرة أو بإسنادها إلى مقاول خارجي .
- (٤) تحديد وتوفير احتياجات الفرع من الأجهزة والمعدات والأدوات والخزن والأثاث وغيرها .
- (٥) إستكمال نظم الأمن والحاسب والاتصالات وغيرها وتحديثها .

#### **المotor الرابع : المتطلبات الفنية :**

وتشتمل على المهام الآتية :

- (١) إعداد النظام المحاسبي للبنك والفروع .
- (٢) إعداد اللوائح الأساسية للأنشطة .
- (٣) إعداد الدورات المستندية وأدلة العمل يدوياً أو آلياً وإختيار وإختبار البرامج التي سيتم تطبيقها .
- (٤) إعداد النماذج والعقود ومراجعتها فنياً وقانونياً وشرعياً .
- (٥) طباعة النماذج والعقود بكميات مناسبة .
- (٦) تجربة نظام الحاسب أو النظام اليدوى والتدريب على التعامل مع البرامج .

#### **المotor الخامس : التسويق والترويج والإعلام :**

ويشتمل على المهام الآتية :

- (١) تغطيط وتنفيذ حملة إعلامية بإستخدام كافة الوسائل المحلية والمركزية ، المرئية والسموعة والمقرؤة ، والاتصالات الشخصية المباشرة بالأفراد أو التجمعات والمنظمات (تبني / تصاحب / تلى الإفتتاح) .
- (٢) إعداد اللوحات الإعلانية والإرشادية الداخلية والخارجية .
- (٣) الإعداد للافتتاح الرسمي للفرع .

## ٥/٩ إنشاء بنك إسلامي جديد

### خلفية وتشخيص :

يعتبر هذا المدخل من أفضل مداخل التحول للعمل المصرفي الإسلامي ، ذلك أن إنشاء بنك جديد يعني التحكم منذ البداية في عناصر عملية الإنشاء ومقوماتها بما يضمن عدم وجود خلل في أي منها ، فالبنك الجديد إذا كان بناؤه قد تم على قواعد سليمة كان من اللازم أن تكون سمعته طيبة وأداؤه أفضل ، وهذا المدخل يجنبنا مشكلات البدائل التي تقوم على تحويل بنك أو فرع قائم ، حيث يكون مطلوباً في تلك الحالات برنامج للتخلص من الوضع القائم وتصفيته ، مع الاحتفاظ بالعناصر الإيجابية فيه .

ويلاحظ أن هذا المدخل يتطلب وجود بيئة سياسية ومصرفية مواتية ومرحبة بالإنشاء ، فقد تسمح القواعد القانونية والظامانية بذلك ، ولكن المواقفات على التأسيس تتأخر كثيراً وأحياناً تتجدد تماماً ، ولا يكون هناك سبب موضوعي معلوم لدى مؤسسي البنك يبرر حدوث ذلك ، لكن حقيقة الأمر في رأينا أن عملية إنشاء بنك إسلامي جديد - خاصة إذا كان يحمل وصفاً إسلامياً - قد إختلطت في أذهان بعض المسؤولين بنوع من التوجهات السياسية أو الإنتماءات الحزبية ، بالإضافة إلى تحميل الأمر ببعض الأخطاء التي حدثت هنا وهناك - من جانب بعض المؤسسات والشركات التي تتصرف بالإسلامية - مما جعل الصورة الذهنية عن

البنوك الإسلامية عندهم غير إيجابية ، ومن ثم يقولون : **كيف يسمح بإنشاء بنوك إسلامية جيدة إلا ما كانت البنوك السابقة بهذه الصورة ؟**

ومع أن هناك تشابكاً وخلطاً بين إعتبارات عديدة في هذه الصورة ، إلا أنه يمكن القول أن تجربة المصرفية الإسلامية نالها ضرر كبير ومقصود من أعدائها ، كما نالها وبينفس القدر الضرر من أصدقائها ورماديها ، فهى بين دعائية مضللة ، وتشويه متعمد ، ورصد للأخطاء ، وأصطيادها من جانب من يغدوون أى ذكرة أصلية ، وذات جذور وطنية ومحليه ، ناهيك عن كونها إسلامية ، وهم قوم كثروا تعلق بهم المجتمعات الإسلامية ، خاصة في وسائل الرأي والإعلام ، وبين دفاع عن الأخطاء بأى طريقة . وتبرير للعيوب الموجودة دون الموضوعية الكافية أو دون إمتلاك الأدوات الإعلامية الفعالة ، من جانب محديها ومؤيدي ذكرتها .

إلا أنه بتحليل واقع البنوك الإسلامية وإنجازاتها ونوعية المرتبطين بها من مساهمين ، ومعاملين ، وعاملين ، وغيرهم يمكن أن نؤكّد على بعض الإعتبارات هي :

**أولاً :** أن الغالبية العظمى للبنوك الإسلامية القائمة ليس لها إنتماء أو إتجاه حزبي أو سياسي ، اللهم إلا فيما يخدم المصلحة الكلية للمجتمع ، فإذا ما وجد عضو مؤسس أو في مجلس الإدارة هنا أو هناك من لهم موقف سياسي ، فإن هذا الأمر طبيعي ووارد ، ويترکرر في كل البنوك والمؤسسات بما فيها الإسلامية والتقليدية ، ولا يعني أن تصبغ البنوك بلون سياسي معين ، وقد أثبتت التجربة غير ذلك .

**ثانياً :** أن التزام البنوك الإسلامية واضح بتعليميات البنك المركزي والسلطات النقدية ، وهي وحدات منتمية لجهاز مصرفى تتفاعل معه إيجاباً ، وتقوم بدورها أكثر من

غيرها برغم ما قد تعانيه من مشكلات مع البنوك المركزية ترتبط بخصوصية أساليب العمل المصرفية فيها<sup>(\*)</sup>.

**ثالثاً :** بتطبيق معايير الأداء المتعارف عليها يمكن القول بأطمئنان كامل أن البنوك الإسلامية كانت في مجملها في مستوى متقدم إذا ما قورنت مع غيرها من البنوك التقليدية، فهي إن لم تكن أفضل من مثيلتها فهي على الأقل ليست أدنى كثيراً منها<sup>(\*\*)</sup>.

**رابعاً :** إن الصيغ التمويلية والإدخارية التي تتبناها البنوك الإسلامية ذات خصائص إيجابية عديدة ، وأنه يمكن تطويرها والانتفاع بها في تلبية الاحتياجات التمويلية العامة للمشروعات الإستراتيجية ، ولعل تجربة تركيا في بناء أكبر معبر يربط آسيا بأوروبا ، وتجربة ماليزيا وباكستان في تمويل المشروعات الحيوية لدليل على ذلك .

**خامساً :** ان بعض نقاط الضعف في البنوك الإسلامية القائمة تعتبر بالدرجة الأولى مشكلات عامة سائدة في البيئة الاقتصادية والمصرفية مجتمعاتها ، وتمثل هي وغيرها في معاناتها من هذه المشكلات ، ولا صلة للصيغ الإسلامية بذلك ، وإن كان ذلك لا يعفيها من محاولة تخطي هذه المشكلات وتقديم فوذج مصري متقدم .

### **خطوات إنشاء بنك إسلامي جديد :**

فيما يلى ثمانية عشر خطوة تمر بها عملية إنشاء البنك الإسلامي ، ويلاحظ أن الترتيب الوارد هنا لا يعني الترتيب :

(١) الترويج للفكرة بين المهتمين وتحجيم المؤيدن لها .

(٢) إستطلاع رأى السلطات النقدية ، واستبيان إتجاهاتها نحو الفكرة .

(\*) انظر في ذلك : الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية على البنوك الإسلامية ، مرجع سبق ذكره .

(\*\*) انظر في ذلك : الغريب ناصر وآخرون ، مؤشرات المصارف الإسلامية : دراسة وصفية وكمية لثلاثة وخمسين مصرفًا إسلاميًّا ، مرجع سبق ذكره .

- (٣) إعداد الوثائق التأسيسية للبنك والحصول على موافقة الحد الأدنى من المؤسسين عليها حسب القواعد المعمول بها ، وتسمية البنك رسمياً ، وعقد الاجتماع التأسيسي ، وإختيار مجلس الإدارة الأول .
- (٤) إستيفاء المعلومات والمستندات والدراسات التي تتطلبها عملية الحصول على تصريح بممارسة النشاط .
- (٥) فتح حساب جار بأحد البنوك (ويفضل البنوك الإسلامية) تودع به ، وتسحب منه أية مبالغ باسم البنك تحت التأسيس .
- (٦) الحصول على موافقة السلطة النقدية والترخيص بممارسة العمل .
- (٧) إختيار فريق العاملين لهام التأسيس والإعداد ويُفضل دائماً أن يكون العدد محدوداً جداً .
- (٨) تحديد وإختيار مقر للبنك (مؤقت أو نهائي) وإتخاذ قرار بشأن الإنشاءات أو التعديلات المطلوبة حسب الأحوال ويرمجة ذلك بما يتفق مع الخطط العامة لعملية التأسيس .
- (٩) فتح الباب لإكتتاب الجمهور حسب القواعد الموضوعة .
- (١٠) إعداد الهيكل التنظيمي الإفتتاحي للبنك وتحديد الهيكل النهائي وأولويات شغل وحداته .
- (١١) إعداد الهيكل الوظيفي متضمناً القوى الوظيفية المبدئية التي يمكن أن يبدأ بها العمل (العدد والإشتراطات والمواصفات الأخرى) .
- (١٢) إعداد النوع الأساسي للنشاط والنظم الفرعية والدورات المستندية التي يتم العمل في إطارها .. وإتخاذ إجراءات صياغتها . أخذًا في الاعتبار طبيعة النظم من حيث كونها يدوية أو آلية .

- (١٣) تحطيط الاحتياجات من الأصول الشابطة (أجهزة وآلات ومعدات وأدوات وسيارات وأثاث وتجهيزات أخرى) وبده إجراءات توفير الكميات المطلوبة لفترة التشغيل الأولى من المواد المستهلكة .
- (١٤) إنقاء القوى البشرية المطلوبة بأخذ الوسائل العلمية المناسبة .
- (١٥) التهيئة المبدئية من خلال برنامج تعريفى للعاملين الجدد والقيادات .
- (١٦) تحطيط الحملة الإعلامية بأخذ كافة الوسائل المحلية والمركزية (المئوية والمسموعة) والإتصال الشخصى بالجمعيات والمنظمات الشعبية والرسمية .(الخ).
- (١٧) التدريب العملى على تشغيل الأنشطة المختلفة وبده النشاط الفعلى للبنك .
- (١٨) الإفتتاح الرسمى .

## ٦/٩ التحول الكامل للمصرفية الإسلامية

### النظام المصرفى جزء من كل :

يعتبر النظام المصرفى الإسلامى جزء من النظام الاقتصادى الإسلامي ككل ، ومن ثم فإنه يستمد خصائصه من خصائص هذا النظام ، ومن المبادئ والأصول التى تحكم أصل وجوده وآليات تشغيله ، وكونه جزءا لا يعنى الانفصال والاستقلال عن الكل - وهو النظام الاقتصادى الإسلامي - وإنما يعنى التكامل والإرتباط العضوى مع باقى أجزاء النظام الأخرى ، مثل النظام المالى والإنتاجى والتبادلى والتوزيعى وغيرها ، ومن ثم يكون النظر فى تغيير النظام المصرفى القائم إلى العمل على أساس إسلامى هو نوع من تغيير جزء من الكل ، وترك الكل دون تغيير ، فإذا لم يصاحب ذلك الإسراع فى تغيير باقى أجزاء النظام الاقتصادى الأخرى ، أصبح النظام المصرفى الإسلامي فى وضع المفترب عن مجمل النظام ، وهو وضع قد يكون أفضل من الوضع المختلط الحالى ، إلا أنه لا يحقق مقصد التحول الإسلامي بالشكل المرغوب .

وقد أردنا بآيات هذه الملاحظة هنا أن نؤكد على حدود الأثر المتوقع من تغيير النظام المصرفى الإسلامي إذا إنفصل عن تغيير النظام الاقتصادى ككل ، خاصة وإن تغيير النظام الاقتصادى إلى الوضع الإسلامي ليس موضوعا لهذا البحث .

ونحاول فى هذا البحث أن نحدد الإطار العام للنظام المصرفى الإسلامي ، خاصة من حيث نوع المؤسسات التى يتكون منها وسمات النظام عموما ، وخصائص ووظائف كل نوع من المؤسسات وذلك بهدف توضيح الإطار المؤسسى الذى سيعتمد من خلاله عمل النظام المصرفى .

## مؤسسات النظام المصرفى الإسلامى :

نظراً لحداثة المصارف الإسلامية فقد كان الإهتمام الأول للباحثين منصبأ على كيفية عمل تلك المصارف ، ونظمها التشغيلية والضوابط التي تحكمها ، والعمل على ترشيدها ترشيداً شرعياً وفنياً ، بما يؤهلها لتحقيق مقصود وإنشائها من ناحية ، ويساعدها على النمو والإستمرار والمنافسة مع مصارف تقليدية راسخة من ناحية أخرى ، ومن ثم كان الإهتمام محدوداً بكيفية عمل النظام ككل من حيث الخصائص والأهداف والآليات والمؤسسات والعلاقة مع باقى النظم العامة بالمجتمع الإسلامي ، إلا أنه مع إنتشار المصارف وزيادة إعدادها وفوها ، ثم مع إهتمام بعض الحكومات بتحويل المصارف القائمة للعمل على أساس إسلامي ، بدأ الإهتمام بالتصور الكلى للنظام المصرفى الإسلامي ، وهو إهتمام لم يأت فى مجمله كتحليل لنتائج التطبيق فى تجارب قائمة ، إذ لم تقدم التجارب - بعد - معطيات كافية قابلة للتحليل ثم الاستنتاج - لأسباب عديدة تتعلق بظروفها - وإنما كان مسار الإهتمام نحو صياغة فكرية لكتليات النظام مبنية فى ضوء فهم الاقتصاديين الإسلاميين للأصول العامة للإسلام - ولفروعه الحاكمة للنشاط الاقتصادي ، خاصة من فقة المعاملات .

وسوف نحاول أن نرصد فى الفقرات التالية أهم المساهمات الفكرية فى هذا الموضوع كمدخل هام يساعد فى صياغة الإطار المؤسسى للنظام وألياته .

### (١) رأى الدراسة المصرية (١٩٧٢) :

أشارت «الدراسة المصرية لإقامة نظام العمل فى البنوك الإسلامية» إلى أن هناك

مؤسساتين رئيسيتين هما :

### (١) البنوك الاجتماعية أو الإسلامية :

وبعد توضيح أسس العمل على مستوى كل بنك ، ذكرت الدراسة «أن هذا النوع من

البنوك يمكن أن ينشأ على أكثر من مستوى سواء في العاصمة أو المدينة أو القرية ، و تستطيع كل وحدة من هذه الوحدات بالإسناد إلى مبدأ المحلية أن تمارس نفس أنواع النشاط<sup>(١)</sup> » وبذلك تكون الدراسة قد طرحت نوذجاً موحداً للمصارف الأعضاء التي يمكن أن يتكون منها النظام المصرفي .

**(ب) المؤسسة المركزية للبنوك الاجتماعية (او الإسلامية) :**

وهي بمثابة بنك مركزي بالنسبة لشبكة البنوك الاجتماعية بالمدن ، ومقرها عاصمة الدولة ، وتنشئ المؤسسة لها هيئة متخصصة في الإستثمارات لتقوم بإستثمار فائض أموال البنوك المحلية، بالإضافة إلى إستثمار أموال المؤسسة المركزية<sup>(٢)</sup> ، ولم تشر الدراسة إلى تفصيلات أخرى لهذه المؤسسة تتعلق بدورها كبنك مركزي .

ويتضح من تحليل مجمل ما ورد بالدراسة المصرية أنها ترى وجود هذين النوعين من البنوك بجانب النظام المصرفي التقليدي ، فإذا كان وجود البنك الإسلامي أمر ممكن ، فإن وجود مؤسسة تقوم بوظائف البنك المركزي في ظل وجود بنك مركزي تقليدي أمر يصعب الدفاع عنه فكريأً ، ولا يمكن تنفيذه عمليأً ، إلا إذا تحولت هذه المؤسسة إلى مجرد إتحاد للتنسيق بين البنوك الاجتماعية أو إلى جمعية مركبة لرعايتها مصالحها .

**(٢) رأي د. صديقى :**

يرى د. صديقى أن النظام المصرفي الإسلامي يتكون من مصرف مركزي ومصارف تجارية ، وعدد من المؤسسات المالية والاجتماعية الأخرى<sup>(٣)</sup> ، وتقوم المصارف التجارية عنده

(١) الدراسة المصرية ، هررجم سبق ذكره ، ص ٤٥ .

(٢) المرجع السابق ، نفس الصلة .

(٣) د. محمد نجاة صديقى ، بنوك بلا قواعد ، مرجع سابق ذكره ، الفصل السادس ، ص ٢١ .

بثلاثة أنواع من الوظائف هي : الخدمات بأجر ، وإستثمار الأموال ، والخدمات المجانية ، ويتسع مفهوم الإستثمار ليشمل الإستثمار المباشر والتمويل بالمشاركة وبالمشاركة ، وليس مجرد الإستثمار المالي التقليدي المعروف في المصارف التقليدية .

(٣) رأي د. شابرا :

تقوم وجهة نظر د. محمد عمر شابرا على أن النظام المصرفى الإسلامى يتكون من المصرف المركزى ، والمصارف التجارية بالإضافة إلى المؤسسات المالية غير المصرفية ومؤسسات الائتمان المتخصص ، ومؤسسات تنمية الودائع ، ومراجعة الإستثمار ، ومع أنه يتحدث عن المصارف الأعضاء تحت اسم المصارف التجارية ، إلا أنه عند تحديد لوظائفها أبرز مدى تميزها عن المصارف التجارية التقليدية .

(٤) رأي د. الجارحى :

يرى د. معبد الجارحى أن النظام المصرفى الإسلامى يتكون من مصرف مركزى إسلامى ، ومصارف أعضاء متماثلة ذات وظائف متعددة ويرى أن تلك المصارف تقوم بالإستثمار المباشر بجانب الخدمات المصرفية العادية والإقراض وهى بذلك أقرب ما تكون إلى ما يسمى بمصارف الأعمال<sup>(٤)</sup> .

(٥) رأي د. مناور إقبال ود. فهيم خان :

يرى الباحثان أن مؤسسات النظام المصرفى الإسلامى تتكون - بالإضافة إلى المصرف المركزى - من مصارف الأعمال ، هذا بالإضافة إلى وجود مؤسسات متخصصة فى الإقراض الإستهلاكى ، وأسواق الأسهم<sup>(٥)</sup> .

(٤) د. معبد الجارحى ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٩ ، ٤٥ ، ١١٦ .

- Munawar Iqbal & M. Fahim Khan, A survey of Issues and a Programme for Research in Monetary & Fiscal Economics of Islam (Jeddah:International Centre for Research in Islamic Economics, 1981), PP. 19:21

ويلاحظ من تحليل الآراء السابقة وغيرها - أن مؤسسات النظام المصرفى الإسلامى تتكون من ، مصارف أعضاء ، ومصرف مركبى ، ومؤسسات أخرى مالية متخصصة فى التمويل والاتتمان .

### **المصارف الإسلامية الأعضاء (بين المنظور الكلى والجزئي) :**

ومع أن الباحثين لم يستخدموا تعبيراً واحداً عند تحديدهم لنوع المصارف الإسلامية الأعضاء ، إلا أن الخصائص أو الوظائف التى وردت فىأغلب الكتابات تشبر إلى نوع متتميز من المصارف لا يندرج تحت الأنواع التقليدية المعروفة فى الفكر المصرفى المعاصر (تجارية وإستثمار وأعمال ومتخصصة وغيرها) .

ومع ذلك ، فإن الأمر ليس بهذا التبسيط عندما يتعلق بتحويل نظام مصرفى قائم إلى نظام مصرفى إسلامى ، إذ تكون عملية إعادة صياغة وتشكيل المؤسسات مسألة صعبة (أو متعددة) ، وغالباً ما تُعالج عملية التحول من خلال «مدخل الأسلامة» Islamization ، أى أسلامة المؤسسات القائمة ، دون إحداث تغيير جوهري فى البنيان المؤسسى ككل ، ومن ثم ينصب التغيير والتحول غالباً على صيغ العمل وآلياته وإن تطرق أحياناً إلى الأهداف ، وهذا هو ما حدث بالفعل فى تجارب الباكستان وإيران والسودان ، حيث نرى أن أنواع المصارف كما هي ، وأسماء باقى المؤسسات كما هي تقريباً - قد يحدث أن تنشأ مؤسسة إضافية لكن يظل هيكل الجهاز المصرفى محتفظاً بنفس تكوينه الأول ، ولعل السبب وراء ذلك عائد إلى الخوف من إحداث نوع من عدم الإستقرار قد يؤدي إلى آثار سلبية على النظام ككل ،

كما قد يكون ذلك مرحلة من مراحل التحول يعقبها خطوات أكثر جذرية ، وهذا محكم بجمل الأوضاع المصرفية الموروثة ، التى تؤثر كثيراً فى إستراتيجية التحول ، لكن

الأمر يختلف إذا كنا بقصد صياغة العلاقة الواجبة بين مؤسسات النظام ، إذ يكون مناسباً أن نحيّد هذه الأسباب ، بحيث نخلص إلى الخصائص الحقيقة لكل مؤسسة لذلك فإن التصور المطروح في هذا البحث يقوم على أن النظام المصرفى الإسلامى يتكون من مصرف مركزى إسلامى واحد ، يشرف على مجموعة من المصارف الإسلامية الأعضاء ، ذات التمايل فى الخصائص وآليات التشغيل ، حتى وإن سُمح لبعضها أن يتخصص تخصصاً وظيفياً ، أو تخصصاً قطاعياً ، فإن ذلك لا يخل بهذه القاعدة من الخصائص المشتركة ، التي سوف تعكس نفسها على طبيعة العلاقة بين المصرف المركزى الإسلامى والمصارف الأعضاء ، بحيث يجعلها متماثلة إلى حد كبير بين كل الوحدات المصرفية للنظام المقترن .

### **المتغيرات المؤثرة في خصائص النظام على المستوى الكلى :**

ولما كنا قد تناولنا خصائص المصارف الإسلامية بالتحليل في الفصل الثاني من هذا البحث ، فإن تناول خصائص النظام المصرفى الإسلامى - هنا - قد يعني نوعاً من التكرار ، الذى لا مبرر له ، ومع ذلك فإنه من المناسب أن ننوه إلى أن تناولنا الأول كان متعلقاً بخصائص وحدة مصرافية إسلامية واحدة ، أما المقصود من التناول الثانى هو مجمل خصائص نظام مصرفى إسلامى متكمال به وحدات عديدة ، أى أن التناول الأول كان من منظور جزئى ، أما التناول الثانى فيجب أن يكون من منظور كلى ، والسؤال الآن : هل يختلف التناول بين المنشئين بما يؤثر في عدم تماثل الخصائص بينهما . ومن ثم يكون علينا - والحالة هذه - أن نعيد مناقشة الموضوع من جديد ؟

ولإجابة على هذا السؤال ، يجب أن نشير إلى أن هناك متغيرات يجب أخذها في الحسبان إذا ما كنا بقصد تحديد خصائص المصارف الإسلامية على المستوى الكلى ، وفي رأى الباحث أن أهم هذه المتغيرات ما يأتي :

### (١) نوع الملكية ودرجة تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي :

ما هي أنماط الملكية السائدة في النظام المصرفى ، هل هي عامة أم مشتركة أم خاصة ، ومدى تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ، مدى تبنيها لفكرة التخطيط الاقتصادي الشامل أو التأسيسي<sup>(\*)</sup> ، وهذه العوامل وغيرها يقع أن تؤثر في خصائص النظام المصرفى فتتعكس في السياسات النقدية ، وفي درجة تدخل المصرف المركزي ، ومدى الحرية المتاحة للوحدات المصرفية في إتخاذ قرارات الاستثمار والتمويل ، وفي تحديد الضوابط الإدارية والتنظيمية وتحديد أنواع القيادات التي تتصدر تلك المؤسسات .

### (٢) الأثر باقى مكونات السياسة النقدية :

يعتبر النظام المصرفى هو الجهاز الأول المسئول عن تنفيذ السياسة النقدية ، ومع ذلك فإنه ليس المسئول الأول عن صياغتها ، بالإضافة إلى أن جانباً من مكونات تلك السياسة يشارك في تنفيذه مؤسسات غير مصرفية ، وذلك مثل سياسة الدين العام ، وهي سياسة ذات تأثير كبير في الدول النامية ، مثل هذه المكونات يمكن أن تترك تأثيرها في موارد واستخدامات المصارف ، ودرجة السيولة المتاحة ، كما يمكن أن تؤثر في وزن الدور الذي ينبع بالمصرف المركزي تجاه المصارف الأعضاء .

### (٣) الأثر السياسات المالية :

يقصد بالسياسات المالية سياسات الإنفاق العام الإستهلاكي أو الإستثماري وكذلك الإنفاق الصدقي في النظام الإسلامي ، والزكاة ، الضرائب والإعانت و الإقراض العام

---

(\*) لسنا بصدد مناقشة مثل هذه القضايا في التصور الإسلامي ، لكن الإلتعاض الضمني أن هذه التغيرات لن تكون بنفس الدرجة والتماثل في النظم الاقتصادية المختلفة ، كما أن التحول يبدأ في ظل واقع قائم وموافق محددة تجاه تلك التغيرات بما ينعكس تلقائياً على النظام المقترن .

وغيرها ، وتبني الدولة للنظام المالي الإسلامي سوف ينعكس في تغيير كبير في هيكل موارد وإستخدامات الدولة ، ولعل ذلك سوف يؤثر على خصائص النظام المصرفى خاصة فيما يتعلق بالدور الإجتماعى فى نشاطها من جمع وصرف للزكاة ، وتقديم القروض الحسنة والمساهمة فى المشروعات الإجتماعية ، كما يؤثر الوزن النسبى للتمويل المقدم للمؤسسات الحكومية على هيكل إستخدامات الأموال .

#### **(٤) أثر المؤسسات المالية غير المصرفية :**

مثل شركات التأمين ومؤسسات الإدخار ، وشركات الاستثمار وتوظيف الأموال وغيرها من المؤسسات التي يكون لها دور في الوساطة المالية بين المدخرين والمستثمرين فوجود هذه المؤسسات قد يؤثر في خصائص النظام المصرفى الإسلامي سواء من حيث الوضع التنافسى بينها الذى قد ينعكس في التركيز على بعض الأنشطة ذات الميزة النسبية ، أو بعض المناطق ذات الوزن التسويقى أو بعض الفئات من المعاملين .

#### **(٥) أثر السياسات الاقتصادية الأخرى :**

أن تبني سياسات إقتصادية معينة مثل السياسة الزراعية وما تتضمنه من أولويات وخطط سوف ينعكس أثراً أولاً في صياغة السياسات النقدية التي ينفذها الجهاز المصرفى ، كما أنه قد يؤثر ثانياً في أساليب التمويل المستخدمة ، والمشروعات التي يتم تمويلها ، بل قد يؤدي إلى تخصيص مؤسسة أو مصرف ليقوم بهذه المهمة بكفاءة عالية ، وكذلك بالنسبة للسياسات التجارية أو الصناعية أو غيرها .

#### **الاختلاف في الخصائص بين المستويين الكلى والجزئي :**

وفي ضوء التغيرات السابقة ، وبناء على نتائج تحليلاً لخصائص المصارف الإسلامية الواردة في الفصل الثاني نورد الملاحظات التالية ، التي تعتبر - في تصور الكاتب - أهم

أوجه الاختلاف بين خصائص المصارف الإسلامية من منظور جزئي وخصائصها من المنظور الكلى :

(١) أن أولويات الأهداف الخاصة بالمصارف الإسلامية من المنظور الكلى يمكن أن تختلف في بعض جوانبها عن أولويات الأهداف التي يتبعها كل مصرف إسلامي على حده .

(٢) قد تتأثر نظم توظيف الأموال تأثيراً كبيراً بإدخال التغيرات الكلية على خصائص المصرف الإسلامي الواحد .

(٣) قد تتأثر نظم قبول الأموال سواء كانت مصادر ذاتية أو من الودائع بسبب إدخال التغيرات السابقة وخاصة نفع الملكية والسياسات النقدية والدور التنافسي مع المؤسسات غير المصرفية .

(٤) قد تتأثر نظم التكافل الاجتماعي والمسؤولية الاجتماعية التي تتبعها المصارف الإسلامية (من منظور جزئي) إذا ما تبنت الدولة تطبيق الزكاة مورداً ومصدراً، بحيث يتضاعل هذا الدور كثيراً ، وقد يقتصر على مجرد دفع زكاة مال المصرف الإسلامي إلى الجهاز المسئول عن الزكاة ، وإن كان ذلك لن يمنع من تقديم القروض الحسنة أو الإسهام في بعض المشروعات الاجتماعية .

(٥) قد تؤثر التغيرات السابقة وخاصة نوع الملكية ومدى تدخل الدولة في أنماط القيادات الإدارية التي تقوم على تسخير المصارف الإسلامية ، وكذلك في طبيعة النظم الإدارية الداخلية ونظم الأفراد من تعينات ومرتبات وجزاءات وغيرها .

ومع ذلك ، فإن التغيرات المشار إليها - وغيرها - لن تحدث تأثيراً في عناصر :

رئيسين هما :

(١) المبادئ والضوابط الإسلامية الحاكمة للمصارف الإسلامية (الأعضاء).

(٢) رسالة المصارف الإسلامية وغاياتها النهائية التي قامت من أجل تحقيقها.

## المصرف المركزي الإسلامي :

حاول بعض الباحثين أن يقدم «بيت المال» باعتباره كان يمثل البنك المركزي للدولة الإسلامية ، فيذكر د. أبو بكر متولى وزميله ما يأتي :

«أن طبيعة بيت المال منذ نشأة الدولة الإسلامية أنه مؤسسة مالية

ومصرفية في ضوء ما تحمله من خصائص وأهداف ووظائف وأدوات ، لها شخصية

معنوية ، ولها وفقاً لظروف العصر قياساتها المالية والمصرفية والمحاسبية...»<sup>(٦)</sup>.

وقد أتسعت وظائف بيت المال مع إتساع الدولة الإسلامية بحيث شملت بالإضافة إلى الإيرادات والمصروفات وظائف عديدة مثل منح القروض للمزارعين وغيرهم وشراء المستلزمات السلعية والخدمات وغيرها ، كما تطورت أدوات التعامل حتى شملت بالإضافة إلى النقود المعدنية ، أدوات مالية ومصرفية أخرى مثل السفارات والتحويلات بين الدواوين والمقاصات<sup>(٧)</sup>.

ويتفق د. عبد المنان مع هذا الرأي حيث يقول :

«كان بيت المال نوعاً من بنك الدولة بالنسبة (للإمبراطورية) الإسلامية ، ولكن لا يعني ذلك أنه كان يقوم بجميع الوظائف الحالية للبنك المركزي في العصر الحديث ، ولكنه كان يقوم بما كان موجوداً من هذه الوظائف حينذاك في صورته البدائية...»<sup>(٨)</sup>

ولهذه الآراء وجاهتها ، حيث أن أعمال بيت المال قد أتسعت وشملت عدداً من الوظائف التي تعتبر الآن من وظائف المصارف المركزية المعاصرة مثل القيام بإصدار العملة

(٦) د. أبو بكر متولى ، ود. شوقي شحاته ، *اقتصاديات النقود في إطار الفكر الإسلامي* ،

مراجع سبق ذكره ، ص ١٠٤ .

(٧) المرجع السابق ، ص ١١١ ، ١١٢ ، ١٢٠ .

(٨) د. محمد عبد المنان ، مراجع سبق ذكره ، ص ٤٠٤ .

وبدأ عمالة مصرف الحكومة ووكيلها المالي إلا أنه لا يوجد دليل على أن ولاية بيت المال قد مارست وظائف مثل تنظيم وتوجيه الائتمان أو القيام بأعمال بنك البنك أو غيرها من الوظائف الحديثة ، كما أنه لم يتبين أن السياسات النقدية الحديثة كانت متبناه بصورة أو بأخرى في العصور الإسلامية المختلفة ، وبذلك يكون قياس وظائف المصرف المركزي المعاصرة على وظائف بيت المال ليس له سند كاف ، بل أن حقيقة وظائف بيت المال تجعله جهازاً للمالية العامة للدولة الإسلامية ، ومن ثم فهو أقرب ما يكون شبيها بوزارات المالية أو الخزانة في وقتنا الحالي .

وعلى ذلك ، يكون علينا أن نستعرض أهم الوظائف المعاصرة للمصارف المركزية التقليدية قبل أن ننظر في مدى التغيير المطلوب إحداثه عند التحول إلى نظام مصرفى إسلامى متكمال . إذ يتضح من أدبيات الفكر المصرفي المعاصر أن هناك عدد متنوع من الوظائف يمكن تجميعها في ست مجموعات من الوظائف هي<sup>(٩)</sup> :

#### **(١) إصدار العملة والمحافظة على قيمتها :**

وتتضمن هذه الوظيفة توفير العملة الوطنية والمحافظة على قيمتها ، وتضم الآتى :

١/١ الإشراف على سك العملة ، وتدالوها وإستردادها .

٢/١ تحديد أسعار صرف العملة الوطنية مقابل العملات الأجنبية الأخرى .

٣/١ إدارة احتياطيات الدولة من الأصول الأجنبية لدعم قيمة العملة الوطنية في الخارج .

#### **(٢) القيام بوظيفة بنك الحكومة :**

وتتضمن هذه الوظيفة قيام البنك المركزي بما يأتي :

---

(٩) الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٣ وما بعدها .

١/٢ الإحتفاظ بأيداعات الحكومة وإمساك حساباتها الجارية .

٢/٢ توفير التسهيلات الائتمانية والقروض التي تطلبها الحكومة .

٣/٢ أداء دور الوكيل المالي عن الحكومة .

٤/٣ ضمان تعهدات الحكومة للغير ، خاصة للمؤسسات النقدية الدولية .

٥/٢ تقديم المشورة والنصائح في الشؤون المالية والنقدية .

### (٣) القيام بوظيفة بنك البنوك :

وتتضمن هذه الوظيفة القيام بما يلى :

١/٣ قبول ودائع البنوك باعتبارها إحتياطيات إضافية تأمينية لها .

٢/٣ تقديم تسهيلات خصم الأوراق التجارية والحكومية التي تحوزها البنك .

٣/٣ الالتزام بتوفير ما تحتاجه البنوك من قروض باعتبارها الملجأ الأخير لها .

٤/٣ الإشراف على إجراء تسويات المقاصلة بين عمليات البنك .

٥/٣ تحديد أسعار الخدمات المصرفية أو الإشتراك مع تحديدها .

### (٤) القيام بوظيفة الرقيب على الائتمان :

وتتضمن هذه الوظيفة التأكد من أن المصارف تمارس أعمالها في إطار السياسات النقدية والائتمانية للدولة وفي حدود المعايير والضوابط التي وضعتها المصارف المركزية والسلطات النقدية ، فمثلاً تقوم بالآتي :

١/٤ متابعة تنفيذ متطلبات نسبة الاحتياطي النقدي ونسبة السيولة .

٤/٤ تحديد أسعار الفائدة والنصرم الدائنة والمدينة .

٤/٤ اتخاذ الوسائل الالزمة للتأثير في الائتمان الكلى الذي تقدمه المصارف ، والتأثير في توزيعه بين مجالات النشاط الاقتصادي .

**(٥) القيام بالرقابة على المصارف :**

وتهدف هذه الوظيفة إلى التأكيد من سلامة الأوضاع التنظيمية والإدارية والمالية بالمصارف الأعضاء ، وسلامة مراكزها المالية ، والسياسات التي تتبعها ، وعدم مخالفتها لأى من التشريعات المصرفية بالدولة بشكل عام ولها فى سبيل ذلك أن تقوم بما يلى :

١/٥ متابعة أى تغيرات إدارية أو تنظيمية أو قانونية تطرأ على المصرف .

٢/٥ متابعة نتائج أعمالها وتحصي الإحصائيات الدورية عنها .

٣/٥ القيام بالفحص والتحليل الفني والمالي لنتائج نشاط المصارف .

٤/٥ القيام بعمليات التفتيش الميداني الالزمة للتحقق من مدى التزام المصارف بالضوابط والمعايير الموضوعية .

**(٦) دعم جهود التنمية الاقتصادية :**

تعتبر هذه الوظيفة من أحدث الوظائف التي تقوم بها المصارف المركزية ، وقد نشأت الحاجة إليها عند تبني كثير من الدول لمفهوم التنمية المخططية ( وخاصة في الدول النامية ) ، ومن ثم كان من الأهمية أن نسخر إمكانات وقدرات المصارف المركزية في إتجاه يدعم الجهد الإنمائى للمجتمع وذلك بالقيام ببعض المهام مثل :

١/٦ الإشتراك مع الأجهزة المعنية في أعمال التخطيط الاقتصادي .

٢/٦ القيام بدور في متابعة برامج خطة التنمية الاقتصادية .

٣/٦ تنفيذ السياسات النقدية والائتمانية والمصرفية التي يتم إقرارها لتحقيق أهداف التنمية .

ولا يعني ذكر الوظائف الست للمصرف المركزي التقليدي ، أن كل مصرف يقوم بمارستها - بالضرورة - ، ولكن المقصود هو أن المصارف المركزية في مجموعها تمارس هذه الوظائف ، وهذا يعني أن بعض تلك المصارف قد تمارس عدداً منها يقل عن ست وظائف ، وهذا حادث في عدد من الدول ، وبعضها الآخر قد يمارس كل تلك الوظائف ، ويطلق على تلك المصارف المركزية التي يسند إليها كل تلك الوظائف المذكورة Full Fledged Central Bank .

والسؤال الآن ، هل الوظائف التي تقوم بها المصارف المركزية المعاصرة صالحة كما هي لممارستها بمصرف مركزي إسلامي ؟ وهل هناك وظائف أخرى قد تترتب على التحول الإسلامي للنظام المصرفى ؟

يتفق أغلب الباحثين على أن بإمكان المصرف المركزي الإسلامي أن يقوم بكل الوظائف التقليدية في ظل غياب سعر الفائدة التي تعتبر محور النظام المصرفى التقليدي ، فيرى د. صديقى : « أنه بالرغم من خطر مبدأ الفائدة فإن البنك المركزي بإستطاعته القيام بكافة وظائفه التقليدية .. وتكون السياسة النقدية في إطار هذه الفكرة... »<sup>(١٠)</sup> ، وكذلك يتفق معه في الرأي د. عبد المنان إذ يقول :

« ولسنا نجد أن هناك سبباً يحول دون قيام البنك المركزي بأعمال البنوك المركزية كلها بدون التطبيق لنظام الفائدة ... »<sup>(١١)</sup>.

كما يرى د. عزير أن إلغاء عنصر الفائدة لن يؤثر في عدد من وظائف المصرف المركزي مثل إصدار النقود ، والمحافظة على قيمة العملة داخلياً وخارجياً وما يتطلبه ذلك من رقابة على أسعار الصرف ، وكذلك فإن إلغاء الفائدة لن يؤثر في دور المصرف المركزي كمستشار للحكومة في الشؤون الاقتصادية والمالية ، إلا أن د. عزير يضيف بأن هناك تغييرات ستؤثر

---

(١٠) د. محمد نجاة صديقى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٧.

في بعض الوظائف مثل الرقابة على الائتمان وتنظيمه ، وأداء وظيفة الملاجأ الأخير للبنوك ووظيفتها الخاصة بالترويج للمصارف وتنميتها وتطويرها<sup>(١٢)</sup>.

ولعل إتفاق الباحثين ينصب على الوظائف في ذاتها ، ولا يتطرق إلى أدوات ووسائل وضوابط ممارسة أي من تلك الوظائف ، ذلك أن التحول إلى النظام الإسلامي سوف يؤدي بالتبعية إلى تغييرات جوهرية في ممارسة أغلب هذه الوظائف ، حيث يتحول المصرف المركزي من آليات التعامل الريواني إلى آليات التعامل الإسلامي ، مستخدماً صيغًا مثل المضاربة والمشاركة والمراقبة والإقرارات والإقتراض الحسن ، والزكاة وغير ذلك .

وفي ضوء ذلك يمكن القول بأن جميع الوظائف قابلة للممارسة في ظل التصور الإسلامي إما كما هي دون تغيير كبير أو بتطوير أداة الوظيفة لكي يتم بالآليات التعامل الإسلامي ، وقد شغل الباحث بتطوير بعض هذه الوظائف مثل : «وظيفة بنك البنوك» ، والرقيب على الائتمان » ، و «الرقابة على البنوك»<sup>(١٣)</sup>. أما باقي الوظائف وهي : الإصدار النقدي ، المحافظة على قيمة العملة ، كونه بنك الحكومة ووكيلها المالي ، فهي في مجلملها لن ينالها تغيير كبير إلا في الجوانب الآتية :

(١) تطوير إقتراض الحكومة من الجهاز المصرفي ليكون على أساس الصيغة الإسلامية .

(٢) تطوير عملية إصدار الحكومة للسندات والأذون والشهادات لتكون على أساس إسلامي .

(١١) د. محمد عبد المنان ، ترجمة د. منصور تركى ، الاقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق : دراسة مقارنة ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٠٧ .

(١٢) Dr. Muhammad Uzair, Op. Cit., p. 212

(١٣) للتوسيع انظر : الغريب ناصر ، الرقابة المصرفية ، مرجع سبق ذكره .

(٣) ضبط وظيفة الإصدار النقدي في ضوء التصور الإسلامي .

ويلاحظ أن تحول المصرف المركزي للعمل على أساس مصرفى سوف يضيف إليه وظيفة جديدة - تعتبر في رأينا ضرورية - وهي الاطمئنان إلى السالمة الشرعية لممارسات المصارف الأعضاء وضمان عدم خروجها على الآراء الشرعية المعتبرة ، وعدم إبتداع صيغ أو معاملات دون سند شرعى ، وعدم التحايل على الصيغ الشرعية عند التطبيق ، ومن ثم فإن للمصرف المركزي الإسلامي في سبيل ذلك أن يشكل هيئة رقابة شرعية مركبة تقوم بأداء هذه الوظيفة في إطار منسق ومتافق عليه مع هيئات الرقابة الشرعية بالمصارف الأعضاء<sup>(١٤)</sup> .

واختصاراً ، يمكن أن نحدد أهم خصائص المصرف المركزي الإسلامي فيما يلى :

(١) أن المصرف المركزي الإسلامي مؤسسة حكومية وملوكة لها بالكامل إلا أنها ذات إستقلال ، ينط بـها مسئولية تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للإقتصاد الإسلامي في المجال النقدي والمصرفى ، ومن خلاله<sup>(١٥)</sup> .

(٢) أنه مصرف مركزي يمارس مجموعة متكاملة من الوظائف Full Fledged

Central Bank

(٣) أن عدداً من الوظائف التقليدية سيتم أداها كما هي لعدم تعارضها مع الضوابط الإسلامية في الوقت الذي يلحق تغيير كبير ببعض الوظائف الأخرى مثل الرقابة على الائتمان ، وبنك البنوك ، والرقابة على البنوك .

(٤) أن جميع الوسائل والأدوات والسياسات التنفيذية التي يتبعها لأداء تلك الوظائف يجب أن تؤسس في ضوء الضوابط والصيغ الإسلامية .

(١٤) الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، مشروع إقامة النظام المصرفى الإسلامي ، مقدم إلى الأمانة العامة لمجلس الشعب المصرى عام ١٩٨٢ م .

Dr. M. Umer Chapra, Op. Cit., p. 148.

(١٥)

- (٥) بروز البعد القيمي والأخلاقي في ممارسات المصرف المركزي الإسلامي ، فلم تعد مسئوليته فقط الإطمئنان على السلامة المالية للمصارف الأعضاء ، بل تتعدي ذلك إلى ضرورة الإطمئنان إلى السلامة الشرعية لمارسة تلك المصارف .
- (٦) المصرف المركزي الإسلامي أكثر إيجابية في معاملاته مع المصارف الأعضاء أو مع غيرها من المؤسسات<sup>(١٦)</sup> ، حيث يتاح له - في إطار الصيغة الإسلامية - أن يستثمر ويشارك ويُؤْلِّ ، ويودع في حسابات الاستثمار ، ويصدر بعض الشهادات المركزية وغير ذلك من أنشطة ووسائل لم تكن موجودة في المصارف المركزية التقليدية .

---

(١٦) نجاح عبد العليم أبو الفتوح ، السياسة النقدية في اقتصاد إسلامي ، مرجع سابق ذكره ، ص ٨٠،٨١ .  
و. محمد عبد المنان ، مرجع سابق ذكره ، ص ٢٠٧ ، و. محمد عبد المنعم عفر ، السياسات  
الاقتصادية في الإسلام ، القاهرة : الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، ١٩٨١ ، ص ١٠٣ .

١٠

## مشكلات المصارف الإسلامية: تحليل إستراتيجي من منظور كلى

- ١/١. نفي مفهوم الإستراتيجية
- ٢/١. محددات وأبعاد إستراتيجية
- ٣/١. إستراتيجية لمصرف أو لمجموع المصارف
- ٤/١. تحليل القوة الذاتية للمصارف الإسلامية
- ٥/١. الفرص والمتغيرات البيئية المواتية
- ٦/١. المعوقات الخارجية في نطاق السيطرة
- ٧/١. التهديدات الخارجية بعيداً عن السيطرة
- ٨/١. مسارات متكاملة .. نقاط البدء العاجلة



## ١/١٠ في مفهوم الإستراتيجية

أشتقت كلمة الإستراتيجية **Strategy** من الكلمة إغريقية قديمة هي **Stra-tegos** وكانت تعنى ما يمكن تسميته «فن الجنرال» ، ومن ثم فهى فى أصلها تعبر عن مفهوم عسكري ، إذ أن محل استخدام الكلمة فى العلوم العسكرية كان أسبق وأقدم من أي مجال فى المجالات ، وكان - وما زال - إهتمام المنظرين فى العلوم العسكرية كبيرا بخصوص تحديد مفهوم الإستراتيجية ومكوناتها ، حيث يرى ليدل هارت :

«أن الإستراتيجية هي فن توزيع وإستخدام مختلف الوسائل والقوى العسكرية للوصول إلى نتائج وأهداف حددتها السياسة<sup>(١)</sup>»

ويفرق ريمون آرون بين الإستراتيجية والدبلوماسية وعلاقتها بالسياسة ، عندما يذكره «إن الإستراتيجية هي قيادة وتوجيه مجلس العمليات العسكرية ، أما الدبلوماسية فهي توجيه العلاقات مع الدول الأخرى ، على أن تكون الإستراتيجية والدبلوماسية تابعين للسياسة<sup>(٢)</sup>»

أما أندريه بوفر فيرى أن الإستراتيجية هي :

«فن حوار القوى ، أو فن حوار الإدارات التي تستخدم لحل خلافاتها<sup>(٣)</sup>»

(١) ليدل هارت ، تعریف الهیشم الایرانی ، الإستراتيجیة وتاریخھا فی العالم (بیروت : منشورات دار الطلیعة ، ١٩٦٧م ، ص ١٠) .

(٢) ریمون آرون ، السلم وال الحرب بين الأمم . نقلًا عن : أندريه بوفر ص ١٩ .

(٣) أندريه بوفر ، تعریف الهیشم الایرانی ، مدخل إلى الإستراتيجیة العسكريه ، الطبعة الثالثة (بیروت : منشورات دار الطلیعة ، ١٩٧٨) ص ٢٠ .

ويعتبر تعريف «أندريه بوفر» تعريفاً مناسباً لأنَّه قد جرد المصطلح من مضمونه العسكري ليسهل فهمه ، والتعامل معه في فروع المعارف وال المجالات التطبيقية الأخرى .

### **معنى الإستراتيجية في مجال الأعمال :**

- زاد استخدام تعبير «الإستراتيجية» في مجال الأعمال خلال ربع القرن الأخير ، وأصبح محوراً للكثير من الدراسات والبحوث بسبب وجود بعض الاختلافات في فهمه ، أو في صياغة مفهومه في إدارة الأعمال ، وقد أدى ذلك إلى بعض الغموض<sup>(٤)</sup> ، والخلط بين مفهوم الإستراتيجية وغيرها من المفاهيم مثل الإدارة بالأهداف ، والتخطيط ، والسياسات الإدارية ، وغير ذلك ، ومن ثم فقد تناولت الدراسات هذا الموضوع بالبحث في محاولة لإزالة الغموض وتوضيح دلالة كل لفظ من الألفاظ<sup>(٥)</sup> .

- ونخier فيما يلى عدداً من التعريفات التي ذكرها الباحثون ، حتى يمكن الوقوف على مفهوم الإستراتيجية كما يُعرف به الآن في مجال إدارة الأعمال، فيرى ده غنيم أن الإستراتيجية هي :

«تصميم الوسائل البديلة التي يمكن من خلالها تحقيق أهداف المنظمة بإستخدام الموارد المتاحة لها والظروف المتاحة المحيطة<sup>(٦)</sup> .

- ويرى ده السلمي ، أن الإستراتيجية هي :

«فن إستخدام العلم للتعامل مع التغيرات البيئية وصولاً لتحقيق أهداف الإدارة<sup>(٧)</sup> .

(٤) د. على السلمي ، د.ل.نهرت ، سياسات وإستراتيجيات الإدارة في الدول النامية (القاهرة: دار المعارف ، ١٩٧٢) ص ٩٦.

(٥) د. أحمد غنيم ، سياسات وإستراتيجيات الإدارة (المنصورة ، نفس المؤلف ، ١٩٨٤) ص ٢١ .

(٦) د. على السلمي ، د.ل.نهرت ، مرجع سبق ذكره ، ص ٩٦ .

(٧) د. أحمد غنيم ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٧ .

- ويرى د. شعث أن الإستراتيجية هي :

«المسار أو المسلك الأساسي الذي تخذله الدولة أو المنظمة لتحقيق أهدافها<sup>(٨)</sup>».

- ويرى د. الهواري ، أن الإستراتيجية هي :

المسار أو المسلك الأساسي الذي يتخذه البنك لنفسه لتحقيق أهدافه في الأجلين القصير والطويل في ضوء الظروف البيئية العامة وظروف المنافسين وإعتماداً على تحليل القوة الذاتية<sup>(٩)</sup>.

- ومن مجمل التعاريفات السابقة - وغيرها من التعاريفات - يمكن استخلاص أهم الخصائص التي تعرف بها الإستراتيجية . وذلك دون حاجة إلى إضافة تعريف جديد ، وهي :

١. أن الإستراتيجية لا تبني دون وجود أهداف محددة

٢. ان الإستراتيجية تتطلب تحليل أنواع الموارد المتاحة وإستيعاب إمكاناتها وتحديد مصادر القوة الذاتية .

ان الإستراتيجية تتعامل مع بعض التغيرات البيئية والمناخية التي غالباً ما تكون خارج نطاق السيطرة Out-of-Control.

٤. ان الإستراتيجية تختلف عن السياسات ، فالأخيرة مرشدات دائمة للعمل اليومي ، تتسم بشبات نسبي ، وغير مطروح فيها فكرة البدائل.

٥. ان الإستراتيجية تقوم على إنتقاء مسار أو توجه أو وسيلة ، من بين مجموعة بدائل متعددة .

(٨) د. نبيل شعث ، الإستراتيجية والإدارة العليا ، المعهد القومي للإدارة العليا ، سلسلة الدراسات رقم ٢٩ ، ص ٧.

(٩) د. سيد الهواري ، أبعاد الإستراتيجية في بنك إسلامي ، ندوة الإدارة العليا للتنظيم والقيادة والفاعلية الكلية ، مركز الاقتصاد الإسلامي ، ١٩٨٥ ، ص ١.

، بيًّا ان الإستراتيجية تبني في ضوء التصور المتكامل والشامل .

بيًّا ان الإستراتيجية تصلح للأجلين الطويل والقصير .

## ٢/١٠ محددات وأبعاد الإستراتيجية

ان الخطوات التي يمكن اتباعها لإعداد أي إستراتيجية إدارية تمثل في الخطوات

الأساسية الآتية (١٠) :

(١) تحديد الأهداف المطلوب تحقيقها .

(٢) تحديد وتحليل الامكانيات والموارد الذاتية المتاحة من مادية وبشرية وفنية  
ومعنوية وغيرها .

(٣) تحديد وتحليل المتغيرات البيئية المحيطة ورصد تأثيراتها المحتملة وردود  
أفعالها بكل دقة .

(٤) تحديد وتحليل وتقييم بدلائل التعامل مع المتغيرات البيئية المحيطة بالعملية  
الإدارية .

(٥) صياغة متكاملة للاستراتيجية المرغوبة ، وإقرارها من السلطات الإدارية  
العليا .

وعموماً فإن صياغة الإستراتيجية يعني تحديد مكوناتها وأبعادها ، فإذا كانت  
الإستراتيجية متكاملة وشاملة ، فإنها قادرة ل تستوعب كل عناصر ومكونات المشروع ، ويكون  
المقصود منها هو «إتخاذ مجموعة من القرارات الرئيسية لتكون إطاراً مرجعياً للقرارات

(١٠) للتوسيع : د. أحمد غنيم ، مرجع سبق ذكره ، من ص ١١٧ إلى ص ١٥٠ .  
د. سيد الهواري ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤ .

الأخرى<sup>(١١)</sup> ، ومن أبرز هذه القرارات (أو الأبعاد) ما يأتي :

(أ) تحديد جمهور المعاملين وتشخيص رغباتهم وإحتياجاتهم ، وتوزيعهم الفنوي

والمكانى وزنهم بالنسبة للمجموع ، وهو ما يطلق عليه «مزيج العملاء»

.Customer Mix

(ب) تحديد أنواع المنتجات والخدمات التي يمكن تقديمها ، وخصائص كل منها ،

وأيهمما محل تركيز أكثر ، وزنها من مجموع المنتجات أو الخدمات المقدمة

والعلاقة بين جودتها وتكلفتها وسعر بيعها وغير ذلك ، وهو ما يطلق عليه

مزيج الخدمات .Services Mix

(ج) تحديد حصة البنك من السوق الحالى Market Share ، والمحتمل ودرجة

النمو في هذه الحصة .

(د) تحديد درجة الإنتشار الجغرافي وأولويات ذلك ، ودرجة التغلغل داخل كل

منطقة ، وربط ذلك بمزиж العملاء ، ومزيج الخدمات وحصة البنك بسوق كل

منطقة .

(هـ) بماذا تتميز خدمات البنك عن غيرها من البنوك (والتمييز التنافسى) ، وما هي

جوانب تميز خدمات البنوك الأخرى ، وردود الأفعال المتوقعة من البنك تجاه

خدماتنا ، وما هي ردود أفعالنا تجاه ذلك ؟

(و) ثم ما هي الأهداف المطلوب تحقيقها ، ومعايير الأداء الازمة لقياس درجة

تحقيق تلك الأهداف ؟

---

(١١) د. سيد الهوارى ، مرجع سابق ذكره ، ص ١ .

ويتناول بعض الباحثين هذه العناصر والمكونات للإستراتيجية باعتبار أنها أنواع من الإستراتيجيات أو مجالات لها ، فمنها مثلاً ما يتعلق بالنمو ، ومنها ما يتعلق بغيرها من الأهداف ، فمن أنواع إستراتيجيات النمو يذكر أحد الباحثين أن هناك أربعة أنواع هي<sup>(١٢)</sup> :

(١) التوسيع في الحجم Expansion of volume ويعنى بها الزيادة في

مبيعات سوق واحد أو مجلمل الأسواق الحالية للمشروع .

(٢) الانتشار الجغرافي Geog. Disprision .

(٣) التكامل الرأسى Vertical Inegration .

(٤) تنويع المنتجات Products Diversification من حيث أنواعها أو

أوزانها النسبية أو أسواق تصريفها وغيرها .

بينما يتعامل باحث آخر<sup>(١٣)</sup> معها باعتبارها مجالات للإستراتيجية ، فيرى أن هناك سبع مجالات لها هي : تقديم منتج جديد (أو خدمة جديدة) والسوق والنمو والتمويل والتنظيم والأفراد وال العلاقات العامة .

### تقييم الإستراتيجية :

إن الإستراتيجية غير المناسبة لا تفشل فقط في تحقيق الأهداف ، ولكنها قد تؤدي إلى إنهايار كامل بالنسبة للمشروع ، وهذا ما يفرض ضرورة تقييم الإستراتيجية بشكل دوري ، ويتم تقييم الإستراتيجية عادة في ضوء الأهداف التي صيغت من أجل تحقيقها ، وفي ضوء عدد من الإعتبارات الأساسية الآتية ، وهي<sup>(١٤)</sup> :

---

Galbraith & Kazanjian, **Strategy Implementation (New York: West Publishing Co., 1986)** PP. 3,4.

(١٣) د. عمر البرهري ، **أصول الإدارة والتنظيم** (القاهرة : نفس المؤلف ، ١٩٨٥) ص ٧٥ ، ٧٦ .

(١٤) د. علي السلمي ، د. ل. نهرت ، **مراجعة سبق ذكره** ، ص ٢١٣ وما بعدها .

- (أ) درجة تناقض الإستراتيجيات داخل المشروع .
- (ب) درجة تناقض الإستراتيجية مع الظروف المحيطة .
- (ج) هل تتناسب الإستراتيجية مع الموارد المتاحة ؟
- (د) هل الإستراتيجية تتضمن درجة مقبولة من الخطط ؟
- (هـ) هل الإستراتيجية قابلة للاستخدام في أفق زمني مناسب ؟
- (و) هل الإستراتيجية مازالت صالحة للعمل وقابلة للتطبيق ؟

### ٣/١٠ الإستراتيجية في مصرف واحد أم في المصارف الإسلامية ككل

وكما تتطبق المفاهيم السابقة على إدارة الأعمال في مشروع معين ، فإنها تتطبق أيضاً على إدارة الأعمال في مصرف إسلامي ، على أن تراعى الآثار الشرتبة على صفة «الإسلامي» التي أوجدت تميزاً واضحاً له عن غيره من المصارف أو المشروعات .

وبناءً إستراتيجية مصرف إسلامي واحد يجب أن يراعي كل ما سبق من عناصر وأبعاد ومحددات ، وهو أمر ثُناث مسؤوليته بالإدارات العليا المسئولة عن أعمال هذا المصرف ، إذ هي - وحدها - القادرة على تحديد الأهداف المبتغاه ، وتحديد وتحليل الموارد والإمكانيات الذاتية ، وتحديد وتحليل المتغيرات البيئية ، والكشف عن البذائل الممكنة ، وإنتقاء أفضلها ، كما أنها القادرة على صياغة إستراتيجية ، بل وتقييمها وتطويرها بما يلائم كل تغير في المقومات السابقة .

اما بناء إستراتيجية لحركة المصارف الإسلامية ككل ، فهو أمر يختلف كثيراً عن الوضع السابق ، إذ هو من مسؤولية المؤسسات التي تتتصدر حركة المصارف الإسلامية ، التي يكون عليها إعادة النظر في صياغة الأهداف على مستوى الحركة بحيث تعبر عن حد أدنى مشترك من أهداف متفق عليها ، والعمل على تحديد وتحليل مصادر القوة الذاتية ، من موارد وإمكانيات بأنواعها المختلفة ذات التأثير في تحقيق تلك الأهداف ، ولذلك سوف يتسع نطاق المتغيرات البيئية المؤثرة بحيث تشمل بالإضافة إلى المتغيرات الإقليمية ، تلك المتغيرات العابرة للأقاليم أو المتغيرات الدولية ، وهكذا يتضح وجود بعض جوانب الاختلاف بين نوعي الإستراتيجية ، ومع ذلك فإن هذا التمييز بين النوعين ، لا ينفي وجود بعض الارتباط بين إستراتيجية كل مصرف إسلامي وإستراتيجية الحركة ككل ، لأن القوة الذاتية للمصارف الإسلامية ككل - لا شك - تؤسس على محصلة تفاعل القوة الذاتية

لكل مصرف ، وخاصة ما يعتبر فائضاً في موارد她的 المختلفة غير مستوعب في سوقها المحلي .

### ■ هدف علم : ولابعة أهداف مشتقة :

إن الاتفاق على هدف عام من المسائل الجوهرية في صياغة إستراتيجية سليمة على مستوى حركة المصارف الإسلامية ، ولما كان ذلك مما يجب أن يتم بواسطة كافة مؤسسات وقواعد الحركة ، أي قيادات المصارف الإسلامية ، فإن تصدى باحث فرد لذلك يصعب تبريره ، ومع ذلك ، يمكن طرح هدف عام بهدف توليد وصياغة مجموعة من الأهداف الفرعية التي قد لا يختلف عليها كثيراً وهذا الهدف هو :

« الدفع بالحركة إلى الاتمام تكريياً ومؤسسياً »

- فمن الناحية الفكرية يكون بمزيد من بلورة النظرية وتأصيلها .
- ومن الناحية المؤسسية يكون بمزيد من الإنتشار المكانى والنمو والتوسع وغيرها .
- ويمكن أن نشتق من هذا الهدف العام أربعة أهداف يختص كل هدف منها بمتابعة الهدف العام في جانب من المحددات الأساسية للاستراتيجية ، وهذه الأهداف الأربع هي :
  - (١) تنمية القوة الذاتية للحركة ، وتعظيم الإنفاق بالتاخ منها .
  - (٢) تعظيم الإنفاق بالمحفزات الخارجية المتاحة .
  - (٣) منع وإزالة أو تدنية آثار المعوقات الخارجية التي في نطاق السيطرة .
  - (٤) تحديد / والتعامل مع الآثار خارج نطاق السيطرة .

وهذه الأهداف الأربع ليست طرحاً جزائياً - كييفما التفق - ، بل إنها ، تعبّر عن تتبع منطقى لصياغة الهدف العام يعني في ضوء المنهج العلمي لتحليل المشكلات ، ومن ثم فإنه

يجب أن تُعمل هذه الأهداف في كل محدد من محددات الإستراتيجية بعد رصدها وتحليلها في المباحث التالية .

#### ٤/١٠ تحليل القوة الذاتية لحركة المصارف الإسلامية (منظور كلي)

ويقصد منها فوائض القوة الذاتية المتاحة للمؤسسات المالية الإسلامية المحلية ، بعد استنفاد جانب كبير منها في ممارسة الأنشطة لتحقيق الأهداف على مستوى كل مصرف ، ونفاذها وتأثيرها على المستوى الإسلامي والعربي ، وهذا يعني أنه لا يمكن اعتبار محصلة مجموع الموارد والإمكانات المتاحة لكل المصارف الإسلامية متساوية للقوة الذاتية لحركة ، بل هي بالتأكيد أكبر منها لسببين :

(١) أن جانباً من الموارد والإمكانات يتم استخدامه في تحقيق الأهداف الخاصة بكل مؤسسة مالية إسلامية .

(٢) أن جانباً من هذه الموارد والإمكانات غير مُؤهل للعمل على المستوى الدولي لأسباب متعددة .

ونعرض فيما يلى - بایجاز - أهم عناصر القوة الذاتية :

(١) طاقات تمويلية متاحة ، خاصة في المصارف الإسلامية الدولية والمصارف الإسلامية بالدول البترولية .

(٢) فرص استثمار ، وفرص تمويل تنتشر محلياً ودولياً .

(٣) عدد كبير من المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية ذات تواجد دولي يمكن أن تكون بقوعها ومراكيزها شبكة دولية .

- (٤) جيل أو أكثر من المصرفيين الذين عايشوا التجربة ، وتعلموا دورسها ، قد يشكلون مقدمة ل كوادر حركة المصارف الإسلامية على المستوى الدولي .
- (٥) بنيان مؤسسي معترف به دولياً، يصلح كوعاء للعمل من خلاله هو الإتحاد الدولي للمصارف الإسلامية .
- (٦) جهاز لإنفاذ ورقابة الشرعية ، وأجهزة أخرى مهتمة بالإفتاء في المعاملات المصرفية مثل مجمع الفقه الإسلامي ، مجمع البحوث الإسلامية .
- (٧) مراكز بحثية إسلامية في جدة والاردن وباكستان ومصر تخصص جانباً هاماً من أعمالها لبحث قضايا العمل المصرفى الإسلامي .
- (٨) مراكز تدريبية متخصصة في التدريب المصرفى الإسلامي محلية ودولية .
- (٩) عدد من المجالات والنشرات التي تصدر لمعالجة قضايا الاقتصاد الإسلامي والمصارف الإسلامية .

## الفرص والمتغيرات المواتية لحركة المصارف الإسلامية

٥/١٠

- ويقصد بها ذلك الجانب من متغيرات البيئة الخارجية التي تساعده في تحقيق الأهداف ، وتمثل محفزات «للدفع بها إلى الأم» ، ومن بين هذه العناصر ما يلى :
- (١) إقبال كبير من الجماهير على التعامل مع المؤسسات المالية الإسلامية .
- (٢) صدور قوانين ومراسيم وتشريعات تمثل أطرا قانونية لعمل المصارف الإسلامية في بعض الدول الإسلامية .
- (٣) صدور بعض قوانين إسلامية للرقابة على المصارف الإسلامية .

- (٤) أسلمة نظم مصرفية كاملة في باكستان وإيران والسودان .
- (٥) السياسات المواتية لبعض الحكومات الإسلامية .
- (٦) سياسات الباب المفتوح وما ترتب عليه من تحرير الاقتصاد والشخصنة في عدد من الدول الإسلامية .
- (٧) الإقبال على إنشاء فروع وأقسام للمعاملات الإسلامية بواسطة بنوك تقليدية .
- (٨) إنتشار شركات إسلامية في مجالات الاستثمار والأعمال والتأمين والخدمات وغيرها .
- (٩) إهتمام في الجامعات والمراكز العلمية بقضايا المصارف الإسلامية سواء من خلال البحوث أو المؤشرات والندوات .
- (١٠) الطرح الإعلامي لقضايا المصارف الإسلامية بين حين وآخر .

## ٦/١٠ معوقات حركة المصارف الإسلامية التي في نطاق السيطرة

تواجه حركة المصارف الإسلامية ككل مجموعة من المعوقات الخارجية ، بعضها يمكن اعتباره في نطاق السيطرة ، والبعض الآخر يخرج عن نطاق السيطرة ، وهذا تقسيم تقريري يقصد منه التحليل فقط ، ونعرض في «ثالثاً» لتلك العوامل التي في نطاق السيطرة ، ومن أهمها ما يلى :

- (١) إنقسام في الجهد الدولي لحركة المصارف الإسلامية ، وتحوّل الحركة في مجموعات مالية غير متعاونة ، يشتت الجهود ويضعفها .
- (٢) النزعة إلى «الإقليمية» التي بدأت تستشرى داخل مجموعة المؤسسات المالية الإسلامية .
- (٣) أنماط القيادات الحالية للمؤسسات المالية الإسلامية تضم بعض العناصر التي لا تناسب قدراتها مع عبء قيادة هذه المؤسسات .
- (٤) جهود مشتّته في مجالات البحث والتدريب والإفتاء والإعلام وغيرها .
- (٥) ضعف شديد في قنوات تبادل المعلومات .
- (٦) إنخفاض حجم الأنشطة المشتركة خاصة في مجال التمويل .
- (٧) نظم العمل ومكوناتها غير موحدة .

## ٧/١٠ التهديدات التي تخرج عن السيطرة

وهذه المجموعة من المعوقات تعتبر من أخطر المشكلات التي تواجه المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية ، إلا أنها تخرج عن نطاق القدرة الذاتية في الأجل القصير ، ويجب التعامل معها ، والعمل على تجبيدها بأكبر درجة ممكنة ، حتى تشعر باقي محددات الإستراتيجية أداءاتها ، فقد يتفكك واحد أو أكثر منها في الأجلين المتوسط أو الطويل ، ومن أهم المعوقات في هذه المجموعة:

الموقف غير المشجعة لبعض الحكومات ، سواء كانت معلنأً أو غير معلنأً ، فهناك حكومات دول إسلامية لم تسمح بإنشاء أية مصارف إسلامية حتى الآن ، وبعض هذه الحكومات ذات لون سياسي مضاد للفكرة الإسلامية ، وبعضاها الآخر لم تصله الدعوة للمصارف الإسلامية بشكل سليم ، بل نقلت إليها مشوهة ، واستخدمت بعض أخطاء التطبيق كدليل لفشل النظرية وعدم صلاحيتها .

الموقف غير المشجعة لبعض المصارف المركزية والسلطات النقدية في بعض الدول الإسلامية ، وهذا المعوق يرتبط بسابقه في بعض الجوانب ، إذ أن لهذه المؤسسات دافع ذاتية غير مواتية لقبول المصارف الإسلامية بيسر وسهولة .

الموقف والإستراتيجيات المضادة لبعض المصارف ومؤسسات التمويل التقليدية - محلية أو دولية سواء كان ذلك بالهجوم المستمر على المؤسسات المالية وتكبير أخطائها ، أو من خلال إستراتيجيات تقوم على الالتفاف أو الإخراق لها من الداخل ، ومن أمثلة هذه الإستراتيجيات ما يلى :

- إنشاء فروع للمعاملات الإسلامية تابعة لها ، (هذا لا يقصد به كل البنوك ، ولكن البعض فقط هو الذي يتبنى هذه الإستراتيجية).
  - إنشاء أقسام أو شبابيك للمعاملات الإسلامية داخل كل فرع .
  - إستخدام صيغة إسلامية للتعامل في الفروع التقليدية أو عقد إسلامي بين مجموعة العقود التقليدية المستخدمة مثلاً فعملت بعض شركات التأمين التقليدية وبعض المصارف التقليدية .
  - إنشاء محفظة إستثمارات للعملاء المسلمين ، أو صندوق الاستثمار يتلقى الأموال من المسلمين في بعض المصارف التقليدية .
  - شراء الأسهم المطروحة للبيع الخاصة بالمصارف والمؤسسات المالية الإسلامية .
  - إنشاء مصارف ومؤسسات مالية تحمل اللافته الإسلامية من الخارج، لكنها تخضع بشكل غير مباشر لمؤسسات تقليدية سواءً خضوعاً قانونياً أو من خلال قياداتها .
  - إختراق المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية من خلال تعين قيادات بها ، أو خبراء أو مستشارين أو غير ذلك من الوسائل .
- الإعلام المضاد من جانب تيارات عديدة بالداخل والخارج : في شكل بث رسائل إعلامية مستمرة ومكثفة ، فيها جانب من الحقيقة وأغلبها تشويه وإفتاء ، ويشترك في هذا العمل مؤسسات مالية أو إجتماعية أو سياسية ذات إتجاهات متنوعة وهي للأسف عديدة ومنتشرة بل ومتغلغلة ولها أبواقها الإعلامية .

## ٨/١٠ مسارات متكاملة .. ونقاط بدم عاجلة

في ضوء المحاولة التي قام بها الباحث لرصد وتحليل محددات صياغة إستراتيجية بمكوناتها الأربع ، وبناء على الأهداف الأربعة المشتقة من الهدف العام ، وفي ضوء ما تتطلبه صياغة إستراتيجية من تعبئة لكل الطاقات فيكتفى الباحث في هذا الجزء بمحاولة رصد لأهم المسارات الإستراتيجية التي تعتبر نقاطاً حيوية يمكن البدء بها من الآن ، ومن هذه المسارات ما يلى :

### أولاً : الاتحاد وعاء تنظيمى دولى لكل المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية :

لکي يكون ذلك كذلك ، فإنه يجب التخلص من معوقين هما التمحور داخل حركة المصارف ، والتزوع إلى «الإقليمية» ، وفي رأينا أنهما أكبر ما يعيق دفع الحركة إلى الأمام ، وتحقيق ذلك يتطلب إستراتيجية تقوم على جانبين :

(أ) حوار صريح وهادىء وطويل النفس ومُغلق على عدد من حكماء الحركة (ان صح التعبير) لإيجاد نقاط للإلتقاء بين المعاور .

(ب) إشاع بعض الدوافع المحركة للتزوع إلى الإقليمية لدى بعض القيادات .

### ثانياً : تكوين «هيئة من الحكماء» لإدارة العلاقات مع الدول والمصارف المركزية :

يتم إنقاء عدد من الشخصيات الإسلامية ذات التأثير الدولي سواء من بين قيادات الحركة أو من خارجها ، وذلك بهدف تحسين العلاقات وتصحيح الصورة ، وإزالة أي سوء للفهم ، وفتح آفاق جديدة للمؤسسات المالية الإسلامية .

**ثالثاً : إستراتيجية مركبة للإعلام :**

صياغة إستراتيجية مركبة للإعلام يكون هدفها :

- رصد الرسائل الإعلامية المضادة وتحليل مضمونها ومصادرها .
- الرد عليها برسائل إعلامية قوية .
- تتبع الفكرة المضادة وتفنيدها ، من خلال أسلوب يسبق بالهجوم ولا ينتظر .

الدافع .

ويقترح أن يقوم على هذه الإستراتيجية جهاز مركزي للإعلام يتبع الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية أو أي جهة يتفق عليها .

**رابعاً : هيئة مركبة للإفتاء والمتابعة والبحوث الشرعية :**

- يعني أن يتم تطوير الهيئة العليا الحالية بحيث ترتبط عضوياً وتنظيمياً مع الهيئات الخاصة بكل مصرف ، وترتبط بطريقة أفقية مع الهيئات المماثلة .
- ولا يتم اختيار أعضائها على اعتبارات سياسية أو مؤسسية بل يتم ذلك على أساس معايير موضوعية للمفاضلة الشرعية والتثليل المذهبى .
- وان تقوم بوظائف البحوث الشرعية تم الإفتاء فيما يُعرف لها من هيئات أو ما يتطلب الأمر إفتاماً مركباً فيه ، ثم متابعة مدى التزام المصارف بالفتوى الشرعية سواء من هيئاتها أو من الهيئة المركزية ، ويكون لرأيها وزن في إستمرار العضوية من عدمها .

**خامساً : جهاز مركزي للبحوث المصرفية الإسلامية :**

- يلملم الجهود المبذولة للمراكز البحثية للمصارف .
- يبني على إنجازات المراكز البحثية الإقليمية .
- يصرخ خطبة مشتركة للبحوث ويدير تنفيذها في ضوء الاحتياجات الفعلية .

- يعقد سلسلة من الملتقيات البحثية لخدمة تأصيل المفاهيم و إيجاد الحلول  
لبعض قضايا ومشكلات التطبيق .

**سادساً : جهاز مركزي للتدريب المصرفي الإسلامي :**

- لا يحكمه فكر شخص واحد ، أو قabil مؤسسة واحدة .  
- يتم إنشاؤه من جديد ، أو بتطوير (وتدويل) أحد المراكز أو المعاهد الإقليمية .  
- تُبنى مقوماته على أساس موضوعية وعلمية تلبى إحتياجات المؤسسات المالية  
الإسلامية .

**سابعاً : إنشاء نظام لتبادل المعلومات :**

يُقدم المعلومات المطلوبة لأى مصرف من المصارف الإسلامية سواء عن الأسواق أو  
الفرص التمويلية والاستثمارية أو غير ذلك .

**ثامناً : إنشاء صندوق مشترك للتمويل الاستثماري :**

يبنى في ضوء تجربة « صندوق تمويل التجارة الأطول أولاً(\*)» ويكون الهدف منه  
تشجيع المشروعات الاستثمارية المشتركة ، والتمويل الاستثماري طويل الأجل ، وهو ما يعني  
استغلالاً للطاقات التمويلية الفائضة وربطها بفرص الاستثمار المتاحة .

**تاسعاً : إنشاء صندوق للإمداد بالسيولة العاجلة :**

- تواجه بعض المصارف الإسلامية أزمات في السيولة ، كعجز مؤقت خاصة  
في العملات الحرة ، ولا تسعفها المصادر المحلية ، وذلك بسبب إنفاقه وظيفة

(\*) هو صندوق مشترك أنشأه البنك الإسلامي للتنمية وتساهم فيه المصارف الإسلامية ، ويتركز  
تمويله على التجارة البينية للدول الإسلامية .

«الملاجأ الأخير» في أغلب الدول الإسلامية ، ويكون هذا الصندوق بدليلاً مناسباً لتحقيق ذلك .

- وفكرة الصندوق تقوم على إشتراك كل مصرف بحصة معينة تنسب إلى ودائعها من العملات الأجنبية الجارية (أو الإجمالي) تُوضع في هذا الصندوق ، الذي يُمسك حساباته بواسطة أحد المؤسسات المالية الدولية (ذات الانتشار الجغرافي الكبير) ويقوم الصندوق بإمداد المصرف بالسيولة المؤقتة كقرض حسن لحين إستردادها .

#### عاشر : المصرف الإسلامي العالمي : Islamic World Bank

- الإسراع في تحريك عملية تأسيس مصرف إسلامي عالمي تساهم فيه كل المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية ، ليضيف بعدها جديداً للتواجد الدولي للحركة ، ويحل كثيراً من مشكلات العلاقات الخارجية للمصارف الإسلامية والتي تعتبر أحد المشكلات الرئيسية

#### حادي عشر : صندوق مركزى للتكامل الاجتماعى :

- لعله قد أصبح الوقت مناسباً لتنظيم دور المصارف ككل في قضية التكافل بين إجزاء العالم الإسلامي ، وذلك بأن تساهم المصارف الإسلامية بجانب من زكاتها (إن جاز ذلك شرعاً) أو أن تخصص تبرعات أو صدقات من الموارد الاجتماعية المتاحة لديها ، وان توضع لهذا الصندوق لائحة ، ويتم إدارته بطريقة تعبر بصدق عن البعد الاجتماعي للحركة .

### ثاني عشر : مجمع الخبرات الإستشارية في مجال الإدارة العلمية للمصارف الإسلامية :

- يتم تجميع أهم الخبرات الإستشارية التي تكونت عبر العقود المنقضية ، وكان لهم إسهامات فعلية وتطبيقية في مجالات المصارف الإسلامية ، من إنشاء للمصارف الإسلامية وتنظيمها وإدارتها ، وتطوير أعمالها ، وفي مجالات المحاسبة والتمويل والإستثمار الإسلامي وغير ذلك من المجالات ، ويمكن إنشاء هذا المجمع على أساس إقتصادي ، بحيث لا يكون عبئاً على المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية ، وتعطى له أولوية في التعامل عن غيره من بيوت الخير الأخرى ، ويمكن أن يكون هذا المجمع وعاً يستوعب الأجهزة المراد إنشاؤها والواردة في البند خامساً وسادساً وسابعاً أو في مجال التدريب والبحوث والمعلومات .

### ثالث عشر : أوراق مالية إسلامية متعددة :

- يجب دعم الجهد المبذولة لاستكمال بحث إنشاء أسواق مالية إسلامية للنقد ورأس المال ، وتشجيع المؤسسات المالية الإسلامية على طرح أوراق إسلامية تكون قابلة للتداول أو يسهل تسويتها بطرق مناسبة ، وان تشكل لجنة مركزية لمتابعة هذا الهدف .

إن المسارات المذكورة ليست سوى بعض الجوانب التي يجب أن تثال إهتماماً كافياً من جانب قيادات المصارف الإسلامية في أعلى تجمع لها مثلاً ل المجالس إدارات المصارف الإسلامية وهو تجمع يضم نخبة متميزة ومتنوعة الخبرات والثقافات والرؤى ، ومن ثم فإن من المأمول أن تكون هذه الأفكار أو بعضها محل إهتمام ، ينتقل بها من سكون الفكر إلى حركة التطبيق ، لتساهم مع الواقع تعاوراً يشري حركة المصارف ويقوى عضدها بروح جديدة ودم جديد وعناصر جديدة ، فالتجربة ثرية وملينة بالخبرات .

(وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين)



**قائمة المراجع**



## قائمة المراجع

(ولا) : المراجع العربية (حسب ورودها بالكتب)

القرآن الكريم

البخاري ومسلم .

الاتحاد البنوك الإسلامية . الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية . الأجزاء ،

٦١، ٥، ٤، ٣، ٢، ١ ) - القاهرة : من عام ١٩٨٠ إلى ١٩٨٤ .

محمد سراج (دكتور) . النظام المصرفى الإسلامي . ط١. القاهرة : دار الكفافة .

عام ١٩٨٩ .

السيرة النبوية . القاهرة : مصطفى البابي الحلبي وأولاده . ابن هشام .

عام ١٩٥٥

الطبقات الكبرى . بيروت : دار بيروت للطباعة والنشر . ابن سعد .

عام ١٩٥٧ .

سامي حمود (دكتور) . تطوير الأعمال المصرفية بما يتلخص والشريعة

الإسلامية . القاهرة : دار الاتحاد العربي . عام ١٩٧٦ . صالح العلي (دكتور) .

التنظيمات الاجتماعية والإقتصادية في البصرة في القرن الأول الهجري بيروت : دار الطليعة . عام ١٩٦٩ .

المخنى ، ج٤ . القاهرة : . عام

ابن قدامة .

ظهر الإسلام . القاهرة : مكتبة النهضة العلمية . عام ١٩٦٢ .

أحمد أمين .

المصرف الإسلامي ، مجالاته وأثاره الإسلامية : يحيى إسماعيل .

دراسة مقارنة . رسالة ماجستير في الحسبة بالمعهد العالي للدعاة

. جامعة الإمام محمد بن سعود . عام ١٩٨١ .

عبد العزيز مرعي

**النقود والمصارف** . القاهرة : مطبعة لجنة البيان العربي . عام ١٩٦٢ .

سيجريد هونكه (دكتور) - ترجمة وتحقيق .

فؤاد حسنين على (دكتور) . **شمس الله على الغرب** . القاهرة : دار النهضة العربية عام ١٩٦٤ .

على عبد الرسول (دكتور) . **المبادئ الاقتصادية في الإسلام** . القاهرة : دار الفكر العربي . عام ١٩٨٠ .

محمد محمد عارف وهب . **نظريات الفائدة بين الفكر الاقتصادي والشريعة الإسلامية** . رسالة ماجستير (غير منشورة) من كلية التجارة جامعة عين شمس . عام ١٩٧٧ .

سيد محمود الهواري . **إدارة البنوك** . القاهرة : مكتبة عين شمس . عام ١٩٦٨ .

على عبد الرسول (دكتور) . **البنوك التجارية في مصر** . القاهرة : دار الفكر العربي .

على الجريتلى (دكتور) . **تطور النظام المصرفى فى مصر** . القاهرة : عام ١٩٦٠ .  
**دار الإفتاء المصرية . مجلدات الفتوى الإسلامية** . القاهرة : المجلس الأعلى للشئون الإسلامية . عام ١٩٨٠ .

أحمد النجار (دكتور) . **بنوك بلا فوائد** . القاهرة : ١٩٧٢ .

**المدخل إلى النظرية الاقتصادية في المنهج الإسلامي**  
بيروت : دار الفكر . عام ١٩٧٣ .

**منهج الصحوة الإسلامية** . القاهرة : عام ١٩٧٧ .

محمد نجاة الله صديقى (دكتور) . **ماذا المصارف الإسلامية ؟** ترجمة رفيق المصرى (دكتور)  
جدة : المركز العالمى لأبحاث الاقتصاد الإسلامى . عام ١٤٠٢ هـ .

**النظام المصرفى الlarbouى** . جدة : المركز العالمى لأبحاث  
الاقتصاد الإسلامى . عام ١٩٨٥ .

على جمال الدين عوض (دكتور). **عمليات البنوك من الوجهة القانونية**. القاهرة : دار النهضة العربية . عام ١٩٨١ .

سمحة القليوبى (دكتور). **الموجز في القانون التجارى**. القاهرة : دار النهضة العربية . عام ١٩٧٦ .

السيد سابق . **فقه السنة** . القاهرة : مكتبة التراث . عام ١٩٨٨ .

محمد عبد الله العربي (دكتور). **المعاملات المصرفية ورأي الإسلام فيها** . بحث مقدم لمجمع البحوث الإسلامية بالازهر . عام ١٩٦٥ .

**الأعمال المصرفية والإسلام** . بحث مقدم لمجمع البحوث الإسلامية بالازهر . عام ١٩٦٥ .

حسن الشهامي وآخرون . **الدراسة المصرية لإقامة نظام العمل في البنوك الإسلامية** . دراسة مقدمة باسم وفد مصر إلى مؤتمر وزراء خارجية الدول الإسلامية . عام ١٩٧٢ .

غريب الجمال (دكتور) . **المصارف وبيوت التمويل الإسلامية** . القاهرة : دار النهضة العربية . عام ١٩٧٤ .

ابن رشد (الحفيد) . **بداية المجتهد ونهاية المقتضى** . القاهرة : مكتبة الكليات الازهرية . عام ١٤٠٢ هـ .

أبو اسحاق الشاطبى . **الموافقات** . بيروت : دار المعرفة ، بدون تاريخ .

عبد الله العبادى (دكتور) . **موقف الشريعة الإسلامية من المصارف الإسلامية** : رسالة دكتوراه في الفقه المقارن من جامعة الأزهر (غير منشورة) . عام ١٩٨٠ .

على الحفيف . **الضمان في الفقه الإسلامي** . القاهرة : معهد الدراسات العربية العالمية . عام ١٩٧١ .

عبد الحميد الغزالى (دكتور). **دراسة جدوبي المصرف الإسلامي** . صدرت ضمن **أجزاء الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية** . عام ١٩٨٢ .

- الغريب ناصر (دكتور) . الرقابة المصرفية على البنوك الإسلامية . رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية التجارة - جامعة عين شمس . عام ١٩٩١ .
- أحمد عادل كمال . البنوك الإسلامية ودورها في الرعاية الاجتماعية . ندوة البنوك الإسلامية بالقاهرة عام ١٩٨٣ .
- محمود الأنصاري (دكتور) . دور البنك الإسلامي في التنمية الاجتماعية . القاهرة : الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية . عام ١٩٨٣ .
- السيد سابق . العقائد الإسلامية . جدة : المؤقر الإسلامي . ١٩٦٤ .
- عوض الله حجازى (دكتور) وأخرون. العقيدة الإسلامية والأخلاق . القاهرة : ١٩٧٧ .
- يوسف قاسم (دكتور) . التعامل التجارى فى ميزان الشريعة . القاهرة : دار النهضة العربية . عام ١٩٨٠ .
- الإمام النووي . رياض الصالحين . القاهرة : مكتبة عاطف بالازهر . عام ١٤٠١ هـ .
- محمد زكي عبد البر (دكتور) . تلقين أصول الفقه . القاهرة : مكتبة دار التراث . ١٩٨٩ .
- محمد أبو زهرة . أصول الفقه . القاهرة : دار الفكر العربي . ١٩٥٩ .
- إبراهيم فاضل يوسف . عقد المضاربة - بحث مقارن في الشريعة والقانون . رسالة ماجستير منشورة . من مطبوعات ديوان الأوقاف بالعراق . بغداد . عام ١٩٧٣ .
- ابن سعد . الطبقات الكبرى . بيروت : دار بيروت للطباعة . عام ١٩٦٠ .
- ابن ماجة القزويني . سنن ابن ماجه . القاهرة : مطبعة عيسى البابي الحلبي . ١٩٥٣ .
- على عبد القادر (دكتور) . فقه المضاربة . من مطبوعات الشركة الإسلامية للإستثمار . عام ١٩٨١ .
- الغريب ناصر . التمويل بالمشاركة . رسالة ماجستير غير منشورة . كلية التجارة . جامعة المنصورة . ١٩٨٢ .

- أحمد قام .  
المحافظة على رأس المال في الفكر الإسلامي . رسالة  
ماجستير غير منشورة . تجارة الازهر . عام ١٩٧٥ .
- أحمد عيسى عاشر .  
الفقه الميسّر . القاهرة : دار الاعتصام . عام ١٩٧٩ .
- أميرة مشهور .  
د الواقع وصيغ الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي .  
رسالة دكتوراه . كلية الاقتصاد . جامعة القاهرة .
- محمد صلاح الصاوي (دكتور). مشكلة الاستثمار في البنوك الإسلامية . رسالة دكتوراه .  
كلية الشريعة والقانون . جامعة الازهر . جامعة الازهر . ١٩٨٥ .
- ابن عابدين .  
رد المحتار على الدر المختار . شرح تنوير الأ بصار . القاهرة :  
مكتبة مصطفى الباجي الحلبى . ١٩٦٦ .
- محمد مصطفى الحسيني (دكتور). الفقه الإسلامي : في أحكام العقود : القاهرة : نفس المؤلف  
عام ١٩٨٠ .
- يوسف القرضاوى (دكتور) . بيع المراقبة للأمور بالشراء . القاهرة : دار القلم .  
عام ١٤٠٥ هـ .
- عبد السميع المصرى .  
مقومات الاقتصاد الإسلامي . القاهرة : مكتبة وهبة .  
عام ١٩٧٥ .
- أحمد عثمان (دكتور) . منهج الإسلام في المعاملات المالية . القاهرة :  
نفس المؤلف . ١٩٧٨ .
- حامد التكينه .  
الخدمات المصرفية في ظل الشريعة الإسلامية .  
رسالة ماجستير بكلية الشريعة . جامعة أم القرى عام ١٤٠٣ هـ .
- أحمد حسن رضوان .  
العمليات المصرفية الأخرى من منظور إسلامي . القاهرة :  
مركز الاقتصاد الإسلامي . برنامج الخدمات المصرفية . ١٩٨٦ .
- على السالوس (دكتور) . المعاملات المالية في ميزان الفقه الإسلامي . القاهرة :  
توزيع دار الاعتصام . ١٩٨٧ .
- أحمد نبيل عبد الهادي (دكتور). النواحي المنهجية والعملية في إدارة أعمال  
البنوك التجارية . القاهرة . ١٩٨٥ .

محمد ماهر صبرى . الإحصاءات امصرفية التى تعدوها البنوك التجارية : دراسة غير منشورة . البنك المركب المصرى . عام ١٩٨٧ .

تقرير مجلس الفكر الإسلامي بباكستان . إصدار المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب . البنك الإسلامي للتنمية .

محمد عفر (دكتور) . السياسات المالية والنقدية ومدى إمكانية الأخذ بها في إقتصاد إسلامي . القاهرة : الإتحاد الدولى للبنوك الإسلامية . بدون تاريخ .

النشاط المصرفى من الوجهة القانونية . بيروت : إتحاد المصارف العربية . ١٩٧٩ . سعيد بركات .

سميحة القلبي (دكتور) . الموجز في القانون التجارى . القاهرة : مكتبة القاهرة الحديثة . عام ١٩٧٠ .

عبد الرحمن الجزيري (الشيخ) الفقه على المذاهب الأربعة . القاهرة : دار المنار . بدون تاريخ .

السيد على السيد (دكتور) . الحصة بالعمل بين الفقه الإسلامي والقانون الوضعي . القاهرة : المجلس الأعلى للشئون الإسلامية . ١٩٧٣ .

أحمد النجدى عبد الستار . عقد التأمين بين الشريعة والقانون . رسالة دكتوراه غير منشورة . كلية الشريعة - جامعة الأزهر . عام ١٩٧٢ .

محمد عمر شابرا (دكتور) . النظام النقدي والمصرفى فى إقتصاد إسلامى . مقال (مترجم) بمجلة الإقتصاد الإسلامي . عدد ٤٣ .

شارى حسين عنایة . التضخم المالی . الاسكندرية : مؤسسة شباب الجامعة . عام ١٩٨٥ .

محمد عبد المنان (دكتور) . ترجمة د. منصور زكي . الإقتصاد الإسلامي بين النظرية والتطبيق . القاهرة : الكتب المصرى الحديث . عام ١٩٧٠ .

٤٠١ أصل المصرفية الإسلامية

محمد زكي شافعى (دكتور). **مقدمة في النقود والبنوك**. القاهرة : دار النهضة العربية .  
عام ١٩٦٨ .

كامل فهى بشاي . **دور الجهاز المصرفي في التوازن المالى** . القاهرة : الهيئة  
المصرية للكتاب . عام ١٩٨١ .

نجاح عبد العليم . **السياسة النقدية في إقتصاد إسلامي** . رسالة ماجستير -  
كلية التجارة جامعة الزقازيق . عام ١٩٨٥ .

حازم البيلالى (دكتور). **دروس في النظرية النقدية** . القاهرة : المكتب المصرى الحديث  
عام ١٩٦٦ .

عبد النعيم مبارك . **النقود والصيغة والسياسات النقدية** . الاسكندرية : الدار  
الجامعية عام ١٩٨٧ .

تقييم أداء الجهاز المصرفي في الرقابة على الائتمان  
في ج . م . ع . رسالة ماجستير. كلية التجارة - المنصورة . عام  
١٩٧٦ . ناجي خشبة .

صباحى تادرس قريضة (دكتور). **دراسة في النظم النقدية والمصرفية مع الإشارة  
إلى مصر ولبنان** . بيروت : نفس المؤلف . عام ١٩٧٥ .

حاتم القرنشاوى (دكتور) . **دور المعاملات المالية والمصرفية في الاستقرار المالى  
والاقتصادى** . بحث مقدم لندوة المصارف الإسلامية بالدار البيضاء  
يونيه ١٩٩٠ .

مختار الصّحّاح . بيروت : دار الكتب العلمية . بدون تاريخ . الإمام الرازى .

أحمد ثامن محمد (دكتور) . **مفهوم الربح في الإسلام** . القاهرة : مركز الاقتصاد  
الإسلامي . عام ١٩٨٨ .

محمد الحناوى (دكتور) . **الإدارة المالية** . الاسكندرية : دار النشر للجامعات المصرية .  
عام ١٩٨٣ .

محمد عثمان إسماعيل (دكتور). **سياسات التمويل الإداري** . القاهرة : دار النهضة العربية  
عام ١٩٨٣ .

كثير الأبيحى (دكتور) . . دراسة جدوى الاستثمار فى ضوء أحكام الفقه  
الإسلامى . مجلة أبحاث الاقتصاد الإسلامي . العدد (٢)  
المجلد الثاني . عام ١٩٨٥ .

العرب ناصر (دكتور) . . معايير الربحية التجارية من المنظور الإسلامي . بحث  
مقدم لمؤخر مديرى العمليات والإستثمار فى البنك الإسلامي . عام ١٩٨٩ .  
**مؤشرات المصادر الإسلامية** . القاهرة : المعهد العالمي  
للتفكير الإسلامي . عام ١٩٩٣ .

أبو بكر متولى (دكتور) . . إقتصاديات التقود فى إطار الفكر الإسلامي . القاهرة :  
وشوقي شحاته (دكتور) . . عام ١٩ .

محمد عبد المنعم عفر (دكتور) . **السياسات الاقتصادية في الإسلام** . القاهرة : الإتحاد  
الدولي للبنوك الإسلامية . عام ١٩٨١ .

الأستراتيجية وتاريخها في العالم . بيروت : منشورات دار  
ليدل هارت . . تعریف الهیشم الایوبی الطبیعة .

أندريه بوفر . تعریف أكرم دیری والمقدّم الهیشم الایوبی . مدخل إلى الاستراتيجية  
العسكرية . الطبعة الثالثة . بيروت : دار الطبیعة . ١٩٧٨ م .

علي السلمي (دكتور) . . **سياسات وإستراتيجيات الإدارة في الدول النامية** .  
القاهرة : دار المعارف . ١٩٧٢ م .

نبيل شعث (دكتور) . . **الاستراتيجية والإدارة العليا** . سلسلة دراسات المعهد القومي  
للإدارة العليا رقم (٩١) . عام ١٩٦٧ .

سيد الهواري (دكتور) . . **أبعاد الإستراتيجية في مصرف إسلامي** . من الأوراق  
العلمية لندوة الإدارة العليا في التنظيم والقيادة والفاعلية الكلية .

أصول المصرفية الإسلامية - ٤١١

أحمد غنيم (دكتور) .      **سياسات وإستراتيجيات الإدارة .** المنصورة . ١٩٨٤ م .  
الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية . بحوث المؤتمر العالمي الأول للبنوك الإسلامية .  
مجموعة بحوث مختلفة . القاهرة : ١٩٨٧ م .

مجلة الأحكام العدلية .  
فتاوى هيئات الرقابة الشرعية بالبنوك الإسلامية .  
التقارير السنوية الصادرة من البنوك الإسلامية .  
النظم الأساسية ووثائق التأسيس للبنوك الإسلامية

ثانياً : المراجع الأجنبية :

- Davis Cox . **Success in Elements of Banking** . London : David Cox. 1983 .
- Robert S . Porter . **The American Banking Rating System** . Lectures Presented in the Central Bank of Egypt on 1983 .
- John M. Bailey & Charlene G. Valenza. **Regulating Capital Adequacy** . Bank Management Magazine . 1990.
- Munawar Iqbal & M. Fahim Khan . A Survey of Issues and a Programme for Research in Monetary & fiscal Economics of Islam . Jeddah : International Centre for Research in Islamic Economics . 1987 .
- Galbraith & Kazanjian . **Strategy Implementation** . New York : West Publishing co., 1986 .
- Federation & Bankers Association of Japan . **Banking System in Japan** . Tokyo : 1970 .
- Committee of Basle . **The Report No.(6) of the Committee of Banking Regulation and Supervisory Practices** . Basle . 1988.
- John Cooper . **The Management & Regulation of Banks** . London : Macmillan Publishers . 1984 .
- Joseph Sinkey . **Commercial Bank Financial Management** . New York : Macmillan Publishing Co., Inc . 1983 .
- Paul A. Samuelson . **Economics** . 10th ed. Tokyo : Mc-Graw-Hill Kogakusha . Ltd. 1982 .

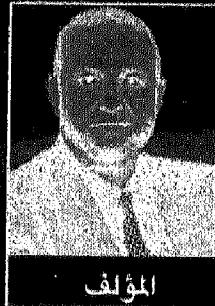
- Stanley Fisher . Rudiger Dornbush . **An Introduction to Macroeconomics** . New York : Mc-Graw-Hill Book Co. 1983 .
- M . U . Chapra . **Towards A Just Monetary System** . London : Islamic Foundation . 1983 .
- Lawrence S. Ritter & william Silber . **Principles of Money Banking & financial Markets** . New York : Basic Books Inc., Publishers . 1983 .



رقم الإيداع  
١٩٩٦ / ٧٩٣٠

**مطبوع المدار العربي**  
١ شارع العامل الأول - امبابة - جيزة  
ت : ٣١١٢٢٦٤ فاكس : ٥٨١٦٧٩٢  
ص ب . ٢٥٦٥ القاهرة





المؤلف

مؤلف هذا الكتاب من الخبراء المعروفين في مجال المصارف الإسلامية ، منذ بداياتها الأولى ، عمل في (أو مع) كل مؤسسات العمل المصرفي الإسلامي القائمة بعسوس والعالم العربي ، شغل مواقع هامة عديدة ، وأخرها المدير العام للأحد البنك الإسلامي خارج المنطقة العربية ، له عشرات من البحوث والدراسات المنشورة وغير المنشورة ، والمؤلف تخرج في كلية التسجارة جامعة القاهرة (ادارة اعمال) عام ١٩٧١ بتقدير بحيد جداً ، وحصل على درجة الماجستير من جامعة المنصورة وموضوع رسالته «التمويل بالمشاركة في البنك الإسلامية» ، كما حصل على درجة الدكتوراه من جامعة عين شمس عام ١٩٩١ في إدارة الأعمال وكان موضوع رسالته « الرقابة المصرفية علي المصارف الإسلامية » التي نالت جائزة المعهد العالمي للفكر الإسلامي بواسطته . وقد شارك الباحث في عشرات الندوات والمؤتمرات والبرامج التي تناولت قضايا المصارف عموماً والإسلامية خصوصاً ، شارك فيها عضواً أو محاضراً أو مدرياً أو مديرًا .

## هذا الكتاب

والكتاب أحد الاعمال التي أثر الكاتب أن يوجل إصداره حتى تهدى الاشتباكات الفكرية التي سادت بين تيارين متعارضين لكل منهما رؤيه الخاصة للبنوك الإسلامية ، أحدهما يراها حسان طرواده الذي به تحل مشكلات العالم الإسلامي ، و الثانيها يراها الشداع والشاق والتحايل ، وبين الدفع والدفع المضادة . يظهر التجز والتجزيل ، وتجميع الإنجازات العظيمة بين صحب الحسين ولولة الكارهين ، كما تتوه بنفس الفدر الرؤية الواضحة لغوب الذات أمام تحدي الدفاع عن الذات . فلما استند الفرقاء شحانتهم ، كان واضحاً أن المصرفية الإسلامية لم تتم ، لأنها تملك قاعدة فكرية متماسكة ولأنها أيضاً ليست بعيدة عن مصالح الحلق ، فهي مؤسسة تمويل جديدة ، بصيغ جديدة تعيش واقعها وبيتها وتفاعل معها ، ويكون نجاحها وفشلها مرتبطة بمدى تأهلها كمؤسسة إقتصانية، بالرؤية السليمة والقيادة الحكيمه والخطيط الجيد ، وتكنولوجيا الفن المصرفى المعاصر

لقد اقترب الكتاب بقوة من عدد من القضايا الساخنة ، وتناولها بهدوء وعمق ، وفهم واستيعاب ، ليصل بها إلى تحقيق الأهداف والوظائف بأعلى كفاءة بون تفريط في أساسيات المصرفية الإسلامية ... أنه بحق مرجع متكامل لا غنى لكل مهتم بال الموضوع عن إقتناصه ، فجزى الله المؤلف وأثاره خيراً على ما ومن صدق توجه ، أمين

التاجر

Bibliotheca Alexandrina

٥٢٧٣٥٢٤



٦٦ شارع البورصة - التوفيقية - القاهرة

٥٨٦٧٩٢ فاكس : ٥٧٥٢٢٤